

Кому  
принадлежат  
самарские банки

В кого целится  
каблук  
Пеуновой

Кто стал самым  
влиятельным  
политиком

Как банкиры  
управляют своей  
эффективностью

# Обозрение ДЕЛО

ДОСЬЕ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ № 1/ФЕВРАЛЬ/2012

| [www.63media.ru](http://www.63media.ru) | журнал о компаниях и людях

# 2012 КОНЕЦ ВЕТО

## ТРИ ФУТУРИСТИЧЕСКИХ СЦЕНАРИЯ

возможных политических  
катаклизмов, которые  
могут превратить область  
в «руины»

ПРОБЛЕМА 2012:  
СТОИТ ЛИ САМАРСКИМ ЭЛИТАМ  
В ЭТОМ ГОДУ ЖДАТЬ АПОКАЛИПСИСА



### Oris Aquis Date Diamonds

Новинка для прекрасных покорительниц водной стихии и морских глубин, триумф модного шика, надежной функциональности, идеального размера и формы.

Автоматический механизм, стальной корпус (36 мм), вращающийся верхний безель с зеркально-черным керамическим покрытием, 12 накладных бриллиантовых (0,108 карат) меток на циферблате, сапфировое стекло, закручивающаяся заводная головка с защитными накладками на фирменных винтах Oris с трехлучевым шлицем, водонепроницаемость 300 м/30 ATM.

# НОВЕЛЛА

ул. Куйбышева, 91  
телефон: 332 8338

real watches **for** real people\*

\* Настоящие часы для настоящих людей.



**ORIS**  
Swiss Made Watches  
Since  1904






## Ауди Центр Самара

г. Самара,  
Московское шоссе, 17  
т. /846/ 372 0000  
[www.audi-samara.ru](http://www.audi-samara.ru)

\* Превосходство высоких технологий. Реклама



**Audi**  
Vorsprung durch Technik



**Audi A7 Sportback серии S Line Limited Edition.  
Специальные условия покупки  
для Вашей яркой индивидуальности!**





КАССИРЫ И ИНВЕСТОРЫ стр. 30



САХАСРАРА ПЕУНОВОЙ стр. 56

## Главное

### 8 Конец вето

Предстоящие выборы губернатора уже подняли немало мути со дна самарского политического болота. Стоит ли самарским элитам ждать «апокалипсиса»?

### 11 Топ-90: банкиры. Политики. Чиновники

Рейтинги влияния самарской элиты. Кто в доме хозяин?

## Банки

### 30 Кассиры & инвесторы

Уход НТБ, эмиссии «Фиа-Банка», «Волго-Камского банка» и «Волга-Кредита», активизация непрофильных инвесторов... Что вызвало новую расстановку сил между владельцами капиталов региональных банков?

### 42 Не стой под стрелкой

Потрепанные кредитные портфели, размазанные по балансу невозвраты и неликвидные активы: что еще мешает банкам выйти из кризиса?

### 52 Ловцы забытых голосов

Вслед за федеральными банками в соцсетях стали появляться и самарские. Что это — модное поветрие или новый инструмент для бизнеса?

## Кто есть кто. Story

### 56 Сахасрара Пеуновой

Пока многие считали ее кем-то вроде «городской сумасшедшей», анекдотичная «Мадам П» превратилась в серьезного политика с почти готовой партией федерального уровня. На чью мозоль нацелился ее каблук?

# ДЕЛО

Экономическое обозрение  
№1 (788), ФЕВРАЛЬ (20.02.2012)

**УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ**  
**«САМАРА-МЕДИА»**  
**ШЕФ-РЕДАКТОР**

Андрей Гаврюшенко

**И.О. РЕДАКТОРА**  
Виктор Гавриков

**ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ**  
Яна Чернухина

**НАД ВЫПУСКОМ РАБОТАЛИ:**  
Виктория Антонова,  
Полина Ермалюк,  
Валентина Сидирякова,  
Алиса Константинова,  
Зинаида Серебрякова

**ОТДЕЛ ФОТОИЛЛЮСТРАЦИЙ:**  
Михаил Новоселов,  
Игорь Горшков

**ДИЗАЙНЕР**  
Виталий Севостьянов

**ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ:**  
**НАЧАЛЬНИК**  
Марина Деева  
E-mail: deevamg@sr.smrtdc.ru  
тел.: 334-69-23, 342-50-22,  
342-50-27  
E-MAIL: reklama\_delo@delo.smrtdc.ru

**МЕНЕДЖЕРЫ:**  
Надежда Погорелова,  
Людмила Казадаева,  
Ольга Щербачева,  
Елена Фролова,  
Елена Третьякова,  
Наталья Щукина,  
Марина Квятковская

**УЧРЕДИТЕЛЬ**  
ООО «Печатное дело»  
**ИЗДАТЕЛЬ**  
ООО «Печатное дело»  
**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
Василий Лямин

Издается с 1992 года.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**  
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,  
литер СЗ, офис 503.

Телефоны: (846) 334-59-21,  
342-50-27. Факс (846) 334-67-13

E-MAIL: delo@delo.smrtdc.ru

Зарегистрировано в Управлении  
Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных  
технологий и массовых  
коммуникаций по Самарской  
области. Свидетельство о  
регистрации СМИ ПИ №ТУ  
63-00138 от 7 октября 2009 года

Тираж 7000 экз.

Отпечатано в РПБ «ЭФФЕКТ»  
(г. Самара, ул. Ерошевского, 3,  
тел.: (846) 334-57-20, 279-20-46)

Цена свободная

**Обозрение**

Распространяется совместно  
с общественно-политической  
газетой «Самарское обозрение»  
по подписчикам «СО» и в розницу  
через киоски ОАО «Роспечать»,  
ЗАО «Печать», торговые сети и  
частных распространителей

Подписной индекс 31 019



САМАРА ■  
ул. Куйбышева, 133  
WWW.BOSCO.RU ■  
+7 (495) 660 0550

Ermenegildo Zegna

*Passion for Silk*



# ГЛАВНОЕ

АНАЛИЗ & КОММЕНТАРИИ



Что будет в том случае, если губернатор решит продолжить свою карьеру в Москве, не оставив преемника из своей команды? Может ли при таком сценарии состояться «апокалипсис по-самарски» — столкновение на выборах сразу нескольких кандидатов, за спинами которых будут стоять известные влиятельные фигуры?

Под ковром

## КОНЕЦ ВЕТО

**ОТМЕНА ЗАПРЕТА НА ВЫБОРНОСТЬ Губернаторов сулит региону немало потрясений, и это не единственная «ПРОБЛЕМА - 2012». Стоит ли Самарским элитам ждать «АПОКАЛИПСИСА»?**

**У**ход из политического пространства пространства региона Владимира Артякова грозит Самарской области поистине глобальными катаклизмами: сильнейшие тектонические сдвиги амбиций, цунами интриг и извержения вулканов компромата могут превратить регион в политические руины. Что будет в том случае, если губернатор решит продолжить свою карьеру в Москве, не оставив преемника из своей команды? Может ли при таком сценарии состояться «апокалипсис по-самарски» — столкновение на выборах сразу нескольких кандидатов, за спинами которых будут стоять известные влиятельные фигуры? Допустит ли Кремль такой сценарий, и что ждет в этом почти фантастическом случае людей, по привычке называющих себя региональной элитой? Что изменится в окружающем нас мире?

### СМЕНА РАКУРСА

Нынешние рейтинги влиятельности «Дела» могут стать своего рода памятником истории. Все последние годы, оценивая степень влияния той или иной фигуры, мы исходили из реальности. А реальность была такова — с 2007 года в области была выстроена жесткая вертикаль власти.

Владимир Артяков жестко ограничил участие любых сторонних игроков в политике и властных структурах. Была произведена местами принудительная, местами добровольная ротация глав муниципалитетов. Сильно изменились позиции областного парламента — он практически утратил самостоятельность в части значительных инициатив. Роль младшего партнера в политических инициативах стала играть партия «Единая Россия». Доми-

нанта главного политического игрока — губернатора — стремилась к максимуму. Вслед за этим процессом росли рейтинги чиновников и падали оценки бизнесменов. Политическое поле практически покинули промышленные группы, игравшие в политику по своим сценариям: ушел со сцены «Сок», канул в бездну конфликтов с кредиторами Андрей Ишук.

Окончательное построение системы вертикали началось в 2010 году, когда свой пост покинул Виктор Тархов. Процесс должен был завершиться формированием в конце 2011 года парламента, на сцене которого роли региональных групп влияния были бы незаметны. Роли всех «трупп», кроме одной — областного правительства. 4 декабря 2011 года спутало карты всем участникам этого действия. Что произошло?

**ВЛАДИМИР АРТЯКОВ ЖЕСТКО ОГРАНИЧИЛ УЧАСТИЕ СТОРОННИХ ИГРОКОВ ВО ВЛАСТНЫХ СТРУКТУРАХ**



ТЕКТОНИЧЕСКИЕ СДВИГИ АМБИЦИЙ, ЦУНАМИ ИНТРИГ И ИЗВЕРЖЕНИЯ ВУЛКАНОВ  
КОМПРОМАТА МОГУТ ПРЕВРАТИТЬ РЕГИОН В ПОЛИТИЧЕСКИЕ РУИНЫ



# ИДЕЯ ВОЗМОЖНЫХ ВЫБОРОВ СЛОМАЛА ПОНЯТНЫЙ СЦЕНАРИЙ СУЩЕСТВОВАНИЯ ВЛАСТИ

Неожиданно для всех в Москве на самом высоком уровне заговорили о грядущем в самом ближайшем будущем возврате выборов губернаторов, которые могут быть законодательно санкционированы уже нынешней весной. Все это внесло немалую смуту в незамутненное сознание тех, кого еще недавно было принято именовать региональной элитой: идея с появлением выбора ломала понятный и уже утвердив-

шийся в умах всех сценарий существования власти в России вообще и в Самарской области в частности. Мир, который еще недавно казался незыблемым, пошатнулся.

Главный вопрос, который волновал заинтересованных наблюдателей до 4 декабря, состоял из двух частей. «Останется ли губернатор в области?» - спрашивали одни. «Если ему предложат продолжить карьеру в Москве, кто станет его преемни-

ком?» - чесали в затылках другие. В контексте всех этих рассуждений как бы само собой подразумевалось, что круг людей, решающих дилемму о новом потенциальном губернаторе, ни в коей мере не включает никого из фигур регионального масштаба. Группы влияния, которые могли бы озаботиться выгодными для себя результатами в случае ухода Владимира Артякова, были известны, а их число крайне невелико. Ростехнологии, Новатэк, группа «Ренова» - именно эти корпорации уже имели либо стремительно наращивали свое присутствие в регионе, и они же могли быть заинтересованы в том, чтобы сохранить понятный им статус-кво в «своем» регионе.

Давление, которое испытала

## КАК МЫ СЧИТАЛИ

### Самые влиятельные бизнесмены:

#### Контролируемые бизнес-ресурсы

Оценивается возможность персоналия влиять на управление крупными ресурсами подконтрольных бизнес-структур.

#### Участие и поддержка в органах власти

Оценивается наличие у персоналия лоббистов во властных структурах Самарской области либо участие самой персоны в деятельности органов власти.

#### Участие в политических и общественных организациях

Оценивается участие персоналия в поддержке влиятельных политических или общественных организаций.

#### Связи в силовых структурах

Оценивается наличие у персоналия поддержки со стороны силовых структур и способность решать проблемы.

#### Влияние и контроль над СМИ

Оценивается возможность персоналия влиять на деятельность значимых СМИ в свою пользу или пользу третьих лиц.

### Самые влиятельные чиновники:

#### Контролируемый административный ресурс

Оценивается наличие у персоналия возможностей влиять по роду своей служебной деятельности, а также с помощью сформированных этой деятельностью связей на принятие значимых в масштабах Самарской области решений (распределение ресурсов, кадровые решения и т.п.).

#### Влияние на бизнес

Оценивается наличие у персоналия возможностей влиять по роду своей

служебной деятельности, а также с помощью сформированных этой деятельностью связей на бизнес-структуры региона (контрольная и нормативная деятельность, распределение ресурсов, формирование отраслевых программ развития и т.п.).

#### Выживаемость и карьеризм

Оценивается способность персоналия сохранять и укреплять свои позиции в процессе карьерного роста и смены руководства.

### Самые влиятельные политики:

#### Федеральные связи

Оценивается наличие у персоналия возможностей задействовать для решения тех или иных задач федеральные структуры (политические, административные, силовые структуры).

#### Партийный ресурс

Оценивается наличие у персоналия поддержки влиятельной политической партии или общественного движения.

#### Поддержка областными властями

Оценивается наличие у персоналия поддержки со стороны руководства Самарской области.

#### Поддержка влиятельными бизнес-группами

Оценивается наличие у персоналия ресурсной поддержки со стороны бизнес-структур.

### Эксперты рейтингов влиятельности:

Гирев Андрей, генеральный директор «СМАРТС-Холдинг»; Платчихин Виктор, директор ЗАО «Самарская лизинговая компания»; Адырхаев

Александр, председатель правления «Богатое»; Маслов Артем, директор филиала «Самарский» ОАО «Балтинвестбанк»; Шевяков Денис, директор ООО «Агентство оценки «Интеллект»; Звоновский Владимир, президент Фонда социальных исследований; Анатолий Волошин, президент ООО КБ «Эл банк»; Галина Бубнова, президент ГК «Материк»; Алексей Кокин, вице-президент Палаты адвокатов Самарской области. Депутаты Самарской губернской думы: Матвеев Михаил, Валитов Гумар, Серпер Евгений, Маряхин Михаил.

Депутаты Думы г.о. Самара: Сюсин Владимир, Ягодкин Владимир, Кузин Вячеслав, Алехин Сергей, Арсентьев Сергей.

Политики: Титов Виктор, глава Кошкинского района; Вишнякова Нина, глава г.о. Отрадный; Блынский Дмитрий, глава г.о. Чапаевск; Ермоленко Игорь, председатель Самарского регионального отделения партии «Яблоко».

Руководители СМИ: Сурьянинов Дмитрий, генеральный директор ООО «Самара-медиа»; Гаврюшенко Андрей, шеф-редактор ООО «Самара-медиа»; Ланге Константин, главный редактор газеты «Самарское обозрение»; Нагаев Сергей, главный редактор газеты «Самарские известия»; Изотов Игорь, главный редактор газеты «Постскрипtum»; Чудная Оксана, главный редактор газеты «Площадь Свободы»; Сазин Владимир, главный редактор газеты «Город Н-ск» и другие.



# 1-46 САМЫЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ БИЗНЕСМЕНЫ

Место	ФИО	Должность	Контролируемые бизнес-ресурсы	Вес критерия	Участие в органах власти	Вес критерия	Участие в полит. орг-низ.	Вес критерия	Связи в силовых структурах	Вес критерия	Влияние на СМИ	Вес критерия	Рейтинг
	Коэффициент веса критерия			5		4		3		3		2	
1	Михельсон Леонид	Председатель правления ОАО "НоваТЭК"	10	50,0	9	36,0	8	24,0	9	27,0	7	14,0	30,2
2	Аветисян Владимир	Бенефициар УКХ «Волгопромгаз»	9	45,0	8	32,0	9	27,0	7	21,0	9	18,0	28,6
3	Комаров Игорь	Президент ОАО «АвтоВАЗ»	9	45,0	9	36,0	8	24,0	8	24,0	7	14,0	28,6
4	Кислов Андрей	Генеральный директор ООО «СРГ»	6	30,0	6	24,0	6	18,0	5	15,0	6	12,0	19,8
5	Махлай Владимир	Совладелец ОАО "Тольяттиазот"	7	35,0	6	24,0	2	6,0	4	12,0	3	6,0	16,6
6	Герасименко Виктор	Генеральный директор и совладелец ОАО «Куйбышевгазот»	6	30,0	6	24,0	4	12,0	4	12,0	2	4,0	16,4
7	Купцов Владимир	Совладелец ГК «Уран»	4	20,0	6	24,0	6	18,0	4	12,0	2	4,0	15,6
8	Чигенев Алексей	Бенефициар ЗАО «Волгоспецстрой»	4	20,0	5	20,0	6	18,0	5	15,0	1	2,0	15,0
9	Мамедов Сергей	Совладелец «СМ-Финанс»	4	20,0	6	24,0	5	15,0	4	12,0	2	4,0	15,0
10	Симановский Леонид	Совладелец ОАО «НоваТЭК»	5	25,0	5	20,0	5	15,0	4	12,0	1	2,0	14,8
11	Степаненко Олег	Генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Самара»	6	30,0	5	20,0	4	12,0	3	9,0	1	2,0	14,6
12	Симонов Владимир	Президент и совладелец ГК «Криста»	5	25,0	5	20,0	4	12,0	3	9,0	1	2,0	13,6
13	Леушкин Алексей	Совладелец ГК «Техоборонпром»	4	20,0	5	20,0	4	12,0	3	9,0	3	6,0	13,4
14	Таран Николай	Совладелец ОАО «Росскат», ОАО «Банк АББ»	6	30,0	4	16,0	2	6,0	3	9,0	3	6,0	13,4
15	Курдюков Дмитрий	Председатель Поволжского банка СБ РФ	8	40,0	4	16,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	13,4
16	Чудаев Николай	Председатель совета директоров и владелец ОАО ПКК «Весна»	4	20,0	5	20,0	5	15,0	3	9,0	1	2,0	13,2
17	Половинкин Андрей	Совладелец ЗАО ГК «Электрощит-ТМ С»	6	30,0	4	16,0	2	6,0	4	12,0	1	2,0	13,2
18	Егоров Юрий	Совладелец ОАО «Самарский завод «Электрощит»	6	30,0	4	16,0	2	6,0	4	12,0	1	2,0	13,2
19	Кадыров Игорь	Генеральный директор ЗАО «Автозавод-строй»	5	25,0	5	20,0	3	9,0	3	9,0	1	2,0	13,0
20	Кирилин Александр	Генеральный директор "ЦСКБ-Прогресс"	3	15,0	5	20,0	4	12,0	5	15,0	1	2,0	12,8
21	Афанасьев Анатолий	Управляющий директор УКХ "ВПП"	3	15,0	4	16,0	1	3,0	5	15,0	7	14,0	12,6
22	Мануйлов Александр	Совладелец ОАО «Волга-Кредит банк»	5	25,0	3	12,0	2	6,0	4	12,0	4	8,0	12,6
23	Малеев Вячеслав	Владелец ГК «АвтоКом»	4	20,0	5	20,0	5	15,0	2	6,0	1	2,0	12,6
24	Носоров Александр	Президент и владелец ГК «Инкомцентр»	5	25,0	4	16,0	2	6,0	4	12,0	2	4,0	12,6
25	Сурков Виктор	Владелец ГК «Виктор и Ко»	5	25,0	4	16,0	2	6,0	4	12,0	1	2,0	12,2
26	Шоповалов Алексей	Председатель совета директоров и владелец ГК «Самарский деловой мир»	5	25,0	3	12,0	2	6,0	4	12,0	3	6,0	12,2
27	Киришин Геннадий	Председатель совета директоров и совладелец ЗАО «СМАРТС»	6	30,0	4	16,0	1	3,0	2	6,0	3	6,0	12,2
28	Трифонов Андрей	Генеральный директор ОАО «Тяжмаш»	5	25,0	3	12,0	4	12,0	3	9,0	1	2,0	12,0
29	Васильев Николай	Президент и совладелец ГК «Союз»	5	25,0	4	16,0	1	3,0	4	12,0	2	4,0	12,0
30	Кукес Семен	Генеральный директор и бенефициар ЗАО «Самара-Нафта»	6	30,0	4	16,0	1	3,0	3	9,0	1	2,0	12,0
31	Суханов Владимир	Гендиректор ОАО «Приволжские магистральные нефтепроводы»	6	30,0	4	16,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	12,0
32	Хугаев Ростислав	Президент и совладелец ГК «Амонд»	4	20,0	5	20,0	3	9,0	3	9,0	1	2,0	12,0
33	Титов Алексей	Председатель совета директоров и совладелец ОАО КБ «Солидарность»	6	30,0	3	12,0	2	6,0	3	9,0	1	2,0	11,8
34	Петров Сергей	Генеральный директор ОАО «СНГ»	4	20,0	5	20,0	2	6,0	3	9,0	2	4,0	11,8
35	Развеев Виктор	Совладелец КБ «Приоритет»	4	20,0	4	16,0	3	9,0	4	12,0	1	2,0	11,8
36	Долматов Алексей	Президент и совладелец ассоциации «Версиво»	4	20,0	4	16,0	4	12,0	3	9,0	1	2,0	11,8
37	Кузичкин Олег	Совладелец ГК «Фабрика качества»	4	20,0	3	12,0	4	12,0	4	12,0	1	2,0	11,6
38	Богословцев Юрий	Руководитель представительства ГК «Ростехнологии»	3	15,0	5	20,0	1	3,0	6	18,0	1	2,0	11,6
39	Дворников Николай	Совладелец ГК «Уран»	3	15,0	5	20,0	5	15,0	2	6,0	1	2,0	11,6
40	Казымова Елена	Президент и совладелец ОАО Банк "АББ"	5	25,0	4	16,0	1	3,0	4	12,0	1	2,0	11,6
41	Бондаренко Александр	Председатель прав. ЗАО АКБ "Газбанк"	4	20,0	4	16,0	1	3,0	4	12,0	3	6,0	11,4
42	Дикоп Владимир	Руководитель дивизиона «Генерация Волги» ОАО «Волжская ТГК»	6	30,0	3	12,0	1	3,0	2	6,0	3	6,0	11,4
43	Иванов Андрей	Директор Самарского филиала РСХБ	5	25,0	5	20,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	11,2
44	Кошелев Владимир	Председатель совета директоров и совладелец СК «Авиакор»	3	15,0	4	16,0	3	9,0	3	9,0	3	6,0	11,0
45	Сонин Вячеслав	Генеральный директор и совладелец ГК «Волгатрансстрой»	5	25,0	4	16,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	11,0
46	Швидак Александр	Совладелец ОАО «ВБМ-групп», владелец «СПЗ-групп»	5	25,0	4	16,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	11,0



# 47-90 САМЫЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ БИЗНЕСМЕНЫ

Место	ФИО	Должность	Контролируемые бизнес-ресурсы	Вес критерия	Участие в органах власти	Вес критерия	Участие в полит. организациях	Вес критерия	Связи в силовых структурах	Вес критерия	Влияние над СМИ	Вес критерия	Рейтинг
	Коэффициент веса критерия			5		4		3		3		2	
47	Оганесян Григорий	Совладелец ОАО "АктивКапитал Банк"	4	20,0	4	16,0	2	6,0	3	9,0	2	4,0	11,0
48	Пахомов Алексей	Руководитель Филиала ОАО «ОЭЗ» в Самарской области	4	20,0	5	20,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	10,8
49	Качмазов Юрий	Бенефициар ГК «СОК»	4	20,0	4	16,0	1	3,0	4	12,0	1	2,0	10,6
50	Волошин Анатолий	Президент и совладелец ООО КБ «Эл Банк»	3	15,0	4	16,0	1	3,0	4	12,0	3	6,0	10,4
51	Сапрунов Юрий	Совладелец ОАО «Жигулевское пиво»	3	15,0	5	20,0	3	9,0	2	6,0	1	2,0	10,4
52	Синицин Олег	Президент ОАО КБ «Солидарность»	4	20,0	3	12,0	2	6,0	3	9,0	2	4,0	10,2
53	Ищук Андрей	Бенефициар ООО «Анкор»	3	15,0	3	12,0	1	3,0	5	15,0	3	6,0	10,2
54	Аристова Любовь	Председатель правления и совладелец ГК «Финстрой»	2	10,0	5	20,0	4	12,0	2	6,0	1	2,0	10,0
55	Бульхин Анвар	Бенефициар ГК «Фариаль»	5	25,0	2	8,0	1	3,0	4	12,0	1	2,0	10,0
56	Дубровин Вячеслав	Председатель совета директоров ЗАО «Нива»	3	15,0	4	16,0	1	3,0	4	12,0	2	4,0	10,0
57	Шматков Эдуард	Совладелец ГК «Град»	4	20,0	3	12,0	3	9,0	2	6,0	1	2,0	9,8
58	Литвишков Евгений	Бенефициар ООО «Фарм-СКД»	4	20,0	4	16,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	9,4
59	Безрученко Грант	Президент и совладелец аптечной сети «Имплозия»	5	25,0	2	8,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	9,4
60	Попов Виктор	Председатель совета директоров и совладелец ГК «Полад»	4	20,0	3	12,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	9,2
61	Калмыков Михаил	Совладелец ГК «Форра»	3	15,0	3	12,0	1	3,0	4	12,0	2	4,0	9,2
62	Островский Дмитрий	Бенефициар ООО «БиоМед»	4	20,0	3	12,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	9,2
63	Хенкин Александр	Владелец ООО «Завод приборных подшипников»	3	15,0	3	12,0	2	6,0	3	9,0	2	4,0	9,2
64	Хакимова Фения	Гендиректор и совладелец ОАО «АвиАС»	3	15,0	4	16,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	9,0
65	Ахмадов Лечи	Директор и бенефициар ГК «БТ Сервис»	5	25,0	2	8,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	8,8
66	Банников Александр	Совладелец ГК «Град»	3	15,0	3	12,0	3	9,0	2	6,0	1	2,0	8,8
67	Гончаров Андрей	Председатель правления ОАО «Первобанк»	5	25,0	2	8,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	8,8
68	Катин Александр	Президент и совладелец ГК «Берег»	3	15,0	3	12,0	3	9,0	2	6,0	1	2,0	8,8
69	Дурнев Константин	Совладелец аптечной сети «Вита»	4	20,0	3	12,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	8,6
70	Карпак Александр	Генеральный директор Куйбышевского НПЗ	3	15,0	2	8,0	3	9,0	3	9,0	1	2,0	8,6
71	Киселев Юрий	Совладелец компании «Инсаюр»	4	20,0	2	8,0	1	3,0	3	9,0	1	2,0	8,4
72	Поролло Николай	Генеральный директор ОАО «Салют»	3	15,0	4	16,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	8,4
73	Ляченков Николай	Совладелец ООО «ДетальСтрой-Конструкция»	3	15,0	3	12,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	8,2
74	Бубнова Галина	Президент и совладелец ГК «Материк»	2	10,0	3	12,0	1	3,0	4	12,0	1	2,0	7,8
75	Мирзоев Юрий	Совладелец компании «Инсаюр»	4	20,0	2	8,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	7,8
76	Соглаев Игорь	Президент и совладелец ХК «Самаранефтеоргсинтез»	4	20,0	2	8,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	7,8
77	Шокин Андрей	Глава ООО «Русская бизнес-недвижимость»	3	15,0	2	8,0	2	6,0	2	6,0	2	4,0	7,8
78	Елисеев Юрий	Исполнительный директор ОАО «Кузнецов»	3	15,0	3	12,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	7,6
79	Чертоляс Виктор	Бенефициар ОАО Трест «Самаратрансстрой»	3	15,0	3	12,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	7,6
80	Дергилев Олег	Совладелец сети «Горилка»	3	15,0	2	8,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	7,4
81	Драгилев Леонид	Владелец ОАО «Самарадорстрой»	2	10,0	4	16,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	7,4
82	Подгорнов Дмитрий	Совладелец аптечной сети «Имплозия»	5	25,0	1	4,0	1	3,0	1	3,0	1	2,0	7,4
83	Савенков Дмитрий	Генеральный директор ЗАО «МоторСупер»	3	15,0	2	8,0	2	6,0	2	6,0	1	2,0	7,4
84	Андрей Мурзов	Владелец ООО «Техкомплект»	2	10,0	4	16,0	2	6,0	1	3,0	1	2,0	7,4
85	Волков Борис	Совладелец ГК «Цыпочка»	4	20,0	2	8,0	1	3,0	1	3,0	1	2,0	7,2
86	Волков Эдуард	Председатель совета директоров и совладелец ООО «Трансгруз»	3	15,0	2	8,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	6,8
87	Корнев Владимир	Бенефициар ГК «Озон»	3	15,0	2	8,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	6,8
88	Кузьмин Владимир	Бенефициар ООО «Рубин»	3	15,0	2	8,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	6,8
89	Мясников Юрий	Гендиректор ОАО «Авиаагрегат»	3	15,0	2	8,0	1	3,0	2	6,0	1	2,0	6,8
90	Неустроев Алексей	Совладелец ООО «Биотек Про»	2	10,0	4	16,0	1	3,0	1	3,0	1	2,0	6,8



Porsche рекомендует Mobil

## Porsche в Самаре.

### Скоро

Порше Центр Тольятти — официальный дилер марки Porsche в Поволжском регионе с 2005 года.

Теперь и в Самаре откроет свои двери шоу-рум легендарных автомобилей, с предварительной записью на сервис и уникальными коллекциями Porsche Design Drivers Selection.

Скоро открытие!



**PORSCHE**

**Порше Центр Тольятти**

Ул. Революционная, 82  
Телефон: (8482) 502 911

[www.porsche-togliatti.ru](http://www.porsche-togliatti.ru)

власть после 4 декабря, если и не сломало это видение, то, по меньшей мере, породило весьма крамольные до недавнего времени мысли - мысли о том, что на выборах могут появиться... новые игроки. И не просто новые - вообще внесистемные!

Фантастика? Возможно. Однако неожиданное поражение партии власти на федеральном уровне на выборах 4 декабря все больше заставляет поверить в такое развитие ситуации. Кроме того, параллельно возникает непривычная множественность сценариев. Любой из них способен повлечь серьезные изменения в будущих рейтингах влиятельности «Дела».

Х и Ш  
Депутат Х уже заявил, что ждет мэра на букву Ш

## СЦЕНАРИЙ №1. «ПРОДОЛЖАТЕЛЬ»

Наиболее реалистичным вариантом, не предполагающим потрясений для делового и политического истеблишмента региона, является все тот же основной сценарий 2012 года, предполагающий продление полномочий Владимира Артякова либо его личное участие в выборах губернатора. Сам губернатор уже официально подтвердил, что готов участвовать в выборах, если они состоятся. Что стоит ожидать в этом случае?

Никаких потрясающих историй в момент проведения выборов, скорее всего, не произойдет – влияние Владимира Артякова просто несравнимо сегодня с возможностями любых других возможных игроков. Никто

из потенциальных участников выборов из числа чиновников и глав муниципалитетов участвовать в кампании не будет – для этого у них не окажется ни поддержки, ни доступа к ресурсам. Некоторую интригу могут задавать (опять-таки в случае выборов) внесистемные кандидаты, представители КПРФ, эсеров и прочих политических течений. Но, как показывает практика, любая появляющаяся вдруг на веревочке сладкая булка в виде тех или иных предпочтений способна в короткие сроки снять все оппозиционные настроения. Представителям партий, страстно желающим поучаствовать в кампании, будет достаточно невысоких постов во властных структурах. Как известно, из наиболее рьяных оппозиционеров рождаются самые лояльные подчиненные.

## Выборы

# МАЛЫЕ ПЕРЕМЕНЫ

## ИЗМЕНЕНИЯ ОЖИДАЮТ В БЛИЖАЙШИЙ ГОД НЕ ТОЛЬКО ОБЛАСТНОЙ ОЛИМП

В ближайшее время совсем иными станут табели о рангах сразу в двух крупных городах региона – Тольятти и Новокуйбышевске, где вот-вот закончатся выборы мэров.

За пост мэра Автограда борются сразу восемь человек, хотя главное противостояние намечилось между тремя кандидатами: Евгением Юрьевым, Александром Шаховым (на фото) и Сергеем Андреевым. Помимо собственно кресла мэра, перемены ждут после выборов целый ряд потребительских секторов экономики: потребительский рынок, сферу ЖКХ, земельные ресурсы. При этом перечень лиц, которые могут участвовать в процессах передела, пока непонятен. «Все три кандидата идут практически пустыми, им придется формировать свои команды с нуля», - говорит тольяттинский политолог Сергей Дьячков.

Менее радикальные перемены, прежде всего по причине масштабов города и бизнеса, ждут после марта Новокуйбышевск. Здесь за пост главы будут бороться коммунист Борис Ляхов и советник старшего вице-президента холдинга ОАО «СИБУР» Андрей Коновалов. Оба кандидата популярны в городе, однако один имеет явную поддержку бизнес-элиты, второй активно играет на протестных настроениях.

Борис Ляхов, в прошлом слесарь Куйбышевского авиационного завода, ныне директор по строительству ООО СК «Гранит», дважды участвовал в выборах в Новокуйбышевске и показывал неплохие результаты. «За последние несколько лет Ляхов набрал большую популярность в городе, и с уверенностью можно сказать, что он стабильно набирает около 40% голосов избирателей», - уверен редактор газеты «Город Н-ск» Владимир Сазин. Потенциальные избиратели Ляхова: пенсионеры, соцработники, недовольные сегодняшней жизнью люди. Президент Фонда социальных исследований Владимир Звонковский считает, что у Ляхова есть серьезные шансы победить именно на фоне негативного отношения населения Новокуйбышевска к «ЕР».

Андрей Коновалов – креатура главы Новатэка Леонида Михельсона. Однако он стал общим делегатом и от крупнейших предприятий города, а также от областного правительства. По информации источника «Дела», кампанию Коновалова курирует лично первый вице-губернатор области Александр Нефедов.

Выигрыш Ляхова может привести к серьезным изменениям в жизни Новокуйбышевска, его чиновников и бизнеса. Напротив, приход Коновалова вряд ли приведет к серьезным переменам.





ул. Самарская, 148 т. 8 (846) 247-64-56 [www.cashmere.ru](http://www.cashmere.ru)

 КАШЕМИР И ШЕЛК

СЧАСТЬЕ БЫТЬ ВМЕСТЕ

# 1-47 САМЫЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ ЧИНОВНИКИ

Место	ФИО	Должность	Контроль админ. ресурс	Вес критерия	Влияние на бизнес	Вес критерия	Выживаемость и карьеризм	Вес критерия	Рейтинг
	Коэффициент веса критерия		5		4		1		
1	Артяков Владимир	Губернатор Самарской области	9	45,0	9	36,0	10	10,0	30,3
2	Бендусов Алексей	Вице-губернатор Самарской области	8	40,0	7	28,0	9	9,0	25,7
3	Рожин Юрий	Руководитель УФСБ РФ по Самарской области	8	40,0	5	20,0	7	7,0	22,3
4	Стерликов Юрий	Начальник ГУВД по Самарской области	8	40,0	5	20,0	6	6,0	22,0
5	Горсткий Виталий	Руководитель СУ СК РФ по Самарской области	7	35,0	6	24,0	7	7,0	22,0
6	Дроздова Любовь	Руководитель Самарского областного суда	8	40,0	5	20,0	6	6,0	22,0
7	Новиков Николай	Руководитель арбитражного суда Самарской области	6	30,0	7	28,0	6	6,0	21,3
8	Нефедов Александр	Вице-губернатор Самарской области	7	35,0	5	20,0	5	5,0	20,0
9	Шелудяков Константин	Руководитель управления Федеральной налоговой службы по Самарской области	6	30,0	6	24,0	6	6,0	20,0
10	Гозданкер Александр	Руководитель ГУФССП по Самарской области	6	30,0	6	24,0	4	4,0	19,3
11	Капустин Владислав	Министр МЭРИТ Самарской области	6	30,0	5	20,0	8	8,0	19,3
12	Иванов Павел	Министр управления финансами Самарской области	6	30,0	5	20,0	8	8,0	19,3
13	Донской Павел	Министр строительства и ЖКХ Самарской области	6	30,0	5	20,0	7	7,0	19,0
14	Ефанов Александр	Председатель 11-го ААС	5	25,0	6	24,0	7	7,0	18,7
15	Гридасов Геннадий	Министр здравоохранения Самарской области	6	30,0	5	20,0	5	5,0	18,3
16	Сычев Сергей	Главный федеральный инспектор по Самарской области	7	35,0	3	12,0	6	6,0	17,7
17	Маликов Вадим	Руководитель Росреестра по Самарской области	5	25,0	5	20,0	5	5,0	16,7
18	Мальцев Николай	Министр имущественных отношений Самарской области	5	25,0	5	20,0	5	5,0	16,7
19	Скрыльник Иван	Руководитель департамента по информационной политике и связям с общественностью Самарской области	5	25,0	4	16,0	9	9,0	16,7
20	Суриков Константин	Руководитель ГУ ЦБ по Самарской области	5	25,0	5	20,0	4	4,0	16,3
21	Быстревский Сергей	Руководитель управления Министерства юстиции РФ по Самарской области	6	30,0	4	16,0	2	2,0	16,0
22	Карпенко Андрей	Руководитель ФГУП «Ростехинвентаризация – Федеральное БТИ»	5	25,0	5	20,0	3	3,0	16,0
23	Сафронов Валерий	Руководитель Средне-Поволжского Управления Ростехнадзора	5	25,0	5	20,0	3	3,0	16,0
24	Рожнов Олег	Руководитель Средневожского УВД на транспорте МВД России	6	30,0	3	12,0	5	5,0	15,7
25	Овчинников Дмитрий	Министр образования и науки Самарской области	5	25,0	4	16,0	5	5,0	15,3
26	Синельников Николай	Министр транспорта Самарской области	5	25,0	4	16,0	5	5,0	15,3
27	Шевцов Андрей	Прокурор Самары	4	20,0	5	20,0	5	5,0	15,0
28	Алмазов Рамиз	Руководитель ГУФСИН по Самарской области	6	30,0	3	12,0	2	2,0	14,7
29	Бабушкин Иван	И.о. министра промышленности, энергетики и технологий Самарской области	5	25,0	4	16,0	3	3,0	14,7
30	Даньшин Александр	Военный комиссар Самарской области	5	25,0	3	12,0	6	6,0	14,3
31	Довбыш Владимир	Руководитель Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по Самарской области	4	20,0	5	20,0	3	3,0	14,3
32	Черепанов Сергей	Руководитель департамента управления имуществом Самары	4	20,0	5	20,0	3	3,0	14,3
33	Архипов Александр	Руководитель Самарской таможни	4	20,0	5	20,0	2	2,0	14,0
34	Цыганов Виктор	Руководитель Тольяттинской таможни	4	20,0	5	20,0	2	2,0	14,0
35	Домке Николай	И.о. министра лесного хозяйства Самарской области	4	20,0	5	20,0	2	2,0	14,0
36	Кудряшов Виктор	Первый заместитель главы Самары	4	20,0	4	16,0	6	6,0	14,0
37	Кузнецов Виктор	Советник губернатора Самарской области	4	20,0	4	16,0	6	6,0	14,0
38	Петров Михаил	Прокурор г. Новокуйбышевска	4	20,0	4	16,0	6	6,0	14,0
39	Ример Юрий	Первый заместитель главы г.о. Самара по экономике	4	20,0	4	16,0	5	5,0	13,7
40	Рубаков Сергей	Руководитель департамента строительства и архитектуры Самары	4	20,0	4	16,0	5	5,0	13,7
41	Зайцев Константин	Прокурор г. Тольятти	4	20,0	4	16,0	4	4,0	13,3
42	Жирнягин Юрий	Руководитель ГУФМО по Самарской области	4	20,0	4	16,0	4	4,0	13,3
43	Трусов Виктор	Руководитель управления по ветеринарному и фитосанитарному надзору по Самарской области	4	20,0	4	16,0	4	4,0	13,3
44	Пак Леонид	Руководитель УФАС по Самарской области	4	20,0	4	16,0	3	3,0	13,0
45	Альтергот Виктор	Министр сельского хозяйства и продовольствия Самарской области	3	15,0	5	20,0	4	4,0	13,0
46	Антимонов Александр	Руководитель управления Росздравнадзора по Самарской области	4	20,0	4	16,0	3	3,0	13,0
47	Бамбуров Сергей	Министр спорта, туризма и молодежной политики Самарской области	4	20,0	4	16,0	3	3,0	13,0



ballin

[www.ballin-shoes.it](http://www.ballin-shoes.it)

## Салон обуви Venezia

г. Самара, ул. Ново-Садовая, 22

г. Самара, ул. Ново-Садовая, 24  
сек. 130 Галерея бутиков Vanity Line

г. Самара, ул. Коммунистическая, 90  
ТК IN CUBE бутик 25

г. Самара, ул. Московское шоссе, 18 км  
ТК Московский корпус А 2этаж



# 48-90 САМЫЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ ЧИНОВНИКИ

Место	ФИО	Должность	Конт-тролир. админ. ресурс	Вес критерия	Влия-ние на биз-нес	Вес критерия	Вывжи-ваемость и карье-ризм	Вес критерия	Рейтинг
	Коэффициент веса критерия		5		4		1		
48	Зинченко Сергей	Министр ЖКХ Самарской области	4	20,0	4	16,0	3	3,0	13,0
49	Кинжабаев Айвар	Руководитель ТУ по Самарской области Росимущества	4	20,0	4	16,0	2	2,0	12,7
50	Таран Наталья	Руководитель Службы мировых судей Самарской области	5	25,0	2	8,0	4	4,0	12,3
51	Лисин Виктор	Руководитель инспекции страхового надзора по ПФО	3	15,0	4	16,0	4	4,0	11,7
52	Сафоненко Юрий	Руководитель управления судебного департамента в Самарской области	4	20,0	3	12,0	3	3,0	11,7
53	Сенопальников Александр	И.о. начальника управления наркоконтроля по Самарской области	4	20,0	3	12,0	3	3,0	11,7
54	Фурсов Олег	Руководитель департамента труда и занятости населения Самарской области	4	20,0	3	12,0	3	3,0	11,7
55	Роккель Александр	Руководитель отделения Пенсионного фонда РФ по Самарской области	4	20,0	2	8,0	6	6,0	11,3
56	Головатый Анатолий	Руководитель представительства правительства Самарской области при Правительстве РФ	4	20,0	2	8,0	5	5,0	11,0
57	Ефремов Александр	Заместитель главы г.о. Самара по взаимодействию с органами государственной власти	3	15,0	3	12,0	5	5,0	10,7
58	Прямилов Андрей	Руководитель департамента финансов Самары	3	15,0	3	12,0	5	5,0	10,7
59	Чудилин Геннадий	Руководитель Самарстат	3	15,0	3	12,0	5	5,0	10,7
60	Авраменко Александр	Глава администрации Куйбышевского района Самары	3	15,0	3	12,0	4	4,0	10,3
61	Керсов Алексей	Глава администрации Промышленного района Самары	3	15,0	3	12,0	4	4,0	10,3
62	Киселев Юрий	Глава администрации Железнодорожного района Самары	3	15,0	3	12,0	4	4,0	10,3
63	Никитин Владимир	Руководитель Государственной инспекции строительного надзора Самарской области	3	15,0	3	12,0	4	4,0	10,3
64	Пархоменко Владимир	Глава администрации Советского района Самары	3	15,0	3	12,0	4	4,0	10,3
65	Семченко Сергей	Глава администрации Ленинского района Самары	3	15,0	3	12,0	4	4,0	10,3
66	Сирота Анатолий	Руководитель Приволжского окружного военного суда	4	20,0	2	8,0	3	3,0	10,3
67	Абриталин Андрей	Руководитель Государственной жилищной инспекции Самарской области	3	15,0	3	12,0	3	3,0	10,0
68	Горячев Владимир	Руководитель департамента здравоохранения Самары	3	15,0	3	12,0	3	3,0	10,0
69	Карпушкин Александр	Руководитель департамента экономического развития Самары	3	15,0	3	12,0	3	3,0	10,0
70	Лебедев Вячеслав	Руководитель департамента охоты и рыболовства Самарской области	3	15,0	3	12,0	3	3,0	10,0
71	Моргун Александр	Глава администрации Самарского района Самары	3	15,0	3	12,0	3	3,0	10,0
72	Панов Александр	Руководитель Государственной инспекции труда в Самарской области	3	15,0	3	12,0	3	3,0	10,0
73	Стребков Александр	Руководитель Главного управления торгов Самарской области	2	10,0	3	12,0	7	7,0	9,7
74	Киреев Вячеслав	Руководитель управления федерального казначейства по Самарской области	3	15,0	3	12,0	2	2,0	9,7
75	Плахтеев Владимир	И.о. руководителя Федеральной службы по надзору в сфере транспорта Минтранса России по Самарской области	3	15,0	3	12,0	2	2,0	9,7
76	Юнаев Давид	Руководитель ТУ Росфиннадзора в Самарской области	3	15,0	3	12,0	2	2,0	9,7
77	Рыбакова Ольга	Министр культуры и молодежной политики Самарской области	3	15,0	2	8,0	5	5,0	9,3
78	Казарин Станислав	Руководитель департамента информационных технологий и связи Самарской области	3	15,0	2	8,0	4	4,0	9,0
79	Кондрусев Игорь	Заместитель главы г.о. Самара по организационной работе	3	15,0	2	8,0	4	4,0	9,0
80	Мокшин Виктор	Исполнительный директор ТФОМС Самарской области	3	15,0	2	8,0	3	3,0	8,7
81	Колесникова Надежда	Руководитель департамента образования г.о. Самара	3	15,0	2	8,0	3	3,0	8,7
82	Михеев Вадим	Председатель Избирательной комиссии Самарской области	3	15,0	2	8,0	2	2,0	8,3
83	Полулях Дмитрий	Руководитель департамента транспорта Самары	2	10,0	3	12,0	3	3,0	8,3
84	Шафиев Юрис	Руководитель департамента по вопросам общественной безопасности Самары	3	15,0	2	8,0	2	2,0	8,3
85	Астраханцев Дмитрий	Директор МП «Самараводоканал»	2	10,0	3	12,0	2	2,0	8,0
86	Агафонов Геннадий	Руководитель Государственной инспекции по надзору за техническим состоянием самоходных машин и других видов техники Самарской области	2	10,0	3	12,0	1	1,0	7,7
87	Рудаков Игорь	Руководитель департамента городского хозяйства и экологии Самары	2	10,0	2	8,0	4	4,0	7,3
88	Фитисова Нина	Руководитель филиала по Самарской области ФГУП «Почта России»	2	10,0	2	8,0	4	4,0	7,3
89	Крылова Елена	Руководитель ФГУП ВГТРК «Самара»	2	10,0	2	8,0	3	3,0	7,0
90	Кузьмин Виктор	Руководитель управления по работе с населением Самары	3	15,0	1	4,0	2	2,0	7,0

SPARKLING FACETS  
OF LUXURY\*

  
Villeroy & Boch  
1748

NEW\*\*



*Collection*  
**PIECES OF JEWELLERY\*\*\***

443001, г. Самара, ул. Садовая, 239. Тел./факс (846) 310-91-36. E-mail: villeroy@mail.ru

Впрочем, такое мнение разделяют не все. Заместитель генерального директора Национального института развития современной идеологии Глеб Кузнецов уверен, что соперничество в случае проведения выборов будет, но ограничится местными игроками. Игорь Ермоленко в списке кандидатов на пост губернатора видит депутата Госдумы Александра Хинштейна, экс-министра природопользования области Сергея Андреева и даже члена Совета Федерации Константина Титова. Сам Александр Хинштейн считает возможным выдвижение кандидатуры Михаила Дегтярева от ЛДПР, Леонида Калашникова от КПРФ и Михаила Матвеева в качестве самовыдвиженца.

Не сомневаясь в победе Артякова, эксперты называют в числе его сильных сторон административный ресурс и федеральные связи.

«По поводу возможной победы Артякова в сентябре – октябре я не могу утверждать, что она – гарантирована, но если бы выборы произошли завтра, то, однозначно, он бы победил, – рассуждает Александр Хинштейн. – Нет ни одного значимого руководителя, который сегодня бы не поддержал Артякова. Не буду обсуждать его плюсы и минусы как кандидата, но хочу сказать, что не вижу никого из оппонентов, кто мог бы находиться на равных с Артяковым».

Еще меньше интриги в варианте этого сценария, предполагающем простое продление полномочий Владимира Артякова. В регионе на старте стоит целый ряд проектов – от модернизации старой части Самары и строительства стадиона и мостовых комплексов до запуска рабочей фазы ОЭЗ в Тольятти. Все эти проекты по мере их реализации позволят создать для их инициатора мощную основу для движения дальше. Ситуация же внутри региона будет стабильной – завершится начавшаяся перестройка власти в двух муниципалитетах – Самаре и Тольятти, властный круг будет изменяться эволюционным путем. В таком случае даже

## В ЧИСЛЕ ТЕХ, КТО МОЖЕТ ФОРМИРОВАТЬ ЗАПРОСЫ НА ВЛАСТЬ, НЕТ САМАРСКИХ ИГРОКОВ

через год мы не увидим серьезных изменений в значительной части рейтингов влиятельности «Дела». Перемены возможны лишь в отношении судьбы части чиновников федерального подчинения. Здесь трансформации, связанные со смелой властью в России, могут быть куда более значимыми.

### СЦЕНАРИЙ №2. «НАСЛЕДНИК»

Слово «наследник» в этом варианте, по степени реалистичности воплощения стоящем сразу после сценария продления полномочий Владимира Артякова, мы употребляем условно. Обозначим в качестве «наследника» некое-







## QC15:

Уникальные технологии, которые раньше были доступны только пилотам истребителей и военных вертолетов, пришли в нашу жизнь. Система активного шумоподавления, разработанная в Bose, сделает долгое путешествие менее утомительным. Представьте, что шум двигателя самолета, стук колес поезда, гул метро, шелест шин автомобилей просто исчезают. Остается только Ваша музыка. Bose Quite Comfort изменяют Ваше представление о наушниках.

Цена: 14990 р.



## SoundLink:

Главная особенность SoundLink — это способ передачи музыкального контента. Протокол Bluetooth® позволяет проигрывать музыку с мобильного телефона практически любой модели, с планшета, ноутбука, стационарного компьютера с модулем Bluetooth. Впервые такая компактная система может воспроизводить столь мощный и чистый звук. А батарея высокой емкости обеспечит работу аппарата без подключения к сети в течение 8 часов! Стильный и прочный корпус, боковые панели из металла (в версии Premium покрытые хромом!), трансформируемый в подставку чехол. Bose устанавливает новые стандарты в классе компактных музыкальных систем.

Цена версии Standart: 13990 р.

Цена версии Premium: 15990 р.



## OE2:

Накладные наушники от Bose теперь доступны в двух цветах — черном и белом. Стильный дизайн привлекает внимание. Удобный жесткий чехол и складывающаяся конструкция обеспечат удобство при переноске и долговечность. Специальная версия для iPhone OE2i оснащена микрофоном, клавишами приема / отбоя вызова и функцией переключения треков.

Bose OE2 — 5990 р.

Bose OE2i — 7990 р.



## SoundDock 10:

Самая мощная док-станция в линейке продуктов Bose. Она способна озвучить даже большие помещения. Кредл для iPod/iPhone легко заменяется на опциональный модуль Bluetooth и система становится абсолютно универсальной, способной принимать сигнал с телефона любой марки, планшета или ноутбука. Послушайте эту систему в салоне официального дилера и убедитесь в преимуществах технологий Bose.

Цена: 29990 р.

Опциональный модуль Bluetooth — 6990 р.

[www.bose.ru](http://www.bose.ru)

Официальный представитель в Самаре салон «ВидеоЛюкс»  
ул. Галактионовская, 152  
тел.: 242-11-11, 274-24-74, 990-87-91

**BOSE**

# 1-47 САМЫЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ ПОЛИТИКИ

Место	ФИО	Должность	Феде- ральные связи	Вес критерия	Пар- тийный ресурс	Вес критерия	Поддержка областными властями	Вес критерия	Поддержка влиятельными бизнес-группами	Вес критерия	Рейтинг
	Коэффициент веса критерия		4		4		5		3		
1	Хинштейн Александр	Депутат ГД РФ	9	36,0	9	36,0	6	30,0	3	9,0	27,8
2	Азаров Дмитрий	Глава г.о. Самара	5	20,0	7	28,0	7	35,0	9	27,0	27,5
3	Казakov Виктор	Депутат ГД РФ	5	20,0	7	28,0	6	30,0	5	15,0	23,3
4	Дьяченко Олег	Депутат СГД	3	12,0	7	28,0	5	25,0	8	24,0	22,3
5	Ушамировский Алексей	Депутат СГД	3	12,0	7	28,0	6	30,0	6	18,0	22,0
6	Троян Валерий	Депутат СГД	3	12,0	6	24,0	8	40,0	3	9,0	21,3
7	Фетисов Александр	Секретарь региональ- ного отделения партии "Единая Россия"	3	12,0	7	28,0	6	30,0	5	15,0	21,3
8	Мамедов Сергей	Член Совета Федерации от Самарской области	4	16,0	4	16,0	7	35,0	6	18,0	21,3
9	Сазонов Виктор	Председатель СГД	3	12,0	6	24,0	7	35,0	4	12,0	20,8
10	Милеев Александр	Депутат СГД	3	12,0	5	20,0	6	30,0	6	18,0	20,0
11	Симонов Владимир	Депутат СГД	2	8,0	5	20,0	5	25,0	5	15,0	17,0
12	Борисов Олег	Депутат СГД	2	8,0	4	16,0	5	25,0	6	18,0	16,8
13	Титов Константин	Член СФ от Самарской области	5	20,0	3	12,0	4	20,0	5	15,0	16,8
14	Роккель Александр	Депутат СГД	2	8,0	5	20,0	6	30,0	3	9,0	16,8
15	Котельников Геннадий	Депутат СГД	3	12,0	5	20,0	5	25,0	3	9,0	16,5
16	Ренц Николай	Депутат СГД	2	8,0	5	20,0	5	25,0	4	12,0	16,3
17	Вишнякова Нина	Глава г.о. Отрадный	1	4,0	6	24,0	5	25,0	4	12,0	16,3
18	Хлыстов Виктор	Глава г.о. Сызрань	1	4,0	5	20,0	5	25,0	5	15,0	16,0
19	Воропаев Виктор	Депутат СГД	1	4,0	5	20,0	5	25,0	5	15,0	16,0
20	Гутенев Владимир	Депутат ГД РФ	3	12,0	5	20,0	5	25,0	2	6,0	15,8
21	Светкина Галина	Депутат СГД	1	4,0	6	24,0	5	25,0	3	9,0	15,5
22	Курылин Александр	Глава г.о. Жигулевск	1	4,0	4	16,0	6	30,0	4	12,0	15,5
23	Юрьев Евгений	Председатель «ВСС М.Калашникова»	4	16,0	4	16,0	3	15,0	5	15,0	15,5
24	Андреев Сергей	Лидер ПО "Декабрь"	3	12,0	3	12,0	5	25,0	4	12,0	15,3
25	Шевцов Юрий	Депутат СГД	3	12,0	4	16,0	4	20,0	4	12,0	15,0
26	Сивиркин Дмитрий	Депутат СГД	6	24,0	3	12,0	3	15,0	3	9,0	15,0
27	Вершинин Игорь	Депутат СГД	2	8,0	4	16,0	4	20,0	5	15,0	14,8
28	Янин Василий	Депутат СГД	1	4,0	5	20,0	5	25,0	3	9,0	14,5
29	Шипицин Анатолий	Глава Сергиевского района	1	4,0	5	20,0	4	20,0	4	12,0	14,0
30	Серпер Евгений	Депутат СГД	1	4,0	4	16,0	4	20,0	5	15,0	13,8
31	Живайкин Александр	Депутат СГД	3	12,0	4	16,0	4	20,0	2	6,0	13,5
32	Пучков Александр	Глава Ставропольского района	1	4,0	4	16,0	4	20,0	4	12,0	13,0
33	Адамов Александр	Глава Волжского района	1	4,0	4	16,0	4	20,0	4	12,0	13,0
34	Чернышев Николай	Депутат СГД	1	4,0	4	16,0	4	20,0	4	12,0	13,0
35	Дроботов Александр	Депутат СГД	1	4,0	4	16,0	5	25,0	2	6,0	12,8
36	Калашников Леонид	Депутат ГД РФ	5	20,0	5	20,0	1	5,0	2	6,0	12,8
37	Дегтярёв Михаил	Депутат ГД РФ	4	16,0	4	16,0	2	10,0	3	9,0	12,8
38	Романов Валентин	Депутат ГД РФ	4	16,0	5	20,0	1	5,0	3	9,0	12,5
39	Филипенко Владимир	Глава г.о. Похвистнево	1	4,0	4	16,0	4	20,0	3	9,0	12,3
40	Хабарова Галина	Глава г.Кинель	1	4,0	4	16,0	4	20,0	3	9,0	12,3
41	Коротких Виталий	Депутат СГД	1	4,0	4	16,0	4	20,0	3	9,0	12,3
42	Соломатина Ольга	Депутат СГД	2	8,0	3	12,0	4	20,0	3	9,0	12,3
43	Корнев Владимир	Глава Нефтегорского района	1	4,0	4	16,0	4	20,0	3	9,0	12,3
44	Подобулин Вячеслав	Глава Сызранского района	1	4,0	4	16,0	4	20,0	3	9,0	12,3
45	Першин Андрей	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	4	20,0	4	12,0	12,0
46	Ларионов Александр	Депутат СГД	1	4,0	4	16,0	4	20,0	2	6,0	11,5
47	Пикалов Вячеслав	Депутат СГД	1	4,0	4	16,0	4	20,0	2	6,0	11,5





*Для  
влюблённых  
в фитнес!*

**с 6 по 28 февраля**

**Специальные условия  
на покупку  
клубной карты**

\* Количество карт ограничено.

**ул. Мичурина, 98, тел. 269-69-70  
[www.sokfitness.ru](http://www.sokfitness.ru)**





**ГОТОВ К  
ЗАЧИСТКЕ**  
Сергей Андреев  
еще не мэр, но уже  
готов чистить мэ-  
рию от чиновников

го человека, способного сохранить действующую команду, курс и обеспечить преемственность при реализации уже намеченных на ближайшие пять лет проектов в области развития инфраструктуры региона.

Собственно такой сценарий уже начал вовсю обсуждаться в 2011 году и был связан с обретением зримых «координат» в региональном пространстве влияния главного политического менеджера правительства Владимира Артякова – Алексея Бендусова. С именем последнего стали связывать весьма логичные и прежде нехарактерные для власти ходы: например, рекрутирование в правительство оппозиционера Сергея Андреева; усмирение страстей в проблемных для власти избирательных округах (скажем, успокоение страстей вокруг компаний Михаила Матвеева) и так далее. Бендусов же придал динамику и ряду относительно новых для верхушки фигур – тому же Александру Фетисову.

Неудивительно, что при обсуждении варианта с вероятной передачей власти одному из членов команды первое имя, которое называли опрошенные «Делом» эксперты, было имя Бендусова. Второй обсуждающийся условный «кандидат» – зампреда областного правительства Иван Миронов. Замыкает список потенциальных «соискателей» министр экономического развития Владислав Капустин.

**У КРЕСЛА**  
Эксперты счита-  
ют Бендусова  
не просто по-  
литиком



«Алексей Бендусов, Владислав Капустин – вес и влияние этих персон понятны, однако сложно выделить деловые качества этих людей, которые бы выгодно отличали их от действующего главы региона», – рассуждает руководитель Самарского регионального отделения партии «Яблоко» Игорь Ермоленко. «По поводу назначения Бендусова и Капустина мне в данный момент сложно комментировать то, чего нет. Я считаю, что у Алексея Ивановича большие возможности для этого, но нужно отметить, что он не только политик», – говорит Александр Хинштейн.

Этот взгляд со стороны вряд ли можно считать полностью объективным – он, скорее, отражает понимание экспертами и региональным истеблишментом фигур влияния в границах Самарской площади. Тем не менее, его можно рассматривать как один из условных вариантов кадровой обоймы, которая может быть принята во внимание в случае, если действующему губернатору будет предложен пост в Москве.

Фраза «можно рассматривать» употреблена не случайно – никто пока не понимает, что именно произойдет. А также потому, что в случае их назначения в игре могут появиться и другие лоббисты. Напомним, что область

интересна разным игрокам федерального уровня, в том числе уже упоминавшимся Новатэку и «Ренове». Но за пределами очерченного для публики круга есть еще «РЖД», «Газпром» и ряд других структур. Поэтому случай с назначением «преемника» может стать задачей с несколькими неизвестными.

Понятно только одно – в числе тех, кто будет формировать возможные запросы на власть, не будет никаких самарских игроков. Практически полностью будет отсутствовать спекулятивный фон, сопровождавший колебания

# 48-90 САМЫЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ ПОЛИТИКИ

Место	ФИО	Должность	Феде- ральные связи	Вес критерия	Пар- тийный ресурс	Вес критерия	Поддержка областными властями	Вес критерия	Поддержка влия- тельными бизнес-группами	Вес критерия	Рейтинг
	Коэффициент веса критерия		4		4		5		3		
48	Абашин Николай	Глава Кинельского района	1	4,0	3	12,0	4	20,0	3	9,0	11,3
49	Моглячев Владимир	Глава Красноярского района	1	4,0	3	12,0	4	20,0	3	27,0	11,3
50	Дуцев Владимир	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	3	15,0	4	15,0	10,8
51	Косарева Нина	Депутат СГД	1	4,0	4	16,0	4	20,0	1	24,0	10,8
52	Литвинов Дмитрий	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	3	15,0	4	18,0	10,8
53	Титов Виктор	Глава Кошкинского района	1	4,0	3	12,0	4	20,0	2	9,0	10,5
54	Баландин Александр	Глава Большечерниговского района	1	4,0	3	12,0	4	20,0	2	15,0	10,5
55	Кузьмичева Екатерина	Депутат ГД РФ	2	8,0	4	16,0	3	15,0	1	18,0	10,5
56	Ятманкин Валерий	Глава Исакинского района	1	4,0	3	12,0	4	20,0	2	12,0	10,5
57	Богомолов Евгений	Глава Приволжского района	1	4,0	4	16,0	3	15,0	2	18,0	10,3
58	Родионов Сергей	Глава г.о. Октябрьск	1	4,0	4	16,0	3	15,0	2	15,0	10,3
59	Колычев Александр	Депутат СГД	3	12,0	3	12,0	1	5,0	4	18,0	10,3
60	Блынский Дмитрий	Глава г.о. Чапаевск	1	4,0	3	12,0	3	15,0	3	15,0	10,0
61	Брызгалов Вячеслав	Глава городского поселения Смышляевка	1	4,0	2	8,0	4	20,0	2	9,0	9,5
62	Ракитин Сергей	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	2	10,0	4	9,0	9,5
63	Григоревский Юрий	Глава Богатовского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	12,0	9,3
64	Багаутдинов Рафаэль	Глава Камышлинского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	12,0	9,3
65	Кириллов Анатолий	Глава Шенталинского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	15,0	9,3
66	Елин Павел	Глава Красноармейского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	15,0	9,3
67	Уколов Александр	Глава Алексеевского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	6,0	9,3
68	Любаев Александр	Глава Пестравского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	9,0	9,3
69	Ардабьев Эдуард	Глава Борского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	12,0	9,3
70	Князькин Валерий	Глава Челно-Вершинского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	15,0	9,3
71	Соловьев Иван	Глава Клявлинского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	12,0	9,3
72	Вотяков Сергей	Глава Шигонского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	12,0	9,3
73	Грибеник Александр	Глава Большеглушицкого района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	9,0	9,3
74	Дементьев Вячеслав	Глава Елховского района	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	15,0	9,3
75	Белоусов Михаил	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	3	15,0	2	9,0	9,3
76	Матвеев Михаил	Депутат СГД	2	8,0	4	16,0	1	5,0	2	12,0	8,8
77	Лескин Алексей	Депутат СГД	2	8,0	4	16,0	1	5,0	2	15,0	8,8
78	Иванов Сергей	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	3	15,0	1	6,0	8,5
79	Маряхин Михаил	Депутат СГД	2	8,0	3	12,0	1	5,0	3	12,0	8,5
80	Махов Виктор	Глава Хворостянского района	1	4,0	2	8,0	3	15,0	2	12,0	8,3
81	Евдокимов Юрий	Глава Безенчукского района	1	4,0	2	8,0	2	10,0	3	12,0	7,8
82	Разуваев Александр	Депутат СГД	2	8,0	3	12,0	1	5,0	2	6,0	7,8
83	Минчук Виталий	Депутат СГД	2	8,0	3	12,0	1	5,0	1	6,0	7,0
84	Валитов Гумар	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	1	5,0	2	9,0	6,8
85	Ягудин Ринат	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	1	5,0	2	9,0	6,8
86	Ряднов Константин	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	1	5,0	1	9,0	6,0
87	Турусин Сергей	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	1	5,0	1	9,0	6,0
88	Усов Михаил	Депутат СГД	1	4,0	3	12,0	1	5,0	1	9,0	6,0
89	Еременко Юрий	Депутат СГД	1	4,0	2	8,0	1	5,0	1	9,0	5,0
90	Волков Олег	Глава г.о. Новокуйбышевск	1	4,0	1	4,0	1	5,0	2	9,0	4,8

вертикали до 2007 года. Грубо говоря ситуация, когда в пик Константину Титову двигался Александр Ефремов, а их окружение раздувало слухи о том, что человек похожий на Путина якобы сказал человеку похожему на Сечина о том, что никаких этих ваших прокуроров во власти не будет, мы уже не услышим.

Какие последствия ждут в этом случае участников рейтингов влиятельности «Дела» да и сам регион? Более радикальные, нежели в первом сценарии, но достаточно растянутые во времени. Любой преемник даже из своей команды – это, как правило, лишь одна из частей потенциально возможных перемен, которые уравновешиваются руководителем. Поэтому серьезная и заметная поэтапная смена фигур, утрата ими позиций возможны в течение года–полтора.

Появление назначенца из чужой для действующей команды обоймы не менее радикально. Представим теоретически, например, что таковой появится из команды Новатэка. Приведет ли это к заметным изменениям политического и делового ландшафта? Однозначно да. Но далеко не так резко, как это может произойти в том случае, если 2012 год преподнесет давно обещанный апокалипсис.

Что произойдет, если губернатора призовут в Москву, а в регионе устроят выборы?

## ЕСЛИ ГУБЕРНАТОР УЙДЕТ - НАЧНЕТСЯ БАРДАК, УВЕРЕНЫ МНОГИЕ ПОЛИТИКИ

### СЦЕНАРИЙ №3. «ВСЕ ПРОТИВ ВСЕХ»

«Если губернатор уйдет, это спровоцирует элиту на конфликты, - задумчиво говорит Александр Хинштейн. – Тогда вообще начнется бардак, будут сложные процессы». А если ОН уйдет, не оставив преемника, и при этом начнутся так называемые «свободные выборы»? Оговоримся сразу – вероятность реализации подобного сценария крайне невысока. И мы рассматриваем ее просто для того, чтобы завершить цепочку рассуждений.

Для элиты в этом случае ничего хорошего не произойдет. Особенно для самарской с ее неутомимой страстью к тому, чтобы заниматься не делом, а созданием проблем другу и последующими попытками заработать денег на их разрешение.

Количество претендентов на губернаторский пост может быть достаточно высоко. В их числе могут оказаться и фигуры из прошлого. К примеру, Георгий Лиманский. Чем не кандидат? Или Олег Сысуев – человек, который, возможно, в страшном сне видел бы свое возвращение к управлению городом или регионом. Не стоит забывать и о работающих мускулами молодых группах и таких участниках политического процесса, как, к примеру, проректор педуниверситета Александр Милеев. Из тени могут начать выступать и игроки, о которых почти забыли, например, Александр Хенкин.

Имеет под собой основание и бытующее мнение о том, что в случае реализации «сценария №3» серьезные шансы получит мэр Самары Дмитрий Азаров. За исключением одного серьезного «но» – выборы предполагают, что потенциальным соискателям предстоит пройти самую настоящую кампанию - с тоннами компромата, давлением, чувствительными ударами по самолюбию и не только.

Опыт работы в подобных ситуациях политические игроки, явившиеся на свет в последние три года, пока не располагают и могут делать это в ближайший год лишь при условии стечения обстоятельств и наличии соответствующего круга партнеров. Напомним, что резкая смена условий освещения способна повредить зрению. Так и смена вертикали на демократию, читай почти анархию, способна принести серьезные проблемы всем «героям» выборов периода жесткого укрепления власти... Стоит ли говорить, что вслед за подобными передрыганиями – демократическими выборами, если они произойдут, изменения рейтингов влиятельности и политиков, и бизнесменов, и чиновников будут огромными?

...Как известно, одной из основ теории вероятностей является закон больших чисел, который гласит: совместное действие большого числа случайных факторов приводит к результату, почти не зависящему от случая. В какую закономерность втянет история 2012 года Самарскую область? ▣

- Валентина Сидирякова, Алиса Константинова



**ТЕХНОЛОГИИ ПОБЕДИТЕЛЕЙ**

KAMAZ-65115

АВТОМОБИЛИ И СПЕЦТЕХНИКА  
СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ  
ОРИГИНАЛЬНЫЕ ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ

Поволжский региональный автоцентр КАМАЗ  
Официальный дилер ОАО "КАМАЗ"  
Самара, Ракитовское шоссе  
тел. (846) 958-64-00  
www.kamaz-volga.ru



# «БИЛАЙН» МЕНЯЕТ ПРАВИЛА

Сотовый оператор предложил решение вопроса связи в путешествиях по России



Организация звонков из одного региона России в другой — затратный для сотовых операторов процесс. Сооружение сети,

организация транспортировки вызова, поддержку инфраструктуры — все эти расходы отражаются на стоимости связи в путешествиях по России. Большинство экспертов и игроков рынка сомневаются в перспективе резкого снижения тарифов на внутрисетевой

роуминг в ближайшее время. Но «Билайн» уже это сделал. Абоненты тарифных планов «Все включено XL» и «Все включено XXL» могут на всей территории нашей страны совершать вызовы по единой цене, по условиям домашней сети отправлять SMS, MMS и поль-



## МОЖНО НЕ ЗАДУМЫВАТЬСЯ О РОУМИНГЕ

Константин Чудаков, директор Самарского филиала ОАО «ВымпелКом»:

— Линейка тарифов «Все включено» разработана для активных людей, которые постоянно ставят перед собой новые цели и не останавливаются на пути к их достижению. Уникальной особенностью тарифов являются максимальные возможности, которые он дает своему обладателю. Абонент может общаться всеми способами на одинаковых условиях, как дома, так и в поездках по России. Теперь в любом уголке огромной страны можно не задумываться о роуминге и пользоваться мобильной связью, как будто вы не выезжали из своего населенного пункта.

	ВСЕ ВКЛЮЧЕНО XL	ВСЕ ВКЛЮЧЕНО XXL
Абонентская плата	400 РУБЛЕЙ В МЕСЯЦ	890 РУБЛЕЙ В МЕСЯЦ
Исходящие вызовы на номера «Билайн» Самарской области	БЕЗЛИМИТНО	БЕЗЛИМИТНО
Исходящие вызовы при нахождении во внутрисетевом роуминге на номера «Билайн» Самарской области, а также все входящие звонки при нахождении во внутрисетевом роуминге	БЕЗЛИМИТНО	БЕЗЛИМИТНО
Исходящие местные вызовы на номера других мобильных операторов, на номера операторов фиксированной связи Самарской области и междугородной связи на номера «Билайн» России	600 МИНУТ В МЕСЯЦ	1500 МИНУТ В МЕСЯЦ
Исходящие вызовы при нахождении во внутрисетевом роуминге на номера других мобильных операторов и операторов фиксированной связи Самарской области, на номера Билайн РФ (за исключением филиала подключения)	600 МИНУТ В МЕСЯЦ	1500 МИНУТ В МЕСЯЦ
Исходящие SMS на местные номера других мобильных операторов Самарской области (в том числе при нахождении во внутрисетевом роуминге)	600 В МЕСЯЦ	1500 В МЕСЯЦ
Исходящие SMS на местные номера «Билайн» в Самарской области, исходящие MMS на все номера (в том числе при нахождении во внутрисетевом роуминге)	100 В СУТКИ	100 В СУТКИ
Мобильный Интернет при нахождении в домашней сети или во внутрисетевом роуминге (до применения снижения по скорости 64 Кб/сек.)	600 МБАЙТ В МЕСЯЦ	2 ГБ В МЕСЯЦ
Номер для перехода (Стоимость перехода с других тарифных планов — 50 рублей, при переходе на «Все Включено XL» на балансе должна быть сумма не менее 100 руб., на «Все Включено XXL» — не менее 500 рублей)	067400600	067403000
Все цены указаны с НДС. Предложение действует по всей России, подробности на сайте <a href="http://www.beeline.ru">www.beeline.ru</a>		

зоваться мобильным Интернетом, а также принимать бесплатные входящие звонки.

Кроме того, если этого тарифа будет недостаточно, абоненты «Билайн» могут воспользоваться рядом традиционных дополнительных опций, которые в разы уменьшают стоимость услуг. Опция «Роуминг для своих» дает возможность в три раза меньше платить за исходящие и входящие звонки при нахождении в городах России. Подключив опцию «Домашний регион» в 13 регионах страны, в том числе в Самарской области, абонент может пользоваться услугами связи по своему «домашнему» тарифу.

Таким образом, «Билайн» сделал еще один шаг навстречу абонентам, которые много путешествуют по России. Новая линейка тарифов дает возможность практически неограниченно использовать мобильную связь в любой точке нашей страны. Постоянно внедряя инновации, компания следует своей миссии — помогать людям получать радость от общения и чувствовать себя свободными во времени и пространстве.

Первая очередь построена

от 44 000  
за м<sup>2</sup>

...и мы строим вторую!

ЖК «Самара-Твинс»  
на Вилоновской / Ленинской

Видео-стройка на  
самара-твинс.рф!



270-20-20



# ОБЪЕМЫ ИНВЕСТИЦИЙ РАСТУТ

## Самаранефтегаз подвел итоги работы за прошлый год



ОАО «Самаранефтегаз» подвело предварительные итоги деятельности в 2011 году. Предприятие добыло более 10,6 млн

тонн нефти, что выше бизнес-плана на 1,8%. Добыча газа составила 600 млн куб. м (+5,2 % к плану). Это выше показателей 2010 года на 250 тысяч тонн и 29 млн куб. метров соответственно.

Увеличение основных показателей стало возможным благодаря вводу новых скважин и реализации комплекса геолого-технических мероприятий. В рамках ГТМ проводились зарезка боковых стволов, гидроразрывы пласта, вывод скважин из бездействия и перевод скважин на вышележащие горизонты. Максимальный эффект от ГТМ получен на Кулешовском, Советском, Бариновско-Лебяжинском месторождениях. Эффективность ГТМ по сравнению с аналогичным периодом 2010 года выросла на 11% благодаря применению новых технологий и передовых методов работы. В 2011 году объем проходки в эксплуатационном бурении составил более 79 тысяч метров горных пород, в геологоразведке - более 12 тысяч метров.

Реализуя политику НК «Роснефть» по опережающему замещению ресурсов, Самаранефтегаз приобрел в минувшем году пять лицензионных участков - Санталовский, Фатеевский, Падовский, Заграничный, Бузеровский.



**САМАРАНЕФТЕГАЗ  
В ПРОШЛОМ ГОДУ  
ДОБЫЛ БОЛЕЕ 10,6  
МЛН ТОНН НЕФТИ**

С учетом реализации на предприятии ряда целевых программ и развитием инфраструктуры на новых лицензионных участках растут объемы инвестиций. За последние два года ежегодный прирост составил более 24%. В 2011 году предприятие освоило порядка 10 млрд рублей. Самаранефтегаз ввел в эксплуатацию ряд значимых производственных объектов, важнейшими из которых стали площадка по переработке замасленных грунтов на Михайловско-Коханском месторождении и дожимная насосная станция с установкой предварительного сброса пластовой воды на Западно-Коммунарском месторождении. Кроме того, в рамках реализации газовой программы построены газопроводы общей протяженностью более 88 километров, позволившие направить дополнительные объемы газа на Нефтегорский ГПЗ.

Генеральный директор ОАО «Самаранефтегаз» Сергей Петров, комментируя достигнутые в 2011 году результаты, отметил: «Учитывая существующие макроэкономические условия, наиболее эффективным для предприятия является поддержание стабильной добычи нефти на уровне 10-11 млн тонн в год. Это тот показатель, к которому мы будем стремиться».







Счетная палата

# КАССИРЫ & ИНВЕСТОРЫ 2012

**УХОД НТБ, ЭМИССИИ «ФИА-БАНКА», «ВОЛГО-КАМСКОГО БАНКА» И «ВОЛГА-КРЕДИТА», АКТИВИЗАЦИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ... ЧТО ВЫЗВАЛО НОВУЮ РАССТАНОВКУ СИЛ МЕЖДУ ВЛАДЕЛЬЦАМИ КАПИТАЛОВ РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ?**

**О**дин из последних самарских «красных» директоров Игорь Шитарев после ухода с завода «Моторостроитель» в преподаватели сохранил некоторые связи с бизнесом. В свое время он сделал, как тогда казалось, выгодное вложение и купил пакет акций (1,32%) в одном из крупнейших банков региона - «Первобанке». Рыночную стоимость этой доли еще несколько лет назад финансовые аналитики оценивали в 100 млн рублей. Покупка должна была приносить неплохие дивиденды. Но, увы, уже несколько лет эти акции не только лежат «мертвым» грузом, но и падают в цене. «Пока мой пакет ничего не приносит, но в банке обещают с 2013 года начать выплачивать дивиденды», - разводит руками Шитарев. Бывшему промышленнику ничего, кроме веры в «завтра», не остается. Продавать свои акции сейчас не время, ведь цена, как признается сам Шитарев, «не очень» - эксперты называют 70 млн рублей. «Буду

ждать, когда цена вырастет, тогда и подумаю о том, стоит продавать или нет», - невесело в беседе с «Делом» размышляет Шитарев.

А вот у некоторых акционеров «Первобанка» терпения уже не осталось: Александр Цейтлин, к примеру, попытался на прошлогоднем собрании акционеров переломить решение не выплачивать дивиденды. Безуспешно. Дивиденды в прошлом году платил только «Фиа-Банк», выполняя свои обязательства перед держателями привилегированных акций. «Подождите немного», - успокаивают банки своих инвесторов, нервничающих от затянувшегося безденежья. Однако - и это уже тенденция - капиталы региональных банков растут нестабильно, а их рыночная стоимость падает. Какие уж тут дивиденды?

## КРАСНАЯ ЦЕНА

В прошлом году чуда не произошло. Из 18 региональных банков пять потеряли в весе: собственный капитал «Первобанка», сократившийся в 2010 году почти на 10%, в 2011-м упал еще на 4,4% до 5,5 млрд рублей. Темпы «обесценивания» другого крупного банка - «Солидарности» выросли с 7,3% до

11,6%, и в итоге в прошлом году его капитал уменьшился до 2,435 млрд рублей.

Небольшое падение показали банки «Тольяттихимбанк» (на 0,24% до 1,909 млрд) и «Приоритет» (на 1,9% до 480 млн), хотя именно они раньше, хоть потихоньку, но двигались вверх.

Феноменальное пики продемонстрировал банк «Лада-кредит», рухнувший с 2,044 млрд до 611 млн рублей, а следом еще и сокративший уставной капитал с 351 млн до 182,5 млн рублей.

У остальных пяти банков из первой десятки собственный капитал увеличивался: у «Газбанка» прирост составил 0,07% (4,79 млрд рублей), у «Автовазбанка» - 2,45% (2,904 млрд рублей), у «АктивКапитал Банка» - 3,9% (1,134 млрд рублей).

Поразил темпами роста самый маленький из региональных банков - «Ипозембанк». Его капитал вырос на 613% (до 187 млн рублей)! Но такому взлету предшествовало крутое пики: в 2010 году банк скался почти в четыре раза. Да и сейчас он не поднялся с нижней строчки рейтинга самых капитализированных региональных банков, но показывает фантастическую живучесть.

33

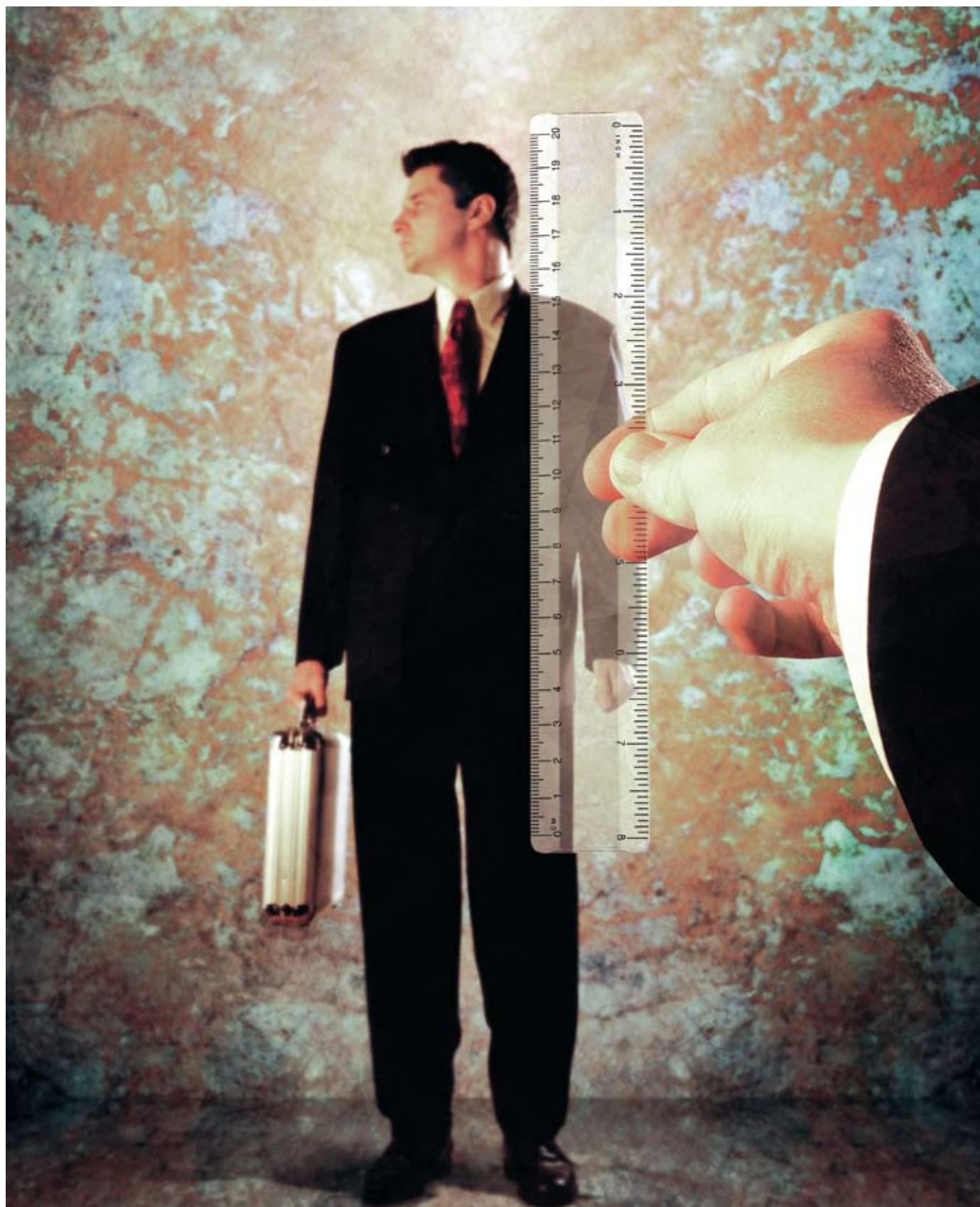
Рейтинги  
КРУПНЕЙШИЕ  
ВЛАДЕЛЬЦЫ

42

Рейтинги  
САМЫЕ  
ЭФФЕКТИВНЫЕ  
БАНКИ

52

Маркетинг  
БАНКИ В СЕТИ





Видимо, у менеджмента банка есть секретный план, как заинтересовать инвесторов и партнеров в собственном развитии.

Весьма скромными темпами растет капитализация банков: «Потенциала» - на 1,41% (664 млн рублей), «РТС-банка» - 5% (466 млн рублей), «Волжского социального банка» - 0,92% (395 млн рублей), «Земско-го банка» - 2,63% (351 млн рублей). А вот рост собственного капитала «Народного инвестиционного банка» показал завидную динамику - 28,58% (241 млн рублей).

## МИССИЯ ЭМИССИИ

Привлекательность ряда региональных банков заметно увеличилась за счет выпуска ими в прошлом году допэмиссий акций. Так, собственный капитал «Фиа-Банка» вырос на 24% до 2,147 млрд рублей, «Волго-Камского

банка» - на 20,6% (733 млн рублей), а «Волга-кредитга» - на 19,9% (848 млн рублей).

Но вместе с ростом собственного капитала банков, если верить аналитикам, в последнее время понижается их рыночная стоимость. Как рассказал «Делу» генеральный директор ИК «Восток-Инвест» Владислав Зотов, если в начале 2008 года мультипликатор, т.е. одна из составляющих оценки стоимости банка, составлял 2,4, то в прошлом году - от 0,7 до 0,9.

По словам старшего аналитика банка «Глобэкс» Дениса Мухина, сейчас в среднем российские банки оцениваются в 0,8 капитала, прогнозируемого аналитиками на конец 2012 года. «Все зависит от бизнеса банка и качества его активов, но если усреднить, то для небольших игроков 0,8 капитала сейчас - это, скорее, ближе к потолку», - утверждает он.

Оценка каждого конкретного банка - процесс интимный и сложный. На цену влияет множество факторов. Среди них Зотов, например, называет разветвленность филиальной сети банка, его ликвидность, техническое оснащение, диверсификацию объемов капиталов и экономический потенциал региона, жизнеспособность рынка банковских услуг в географии присутствия.

## КАК МЫ СЧИТАЛИ

Рейтинг крупнейших акционеров банков был составлен на основании публикуемой отчетности и сообщениях о существенных событиях на 1 января 2012 года. При оценке рыночной стоимости был получен ряд экспертных оценок, в результате чего был вычислен мультипликатор - коэффициент, на который умножается собственный капитал банка для получения рыночной оценки. Показатель «Собственный капитал банка» был получен из публикуемой 134-й формы ГУ ЦБ по Самарской области на 1 января 2012 года. Список экспертов: Денис Мухин, старший аналитик банка «Глобэкс»; Владислав Зотов, генеральный директор ИК «Восток-Инвест»; Алексей Головинов, заместитель гендиректора ИК «Газинвест»; Евгений Киселев, генеральный директор ОАО «Промышленный синдикат».



## Банки&инвесторы

# ПЛОХАЯ ВИДИМОСТЬ

## БАНКИ СПЛАНИРОВАЛИ РАБОТУ НА 2012 ГОД БЕЗ УЧЕТА КРИЗИСНЫХ ВЛИЯНИЙ

Оценивая ближайшие перспективы своего бизнеса, региональные банкиры стараются не задумываться о новой волне кризиса, разрушительная сила которой, по словам экспертов, сдерживается властями из политических соображений.

По словам председателя совета директоров «Солидарности» Алексея Титова, в 2012 году банк планирует рост основных финансовых показателей ориентировочно на 20%. Управляющий филиалом «Автовазбанка» в Самаре, член комитета по инновациям Виктор Дроздов рассказал о планах АВБ существенно увеличить объемы бизнеса. Так, например, ресурсную базу предполагается нарастить на 20%. «Этот рост на треть должен быть обеспечен за счет развития программ кредитования малого и среднего бизнеса. По этому направлению уже сегодня банком достигнуты существенные результаты в рамках развития сотрудничества с институтами поддержки и развития МСБ», - говорит Дроздов.

В «Газбанке» «Делу» сообщили, что в 2012 году будут развивать как корпоративный, так и розничный секторы своего бизнеса. Одной из основных задач в банке называют рост кредитного портфеля качественных заемщиков, с приемлемым уровнем риска. «Это позволит нам показать рост кредитного портфеля в 2012 году на уровне не менее 5 - 10%. Ожидаемый уровень прибыли банка по итогам года - не менее 100 млн рублей», - докладывают в «Газбанке».

Ильяс Шакуров рассказал, что «Ипозембанк» в 2012 году «будет делать то, что делает». «Мы не собираемся конкурировать с иностранными, государственными банками в плане дешевых кредитов. Будем по-прежнему заниматься расчетно-кассовым обслуживанием, кредитованием малого и среднего бизнеса, платежами, операциями с ценными бумагами. В планах на этот или следующий год - начать принимать вклады и осуществлять переводы в валюту», - по-

ясняет Шакуров. «В Самаре открылся еще один банк из нашей финансовой группы. Мы активно расширяем свое присутствие. Пришло понимание, что регион очевидно приоритетен для нас», - рассказал региональный директор ОАО КБ «Пойдем!» Алексей Соловьев.

Однако эксперты напоминают, что предвыборная ширма скрывает реальное положение дел в экономике. Но даже если новый виток кризиса будет сведен к минимуму, предпосылок для прогресса банков пока не видно. «Учитывая существенные риски кредитования реального бизнеса, неопределенности в различных сегментах рынка, региональные банки будут использовать финансовые инструменты, обеспечивающие максимальную ликвидность. Иной сценарий - слияние с федеральными или международными банками, что станет возможным при вступлении России в ВТО», - считает директор Поволжского центра развития Валентин Лобанов.



# 1-45 КРУПНЕЙШИЕ ВЛАДЕЛЬЦЫ БАНКОВСКИХ АКТИВОВ

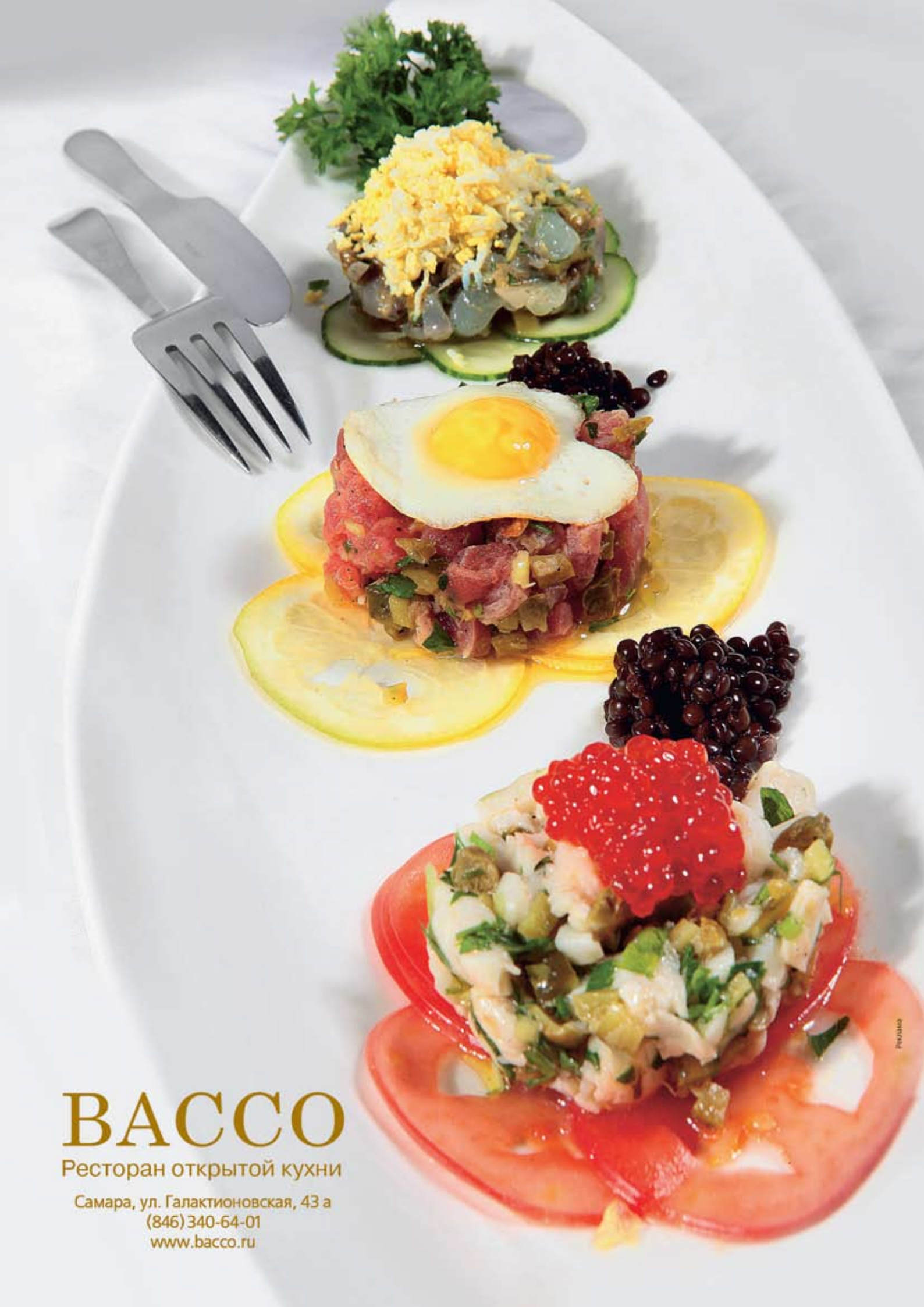
Место		Акционер	Банк	Собственный капитал банка (тыс. руб.)*	Доля в капитале (%)	Доля в капитале (тыс. руб.)	Мультипликатор	Оценка рыночной стоимости банка (тыс. руб.):**	Оценка рыночной стоимости доли (тыс. руб.):**
2012	2011								
1	1	Михельсон Леонид	ОАО "Первобанк"	5 506 496	51,77	2 850 713,0	0,95	5 231 171,2	2 708 177,3
2	2	Махлай Сергей	ЗАО АКБ "ТХБ"/ ЗАО КБ "РТС-Банк"	1908751/ 466241	100/ 74	1908751/ 345018,3	0,9/ 0,8	1717875,9/ 372992,8	1717875,9/ 276014,7
3	4	Носоров Александр	ЗАО "Фиа-Банк"	2 147 471	63,66	1 367 097,1	0,8	1 717 976,8	1 093 677,7
4	3	Титов Алексей	ОАО КБ "Солидарность"	2 434 768	53,86	1 311 366,0	1,1	2 678 244,8	1 442 502,6
5	5	Прокопенко Вера	ОАО "Банк АВБ"/ ООО РИКБ «Ринвестбанк»	2904691/ 231321	32/24,6	929501,1/ 56953,3	0,9/ 0,7	2614221,9/ 161924,7	836551,0/ 39867,3
6	6	Казымова Елена	ОАО "Банк АВБ"/ ООО РИКБ «Ринвестбанк»	2904691/ 231321	32/24,6	929501,1/ 56953,3	0,9/ 0,7	2614221,9/ 161924,7	836551,0/ 39867,3
7	7	Таран Николай	ОАО "Банк АВБ"/ ООО РИКБ «Ринвестбанк»	2904691/ 231321	32/26,2	929501,1/ 56953,3	0,9/ 0,8	2614221,9/ 161924,7	836551,0/ 42514,6
8	8	Симановский Леонид	ОАО "Первобанк"	5 506 496	14,35	790 182,2	0,95	5 231 171,2	750 673,1
9	9	Симановская Софья	ОАО "Первобанк"	5 506 496	12,99	715 293,8	0,95	5 231 171,2	679 529,1
10	12	Макушин Юрий	ЗАО АКБ "Газбанк"	4 078 786	14,46	589 605,9	0,95	3 874 846,7	560 125,6
11	13	Аветисян Владимир	ЗАО АКБ "Газбанк"	4 078 786	14,41	587 843,9	0,95	3 874 846,7	558 451,7
12	14	Дьяченко Олег	ЗАО АКБ "Газбанк"	4 078 786	14,41	587 843,9	0,95	3 874 846,7	558 451,7
13	18	Звягин Геннадий	ЗАО АКБ "Газбанк"	4 078 786	14,41	587 843,9	0,95	3 874 846,7	558 451,7
14	17	Иванов Павел	ЗАО АКБ "Газбанк"	4 078 786	14,41	587 843,9	0,95	3 874 846,7	558 451,7
15	15	Кислов Андрей	ЗАО АКБ "Газбанк"	4 078 786	14,41	587 843,9	0,95	3 874 846,7	558 451,7
16	16	Гриднев Александр	ЗАО АКБ "Газбанк"	4 078 786	13,48	549 960,6	0,95	3 874 846,7	522 462,6
17	22	Матвеева Мария	ЗАО "Фиа-Банк"	2 147 471	20,43	438 651,2	0,8	1 717 976,8	350 920,9
18	20	Багаев Олег	ОАО "Первобанк"	5 506 496	6,95	382 701,5	0,95	5 231 171,2	363 566,4
19	19	Титова Лилия	ОАО КБ "Солидарность"	2 434 768	14,68	357 423,9	1,1	2 678 244,8	393 166,3
20	24	Ивахно Сергей	ОАО "АктивКапитал Банк"	1 134 052	29,42	333 638,1	0,9	1 020 646,8	300 274,3
21	25	Оганесян Григорий	ОАО "АктивКапитал Банк"	1 134 052	27,81	315 380,1	0,9	1 020 646,8	283 842,1
22	21	Синицын Олег	ОАО КБ "Солидарность"	2 434 768	11,87	289 007,0	1,1	2 678 244,8	317 907,7
23	28	Симонов Владимир	ЗАО АКБ "Земский банк"	351 428	75,00	263 571,0	0,7	245 999,6	184 499,7
24	33	Мануйлов Александр	ОАО "Волга-Кредит Банк"	847 521	30,00	254 256,3	0,8	678 016,8	203 405,0
25	48	Волошин Анатолий	ООО КБ "Эл Банк"	233 699	100,00	233 699,0	0,8	186 959,2	186 959,2
26	26	Черноусов Чалерий	ОАО КБ "Солидарность"	2 434 768	9,48	230 816,0	1,1	2 678 244,8	253 897,6
27	27	Леушкин Алексей	ОАО "АктивКапитал Банк"	1 134 052	20,00	226 810,3	0,9	1 020 646,8	204 129,3
28	35	Чекмарев Владимир	ОАО "Волго-Камский банк"	732 542	29,95	219 396,3	0,8	586 033,6	175 517,1
29	36	Ерилкина Татьяна	ОАО "Волга-Кредит Банк"	847 521	23,83	201 964,3	0,8	678 016,8	161 571,4
30	29	Кузин Вячеслав	ООО "ВСБ"	394 539	51,02	201 293,8	0,7	276 177,3	140 905,7
31	41	Шмидт Алексей	ОАО "Волго-Камский банк"	732 542	21,30	156 031,4	0,8	586 033,6	124 825,2
32	44	Пятибратов Иван	ОАО "Волго-Камский банк"	732 542	18,88	138 303,9	0,8	586 033,6	110 643,1
33	30	Цейтлин Александр	ОАО "Первобанк"	5 506 496	2,50	137 662,4	0,95	5 231 171,2	130 779,3
34	31	Цейтлин Олег	ОАО "Первобанк"	5 506 496	2,50	137 662,4	0,95	5 231 171,2	130 779,3
35	42	Борисов Георгий	ЗАО "НИБ"	240 804	54,53	131 302,4	0,8	192 643,2	105 042,0
36	39	Махлай Андрей	ЗАО КБ "РТС-Банк"	466 241	26,00	121 222,7	0,8	372 992,8	96 978,1
37	34	Ширяев Олег	ОАО "Волга-Кредит Банк"	847 521	13,99	118 576,7	0,8	678 016,8	94 861,3
38	31	Фетисов Глеб	ОАО КБ "Солидарность"	2 434 768	4,78	116 381,9	1,1	2 678 244,8	128 020,1
39		Мерзлякова Ольга	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	21,80	104 691,0	0,8	384 187,2	83 752,8
40	43	Железникова Валерия	ОАО "АктивКапитал Банк"	1 134 052	8,97	101 724,5	0,9	1 020 646,8	91 552,0
41	45	Кутукова Наталья	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	19,98	95 950,8	0,8	384 187,2	76 760,6
42	61	Чекмарев Андрей	ОАО "Волго-Камский банк"	732 542	13,00	95 230,5	0,8	586 033,6	76 184,4
43	49	Кучай Владимир	ЗАО АКБ "Земский банк"	351 428	25,00	87 857,0	0,7	245 999,6	61 499,9
44	38	Мкртчян Овик	ОАО "Волга-Кредит Банк"	847 521	10,11	85 692,8	0,8	678 016,8	68 554,3
45		Смирнов Владимир	ОАО "Первобанк"	5 506 496	1,50	82 597,4	0,95	5 231 171,2	78 467,6

# 46-90 КРУПНЕЙШИЕ ВЛАДЕЛЬЦЫ БАНКОВСКИХ АКТИВОВ

Место		Акционер	Банк	Собственный капитал банка (тыс. руб.)*	Доля в капитале (%)	Доля в капитале (тыс. руб.)	Мультипликатор	Оценка рыночной стоимости банка (тыс.руб.):**	Оценка рыночной доли (тыс.руб.):**
2012	2011								
46	58	Борисова Людмила	ЗАО "НИБ"	240 804	33,64	80 995,0	0,8	192 643,2	64 796,0
47	37	Фролов Виктор	ОАО "Волга-Кредит Банк"	847 521	8,93	75 709,1	0,8	678 016,8	60 567,2
48	47	Николаев Валерий	ОАО "Первобанк"	5 506 496	1,32	72 685,7	0,95	5 231 171,2	69 051,5
49	46	Шитарев Игорь	ОАО "Первобанк"	5 506 496	1,32	72 685,7	0,95	5 231 171,2	69 051,5
50	54	Андрианова Маргарита	ООО "ВСБ"	394 539	18,06	71 253,7	0,7	276 177,3	49 877,6
51	52	Гладченко Александр	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	14,81	71 122,7	0,8	384 187,2	56 898,1
52	56	Медведева Алена	ОАО "Волго-Камский банк"	732 542	9,28	67 979,9	0,8	586 033,6	54 383,9
53	59	Кучканов Валерий	ООО "ВСБ"	394 539	14,97	59 062,5	0,7	276 177,3	41 343,7
54	40	Окунев Сергей	ОАО "Первобанк"	5 506 496	1,02	56 166,3	0,95	5 231 171,2	53 357,9
55	60	Абибулаев Евгений	ООО "ВСБ"	394 539	13,96	55 077,6	0,7	276 177,3	38 554,4
56	50	Хафизов Рустем	ОАО "Волга-Кредит Банк"	847 521	6,49	54 978,7	0,8	678 016,8	43 982,9
57	55	Чувиллин Владимир	ОАО "АктивКапитал Банк"	1 134 052	4,76	54 033,0	0,9	1 020 646,8	48 629,7
58	78	Шакуров Ильяс	ООО "Ипозембанк"	187 326	27,79	52 057,9	0,6	112 395,6	31 234,7
59	62	Макаров Георгий	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	10,65	51 144,9	0,8	384 187,2	40 915,9
60	63	Машков Денис	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	10,62	51 000,9	0,8	384 187,2	40 800,7
61	51	Мокрый Владимир	ОАО КБ "Солидарность"	2 434 768	2,00	48 695,4	1,1	2 678 244,8	53 564,9
62	54	Развеев Виктор	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	10,00	48 023,4	0,8	384 187,2	38 418,7
63	65	Поникаров Владимир	ОАО "АктивКапитал Банк"	1 134 052	2,96	33 621,3	0,9	1 020 646,8	30 259,2
64	69	Бурла Валерий	ОАО "Волго-Камский банк"	732 542	4,00	29 301,7	0,8	586 033,6	23 441,3
65		Пурсова Раиса	ОАО "Волга-Кредит Банк"	847 521	3,44	29 129,3	0,8	678 016,8	23 303,4
66	74	Иванов Владимир	ЗАО "НИБ"	240 804	11,34	27 299,8	0,8	192 643,2	21 839,8
67		Филиппов Сергей	ООО "Ипозембанк"	187 326	13,53	25 345,2	0,6	112 395,6	15 207,1
68		Шакуров Ильдар	ООО "Ипозембанк"	187 326	9,63	18 039,5	0,6	112 395,6	10 823,7
69	70	Селезнева Диляра	ОАО "АктивКапитал Банк"	1 134 052	1,55	17 577,8	0,9	1 020 646,8	15 820,0
70	72	Хенкин Виктор	ОАО "АктивКапитал Банк"	1 134 052	1,55	17 577,8	0,9	1 020 646,8	15 820,0
71	77	Таран Ирина	ООО РИКБ «Ринвестбанк»	231 321	7,32	16 932,7	0,7	161 924,7	11 852,9
72		Киямова Рафия	ООО "Ипозембанк"	187 326	8,90	16 672,0	0,6	112 395,6	10 003,2
73		Шакурова Дина	ООО "Ипозембанк"	187 326	8,90	16 672,0	0,6	112 395,6	10 003,2
74	76	Туманская Оксана	ОАО "Волго-Камский банк"	732 542	2,25	16 482,2	0,8	586 033,6	13 185,8
75		Развеев Дмитрий	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	3,33	15 991,8	0,8	384 187,2	12 793,4
76		Развеев Андрей	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	3,32	15 943,8	0,8	384 187,2	12 755,0
77		Развеева Людмила	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	3,32	15 943,8	0,8	384 187,2	12 755,0
78	73	Борисова Лилия	ОАО "АктивКапитал Банк"	1 134 052	1,27	14 409,1	0,9	1 020 646,8	12 968,2
79	83	Шакурова Альфия	ООО "Ипозембанк"	187 326	7,13	13 356,3	0,6	112 395,6	8 013,8
80	75	Батрин Юрий	ОАО "Волга-Кредит Банк"	847 521	1,39	11 772,1	0,8	678 016,8	9 417,7
81	84	Киямов Наиль	ООО "Ипозембанк"	187 326	6,09	11 408,2	0,6	112 395,6	6 844,9
82		Шакуров Гумер	ООО "Ипозембанк"	187 326	5,91	11 071,0	0,6	112 395,6	6 642,6
83	85	Хузин Талгат	ООО "Ипозембанк"	187 326	5,36	10 040,7	0,6	112 395,6	6 024,4
84	80	Кузнецова Татьяна	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	1,73	8 308,0	0,8	384 187,2	6 646,4
85	81	Шилов Евгений	ООО "ВСБ"	394 539	1,98	7 811,9	0,7	276 177,3	5 468,3
86	79	Савельев Сергей	ОАО "Первобанк"	5506494	0,14	7709,1	0,95	5231171,2	7323,6
87	82	Кумичиди Анатолий	ООО РИКБ «Ринвестбанк»	231 321	2,76	6 384,5	0,7	161 924,7	4 469,1
88		Гайсин Нурислям	ООО "Ипозембанк"	187 326	2,99	5 601,0	0,6	112 395,6	3 360,6
89		Боярова Татьяна	ООО "Ипозембанк"	187 326	2,74	5 132,7	0,6	112 395,6	3 079,6
90		Зайцев Владимир	ОАО Банк "Приоритет"	480 234	0,44	2 113,0	0,8	384 187,2	1 690,4

\*На 1 января 2012 г.

\*\*Приведена средняя оценка, сделанная аналитиками в период с 24 января по 31 января 2012 г.. Оценки предоставили: Владислав Зотов, генеральный директор ИК «Восток Инвест»; Алексей Головинов, заместитель гендиректора ИК «Газинвест»; Денис Мухин, старший аналитик Банка «Глобэкс». Данная информация не является официальной и может быть использована только в частном порядке



# БАССО

Ресторан открытой кухни

Самара, ул. Галактионовская, 43 а  
(846) 340-64-01  
[www.bacco.ru](http://www.bacco.ru)





Экспертная группа «Дела» посчитала, что самыми высокими коэффициентами, отражающими отношение стоимости банка к его капиталу, обладают банки «Солидарность» (1,1), «Первобанк» (0,95), «Газбанк» (0,95), «Автовазбанк» (0,9), «Тольяттихимбанк» (0,9), «АктивКапитал Банк» (0,9), а самыми низкими - «Ипозембанк» (0,6), «Земский банк» (0,7), «Волжский социальный банк» (0,7).

Ясно, что все региональные банки ищут новую стратегию выживания и находятся к его на пути оздоровления, а кто наоборот. Для миноритариев это весомый повод пересмотреть свои финансовые отношения с кредитными организациями региона.

## НА ВЫХОД

Из-за того, что пакеты акций не приносят дивидендов, часть предпринимателей, вложившихся в свое время в банковский бизнес, из него вышли: например, в 2010 году сразу несколько известных бизнесменов - Александр Милеев, Андрей Половинкин и Василий Воронской - избавились от своих непрофильных пакетов в региональных банках. Но уже в прошлом году подобные сделки свелись к минимуму, зато появились единичные случаи усиления участия в банковском бизнесе непрофильных инвесторов. В частности, Ольга Мерзлякова, супруга одного из основателей нефтетрейдерской компании «Роза мира», топ-менеджера холдинга «Сибур» Сергея Мерзлякова, в прошлом году нарастила свою долю в банке «Приоритет» с 7% до 21,8%. В результате чего с подконтрольными 105 миллионами рублей капитала заняла 39-е место в рейтинге «Дела». В



свою очередь, Андрей Авдонин, продавший ей 14,8%-ый пакет акций за 72,5 млн рублей и вышедший из числа акционеров банка, освободил 53-ю строчку рейтинга «Дела».

Еще один пример - глава группы «Техоборонпром» Алексей Леушкин нарастил свою долю в «АктивКапитал Банке» (АКБ) с 18,8% до 20% (226,8 млн рублей и 27 место рейтинга). В его планах - довести долю до блокирующей. «В 2011 году я увеличил свой пакет настолько, насколько позволили средства. Думаю, в этом году доведу его до 25,1%», - говорит Леушкин. Отсутствие дивидендов его не смущает. «Зато привлекаемость актива и его рыночная стоимость увеличиваются. Я не буду продавать свой пакет, буду ждать», - успокаивает себя бизнесмен.

Ровно настолько, насколько увеличилась доля Леушкина в АКБ, сократился пакет его председателя правления Григория Оганесяна: с 29% до 27,8% (315 млн рублей и 21 место в рейтинге).

Еще одна рокировка среди акционеров АКБ произошла между Валерией Железниковой, увеличившей долю с 7,4% до 9% (101,7 млн рублей и 40 место), и Михаилом Исачевым, лишившимся своих 1,6% в банке.

Эксперты «Дела» не исключают роста интереса инвесторов к ценным бумагам региональных банков и связывают это с привлекательной ценой последних, но пока не наблюдают активности на этом поле.

## КАПИТАЛЫ КАПИТАНОВ

Первая двадцатка самых крупных владельцев банковских капиталов практически не изменилась. Несмотря на «удешевление» «Первобанка», его бенефициар Леонид Михельсон сохранил титул самого богатого банковского инвестора. Он контролирует 2,85 млрд рублей капитала (51,77%). Порядка 600 млн рублей отделяет его от соседа по рейтингу Сергея Махлая, младшего сына главы корпорации «Тольяттиазот» Владимира Махлая, владеющего «Тольяттихимбанком» и 74% «РТС-банка».

А вот «бронза» перешла от бенефициара «Солидарности» Алексея Титова к его коллеге из «Фиа-Банка» Александру Носову, который обогнал его на 56 млн рублей (1,367 млрд против 1,311 млрд). Объясняется такая перестановка разнонаправленными изменениями капиталов их банков.

Титов на вопрос о возможном изменении состава акционеров ответил «Делу»

## Д ТУДА-СЮДА

Как изменился за 2011 год собственный капитал региональных банков, млн руб.

Банк	На 1 янв. 2012	На 1 янв. 2011	Изменение, %
Первобанк	5506	5761	-4,42%
Газбанк	4079	4076	+0,07%
Автовазбанк	2905	2835	+2,45%
Солидарность	2435	2754	-11,6%
Фиа-Банк	2147	1732	+24%
Тольяттихимбанк	1909	1913	-0,24%
АктивКапитал Банк	1134	1092	+3,9%
Волга-кредит	848	707	+19,88%
Волго-Камский банк	733	582	+20,6%
Потенциал	664	655	+1,41%
Лада-Кредит	611	2044	-70%
Приоритет	480	490	-1,9%
РТС-Банк	466	444	+5,02%
Волжский социальный банк	395	391	+0,92%
Земский банк	351	342	+2,63%
Народный инвестиционный банк	241	187	+28,58%
Эл Банк	234	95	+146%
Ипозембанк	187	26	+612,65%

Источник: сайты банков, www.banki.ru

# KIN.UP ФИТНЕС & SPA Wellness



## ФИТНЕС

- Кардио-зона с видом на Волгу
- 2 тренажерных зала
- 2 зала для аэробных, силовых и танцевальных программ
- 2 зала с татами для единоборств
- Боксерский ринг
- Многофункциональная площадка для мини-футбола, баскетбола, волейбола
- Настольный теннис
- Бассейн

## ТЕННИС

- Персональные тренировки
- Услуги спарринг-партнера
- Детские группы

## ДЕТСКИЙ ФИТНЕС

## ТЕРМАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

- Термальный бассейн, вода 32° C
- Джакузи, вода 38° C
- Купель, вода, 4° C
- Турецкая парная
- Финская сауна
- Русская баня
- Инфракрасная сауна
- Гидромассаж
- Ледяной фонтан
- Фитобар
- Зона отдыха и релаксации

ул. Лесная, 23, т. 2-779-100



## ПЕРЕСТАНОВКА СЛАГАЕМЫХ

В нижней части рейтинга крупнейших владельцев банковских капиталов изменений больше, но в большинстве случаев они – следствие перераспределения долей внутри одних и тех же групп влияния. Так, сильнее всего сменились расклад собственников и размер их долей в самом маленьком региональном банке – «Ипозембанке», принадлежащем семье Ильяса Шакурова, председателя совета директоров банка. У самого Шакурова доля в банке сократилась с 42,2% до 27,8%, но с учетом семикратного роста капитала банка банкир поднялся на два десятка позиций: с 78 на 58 место (52 млн рублей).

Доли в банке уменьшились также у Альфии Шакуровой, Наиля Киямова, Талгата Хузина, Нурисляма Гайсина, зато в капитал вошли их родственники Ильдар, Дина и Гумер Шакуровы, Рауиля Киямова, а также Рашид Аляветдинов, Гамаль Замальдинов и Татьяна Боярова. Увеличилась доля Сергея Филиппова. Как уточнил «Делу» Ильяс Шакуров, банк контролируют его семья и друзья.

Состав учредителей «Ипозембанка» может стать еще более пестрым. К январю 2013 года Шакуров планирует довести собственный капитал до 250 млн рублей, а к январю 2014 года – до 350 млн. «Моя семья не видит проблем для развития капитала до такого уровня. Мы планируем это сделать за счет собственных средств, прибыли и новых участников. Почему бы не привлекать новых акционеров?» – улыбается Шакуров.

Из-за роста капитализации «Волго-Камского банка» и незначительного увеличения личных пакетов в рейтинге поднялись Владимир Чекмарев (28 место и 219,4 млн рублей), Алексей Шмидт (31 место и 156 млн рублей), Андрей Чекмарев (42 место и 95 млн рублей). Сохранивший свою долю на уровне 18,88% Иван Пятибратов поднялся с 44 на 32 место (138 млн рублей).

Более заметно изменились размеры пакетов у акционеров банка «Волга-Кредит». Выкупившие допэмиссию банка Александр Мануйлов (24 место и 254 млн рублей) и Татьяна Ерилкина (29 место и 202 млн рублей) поднялись соответственно на девять и семь позиций.

На несколько ступеней вниз откатились Олег Ширяев (37 место и 118,6 млн рублей), Овик Мкртчян (44 место и 85,7 млн рублей), Виктор Фролов (47 место и 75,7 млн рублей), Рустем Хафизов (56 место и 55 млн рублей), Юрий Батрин (80 место и 11,8 млн рублей), сократившие свое присутствие в «Волга-Кредите».

Появилось в нижней части таблицы и несколько новых лиц: например, владелец 1,5% капитала «Первобанка» Владимир Смирнов (45 место и 82,6 млн рублей), акционер банка «Волга-Кредит» Раиса Пурусова с долей 3,44% (65 место и 29 млн рублей).

Учредители «Волжского социального банка» при сохранении прежних размеров своих личных пакетов забрались немного повыше: один из совладельцев ВСБ Евгений Абибулаев (55 место и 55 млн рублей) рассказал, что банк следует своему принципу: не менее двух раз в год увеличивать капитал. «Мы ненамного, но стабильно повышаем капитал. В 2012 году планируем сделать это также в два этапа», – говорит Абибулаев. По его словам, появления новых инвесторов или перераспределения долей нынешних в банке не ожидается.

То, какие места займут владельцы банковских капиталов через год, будет зависеть как от сделок по покупке-продаже ценных бумаг, так и от изменения капиталов банков. Ряд кредитных организаций заявили о планах по укрупнению в 2012 году. По словам Алексея Титова, «Солидарность» в этом году планирует увеличить капитал банка ориентировочно на 500 млн рублей. Алексей Леушкин сообщил, что в «АктивКапитал Банке» обсуждается перспектива проведения допэмиссии, параметры которой пока не ясны. Существуют договоренности между акционерами «Фиа-Банка» Александром Носоревым и шведским инвестфондом East Capital, потративших в прошлом году 250 млн рублей на эмиссию, и дальше вкладывать средства в уставной капитал банка. Полгода назад Носорев говорил «Делу», что размер очередной допэмиссии, которая должна состояться в 2012 году, может быть 200-250 млн рублей, и акции будут выкуплены действующими акционерами пропорционально их долям. ■

– Виктория Антонова, Полина Ермалюк

обтекаемо. «У банка хорошие перспективы, и мои планы, как одного из акционеров, связаны с развитием «Солидарности». Насколько мне известно, у других акционеров такие же настроения и планы», – заявил он.

Совладельцы «Автовазбанка» и «Ринвестбанка» Вера Прокопенко, Елена Казымова и Николай Таран сохранили свои доли в банках в прежних, практически равных пропорциях и контролируют каждый около 990 млн рублей капитала. У Леонида и Софьи Симановских в «Первобанке» порядка 790 млн и 715 млн рублей соответственно – на несколько миллионов меньше, чем годом ранее. И традиционно крепкая основа второй десятки – это акционеры «Газбанка» Юрий Макушин, Владимир Аветисян, Олег Дьяченко, Геннадий Звягин, Павел Иванов, Андрей Кислов и Александр Гриднев с практически равными прошлогоднему результатами: каждому из них подконтрольно по 550-590 млн рублей капитала банка.

Заметный отток акционеров произошел в основном только в результате интеграции тольяттинского банка НТБ с банком «Глобэкс». В ходе этого процесса из обоймы выпало сразу несколько лиц, прямо или косвенно владевших долями в НТБ и занимавших довольно высокие позиции в рейтинге «Дела». Это Алексей Калашников и Алексей Виндюков (10 и 11 места в прошлогоднем рейтинге с долями по 674 млн рублей), Сергей Виханов (23 место и 323 млн рублей) и Владимир Каданников (57 место и 49 млн рублей).

Приятное событие – стремление свергнутого с банковского олимпа Анатолия Волошина вернуться на свое место: его алтайский «Эл Банк», который он развивает в самарском регионе после потери «Фиа-Банка», подрос в прошлом году с 95 млн рублей до 234 млн рублей. Таким образом, сам Волошин, владеющий банком на 100%, поднялся в рейтинге «Дела» с 48 на 25 место.





# ПОЙДЁМ! ЗА НОВЫМ ФОРМАТОМ

**Бюро финансовых решений «Пойдём!» вывело на рынок новый формат финансовых услуг. Об этом «Делу» рассказывает региональный директор компании Алексей Соловьев**



**«Пойдём!» - это приглашение к совместному решению любых финансовых вопросов.** Мы знаем, как важно быть на

стороне клиента. В своей работе мы готовы быть не просто на стороне, но и, если хотите, вместе, заодно с ним!

И это лишь одна из причин, почему нашим основным активом, действительно, являются люди — наши сотрудники. Ведь, именно от них зависит то, как воспринимают нас клиенты, с радостью ли и с чувством легкости они идут в наши офисы?! Также нам позволяет достигать высоких результатов та модель работы, которую мы выбрали: это теплое отношение к каждому клиенту, обратившемуся к нам, это отсутствие каких-либо комиссий по кредиту, вся стоимость учтена в процентной ставке. **Мы считаем такой подход максимально понятным и честным!**

Причем, наши ставки по кредитам находятся на уровне ставок и других банков, предлагающих специализированные услуги, а зачастую и дешевле!

Мы уникальны еще и тем, что в «Пойдём!» решение по кредиту принимает непосредственно тот финансовый консультант, который и беседует с клиентом. Для удобства клиентов мы сделали второй экран, на котором клиент может следить за ходом интервью, ведь зачастую банковская кухня для клиентов мало понятна. В беседе с Вами финансовый консультант «Пойдём!» показывает все расчеты и помогает Вам разобраться, предлагает Вам несколько вариантов на выбор, обязательно разъясняя все нюансы каждого из них. И более того, если все же решение по кредиту оказалось отрицательным, консультант объяснит причину отказа. Примерно в 30% случаев клиент может устранить причину и рассчитывать в дальнейшем на положительное решение.

**Очень важно:** У нас нет задачи продать какой-либо продукт, у нас есть задача — решить вопрос клиента.

**ПРОЩЕ ПРОСТОГО**  
В «Пойдём!» решение по кредиту принимает Ваш финансовый консультант



ОАО КБ «Пойдём!» Лицензия Банка России №2534

**МЫ НЕ ХОТЕЛИ БЫ БЫТЬ БАНКИРАМИ, МЫ БЫ ХОТЕЛИ БЫТЬ ЛЮДЬМИ**

Очень часто люди уходят от нас благодарные за то, что им «...хоть кто-то объяснил причины, по которым во многих банках до сих пор они получали отказ». Даже если человек не стал нашим клиентом сейчас, то через некоторое время он все равно возвращается к нам, потому что наши консультанты ему помогли разобраться в ситуации. Именно такое отношение к людям позволяет постро-

ить теплый, клиентоориентированный, я бы сказал, по-домашнему комфортный БРЕНД «Пойдём!»!

## **Почему НЕ Банк?**

Нам бы хотелось, чтобы нас не воспринимали как компанию, предлагающую только кредиты и вклады. Чтобы к нам могли просто зайти и посоветоваться по какому-либо вопросу, связанному с деньгами, и это уже происходит сегодня в Самаре!

Да, мы — банк, имеющий лицензию. Просто по-другому мы не можем оказывать эти услуги в этой стране. Но мы - НЕ БАНК, если вспомнить распространенные представления, бытующие о банках: мраморные, недоступные, всегда более сильные, чем клиент, и т.д.

**В восприятии наших действующих и будущих клиентов Мы не хотели бы быть банкирами, в первую очередь мы бы хотели быть людьми!**

Со старым  
новым банком!



**ГЛОБЭКС БАНК**

НОВОЕ ИМЯ

**НТБ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТОРГОВЫЙ БАНК

Уважаемые клиенты банка «НТБ»!

Мы рады сообщить Вам, что в 2012 году «Национальный торговый банк» присоединится к одному из крупнейших российских банков – банку «ГЛОБЭКС». А это значит, что в новом 2012 году мы предложим Вам новые, еще более интересные продукты и решения.

С Новым годом и с новым Вас банком!

[www.globexbank.ru](http://www.globexbank.ru)



**АЛЕКСЕЙ УЛЬЯНИН,**  
генеральный директор Агентства  
оценки «Гранд Истейт»,  
кандидат экономических наук

# КОНСЕРВАТИВНОЕ НАСТРОЕНИЕ

**Кризисные настроения в банках сохранятся на ближайшие несколько лет**



С начала года на рынке наметилась очередная негативная тенденция: банки повышают ставки по всем видам кредитов. На этот шаг вынужде-

ны идти не только банки, традиционно развивающие розничное направление бизнеса, но и крупные универсальные банки, которые с начала 2012г. уже увеличили ставки по всей продуктовой линейке. Налицо недостаток ликвидности в банковской сфере, и улучшения ситуации, вероятнее всего, в ближайшее время можно не ждать. Своим видением ситуации с журналом «Дело» поделился генеральный директор Агентства оценки «Гранд Истейт» Алексей Ульянов.

**- Как Вы оцениваете текущую рыночную ситуацию? Насколько серьезны кризисные моменты, которые мы наблюдаем?**

- На мой взгляд, фундаментальных причин для возникновения масштабного кризиса в российской банковской системе сейчас нет. Вероятней всего, в 2012 году российская экономика продолжит умеренный рост. Основное давление на темпы роста будет оказывать замедление роста мировой экономики, в том числе в Европе, где сохраняется вероятность рецессии и, как следствие, возможное снижение спроса на традиционные товары российского экспорта (нефть, газ, металлы). Дополнительным негативным фактором будет служить продолжающийся отток капитала. Россия в 2011 году стала настоящим лидером по оттоку иностранных средств, и инвесторы не спешат возвращаться. Согласно последним опросам агентства Bloomberg, 12% иностранных аналитиков и финансистов называют Россию худшим вариантом для

инвестиций в 2012 году, и только 5% - отметили, что готовы вкладываться в российские площадки. Это один из худших показателей. С начала года четко обозначилась тенденция повышения процентных ставок по кредитам. Это достаточно негативный момент, так как он постепенно перекрывает пути развития малого и среднего бизнеса.

## ИНОСТРАННЫЕ АНАЛИТИКИ НЕ СОВЕДУЮТ ИНВЕСТИРОВАТЬ В РОССИЮ В 2012 ГОДУ

**- Насколько перспективны вложения в российскую экономику?**

- Я считаю, что и российские активы сильно недооценены и в них можно инвестировать. Однако не стоит забывать об инфляционных моментах, которые накапливаются внутри страны: до президентских выборов мы будем видеть более-менее благоприятную конъюнктуру рынков, но через некоторое время после выборов власти отпустят тарифы. Летом мы увидим их рост, и это спровоцирует новый виток инфляции. В то же время даже в этом случае финансовые потери будут не столь значительны.

**- Как в целом будет развиваться ситуация в банковском секторе?**

- По мнению экспертов, банки в любом случае будут и дальше создавать избыточную подушку ликвидности, уходя в "кэш",

вкладываясь в корсчета, валюту. А реальные активы, такие как кредиты и вложения в ценные бумаги, будут расти очень медленно либо сжиматься. Но у наших банков уже есть опыт работы в условиях кризиса. Именно он и поможет оперативно реагировать на изменения настроений в банковской среде, острее чувствовать конъюнктуру рынка. К тому же у Центрального банка есть все инструменты, необходимые для локализации «пожаров». Минфин за последние два года снова увеличил стабфонд, что позволит государству справиться с возможными бюджетными проблемами в 2012 году. Это означает, что Россия готова к негативному варианту развития событий гораздо лучше, чем Европа. Оптимальная стратегия действий на 2012 год - умеренный рост и повышенное внимание к управлению рисками.

**- Сколько, на Ваш взгляд, продлится период нестабильности?**

- Очень много провоцирующих факторов сохраняется в экономике европейских стран, США и, безусловно, самой России. Смотрите, что происходит: мировые агентства понижают долгосрочные рейтинги крупнейших банков, а страны-«доноры» ЕС, например, Германия, отказываются направлять дополнительные финансовые потоки в Грецию. В этой ситуации требуется системная перестройка экономик, а это всегда длительный процесс, который займет два-три года.



г. Самара, ул. Ленинская 168, оф. 450  
тел. 372-35-66, 372-35-67, 990-02-94;  
Дополнительный офис: Московское шоссе д.3 оф.307,  
тел. 276-85-73, 276-78-82  
<http://www.grand-ocenka.ru>; e-mail: [grand-ocenka@mail.ru](mailto:grand-ocenka@mail.ru)





Счетная палата

# НЕ СТОЙ ПОД СТРЕЛКОЙ

**ПОТРЕПАННЫЕ КРЕДИТНЫЕ ПОРТФЕЛИ,  
РАЗМАЗАННЫЕ ПО БАЛАНСУ НЕВОЗВРАТЫ  
И НЕЛИКВИДНЫЕ АКТИВЫ: ЧТО ЕЩЕ  
МЕШАЕТ БАНКАМ ВЫЙТИ ИЗ КРИЗИСА?**

**О**пределенно, региональные банки сегодня живут по принципу: пришла беда - отворяй ворота, а беда эта - вторая волна банковского

кризиса, которая, словно планета Меланхолия из прошлогоднего фильма Ларса фон Триера, готова накрыть все позитивное, что произошло с нашими банками после кризиса первого. Так и будем считать: от первого кризиса до второго, от второго - до третьего? Ведь в среднесрочной перспективе, как отмечают эксперты «Дела», мировая

финансовая парадигма поводов для оптимизма не даст: банки будут лихорадить, а активы повиснут мертвым грузом в «карманах» инвесторов.

## ДЕНЬ СУРКА

Второй год журнал «Дело» публикует рейтинг эффективности региональных банков. В начале прошлого года

мы говорили — банкирам предстоит буквально с «нуля» восстанавливать работоспособность банков. Сегодня докладываем: мероприятия по реанимации банков в целом проведены, но коэффициенты эффективности так и остались на невысоком уровне. Напомним, в 2008 году с карты области были стерты два банка. Сколько кредитных учреждений останется в конце 2012 года, - покажет время. Один из наших сегодняшних экспертов, Станислав Тульчинский, генеральный директор компании «b2b. Технология развития», оценил ситуацию на финансовом рынке региона просто, но емко - «День сурка»: годы идут, а динамики в развитии банков очень мало.

Аргументы финансиста весьма убедительны: в прошлом году балансовая прибыль банков России в целом выросла на 57,6% и составила 848 млрд рублей, рост активов 23,1%. В это же время прирост активов для банков Самарской области был гораздо скромнее: в среднем медиана по банкам 14,25%: для крупных банков - 16,03% и 10,75% для остальных. Даже в 2010 году обстановка была лучше. Странная ситуация: крупные банки имеют очевидные преимущества по сравнению с мелкими, а медиана чистой процентной маржи для них уменьшилась за прошлый год на 0,31%. Средние банки по этому показателю отстали совсем немного - до 0,39%.

«Может быть, дело в неэффективном управлении полученными доходами банков, - размышляет Станислав Тульчинский. - Например, в крупных банках транзакционные затраты увеличились на 24,1%, а в средних - только на 18,9%. А взгляд на экономическую добавленную стоимость говорит о том, что хоть эффективность управления улучшилась, но в крупных банках осталась отрицательной. Можно сказать, что усилия управленческого персонала крупных банков в этом году генерируют меньшие убытки, чем в прошлом». По мнению эксперта, менеджмент крупных и средних банков слишком творчески подходил к решению первоочередных задач (изменение структуры кредитных портфелей

## БАНКИРЫ СЛИШКОМ **ВОЛЬНО** ТРАКТУЮТ ПРАВИЛА КРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

и работа с просроченной задолженностью) в посткризисный период.

«Рост просроченной валовой задолженности банков был существенным, и от нее банки избавлялись по-разному: кто-то сокращал резервы, видимо корректируя «грешки» со времен кризиса, а кто-то существенно их наращивал за счет резервов банков. Поэтому сокращение на 1,13% показателя медианы доли резервов в работающих активах — «средняя температура по больнице», - поясняет Тульчинский. Такая тактика банкам помогла несильно, но дала, по мнению эксперта, повод говорить о том, что банкиры чересчур вольно трактовали основные правила кризисного управления. «Похоже, недостаточно большую часть своих доходов средние банки «разместили» в резервах. А крупные банки слишком рано начали увеличивать прибыль за счет списания резервов», - аргументирует свою мысль Тульчинский.

также не дает эффективно использовать капиталы по прямому назначению. И это — внутренние проблемы. А есть еще и внешние: привязка экономики страны к ценам на нефть и ожидание второй волны финансового кризиса.

Действительно, банки сегодня гораздо более подготовлены к экономическим провалам, но коррекция цен на нефть и лихорадка в Евросоюзе не пройдут незаметно для всех отраслей, в том числе и банковской. В тоже время говорить о том, что региональные банки работают совсем неэффективно — пожалуй, нельзя.

Медиана показателя отношения прибыли к величине активов и к размеру капитала для малых и средних банков составляет 0,35 (более близкой к идеалу, но при этом реалистичной была бы цифра 0,5), и это до-

воль-

## С ОПТИМИЗМОМ О БУДУЩЕМ

Сегодня банкам довольно сложно говорить о будущем с оптимизмом: есть ряд проблем, которые не дают вывести кредитные учреждения из кризиса окончательно, считает целый ряд экспертов «Дела». Этому препятствуют потрепанные кредитные портфели, «размазанные» по балансам невозвраты и неликвидные активы. При этом постоянное ужесточение требований к резервам со стороны регулятора



# ЗНАЧЕНИЯ РИСКОВЫХ АКТИВОВ НАДУМАНЫ ИЗ-ЗА «ПАРАНОИИ» ЦБ



но неплохой результат, учитывая последствия от кризиса и жесткую позицию Центробанка к резервам кредитных организаций и проводимым банками активным операциям.

Критерий, на который обязательно нужно обратить внимание региональным банкирам, говорят эксперты «Дела», - показатель прибыли на количество работающих в банке сотрудников. В самом деле, один банк зарабатывает 100 млн рублей со штатом в 100 человек, а второй те же 100 млн, но со штатом в 1000 человек. Эти данные - наглядный показатель эффективности управления и деятельности учреждения. Возможно, в этом году банкам предстоит пересмотреть свой штат и ведомости по зарплате для оптимизации прибыли.

2012 год для банковской системы будет непростым, уверены многие аналитики, - со сложностями и рисками. Тем не менее, надежда на положительную динамику в развитии банковской сферы остается.

## ПРИКАЗАНО ВЫЖИТЬ

На определенную нестабильность на рынке мировых финансов как сдерживающем факторе спроса на кредитные ресурсы со стороны предпринимателей и возможности банков, не позволяющие в должной мере развивать основные направления банковского бизнеса, ссылается директор филиала «Самарский» «Балтинвестбанка» Артем Маслов.

Благоприятным периодом, в течение которого банкам удалось нивелировать последствия кризиса и улучшить бизнес, считает Маслов, был 2010-й год и первая половина 2011 года. Несмотря на изменившуюся на рынке стоимость кредитных средств, существенного падения спроса на заемные средства относительно декабря 2010 года у многих банков не произошло. Таким образом, при отсутствии серьезных негативных факторов извне основные позитивные тенденции роста основных показателей банковского сектора в 2012 году продолжатся, уверен Артем Маслов. «Показатель Assets Балтинвестбанка по сравнению с прошлым годом вырос на 58,93 % и составил 6,9 млрд рублей, - поясняет директор филиала «Самарский» «Балтинвестбанка». - Если ориентироваться по медианам группы мелких и средних банков, показатели выше рынка».

Артем Маслов считает основными показателями, характеризующими эффективность работы

## КАК МЫ СЧИТАЛИ

В рейтинговом исследовании «Дела» рассматривались все банки, зарегистрированные на территории Самарской области. Данные для исследования получены из официальных отчетов, опубликованных на сайте Банка России ([www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)). Все показатели рассчитывались поквартально и по году. Рейтингование велось по 2 группам банков, в зависимости от размера их валюты баланса. В первую группу попали банки с валютой баланса более 10 млрд рублей, во вторую группу - все банки с меньшим показателем критерия.

### Самые бесппроблемные

Отношение просроченной задолженности к средним рабочим активам  $\text{pra/Eassets}$  показывает - какая часть текущих рабочих активов оценивается банком как проблемная.

### Самые «предусмотрительные»

Оценивается рискованность прошлой и текущей кредитной политики. Отношение сформированных резервов к средним рабочим

активам  $\text{reserve/Eassets}$  (Average Earning Assets) показывает - какая часть рабочих активов может стать проблемной по оценке банка.

### Самые «осторожные»

Отношение сформированных резервов к просроченной задолженности  $\text{reserve/prra}$  показывает - сколько создано резервов для покрытия текущих убытков от проблемных ссуд.

### Самые доходные активы

Рентабельность активов ( $\text{Return on Average assets}$ )  $\text{roaa}$  показывает - сколько заработал за год один рубль активов банка.

### Самые работоспособные активы

Доля рабочих активов. Рассчитывается отношение общих активов банков к работающим активам.

### Самые профессиональные

Эффективность менеджмента организации с точки зрения управления ее издержками (коэффициент эффективности ( $\text{Efficiency Ratio}$ )  $\text{er}$  показывает - какой процент заработанных доходов банка тратится им на свое содержание. Рассчитывается путем деления расходов,

связанных с обеспечением деятельности кредитной организации и прочих расходов, на совокупный валовой доход за минусом доходов от восстановления резервов по ссудам.

### Самые доходные капиталы

Эффективность с точки зрения собственников. Рентабельность капитала ( $\text{Return on Average equity}$ )  $\text{roae}$  показывает - сколько заработал за год один рубль акционерного капитала.

### Самые маржинальные

Чистая процентная маржа ( $\text{Net Interest Margin}$ )  $\text{nim}$ . Рассчитывается как соотношение чистого процентного дохода банка к средней сумме его работающих активов.

Показатели являются стандартными агрегированными показателями эффективности работы организаций, наиболее часто используемые в финансовом секторе как в Европе, так и в США.

Рейтинг был подготовлен при сотрудничестве с компанией «b2b.Технология развития»





# **ВОЛЖСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ БАНК**

---

[www.vsb.ru](http://www.vsb.ru), [ooovsb.prf](mailto:ooovsb.prf)

кредитного учреждения, доходность капитала и активов. Именно они показывают, насколько грамотно выстроены в банке основные бизнес-процессы, позволяющие зарабатывать прибыль. Другие показатели, такие как доля работающих активов, отношение просроченной задолженности к работающим активам, отношение доходов к расходам на содержание и другие, по своей сути, являются вторичными и отражают отдельные направления деятельности кредитных учреждений.

«В этом году основные тенденции во многом будут зависеть от событий, происходящих на мировых финансовых рынках, - прогнозирует Маслов. - Более вероятным мне представляется оптимистичный сценарий. Отчасти это подтверждается ситуацией, сложившейся на рынке заемного капитала в конце 2011 года».

## АЛЛЕРГИЯ НА РИСКИ

«Инвестор должен видеть целесообразность своих вложений в виде дохода», - уверен Михаил Романов, экс-председатель правления НТБ. Логика финансиста проста: капитал можно положить под проценты или стать акционером банка. В

**"БЕШЕНСТВО" ЦБ**  
Михаил Романов  
за одновременную  
проверку всех  
банков



## КОРРЕКЦИЯ ЦЕН НА НЕФТЬ И ЛИХОРАДКА В ЕВРОСОЮЗЕ ЕЩЕ **УДАРЯТ ПО БАНКАМ**

### Eassets на 1 января 2012 года\*

крупные банки	Тыс. рублей 2011 год	динамика
ОАО "Первобанк"	36 812 704	4,34
ЗАО КБ "Газбанк"	26 833 421	9,97
ОАО "НТБ"	35 523 380	19,91
ОАО "АВБ"	23 774 944	23,54
ОАО КБ "Солидарность"	19 758 343	7,29
ЗАО КБ "ФИА-банк"	19 927 846	22,13
ЗАО АКБ "ТХБ"	11 206 405	16,03
средние и мелкие банки		
ЗАО КБ "Лада-Кредит"	5 169 626	-26,01
ОАО "МВКБРР"	7 156 499	6,66
ООО КБ "Потенциал"	6 039 926	4,07
ОАО КБ "Волга-Кредит"	5 930 602	10,75
ОАО БАНК "Приоритет"	3 452 214	7,63
ОАО "АктивКапитал Банк"	8 365 629	77,96
ООО "ВСБ"	4 951 055	61,94
ЗАО АКБ "Земский банк"	2 803 119	20,75
ЗАО АКБ "Банк РТС"	1 388 842	36,34
ЗАО "НИБ"	406 174	2,11
ООО "Ипозембанк"	436 476	60,92

\*Earning assets - средние рабочие активы, приносящие доход

### Самые бесппроблемные (npa / Eassets)

крупные банки	медиана
ЗАО АКБ "ТХБ"	0,84%
ОАО "НТБ"	2,87%
ЗАО КБ "ФИА-банк"	2,95%
ОАО "Первобанк"	3,52%
ЗАО КБ "Газбанк"	4,04%
ОАО КБ "Солидарность"	4,07%
ОАО "АВБ"	6,09%
средние и мелкие банки	
ООО "ВСБ"	0,39%
ОАО "МВКБРР"	0,80%
ЗАО АКБ "Земский банк"	0,81%
ОАО КБ "Волга-Кредит"	1,67%
ОАО "АктивКапитал Банк"	1,93%
ОАО БАНК "Приоритет"	2,69%
ООО "Ипозембанк"	7,19%
ЗАО АКБ "Банк РТС"	8,35%
ЗАО "НИБ"	8,50%
ЗАО КБ "Лада-Кредит"	23,07%
ООО КБ "Потенциал"	26,13%

### Самые предусмотрительные (reserv / Eassets)

крупные банки	медиана
ОАО "НТБ"	3,63%
ОАО КБ "Солидарность"	5,00%
ЗАО КБ "Газбанк"	7,59%
ОАО "Первобанк"	7,76%
ЗАО КБ "ФИА-банк"	8,70%
ОАО "АВБ"	12,33%
ЗАО АКБ "ТХБ"	31,56%
средние и мелкие банки	
ОАО "АктивКапитал Банк"	2,71%
ОАО "МВКБРР"	2,95%
ЗАО АКБ "Земский банк"	3,29%
ООО "ВСБ"	3,60%
ЗАО "НИБ"	4,06%
ОАО БАНК "Приоритет"	5,08%
ОАО КБ "Волга-Кредит"	5,62%
ООО "Ипозембанк"	12,18%
ЗАО АКБ "Банк РТС"	21,30%
ООО КБ "Потенциал"	24,93%
ЗАО КБ "Лада-Кредит"	25,00%

ОАО Банк АББ предлагает новую линейку кредитных продуктов для субъектов малого и среднего бизнеса: Бизнес-помощь, Бизнес-капитал, Бизнес-стандарт, Бизнес-ипотека, Бизнес-универсал, Бизнес-овердрафт. С полным перечнем кредитных продуктов можно ознакомиться в офисах, по телефону, на сайте, по электронной почте, в корпоративном микроблоге или у ISO-консультантов ОАО Банк АББ

→ простые  
**аbb-бизнес**  
← кредиты

## Кредит «Бизнес-стандарт»

**Целевое назначение**  
пополнение оборотных средств,  
финансирование текущей деятельности

**Сумма**  
от 1 до 10 млн рублей

**Срок**  
до 2 лет

**Ставка**  
от 13% годовых

Форма предоставления • кредит, возобновляемая кредитная линия

Срок кредита • до 2 лет, с графиком погашения начинающая не позднее, чем с 6 месяца пользования кредитом • Срок кредитной линии • до 2 лет, с траншами от 30 дней до 6 месяцев

Ставка годовых • первый год – при сроке кредитного договора до года включительно – 13%, свыше года – 14%, второй год – ставка рефинансирования ЦБ РФ плюс разница между первоначальной ставкой по кредиту и ставкой рефинансирования ЦБ РФ, действующей на день выдачи кредита • при отказе от страхования залога ставка по кредиту увеличивается на 0,3% для недвижимости, на 1% для иного обеспечения • при предоставлении кредита в форме возобновляемой кредитной линии ставка увеличивается на 0,5% • при направлении всех средств, поступающих в пользу заёмщика, на расчётный счёт, открытый в ОАО Банк АББ, ставка снижается на 0,8% • при наличии у руководителей и/или собственников заёмщика и/или родственников данных лиц вкладов в ОАО Банк АББ в совокупной сумме не менее 10% от суммы кредитного продукта ставка снижается на 0,2% • при наличии в обеспечении векселя, депозита или вклада ставка рассчитывается как ставка залога, увеличенная на 4%, но не менее 2/5 ставки рефинансирования ЦБ РФ • при наличии смешанного залога ставка рассчитывается как средневзвешенная величина

Комиссия • 0,3% от суммы кредита (лимита кредитной линии) единовременно или равными долями в течение первых 3 месяцев пользования кредитом

Страхование • отдельных предметов залога (при необходимости)

Требования к заёмщику • соответствие критериям малому или среднему предпринимательству РФ, период деятельности не менее 3 месяцев

Обеспечение по кредиту • залог имущества, принадлежащего заёмщику или третьему лицу, поручительство руководителя и/или собственников общества

Дополнительные условия • выдача кредита возможна до момента государственной регистрации договора залога недвижимости, при этом взимается единовременная комиссия в размере 5000 рублей

Условия погашения • график погашения кредита и сроки траншей в рамках кредитной линии устанавливаются с учётом целевого использования кредита и специфики бизнеса заёмщика, досрочное погашение без ограничений, взимания комиссии и штрафных санкций

Штрафные санкции • при несвоевременном возврате суммы кредита – 0,1% от непогашенной в срок суммы кредита за каждый день просрочки, в случае несвоевременной оплаты процентов за пользование кредитом – 0,1% от суммы неуплаченных в срок процентов за каждый день просрочки, в случае несвоевременного внесения комиссии – 0,1% от суммы неуплаченной в срок комиссии за каждый день просрочки

Указанные условия действительны по состоянию на 30.06.2011



Самара ул. Мичурина, 19а, ул. Советской Армии, 127, Московское шоссе, 17, станция метро «Вертикаль», (ТОЦ «Вертикаль»), (846) 276 42 42 Новокуйбышевск проспект Победы, 1ж, (ТЦ «Сити-Парк»), (84635) 77 000 Тольятти ул. Голосова, 28а, Молодёжный бульвар, 1, ул. Ворошилова, 33, ул. Автостроителей, 61, ул. Революционная, 32, ул. Держинского, 76, (8482) 407 407, @avb.rf, avb@avbank.ru, twitter.com/avbank\_avb, 630-930-526, 631-944-842



этом случае, безусловно, интересна доходность вложений. Их ярко иллюстрирует показатель «доход на активы».

У всех акционеров аллергия на слово «риски», но многие забывают, что рост прибыли влечет рост рисков, что не нравится регулятору. В этой сложной ситуации и приходится лавировать управленческому составу банков. Очень интересным является показатель ER, позволяющий сравнить профессионализм собственного менеджмента с управленцами банков конкурентов.

Главная сложность в управлении банками, уверены эксперты «Дела», состоит сейчас в том, что кризис многие банки привел к отрицательным капиталам. Поэтому для менеджеров наиболее важным показателем является уровень рискованных и проблемных активов. «Но его значения не отражают действительность из-за «паранойи» ЦБ, - обращает внимание на проблему Михаил Романов. - Ведь ЦБ обязывает банкиров выводить проблемные кредиты в повышенные (3, 4, 5) группы риска, а это - доначисление резервов и, как следствие, усыхание собственного капитала. Менеджеры банков допустить это-

го не могут - это приведет в смятение акционеров и в бешенство ЦБ». В итоге банкирам приходится прятать проблемы любыми способами. «Вообще показатель достаточности резервов был бы интересен, если бы ЦБ одновременно устроил проверку во всех банках и обнародовал реальные цифры, но это практически невозможно, поэтому искажается общая картина», - сожалеет Романов.

Немаловажно и то, отмечают эксперты «Дела», что ЦБ включает механизмы, работающие на увеличение уставных капиталов банков. Возможно, это приведет к повышению активности сделок по слияниям и

поглощениям в банковской среде.

Сегодня, считают аналитики, зарабатывать прибыли в банкинге возможно только за счет экстенсивного наращивания кредит-



**НАРАСТИЛ**  
«АктивКапитал Банк» Григория Оганесяна наращивает активы

#### Самые "осторожные" (reserv/пра)

крупные банки	медиана
ЗАО АКБ "ТХБ"	3773,71%
ЗАО КБ "ФИА-банк"	294,94%
ОАО "Первобанк"	220,30%
ОАО "АВБ"	203,38%
ЗАО КБ "Газбанк"	187,86%
ОАО "НТБ"	126,43%
ОАО КБ "Солидарность"	122,72%
средние и мелкие банки	медиана
ООО "ВСБ"	915,63%
ЗАО АКБ "Земский банк"	405,96%
ОАО "МВКБРР"	368,58%
ОАО КБ "Волга-Кредит"	335,91%
ЗАО АКБ "Банк РТС"	255,07%
ОАО БАНК "Приоритет"	189,17%
ООО "Ипозембанк"	169,35%
ОАО "АктивКапитал Банк"	140,26%
ЗАО КБ "Лада-Кредит"	108,35%
ООО КБ "Потенциал"	95,39%
ЗАО "НИБ"	47,75%

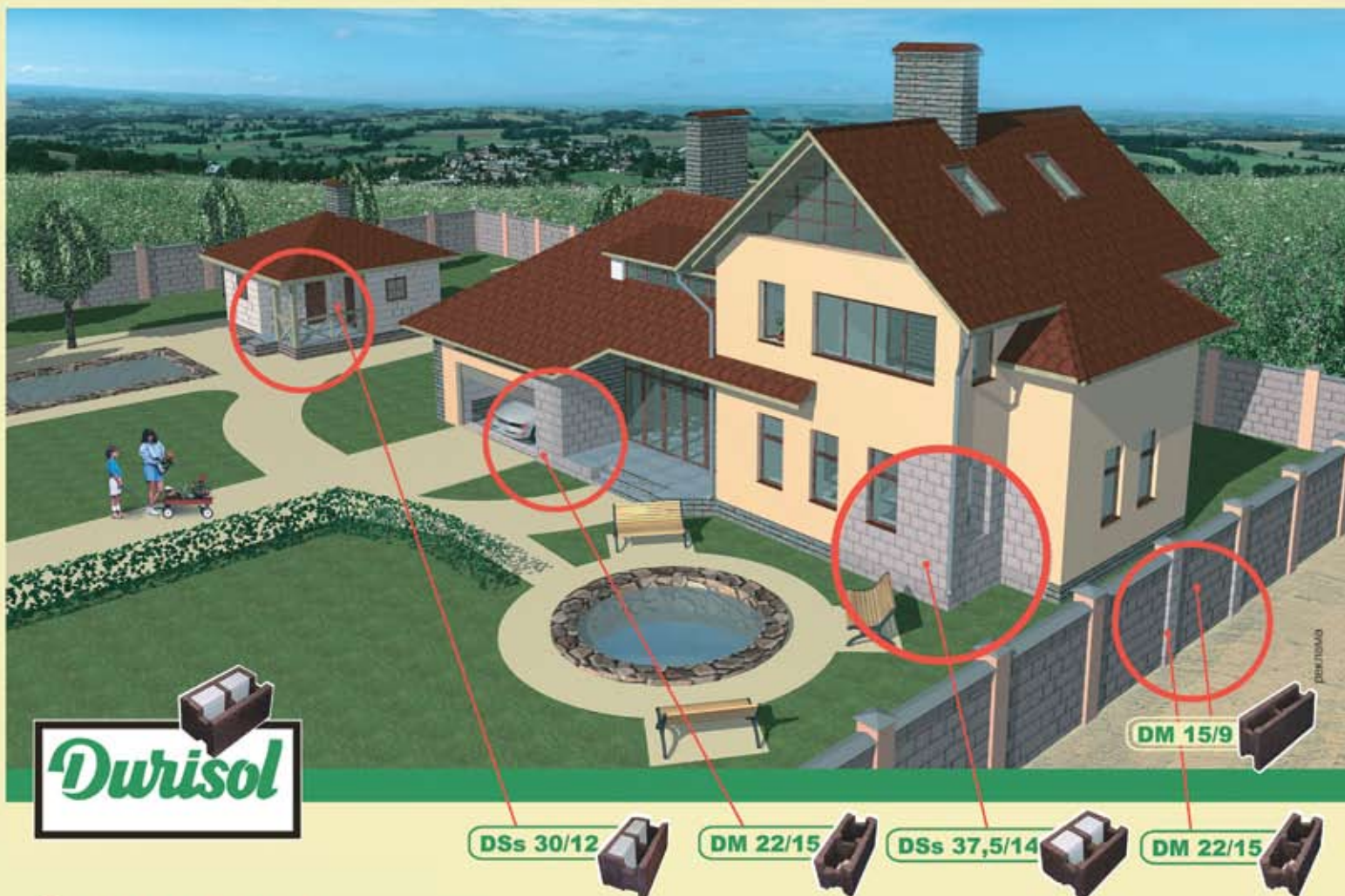
#### Самые доходные активы (roaa)

крупные банки	медиана
ЗАО АКБ "ТХБ"	0,62%
ЗАО КБ "ФИА-банк"	0,32%
ОАО КБ "Солидарность"	0,27%
ОАО "АВБ"	0,24%
ОАО "Первобанк"	0,22%
ЗАО КБ "Газбанк"	0,16%
ОАО "НТБ"	0,15%
средние и мелкие банки	медиана
ЗАО АКБ "Банк РТС"	1,11%
ЗАО АКБ "Земский банк"	0,99%
ООО "Ипозембанк"	0,91%
ОАО КБ "Волга-Кредит"	0,59%
ОАО БАНК "Приоритет"	0,54%
ЗАО КБ "Лада-Кредит"	0,35%
ОАО "АктивКапитал Банк"	0,34%
ООО "ВСБ"	0,27%
ЗАО "НИБ"	0,20%
ООО КБ "Потенциал"	-0,20%
ОАО "МВКБРР"	-0,97%

#### Самые работоспособные активы

крупные банки	медиана
ЗАО АКБ "ТХБ"	90,00%
ОАО "Первобанк"	86,96%
ЗАО КБ "Газбанк"	83,61%
ОАО "АВБ"	82,80%
ОАО КБ "Солидарность"	82,69%
ОАО "НТБ"	82,09%
ЗАО КБ "ФИА-банк"	77,19%
средние и мелкие банки	медиана
ОАО КБ "Волга-Кредит"	78,62%
ЗАО КБ "Лада-Кредит"	75,28%
ЗАО АКБ "Земский банк"	74,83%
ОАО "АктивКапитал Банк"	72,81%
ОАО БАНК "Приоритет"	68,65%
ОАО "МВКБРР"	68,46%
ЗАО АКБ "Банк РТС"	60,96%
ООО КБ "Потенциал"	58,21%
ООО "ВСБ"	57,36%
ООО "Ипозембанк"	47,63%
ЗАО "НИБ"	44,17%

# ЗАО «ПоволжьеСтройКом»



## Рациональная строительная система.

Можно построить все в комплекте из одного материала: • Дом. Гараж • Хоз. блок • Баня • Забор •

### • ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТЫЙ

Производится на основе природных материалов — щепы хвойных деревьев и портландцемента.

### • ТЕПЛОСБЕРЕГАЮЩИЙ

Обладая высокими теплосберегающими характеристиками, стена из блоков Дюрисол имеет небольшую толщину (макс. 375 мм), что увеличивает полезную площадь внутри помещения.

### • ЭКОНОМИЧНЫЙ

Меньшая трудоемкость и временные затраты при строительстве. При эксплуатации — снижение расходов на отопление.

### • ДОЛГОВЕЧНЫЙ

Монолитная конструкция стен обеспечивает необходимую жесткость каркаса всего здания.

### • СТОЙКИЙ К АТМОСФЕРНЫМ ВОЗДЕЙСТВИЯМ

Материал выдерживает резкие перепады температур, не впитывает влагу.

г. Самара, Московское ш., 81 б, оф. 4-7

тел.: 372-24-65 (66,67)

моб. 8-927-016-10-501

ЗАО

«ПоволжьеСтройКом»



ного портфеля, но на рынке мало адекватных заемщиков. За каждое предприятие с положительным балансом банкиры бьются, демпингуя ставками. На такое положение дел влияет отсутствие клиентов, которые могут быть зачислены к первой категории качества: банки под давлением ЦБ пессимистично оценивают заемщика. Большинство клиентов приходится выводить в третью группу риска. Негативно влияет на рынок и отсутствие возможности и опыта проектного финансирования. Нормативная база не позволяет классическим кредитным учреждениям финансировать проекты компаний с нуля. Это не дает банкам возможность работать с большинством предприятий, которые находятся в фазе инновационной модернизации с окупаемостью больше трех лет.

«Важная задача, которую необходимо решить - разработка приемлемых инвестиционных программ для малого и среднего бизнеса. Без поддержки государства в лице институтов развития этот сектор экономики не развить», - уверяет Михаил Романов.

## НЮАНСЫ РЕШАЮТ ВСЕ

В заключение отметим, что мето-



дика, которую использует «Дело» при составлении рейтингов эффективности самарских банков, соответствует международной практике оценки кредитных учреждений. Банк России использует для этого схожие методы - они изложены в Указании № 1379-У «Об оценке финансовой устойчивости банка в целях признания ее достаточной для участия в системе страхования вкладов». Стоит также заметить, что базой, на которой выстроены

все методики, является хорошо известная система финансовых показателей CAMEL (капитал – активы – качество управления – доходность – ликвидность). Одним словом, подход у всех примерно одинаковый, дело только в нюансах.

«Все центральные банки оценивают аналитические показатели более консервативно, чем собственники бизнеса. Задача последнего - получения максимальной прибыли, а наша позиция - чем

**ОПТИМИСТ**  
Банки готовы к новым кризисам, считает Артем Маслов

выше прибыль, тем выше и риски. ЦБ стоит на защите стабильности банковской системы, а это значит, что риски следует по возможности

минимизировать. Кроме того, если начинает лихорадить банковскую систему, то это опосредованно влияет и на доверие к национальной валюте. Не допустить такого развития событий – задача Центробанка», - напоминает Кирилл Лашков, заместитель начальника Управления банковского надзора ГУ Банка России по Самарской области. □

- Полина Ермалюк

### Самые профессиональные (er)

крупные банки		медиана
ОАО "НТБ"	6,80%	15,66%
ЗАО АКБ "ТХБ"	7,51%	
ОАО "Первобанк"	11,01%	
ЗАО КБ "Газбанк"	15,66%	
ЗАО КБ "ФИА-банк"	16,25%	
ОАО КБ "Солидарность"	21,11%	
ОАО "АВБ"	41,41%	
средние и мелкие банки		медиана
ОАО "АктивКапитал Банк"	9,19%	25,33%
ОАО БАНК "Приоритет"	16,56%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	17,16%	
ЗАО АКБ "Банк РТС"	20,20%	
ООО "ВСБ"	23,40%	
ОАО "МВКБРР"	25,33%	
ООО КБ "Потенциал"	27,32%	
ЗАО АКБ "Земский банк"	27,50%	
ЗАО КБ "Лада-Кредит"	38,99%	
ООО "Ипозембанк"	42,30%	
ЗАО "НИБ"	52,18%	

### Самые доходные капиталы (roae)

крупные банки		медиана
ЗАО АКБ "ТХБ"	50,05%	3,96%
ЗАО КБ "ФИА-банк"	12,09%	
ЗАО КБ "Газбанк"	7,93%	
ОАО "НТБ"	3,96%	
ОАО "Первобанк"	3,66%	
ОАО "АВБ"	3,07%	
ОАО КБ "Солидарность"	-19,99%	
средние и мелкие банки		медиана
ЗАО АКБ "Земский банк"	24,60%	10,99%
ОАО БАНК "Приоритет"	24,21%	
ЗАО АКБ "Банк РТС"	19,23%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	17,12%	
ООО "ВСБ"	13,83%	
ООО "Ипозембанк"	10,99%	
ОАО "АктивКапитал Банк"	5,93%	
ЗАО "НИБ"	2,45%	
ООО КБ "Потенциал"	1,25%	
ОАО "МВКБРР"	-19,83%	
ЗАО КБ "Лада-Кредит"	-22,95%	

### Самые маргинальные (nim)

крупные банки		медиана
ЗАО АКБ "ТХБ"	8,08%	3,31%
ЗАО КБ "Газбанк"	6,48%	
ЗАО КБ "ФИА-банк"	4,48%	
ОАО "Первобанк"	3,31%	
ОАО КБ "Солидарность"	3,28%	
ОАО "НТБ"	3,06%	
ОАО "АВБ"	1,43%	
средние и мелкие банки		медиана
ЗАО "НИБ"	13,77%	5,75%
ОАО БАНК "Приоритет"	7,88%	
ЗАО КБ "Лада-Кредит"	7,85%	
ЗАО АКБ "Банк РТС"	7,81%	
ОАО "АктивКапитал Банк"	6,29%	
ЗАО АКБ "Земский банк"	5,75%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	5,47%	
ООО "Ипозембанк"	4,05%	
ООО "ВСБ"	3,84%	
ООО КБ "Потенциал"	1,23%	
ОАО "МВКБРР"	1,04%	



# НОВЫЙ УРОВЕНЬ ОБСЛУЖИВАНИЯ ОТ БАНКА ЗЕНИТ

Банк ЗЕНИТ презентовал офис нового формата



15 декабря 2011 г. начал работу новый офис Банка ЗЕНИТ в Самаре, ориентированный на обслуживание VIP-клиентов. Офис был открыт в

рамках принятой менеджментом Банка программы по развитию персонализированного банковского сервиса в наиболее экономически развитых городах России. Об особенностях нового офиса в интервью «Делу» рассказал Управляющий «Самарским» филиалом Банка ЗЕНИТ Сергей Алаев.

## - Когда начал работу новый офис Банка ЗЕНИТ в Самаре?

- Открытие VIP-офиса «Самарского» филиала Банка ЗЕНИТ состоялась в декабре прошлого года. Офис разместился в ОЦ «Панорама», принадлежащем Группе компаний «Трансгруз», на пересечении улиц Ерошевского и Скляренко. Возглавил новое структурное подразделение филиала Банка ЗЕНИТ — дополнительный офис «Октябрьский» «Самарского» филиала — известный самарский банкир Валерий Михайлов.

В мероприятии приняли участие ряд видных бизнесменов региона, в частности владелец «СМАРТСа» Геннадий Кириюшин, председатель совета директоров «Термостепс-МТЛ» Сергей Савельев, владелец СК «Трансгруз» Эдуард Волков, глава холдинга «Новый ДОН» Анатолий Давидюк, руководитель самарского отделения Росинкаса Сергей Мамаев. Все они — действующие и будущие клиенты нашего Банка.

## - В связи с чем было принято решение об открытии офиса подобного формата в Самаре?

- Открытие офиса произошло в рамках программы по усилению позиций Банка в наиболее экономически сильных городах России. Пока офисы подобного формата у Банка ЗЕНИТ работают в Москве, Казани и Альметьевске. Завершается строительство VIP-офиса в Нижнем Новгороде, а в ближайшем будущем будет построен VIP-офис в Санкт-Петербурге. Развитие направления персонализированного сервиса принципиально важно для нашего Банка, и мы готовы



инвестировать серьезные средства, как в инфраструктуру VIP-офисов, так и подготовку квалифицированного персонала, который компетентно сможет ответить на любые, в том числе и нестандартные вопросы клиентов.

## - В чем заключаются преимущества для клиентов, пользующихся персонализированным сервисом от Банка ЗЕНИТ?

- В числе главных принципов обслуживания наших клиентов — оперативность, удобство, конфиденциальность. Клиенты работают со своим персональным менеджером, в задачи которого входит решение любых финансовых вопросов клиента независимо от степени их сложности. Персональный менеджер организует обслуживание таким образом, что клиент избавлен от необходимости взаимодействовать с различными подразделениями Банка. Это позволяет одновременно реализовать принцип конфиденциальности и удобства обслуживания.

Перечень предоставляемых нами услуг намного шире того набора, который обычно предлагается банками. Помимо традиционных банковских услуг, по запросам клиен-

тов разрабатываются индивидуальные финансовые стратегии и продукты. Клиент в состоянии получать оперативные консультации по широкому спектру вопросов в области финансового и налогового планирования, декларирования доходов и т.п. В рамках комплексного обслуживания данной категории наших клиентов Банк ЗЕНИТ предоставляет услуги по сопровождению операций клиентов за пределами Российской Федерации, разработке и сопровождению семейных бюджетов.

## - В Самаре уже работает офис Банка ЗЕНИТ в районе Набережной. Не будет ли между офисами внутренней конкуренции?

- Новый дополнительный офис открыт Банком ЗЕНИТ в рамках стратегии по расширению спектра оказываемых услуг, а также в целях построения оптимальной сети точек продаж в Самаре. Новый офис не конкурирует с действующим, а дополняет его. На обеих площадках наши клиенты могут получить весь перечень услуг и сервисов Банка ЗЕНИТ. При выборе местоположения и проектировании дополнительного офиса «Октябрьский» мы решали две задачи: открытие универсальной точки продаж, работающей с широким кругом клиентов, но при этом данный офис должен был соответствовать жестким критериям private banking. Считаю, что нам удалось успешно совместить два этих формата: офис располагается в густозаселенном районе Самары рядом с прекрасной транспортной развязкой в Постниковом овраге, при этом для VIP-клиентов предусмотрен отдельный вход со стороны парковки. Благодаря этому новый офис может обслуживать весь спектр клиентов, одновременно обеспечивая повышенный уровень комфорта и конфиденциальности для VIP-клиентов. Кроме того, бизнесмены часто совершают личные сделки, в том числе и весьма крупные. Для их удобства в офисе создана обширная VIP-зона, где клиенты со своими партнерами смогут провести переговоры, заключить сделку и провести все расчеты. Одним словом, мы готовы решать комплексные финансовые задачи, стоящие перед нашими клиентами.

Генеральная лицензия ЦБ РФ на осуществление банковских операций №3255 от 02.10.2002

Маркетинг

# ЛОВЦЫ ЗАБЫТЫХ ГОЛОСОВ

**ВСЛЕД ЗА ФЕДЕРАЛЬНЫМИ БАНКАМИ  
В ПОПУЛЯРНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ  
СТАЛИ ПОЯВЛЯТЬСЯ И САМАРСКИЕ. ЧТО  
ЭТО – МОДНОЕ ПОВЕТРИЕ ИЛИ НОВЫЙ  
ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ БИЗНЕСА?**

**В**олошин продает свой пакет акций. Не хотите меня за 350 миллионов купить?», - вопрошает брошенный ныне Twitter «Фиа-Банка». На простой вопрос корреспондента «Дела»: «Как вы позиционируете себя в социальных сетях?» менеджеры региональных кредитных организаций отвечают честно, но грустно — «никак». Статистика популярности сетевых страниц даже тех, кто спешит возглавить в самарском регионе модный федеральный тренд, пока удручает. «Банк АВБ», «Фиа-Банк» - их «друзей» в Facebook, «ВКонтакте» можно пересчитать по пальцам. Да и самих самарских банков, кто решил-ся хотя бы завести страничку в каком-нибудь сообществе, пока единицы. Между тем, согласно данным исследования Frank Research Group (FRG), сегодня уже 34 банка из первой российской сотни имеют персональную страницу хотя бы в одной из социальных сетей. Наиболее популярен среди банков Facebook — там есть персональные странички 31 кредитной организации, а вот сами пользователи, по данным FRG, предпочитают общаться

с банками в более понятной для русской души соцсети «ВКонтакте», где у банков наибольшая посещаемость. Что ищут в соцсетях банкиры?

## АККАУНТ ВЫЗВАН

Крупные банки, которые активно позиционируют себя на популярных сетевых ресурсах, называют их сегодня идеальным каналом для налаживания отношений с клиентами: через соцсети можно запросто общаться, отвечать на вопросы, информировать аудиторию о новых предложениях и тем самым продвигать собственные розничные продукты. Как тренд последних нескольких лет: некоторые из банков не ограничиваются исключительно информационной активностью, но и придумывают игры, различные опросы, создают собственные приложения для соцсетей.

«Соцсети - это масштабная площадка, не имеющая аналогов с точки зрения вовлечения целевой аудитории, маркетинговый медиаканал, позволяющий напрямую взаимодействовать с клиентами», - уверена Елена Улюк, начальник управления по связям с общественностью Росгосстрах Банка. По ее словам, помимо повышения узнаваемости бренда и поддержания образа информационно открытой компании, с помощью социальных сетей банк может осуществлять мониторинг потенциальных клиентов, проводить выделение целевой аудитории, повышать посещаемость сайта, получать обратную связь в режиме реального времени.

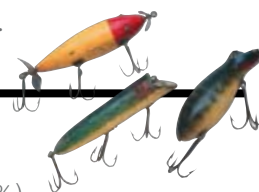
Возможностей для этого сегодня — хоть отбавляй, было бы желание работать. Соцсетей стано-

## В СЕТИ, КАК В БАНКЕ

В какие соцсети вовлечены банки из ТОП-100 российских банков (%)



Источник: Frank Research Group





## СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ ДЛЯ БАНКОВ — ПРЯМОЙ ПУТЬ К НОВОМУ ИМИДЖУ

вита все больше, и у каждого сетевого ресурса своя целевая аудитория. Скажем, социальная сеть «ВКонтакте», отмечает Елена Ульюк, — динамичная стратегическая площадка для работы с аудиторией в возрасте 25-27 лет, наиболее восприимчивой к простым банковским продуктам. Но так как часть активного контингента сети «ВКонтакте» — подростки до 18 лет, в силу возраста они не являются потребителями банковских услуг. А вот аудитория «Одноклассников» — более «возрастная», однако, вместе с тем, и более консервативная.

Как показывают исследования, проводимые PR-службами российских банков, большинство потенциальных потребителей банковских продуктов зарегистрированы на Facebook, поэтому понятно желание банков завести свои странички именно там, хотя в сети «ВКонтакте» им работать явно легче. И все из-за

того, что пока «контактеров» гораздо больше. Впрочем, специфика публикуемой на Facebook информации мало чем отличается от контента в «ВКонтакте»: в этих популярных сетях банки выкладывают фотографии с различных мероприятий, публикуют информацию о новых продуктах и оперативную клиентскую информацию. Подают ее внятно и просто, добиваясь общения «с человеческим лицом» не только от имени банка, но и от лица конкретных специалистов, которые уже «примелькались» в аккаунте, чем повысили доверие к банковской информации.

Twitter или пространство сетевых блогов таких возможностей для общения не дают. Зато Twitter — идеальный канал для распространения короткой фактической оперативной информации. Пользователи охотно подписываются на обновления ленты. Кстати, новости из Twitter как раз и обсуждаются потом в различных блогах — идеальном месте для многословного и предельно честного обсуждения конкретной новости. В блоге же можно разместить дополнительные фото, видео, привлечь различного рода аналитику.

Главное в продвижении банка в соцсетях — оперативно отвечать на комментарии и вопросы пользователей и постоянно обновлять страницу, чтобы интерес к ней не утихал, уверены эксперты. Если отклика не будет — пользователь обязательно удалит бесполезную и недружелюбную страницу из собственных закладок.

## ПОЧЕМУ ВСЕ НЕ ТАК

У банков самарской губернии с работой в социальных сетях дела обстоят совсем грустно: о том, что такое Twitter и как его вести, знают только два региональных банка, хотя «ВКонтакте» знакома большинству. Именно в этой соцсети многие из банков завели группы, но без должной модерации в некоторых из них последние обновления датируются прошлым и позапрошлым годами.

Страницы большинства банковских структур региона заброшены и забиты многочисленным, не всегда даже финансовым спамом и могли бы стать иллюстрацией к повести «Трое в лодке, не считая собаки»: в этих лодках путешествуют по интернету от двух до семи человек, в основном модераторы и специалисты отделов по связи с общественностью. Например, в группе «Платежные терминалы Волжского социального банка» — ноль пользователей. Видимо, группа была создана на какие-то особенно дальние перспективы. Мужественную попытку создать свою группу в Facebook предпринял «Газбанк». Закончилась она тем, что модератор добавил одного пользовате-

## СРЕДА ВИРТУАЛЬНОГО ОБИТАНИЯ

Интегрированность ТОП-100 российских банков в соцсети на 01.11. 2011 г.



Источник: Frank Research Group



ля и... точка. На этом история жизни группы пока заканчивается. В Twitter проявляют активность несколько региональных банков - 32 читателя, например, у «АктивКапитал Банка». А вот «Фиа-Банк» из числа Twitter-регионалов выпал. Последнее обновление статуса у него датируется 26 февраля прошлого года. А жаль, его Twitter было достаточно интересно просматривать. Велся он от лица банка. В прямом смысле этого слова. «Мои старые сотрудники потихоньку увольняются, а на их место приходят новые «молодые» кадры». «Волошин продает свой пакет акций. Не хотите меня за 350 миллионов купить?»

Еще во времена своей активности «Фиа-Банк» очень мило дискутировал с «Банком АВБ» на тему того, чья команда по пейнтболу победит на ближайшем матче («Моя команда победит твою команду!»). Иногда разворачивались целые диалоги, которые постороннего читателя могли заставить сомневаться в собственном эмоциональном благополучии. «Банк АВБ» спрашивает: «И все же... можно уточнить для собственного понимания... что такое «лучшие мировые практики» и какие цели себе ставите?» «Фиа-Банк» ему отвечал: «Глобальная цель - войти в сотню крупнейших банков России к 2015 году, для этого надо преодолеть болезни роста». Справедливости ради стоит отметить, что банки успевали переписываться не только сами с собой, но и с клиентами.

Впрочем, есть в Самарской области и отличники социальных сетей. Единственный региональный банк, который явно следит за своим продвижением в популярных соцсетях - «Банк АВБ». В его группе «ВКонтакте» - 201 участник, а в

Facebook пользователи поставили ему 115 «лайков». Стабильно обновляется и его Twitter, где сейчас около 1116 посетителей. Представители «АВБ» отмечают, что работа в социальных сетях приносит неплохой результат: «Можно констатировать то, что пользователи охотно идут на контакт, комментируют размещаемые сообщения и медийный контент, - рассказывают в «Банке АВБ». Хорошую поддержку официальным страницам банка оказывают и так называемые аккаунты-сателлиты - страницы и сообщества отдельных банковских проектов. Например, довольно удачно существует на Facebook страничка корпоративного героя ОАО «Банк АВБ» «Ёжик». В соцсети «ВКонтакте» привлекают внимание посетителей группы банка, посвященные конкурсу дачной фотографии «Удачи на даче» и «Команда КВН «АВБ».

Немного другим путем пошел банк «Солидарность». Он ведет свой корпоративный блог на отдельной платформе. В блоге обсуждаются текущие новости, высказываются мнения, публикуются статьи-итоги с мероприятий, фотоотчеты, видео. По словам руководителя пресс-службы ОАО КБ «Солидарность» Алексея Сорокина, сейчас блог регулярно просматривают более 5 тысяч посетителей. «Писать может любой желающий, требуется лишь регистрация. Модерация работает в облегченном варианте: она призвана лишь обезопасить ресурс от потоков спама, но не препятствует высказыванию своей точки зрения в рамках приличия», - улыбается Сорокин. Есть у «Солидарности» и своя страничка в Facebook. Однако на ней стоят «лайки» шести пользователей. До того, как автор данного материала нашел страницу, «лайков» было пять.

## АГЕНТЫ ВЛИЯНИЯ

Что интересно, поддерживать группы банков в соцсетях не так сложно. Пассивность регионалов можно объяснить или ленью, или же действительно слабой скоординированностью работы разных отделов. В пресс-службе Райффайзенбанка рассказали, что работу в соцсетях курирует один сотрудник PR-отдела, который выбирает новости для публикации, адаптирует текст и выкладывает его в лентах сетей. В его обязанности также входит рассылка вопросов пользователям компетентным специалистам, а затем публикация ответов от имени банка. «На Facebook сейчас 11 администраторов - представители PR, пластиковых карт, качества обслуживания, маркетинга, УК. Они также могут отвечать на вопросы или публиковать новости», - рассказали «Делу» в банке. Примерно такая же схема работы и в «Банке АВБ»: «Мы поддерживаем и развиваем институт «агентов влияния банка», в число которых входят как сотрудники банка, рассказывающие на своих личных аккаунтах о проектах и достижениях банка, так и пользователи социальных сетей, лояльно относящиеся к нам». Корпоративным блогом «Солидарности» занимаются пресс-служба банка и приглашенные специалисты. Алексей Сорокин объяснил это тем, что участие в работе должны принимать сотрудники банка, но необходим и взгляд со стороны. Блог не должен быть односторонним каналом, с помощью которого банк позиционирует себя, это двусторонняя связь. «Никогда не нужно бояться и избегать возможного негатива от посетителей вашей странички, стремитесь использовать любую полученную информацию с пользой для себя», - говорит Алексей Сорокин.

## ЮЗЕРЫ И ЛУЗЕРЫ

5 самых популярных самарских банков в соцсетях (кол-во подписчиков, посетителей на 01.11.2011 г.)



**1447**



**507**



**97**



**94**



**80**

	1447	507	97	94	80
<b>TWITTER</b>	1116	313	-	32	-
<b>«ВКОНТАКТЕ»</b>	201	185	95	55	78
<b>FACEBOOK</b>	115	-	-	-	-
<b>BANKI.RU</b>	15	9	2	7	2

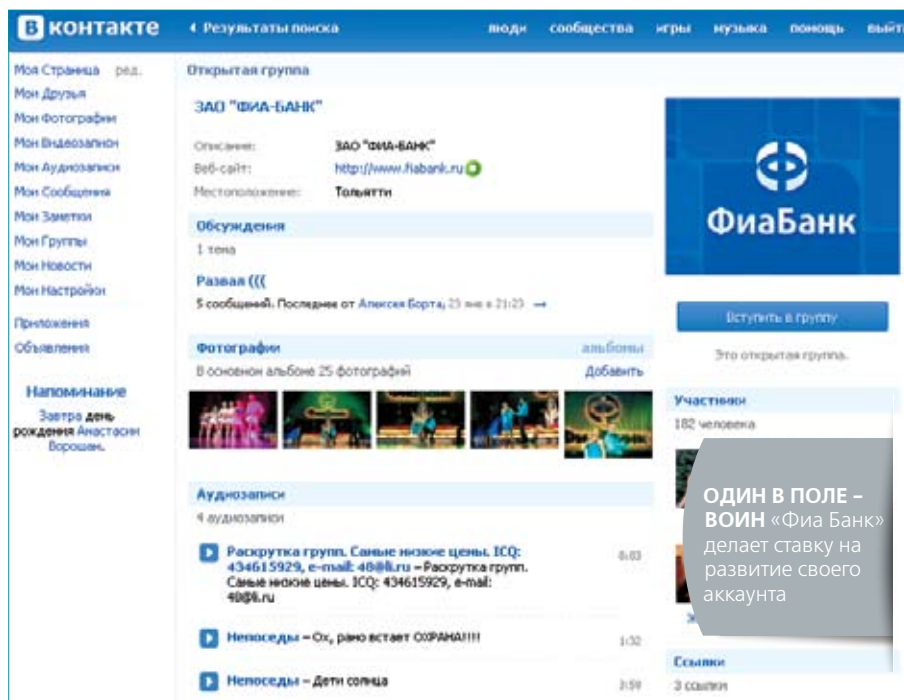
# ПАССИВНОСТЬ РЕГИОНАЛОВ В СЕТЯХ ОТ ЛЕНИ И ОТСУТСТВИЯ КАДРОВ

В целом же региональные банки, укрепляясь в соцсетях, опираются на опыт более крупных коллег, проводя мониторинг и отслеживая процесс заполнения сайтов контентом. Большинство из опрошенных «Делом» банковских работников заявили, что планируют укреплять позиции своих организаций в интернете.

«Мы будем делать упор как на информационную составляющую - контент, конкурсы, проводимые для пользователей социальных сетей, оперативность и полноту ответов и комментариев на задаваемые вопросы, так и на технологическую составляющую - on-line заявки на пользование банковскими продуктами и услугами, внедрение новых мобильных и виртуальных сервисов и т.д.», - заявили, например, в «Банке АБВ».

Социальные сети как канал продаж банкиры пока не рассматривают. Во-первых, популярные ресурсы дают для этого недостаточно возможностей. Во-вторых, интернет все еще воспринимается как неформальная среда общения: выбор банка или покупка банковского продукта – это не тот вопрос, для решения которого клиент обратится в социальную сеть. В то же время именно поэтому соцсети – идеальный канал для общения без налета формальности. Если клиент по каким-то причинам стесняется звонить в банк (а такое до сих пор возможно), он может задать вопрос в социальной сети. Затем пользователь может быть выведен в off-line, где он может получить более подробную консультацию и, возможно, купить продукт.

В «Банке АБВ» вообще считают, что не надо путать социальную сеть с прямым каналом продаж продуктов и услуг банка. «Аудитория социальных сетей очень негативно относится к попытке



что-то ей навязать», - уверены в «АБВ». Виртуальные продажи - это отдельное направление, которое многим регионалам также пока недоступно. Развивать его нужно очень аккуратно, используя все приемы: от групп в соцсетях до баннерной рекламы и активного продвижения корпоративного сайта.

## ДРУГИЕ МЕСТА

Некоторые финансовые организации ищут своих клиентов в специализированных соцсетях, например, на портале Banki.ru. В отличие от «ВКонтакте» или Facebook, которые предназначены для посещения в свободное время, на этих порталах клиенты часто «сидят» во время работы. Большинство зарегистрированных здесь — люди, так или иначе связанные с финансами, как говорится, профессионалы или страстные любители. На Banki.ru аудиторию можно привлечь не фотографиями или играми, а аналитикой и фактами. Многие специалисты крупных банков ведут на сайте свои блоги, в которых делятся мнением по финансовым вопросам.

К сожалению, на специализированных ресурсах самарские банки также не блещут результатами. У «Фиа-Банка» на портале зарегистрировано девять клиентов, у «Первобанка» — два, у банка «Приоритет» - один. Для примера, у банка «Абсолют» - 115 зарегистрированных клиентов, у СКБ-банка - 27.

Есть и еще один ресурс для того, чтобы рассказать о банке в сети — «Википедия». Это, конечно, не социальная сеть, зато это идеальная площадка для позиционирования себя любимых. В «Википедии» банк может разместить о себе любую информацию, которую сочтет нужной.

К примеру, один из банков области сообщает, что «постоянно укрепляет свои позиции на российском финансовом рынке», другой - о том, что «входит в число лидеров региональных банков Самарской области».

В целом выходит, что инструменты взаимодействия в соцсетях известны и успешно используются федеральными банковскими структурами, тогда как для региональных банков продвижение в соцсетях – закрытая книга. У кого-то нет возможности ее открыть в виду отсутствия специалистов, а кто-то просто не хочет этим заниматься, считая, что соцсети – это от лукавого.

Так это или нет, банкам виднее. Но хочется заметить, что большинство позиционируют себя как банки с широкой сеткой розничных продуктов, провозглашают информационную открытость и готовность ответить на все вопросы клиентов. Смогут ли они конкурировать с более дружелюбными коллегами, которых соцсети не путают? ▢

- Зинаида Серебрякова

# ЛЮДИ

КТО ЕСТЬ КТО

Светлана Пеунова уверяет, что численность ее «Воли» уже составляет около 60 тысяч человек. Даже если это не так, то в то, что ей удастся собрать десятки тысяч адептов, поверить можно



Story

## САХАСРАРА ПЕУНОВОЙ

*Пока многие считали ее кем-то вроде «городской сумасшедшей», анекдотичная «Мадам П» незаметно превратилась в серьезного политика с почти готовой партией федерального уровня. На чью мозоль нацелился ее каблук?*

Она смотрит на нас с обшарпанных стен домов, заборов и столбов. Невзрачные листы цветной бумаги с неприметной фотографией и длинным текстом. Кто это читает? С объективной статистикой популярности идей Светланы Пеуновой можно ознакомиться разве что на YouTube, где скептик с удивлением для себя обнаружит сотни тысяч просмотров у некоторых из более чем 450 выложенных там видеороликов. В одних Пеунова выступает как уважаемый эксперт и автор, в других над ней издеваются недоброжелатели. С точки зрения маркетинга и то, и другое для Пеуновой – хорошо. Послушав ее многочасовые рассуждения об апокалипсисе, рептилоидах, летящих к Земле с планеты Нибиру, мировом заговоре, Майтрейе, спасительной миссии самой героини, претендующей как минимум на управление Россией в качестве президента, многие скажут: «бред сумасшедшего». Другие – заду-

маются. За несколько лет незаметная женщина с тихим голосом сумела создать организацию, способную за пару недель собрать для нее 240 тысяч нотариально заверенных голосов сторонников по всей стране. В самое ближайшее время эта организация грозит превратиться в официально зарегистрированную федеральную политическую партию, «боевая» численность которой уже сейчас, предположительно, опережает многих известных конкурентов. Все еще улыбаетесь? Возможно, Пеунова будет смеяться последней.

### НОТНАЯ ГРАМОТА

Вход в кабинет Светланы Пеуновой в АНО «Академия развития Светланы Пеуновой» лежит через ее адвокатский отдел, состоящий из нескольких молодых девушек, одетых в скромный школьно-праздничный стандарт «белый верх - черный низ». Как только появляется их начальница, они встают, вытягиваются по струнке, открытый преданный взгляд, улыбка... Только когда «богоподобная» Светлана Михайловна исчезает за

дверями, они садятся. Пеунова по своему кабинету (главная деталь в нем - ее большой фотопортрет) ходит босиком и предлагает разуться гостям. «Это наш дом», – с достоинством объясняет она. Всего за несколько лет из этого «дома» вышли в свет сотни фанатичных учеников и десятки тысяч последователей, а сама Светлана

ЖИЗНЬ ПЕУНОВОЙ ТЕКЛА ТИХО И НЕЗАМЕТНО: **ЛИШЬ ГАММЫ С УЧЕНИКАМИ** В «МУЗЫКАЛКЕ»



«ПЕУНОВА – ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ ОТЛАВЛИВАЕТ ЖЕНЩИН С НЕСЧАСТЬЯМИ И ИСПОЛЬЗУЕТ ИХ ПСИХИЧЕСКИЕ РАССТРОЙСТВА В КОММЕРЧЕСКИХ И ПОЛИТИЧЕСКИХ ЦЕЛЯХ», - УВЕРЕНЫ ЭКСПЕРТЫ «ДЕЛА»



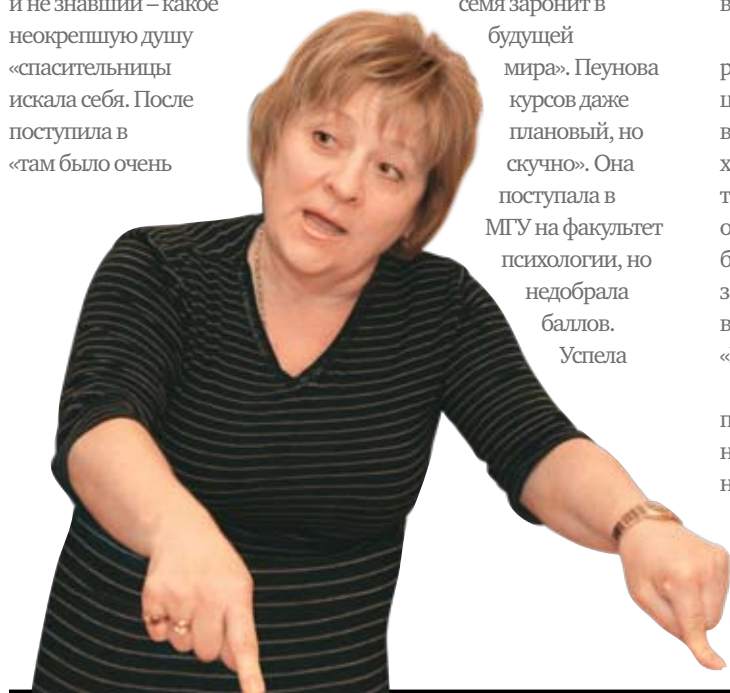
Пеунова из целительницы трансформировалась в громогласного политического деятеля. Как это произошло?

Из своих 53 лет Светлана Пеунова в Самаре живет вот уже 51 год. До начала 90-х ее жизнь текла тихо и незаметно. Куйбышевское музучилище, пединститут и целых 15 лет зубрения гамм с учениками в «музыкалке». Что за силы дремали в учительнице музыки – неизвестно, но когда в стране началось брожение масс и строительство новой эпохи, эти силы вышибли Пеунову из ее «музыкальной шкастукки» в одночасье как чертика из табакерки.

Бесплатные курсы предпринимательства она прошла при службе занятости. И как удачно: первым проводником в мир денег для нее стал будущий гуру сотовой связи региона Сергей Швайкин, читавший тогда для безработных лекции по маркетингу и не знавший – какое

неокрепшую душу  
«спасительницы»  
искала себя. После  
поступила в  
«там было очень

семя заронит в  
будущей  
мира». Пеунова  
курсов даже  
плановый, но  
скучно». Она  
поступала в  
МГУ на факультет  
психологии, но  
недобрала  
баллов.  
Успела



## НАИВНЫЕ КОЛДУНЫ ПОТЕРЯЛИ ВСЕ, УМНЫЕ ПРИОБРЕЛИ ИНДУЛЬГЕНЦИЮ ВЛАСТИ

поработать копирайтером в одном самарском рекламном агентстве, но ее не устроила перспектива «писать стихи для холодильников». Потом мечтала открыть русский фаст-фуд с блинчиками и пирожками, но так и не начала свое дело. Ее ждал другой мир – параллельный.

### ПУТЬ К СОЛНЦУ

В 1990-м Светлана Пеунова попала на курсы биоэнергетики Джуну Давиташвили, которая на пять дней приехала в Самару, чтобы во Дворце спорта научить желающих правильно держать руки для излечения разных болезней. Это было золотое время для целителей всех мастей. В Москве Кашпировский и Чумак кодировали с Останкинской телебашни все население СССР,

в провинции колдуны и ворожеи были популярнее попзвезд. Пеунова влилась в модный тренд, обнаружив в себе дар. О его оздоровительной силе можно спорить, но пробивные способности Пеуновой были несомненны.

Подучившись еще немного у украинского ясновидящего Альберта Игнатенко, начинающая самарская целительница в 1995 году открыла, по ее словам, «фанерный кабинетик» в вестибюле железнодорожной поликлиники, где стала заниматься деятельностью под названием «безлекарственное восстановление здоровья». Как ее пустили в поликлинику? По словам Пеуновой, она работала целый год с условием, что будет помогать врачам, а они будут фиксировать результаты лечения. Однако отношения с медперсоналом у нее не сложились. Врачи, уверяет Пеунова, не желали фиксировать выздоровление тех, кого они сами не смогли вылечить.

В 1996 году власти попытались как-то урегулировать разгул страстей на целительском клондайке: сеансы массового целительства в стране были запрещены, а индивидуальные услуги в сфере народной медицины стали лицензироваться. Но ни к чему хорошему это не привело. Наивные и непродвинутые колдуны тогда ушли в подполье, а умные и расчетливые – без особого труда обрели официальную индульгенцию. Свою бумагу с печатью быстро сориентировавшаяся Светлана Пеунова получила из рук заместителя главы облздора Василия Павлова. И тут же открыла в Самаре собственный центр традиционной народной медицины «Путь к солнцу».

Денег у Пеуновой, по ее словам, тогда не было. Она пыталась арендовать какое-нибудь муниципальное помещение, но не могла пробиться сквозь баррикады чиновников, пока не познакомилась с тогдашним мэром Самары Георгием Лиманским. Позже в одной из своих книг она описала, как в 1997 году появилась в ярком фиолетовом платье в приемной Лиманского. «Энергоинформатика? А я ведь тоже кое-что могу. Хочешь, покажу?» – спросил ее мэр и в ответ на ее согласие произнес загадочное «Я делаю, чтобы тебе было хорошо».

Как рассказывает Пеунова, по указанию Лиманского ей выделили помещение, однако целительница оказалась недовольна полученной «конурой» на улице Матросова.

Как объясняют эксперты, организация Пеуновой – не первая и не последняя школа счастья и здоровья, которая подбирает людей со слабой психикой, несложившейся жизнью и зарабатывает на их внушаемости, эффекте плацебо. Механизм простой: лидер школы

— непререкаемый авторитет, и только он знает, как хорошо, а если ты усомнишься в этом, тебе будет плохо. Однако надо признать, без личной харизмы это получается у очень немногих.

Пеунова раскрутилась достаточно быстро. Очевидцы рассказывают, что она договаривалась с директорами школ и ДК в разных городах об аренде помещений, собирала в них людей на блестяще отработанные спектакли. Люди на них рыдали, благодарили спасительницу, молились ей, слушали ее голос из репродуктора и впадали в истерику при ее появлении. В ход шли все известные несложные техники психопрограммирования: музыка, песни, танцы, гипноз, обмороки, дети.

В 1997 году государство продолжило наступление на целителей, и народной медициной разрешили заниматься только

лицам с медицинским образованием. Однако Пеунова не растерялась. «Путь к солнцу» перестал «лечить», а начал обучать людей навыкам помощи себе и близким. Времена для непризнанных «врачевателей» наступали тяжелые. Но трудности, казалось, только укрепляли волю Пеуновой. Возможно, именно в этот переломный год она открыла новую формулу успеха, которая выделила ее из общей массы и позволила выйти на новый уровень. Формула была проста: видимость масштаба обеспечивает в итоге масштаб. Так Пеунова в 1998 году стала главой компании с замысловатым и многообещающим названием, кульбитам слов в котором нельзя было не восхититься - «Региональный Центр «Профессиональная медицинская Ассоциация специалистов традиционной и народной медицины». Президент Ассоциации - это было начало нового пути.

## САХАСРАРА И ВИШУДХА

Стоит отдать Светлане Пеуновой должное. Ее вела по жизни не только неумная энергия, но и тонкий расчет. К новому прорыву, который начался в ее карьере в 2001 году, президент «медицинской» Ассоциации целителей подготовилась основательно, обеспечив себя серьезной легендой, как говорят разведчики, на десяток лет вперед. В 2001 году Пеунова получила несколько приблизивший ее к медицине диплом Самарского медицинского колледжа, где готовят фармацевтов, фельдшеров и медсестер. В этом же году она обзавелась двумя патентами на «изобретения», ссылки на которые, без описания их сути, значительно украсили «научнообразием» ее биографию.

Одно «изобретение» описывается в патенте так: «Учитель устанавливает энергетический контакт с учеником для создания единого энергетического поля путем направления своего энергетического потока в сторону ученика. У учителя возникают мысленные образы предметов, связанных с негативными ощущениями ученика. Ученик по предложению учителя обнаруживает у себя эти мысленные образы. Коррекцию состояния организма проводят путем мысленного разрушения образов этих предметов». Другое «изобретение» еще веселей: «Оператор вводит пациента в состояние лечебного транса и взаимодействует своим энергетическим полем с энергетическим полем пациента, затем формирует мыслеобраз негативных эмоций пациента в виде ступки черного цвета в области его Анахата чакры пациента и направляет его через Вишудха, Аджна и Сахасрара в пространство».

Удивляться Сахасраре в солидном документе не стоит: патенты Пеуновой настоящие. Просто в России настолько запущено состояние патентного дела, что патент можно получить на что угодно. Есть в базе российских патентов такие официально подтвержденные государством изобретения, как «Симптоматическое лечение заболеваний с помощью осиновой палочки в момент новолуния», «Концентратор космической



## ОНА СОЗДАЛА ОРГАНИЗАЦИЮ, СОБРАВШУЮ 240 ТЫСЯЧ СТОРОННИКОВ ПО СТРАНЕ

энергии», «Гармонизация человека с использованием рунических букв» и многие другие.

«Чакры-шмакеры-покакры. Тут все понятно», - улыбается декан психологического факультета СамГУ Константин Лисецкий. Визуализация, мистика, примитивные механизмы, которыми пользуется каждый необразованный шаман, - экспертам нечего комментировать в изобретениях Пеуновой. «У Пеуновой была своя функция, которая всех устраивала. Она занудных, капризных больных оттягивала на себя и в этом плане была социально полезной: больные не мучили в поликлиниках врачей своими космическими историями, Пеунова рассказывала им, что здоровый образ жизни полезней, чем нездоровый. Но я сильно разозлился на нее, когда узнал, что одна моя знакомая не выходит замуж, потому что у нее миссия «Свете помогать». Это уже совсем нелепые идеи вроде венца безбрачия», - кипит Лисецкий. Он считает, что преимущество Пеуновой перед другими в том, что она оказалась очень эффективным менеджером и умеет держать удар. «Научное сообщество к ней относится с иронией. В своих книжках она переписывала афоризмы древних и современных мыслителей, не делая ссылок, что создавало впечатление ее авторства. Она взяла методiku трансперсональной психологии Кена Уилбера, переложила ее на язык родных осин и березок, наполнила мистикой, это помогло ей создать весьма определенный экзотический ореол», - смеется Лисецкий.

Впрочем, патенты и «авторский метод», которым любит поражать своих неофитов Пеунова, просто кирпичики в стене, которую она строила вокруг своей будущей крепости. Упорно и настойчиво она шла к большой цели, которая требовала хорошего фундамента. Вскоре в ее биографии появилась «комиссия по народной медицине» облздрави, где Пеунова была «экспертом





## В РОССИИ ПАТЕНТ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ ДАЖЕ НА ЛЕЧЕНИЕ ОСИНОВОЙ ПАЛОЧКОЙ

на общественных началах», «всероссийские конференции» по народной медицине. Позже, в 2006 году, она обзаведется дипломом юриста в СамГУ и диссертацией кандидата психологических наук в педуниверситете Санкт-Петербурга. Произойдет это в один год и заставит многих удивляться многогранным талантам Пеуновой. Как «медсестра» без профильного высшего образования смогла защититься по специальности «медицинская психология» параллельно с окончанием юрфака в Самаре – вопрос, наверно, риторический.

В 2002 году она начала вести еженедельную программу на телеканале «РИО», которая за три года в эфире заставила запомнить имя Пеуновой многих. «Подогревает бизнес?» – гадали многие. Но Пеунова готовилась к другому.

### В АСТРАЛЕ

В 2003 году Светлана Пеунова сделала финт, которого от нее не ждали. Она выдвинулась на выборах депутатов Госдумы. И выдвинулась в Тольятти. «Тогда у Пеуновой в Тольятти было 3-3,5 тысячи последователей. Это больше, чем где-либо, поэтому неудивительно, что она начала свой политический путь именно здесь. Тем более в Тольятти, увлеченном оккультизмом, для нее была благодатная почва. Известно, например, что жена Каданникова поддерживала сааджа йогу и привозила в Автоград на вазовском самолете ее лидера Шри Матаджи», – рассказывает социолог Сергей Дьячков. Неожиданно для всех на выборах в Госдуму Пеунова набрала более 11% голосов и заняла третье место. И это было только начало.

В 2004 году Пеунова уже метила в кресло мэра Тольятти. Ее штаб прибегал, по слухам, к нетрадиционным для политических PR-кампаний акциям, в частности, якобы распространял письма счастья а-ля «проголосуйте за меня и приведите других 10 человек,

и будет вам хорошо». Пеунова оттянула на себя более 10% электората. В этом же году она безуспешно пыталась стать депутатом Тольяттинской городской думы. В 2004 году также несколько сторонниц Пеуновой баллотировались в Самарскую губернскую думу по тольяттинским округам.

Неудивительно, что Пеунова быстро намозолила всем глаза. Она попала в разработку ФСБ, в Москве в околоправославных кругах появились громкие обвинения Пеуновой в сектантстве. Впрочем, все это только подогревало к ней интерес и укрепляло истерию вокруг ее имени.

### АКАДЕМИК ДОБРЫХ СОВЕТОВ

Сама бывшая целительница, между тем, мобилизовалась, и в 2006 году появилась некоммерческая организация «Академия развития Светланы Пеуновой» (АРСП). Никакой медицины и «лечения». Теперь она развивала человека, помогала ему изменить мировоззрение и характер. А это консультационные услуги, которые, что немаловажно, не требуют лицензирования. «Я

никогда не лечила. Я читала лекции, а люди по пути выздоравливали. Я даже не знала, от чего они могут выздороветь», – на голубом глазу любит говорить Пеунова.

По информации правоохранительных органов, школа Пеуновой имеет вполне иерархическую структуру. Она состоит из курсантов, целителей (старших, рядовых и помощников) и собственно руководства. Занятия проходят в группах, и ученикам сразу сообщается, что со временем, по мере духовного продвижения им можно будет стать целителями, тем самым они включаются в пирамиду «неофит — продвинутый целитель».

Не раз Пеунова прямо заявляла, что обладает сверхъестественными способностями, лечит животных и людей на расстоянии, выходит в астрал, предлагала своим ученикам в сложные моменты обращаться за помощью к ее фотографии, уверяла, что ее послал на Землю Майтрейя для спасения человечества, что она уже спасала Землю. Вся эта риторика, на которую не стоит обращать особого внимания, – лишь шумовая завеса. На самом деле АРСРП представляет собой крепкий бизнес. Его основа – это курсы обучения по авторскому методу Светланы Пеуновой. Они состоят из семи ступеней, стоимость каждой из которых, по разным данным, составляет от 8 тысяч до 13 тысяч рублей.

В центре и отделениях, открытых уже в 20 регионах, ежедневно проводятся консультации, тоже не бесплатные, оказываются услуги, похожие на медицинские: процедуры по «гирудотерапии», массаж. По целому ряду признаков можно сделать вывод, что Пеуновой, возможно, аффилирован центр красоты и здоровья «Лотос», расположенный в том же здании, где и ее школа. Кроме стандартного набора услуг салона красоты, он занимается также нетрадиционными методами восстановления здоровья и даже позиционируется как центр аюрведы (индийской системы восстановления здоровья).

Отдельная статья доходов Пеуновой – это ее издательский дом, который, кроме ее собственных книг (их уже несколько десятков), издает других авторов. Его финансовые показатели не раскрываются, но при поверхностном знакомстве с его деятельностью можно предположить, что выручка исчисляется миллионами рублей.

С Пеуновой связывают и другие виды бизнеса. По некоторым данным, она организует туристические поездки для желающих, в основном в Индию. В апреле прошлого года она учредила некое ООО «СМП», занимающееся производством мебели. Также Пеуновой, возможно, принадлежат помещения на Гагарина, 53. По крайней мере, на ее сподвижницу Марину Мякотину по этому адресу зарегистрировано ЗАО «Дом», занимающееся сдачей недвижимости в аренду.

Пеунова уверяет, что ее организации в полном объеме отчитываются перед налоговой. Тем не менее, в Росстат последний раз они предоставляли данные в 2003 году. О финансовых вопросах Пеунова отказывается говорить, мотивируя это тем, что она, даже будучи собственником компаний, в них не вникает. Пеунова не считает свою деятельность коммерческой, потому что ее, как она говорит, не интересует извлечение прибыли, а деньги ее организации нужны для того, чтобы вкладывать в общественную деятельность. И люди у нее работают не за зарплату, а за идею. По словам Пеуновой, ее организацию никто не финансирует, но, по сравнению с другими общественными учреждениями, у которых нет своего дела, ее – очень крепкая в финансовом плане.

По информации правоохранительных органов, в 2010 году личный задекларированный доход Пеуновой составил 350 тысяч рублей от сдачи недвижимости в аренду и 1,358 млн рублей авторского гонора.

## ВОЖДЬ

В 2008 году Пеунова порядком «достала» власть, и ее пытались «закрыть». Появилось уголовное дело на исполнительного директора АРСП Ольгу Сахно. Основание – якобы незаконная предпринимательская деятельность, якобы принесшая на семинарах за полтора года 8,5 млн рублей. Сахно грозило до 8 лет лишения свободы, но через год дело было закрыто за отсутствием состава преступления. Сама Пеунова предпочитает интерпретировать уголовную историю как прессинг со стороны силовых структур, начавшийся сразу же после учредительного съезда ее партии «Воля».

Партия «Воля» появилась в 2007 году, но в силу жесткого российского законодательства, практически не позволяющего сегодня официально создать политическую партию, заняла место в числе партий-самозванцев. Как у всякой непризнанной оппозиционной силы, претендующей на политическую значимость, у «Воли» целая коллекция увлекательных историй преследования со стороны власти: разогнанный с собаками съезд, уголовные дела на сторонников, вооруженные погони и круглосуточное наблюдение, прослушка, бесконечные проверки, угрозы жизни, поджоги офиса, запрет на появление в СМИ и так далее.

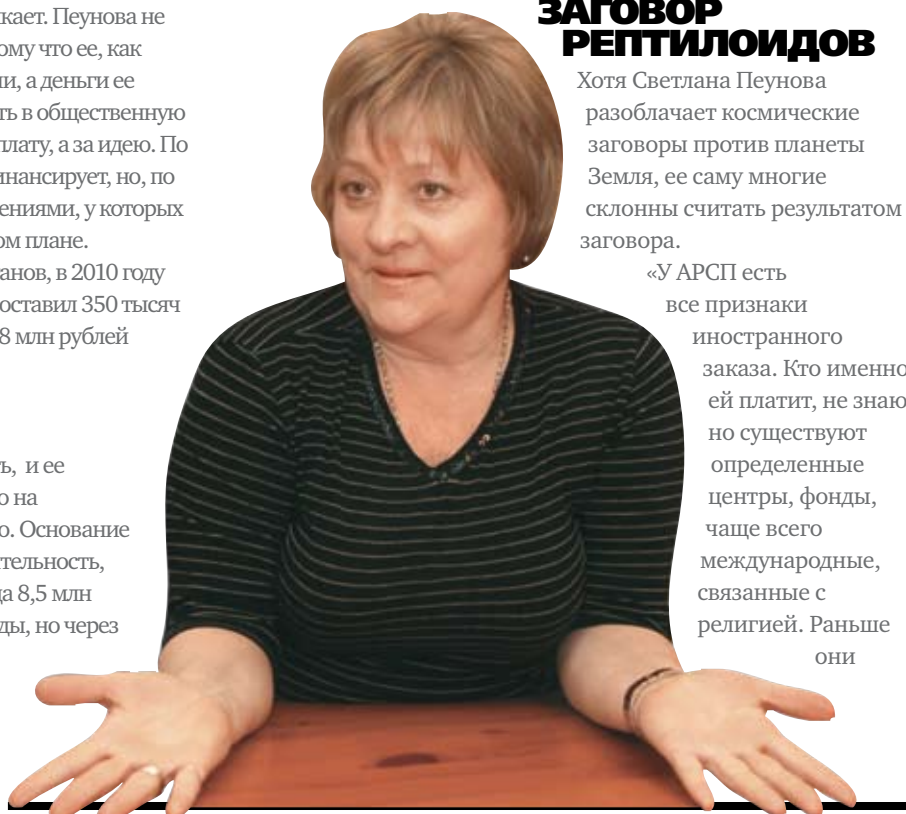
Идеология «Воли» во многом повторяет оппозиционные стандарты, отработанные коммунистами или националистами-патриотами. Там есть и про заговор «мировой закулисы», и про изменников Путина с Медведевым. В разное время Пеунова пыталась объединиться то с КПРФ, то с профсоюзами, то с «Союзом десантников России», то с разными националистами. Но союзы были недолговечны. Неудачей закончилась попытка вступления «Воли» в национально-патриотический фронт «Державный союз России».

«Первое время она не знала политического поля, фактологии не схватывала. Мы ее в курс дела вводили. Она быстро все освоила, стала лозунги выбрасывать. То, что мы 5-10 лет запускали, у нее в два счета появлялось на сайте, – рассказывает заместитель начальника штаба «коалиции народно-патриотических сил» Валерий Задерей. – Нельзя сказать, что Пеунова что-то сделала для консолидации патриотов. Сбоку наблюдала, не поднялась до национального лидера».

## ЗАГОВОР РЕПТИЛОИДОВ

Хотя Светлана Пеунова разоблачает космические заговоры против планеты Земля, ее саму многие склонны считать результатом заговора.

«У АРСП есть все признаки иностранного заказа. Кто именно ей платит, не знаю, но существуют определенные центры, фонды, чаще всего международные, связанные с религией. Раньше они



## ПЕУНОВА БЫСТРО РАСКРУТИЛАСЬ: НА ЕЕ СЕАНСАХ ЛЮДИ РЫДАЛИ

налом платили, теперь, может быть, под видом грантов, договоров», – делится предположениями один эксперт «Дела». «Бюджет партии «Воля» несоизмерим с теми деньгами, которые можно заработать на «школе счастья». Надо иметь очень приличные финансовые ресурсы, чтобы вести несколько сайтов, снимать столько фильмов», – уверен

другой, с подозрением указывающий на то, что многие сайты Пеуновой переведены на английский язык. «У нее какая-то группа профессионалов работает. А откуда эти люди взялись? Я в ее окружении не замечал таких профессионалов. По сравнению с тем, что собой представляла партия «Воля» год назад, очевидно, что к ней подключились информационные и PR-силы», - предполагает Задерей.

Пеунова в ответ на предположения о ее связи с иностранными службами или, наоборот, с Кремлем негодует, называя их своими самыми злейшими врагами, которые ее уничтожают все эти годы.

«Не знаю. Может быть, она и сотрудничает с какими-то иностранными грантодателями и гражданами, но она весьма хваткая дама. Ее социальная роль - кукловод, она не кукла», - уверен Константин Лисецкий. И, похоже, он в этом прав.

## ДАЛИ ВОЛЮ

На политической арене Пеунова последний раз пыталась выступить в 2010 году, приняв участие в выборах мэра Самары. Но до выборов ее не допустили. До декабря 2011 года казалось, что Светлана Пеунова так и



ее сторонниками за четыре недели в период новогодних каникул, не могут не вызывать удивления. Безусловно, они не проверены, и в их подлинности можно сомневаться. Но проделанная работа и ее организация – подготовка подписных листов, обучение тысячи семисот сборщиков, нотариальное заверение подписей – говорят о поставленной на конвейер технологии взаимодействия.

Очевидно, что следующим шагом Пеуновой будет регистрация «Воли» в качестве федеральной партии. Возможно, это произойдет уже в этом году, если Госдума утвердит внесенные президентом РФ Дмитрием Медведевым законодательные инициативы о либерализации политической системы. Напомним, что Медведев предложил фактически убрать ограничения на создание в России новых партий, для регистрации которых будет достаточно 500 человек. При этом предполагается, что «при проведении любых выборов (кроме выборов президента России) все политические партии освобождаются от сбора подписей избирателей».

Светлана Пеунова уверяет, что численность ее «Воли» уже составляет около 60 тысяч человек. Даже если это не так, то в то, что ей удастся собрать десятки тысяч адептов, поверить можно. Если Пеунова собрала хотя бы треть голосов из тех, что были поданы ею в Центризбирком, это вполне допустимо. Напомним, что численность партии «Яблоко» сегодня составляет как раз около 60 тысяч человек. Это партия с 20-летней историей политической деятельности.

«Думаю, она вылетит из политического поля. Приличные люди не будут ей подавать руки. Кроме бессмыслицы, ничего нет. Сейчас в России американцы раскручивают «оранжевый» сценарий, и группка зомби от Пеуновой может в этом принять участие, с фанатизмом и бесплатно. Такой кандидат в президенты – это дискредитация страны, плевок в нас», - считает один московский общественный деятель, знакомый с Пеуновой. Другие видят в ней потенциал крупного политика.

«Еще увидите, на что она способна. Тысячи последователей бесплатно за нее пойдут и что угодно сделают, пока ее кто-нибудь не остановит», - качает головой умудренный Сергей Дьячков.

«Ее команда – это женщины, причем, в основном, одинокие и

среднего возраста. Пеунова – это человек, который отлавливает женщин с несчастьями и использует их психические расстройства в коммерческих и политических целях», - уверены эксперты «Дела». Сколько таких в стране, которая сегодня переживает настоящий духовный кризис? Не факт, что Светлана Пеунова достигнет до каждой несчастной, но она выбрала очень перспективную политическую нишу и уже в ней уверенно освоилась. Какое будущее уготовил Пеуновой «галактический совет», в котором она заседает, и что скажет ей Майтрейя в следующий раз? ▣

- Виктория Антонова

## МЕТОД ПЕУНОВОЙ - ПСИХОЛОГИЯ УИЛБЕРА ПРОРОСЛА РОДНЫМИ БЕРЕЗКАМИ

останется местным политическим шутком, балансирующим между ролью маргинального политика с неопределенными перспективами и хитрого бизнесмена от народной медицины, удачно эксплуатирующего всевозможную мистическую чепуху. Однако попытка участия Пеуновой в выборах президента показала, что ее не стоит недооценивать.

Результатов на самом деле немало. Лидеру малоизвестной партии «Воля» удалось не только зарегистрироваться в качестве «кандидата в кандидаты» в президенты, что было непросто и оказалось по силам лишь трем независимым от партийных возможностей политикам. 243 тысячи подписей, собранных Пеуновой и





# КРЕДИТНАЯ КАРТА Visa Gold с льготным периодом

**Международная кредитная карта  
Visa-Солидарность – достойная Вас!**

- + ВОЗМОЖНОСТЬ ВЫБОРА: CLASSIC, GOLD, PLATINUM, INFINITE
- + ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЙ ЛЬГОТНЫЙ ПЕРИОД ДО 50 ДНЕЙ
- + МИНИМАЛЬНЫЙ ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПЛАТЕЖ
- + ПРИВИЛЕГИИ ДЛЯ ЛОЯЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ:  
СНИЖЕНИЕ СТАВКИ И УВЕЛИЧЕНИЕ КРЕДИТНОГО ЛИМИТА
- + УНИВЕРСАЛЬНЫЙ РЕЖИМ:  
ЗАЧИСЛЕНИЕ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ПОД ПРОЦЕНТЫ
- + ОФОРМЛЕНИЕ ЗАЯВКИ ONLINE НА САЙТЕ [WWW.SOLID.RU](http://WWW.SOLID.RU)

[www.solid.ru](http://www.solid.ru)

АБСОЛЮТНО С ВАМИ СОЛИДАРНЫ!

 **БАНК  
СОЛИДАРНОСТЬ**

САМАРА 279-22-11 ТОЛЬЯТТИ 48-33-20 СЫЗРАНЬ 98-34-39 НОВОКУЙБЫШЕВСК 4-44-64 ЖИГУЛЕВСК 7-95-70  
КИНЕЛЬ 6-15-24 НЕФТЕГОРСК 2-27-30 ЧАПАЕВСК 3-25-43 БЕЗЕНЧУК 2-29-41  
КИНЕЛЬ-ЧЕРКАССЫ 4-47-39 ОТРАДНЫЙ 3-00-79 СУХОДОЛ 2-74-24 СЕРГИЕВСК 2-11-79  
ЧЕБОКСАРЫ 62-61-41 УЛЬЯНОВСК 67-45-14 САРАТОВ 23-53-13 ОРЕНБУРГ 99-97-40

ОАО КБ «Солидарность». Генеральная лицензия ЦБ РФ №554 от 05.06.2000 года  
Реклама



BARAKA

БРИЗО

*Галерея Бриллиантов и Золота*

Самара, ул. Самарская, 131, (846) 270-46-81  
Молл «Парк Хаус», 2 этаж, (846) 372-24-76  
Тольятти, ТЦ «Вега», 1 этаж, (8482) 53-58-56