

Чем закончится
передел влияния
в муниципалитетах

Кто стал лицом
мордовского
бизнеса в регионе

Как Виталий Зыков
озолотился
на «разорении»

На чем зарабатывают
топ-менеджеры
«Роснефти»

Обозрение

ДЕЛО

ДОСЬЕ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ № 7 / АВГУСТ / 2013
| www.63media.ru | журнал о компаниях и людях

Еще недавно
оборот его бизнеса
достигал почти двух
миллиардов в год,
а сегодня сжался
в «гармошку»



СПЕЦВЫПУСК
СТРОИТЕЛЬСТВО
30 КРУПНЕЙШИХ
ЗАСТРОЙЩИКОВ
САМАРЫ
30 САМЫХ
АМБИЦИОЗНЫХ
ЗАСТРОЙЩИКОВ
САМАРЫ
САМЫЕ АКТИВНЫЕ
ГОРОДА И РАЙОНЫ,
СТРОЯЩИЕ ЖИЛЬЕ

ГОФРИРОВАНИЕ БОГДАНОВА

ЧТО ПРОИЗОШЛО С ВЛИЯТЕЛЬНЫМ ЗЯТЕМ БЫВШЕГО
ФИНДИРЕКТОРА АВТОВАЗА И ПАРТНЕРОМ СЫНА
БЫВШЕГО ГУБЕРНАТОРА?



ЕДИНСТВО ВО МНОЖЕСТВЕ



ОАО «Управляющая компания
«Объединенная двигателестроительная корпорация»
Россия, 121357, г. Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 141
Тел./факс (499) 558-01-26
www.uk-odk.ru



**Объединенная
двигателестроительная
корпорация**



ЧЕРНАЯ СИЛА

Как топ-менеджеры «Роснефти» приобрели и утратили всемогущество стр. 20



БЕЗВИЗОВЫЙ ВЫЕЗД стр. 33



ГОФРИРОВАНИЕ БОГДАНОВА стр. 54

Главное

4 Вихревые потоки

Досрочные отставки глав городов и районов, передача власти наемным сити-менеджерам, сокращение полномочий на местах и передел влияния. Чем закончатся очередные эксперименты с местным самоуправлением в Самарской области?

Разведка

20 Гори ясно

Зачистка самарских ключевых предприятий «Роснефти» от местного менеджмента в последние полтора года приобрела особый размах. Почему полетели головы влиятельных глав градообразующих предприятий группы в регионе? Чем закончилась эпоха региональных генералов от нефти, и кто пришел им на смену? «Дело» попыталось разобраться в хитросплетениях бизнеса вокруг «Роснефти», который два десятка лет регулярно рождал региональных миллиардеров...

28 Самарское зазеркалье

Золото вместо пепла: кто из крупнейших банкротов сохранил бизнес и процветает, пока другие скрываются и нищенствуют? «Дело» подводит итоги самых громких разорений эпохи кризиса 2008-го и представляет очередной рейтинг крупнейших банкротств Самарской области

33 Безвизовый выезд

Как озолотиться на «разорении»: чем закончилось таинственное банкротство «Визы» известного тольяттинского бизнесмена и откуда «икра» на его «корочке хлеба»?

38 Цементирование Агуреева

Как владелец обанкротившегося «Самарского железобетона» планирует заработать на цементе и колбасе два миллиарда рублей

Спецпроект

42 Сезон неохоты

Отсутствие спроса, зависимость от бюджета и ангажированность игроков: кто и как зарабатывает на деградировавшем рынке строительства жилья в малых городах и районах Самарской области

Кто есть кто. Story

54 Гофрирование Богданова

Еще недавно оборот его бизнеса достигал почти двух миллиардов в год, а сегодня сжался в «гармошку». Что произошло с влиятельным зятем бывшего финдиректора АвтоВАЗа и партнером сына бывшего губернатора?

ДЕЛО

Экономическое обозрение
№7 (805), АВГУСТ (19.08.2013)

УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ

«САМАРА-МЕДИА»

ШЕФ-РЕДАКТОР

Андрей Гаврюшенко

РЕДАКТОР

Виктория Антонова

НАД ВЫПУСКОМ РАБОТАЛИ:

Полина Ермалюк
Валентина Сидирякова
Дарья Макушова

ФОТОИЛЛЮСТРАЦИИ:

Михаил Новоселов
Игорь Горшков

ДИЗАЙНЕР

Виталий Севостьянов

ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ:

НАЧАЛЬНИК

Марина Деева
E-mail: deevamg@sr.smtlc.ru
тел.: 334-69-23, 342-50-22,
342-50-27
E-MAIL: reklama_delo@dela.smtlc.ru

МЕНЕДЖЕРЫ:

Надежда Погорелова
Людмила Казадаева
Ольга Щербачева
Елена Фролова
Елена Третьякова
Марина Квятковская

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Елена Барнашева

Издается с 1992 года.

АДРЕС РЕДАКЦИИ, ИЗДАТЕЛЯ:

г. Самара, ул. Ерошевского, 3,
литер СЗ, офис 503.

Телефоны: (846) 334-59-21,
342-50-27. Факс (846) 334-67-13

E-MAIL: delo@dela.smtlc.ru

Зарегистрировано в Управлении
Федеральной службы по надзору
в сфере связи, информационных
технологий и массовых
коммуникаций по Самарской
области. Свидетельство о
регистрации СМИ ПИ
№ТУ 63-00527

Тираж 7000 экз. Тираж планшетной
версии на 08.08.2013: 1 610 экз.
Совокупный тираж 8610.

Отпечатано в РПБ «ЭФФЕКТ»
(г. Самара, ул. Ерошевского, 3,
тел.: (846) 334-57-20, 279-20-46)
Сдано в печать 08.08.2013
Дата выхода в свет 19.08.2013

Цена свободная

САМАРСКОЕ Обозрение

Распространяется совместно
с общественно-политической
газетой «Самарское обозрение»
по подписчикам «СО» и в розницу
через киоски ОАО «Роспечать»,
ЗАО «Печать», торговые сети и
частных распространителей

Подписной индекс 31 019

ГЛАВНОЕ

АНАЛИЗ & КОММЕНТАРИИ

Сейчас 14 из 37 муниципальных образований Самарской области уже перешли на новую систему муниципального управления, исключая прямые выборы. Это около 30%. В ПФО это сделали уже более 80% территорий. Есть куда стремиться



Под ковром

ВИХРЕВЫЕ ПОТОКИ

ДОСРОЧНЫЕ ОТСТАВКИ ГЛАВ ГОРОДОВ И РАЙОНОВ, ПЕРЕДАЧА ВЛАСТИ НАЕМНЫМ СИТИ-МЕНЕДЖЕРАМ, СОКРАЩЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ НА МЕСТАХ И ПЕРЕДЕЛ ВЛИЯНИЯ. ЧЕМ ЗАКОНЧАТСЯ ОЧЕРЕДНЫЕ ЭКСПЕРИМЕНТЫ С МЕСТНЫМ САМОУПРАВЛЕНИЕМ В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ?

Глава нашего района (Евгений Богомоллов – Ред.) пока думает, как лучше сделать: менять устав в части передачи управления сити-менеджеру или нет. «Нам до выборов еще далеко, два года. Кто знает, какие веяния там будут», – в смятенных чувствах рассказывает «Делу» руководитель аппарата главы Приволжского района Виктор Фарафонов. После того, как областное руководство задало тренд замены глав муниципальных образований, избираемых народом, на наемных сити-менеджеров, по сути избираемых губернатором, в ситуации неопределенности оказались многие главы. Например, Александр Пучков из Ставропольского района, полномочия которого также заканчиваются в 2015 году, и ему уже – хочешь, не хочешь – приходится задумываться о внесении изменений в устав относительно системы избрания районного главы. Отказаться от прямых выборов в пользу назначения сити-менеджеров решено в восьми муниципальных образованиях Самарской области: Жигулевске, Октябрьске, Волжском,

Красноярском, Безенчукском, Сергиевском, Клявлинском и Богатовском районах. Контекст, приведший к муниципальной «революции», везде разный. В Жигулевске и Безенчукском районе на местную власть губернатору жаловались жители. Как следствие – досрочная отставка их глав Александра Курьилина и Юрия Евдокимова. Получив предложение из Москвы, покинул свой кабинет глава еще одного, скандального, Сергиевского района Анатолий Шипицин. Богатовскому району потребовался руководитель, когда его глава Юрий Григорьевский был назначен замминистра сельского хозяйства и продовольствия Самарской области. Руководители остальных муниципалитетов дорабатывают последние месяцы: полномочия мэра Октябрьска Сергея Родионова и главы Красноярского района

Владимира Моглячева заканчиваются 8 сентября, главы Волжского района Александра Адамова – 30 октября, главы Клявлинского района Ивана Соловьева – в марте 2014 года. На остальных территориях полномочия глав истекают позже, а значит, и с решением вопроса изменения устава можно повременить, если, конечно, не возникнут предпосылки для досрочных отставок... Где и как областное руководство изменяет муниципалитеты, и как это повлияет на действующие в самарских провинциях центры влияния?

ПЛАВАЛИ – ЗНАЕМ

Отказаться от прямых выборов глав муниципальных образований в пользу назначения



МОГЛЯЧЕВ ПОДТВЕРДИЛ ГОТОВНОСТЬ УЧАСТВОВАТЬ В КОНКУРСЕ ПО ВЫБОРУ СИТИ-МЕНЕДЖЕРА

СИТИ-МЕНЕДЖЕР СЫЗРАНИ ПОДПИСЫВАЕТ В ГОД ОКОЛО ЧЕТЫРЕХ ТЫСЯЧ ПОСТАНОВЛЕНИЙ, КАСАЮЩИХСЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, А ГЛАВА ГОРОДА – ОКОЛО 20-30 ПОСТАНОВЛЕНИЙ ДУМЫ. ДЕЛАЙТЕ ВЫВОДЫ О ТОМ, КТО ГЛАВНЕЕ



сити-менеджеров (глав администраций) позволяет федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления» (ФЗ-131) с поправками от 2005 года. При этом, кроме сити-менеджера, остается и глава города (района), но только он выбирается не населением, а местным собранием представителей из числа депутатов и занимает одновременно должность председателя местечкового «парламента».

Кто главнее: сити-менеджер или глава (председатель заксобраний)? Если коротко, то у сити-менеджера больше власти, у главы – статуса. В руках сити-менеджера сконцентрирована вся исполнительная власть и хозяйственная деятельность на территории муниципалитета. В его распоряжении находятся все деньги, и он подписывает почти все документы. Полномочия же главы (председателя заксобраний), который хоть и остается высшим должностным лицом, сведены к минимуму – управление местными депутатами и представление территории на высших уровнях.

Сити-менеджеры – явление для Самарской области не новое. В некоторых муниципалитетах региона неоднократно уже прибегали к механизмам, альтернативным прямым выборам. Обычно это происходило тогда, когда нужно было удержать власть или безболезненно передать ее своему ставленнику.



Особенно нетерпеливые даже опережали закон. Еще до вступления в силу поправок к ФЗ-131, разрешающих отмену прямых выборов, в 1998 году в Отрадном похожий механизм был использован при переходе власти над городом от Александра Роккеля к Нине Вишняковой. Тогда был изменен устав, что позволило выбрать (фактически назначить) главу администрации из числа депутатов – так Вишнякова прошла во власть. Потом в Отрадном несколько раз

меняли устав, то возвращая прямые выборы, то снова переходя к институту власти с сити-менеджером и выборами как бы мэра из числа депутатов. В последний раз, в 2010 году Вишнякова выбиралась в главы из числа депутатов и вскоре «наняла» сити-менеджером своего зама Алексея Мязина.

Пожоим образом и тоже до вступления в силу соответствующего закона власть над Кинелем получил Юрий Савельев, выбранный думой из числа депутатов. В 2006 году, вскоре после принятия в ФЗ упоминавшихся поправок, модель с сити-менеджерами хотели примерить и на Самаре, но не вышло. Через два года новшества «проглотила» Сызрань, когда по предварительно измененному уста-

ву мэром на второй срок выбрали Виктора Хлыстова, но уже из числа депутатов, а сити-менеджером он назначил своего зама Юрия Кобякина. Вскоре примеру Сызрани последовали и соседи: Сызранский (2009 год) и Шигонский районы (2010 год). Подобная система стала действовать и в Борском районе, правда, в прошлом году депу-

ПРОНЕСЛО

Кобякин, которого миновала критика губернатора, рассчитывает остаться сити-менеджером

таты приняли решение вернуть муниципалитету прямые выборы, которые должны пройти в 2015 году.

Но если раньше такие муниципальные трансформации были

единичными и происходили в интересах центров влияния на местах, то в этом году все изменилось. Теперь альтернативные прямым выборам механизмы избрания муниципальных глав – общий тренд. Восемь муниципальных образований, отказавшихся за пару жарких месяцев от прямых выборов в пользу назначения сити-менеджеров и избрания глав из числа депутатов, – только начало. Причем, теперь назначение сити-менеджеров будет проходить совсем не так, как раньше. Если прежде все решала комиссия, на две трети состоявшая из местных представителей и лишь на треть – из областных, причем губернатор Владимир Артяков сам до подобных мероприятий не снизошел ни разу, то теперь конкурсные комиссии возглавит лично губернатор Николай Меркушкин.

Стоит отметить также еще одно очень важное новшество: в свете последних изменений роль главы муниципального образования (председателя заксобраний) фактически девальвируется. Показательно, что не так давно областные депутаты упразднили наименование должности главы города (района) для тех территорий, где есть сити-менеджеры, оставив первым только должность председателя думы (собрания представителей). Более того, с 2015 года во многих муниципалитетах, отказавшихся от прямых выборов, главы городов и районов, которых теперь и назвать-то так можно лишь по старинке, не будут получать зарплату (оплачивать их труд можно будет лишь там, где это позволяет бюджет, а позволять он, судя по опросу муниципалитетов «Делом», в большинстве случаев не будет). При этом сити-менеджер получает по контракту приличные для провинции деньги. По данным деклараций о доходах за 2012 год, доход Александра Мязина из Отрадного составлял 1,68 млн рублей, Александра Прокудина из Кинеля – 1,62 млн. Правда, это могла быть не только зарплата. В очевидной диспропорции роли сити-менеджеров и глав, которые теперь стали просто председателями местных заксобраний, есть один тонкий момент: первые по-прежнему зависят от вторых, которые



ТЕХНОЛОГИИ ПОБЕДИТЕЛЕЙ



РЕКЛАМА | Товар сертифицирован.

KAMAZ-5490

**АВТОМОБИЛИ И СПЕЦТЕХНИКА
СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ
ОРИГИНАЛЬНЫЕ ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ**

Поволжский региональный автоцентр КАМАЗ
Официальный дилер ОАО «КАМАЗ»

**Самара, Ракитовское шоссе
тел. (846) 958-13-66
www.kamaz-volga.ru**



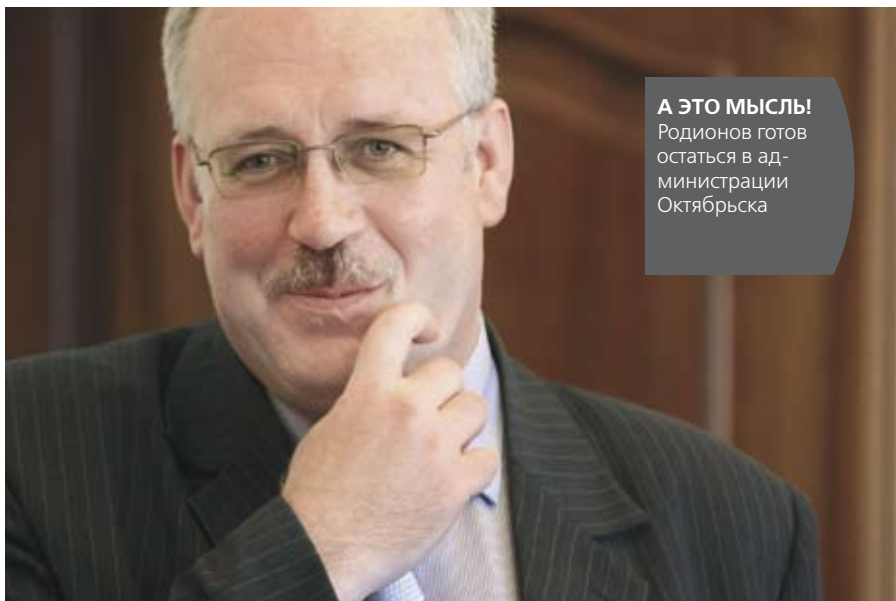
нанимают сити-менеджеров по контракту и могут их теоретически уволить.

Сейчас 14 из 37 муниципальных образований Самарской области уже перешли на новую систему муниципального управления, исключающую прямые выборы. Это около 30%. В Приволжском федеральном округе это сделали уже более 80% территорий. Самарской области есть куда стремиться.

ПЕРВЫЙ ПРОШЕЛ

В Сызрани «двоевластие» длится уже пять лет. Однако, по сути, здесь царит полное единодушие. Кабинеты главы города (мэра) Виктора Хлыстова и главы администрации (сити-менеджера) Юрия Кобыкина идут друг за другом, но отличаются кардинально. Кабинет Виктора Хлыстова презентабельный, с массивной резной мебелью. Кабинет Юрия Кобыкина простенький, но удобный: большой и с комнатой отдыха. Основная лоббистская сила в Сызрани – глава ГК «Криста» Владимир Симонов. Это он привел в 2004 году к власти Хлыстова, а после перевыборов последнего «пристроил» к нему в сити-менеджеры его зама Кобыкина, работавшего когда-то в Земском банке, близком «Кристе». Первый раз Хлыстова выбирал народ при поддержке руководителей крупнейших предприятий (кроме Симонова, это были еще Сергей Трифонов с «Тяжмаша», Николай Лядин с «Сызранского НПЗ», руководитель подразделений РЖД), второй раз – уже депутаты. Политическая обстановка в городе на момент воцарения Хлыстова была неровная. Отдельные представители думы пытались устроить разборки — кто в доме хозяин. Но принятие к следующим выборам главы нового устава, отменившего прямые выборы, гарантировало Хлыстову сохранение власти. Юрий Кобыкин стал при нем первым сити-менеджером в Самарской области, назначенным согласно ФЗ-131. Конкурс по своему назначению Кобыкин описывает с иронией. «Те, кто сидел в комиссии, на тот момент знали меньше меня о том, кто такой сити-менеджер», – улыбается чиновник.

Отвечая на вопрос «Дела» о том, кто главнее: Хлыстов или Кобыкин, каждый из них тянет одеяло на себя. «Когда губернатор вручал мне удостоверение, он сказал, что за все, что происходит в городе, ответственность несу я», – заявил Хлыстов. Кобыкин же декларирует пункты из закона. Например, в нем прописано, что сити-менеджер «обеспечивает осуществление местной администрации полномочий по решению вопросов местного значения» – это почти все, что происходит в городе. На стороне Кобыкина и статистика. «В год я подписываю около четырех тысяч постановлений, касающихся финансово-хозяйственной деятельности, а глава подписывает около 20–30 постановлений думы», – приводит показательные циф-



А ЭТО МЫСЛИ

Родионов готов остаться в администрации
Октябрьска

ры сити-менеджер, беседуя с журналистом «Дела» и одновременно перебирая кипы бумаг. Впрочем, Кобыкин «в бутылку не лезет». «Мы люди военные (Кобыкин – полковник по званию – *Ред.*) – субординацию соблюдаем. Сказали старший, значит старший», – смеется чиновник.

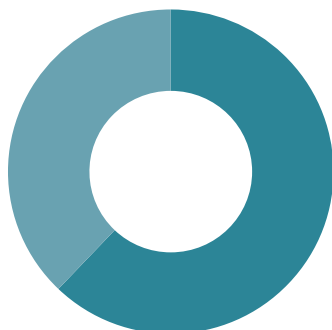
Кобыкин, вопреки заявлению Хлыстова, говорит, что всю юридическую ответственность несет сити-менеджер, а не мэр. Как пример – возбужденное в конце прошлого года уголовное дело по подозрению в превышении должностных полномочий, заключающихся в незаконном отсыпании русла реки Крымзы и передаче земельных участков третьим лицам. Кто подписывал организационно-распорядительные документы? Кобыкин. Хлыстов, впрочем, тоже оказался втянут в скандал, но не напрямую, а потому, что среди этих самых третьих лиц упоминался его сын.

ВЫБОРА НЕТ

В 30% муниципалитетов Самарской области сити-менеджеры уже назначаются



Общее число муниципалитетов – 37



- 23 ■ Муниципалитеты, где проходят прямые выборы
- 14 ■ Муниципалитеты, где назначаются сити-менеджеры

Хотя перед «высшими силами» отвечает все же не сити-менеджер, а мэр. «Кто сидел на сцене, когда нас публично критиковал губернатор: глава города или глава администрации?» – резонно вопрошает Хлыстов, которому несколько месяцев назад пришлось принять на себя гнев жителей и порицание губернатора. Мэру и расхлебывать. Сейчас Виктор Хлыстов дорабатывает последние месяцы на своем посту, после чего завершит свою политическую карьеру в Сызрани, и уже сложил с себя полномочия секретаря местного отделения «Единой России». Что показательно: Кобыкин, которого миновала критика губернатора, рассчитывает сохранить за собой пост сити-менеджера после ухода Хлыстова. Хотя зависеть это будет, конечно, не от него.

Выборы главы Сызрани, а точнее председателя думы, будут зависеть от результатов выборов в местную думу, из числа депутатов которой он и определится. Напомним, что действующий состав депутатов Сызрани полностью представлен членами «ЕР». Эксперты не сомневаются, что и в этот раз председателем думы станет «медведь». «Этот пост точно займет человек от «ЕР». Я считаю, будет нормально, если он достанется Николаю Лядину (экс-главе Сызранского НПЗ – *Ред.*)», – отметил Виктор Хлыстов. Предпосылки для таких предположений есть: Лядин уже занял после Хлыстова пост секретаря отделения «ЕР» в Сызрани. Дело за малым. Кроме Лядина, в депутаты от «ЕР» также баллотируются действующие депутаты: топ-менеджер «Тяжмаша» Петр Лобарев, заместитель главы Сызрани Николай Подлеснов, председатель правления ЗАО «АКБ «Земский банк» Сергей Зудин, а также коммерческий директор ООО «Хозтовары» Виктор Королюк.

Оппозиция у действующей власти в Сызрани фрагментарная. Есть, например, предприниматель и экс-депутат местной думы Александр Неронов, треть «Русского



**ИЗ КНЯЗЯ
В КНЯЗИ**
Николай Лядин
с НПЗ уже воз-
главил «ЕР»
в Сызрани
и метит в главы

рынка» которого в свое время была снесена стараниями городской администрации. Неронов уже заручился поддержкой партии «Правое дело» и идет в думу по округу, где ему серьезную конкуренцию может составить кандидат «Единой России», действующий депутат Петр Лобарев с «Тяжмаша». Кобякин считает, что Неронов выступает против него вместе с другим бывшим депутатом Сызрани Виктором Адамовым, которого он уволил с нескольких мест.

ЖЕРТВЫ МУТАЦИЙ

В муниципалитетах, захваченных волной досрочных отставок, поиск сити-менеджеров идет полным ходом. Картина обновленной местной власти уже частично нарисована. Быстрее всего ситуация разрешилась в Жигулевске, где сити-менеджером уже назначен Владимир Классен – в прошлом вице-мэр Жигулевска, заместитель министра образования области, исполнявший обязанности главы города после Курьлина. Новым спикером думы Жигулевска вместо Ольги Гладченко стал Алексей Калиниченко, заместитель генерального директора по стратегическому развитию ЗАО «Жигулевский известковый завод». Калиниченко называют близким президенту ассоциации «Версиво» Алексею Долматову.

В Безенчукский район после ухода Юрия Евдокимова был направлен исполнять обязанности главы района Евгений Сараев, ранее и. о. заместителя мэра Чапаевска по жилищно-коммунальным вопросам. Он же, вероятно, и станет сити-менеджером района. По информации «Дела», его приезжали представлять вице-губернатор Александр Нефедов и руководитель администрации губернатора Дмитрий Овчинников, что уже о многом говорит. Сараев подтвердил «Делу» свое намерение участвовать в конкурсе. Что касается председателя собрания представителей района, который займет кресло главы района, то, по мнению экспертов «Дела», им может остаться действующий глава собрания Сергей Лапшов. Часть голосов может перетя-

нуть действующий депутат, директор ГОУ СПО «Безенчукский аграрный техникум» Анатолий Цунин. Согласно опросу на одном из сайтов Безенчукского района, читатели прочтат также в главы района местного депутата, врача-хирурга из Безенчукской ЦРБ

Алексея Глыбина и депутата, директора ГУП СО «Купинское» Анатолия Зуева, но это мало на что повлияет.

В остальных муниципалитетах, оставшихся без глав, – Богатовском и Сергиевском районе, устав уже изменен. Также новый устав принят или проходит процедуру согласования в Октябрьске, Волжском, Красноярском районе, где срок полномочий глав заканчивается в этом году, а также в Клявлинском районе, где глава доработает до следующего года. Даты проведения конкурсов по определению сити-менеджеров для этих территорий не установлены. На кого планирует здесь сделать ставку «ЕР», в партии пока не комментируют. Руководитель исполкома Самарского реготделения «ЕР» Максим Матыгин отметил, что рекомендации по кандидатурам на должность сити-менеджеров – это больше работа местных отделений. «По уставу партия участвует в кадровых решениях в отношении глав муниципальных образований вне зависимости от их формы избрания. Мы можем судить о ситуации в муниципалитетах по элементам партийной работы, определенным индикатором являются обращения граждан по поводу бездействия местных властей, которые поступают в нашу общественную приемную», – немногословно поясняет Матыгин.

«Пока идет сезон отпусков, тишина», – констатирует глава ярского представительства Александр Бирюков. С че-



ем сити-менеджера в Красноярском районе все не просто. Сам Моглячев подтвердил свою готовность участвовать в конкурсе по выбору сити-менеджера. А такая решимость может означать, что он уже получил одобрение от области на сохранение власти в районе. «Лучше него сейчас нет. Хорошо было бы, если бы ему дали возможность поработать со своей командой до следующих выборов, в 2015 году», – говорит о Моглячеве Бирюков. Секретарь отделения «ЕР» в Красноярском районе Николай Коковихин отметил, что действующему главе района удастся решать не все вопросы, но шансы на победу в конкурсе у него есть. Коковихин считает, что свою кандидатуру на должность сити-менеджера может выдвинуть глава села Красный Яр Алексей Бушов, но пока сам Бушов официально об этом не заявлял. Александр Бирюков сообщил «Делу», что рассчитывает сохранить место председателя собрания представителей района. Если это произойдет, то после 8 сентября ему перейдут полномочия главы района.

Глава Октябрьска Сергей Родионов заявил «Делу», что на должность сити-менеджера города может претендовать его первый заместитель Григорий Проскура, а сам он готов принять «предложение поработать в структуре администрации», если оно поступит. По мнению Юрия Кобякина из Сызрани, который раньше работал в администрации Октябрьска, Родионов сам будет претендовать на должность сити-менеджера и, скорее всего, выиграет, при этом ему могут придумать технического соперника из администрации. «Интриги по Октябрьску очень мало. Нарушить покой могут только какие-нибудь одиозные личности, которые даже не могут здраво оценить, зачем идут во власть», – считает Юрий Кобякин. Действующий председатель думы Октябрьска Владимир Ревин – потенциальный кандидат на то, чтобы сохранить пост председателя думы и принять полномочия главы города, – свои политические ожидания не озвучивает. Кобякин считает, что Ревин сохранит место. Оппозиция в Октябрьске вялая. Среди заметных оппозиционеров директор ООС «Центр общественного самоуправления «Чистый город» Виктор Русин, который в свое время безуспешно пытался стать депутатом. После освобождения из тюрьмы экс-мэра Октябрьска Александра Николаева ходили слухи, что он может предпринять попытки вернуться во власть, но пока он никак себя не проявляет.

Интрига сохраняется в Сергиевском районе, где после отставки Анатолия Шипицина полномочия главы

В ЖИГУЛЕВСКЕ СИТИ-МЕНЕДЖЕРОМ УЖЕ НАЗНАЧЕН ВЛАДИМИР КЛАССЕН, ВЫХОДЕЦ ИЗ МИНОБРА



района исполняет его первый заместитель Алексей Веселов, якобы являющийся близким другом сына экс-главы, бизнесмена Сергея Шипицина. От встречи с «Делом» Веселов отказался, а его «поручение» подготовить письменный ответ для издания исполнено не было. Но, как считают эксперты «Дела», шансы Веселова занять пост сити-менеджера высоки. «Желание руководить районом есть у многих людей. На последние выборы главы заявлялось около 12 претендентов. Но из администрации района, кроме Алексея Веселова, подавать документы на конкурс больше никто не будет. Теоретически интерес к этой должности могут проявить руководители крупных предприятий муниципалитета из нефтяного комплекса, структур «Био-тона», – считает глава местного заксобрания Юрий Анцинов. Оппозиционно настроенный сергиевский предприниматель, коммунист Александр Илларионов, надеется, что кандидата на должность сити-менеджера будут искать не из представителей действующей администрации, являющей собой «старую команду Шипицина». Илларионов считает, что этот пост может занять глава Сергиевской ЦРБ Сергей Бородулин, который пришел вторым после Анатолия Шипицина на выборах главы района в 2005 году. Но это всего лишь личные предпочтения Илларионова. Например, некоторые эксперты уверены, что Веселов будет утвержден в должности сити-менеджера, и то, что он – представитель команды Шипицина, ему может быть только в плюс. Веселов абсолютно устраивает область, потому что при Шипицине Сергиевский район из «красного пояса губернии» превратился в территорию, где на выборах «Единая Россия» показывает очень хороший результат, – считают наблюдатели. Юрий Анцинов, скорее всего, рассчитывает сохранить пост председателя собрания представителей района. «Поддержат меня или нет, не хотелось бы загадывать», – осторожно сказал он «Делу».

Кто станет сити-менеджером в Волжском районе – загадка. Глава Волжского района Александр Адамов заявил СМИ, что он будет участвовать в конкурсе по выбору сити-менеджера, только если ему это предложит правительство и администрация губернатора, но пока такого предложения не было. Бывший глава Волжского района, а ныне глава Смышляевки Вячеслав Брызгалов оказался недоступен для комментариев. После скандальной темы с приватизацией озера Тополевого его политическая активность стала менее заметной, и эксперты «Дела» не думают, что он может снова проявить себя. Председатель районного собрания представителей Волжского района Андрей Виноградов, являющийся к тому же секретарем районного отделения «ЕР», рассчитывает остаться на своем месте. За такой же сценарий для Виноградова высказывается Адамов.

РУЧНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Состоявшиеся отставки глав городов и районов и переход на новую систему муниципального управления можно считать очередным этапом построения вертикали власти. Говорить о финале муниципальной революции пока рано. Под зачистку и переход на систему сити-менеджества могут

попасть и другие территории. «Там, где главы сильные, где уровень удовлетворенности жителей местной властью высокий, менять схему местного управления нецелесообразно. Там, где есть очаги напряжения, были изменения. Говорить о том, какие территории еще могут быть затронуты, можно по мере изучения ситуации,



ДВЕ ГОЛОВЫ ЛУЧШЕ

Как главы и сити-менеджеры делят власть в муниципалитетах Самарской области

Муниципалитет	Год выборов*	Действующие и ушедшие в отставку главы муниципалитетов (председатели заксобраний)	Назначенные сити-менеджеры и претенденты на должность
Жигулевск	2013 (состоялись)	Александр Курылин	Владимир Классен
		Алексей Калиниченко	?
Безенчукский р-н	2013	Юрий Евдокимов	Евгений Сараев, и.о. главы района
Сергиевский р-н	2013	Анатолий Шипицин,	Алексей Веселов, и.о. главы района
Красноярский р-н	2013	Владимир Моглячев	Владимир Моглячев
Октябрьск	2013	Сергей Родионов	?
Волжский р-н	2013	Александр Адамов	?
Богатовский р-н	2013	Юрий Григорьевский	?
Сызрань	2013	Виктор Хлыстов	Юрий Кобякин
Клявлинский р-н	2014	Иван Соловьев	?
Отрадный	2015	Нина Вишнякова	Алексей Мязин
Кинель	2015	Галина Хабарова	Александр Прокудин
Шигонский р-н	2015	Сергей Федисов	Валерий Теленков
Сызранский р-н	2015	Вячеслав Подобулин	Александр Шиканов
Борский р-н	2015	Эдуард Ардабьев	Сергей Сучков

ДЕЙСТВУЮЩИЙ глава/сити-менеджер
ПРЕТЕНДЕНТ на должность

*Год выборов председателей заксобраний и назначения сити-менеджеров

БЫВШИЙ глава, досрочная отставка

Учет&Контроль

ГРАНИЦЫ НЕДОЗВОЛЕННОГО

МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ПЕРЯЮТ ПОЛНОМОЧИЯ, БЮДЖЕТЫ И ВЛАСТЬ

Переход от прямых выборов глав к назначению сити-менеджеров с одобрения областных властей – важный, но не единственный процесс, характеризующий усиление контроля региона над муниципалитетами. Другие активные процессы, влияющие на ослабление позиций периферий, – потеря муниципалитетами полномочий и финансовых ресурсов.

Еще в прошлом году все медицинские учреждения перешли из ведения муниципалитетов на контроль – административный и финансовый – правительства Самарской области. До этого в тридцати пяти из тридцати семи муниципальных образований региона передали в управление области школы (с присоединением к ним в качестве структурных подразделений филиалов детских садов и учреждений дополнительного образования). До конца нынешнего года то же самое должно произойти и со школами Самары и Тольятти, которые держались до последнего. Теряя полномочия и приличный объем выделяемых средств, муниципалитеты и их главы теряют влияние и контроль. «Мы теряем в первую очередь контроль над людьми. Выставить претензии неподконтрольному тебе директору школы уже сложнее, хотя по объектам образования мы продолжаем нести ответственность за имущество», – говорит сити-менеджер Сызрани Юрий Кобякин.

Год от года теряют в объеме бюджеты муниципалитетов. За последние годы они лишились таких источников доходов, как штрафы за нарушения ПДД, экологических и противопожарных требований, пошлины от регистрации транспортных средств. Теперь удар нанесен и по главному источнику местных бюджетов – налогу на доходы физического лица (НДФЛ), сборы которого в большинстве муниципалитетов составляют больше половины (в Самаре, например, 65%) от всех собственных доходов. Если раньше область получала 60% подоходного налога, а 40% оставались местным властям, то с июля этого года Совет Федерации РФ одобрил изменения в бюджетный кодекс, согласно которым норматив отчислений НДФЛ в бюджеты муниципалитетов сократится до 30%. К примеру Самара потеряет на этом 2,3–2,5 млрд рублей в год. «У нас все меньше остается возможностей контролировать ситуацию», – жалуется глава Шигонского района Сергей Федосов, отмечая, что те налоги, кроме НДФЛ,



которые остаются за муниципалитетами – на имущество, на землю – являются трудно собираемыми.

Стоит вспомнить, что в свое время муниципалитеты передали на федеральный уровень земли, на которых ведется нефтедобыча. «Если бы не это решение, доходы нашего бюджета были бы больше на 70 млн рублей», – мечтательно подсчитывает глава Борского района Эдуард Ардабьев.

Среди других проблем потери контроля и влияния, на которые традиционно сетуют муниципалитеты, – перераспределение имущественного налога на юрлиц в пользу области и невозможность распоряжаться значительной частью земли. Например, до 30% территории Сызрани сейчас не принадлежит местной власти. «Доходит до смешного: под федеральную собственность попадают даже дачные массивы. Вся территория Сызрани пестрит этими участками, которыми мы не можем распоряжаться. Ежегодно из-за этого мы теряем около 300 млн рублей и строить ничего не можем», – жалуется мэр Сызрани Виктор Хлыстов. Кстати, в Самаре, напомним, муниципальные власти не могут распоряжаться землей с 2006 года. И вернут ли мэрии областной столицы этот ресурс в 2015 году, как это было обещано – очень большой вопрос.

Сокращение полномочий и возможностей пополнения бюджетов делает глав муниципалитетов более уязвимыми и зависимыми от областного руководства. По словам сити-менеджера Отрадного Алексея Мязина, собственные источники дохода в бюджете Отрадного за прошлый год составили не более 30%, остальное – это субсидии и субвенции области и федерации. Экс-мэр Жигулевска Александр Курылин называет цифру 35–40%. Октябрьск зависит от дотационных поступлений более чем на 80%. Муниципалитеты и мэры все слабее и слабее. И будут слабеть дальше.

– Валентина Сидирякова

которую проводит администрация губернатора», – говорит Максим Матыгин из «ЕР». Эксперты «Дела», в частности, Юрий Кобякин, не исключают, что в будущем переход на управление муниципалитетами сити-менеджерами может состояться на всех территориях региона. «Эта система будет эффективна для любого муниципалитета, так как все они сейчас зависимы от области», – считает Виктор Хлыстов. Не исключает такого развития событий сити-менеджер Шигонского района Валерий Теленков. «Я знакомился с системой местного самоуправления в Мордовии, и там институт сити-менеджерства реализован в полной мере. Там глава республики больше общается именно с главами администраций, а не с главами городов и районов», – рассказал Теленков. По мнению сити-менеджера Отрадного Алексея Мязина, в Самарской области пока действует противоположная практика, акцентированная на глав муниципальных образований вне зависимости от формы их избрания, но с учетом постепенного отказа ряда территорий от прямых выборов, возможно, все поменяется.

В районах области, которые пока не отказались от прямых выборов, главы заняли выжидательную позицию. В Красноармейском, Кошкинском, Большеглушицком, Большечерниговском, Кинель-Черкасском, Челно-Вершинском, Иса克林ском, Камышлинском районах «Делу» рассказали, что пока вопрос об изменении устава в части формы избрания главы района не рассматривался. В Приволжском, Красноармейском, Ставропольском районах вопрос обсуждается. Например, звонок «Дела» главе Красноармейского района Павлу Елину застал его как раз за обсуждением насущного вопроса с главой поселения Ленинский за чашечкой чая. «Мы пока выясняем общественное мнение, никуда не торопимся. Никаких рекомендаций от областного центра о том, что нужно рассмотреть возможность внесения изменений в устав, мы не получали», – рассказал «Делу» Елин. По его личному мнению, в котором его никто не переубедил, глава района должен все же избираться прямыми выборами. Ему, в частности, кажется более целесообразным внесение изменений в устав в части того, чтобы депутаты избирались из числа глав поселений, но не относительно отмены прямых выборов главы. В некоторых муниципалитетах, сохранивших устав, прямые выборы пройдут уже в сентябре, – в Чапаевске и Кинельском районе, где велики шансы, что будут переизбраны действующие главы Дмитрий Блынский и Николай Абашин.

Понять логику перемен не просто. В некоторых муниципалитетах, в которых были введены новшества, бросается в глаза скандальный фон вокруг их бывших глав. В Красноярском районе – скандалы с землей, в Безенчукском – косвенная причастность

главы к сборам платежей за коммуналку в Жигулевске – многочисленные коммунальные проблемы, связанные с передачей инфраструктуры ЖКХ в частные руки и не только. Может быть, где-то к введению института сити-менеджества подтолкнул гнев жителей? В Безенчукском районе жители недовольны – все меняем, в Кошкинском довольны – все оставляем, как есть. Может быть. Но только в Сызрани, где уже несколько лет есть сити-менеджер, жители жалуются губернатору на те же самые проблемы, что и в Жигулевске, и Безенчукском районе, где сити-менеджеры только появляются.

Прямой связи между переходом на систему сити-менеджеров и изменением социально-экономических показателей муниципальных образований «Дело» не обнаружило. Например, по данным ежегодных рейтингов областного МЭРиТа, на всех территориях, где недавно был изменен устав в части избрания главы, выросла заработная плата. Везде, кроме Безенчукского района, увеличился индекс промышленного производства, сократился уровень безработицы. Впрочем, четыре муниципалитета (Октябрьск, Волжский, Красноярский, Богатовский районы) из восьми сократили инвестиции в основной капитал. Для смены системы самоуправления, скорее, было больше политических, партийных предпосылок. Из попавших под трансформацию муниципальных образований, судя по итогам последних выборов в Госдуму, высокий уровень лояльности населения к партии власти (относительно других территорий Самарской области) только в Октябрьске, Сергиевском и Клявлинском районах. А Жигулевск, Волжский, Красноярский, Богатовский и Безенчукский районы – в числе отстающих. Впрочем, самый низкий процент голосов за «ЕР» среди районов был в Кинель-Черкасском районе, а там сохранены прямые выборы.

Каковы бы ни были истинные причины изменения системы избрания руководителей муниципалитетов, очевидно, что теперь эти процессы стали жестко подконтрольны губернатору, который будет принимать



политический накал, борьба за власть. Например, недавно местные депутаты отправили в отставку главу города Первоуральска Свердловской области Юрия Переверзева за то, что он не исполнил решение думы о введении должности сити-менеджера. Около

«КТО СИДЕЛ НА СЦЕНЕ, КОГДА ГУБЕРНАТОР НАС КРИТИКОВАЛ: ГЛАВА ГОРОДА ИЛИ СИТИ-МЕНЕДЖЕР?» – ВОПРОШАЕТ ХЛЫСТОВ

определяющее участие в выборе сити-менеджеров. Опустевшие позиции займут лояльные губернатору люди. Означает ли это, что влияние финансово-промышленных групп на политику должно уменьшиться? «Не думаю, что влияние ФПГ сильно сократится или усилится. Изменится конфигурация отношений – ФПГ будут напрямую обращаться к вертикали власти, лоббировать своих кандидатов, но в целом соотношение сил не изменится», – считает доктор политических наук, профессор, заместитель декана факультета политологии МГУ имени М.В. Ломоносова Игорь Кузнецов.

Среди декларируемых плюсов системы сити-менеджеров: ограничение доступа к власти случайных людей и непрофессионалов, экономия на предвыборных кампаниях, упрощение механизма увольнения главы. «Губернатор реально управляет территорией, все деньги формируются непосредственно в области, поэтому система назначения должна быть», – считает мэр Жигулевска Александр Курылин. Но у медали есть обратная сторона. По словам Игоря Кузнецова, становятся возможными конфликты между сити-менеджерами и главами (председателями заксобраний), связанных с ограничением сферы ответственности и финансовой базы. Опыт других регионов показывает, что с введением института сити-менеджества в «двуглавых» муниципалитетах может возрасти

месяца назад разгорелся конфликт главы Миасса Челябинской области Игоря Войнова с сити-менеджером Виктором Ардабьевским: глава пытается дискредитировать сити-менеджера, а сити-менеджер – добиться вынесения вопроса о доверии к мэру. К слову, с 2010 года в Миассе сити-менеджера успели поменять четыре раза. В Смоленске конфликт между главой города Александром Данилюком и сити-менеджером Николаем Алашеевым тянет на многосерийный фильм: глава уволил сити-менеджера, суд признал увольнение незаконным, на главу возбудили уголовное дело по подозрению в превышении должностных полномочий и уволили за утрату доверия.

По словам Игоря Кузнецова, тенденцию замены прямых выборов глав муниципальных образований процедурой назначения и представления можно считать определенным трендом, заданным федеральным центром, следование которой сулит некие преференции региональным властям. Но мода изменчива. Сейчас в ряде российских городов (Волгограде, Челябинске, Рязани и других) идут процессы обратного изменения уставов, возвращающих к прямым выборам мэра. Какие новые эксперименты это сулит Самарской области? **Д**

– Валентина Сидирякова

Д И ЛУЧШЕ, И ХУЖЕ

Как менялись социально-экономические показатели там, где власть в этом году переходит сити-менеджерам

	Сергиевский район	Жигулевск	Красноярский район	Богатовский район	Октябрьск	Волжский район	Безенчукский район	Клявлинский район
Индекс промышленного производства	↑	↑	↑	↑	↑	↑	↓	↓
Инвестиции в основной капитал на душу населения	↑	↑	↓	↓	↓	↓	↑	↑
Среднемесячная заработная плата	↑	↑	↑	↑	↑	↑	↑	↑
Уровень официально зарегистрированной безработицы	↑	↑	↑	↑	↑	↑	↓	↓
Бюджетная обеспеченность за счет налоговых и неналоговых доходов на душу населения	↑	↑	↑	↑	↓	↓	↓	↑
Бюджетная обеспеченность с учетом безвозмездных перечислений на душу населения	↑	↓	↑	↑	↓	↑	↑	↓
Отгружено товаров собственного производства на душу населения		↑			↑			
Произведено молока на 100 га сельскохозяйственных угодий	↑		↑	↑		↓	↓	↓

↑ – улучшение показателя в 2012 году по сравнению с 2011 годом ↓ – ухудшение показателя в 2012 году по сравнению с 2011 годом
Источник – данные рейтингов городов и районов МЭРиТа Самарской области по итогам 2011 и 2012 годов



TRUE THINLINE

ЧАСЫ ЖЕНСКИЕ, КВАРЦЕВЫЕ, КОРПУС 39 ММ
КЕРАМИКА, 96 БРИЛЛИАНТОВ, БРАСЛЕТ КЕРАМИКА,
ВОДОНЕПРОНИЦАЕМОСТЬ 30 М, 122 400 РУБЛЕЙ



D-STAR

ЧАСЫ МУЖСКИЕ, АВТОМАТИЧЕСКИЕ, ХРОНОГРАФ,
КОРПУС 44 ММ СТАЛЬ, КАУЧУКОВЫЙ РЕМЕШОК,
ВОДОНЕПРОНИЦАЕМОСТЬ 200 М, 102 600 РУБЛЕЙ



C2

ЧАСЫ МУЖСКИЕ, КВАРЦЕВЫЕ, ХРОНОГРАФ, КОРПУС
44 ММ СТАЛЬ, БРАСЛЕТ СТАЛЬ, ТИТАНОВАЯ ЗАСТЕЖКА,
ВОДОНЕПРОНИЦАЕМОСТЬ 50 М, 58 500 РУБЛЕЙ



D-STAR

ЧАСЫ МУЖСКИЕ, АВТОМАТИЧЕСКИЕ, КОРПУС 42 ММ
ПЛАЗМЕННАЯ КЕРАМИКА, КОЖАНЫЙ РЕМЕШОК,
ВОДОНЕПРОНИЦАЕМОСТЬ 100 М, 84 600 РУБЛЕЙ

RADO ВЫЗОВ БУДУЩЕМУ!



«Rado. Создавая будущее» – этот девиз размещен над главным входом в штаб-квартиру Rado в Ленгнау в Швейцарии.

В конце 50-х – начале 80-х, когда большинство марок использовали для производства часов традиционные драгоценные металлы и сталь, компания RADO начала работать с уникальными материалами будущего: различными сплавами и высокотехнологичной керамикой.

Первая коллекция часов RADO была выпущена в 1957 году, в Ленгнау, на часовой мануфактуре братьев Шлюп, основанной в 1917. А уже пять лет спустя, в 1962, мир увидел легендарную коллекцию DiaStar – первые в мире часы, устойчивые к появлению царапин. Их безель из сверхтвердого сплава карбида вольфрама можно было поцарапать только бриллиантом.

В 1983 году RADO становится частью крупнейшего в мире производителя и дистрибьютора часов и часовых механизмов Swatch Group®.

В 2007 году RADO широко отпраздновала пятидесятилетие своей истории. В начале пути компания поставила перед собой задачу создавать яркие, уникальные, не подверженные воздействию времени и окружающей среды часы. Эта идея шаг за шагом блестяще воплощалась в жизнь: вслед за нецарапающимися DiaStar 1 появились DiaStar 67, модель, в которой впервые была применена металлизация стекла, затем коллекция Rado Anatom – первые в мире часы с изогнутым сапфировым стеклом, а в 1986 году появилась знаковая коллекции Integral, в которой Rado первыми в часовой индустрии применили керамику. Спустя всего три года после этого мир увидел коллекцию Ceramica – полностью керамические часы, затем, в 1992 был завершен эксперимент по созданию керамики платинового цвета

и возникла одна из самых известных и любимых в России коллекций – Rado Sintra. В 2001 была реализована идея создания часов без заводной головки, так появилась уникальная женственная коллекция eSenza. А 2004 году, после более чем 5 лет непрерывных экспериментов и поисков, в серийное производство вышла коллекция V10K – часы из самого прочного в мире материала – полиморфного алмаза, твердость которого сопоставима только с твердостью природных алмазов и составляет 10 000 по шкале Виккерса.

2011 – рождение часов Rado D-Star, в производстве которых использовался материал Ceramos™, объединивший в себе свойства высокотехнологичной керамики и металлического сплава. И, наконец, в 2012 году – коллекция Rado HyperChrome. Цельный корпус часов из этой коллекции сконструирован по технологии «моноклок». На сегодняшний день компания продолжает руководствоваться тремя ключевыми ценностями: технологичность, практичность, дизайн. На счету компании большой список патентованных изобретений и международных наград в области дизайна. В первую очередь марка сосредоточена на идее абсолютного комфорта. Уникальные материалы и технологии позволяют создавать часы, которые почти невозможно поцарапать. Они сохраняют свой первозданный вид на протяжении долгих лет. Rado производит часы, легкие и термостатичные, они почти неосязаемы на запястье.

Это часы для смелых и уверенных людей, людей которые ценят комфорт и стремятся создавать свой неповторимый имидж.

Бутик «Макрос»
ТК «Вавилон»
ул. Самарская, 199
телефон +7 846 9798902
www.makros-samara.ru



RADO
SWITZERLAND

**RADO HYPERCHROME
AUTOMATIC CHRONOGRAPH***

СОЗДАНЫ ИЗ
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ
КЕРАМИКИ



МАКРОС

Самара: Бутик «Макрос», ТК «Вавилон», ул. Самарская, 199, телефон +7 846 9798902

www.makros-samara.ru

«КУЙБЫШЕВСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД»

70 лет на благо экономики Самарской области



Около семи миллионов тонн переработанной нефти в год. Производство автобензинов экологического класса «Евро-3», «Евро-4», «Евро-5». Выпуск дизельных топлив класса «Евро-3» и выше. Второе место в интегральном рейтинге среди заводов нефтяной компании «Роснефть» по итогам работы в 2012 году. «Лучшее энергосберегающее промышленное предприятие Самарской области». Дипломант конкурса «Сто лучших товаров России». Внедрение международных стандартов системы менеджмента качества. Долгосрочная программа модернизации производства. 2300 сотрудников, специалистов высокой квалификации. Актуальная социальная политика... Все это – сегодняшний день Куйбышевского

нефтеперерабатывающего завода, одного из лидеров отечественной нефтепереработки Самарской области, начавшего свою историю в военном 1943-м году. Главный приоритет работы современного КНПЗ – это ориентированность на повышение эффективности нефтепереработки и переход на производство всего объема автобензинов и дизельных топлив класса Евро-5 Технического регламент Таможенного союза. По данным генерального директора ОАО «КНПЗ» Олега Дружинина, за семь месяцев текущего года предприятие переработало ????? нефти. При этом глубина переработки составила 60,20%. В сравнении с 2012 годом этот показатель увеличился на 0,14%. Выход светлых нефтепродуктов – автомобильного бензина и дизельного топлива, которые более всего востребованы рынком, – за этот период составил 2,6 млн тонн. Это несколько

выше плана 2013 года и заметно больше аналогичного периода прошлого года – тогда этот показатель не поднялся выше 1,9 млн тонн. Из них дизеля произведено 1,3 млн тонн, бензина – 677 тыс. тонн, в том числе высокооктанового 530 тыс. тонн. Но это не предел, Куйбышевский НПЗ способен получать значительно больше, тем самым существенно улучшив экономические показатели завода. В связи с этим в настоящее время на заводе активными темпами ведется реализация масштабной инвестиционной программы: развёрнуто грандиозное строительство новых установок и комплексов, продолжается модернизация устаревших мощностей и объектов общезаводского хозяйства. Коренная модернизация нефтеперерабатывающих мощностей – одна из стратегических задач, которую поставила перед собой

нефтяная компания «Роснефть». Эта задача успешно решается во всех регионах присутствия компании. И нефтепереработчики Самарской области, в том числе и Куйбышевский НПЗ, здесь в числе лидеров.

По словам Олега Дружинина, всего в программе модернизации Куйбышевского НПЗ девять вновь строящихся установок. Самые значимые объекты — комплекс каталитического крекинга FCC, установки изомеризации, гидроочистки вакуумного газойля, установка по производству метил-трет-бутилового эфира (МТБЭ — высокооктановая присадка к бензину), установка по производству элементарной серы и сернокислотного алкилирования и ряд других. Одновременно с этим реконструируются еще четыре имеющиеся установки, в частности, установка каталитического риформинга. Кроме того, будут реконструированы или построены заново более ста объектов общезаводского хозяйства. Срок реализации программы развития КНПЗ — конец 2015 года.

К слову, в 2013 году в России будет запрещено производить и продавать бензин низкого экологического стандарта Евро-2. Стандарт Евро-3 можно использовать до конца 14-го года, а Евро-4 — до конца 2015. Срок перехода на производство топлива уровня Евро-5 не регламентирован, однако уже в феврале этого года КНПЗ приступил к выпуску бензина класса Евро-4, а в июле 2013 Куйбышевский НПЗ первым среди нефтеперерабатывающих заводов НК «Роснефть» самарской группы выпустил первую партию неэтилированного бензина Супер Евро 98 вид III 5-го экологического класса (АИ-98-К5) — Евро-5.

Поздравление



**ОЛЕГ
ДРУЖИНИН**

генеральный
директор
ОАО «КНПЗ»

День нефтяной и газовой промышленности — значимое событие для всего Самарского региона, потому что невозможно представить экономику нашего края без развития нефтегазовой отрасли. Особой благодарности заслуживают те, кто из года в год несёт нелёгкую трудовую вахту, воплощая поставленные задачи в реальные дела. Желаю вам крепкого здоровья, стабильной и плодотворной работы, достойного будущего и значимых новых профессиональных побед!



А тестовые пробеги на установках гидроочистки Куйбышевского НПЗ подтвердили возможность производства дизельного топлива с ультранизким содержанием серы по стандартам Евро-5.

Использование бензина высшего экологического класса — так называемого Евро-5 — особенно актуально для крупных городов, с большим автопарком. Отличие автомобильного топлива этого класса от бензина Евро-3 и Евро-4 заключается в существенно меньшем количестве в нем серы и ограничению по содержанию ароматических углеводородов, продукты сгорания которых негативно воздействуют на окружающую среду и здоровье человека. К примеру, в бензине класса Евро-3 содержание ароматики составляет 42%. В Евро-5 — всего 35%. Заметно меньше и содержание серы: в Евро-3 ее 150 ppm, Евро-4 уже 50 ppm, в Евро-5 всего 10 ppm. Это значит, что выхлопы автомобиля, работающего на бензине класса Евро-5, содержат в 15 раз меньше токсичных веществ, чем в Евро-3.

Но не только увеличение глубины переработки нефти, снижение себестоимости продукции и содержания в ней серы — цель проводимой модернизации. Реконструкция действующих и строительство новых технологических объектов и очистных сооружений, улучшение качества выпускаемой продукции — всё это направлено на снижение техногенной нагрузки на окружающую среду. Уже сегодня заметен эффект от проводимой на заводе модернизации: в разы сократились объёмы выбросов в водоёмы и атмосферу, уменьшилось количество образующихся отходов. А уникальный передвижной экологический пост позволяет осуществлять контроль атмосферного воздуха в режиме реального времени как на территории завода, так и в городе.

Люди, профессионалы своего дела — главная составляющая успешного развития предприятия. Подбор специалистов, соответствующих требованиям должности, адаптация и развитие молодых специалистов, планирование карьеры сотрудников,



эффективное функционирование системы обучения, справедливое вознаграждение по результатам труда — основные направления, по которым на заводе ведется работа с персоналом.

На Куйбышевском НПЗ понимают, что престиж современного завода определяется не одними только эффективным производством и экологической ответственностью, но и действенными методами решения социальных задач. Создание максимально комфортных и безопасных условий для заводчан на рабочих местах, забота о сохранении здоровья, организация отдыха и досуга своих работников — работа в этих направлениях позволяет называть Куйбышевский НПЗ социально-ответственным предприятием.

В этом году было реконструировано и пущено в эксплуатацию здание отдела кадровой политики, на финальном этапе отделка нового современного помещения центральной заводской лаборатории, завершается строительство столовой, готовится к приему первых посетителей обновленный профилакторий. Все это делается для того, чтобы заводчанам было безопасно и удобно работать, качественно отдыхать и поправлять свое здоровье.

Немало делает завод и для Куйбышевского района, для которого является градообразующим. Помощь ветеранам и инвалидам, организация детских праздников и концертов, благотворительная помощь — всего на эти цели ежегодно КНПЗ тратит около 6 млн рублей. В том числе и на поддержку и развитие профильного «Роснефть» — класса городской школы №129. Выпускники этого класса, получая углубленные знания по профильным предметам, занимаясь исследовательской работой, без труда поступают в технические вузы не только Самары, но и Москвы, Санкт-Петербурга. И в последние связывают свою жизнь с профессией нефтепереработчика, приходят работать на Куйбышевский завод, а также другие предприятия компании «Роснефть».

«САМАРАНЕФТЕГАЗ» ДЕМОНСТРИРУЕТ УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ



на восполнение ресурсной базы, будет продолжена.

Система управления промышленной и экологической безопасностью и охраной труда ОАО «Самаранефтегаз» соответствует самым высоким стандартам. По итогам подведенного в марте смотра-конкурса НК «Роснефть» среди добывающих предприятий в области промышленной и экологической безопасности «Самаранефтегаз» занял 2 место за работу в области промышленной безопасности и 3 место за работу в области экологической безопасности. В апреле ОАО «Самаранефтегаз» присудили 2 место в смотре-конкурсе на лучшую организацию работы по охране труда в Самарской области.

В главном нефтедобывающем предприятии губернии успешно реализовывалась программа социального развития коллектива, призванная создавать благоприятные условия работы, отдыха, медицинского обслуживания и пенсионного обеспечения сотрудников предприятия. В первом полугодии на реализацию различных социальных программ были выделены 263 млн рублей. Эти средства направлены на развитие социально-производственной базы, обеспечение социальных льгот персоналу и пенсионерам, реализацию корпоративных социальных проектов и многое другое. В целом, по году на эти нужды запланировано 1,1 млрд рублей.

«Итоги деятельности ОАО «Самаранефтегаз» в первом полугодии 2013 года показывают, что стратегия и основные приоритеты акционерного общества, принципы, положенные в основу его работы, подтвердили свою эффективность. Предприятие способно успешно функционировать и развиваться в любых условиях. Наши основные конкурентные преимущества — это устойчивое и финансовое положение, квалифицированный персонал и развитие передовых технологий», — заявил генеральный директор ОАО «Самаранефтегаз» Гани Гилаев.

Россия, 443071, г. Самара, Волжский проспект, 50
Тел./факс (846) 213-57-27
e-mail: SychevaNV@samng.ru

Итоги работы ОАО «Самаранефтегаз» в первом полугодии 2013 года показали, что трудовой коллектив акционерного общества

не только обеспечил устойчивое развитие и решение текущих задач, но и сделал ряд важных шагов по реализации долгосрочного вектора развития — создания эффективного нефтедобывающего предприятия со ставкой на инновации и передовые технологии на всех направлениях деятельности. За шесть месяцев объем добычи нефти «Самаранефтегаза» превысил 5,39 млн тонн, что на 1,2% больше, чем за аналогичный период 2012 года.

Бизнес-план по добыче нефти в отчетном периоде предприятие выполнило на 101,9%. Положительную динамику основных показателей обеспечило проведение 208 геолого-технических мероприятий, таких как ввод новых скважин из бурения, гидроразрывы пласта, зарезка боковых стволов, вывод скважин из бездействия и перевод скважин на вышележащие горизонты.

Вся добытая нефть была подготовлена и сдана в ОАО «АК «Транснефть» по первой группе

качества, согласно ГОСТ 51858-2002.

План по закачке воды в продуктивные горизонты выполнен в первом полугодии на 104,5%.

В 2013 году продолжалась работа по выполнению целевой газовой программы ОАО «Самаранефтегаз», рассчитанной на период с 2012 по 2015 годы, в рамках которой планируется построить 49 объектов. В текущем году предприятие намерено ввести в эксплуатацию мультифазную насосную станцию (МНС) на углеводородном потоке УПСВ «Ново-Запрудненская» и компрессорную установку на Михайловско-Коханском месторождении. Учитывая естественное истощение базовых месторождений, «Самаранефтегаз» активно участвует в конкурсах и аукционах на право пользования недрами в целях обеспечения потенциала долгосрочного развития предприятия. В январе текущего года на аукционных торгах, проведенных управлением по недропользованию по Самарской области, был приобретен Неприковский лицензионный участок с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. С учетом данного приобретения кратность промышленных запасов категории АВС1 составила 31,3 года. Работа, направленная



E-INVOICING В ЖИЗНЬ

Сбербанк предлагает новую инновационную услугу



Многие развитые страны уже давно перевели документооборот в электронный вид. В России такая

возможность законодательно была закреплена два года назад. Первым банком, взявшим на себя миссию по внедрению системы электронного документооборота между организациями E-invoicing стал Сбербанк России. Есть ли потребность в системе E-invoicing? В чем ее преимущества и недостатки? На эти и другие вопросы ответил председатель Поволжского банка ОАО «Сбербанк России» Владимир Ситнов.

— Сбербанк первым из банков решил запустить услугу по подключению электронного оборота. Чем продиктовано это решение?

— E-Invoicing - универсальная электронная система юридически значимого межкорпоративного документооборота. Мы внедрились в свою работу и предлагаем нашим клиентам, в связи с высокой потребностью в электронном обороте между предприятиями.

— Каковы преимущества E-Invoicing?

— В числе ярких достоинств: высокая скорость получения документации, уменьшение ошибок и трудоемкости в процессе их исправления, уменьшение затрат на хранение документов, обеспечение сохранности документов, контроль взаимоотношений с контрагентами, сокращение ручного труда за счет интеграции с бухгалтерскими программами и снижение почтовых издержек. E-invoicing повышает продуктивность работы всей компании, позволяя опера-

тивно отвечать на запросы заказчиков, быстро принимать качественные решения. Она открывает широкие возможности контроля соответствия документооборота существующим правилам. Избавляясь от бумажных носителей, мы вносим вклад в сохранность окружающей среды.

— Есть ли финансовые преимущества использования E-Invoicing?

— Да. Сегодня стоимость одного бумажного документа, с учетом всех прямых и косвенных затрат, составляет около 80 рублей. При этом средняя цена одной транзакции через E-Invoicing около 10 руб. Переход на электронный документооборот позволяет сэкономить не только средства, но и время: скорость доставки и поиска нужного документа возрастает в тысячи раз. Среди других преимуществ — сокращение расходов на хранение документов на бумажном носителе и содержание архивов. Отказ от хранения документов на бумажном носителе позволяет сэкономить не менее 5 руб. за документ. Сокращение затрат на бумагу и обслуживание принтера позволит сохранить еще от 5,5 руб. за документ.

— Как организовано хранение документов в этой системе?

— Документы хранятся как у самого клиента, так и в защищенном онлайн архиве оператора электронного документооборота в течение необходимого времени. Документы всегда доступны из веб-интерфейса, база данных имеет несколько резервных копий. В случае сервиса E-Invoicing Сбербанка - это надежный оператор, получивший статус доверенного оператора электронного документооборота ФНС России. Клиент должен быть уверен в том, что архив документов никуда не исчезнет, равно как и компания, предо-

ставляющая электронный документооборот. E-Invoicing обеспечивает конфиденциальность передаваемых документов за счет шифрования в соответствии с международными и отечественными стандартами и полного контроля за доступом сотрудников к документам.

— Как перейти к E-invoicing?

— В нашем случае достаточно быть пользователем системы дистанционного банковского обслуживания «Сбербанк Бизнес ОнЛ@йн» и использовать в своей работе токен. Таким клиентам достаточно зайти в соответствующую закладку в системе, заполнить заявление на выпуск дополнительного сертификата электронной подписи, необходимого для работы в ЭДО, распечатать его и принести в подразделение банка. Сегодня уже более 13 тыс. компаний по России подключены к E-Invoicing, среди них X-5 Retail, «Балтика», «Ашан», «Русьимпорт», «Тимберли Кларк» и другие.

— Насколько охотно региональные компании переходят на электронный документооборот?

— Темпы роста по стране впечатляющие. За последний месяц количество подключений выросло с 7 в месяц до 80 в день. Поволжский банк активно участвует в процессе подключения клиентов к услуге. Электронный документооборот — цепная реакция: чем больше компаний его подключают, тем больше контрагентов вовлечено в этот процесс. Бизнес-взаимодействие между компаниями-клиентами Сбербанка, одновременно пользователями СББОЛ, можно считать уже переведено в электронный вид. Мы прогнозируем значительный рост подключений во втором полугодии текущего года.

ОАО Банк АББ предлагает новую линейку кредитных продуктов для субъектов малого и среднего бизнеса: Бизнес-помощь, Бизнес-капитал, Бизнес-стандарт, Бизнес-ипотека, Бизнес-универсал, Бизнес-овердрафт. С полным перечнем и условиями кредитных продуктов можно ознакомиться в офисах, по телефону или на сайте ОАО Банк АББ - abb.rf

→ простые
аbb-бизнес
→ кредиты ←

Кредит «Бизнес-стандарт»

Целевое назначение
пополнение оборотных средств,
финансирование текущей деятельности

Сумма

от 1 до 10 млн рублей

Срок

до 2 лет

Ставка

от 14% годовых

Целевое назначение • пополнение оборотных средств, финансирование текущей деятельности

Форма предоставления • кредит, возобновляемая кредитная линия

Срок кредита • до 2 лет, с графиком погашения начинающая не позднее, чем с 6 месяца пользования кредитом • Срок кредитной линии • до 2 лет, с траншами от 30 дней до 6 месяцев
Ставка годовых • первый год – при сроке кредитного договора до года включительно – 14%, свыше года – 15%, второй год – ставка рефинансирования ЦБ РФ плюс разница между первоначальной ставкой по кредиту и ставкой рефинансирования ЦБ РФ, действующей на день выдачи кредита • при отказе от страхования залога ставка по кредиту увеличивается на 0,3% для недвижимости, на 1% для иного обеспечения • при предоставлении кредита в форме возобновляемой кредитной линии ставка увеличивается на 0,5% • при направлении всех средств, поступающих в пользу заёмщика, на расчётный счёт, открытый в ОАО Банк АББ, ставка снижается на 0,8% • при наличии у руководителей и/или собственников заёмщика и/или родственников данных лиц вкладов в ОАО Банк АББ в совокупной сумме не менее 10% от суммы кредитного продукта ставка снижается на 0,2% • при наличии в обеспечении векселя, депозита или вклада ставка рассчитывается как ставка залога, увеличенная на 4%, но не менее 2/5 ставки рефинансирования ЦБ РФ • при наличии смешанного залога ставка рассчитывается как средневзвешенная величина

Комиссия • по соглашению сторон, но не менее 0,8% от суммы кредита / лимита задолжности / лимита выдачи, взимается единовременно либо равными долями в течение первых 3 месяцев пользования кредитом

Страхование • отдельных предметов залога (при необходимости)

Требования к заёмщику • соответствие критериям малого или среднего предпринимательства, согласно законодательству РФ, период деятельности не менее 3 месяцев

Обеспечение по кредиту • залог имущества, принадлежащего заёмщику или третьему лицу, поручительство руководителя и/или собственников общества

Дополнительные условия • выдача кредита возможна до момента государственной регистрации договора залога недвижимости, при этом взимается единовременная комиссия в размере 5000 рублей

Условия погашения • график погашения кредита и сроки траншей в рамках кредитной линии устанавливаются с учётом целевого использования кредита и специфики бизнеса заёмщика, досрочное погашение без ограничений, взимания комиссии и штрафных санкций

Штрафные санкции • при несвоевременном возврате суммы кредита – 0,1% от непогашенной в срок суммы кредита за каждый день просрочки, в случае несвоевременной оплаты процентов за пользование кредитом – 0,1% от суммы неуплаченных в срок процентов за каждый день просрочки, в случае несвоевременного внесения комиссии – 0,1% от суммы неуплаченной в срок комиссии за каждый день просрочки

Указанные условия действительны по состоянию на 04.07.2013

БАНК
АББ

25

(846) 276 42 42

(84635) 77 000

Самара Московское шоссе, 17, ТОЦ «Вертикаль»; Советской Армии, 127; пр-т Кирова, 147,

ТРК „ВИВА ЛЭНД“, ул. Молодежная, 10 Новокуйбышевск ул. Милонова, 17 | abb.rf

ОАО Банк АББ, ген. лицензия №23 ЦБ РФ. Реклама.

Инновации & инноваторы

ЛАЗЕРНАЯ ХИРУРГИЯ ГЛАЗА

В Самаре появилось оборудование для лечения катаракты «без скальпеля»

Лазерная хирургия катаракты — долгожданное революционное событие в области медицины. «Операция без скальпеля» стала возможна благодаря развитию лазерных технологий. Теперь она доступна и жителям Самарской области. В начале июня в самарской Глазной Клинике Бранчевского появилась современная лазерная установка — фемтосекундный лазер «LenSx®» производства американской компании Alcon. Таким оборудованием могут похвастаться только две российские клиники, для Самары это эксклюзивная установка и большое событие.

Катаракта — заболевание, которое может развиваться в любом возрасте, но чаще страдают люди старше 40 лет. Главная неприятность катаракты — это постепенное ухудшение зрения, которое мешает полноценной жизни. Люди, страдающие этим заболеванием, испытывают сложности при чтении, определении форм и цвета предметов, плохо видят ночью. Катаракта развивается вследствие помутнения хрусталика глаза, который помогает фокусировать лучи света на сетчатке. Для лечения катаракты необходимо заменить помутневший хрусталик на искусственный. Стандарт современного лечения — бесшовная ультразвуковая операция с персонализированным подбором искусственного хрусталика — является на сегодняшний день отработанной и успешной



операцией. Последняя инновация в хирургии катаракты, используемая в Глазной Клинике Бранчевского — лазерное лечение с помощью фемтосекундных технологий — делает ее более точной и индивидуальной. Если раньше, при традиционных методах хирургии катаракты надрезы в глазу выполнялись вручную и для этого использовалось лезвие, то сегодня эти хирургические задачи решает новейший лазер. Он позволяет выполнять надрезы роговицы с компьютерной точностью наведения. Таким образом, происходит автоматизация процессов операции, врачи получают возможность делать более точные прогнозы по лечению катаракты и добиваться наилучшего результата для конкретного пациента. Это совершенно новый путь проведения операции по удалению катаракты с лазерной точностью. **«Операция без скальпеля» с помощью фемтосекундного лазера является следующей прорывной технологией после бесшовной хирургии катаракты. Мы стоим на пороге революции, которая, возможно, полностью изменит отношение к хирургии. Главное преимущество лазерной хирургии — это безопасность, точность и предсказуемость», — говорит кандидат медицинских наук, генеральный директор Глазной Клиники Бранчевского, ведущий хирург Сергей Бранчевский.** Он подчеркнул, что при

применении этой технологии наиболее рискованные этапы операции по удалению катаракты осуществляются без механического воздействия хирургическими инструментами и планируются с помощью компьютера. Кроме того, применение лазера позволяет снизить долю ультразвука, который неизбежно травмирует роговицу. Все это повышает безопасность операции, а значит и минимизирует риски для здоровья пациентов. Уже через несколько часов после операции пациент достаточно хорошо видит, а окончательная нормализация зрения происходит в течение недели. Хирургия с помощью фемтосекундного лазера более контролируема, более точна, индивидуальна и предсказуема. Она позволяет шире и с полной отдачей использовать искусственные хрусталики Премиум-класса и возвращать полноценное зрение. Таким образом, использование фемтосекундных лазеров в офтальмологии — новый шаг в хирургии катаракты.



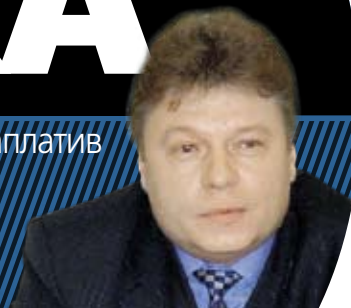
**ГЛАЗНАЯ КЛИНИКА
БРАНЧЕВСКОГО**

Глазная Клиника Бранчевского,
г. Самара, ул. Ново-Садовая, 369А
Тел. колл-центра:
(846) 925-31-31, 925-81-81
www.glaza63.ru

ЛО-63-01-002080 от 16.07.2013 Реклама

РАЗВЕДКА

По одной из версий, Олтырев отдал подряд некой компании, заплатив баснословные деньги, неадекватные выполняемым объемам. Якобы соперники сообщили об обстоятельствах этой сделки в головную компанию, а через некоторое время топ-менеджер был уволен



Передний край

ГОРИ ЯСНО

ЗАЧИСТКА САМАРСКИХ КЛЮЧЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ «РОСНЕФТИ» ОТ МЕСТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ПОСЛЕДНИЕ ПОЛТОРА ГОДА ПРИОБРЕЛА ОСОБЫЙ РАЗМАХ. ПОЧЕМУ ПОЛЕТЕЛИ ГОЛОВЫ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ГЛАВ ГРАДООБРАЗУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ В РЕГИОНЕ? ЧЕМ ЗАКОНЧИЛАСЬ ЭПОХА РЕГИОНАЛЬНЫХ ГЕНЕРАЛОВ ОТ НЕФТИ, И КТО ПРИШЕЛ ИМ НА СМЕНУ? «ДЕЛО» ПОПЫТАЛОСЬ РАЗОБРАТЬСЯ В ХИТРОСПЛЕТЕНИЯХ БИЗНЕСА ВОКРУГ «РОСНЕФТИ», КОТОРЫЙ ДВА ДЕСЯТКА ЛЕТ РЕГУЛЯРНО РОЖДАЛ РЕГИОНАЛЬНЫХ МИЛЛИАРДЕРОВ...

**28**САМАРСКОЕ
ЗАЗЕРКАЛЬЕ**33**БЕЗВИЗОВЫЙ
ВЫЕЗД**38**ЦЕМЕНТИРОВАНИЕ
АГУРЕЕВА

Напротив центральной проходной Новокуйбышевского НПЗ – внешне ничем не примечательное помещение Самаранефтехимавтоматики. Место это непростое. Во второй половине 2000-х здесь базировалась компания «Новобит» по разработке битума на основе сырья НПЗ. Здесь же с начала 2000-х располагается фирма по прокладке магистральных трубопроводов «Оргэнергомонтаж». Обе компании, очевидно, рассчитанные на обслуживание НПЗ, создавались тогдашним генеральным директором завода Андреем Коноваловым, работавшими при нем техническим директором Андреем Олтыревым и замом по экономике Сергеем Марковым. Это лишь один пример того, как местные топ-менеджеры «Роснефти» взращивали на богатейших ресурсах нефтяной госкорпорации собственный бизнес. Афилированные подрядчики, посреднический бизнес по реализации нефтепродуктов, постоянные подозрения в причастности к схемам по хищению нефти – местные шефы «Роснефти» знают обо всем этом не понаслышке. Не могут не догадываться о ситуации на местах и московские боссы...

После того, как в мае прошлого года президентом «Роснефти» стал Игорь Сечин, на предприятиях госкорпорации в Самарской области полетели головы. На других территориях тоже. Но в Самарской области за год правления Сечина сменились руководители почти на всех ключевых предприятиях «Роснефти». Ряды генеральных директоров покинули и привлеченные со стороны управленцы Сергей Петров («Самаранефтегаз», сначала пришел на предприятие в качестве зама) и Андрей Степанцов («Самаранефтепродукт»), и старожилы местных заводов Андрей Олтырев (Новокуйбышевский НПЗ), Николай Лядин (Сызранский НПЗ), Сергей Сувернев (Отраденский НПЗ). Незадолго до этой волны отставок, инициированной при Сечине, досрочно были прекращены полномочия их коллеги с Куйбышевского НПЗ Александра Карпяка.

Зачистка менеджмента означала не только обновление и омоложение команды. За последние годы самарский «куст» Роснефти не выходит из скандальных разбирательств: махинации с бензином на автозаправках «Самаранефтепродукта», пропача сотен миллионов на «Новокуйбышевском НПЗ», тонны компромата в Интернете на руководство ряда НПЗ.

На чем зарабатывают топ-менеджеры предприятий «Роснефти» в Самарской области? Почему не задерживаются подолгу на своих местах? И можно ли отскрести ржавчину своевластия и обогащения, въевшуюся в местные предприятия нефтяного гиганта?

ЧЕРНЫЙ КРУГ

Новокуйбышевский НПЗ вскормил уже не одно поколение политической и деловой элиты региона, в числе которой вице-губернатор Александр Нефедов, экс-мэр Самары Виктор Тархов и действующий мэр Новокуйбышевска Андрей Коновалов. На предприятии долгое время была традиция передавать должность главы словно по наследству. На смену Виктору Тархову пришел его друг Семен Михайлов. На смену ему – сын личного водителя одного из первых директоров НПЗ Андрей Коновалов, кандидатуру которого, по слухам, лоббировал повысивший свое влияние в «ЮКОСе» Михайлов (сейчас, кстати, Михайлов работает первым заместителем по экономике Андрея Коновалова в мэрии Новокуйбышевска). В 2007 году, став главой Средне-Поволжского управления Ростехнадзора, Коновалов оставил вместо себя руководить предприятием своего технического директора Андрея Олтырева, который спокойно почивал на лаврах до прошлого года, пока его внезапно, за два месяца до окончания действия трудового договора, не уволило новое руководство «Роснефти».

За что? По версии компании, которая, впрочем, в СМИ не озвучивалась, – за провал планового освоения инвестиций, поступивших на завод в 2012 году: из почти 18 млрд рублей было освоено всего 12 млрд. Отставание – более 30%. Одной из причин отклонения от плана в отчетности завода называется отмена результатов тендеров на подрядные работы, проводимые с апреля по июнь прошлого года.

По неофициальной версии, обсуждаемой в Новокуйбышевске, у неловкой ситуации с тендерами могла быть неприятная предыстория, которая и могла быть реальной причиной увольнения Олтырева. Якобы в связи с развернувшейся на предприятии модернизацией Олтырев отдал подряд некой компании, заплатив баснословные деньги, неадекватные выполняемым объемам. Якобы

соперники сообщили об обстоятельствах этой сделки в головную компанию. Та направила в Новокуйбышевск сотрудников КРУ, которые подтвердили, что доклад был небеспопеченным. Есть и вторая версия, почему убрали Олтырева. По неофициальной информации, еще в марте прошлого года на НПЗ начались обыски, связанные с некими злоупотреблениями полномочиями, а через некоторое время стало известно о пропаже с НПЗ нефти стоимостью 249 млн рублей. Когда и кем совершена кража, не ясно. Также в прошлом году, по информации ОМВД Новокуйбышевска, на предприятии было обнаружено три нефтеврезки.

Еще летом прошлого года были уволены практически все заместители Олтырева, а сам шеф, около полугода находившийся на больничном, продержался в своем кресле до октября. После ухода Олтырева с НПЗ один за другим начали всплывать и следующие любопытные факты. Проведенная на предприятии инвентаризация обнаружила недостачу материально-производственных запасов на сумму 25 млн рублей. Весной этого года было обнаружено еще три нефтеврезки на самом НПЗ (в цехах №3, 10 и внутрицеховом трубопроводе), которые из года в год никто «не замечал» (врезки имеют следы сильной коррозии, что свидетельствует об их почтенном возрасте).

Какова жизнь менеджмента НПЗ после Олтырева? Первый заместитель начальника департамента развития нефтепереработки «Роснефти» Петр Дегтярев, который после увольнения Олтырева полгода исполнял обязанности главы Новокуйбышевского НПЗ, успел поломать некоторые основополагающие



ОБЕ ФИРМЫ, **РАССЧИТАННЫЕ** НА НПЗ, СОЗДАВАЛИСЬ ОЛТЫРЕВЫМ И КОНОВАЛОВЫМ

на заводе. Первым делом ввел строгое правило исключить прием на работу родственников уже имеющих сотрудников, по крайней мере, в одном подразделении. До этого времени на заводе гордились «кумовством» в отношении приема новых работников. На учет были взяты каждая копейка, каждый литр. Дегтярев лично ездил проверять, сколько слоев краски нанесли на оборудование, чтобы исключить воровство. Генерального директора для НПЗ подбирали только в марте этого года. Им стал 39-летний выходец с «ТНК-ВР Менеджмент» Виталий Зубер. Он продолжил «переворот», начатый Дегтяревым. Поговаривают, что он уже устраняет условия для присосавшихся аффилированных подрядчиков и продолжает бороться с воровством на заводе. «Без конкурсной процедуры даже пачку бумаг не купишь. В кармане никакую трубу или вентиль для дачки не унесешь: постоянные проверки», – рассказывают шепотом сотрудники НПЗ. Говорят, что на предприятии выросли требования к производительности труда работников. Якобы на заводе готовятся к переводу на 12-часовой график работы, вместе с чем количество рабочих часов в месяц повысится с 140-150 до 170 при сохранении оплаты труда на прежнем уровне. «Премии рабочих урезаются за любое нарушение. К примеру, если под курткой рабочего обнаружат домашнюю майку, могут наказать на 20%, при отсутствии наушников на каске – на 30%, – жалуется «Делу» сотрудник завода. Так это или нет – «Делу» уточнить не удалось: просьбы журнала о комментариях остались без ответа.

Зубер не горит желанием дружить с муниципальной властью. Он отказался возглавить союз работодателей притом, что эта общественная нагрузка была традицией и переходила от одного директора НПЗ к другому. И хотя все заместители сменены, видимо, разрушить старую систему до конца Зуберу не удалось. Неожиданным для сотрудников НПЗ стал выбор в качестве нового начальника службы безопасности экс-руководителя ОМВД по Новокуйбышевску Юрия Аксенова, уволившегося из МВД после скандального предупреждения о неполном служебном соответствии.

Что творится на других местных предприятиях «Роснефти»? ...

ВСЕ НА ВЫХОД

На фоне скандала в апреле этого года был уволен генеральный директор «Самаранефтепродукта» Андрей Степанцов. Незадолго до его увольнения было возбуждено уголовное дело по факту систематического недолива бензина на



**СЛИВ
СТЕПАНЦОВА**

Главу «Самаранефтепродукта» уволили на фоне скандала, связанного с хищением нефти на АЗС

автозаправках «Самаранефтепродукта», ставшего возможным за счет внесения изменений в техническое оснащение, отвечающее за работу топливораздаточных колонок. Как уточнил «Делу» начальник отдела информации и общественных связей ГУ МВД России по Самарской области Сергей Гольдштейн, согласно факту, в начале 2013 года на протяжении чуть более одного месяца «неизвестные лица из числа руководителей и сотрудников» «Самаранефтепродукта» осуществляли недолив на АЗС Самары, Чапаевска, Отрадного, Кинеля, Новокуйбышевска, Похвистнево, а также Богатовского, Кинельского, Безенчукского, Большечерниговского, Волжского, Кинель-Черкасского, Исакинского районов. По словам Гольдштейна, в деле фигурирует ущерб на сумму 1 млн рублей (было недоливо 30,27 тонн бензина). Реальный объем хищений мог быть намного больше, если предположить, что махинации на самом деле продолжались более месяца. В июле, когда Гольдштейн комментировал «Делу» ситуацию, круг подозреваемых еще не был определен. Может ли в их числе оказаться Степанцов? Вряд ли. Да и был ли смысл идти против закона ради какого-то миллиона? По данным годового отчета «Самаранефтепродукта» за 2012 год, официальный доход Степанцова за этот период составлял более 7 млн рублей.

На центральном предприятии «Роснефти» в регионе, нефтедобывающем «Самаранефтегазе» (СНГ), в свое время было дискредитировано несколько начальников. Павел Анисимов даже отсидел в тюрьме. При Александре Обиходе работники открыто обвиняли руководство в стремлении к обогащению

собственных подконтрольных бизнес-структур и намеренном разрушении отдельных сервисных предприятий с целью передачи их объемов ангажированным лицам. Сотрудники более высокого эшелона рассказывали «Делу» о неких операциях со свободными средствами предприятия. Впрочем, «Дело» не берет-ся утверждать, что так оно и было.

Порочный круг был разорван еще в конце 2007 года, когда бразды правления СНГ впервые отдали варягу – Владимиру Ножину, но в 2011 году и он ушел в отставку. Официальная причина – пенсия. Но бытовало мнение, что Ножин тоже мог работать с ангажированными подрядчиками. Косвенно это подтверждает и тот факт, что буквально через несколько недель после его ухода и еще до назначения преемника в СНГ было ликвидировано сразу семь сервисных предприятий.

Преемник Ножина Сергей Петров вместо положенных по контракту трех лет продержался на предприятии только год. По мнению экспертов, его увольнение стало результатом снижения показателей предприятия. С апреля этого года «Самаранефтегазом» руководит экс-вице-президент «Роснефти» Гани Гиалаев, получивший славу кризис-менеджера, и до Самары разгребавший проблемы на «РН-Юганскнефтебаза», где до его прихода царили хаос и экологические нарушения, сопровождавшиеся в том числе и гибелью людей. Справится ли он с самарским нефтедобывающим предприятием? Говорить что-то конкретное еще рано.

Официально по причине достижения пенсионного возраста покинули «генеральские» кресла старожилы «Рос-



думы, Лядин – депутат Думы Сызрани и предполагаемый кандидат на пост ее председателя (главы города). Но контекст их отставок был разным.

Во второй половине 2011 года, когда Карпьяк еще возглавлял НПЗ и баллотировался в депутаты губдумы, в его огороде

ПО-БРАТСКИ
Заместитель главы КНПЗ Олег Лыжов может заниматься нефтетрейдерством через своего брата

от маленьких: дачники взбунтовались из-за того, что они собрали для НПЗ, который снабжал их водой и электричеством, 4,5

млн рублей на реконструкцию инженерных сетей, но вопрос так и не решился. До больших: в Интернет попало открытое письмо сотрудников КНПЗ, в котором были описаны «бесчинства» текущего руководства завода в отношении служащих. К слову сказать, если верить письму, Александр Карпьяк получал на НПЗ зарплату в размере 900 000 рублей в месяц, без учета бонусов и премий.

Также в блогосфере была размещена информация о



нефти» – генеральный директор Куйбышевского НПЗ Александр Карпьяк и генеральный директор Сызранского НПЗ Николай Лядин. Первый еще до появления Сечина в «Роснефти», второй после. «Политика «Роснефти» в отношении топ-менеджеров направлена на омоложение команды ключевых сотрудников», – объясняет причины отставки Лядина близкий ему источник, обращая внимание на то, что аналогично Сызранскому и Куйбышевскому НПЗ по той же причине происходили отставки на сибирских заводах госкорпорации. И Карпьяк, и Лядин сейчас выступают в амплу политиков. Карпьяк – депутат Самарской губернской

разгуле криминала на НПЗ (в частности, якобы прямо с завода проложена труба, по которой по ночам начинается слив нефтепродуктов на некую базу в поселке Стромилово). Повлиял ли на решение «Роснефти» убрать Карпьяка этот негативный фон? Вряд ли. По крайней мере, на весе Карпьяка в политике эти «разоблачения», выплеснувшиеся в момент накала предвыборной борьбы, никак не отразились. Параллельно с утратой кресла в структуре «Роснефти» Карпьяк из городского парламента Самары перебрался в областной.

Николай Лядин оставался самым стойким начальником на предприятиях «Роснефти» в Самарской области.

Он управлял Сызранским НПЗ 14 лет и пережил смену собственника нефтяного гиганта. Его отставка была самой «бархатной». Ни до, ни после его увольнения скандалов не было. Причем, он единственный из числа других уволенных боссов, кто остался на своем предприятии, пусть и на скорей технической должности советника. Это может свидетельствовать о полюбовном расставании с топ-менеджером. Новый генеральный директор Сызранского НПЗ Константин Стежко – молодой, не обремененный местными связями и со свежим взглядом. Стежко присущ московский стиль руководства, философия которого, по мнению некоторых, можно сформулировать поговоркой «цель оправдывает средства».

От Стежко ожидают замены верхнего эшелона действующих топ-менеджеров варягами. Говорят, топ-менеджер не доверяет существующему командному составу и действует, опираясь на двух-трех обиженных прежним руководством. Источники «Дела» на предприятии намекают, что Стежко – не столько специалист в нефтепереработке, сколько менеджер, которому «достаточно владеть терминами и уметь хорошо считать маржу». Говорят, что за последние три месяца на заводе участились случаи аварийности: два крупных пожара и несчастный случай со смертельным исходом. Слабый контроль или совпадение?

ЧЕРНАЯ МАГИЯ

До перемен прошлого года на самарских предприятиях «Роснефти» было нормой относиться к подразделениям госкорпорации как к своей вотчине. Мелкий, но яркий штрих: на территории Новокуйбышевского НПЗ, с которого есть выход к реке Кривуша, бывшими топ-менеджерами была организована стоянка для лодок и катеров – личных и друзей.

ГОЛОВЫ С ПЛЕЧ

Как меняли руководителей ключевых предприятий «Роснефти» в Самарской области

Дата отставки	Предприятие	Бывший генеральный директор	Новый генеральный директор
Декабрь 2011	ОАО «Куйбышевский НПЗ»	Александр Карпьяк	Олег Дружинин
Октябрь 2012	ОАО «Новокуйбышевский НПЗ»	Андрей Олтырев	Виталий Зубер
Декабрь 2012	ОАО «Самаранефтегаз»	Сергей Петров	Гани Гилаев
Март 2013	ОАО «Сызранский НПЗ»	Николай Лядин	Константин Стежко
Март 2013	ЗАО «Отраденский ГПЗ»	Сергей Сувернев	Вячеслав Федечкин
Апрель 2013	ОАО «Самаранефтепродукт»	Андрей Степанов	Андрей Жестков
Февраль 2012	ЗАО «РН-Транс»	Сергей Балгурин	Роман Котенко

Источник – данные компаний и открытые источники

**ЗАПРАВИЛИСЬ**

На АЗС «Роснефти» систематически недоливали бензин

Многие топ-менеджеры участвовали в распределении доходов с бизнеса, выстроенного на ресурсах предприятий госкорпорации. Управленцы лично или через своих родственников и доверенных лиц организовывали компании, существовавшие на подрядах и субподрядах руководимых им предприятий. Было бы просто глупо, имея в распоряжении колоссальные финансовые ресурсы, не поучаствовать в их освоении: для этого надо было всего-то создать какую-либо строительную, сервисную или транспортную компанию. Также само собой напрашивалось создание подконтрольных посреднических структур по реализации нефти и нефтепродуктов. Относительно независимым от финансовых ресурсов госкорпорации был личный бизнес топ-менеджеров по организации автозаправок, хотя управление нефтяными предприятиями, несомненно, придавало им конкурентные преимущества. Как это выглядело в реальности?

Как уже упоминалось, в Новокуйбышевске у Андрея Коновалова, Андрея Олтырева и их зама Сергея Маркова (сейчас Марков, кстати, работает в мэрии у Коновалова) были компании «Но-

вобит» и «Оргэнергомонтаж». В «Новобите» Коновалов и Олтырев сами были совладельцами, а в «Оргэнергомонтаже» - их предположительные родственницы Ольга Коновалова и Светлана Олтырева (через ООО «Партнер»). Компания «Новобит» была создана в 2006 году и, если верить ее регистрационным данным, занималась научными разработками. Партнером топ-менеджеров НПЗ в ней выступил научный руководитель битумной лаборатории ГРУ нефти и газа имени И.М. Губкина Алексей Гуреев. Показательно, что примерно в то же время Новокуйбышевский НПЗ презентовал новый, дорогой битум марки «Новобит». Возможно, разработала его как раз личная компания топ-менеджеров завода. Она же могла быть задействована и в производстве битума. Фирма «Новобит» просуществовала до 2010 года. Другая компания, близкая бывшим топ-менеджерам Новокуйбышевского НПЗ, «Оргэнергомонтаж» работает с 2001 года и до сих пор. Согласно регистрационным данным, компания занимается прокладкой магистральных трубопроводов, что указывает на то, что она могла выполнять работы для НПЗ. Также фирма по-

лучала в Новокуйбышевске небольшие муниципальные подряды в сфере ремонта зданий и дорог, и, что более интересно, в сфере поставки битума и асфальтобетонных смесей. Ее выручка в 2011 году составила 86 млн рублей. Одним из самых успешных был 2008 год, когда выручка достигала 173 млн рублей. Общая сумма бюджетных контрактов «Оргэнергомонтажа» в 2012 году – 13,3 млн рублей, в 2013 году – 747 тысяч рублей. Летом прошлого года, когда позиции Олтырева на НПЗ были уже шаткими, а его заместителей увольняли одного за другим, следы его с партнерами присутствия в «Оргэнергомонтаже» были затерты: вместо Ольги Коноваловой, Светланы Олтыревой и Сергея Маркина доли в фирме-учредителе «Партнер» перешли неизвестным лицам.

Александр Карпьяк, еще до прихода Сечина досрочно покинувший «Роснефть», официально в связанном с нефтью бизнесе замечен не был. Гораздо показательнее бизнес, близкий бывшему заместителю Карпьяка на Куйбышевском НПЗ Олегу Лыжову, который после увольнения своего шефа пару месяцев исполнял его обязанности. Некоторое

Евгению Лыжову, предположительно являющемуся братом топ-менеджера НПЗ, принадлежат самарские компании по оптовой торговле топливом ООО «Ново-йл» (50%) и ООО «Юниойл» (50%). Ему же принадлежали доли в уже не существующих самарских ООО «Приволжск-транснефтепродукт» (транспортировка нефти) и московском ООО «ПНП» (оптовая торговля нефтью). Также Евгений Лыжов имел долю в действующем ООО «ЛРС-Плюс», расположенном на территории «Завода ЖБСК» в Новокуйбышевске, и был директором ликвидированного ЗАО «Сатурн-5» (66,5 млн рублей в 2005 году) – обе фирмы связаны с оптовой торговлей топливом.

Бывшие топ-менеджеры других местных предприятий «Роснефти» тоже являются активными бизнесменами.

Экс-руководитель сызранского предприятия «Самара-Терминал» Валентин Корнилов (2009-2012 гг.) начал заниматься торговлей топливом задолго до прихода на ключевые позиции в госкомпании. Еще в 1994 году он создал в этой сфере фирму «Клин» в селе Большая Рязань Ставропольского района, а позднее организовал сеть автозаправок «ТНПС» («Тольяттиннефтепродукт») в Тольятти и по области. Корнилову на 100% принадлежат тольяттинские операторы

АЗС ООО «ТНПС» (476 млн в 2010-м, 17,8 млн – в 2011-м) и ООО КФ «ТНПС» (675 млн в 2007 году, 53,9 млн рублей в 2011-м). Ему же целиком принадлежит фирма ООО КО «ТНПС», созданная под получение госконтрактов по поставке бензина. Также у Корнилова в разное время были доли в тольяттинских рентных компаниях ООО «Альфа-Спектр» и ООО «Тольяттинский Бизнес-Центр», а также половина некоего производителя напитков ООО «Рязанский» из Тольятти.

Ненадолго возглавивший «Самаранефтепродукт» Дмитрий Глумов (август 2010 – август 2011) к тому моменту тоже уже был остепенившимся предпринимателем, нашедшим свою нишу рядом с нефтебизнесом. Он занимался торговлей топливом и строительством. У Глумова было 20% в фирме по оптовой торговле топливом «Реалакс Плюс». Ее выручка в 2008 году была 140 млн рублей, а в 2010-м – 64 млн. Также у Глумова были доли в строительно-ремонтных компаниях «Самарская строитель-



ремонтная фирма», «Эверест» и ныне ликвидированном РПП «Дельта», а также в ряде неопределенных торговых фирм «Норма-С», «Компания ОМТ», «О. М. Т.», «Символ». Вскоре после того, как Глумов стал исполнять обязанности главы «Самаранефтепродукта», торгующая топливом фирма с его участием «Реалакс Плюс» была ликвидирована (что не означает, что бизнес был прекращен). А вот в строительстве у Глумова, наоборот, дела должны были пойти в гору. Подрядчики «Самаранефтепродукта» в частных беседах рассказывали «Делу», что после своего назначения Глумов якобы переключил основной объем работ по строительству автозаправок «Роснефти» на аффилированные себе компании, но утверждать это «Дело» не может. Работая в «Самаранефтепродукте», Глумов вышел из всех близких ему фирм, часть из которых была ликвидирована, и до сих пор официально в бизнесе не появился.

Строительно-монтажным бизнесом в свое время занялся директор ЗАО «Сызрань-Терминал» Олег Воронцов (2003-2007 гг.), который, будучи начальником в структуре «Роснефти», зарегистрировал строительную компанию «Сызраньнефтемонтаж» с говорящим названием. Фирма просуществовала около четырех лет и была ликвидирована в 2009 году.

В Отрадном нефтяные начальники создавали сервисный бизнес, который тоже мог быть связан с работой подразделений «Роснефти». Экс-руководитель ликвидированного в 2006 году ОАО ЦБПО «Самаранефтегаз» в Отрадном Александр Голованов еще в 2000 году основал компанию по ремонту и техобслуживанию оборудования «Реммаш-Сервис» (276 млн рублей в 2007-м, 101,8 млн рублей в 2011-м), а также в разное время еще ряд фирм. Экс-руководитель также уже несуществующего ОАО УБР Отрадненское «Самаранефтегаз» Владимир Матвеев в прошлом году создал в Самаре ООО «СНС», предоставляющее услуги, связанные с добычей нефти и газа. Партнер Матвеева по этому бизнесу Владимир Асташкин еще с 2004 года являлся учредителем и руководителем компании ООО «Отрадное» (653,6 млн рублей в 2011 году), которая предоставляла услуги по бурению, но была ликвидирована в прошлом году. Бывший глава «Самаранефтехимпроекта» Сергей Лесухин (2004-2008 гг.) до прихода на ключевые позиции в структуре «Роснефти» был соучредителем самарского «Инженерного центра «Нефть и Газ», существующего и по сей день, а также ныне ликвидированного ЗАО «ПП-Компалекс»

ЛЮДИ В ЧЕРНОМ

Какой бизнес в разное время контролировали экс-руководители предприятий «Роснефти» в регионе и их родственники

Бывшие руководители предприятий «Роснефти»	Их личный бизнес	
	Действующие компании	Ликвидированные компании
Андрей Коновалов, Андрей Олтырев и Сергей Марков «Новокуйбышевский НПЗ»	Прокладка магистральных трубопроводов: ООО «Оргэнергомонтаж» Научные разработки: ООО «Новобит»	
Олег Лыжов «Куйбышевский НПЗ»	Оптовая торговля топливом: ООО «Новоил», ООО «Юниойл» Оптовая торговля нефтью: ООО «ЛРС-Плюс» , Транспортировка нефти: ООО «Приволжсктранс-нефтепродукт» Оптовая торговля нефтью: ООО «ПНП» (Москва), ЗАО «Сатурн-5»	
Валентин Корнилов «Самара-Терминал»	Розничная торговля нефтью (АЗС): ООО «ТНПС», ООО КФ «ТНПС» Оптовая торговля нефтепродуктами: ООО КО «ТНПС» Аренда недвижимости: ООО «Клин», ООО «Альфа-Спектр», ООО «Тольяттинский Бизнес-Центр» Производство напитков: ООО «Рязанский»	
Дмитрий Глумов «Самаранефтепродукт»	Строительство и ремонт: «Самарская строительно-ремонтная фирма», «Эверест» Оптовая и розничная торговля: «Компания ОМТ», «Символ» Оптовая торговля топливом: «Реалакс Плюс» Строительство и ремонт: РПП «Дельта» Оптовая и розничная торговля: «Норма-С», «О. М. Т.»	
Олег Воронцов «Сызрань-Терминал»	Строительно-монтажные работы: «Сызраньнефтемонтаж»	
Александр Голованов ЦБПО «Самаранефтегаз»	Ремонт и техобслуживание оборудования: «Реммаш-Сервис»	
Владимир Матвеев УБР Отрадненское «Самаранефтегаз»	Услуги, связанные с добычей нефти и газа: ООО «СНС»	
Сергей Лесухин «Самаранефтехимпроект»	Разработка программного обеспечения: «Инженерный центр «Нефть и Газ» Разделение и извлечение фракций из нефтяного газа: ЗАО «ПП-Компалекс»	
Юрий Анучин НГДУ «Сергиевскнефть», «УРС-Самара»	Добыча сырой нефти и газа: ООО «Татиннефть»	

Ликвидированные компании Действующие компании

Источник – «СПАРК-Интерфакс»

(разделение и извлечение фракций из нефтяного газа).

У некоторых топ-менеджеров региональных предприятий «Роснефти» аппетиты могли быть выше. Бывший начальник НГДУ «Сергиевскнефть» и руководитель структуры РН по монтажу буровых вышек ООО «УРС-Самара» Юрий Анучин в 2004 году основал с партнерами в Самаре ООО «Татинепфть», которое должно было заниматься добычей сырой нефти и газа. На что рассчитывали предприниматели и на чем зарабатывали на самом деле – неизвестно, но в 2009 году компания была ликвидирована.

Из новых топ-менеджеров «Роснефти» в регионе ранее был замечен в участии в бизнесе Гани Гилаев («Самаранефтегаз»), у которого было 25% в производителе металлических конструкций «Термнефтеконструкция» в Краснодаре (16 млн в 2002-м), и Константин Стежко (Сызранский НПЗ), который был соучредителем Бутовского химического завода в Москве (выручка в 2011 году 26 млн).

Связи руководителей региональных предприятий нефтегазового сектора «Роснефти» выходят за рамки деловых. Например, ряд топ-менеджеров выкупили в свое время турбазу «Иволга», преобразовав ее в дачный поселок. Среди его владельцев – Андрей Олтырев, Андрей Коновалов, Сергей Марков, Александр Карпьяк, Николай Лядин. Вместе с ними совладельцами поселка в разное время также выступали и другие известные лица: бизнесмен Денис Дегтярев (ООО «Трейд Инженеринг»), экс-президент правления Первобанка Олег Багаев; осужденные по скандальному уголовному делу сын экс-главы управления Ростехнадзора Юрия Зольникова – Андрей Зольников и предприниматель Игорь Власов. Само по себе переплетение бизнесов владельцев «Иволги» и, к примеру, подрядов муниципального бюджета Новокуйбышевска – отдельная история.

Но все это лишь бизнес, причастность к которому топ-менеджеров «Роснефти» можно отследить по официальным каналам. Сколько еще остается под землей? ...

ТЕНИ НАСТУПАЮТ

В Самарской области довольно успешно существует теневой рынок нефти, представленный нефтеврезками, которые в регионе находили, в том числе, и на предприятиях «Роснефти», и вывозом с местных НПЗ, входящих в состав нефтяного гиганта, неучтенной нефти. Что значит «неучтенной»? Как говорят эксперты «Дела», на НПЗ на самом деле



ЕСЛИ ВЕРИТЬ ПИСЬМУ, **АЛЕКСАНДР КАРПЯК** ПОЛУЧАЛ 900 000 РУБЛЕЙ В МЕСЯЦ

перерабатывалась не вся нефть, которая проходила по бумагам. Глубина переработки нефти в действительности была выше декларируемой. Например, по данным официального сайта «Роснефти», в 2010 году глубина переработки нефти на региональных НПЗ составляла 65,2% (Сызранский), 56,8% (Куйбышевский) и 69,5% (Новокуйбышевский). Но знакомый с серым рынком нефти эксперт «Дела» оценивает, что реальная средняя глубина переработки на НПЗ «Роснефти» в Самарской области росла и на определенном этапе достигла 85%. «В такой системе можно было неучтенный объем сырья пускать мимо кассы», - объясняет эксперт. Существует ли такая система в действительности или нет, «Дело» не знает. Но если предположить, что информатор «Дела» прав, то возникает вопрос: могли ли такие схемы функционировать без ведома менеджмента?

Дальнейшая судьба неучтенной нефти, по словам эксперта «Дела», как правило, следующая. Ее вывозят на малые предприятия по переработке нефти, так называемые «самовары», которые представлены в Самарской области в достаточном количестве. «Как правило, такие заводы организовываются на нефтебазах. Открывается юрлицо, где основной сферой деятельности указывается транспортировка и хранение нефти и нефтепродуктов. Естественно, о таких заводах знают и на предприятиях «Роснефти» на местах, и в головных структурах, и, безусловно, в правоохранительных ведомствах», - уверяет источник «Дела». «Схема, по которой работает «самовар», проста: он способен переработать, к при-

меру, 10 тонн нефти в месяц. Владелец «самовара» через какое-то юрлицо официально приобретает две тонны нефти у структур «Роснефти», а остальные восемь тонн покупает на черном рынке у тех же людей, но уже за наличный расчет и по цене в два раза ниже рыночной», - рассказывает источник «Дела».

Емкость серого нефтяного рынка в Самарской области исчислялась в ближайшем приближении десятками, если не сотнями миллионов долларов. Доходы, кроме представителей структур «Роснефти» и владельцев «самоваров», якобы делят и множество других вовлеченных в процесс инстанций: от сотрудников подразделений МВД, сопровождающих

перевозящие неучтенное сырье нефтевозы (так называемые «коровы»), до более высоких чинов из самых разных силовых ведомств, которые в курсе и «не замечают» происходящего.

«Когда Александр Реймер был начальником ГУВД Самарской области, нефтевозы были его темой. Каждый нефтевоз имел разрешительный документ, подписанный лично Реймером, причем они каждый день менялись. Был случай, когда один из таких нефтевозов задержали на посту ночью, так Реймер сам прибыл на место конфликта, несмотря на поздний час, и жестко наказал постовых, задержавших нефтевоз. Уверен, что с уходом Реймера этот доходный бизнес продолжают курировать силовики», - рассказывает источник «Дела».

Отдельная тема – нефтеврезки. Тут связи с работниками предприятий «Роснефти» может и не быть. Обычно нефтеврезками занимаются отдельные люди, и основное поле их деятельности – трубопроводы «Транснефти». Но случаи организации нефтеврезок непосредственно на НПЗ «Роснефти» тоже не единичны.

...Как показывает практика, если правоохранительные органы и начинают расследовать дела о хищениях нефти с предприятий и злоупотреблениях их топ-менеджеров, то виновных не находят, и тема как-то сама собой рассасывается. Способны ли разорвать замкнутый круг засланые Сечиным в Самарскую область топ-менеджеры нового поколения? Пока внятной и прозрачной картины происходящего нет. **Д**

- Полина Ермалюк



Банкротства

САМАРСКОЕ ЗАЗЕРКАЛЬЕ

ЗОЛОТО ВМЕСТО ПЕПЛА: КТО ИЗ КРУПНЕЙШИХ БАНКРОТОВ СОХРАНИЛ БИЗНЕС И ПРОЦВЕТАЕТ, ПОКА ДРУГИЕ СКРЫВАЮТСЯ И НИЩЕНСТВУЮТ? «ДЕЛО» ПОДВОДИТ ИТОГИ САМЫХ ГРОМКИХ РАЗОРЕНИЙ ЭПОХИ КРИЗИСА 2008-ГО И ПРЕДСТАВЛЯЕТ ОЧЕРЕДНОЙ РЕЙТИНГ КРУПНЕЙШИХ БАНКРОТСТВ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

Хожу по городу, наслаждаюсь солнцем», – широко улыбается в ответ на вопрос «Дела» о делах Алексей Гриншпун, владелец разорившейся и канувшей в Лету группы компаний «СВ» – одной из крупнейших бизнес-групп эпохи кризиса 2008-го. Очевидно, августовский солнцепек способствует легкому забвению: несмотря на уверения в беззаботной праздности, Гриншпун еще в прошлом году создал в партнерстве с президентом областной федерации бокса Андреем Королевым «Финансово-Промышленную компанию СВ» («клон» банкрота) и фирму «Бизнес-Технологии». Как и Гриншпун, другие крупные региональные бизнесмены, севшие на мель во время экономического кризиса, постепенно, один за другим, начинают всплывать на поверхность бизнеса. У одних корабли теперь поменьше и штурвал приходится делить с более мудрыми капитанами. А другие, как оказалось, только делали вид, что налетели на рифы, а на самом деле просто хитро пережидали бурю в тихой гавани лже-банкротств.

Свой первый рейтинг крупнейших банкротств Самарской области «Дело» подготовило по итогам 2009 года, когда из-за кризиса компании «лопались» одна за другой. С тех пор рейтинг стал ежегодным. Сейчас, когда разорившиеся в самые грозные 2009, 2010 и 2011 годы бизнесмены ищут и находят свое новое место под переменчивым солнцем регионального бизнеса, «Дело» решило отследить их судьбу.

НА КОЛЕСАХ

Крупнейший банкрот 2011 года, группа компаний «Восток-Лада» Игоря Мещерякова и Михаила Кочережко, не худшим образом пережила эпоху переломов. Под банкротство попали четыре компании группы: «Автомобильная компания «Восток-Лада», «Уренгой-Моторс», ЗАО «Восток-Лада» и ООО «Восток-Лада». Из них основные должники, первые три компании, были должны кредиторам 3,8 млрд рублей (правда, каждой фирме, то есть три раза, был засчитан долг перед Сбербанком размером 1,17 млрд рублей). Все залоговое имущество (три автосалона: в Самаре, Тольятти и Уренгое, а также технопарк и земельные участки) было подконтрольно Сбербанку. Все эти активы ушли с молотка всего за сумму порядка 240 млн рублей (данные конкурсного управляющего Игоря Маджуги). Из них самый дорогой объект, технопарк стоимостью 194 млн



рублей, купило неидентифицируемое тольяттинское ООО «Коммерческая недвижимость». Два салона Lada в Самаре и Тольятти приобрел сын владельца Эл Банка Анатолия Волошина Игорь, отдав за них всего порядка 27 млн рублей. Для понимания контекста покупки важно помнить, что Игорь Мещеряков и Анатолий Волошин находятся в тесных партнерских и человеческих отношениях. Салон в Уренгое выкупил некий местный предприниматель за 20 млн рублей – тоже бросовая цена.

Проявятся ли в числе собственников имущества, распроданного банкротом, его основатели Мещеряков или Кочережко, будет ясно через год-другой. Как правило, этого срока достаточно для того, чтобы с помощью ряда посредников вернуть все тем, в чьих интересах велось банкротство. Впрочем, следы присутствия основателей «Восток-Лады», а точнее, только одного из них, Игоря Мещерякова, уже налицо, как минимум, в двух автосалонах обанкротившейся группы: самарском и тольяттинском. На их базе сейчас действует автоторговый бизнес Мещерякова. Как это случилось?

Незадолго до процедуры банкротства в 2010 году Игорь Мещеряков на себя лично зарегистрировал новую автоторговую компанию «Восток-Лада» по адресу своего автосалона в Тольятти на Заставной, 13, который позднее выкупил Игорь Волошин. «Клон» в 2011 году сработал с выручкой 326 млн рублей и прибылью 3 млн рублей и продолжает деятельность. А позднее, в 2011 году, сын Игоря Мещерякова Вадим создал автоторговую компанию «Самара-Авто», которая находится в помещении самарского автосалона банкрота (на Мирной, 3) и занимается продажей вазовских автомобилей. Все говорит о том, что Игорь Волошин приобрел только недвижимость самарского и тольяттинского салонов, а сам автоторговый бизнес на их площадках продолжает вести Игорь Мещеряков – через собственную фирму в Тольятти и через фирму сына в Самаре. Такая вот история.

Анатолий Волошин, комментируя смысл покупки салонов «Восток-Лады» своим сыном, сообщил, что оба салона являются действующим бизнесом. «В Самаре у салона квота 100 автомобилей в месяц, в Тольятти квоту не дают, хотя до последнего времени тольяттинский салон выполнял половину гарантийного обслуживания автомобилей Lada по городу. Скорее всего, тольяттинский салон мы закроем и продадим», – заявил «Делу» Волошин.

Через банкротство прошел не весь бизнес Мещерякова и Кочережко. Не-

которые близкие им фирмы продолжают работать, как и раньше. В Самаре успешно действует компания «Самара-Моторс», официальный дилер Mercedes, собственниками которой являются Мещеряков (50%), а также Ирина и Михаил Кочережко (по 25%). По итогам 2011 года ее выручка составила 469 млн рублей, а прибыль – 9 млн рублей. В Благовещенске Амурской области действует автоторговая фирма «Восток-Моторс», принадлежащая Игорю Мещерякову (выручка в 2011 году – 78 млн рублей). Числятся действующими «Автомобильная финансовая корпорация» и «Автомобильная тольяттинская компания» (Нижегородская область),



ГОЛЫЕ КОРОЛИ

Топ-10 крупнейших банкротов 2009–2011 гг.

Компания	Сумма претензий кредиторов, млрд рублей	Год банкротства
ЗАО «ПКО МТЛ»	6,31	2010
ОАО «Авиакомпания Самара»	3,79	2009
ЗАО «СВ-Поволжское»	2,37	2010
ОАО «Энерготехмаш»	2,33	2010
ООО «СВ-ЖЕЗ»	1,62	2010
ООО «Автомобильная компания «Восток-Лада»	1,54	2011
ООО «Уренгой Моторс»	1,29	2011
ЗАО «Восток-Лада»	1,17	2011
ООО «РВ Финанс»	1,1	2011
ООО «Алтера»	1,08	2009

Источники – данные Арбитражного суда Самарской области, рейтинги «Дела».

обслуживающая водный транспорт фирма «Премиум Марина Сервис» (Тольятти), «МК Моторс Самара», «МК Моторс» (Самара), «Восток-Лада Екатеринбург» и производящая драгоценности компания «Юто» (Москва), в которых Мещеряков и Кочережко принимают участие. Мещеряков-младший является владельцем зарегистрированной в 2012 году конно-спортивной фирмы «Гран-При» и директором компании «СМ-Финанс», зарегистрированной в 2012 году и занимающейся автоторговлей. Неплохой набор для банкрота, не вернувшего Сбербанку около 900 млн рублей.

МЕТАЛЛИСТЫ

Одним из самых крупных в кризис было банкротство группы «Алком» тольяттинских предпринимателей Андрея и Дмитрия Широковых. Общая сумма требований кредиторов в рамках банкротств, связанных с именами братьев Широковых, фирм: «Алком» (производство автокомпонентов), «Метаком» (оптовая торговля металлоломом), «Алтера» (розничная торговля автодетальями),

«Бизнес-Сервис» (строительство), ТД «Ирэна» (торговля автокомпонентами), «ДМ-Автотранс» и «ДМ-Лайн» (грузовые перевозки) и операторов ТЦ «Омега» («Омега 1», «Омега 2», «Омега 3» и «Омега 4») составила порядка 4,3 млрд рублей.

Как говорят тольяттинские источники «Дела», хозяева бизнеса от банкротства компаний, зарегистрированных на Широковых, существенно-го ущерба не понесли. Например, есть основания полагать, что они сохранили контроль над производством автокомпонентов «Алком» на площадке Тольяттинского судоремонтного завода. Как ответили «Делу» на предприятии, оно продолжает работать, а возглавляет его Евгений Узилов. По данным «Спарк-Интерфакса», Евгений Узилов является директором и владельцем фирмы «Алком», зарегистрированной в декабре 2009 года, буквально в следующий месяц после начала процедуры банкротства ее предшественника. Учитывая спешность создания новой фирмы, контролировать ее могут те же лица, что и раньше. Выручка нового «Алкома» в 2011 году была 75 млн рублей. Кстати, на этой же площадке зарегистрирован еще один «клон» – ООО «АлКОМ» (создан до банкротства предприятия в марте 2009 года). Фирма принадлежит Юрию Догадкину и Дмитрию Усову, которые неоднократно присутствовали в одних и тех же фирмах вместе с Андреем Широковым. Этот второй «клон» «Алкома» тоже ведет финансовую деятельность: его выручка в 2011 году была 122 млн рублей. Другие активы группы «Алком» тоже могли остаться под контролем их прежних собственников. Например, ТЦ «Омега» продолжает работать (фирмы-операторы ТЦ должны были кредиторам 1,6 млрд рублей). Как сообщили «Делу» арендаторы площадей в ТЦ, договоры они сейчас заключают с неким индивидуальным предпринимателем. По адресу, где располагалась фирма по торговле автокомпонентами ТД «Ирэна», сейчас размещается автосервис «Ирэна».

Самих же Широковых и след простыл. Дмитрия Широкова признали виновным в незаконном получении кредита и дали семь месяцев условно. По легенде его адвоката, Широков устроился менеджером по продажам с зарплатой 8 тыс рублей в месяц. Андрея Широкова попытались привлечь к уголовной ответственности за мошенничество при строительстве поселка «Радужный», связанном с неисполнением обязательств перед дольщиками. В ряде фирм, в которых братья Широковы были соучредителями до кризиса, они продолжают числиться. Но ничего нового они не



ТОП-30 КРУПНЕЙШИХ БАНКРОТСТВ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ЗА 2012 ГОД

Место	Компания	Место нахождения	Вид деятельности	Владельцы	Выручка за 2010 г., млн руб.	Сумма претензий кредиторов, млн руб.
1	ЗАО «НоваМоторс»	Тольятти	Автоторговля	ОАО «АВТ» (ОАО «АвтоВАЗ»)	448	919
2	ООО «Техснаб»	Тольятти	Производство	Гулия Дмитрий	248	613
3	ООО «Универсам - Орбита»	Самара	Деятельность в области права	Андреева Елена, Юрченко Максим	н/д	353
4	ООО «АРДО»	с. Екатериновка	Деятельность в области электросвязи	Арискин Олег, Добряков Сергей, Казарова Лариса	22	325
5	ООО «Гамма»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Москалев Денис	н/д	285
6	ЗАО «Центр Аудит»	Тольятти	Деятельность в области электросвязи	ОАО «АФК «Система», ЗАО «Система-Инвест»	н/д	275
7	ООО «Арлан-Лада-Воронеж»	Тольятти	Автоторговля	Хитрова Ольга, Осколков Герман	138	249
8	ООО «Хлебремстроймонтаж»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Олейниченко Владимир, Боровская Любовь	н/д	172
9	ООО «Гарник»	Тольятти	Автоторговля	Гарин Виктор, Никонова Ирина	520	163
10	ООО «Транстерра Лоджистикс»	Самара	Деятельность в области электросвязи	«Черри Флауэрс Индастриал Лимитед», ООО «ТТЛ»	н/д	158
11	ООО «Ресурс»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Шалимов Илья	3	155
12	ООО «Гигант»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Кокуркин Алексей	252	140
13	ОАО «Акоста»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Департамент управления госимуществом Администрации Самарской обл.	н/д	125
14	ЗАО «ИФК»	Тольятти	Деятельность в области электросвязи	ООО «Аудит-Сервис» (ОАО «АвтоВАЗ»)	н/д	84
15	ООО «АРМАКОМ»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Шагалиев Динар	19	71
16	ООО «Денеб»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Сорокин Алексей, Журавлев Игорь	41	65
17	ООО «Группа компаний «Адмирал»	Тольятти	Деятельность в области электросвязи	Сачковы Ольга, Юрий, Иван, Диана	30	64
18	ООО «Завод Ротор»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Борисов Максим	н/д	62
19	ООО «Фаворит»	Тольятти	Деятельность в области электросвязи	Чапурин Сергей	10	61
20	ООО «Интертеле.ком»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Бородулины Игорь и Наталья, Губанова Елена, Китаева Светлана, Елизаров Сергей	н/д	58
21	ЖСК «Строим вместе-2»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Михайлов Виктор, Озорнов Антон, Елисеев Сергей	н/д	57
22	ООО «Лизинговая компания «Акоста-Автолизинг»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Дятленко Сергей	н/д	56
23	АОЗТ фирма «Тутти»	Тольятти	Деятельность в области электросвязи	Макеев Валерий, Фомин Владимир, Суворкин Олег, Сафонов Александр, Болотов Сергей, Петрухин Андрей, Чалых Александр и др.	н/д	54
24	ООО «КВС-Ресурс»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Орлов Евгений	н/д	52
25	ООО «Иерусалимское»	п. Иерусалимский	Деятельность в области электросвязи	Карлов Дмитрий	8	50
26	ООО «Лада Проф»	Тольятти	Деятельность в области электросвязи	Сирочук Виктор	43	50
27	ООО «ЛАДА-СЕРВИС АВТОМОБИЛИ»	Жигулевск	Автоторговля	Фонд «Содействие развитию автосервиса» (ОАО «АвтоВАЗ»)	н/д	48
28	ООО «СтройКом»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Васина Елена	н/д	46
29	ЗАО «РосАгроТранс»	с. Пестровка	Деятельность в области электросвязи	Зубков Михаил, Гажа Александр	н/д	43
30	ООО «Мегаком-Спецстроймонтаж»	Самара	Деятельность в области электросвязи	Старовир Сергей, Ладнушкин Александр, Белобородов Георгий	н/д	40

Условные обозначения

Автоторговля	Подготовка строительного участка
Агробизнес	Производство гнутых стальных профилей
Деятельность в области права	Разборка и снос зданий
Деятельность в области электросвязи	Розничная торговля
Консультирование	Строительство
Лизинг	Управление эксплуатацией жилого фонда
Обработка грузов	Производство общестроительных работ по прокладке магистральных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи
Операции с недвижимостью	
Оптовая торговля	

Источники – сайт Арбитражного суда Самарской области, «СПАРК-Интерфакс»

создавали. В Тольятти говорят, что Широковы остались должны очень крупную сумму банку «Солидарность», которая якобы исчисляется сотнями миллионов рублей.

НАКАТИЛО

Всплыл в региональном бизнесе экс-владелец дилера МАЗ компании «Транс-Контракт» Николай Мозырец. Обанкротченный в 2010 году «Транс-Контракт» был должен кредиторам более 400 млн рублей, из которых более 140 млн – Сбербанку. Как выяснило «Дело», после банкротства Николай Мозырец вошел в новый бизнес бывшего партнера Сергея Наумова по группе «Веа» Сергея Животовского, создавшего в Самаре группу «РосБелМаш» (дилер МАЗа и группы ГАЗ «Русские автобусы»). В группе «РосБелМаш» Николай Мозырец пока официально находится на вторых ролях, являясь заместителем директора одной из компаний, входящих в группу, – «АВТОритет». Но его реальное участие в бизнесе Животовского и контроль над ним могут быть больше. В частности, сразу три компании, близкие группе «РосБелМаш» («АВТОритет», «РусБелМаш», «АЦ Спец») располагаются на бывших площадках «Транс-Контракта» Мозырца, что указывает на то, что Мозырец и Животовский вместе могли участвовать в дележе имущества банкрота. При этом очевидно, что Мозырец – не просто топ-менеджер, а партнер Животовского. В одной из фирм, расположившихся на площадке «Транс-Контракта», – «РусБелМаш» - Мозырец контролирует половину ее капитала: по 50% компании принадлежат Екатерине Мозырец и Сергею Животовскому. В остальных двух тоже есть следы его присутствия: фирма «АВТОритет» сначала на 100% принадлежала Ирине Мозырец, а сейчас находится в собственности некоего Дмитрия Поспелова, который также является совладельцем «АЦ Спец».

Дела у бывшего банкрота идут неплохо. Компания «АВТОритет» была замечена на рынке госзаказов: в 2011 году она выиграла тендер на 210 млн рублей на поставку 18 автобусов марки МАЗ для мэрии Тольятти и небольшой контракт на поставку топлива для одной из исправительных колоний Самарской области. «АЦ Спец» занимается техобслуживанием автомобилей. Обороты этой компании за 2011 год превысили 23 млн рублей. Также за прошедший и текущий год она набрала несколько госконтрактов на обслуживание автобусов (330 тысяч рублей) в Кинель-Черкасском районе. Какова истинная роль Николая Мозырца в ГК «РосБел-



Маш», «Делу» узнать у бизнесмена лично не удалось: Мозырец не отреагировал на запросы издания. До Сергея Животовского дозвониться не удалось тоже.

Кроме того, у Николая Мозырца есть бизнес-интересы в Сочи. Ему лично принадлежат автоторговые компании «ГрандАвто» и «Автоград» (последняя сейчас ликвидируется). У Екатерины Мозырец есть 50% зарегистрированной в 2011 году в Сочи компании «Завод строительных материалов». Но удалось ли Мозырцу, растерявшему в кризис вес в бизнесе, подкрепиться олимпийскими миллионами, не известно. Пока.

СТЕКЛЯННЫЕ ЗАМКИ

Словно ушел под воду совладелец и глава обанкротившейся ГК «Самаратехстекло» Виктор Евграфов. Главными активами группы были «Самарский завод технического стекла» (СЗТС) и завод «Самарапромсвязь», задолжавшие кредиторам 494 млн рублей и 439 млн рублей соответственно. В 2010 году началось самобанкротство группы, в ходе которого около десятка кредиторов, в основном банки, остались ни с чем. Сейчас завод технического стекла эксплуатирует компания «Стеклоиндустрия», которая арендует площади у фирмы «Базовый капитал». Компания «Базовый капитал» наполовину принадлежит фирме «Хозяин» некоего Олега Иванова на 33% – фирме «ГлассГо» Алексея Бурина и на 17% – фирме «Борнео», которая контролируется виргинским офшором. По адресу обанкротившегося завода «Самарапромсвязь» располагается новая, учрежденная в 2011 году фирма «Завод Промсвязь», которая принадлежит Николаю Шукову и Игорю Воронову. По мнению экспертов, контроль над активами обанкротившейся группы «Самаратехстекло» сохранила прежняя группа лиц во главе с Виктором Евграфовым. Но в «Стеклоиндустрии» «Делу» сообщили, что Евграфов не работает в компании, и они не знают, чем он занимается. Из московского союза производителей стекла Евграфов вышел.

Рано или поздно Евграфов может вынырнуть как в стекольном бизнесе, так и в новых проектах. В 2010 году он единолично зарегистрировал компанию «Анкер» на площадке завода «Самарапромсвязь», которая, согласно данным «СПАРК-Интерфакса», предоставляет услуги по бурению для нефтяных компаний. Ведет она какую-то деятельность или нет, не известно. Телефон фирмы не отвечает.

ПРОПАЛИ С РАДАРОВ

Некоторые бизнесмены, ушедшие в подполье, пока не подают никаких сигналов. Так, исчез с горизонта экс-владелец тольяттинского дилера АвтоВАЗа, компании «Юкка», Сергей Фокин, который сам же и обанкротил свою фирму. У Фокина остались неоплаченными долги на общую сумму более одного миллиарда рублей. Главный пострадавший – Сбербанк, а также фирма «Авто-Трейд», ВТБ, ФНС России и мэрия Тольятти. Имущество «Юкки» не представляло собой ничего путного и было распродано с торгов... за 770 тысяч рублей!

Найти Фокина «Делу» не удалось. В Тольятти говорят, что он сейчас переживает времена повышенного к нему интереса в Швейцарии. Один из его кредиторов, оставшихся ни с чем, Владимир Яркин («Авто-Трейд») сообщил «Делу», что не знает, где сейчас Фокин и чем он занимается. Кроме «Юкки», прекратили работу ее дочерняя компания «Юкка-Сервис» и филиал во Владимирской области. Сейчас, по данным агентства «СПАРК-Интерфакс», Фокин выступает соучредителем нескольких компаний, созданных до банкротства «Юкки»: фирмы «Влада-Авто» (9%), охранного предприятия «Кант-Плюс» (100%), производителя безалкогольных напитков «Аквamarin». Новых компаний Фокин не создавал.

ПЛАН «Б»

Как показывает практика последних лет, банкротство далеко не всегда означает разорение. Многие банкроты сохра-

няют свой бизнес или даже совершают рывок. Почему? Зачастую сценарий банкротства бизнесмены выбирают для себя сами: чтобы уклониться от уплаты долгов, перераспределить активы или поменять руководство в компании. В кризис, конечно, многие крупные предприниматели действительно пострадали, и банкротство было для них ударом. Но, пожалуй, немало и таких бизнесменов, кто, что называется, просто воспользовался моментом, организовав под шумок преднамеренное банкротство и оставив кредиторов с носом.

«Преднамеренные банкротства – это такой серьезный зверь. Все о нем знают, но его мало кто видел», – подшучивает над своими коллегами, да и над собой, наверно, тоже арбитражный управляющий Олег Бакаев. По его мнению, большую часть банкротств можно квалифицировать как преднамеренные. Число банкротств с признаками предна-

меренных выше среди крупных предприятий, чем среди средних или малых. «Ради 50–100 тысяч рублей банкротства не затеваются», – говорит Бакаев.



ЕВГРАФОВ МОЖЕТ ВЫНЫРНУТЬ КАК В СТЕКОЛЬНОМ БИЗНЕСЕ, ТАК И В НОВЫХ ПРОЕКТАХ



группы «Восток-Лада». Сейчас же у него подходят к концу процессы по «Восток-Ладе» и больше в производстве нет ни одного дела!

В прошлом году работы у конкурсных управляющих в Самарской области заметно поубавилось. Если по итогам 2009, 2010 и 2011 годов в рейтинге «Дела» первые строчки занимали банкротства, измеряемые несколькими миллиардами рублей, то по итогам 2012

года лидер рейтинга не дотянул и до одного миллиарда («дочка» АвтоВАЗа – дилер «Нова-Моторс», размер банкротства – 919 млн рублей). У лидера рейтинга по итогам 2009 года «Авиакомпании «Самара» долгов было на 3,8 млрд рублей, в 2010-м у «ПКО МТЛ» – 6 млрд рублей, в 2011-м у «АК «Восток-Лада» – 1,5 млрд рублей. У следующих за ними фирм – тоже миллиарды. Впечатляют и обобщенные данные. Если по итогам 2009 года общий размер требований кредиторов у первой десятки банкротов был 10,3 млрд рублей, то в 2010 году он увеличился до 18 млрд рублей, в 2011-м скатился до 7 млрд, а в 2012-м ужался еще в два раза – до 3,5 млрд.

Следующая за лидером рейтинга банкротств по итогам 2012 года тольяттинская торговая фирма ООО «ТехСнаб» (владелец – Дмитрий Гулия) должна кредиторам 613 млн рублей. И «золотой» призер «НоваМоторс», и «серебряный» «ТехСнаб» были чрезмерно самонадеянны в отношениях с кредиторами. У «НоваМоторса» долги в два раза превышают годовую выручку (919 млн долгов при выручке 448 млн в 2010-м), у «ТехСнаба» – в два



МЕЛОЧЬ, А НЕПРИЯТНО

После 2010 года банкротства стремительно мельчают
Совокупный размер требований кредиторов первой двадцатки ежегодных рейтингов крупнейших банкротств «Дела», млрд рублей



Источники – рейтинги «Дела».

половиной раза (долги 613 млн, выручка 248 млн). Взявший «бронзу» банкрот – ООО «Универсам-Орбита» (353 млн рублей). Банкротство общества было одним из процессов в борьбе за торговый центр между его создателем Святославом Ремизовым и президентом корпорации «Кваттрон» Еленой Андреевой.

Следом за тройкой лидеров идет ферма по разведению КРС «АрДо» из Екатериновки, которая принадлежит Олегу Арискину, Сергею Добрякову и Ларисе Казаровой. Размер ее банкротства – 325 млн рублей – не сравним, конечно, с миллиардными долгами обанкротившихся в кризис сельхозгигантов «Аликор-Трейд» (1 млрд рублей) и «СВ Поволжское» (2,3 млрд).

По-прежнему разоряются автодилеры АвтоВАЗа. Кроме лидера рейтинга «НоваМоторса», в десятке крупнейших банкротств по итогам 2012 года оказались «Арлан-Лада-Воронеж» (250 млн рублей), банкротство которой начал ее совладелец Герман Осколков, опередив с подачей заявления Сбербанк, и тольяттинский автодилер «Гарник» (163 млн рублей), соучредителями которого выступают экс-кандидат в мэры Автограда Виктор Гарин и Ирина Никонова, и который также сам инициировал собственное банкротство.

На 6-м месте тольяттинская лизинговая компания «Центр Аудит» с долгом 275 млн рублей, принадлежащая близким «Башнефти» фирмам «АФК «Система» и «Система-Инвест». На 8-м – строительная фирма «Хлебремстроймонтаж» Владимира Олейниченко и Любови Боровской (172 млн рублей). Положение «Хлебремстроймонтажа» усугубилось на фоне проблем, которые испытывала другая компания этих же учредителей, «Топтранс», долги которой через суд пытался взыскать Кредит Европа Банк.

Больше всего среди 30-ти крупнейших банкротов прошлого года автодилеров, строительных фирм и сельхозпредприятий – по четыре компании. По три крупных банкротства, среди лизинговых компаний и оптовиков. Усилившийся тренд – большое количество прерываний судебных процессов, связанных с банкротствами: или стороны заключают мировую, или суд не принимает заявления с требованиями возбудить банкротство.

...Еще немного, и арбитражные управляющие окажутся вовсе не нужны – подумают некоторые. И крупно ошибутся. Предприимчивых бизнесменов, умело прячущих долги по ямам квазибанкротств, меньше не станет. А поводы – поводы всегда найдутся. **Д**

– Дарья Макушова

Судя по анализу «Делом» базы дел Арбитражного суда Самарской области, в прошлом году в регионе банкротились порядка 150 компаний. В кризис и на выходе из него было больше. Между тем, по данным ГУ МВД России по Самарской области, за последние три года в производстве ведомства находилось всего 28 уголовных дел по статье «Преднамеренное банкротство», из них с обвинительным заключением в суд было направлено... лишь два! «Обычно заинтересованные лица к процедуре банкротства готовятся очень тщательно. Даже при нарушениях, которые видны де-факто, очень трудно к ним подобрать сд-юре», – объясняет Бакаев.

Однако теперь следует ожидать, что число преднамеренных банкротств сократится. И фееричных «случайностей», когда бы бизнесмены за счет банкротства сохраняли и преумножали капиталы, будет все меньше. Почему? Волна крупных банкротств постепенно превращается лишь в легкую рябь...

НА МЕЛИ

«Банки с 2008 года нормально не кредитуют бизнес. Поэтому неудивительно, что банкротства измельчали», – рассуждает арбитражный управляющий Игорь Маджуга, неспешно беседуя с журналистом «Дела» в своем тихом офисе. Маджуга в кризис был одним из самых востребованных арбитражных управляющих. В 2009 году у него было больше чем у всех остальных региональных бизнес-«могильщиков» компаний в конкурсном управлении – 18. В 2011 году Маджуге досталось самое крупное банкротство в Самарской области –



Парадоксы

БЕЗВИЗОВЫЙ ВЫЕЗД

КАК ОЗОЛОТИТЬСЯ НА «РАЗОРЕНИИ»:
ЧЕМ ЗАКОНЧИЛОСЬ ТАИНСТВЕННОЕ
БАНКРОТСТВО «ВИЗЫ» ИЗВЕСТНОГО
ТОЛЬЯТТИНСКОГО БИЗНЕСМЕНА И ОТКУДА
«ИКРА» НА ЕГО «КОРОЧКЕ ХЛЕБА»?

Беседе с журналистом «Дела» бенефициар группы «Виза» Виталий Зыков начал с анекдота об очень богатом грузине, которого в советское время посадили в тюрьму с конфискацией имущества. Грузин попросил государство лишь об одном: «Разрешите, когда я выйду, купить все обратно». Четыре года назад Зыков... нет, не сел в тюрьму, но якобы «разорился»: его предприятие по производству виброизоляционных материалов «Виза» обанкротилось, после чего бизнесмен ушел в тень. Но все это время он не сидел на воде и сухарях. Как стало известно «Делу», Зыков не только вернул «Визу», которую, судя по всему, и не терял, но и сохранил остальной свой бизнес, в том числе зарубежный, а также обзавелся активами в новых сферах: производстве промышленного окрасочного оборудования и организации столовых при предприятиях и гоструктурах. По словам Зыкова, его семье сейчас подконтрольно около 25 компаний в России и за рубежом, общий оборот которых достигает порядка 4 млрд рублей. Как банкрот отразился богачом в «кривых зеркалах» кризиса?

БЕССРОЧНАЯ «ВИЗА»

Виталий Зыков встретился с «Делом» в своем тольяттинском ресторане «1888». Здесь же была встреча, и когда обанкротилась его «Виза». С тех пор здесь многое изменилось. Бизнесмен открыл веранду на втором этаже, смежную кофейню-кондитерскую Café de Flore и выкупил несколько квартир на третьем и четвертом этажах жилого дома, где располагается ресторан, под гостиницу. Но это все мелочи по сравнению с тем, что Виталий Зыков «натворил» после «потопления» своего бизнеса.

Скандалное банкротство его предприятия по производству виброизоляционных материалов «Виза», работавшего на нужды АвтоВАЗа, завершилось, как и ожидалось, возвращением Зыкова в бизнес. Напомним, предприятие было должно кредиторам порядка 300 млн рублей, из них около 200 млн рублей - Сбербанку. Как считали эксперты, сценарий банкротства для «Визы» выбрал сам Зыков. Дело было громким. В частности, обсуждался развод бизнесмена с его супругой Валентиной Зыковой, который очень напомнил меру по сохранению личного имущества и бизнеса.

Однако некоторые пикантные подробности остались за кадром. Как стало известно «Делу» лишь сейчас, имущество банкрота хотела выкупить питерская компания «Бюро инженерных техноло-

гий» (по данным «Спарк-Интерфакса», в Санкт-Петербурге зарегистрирована только одна организация с таким названием и принадлежит она питерцам Артему Филиппенкову, Александру Кондратьеву и московскому ЗАО «Центурион» Сергея Кучерявенко), интересы которой якобы лоббировал Сбербанк РФ и которая действовала чрезмерно настойчиво.

«Центральное руководство Сбербанка дало распоряжение в Самару сделать все для того, чтобы бизнес «Визы» был продан питерцам. Адвокат фирмы «Виза» (Владислав Нешков – Ред.) перешел на сторону Сбербанка и лоббируемого им покупателя», – уверяет сегодня Зыков. Бывший конкурсный управляющий «Визы» Игорь Маджуга подтвердил «Делу», что имущество банкрота хотело выкупить «Бюро инженерных технологий», и что на стороне бюро выступал Нешков. На вопрос о том, пользовалась ли питерская компания поддержкой Сбербанка или нет, Маджуга не захотел отвечать. По словам Маджуги, представители питерской компании якобы предлагали ему взятку в размере 7 млн рублей за то, чтобы он организовал продажу имущества «Визы» питерцам по минимальной цене, и оказывали на него давление, пытаясь возбудить на него уголовное дело и организовав за ним слежку. В свою очередь Маджуга якобы изложил о фактах давления на него в заявлении, направленном в прокуратуру, ГУВД и ФСБ, в котором также просил о возбуждении уголовного дела.

Но банкротство развивалось так, как было выгодно Зыкову. Бизнес «Визы», заложенный в Сбербанк, был с третьей попытки с торгов



лодой фирме ООО «Виза», основанной некими Михаилом Беляевым и Владимиром Шмелевым. Сумма сделки составила порядка 70 млн рублей, хотя сначала имущество выставлялось за 250 млн рублей. Эти 70 млн рублей и стали расплатой «Визы» по долгу перед Сбербанком (вместо 200 млн).

Дальнейшее развитие событий было делом техники. ООО «Виза» сменило несколько учредителей и в итоге перешло некоему Андрею Николаеву, у которого в этом году половину фирмы выкупил... Зыков. Михаил Вайнштейн из бизнеса «Визы» вышел.

Зыков объясняет предсказуемый исход банкротства также предсказуемо: «У людей, выкупивших мой бизнес, дело не пошло. И в итоге я выкупил у них производство обратно». Не он первый, не он последний.

Выручка новой «Визы» пока не сопоставима со старой. В 2011 году она составила 73 млн рублей, хотя в самом успешном, 2005 году, оборот превышал миллиард рублей. По словам Зыкова, в этом году выручка должна составить свыше 100 млн рублей, а в следующем году планируется ее удвоить. Мощности загружены наполовину. Курс на рост бизнесмен объясняет появлением новых клиентов. Если раньше «Виза» работала практически только для нужд АвтоВАЗа, в чем теперь, видимо, утратила позиции, то сейчас в числе ее клиентов - автосборочные заводы в Калуге и Санкт-Петербурге. «Сейчас «Виза» не зависит от АвтоВАЗа. Доля его заказов в производстве «Визы» снизилась до 15%, а других предприятий продолжает расти», – говорит Зыков.

ПАРИЖСКАЯ «КОММУНА»

Новый партнер Зыкова по «Визе», упомянутый выше Андрей Николаев, заслуживает отдельного внимания. Николаев – тольяттинский бизнесмен, который с 1994 года живет Париже. Одной из первых его фирм было основанное с партнерами в 1995 году в Тольятти малоизвестное ЗАО «Научно-производственное общество «Илан», которое уже ликвидировано. Потом Николаев участвовал в капитале некоторых также уже несуществующих предприятий по производству электрооборудования в Самарской, Ульяновской областях и Санкт-Петербурге. Сейчас Николаеву в Тольятти принадлежат 13% в ЗАО «ПК Техноресурс» (производство автомо-

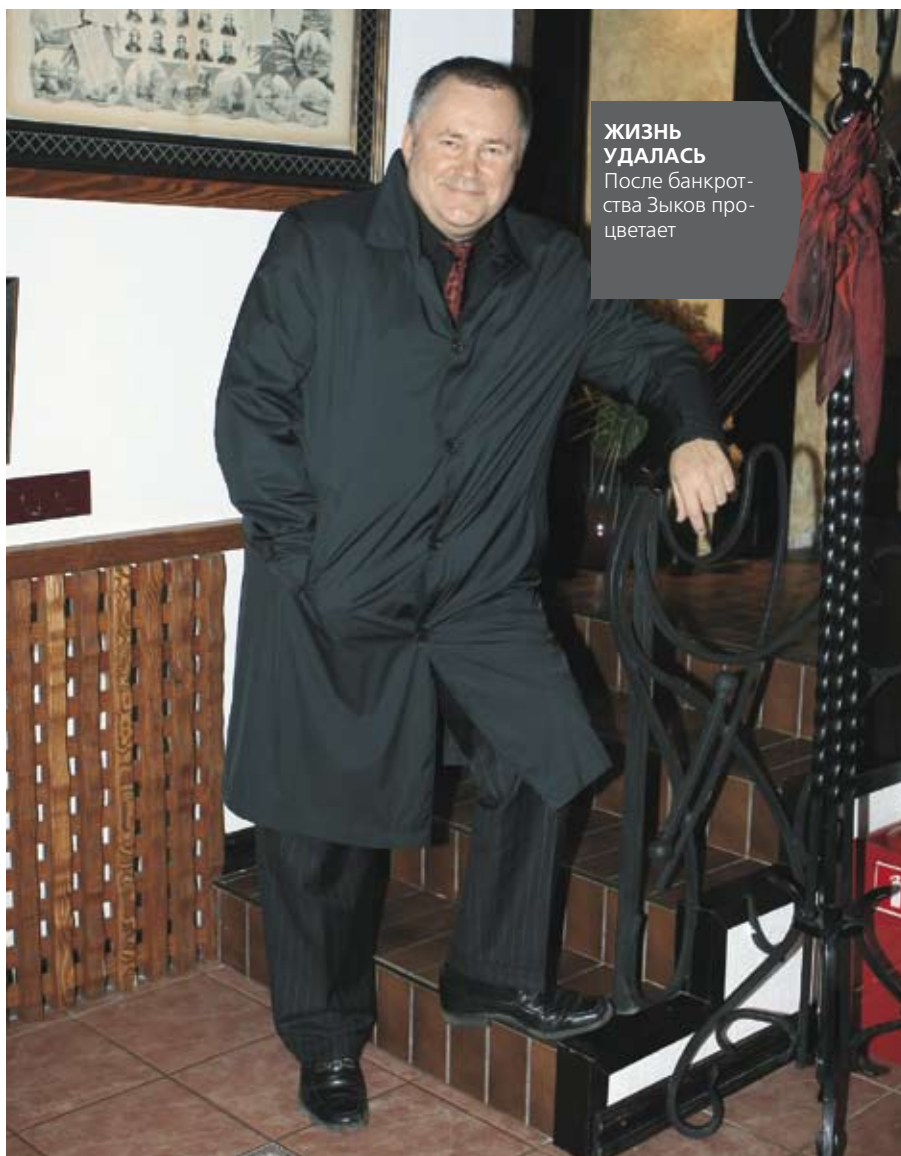
**СЕМЬЕ ЗЫКОВА ПОДКОНТРОЛЕН
БИЗНЕС С ОБОРОТОМ ОКОЛО
4 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ**

понентов, выручка в 2011 году – 76 млн рублей). Но главный его российский актив находится в Санкт-Петербурге – завод по производству промышленного окрасочного оборудования RPE (Russian Painting Equipment) в Угльной гавани.

Юрлицо, на балансе которого числится завод, ЗАО «Р.П.Е.», создано в 2001 году французскими компаниями IDP и ASP Technologies, но, по информации «Дела», контролируется Николаевым, который одно время сам возглавлял предприятие. В 2004 году выручка компании была 76 млн рублей, а в 2005 должна была удвоиться. Сейчас финансовые показатели предприятия не раскрывает. Судя по сайту компании RPE, она с 1994 года поставляет промышленное окрасочное оборудование производства Gema (Швейцария) и сама производит автоматические линии порошковой окраски и оборудование для напыления порошковой краски. По информации Зыкова, Николаеву принадлежит также производитель порошковой краски в Китае.

Как выяснило «Дело», партнерские отношения с Николаевым у Зыкова завязались еще до экономического кризиса 2008 года. Как рассказал «Делу» Зыков, еще до переломного для своего бизнеса момента он приобрел долю в порту на Дунае в Сербии, которую сохраняет до сих пор. Его партнером в этом бизнесе как раз и выступил Андрей Николаев, а также некий швейцарский бизнесмен. Сейчас они продолжают освоение территории порта, под которую отведено 23 га земли. Рядом с сербским представительством начинается строительство большого производственно-промышленного терминала по типу особой экономической зоны, что сулит порту новые перспективы.

Помимо этого, Зыков подключился к окрасочному бизнесу Николаева. Судя по раскрытым официальным данным, Зыков участвует в бизнесе по реализации окрасочного оборудования и его монтажу. Еще в конце 2007 года Зыковым и Николаевым на паритетных началах было создано ООО «Промкон» в Воронеже (позднее доли в компании перешли родственникам Зыкова – сыну Максиму и супруге Валентине, с которой он в разводе, а также некоему Дмитрию Башарину). В 2011 году, когда страсти по Зыкову в Тольятти улеглись, при его участии была создана и аналогичная фирма в Автограде – ООО «Промкон-ТЛТ» (учредители – Андрей Николаев и Валентина Зыкова, на место которой позже stepped сам Зыков). Воронежская и тольяттинская компании занимаются поставкой порошковой краски, а также оборудования для порошковой (PTW Gema) и жидкостной (Sames) окраски и связанным с этим инжинирингом. Но, если верить Зыкову, он причастен не только к реализации, но и к окрасочному производству. Как рассказал



«Делу» бизнесмен, его бывшая супруга приобрела половину питерского производства окрасочного оборудования Николаева. Отследить эту информацию по доступной «Делу» базе «Спарк-Интерфакс» невозможно, так как список акционеров ЗАО «Р.П.Е.» не раскрывается, но, по последним данным, 100% акций сосредоточены в руках граждан России, а не французских фирм, как это было сначала.

Косвенно указывает на причастность Зыкова к питерскому производству то, что Валентина Зыкова (33,3%) вместе с Андреем Николаевым (66,7%) основала в 2011 году созвучное с названием завода ООО «РПЕ» в Санкт-Петербурге. Если верить Зыкову, его семья включилась также в бизнес Николаева по производству порошковой краски в Китае.

В свою очередь, Николаев, приобретя партнера в лице Зыкова, усилил свое присутствие в Тольятти. Кроме того, что он приобрел половину «Визы», заменив на этом месте Михаила Вайнштейна, он с

Зыковым затевает и новые проекты. Одна из главных интриг – созданное в этом году Зыковым и Николаевым в равных долях ООО «Виза-Комплект» в Тольятти. Как объясняет Зыков, фирма образована под совместное предприятие с иностранным партнером. «Может быть, это будет производство оборудования, совместное с испанцами или французами, или производство порошковой краски вместе с турецкой компанией», – говорит Зыков, остерегаясь раскрывать подробности.

Еще один новый для Зыкова и Николаева бизнес – строительство. В конце прошлого года они вместе с еще одним партнером, Максимом Куликовым, приобрели в равных долях тольяттинскую строительную компанию ООО «ПО Салют».

БЫЛО И НЕ ПРОШЛО

Одна из причин того, почему Зыков процветает на фоне банкротства, – то, что



В НОВОМ ЦВЕТЕ
Окрасочный завод в Питере – новое увлечение Зыкова

«Виза» была лишь одним из его многочисленных активов, о многих из которых просто не было известно. Лишь спустя время после «краха» «Визы», Зыков стал выходить на первый план в собственном бизнесе, причастность к которому предпочитал не афишировать. Так, Зыков стал председателем совета директоров ОАО «Витафарм», которому принадлежит сеть аптек в Тольятти, Жигулевске и Ставропольском районе, а в этом году – еще и его официальным владельцем, оформив покупку 25,78% акций общества. С тех пор как в 2003 – 2004 годах Виталий Зыков боролся за «Витафарм» с жигулевской группой «Озон», о владельцах сети аптек можно было только догадываться. Акционерами «Витафарма» выступали явно номинальные лица: Михаил Камаев, Роман Кузьмин, Людмила Лебедева, Людмила Мельникова, Вера Ушакова. По ряду фактов можно было предположить, что Зыков остается в бизнесе. В частности, Валентине Зыковой принадлежит 100% ООО «Витапроф», входящего в структуру бизнеса «Витафарма». У Максима Зыкова есть 100% ООО «Витафарм 1». Но теперь Зыков – официальное лицо бизнеса. И впервые после конфликта акционеров середины 2000-х бизнесмен озвучил в беседе с «Делом», кому принадлежит «Витафарм». По словам Зыкова, компания подконтрольна ему на 100%.

По оценкам «Дела», «Витафарм» является одним из самых доходных бизнесов Зыкова. Совокупный оборот связанных друг с другом ОАО «Витафарм», ООО «Витапроф», ООО «Витафарм 1», ООО «Санвит» в 2011 году составил чуть более 1 млрд рублей. И сеть аптек растет. Если еще несколько лет назад она насчитывала немногим больше 60 аптек, то сейчас их уже порядка 75. Основная часть располагается в собственных помещениях. Также у «Витафарма» есть большой специали-

рованный склад общей площадью около 10 тысяч кв. м. По оценкам «Дела» оборот аптечного бизнеса Зыкова сегодня может составлять порядка 1,5 млрд рублей в год.

Кроме того, Зыков еще до кризиса начал создавать бизнес за границей, о чем в свете банкротства «Визы» бизнесмены раньше предпочитал не распространяться. Кроме уже упоминавшегося порта на Дунае, Зыковым был приобретен заводик Hibrit в Сербии (оформлен на Валентину Зыкову), занимавшийся в советское время поставкой кукурузы в Россию и разработкой гибридных семян, а сейчас производящий замороженные ягоды. Как говорит Зыков, развивать завод он стал уже после кризиса. Сейчас, по его словам, оборот компании составляет 700–800 млн рублей в год. Продукция, как уверяет бизнесмен, реализуется во Франции, Голландии, Германии и других европейских странах. Зыков планирует развивать сербское предприятие за счет поставки семян в Россию. Также в Сербии бизнесмен реализует российские удобрения. Кроме Сербии, у Зыкова есть интересы в производстве и торговле в Словении, Франции и Китае. В частности, в Словении он через собственную посредническую структуру якобы занимается закупкой лекарств, которые реализуются в России. Интересы во Франции и Китае связаны с уже упоминавшимся совместным окрасочным бизнесом Зыкова и Николаева.

Еще одной «подушкой безопасности» Зыкова стал его совместный с «Куйбышев-азотом» («Кузавом») бизнес. Это вполне естественно, учитывая родство Зыкова с бенефициаром и главой «Кузава» Виктором Герасименко: сын Виталия Зыкова Максим женат на дочери Герасименко Татьяне. После своего «разорения» Зыков сохранил активы, в которых он выступал соучредителем вместе с «Кузавом». А те, которые

якобы потерял, вернул. Показательно, что Зыков снова выкупил 11% тольяттинской компании «Технополимер», созданной при участии «Кузава» и производящей детали интерьера для нужд «ГМ-Автоваза» и АвтоВАЗа (выручка в 2011 году 341 млн рублей, прибыль 5,4 млн). До банкротства «Визы» Зыковым было консолидировано 26% «Технополимера», потом он продал свой пакет, а теперь возвращает акции и планирует продолжить сккупку. Кроме того, Виталию Зыкову, по его собственным словам, по-прежнему принадлежит четверть компании «Терминал Тольятти» (официально 25% терминала принадлежало обанкроченному ООО «Фирма «Виза»), созданной на подступах к кризису 2008-го совместно с «Кузавом» и представляющей собой терминал на территории близкого химпредприятию «Порта Тольятти». Кризис затормозил развитие проекта, но сейчас терминал, по словам Зыкова, выполняет большие объемы по перегрузке удобрений с «Кузава», металла с Урала, серы с Оренбургской области, сыпучих грузов. Также Зыкову принадлежит треть «Предприятия промышленного железнодорожного транспорта» (ППЖТ), оставшаяся часть которого также находится в собственности «Кузава». Предприятие представляет собой большое железнодорожное депо, его выручка в 2011 году была 48 млн рублей.

У Зыкова сохранились в Тольятти и области и другие интересы. По словам источника «Дела» в строительной отрасли, Зыков является организатором и советником бизнеса по добыче песка в Самарской области, а также по доставке песка и щебня. Зыков заявил «Делу», что его семье подконтрольно более 20 тысяч кв. м коммерческих площадей в Тольятти, часть из которых они эксплуатируют самостоятельно, а часть сдают в аренду. Так, его семье вместе с Михаилом Вайнштейном принадлежит в Тольятти торговый центр «Факел», основным арендатором которого является магазин «Спортмастер»; здание в Автозаводском районе Тольятти, где расположен ресторан «Якитория»; два здания, в которых раньше располагались их с Вайнштейном магазины «Сорренто» (сейчас, по информации «Дела», в одном из них – на улице Фрунзе – первый этаж выкуплен под супермаркет «Пеликан», а второй этаж остается в собственности Зыкова с Вайнштейном, но, как рассказал «Делу» один тольяттинский банкир, Вайнштейн ищет на него покупателя).

НОВЫЕ КОРМУШКИ

Кроме всего прочего, формально обанкротившийся Зыков поддался набравшей популярности среди обедневших бизнесменов моде кормить госслужащих и работников крупных компаний. Размах у Зыкова не такой, как, например, у главы группы RBE Андрея Шокина, который после своего



разорения взялся наполнить желудки чуть ли не половины российской армии, но в масштабах Тольятти вполне солидный.

Еще в 2010 году сын Зыкова Максим создал под направление общепита ООО «Конкорд» (так называется и одна из самых известных в России групп компаний по организации общественного питания, которая принадлежит питерскому ресторатору Евгению Пригожину). Сейчас в этот бизнес включены также ООО ГК «Фуд-структура» Максима Зыкова и ООО «1927» Валентины Зыковой. Как рассказал «Делу» Виталий Зыков, это направление его семейного бизнеса представлено в Тольятти семью столовыми и пятью буфетами, в которых ежедневно обедают 2,5 тысячи человек. Одна из столовых расположена на улице Победы в Центральном районе на месте бывшей столовой «По-домашнему». Другие – при предприятиях или госучреждениях, среди которых «Детальстройконструкция», «Лада-имидж», французская фирма Faurecia, УВД Тольятти, ОМОН Тольятти, РОВД Центрального района, в планах – РОВД Автозаводского района. До конца года планируется открыть еще четыре столовых с возможностью обслуживания 7,5–8 тысяч человек в сутки. По оценкам «Дела», потенциальный годовой оборот с этого бизнеса в его нынешнем объеме – порядка 100 млн рублей в год, но если планы утроить бизнес к концу года реализуются, выручка, естественно, не останется на месте.

Одно из направлений роста – бюджетные контракты, где Зыковы уже попробовали свои силы. ООО «1927» выиграло 3,3 млн рублей в прошлом году и 4,7 млн рублей в этом на организацию горячего питания в спецприемнике для арестантов и депортированных граждан (заказчик – УМВД России по Тольятти). Причем, на бюджетном рынке Зыков конкурирует сам с собой. В одном из конкурсов, в котором победило ООО «1927», также участвовало близкое ему ООО «Конкорд». На тюремных баландах в Тольятти, конечно, много не заработать, но есть куда стремиться. Правда, у слывшего гурмана Зыкова свои, весьма экстравагантные взгляды на то, как должно быть организовано общественное питание. Осенью этого года компании его сына Максима планируют организовать в Тольятти школу поваров, преподавать в которой приедут французы. Следом планируется привлечь поваров из Швеции и Сербии.

Направление организации общественного питания выросло из ресторана «1888» в Тольятти, который Зыков открыл еще до кризиса (учредитель – Валентина Зыкова). На рестораны у бизнесмена тоже большие планы. Кроме уже упоминавшейся его новой кофейни-кондитерской Café de Flore, Зыков уже построил и планирует в скором времени открыть ресторан «1927» рядом с гостиницей «Тольяттиазота» на

СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ

После банкротства «Визы» часть бизнеса Виталия Зыкова перешла его родственникам

Виталий Зыков

ООО «Виза» (50%) , производство виброизоляционных материалов, Тольятти
ООО «Промкон-ТЛТ» (50%) , торговля окрасочным оборудованием, Тольятти
ОАО «Витафарм» (25,78%) , аптеки, Тольятти
ООО «Драфт» (24,5%) , аптеки, Тольятти
ООО «Санвит» (18%) , аптеки, Тольятти
ООО ПО «Салют» (33,4%) , строительство, Тольятти
ЗАО «Техно-Полимер» (11%) , производство автокомплекующих, Тольятти
ЗАО «Терминал Тольятти» (25%) , терминал на территории «Порта Тольятти»
ЗАО «Предприятие промышленного железнодорожного транспорта» (33%) , Тольятти
ООО «Виза-Комплект» (50%) , фирма под создание СП с иностранцами, Тольятти
ООО «Сполимер» (40%) , производство пластмассовых изделий, Тольятти
ООО «Бит-инфо» (25,5%) , создание информресурсов, Тольятти
Порт на Дунае (33%) , Сербия

Валентина Зыкова, бывшая супруга

ООО «РПЕ» (33,33%) , торговля окрасочным оборудованием, Санкт-Петербург
ООО «Промкон» (20,63%) , торговля окрасочным оборудованием, Воронеж
ООО ГУМ «Сорренто» (50%) , аренда недвижимости, Тольятти
ООО «1888» (100%) , ресторан, Тольятти
ООО «1927» (100%) , общепит, Тольятти
ООО «Кантри Хаус» (100%) , магазин декоративного интерьера, Тольятти
Hibrit , завод по производству замороженных ягод и семян, Сербия

Максим Зыков, сын

ООО ГК «Фуд-структура» (100%) , общепит, Тольятти
ООО «Конкорд» (100%) , общепит, Тольятти
ООО «Витафарм 1» , аптеки, Тольятти
ООО «Промкон» (20,63%) , торговля окрасочным оборудованием, Воронеж
ООО «Сполимер» (40%) , производство пластмассовых изделий, Тольятти
ООО ЧОО «Арсенал» (50%) , охранный предприятие, Тольятти

Татьяна Зыкова, сноха (дочь главы «Куйбышевазота» Виктора Герасименко)

ООО «Архитектурное бюро «Пасынков и Партнеры» (50%) , Тольятти
ООО «Мастерская забытых интерьеров» (100%) , Тольятти
ООО «Бакс» (50%) , общепит, Тольятти
ООО «Куйбышевазот» (0,27%) , Тольятти

Источник – «Спарк-Интерфакс», данные Виталия Зыкова

берегу Волги в Комсомольском районе. Кроме того, у бизнесмена есть четыре проекта новых ресторанов: винного бара (Юбилейная, 25), джаз-клуба (Свердлова, 51) и мясного ресторана в Автозаводском районе Тольятти, а также винного бутика вместо «Кантри-хауса» в Центральном районе. «Витафарм» бизнесмена планирует построить отель с рестораном украинской и болгарской кухни и спа-зоной в Портпоселке. Проект будет реализован на земельном участке площадью 1 га, за который бизнесмен вел продолжительные сражения с мэрией Тольятти и в итоге их выиграл. Инвестор – «Витафарм», ориентировочный срок реализации – четыре года. Новые проекты ресторанов для Зыкова разрабатывает недавно созданное Максимом Зыковым архитектурное бюро.

Сейчас у Зыкова также в работе новые проекты, связанные с новыми окрасочными технологиями, которые ранее не применялись в России. Эта работа ведется инженерным корпусом RPE совместно с французской фирмой Sames.

В связи с банкротством Зыков изменил подход к организации бизнеса. Биз-

неспен ушел в тень, выдвинув на передний план членов своей семьи и ряд доверенных лиц. «Я занимаюсь инвестированием и идеологией. Бывшая супруга и дочь – управлением имуществом, недвижимостью, а сын – общественным питанием, ресторанами», – поясняет Зыков, хотя очевидно, что он «в теме» повсюду.

Обретя имидж хитрого банкрота, бизнесмен Зыков в жизни ни в чем себе не отказывает. Автомобиль – Lexus, недвижимости много разной, в том числе квартира в 1-м Смоленском переулке в районе Арбата в Москве за 51 млн рублей (площадь 122 кв. м) и, по непроверенной информации, дом в Сербии. Правда, не сбросив со счетов подпорченные отношения с банками. Говорят, в Сбербанке действует негласное правило не кредитовать бизнес Зыкова. Но бизнесмену пока и так неплохо. Впрочем, возможно, его громкие заявления о масштабах нынешней коммерческой деятельности призваны, по мнению Зыкова, как раз его реабилитировать. Удастся ли ему войти в одну реку дважды? **Д**

- Виктория Антонова

Прорыв

ЦЕМЕНТИРОВАНИЕ АГУРЕЕВА

КАК ВЛАДЕЛЕЦ ОБАНКРОТИВШЕГОСЯ
«САМАРСКОГО ЖЕЛЕЗОБЕТОНА» ПЛАНИРУЕТ
ЗАРАБОТАТЬ НА ЦЕМЕНТЕ И КОЛБАСЕ
ДВА МИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ

Вход в офис компании «ВолгаРегионСтрой», являющейся самарским дилером «Мордовцемента», расположен на неприметном крыльце самарской новостройки. Внутри просто-вато. Из убранства примечательны лишь воздушные шарiki по поводу первого дня рождения компании и календарь «Мордовцемента». Директор «ВолгаРегионСтроя» Павел Агуреев встретил журналиста «Дела» без лишней помпы: в джинсах и без галстука. И не подумаешь, что компании с его участием, в том числе железобетонный завод в Самаре, прекрасно себя чувствующий после очищения от долгов путем банкротства, приносит порядка полутора миллиардов рублей дохода в год, и ожидается еще больше. После недавнего «армирования» фундамента своего бизнеса за счет контактов с крупными мордовскими холдингами Агуреев может рассчитывать на новые значимые источники дохода – с продажи цемента и продуктов питания из Мордовии. Кто такой скромный 43-летний миллиардер Агуреев, и как ему удалось забетонировать новую перспективную нишу экономики Самарской области?

ЗАЛИВКА ФУНДАМЕНТА

Павел Агуреев родился в простой семье: мама – врач, отец – учитель физкультуры. Окончил самарский политех. Планировал посвятить жизнь науке, и даже некоторое время проработал на кафедре теоретической механики родного вуза, но после развала Советского Союза у него, как и у многих в то время, поменялись планы. Агуреев начал разворачивать бизнес в сферах, где еще не ступала нога стремительно размножавшихся самарских

коммерсантов. Сначала, в 1992 году, Агуреев вместе со своими друзьями детства, с которыми вырос в одном дворе, Игорем Худяковым и Станиславом Поморцевым организовал в Самаре бизнес по торговле книгами в арендованных отделах. Под книжный бизнес партнерами было создано ИЧП «Росинформсервис», где Агуреев стал директором, а вскоре появилась еще одна их фирма «РегионСтрой», поначалу тоже занимавшаяся книгами. По словам Агуреева, почти все точки в городе, а их было около 40, принадлежали ему с друзьями. Несколько лет бизнес процветал: книжки закупались в издательствах и на перевалочной базе на московском стадионе «Олимп» и продавались в Самаре с накруткой более чем в два раза. Но в середине 90-х Агуреев с партнерами свернулся, отдав остатки книжного бизнеса в управление своим сотрудникам. «Книжная торговля в формате ларьков перестала быть востребована», – объясняет бизнесмен. Тогда на первый план вышли крупные магазины: в 1994 году появилась сеть книжных магазинов «Чакон», а еще через три года «Метид».

Когда ларьки ушли в прошлое, Агуреев переориентировался на очередной только зарождавшийся рынок – операции с недвижимостью, создав для этого компании «Новый век» и «Крепость». Начинать с продаж и обмена квартир. Через пару лет занялись нежилой недвижимостью. «Покупали помещения, доводили их до уровня требований рынка и сдавали в аренду», – описывает свою работу Агуреев, но конкретные объекты не называет, ссылаясь на то, что

это были небольшие разрозненные помещения. Известно, что в 1997 году Агуреев с Худяковым приобрели небольшие доли (5,91% и 7,05% соответственно) в ОАО «Самарский промзернопроект», которому принадлежало четырехэтажное офисное здание по адресу Чернореченская, 21. Другими акционерами компании являлись Волжский социальный банк, тогдашний депутат Государственной думы Всеволод Давыдов, директор торгового дома «Горизонт» Владимир Третьяк и прочие. Но позднее на месте ОАО «Самарский промзернопроект» появилось одноименное ООО, которое практически целиком взял под контроль Агуреев с Поморцевым и Худяковым. В начале 2000-х неизменная тройка приобрела небольшие доли в тольяттинских фирмах «Вилора» и «Вега-Автолюбитель», которые также сдавали в аренду коммерческую недвижимость, в частности, под магазин «Автолюбитель» (сейчас Агуреев с партнерами официально вышел из этих компаний). Но основным активом в сфере коммерческой недвижимости на тот момент у Агуреева с друзьями было здание на Чернореченской, 21, где было решено организовать новый бизнес.

ЭКСТРИМ ПРЕДЛАГАТЬ

Со своими верными товарищами Агуреев ступил на нехоженую в Самаре тропу торговли инвентарем для экстремальных видов спорта: друзья сами были любителями экстрима. Во второй половине 90-х они открыли магазины «Ушба» (экипировка для альпинизма) и X-Sport на Чернореченской, 21, а также



СЧАСТЛИВЫЙ БИЛЕТ АГУРЕЕВ ВЫТАЩИЛ,
КОГДА «МОРДОВЦЕМЕНТ» РЕШИЛ
УВЕЛИЧИТЬ ПОСТАВКИ В РЕГИОН

**ВЫСОКИЙ ПЕРЕДЕЛ**

Контакты с мордовскими холдингами добавляют Агурееву несколько миллиардов рублей

организовали точку на горнолыжном комплексе «Красная Глинка», торгующую снаряжением для горнолыжного спорта. Позднее число магазинов разросло. На Чернореченской, 21 к магазинам X-Sport и «Ушба» добавился X-Diver (товары для водных видов спорта), «Байк» (товары для велоспорта), Street Lab (сноубордовское снаряжение). Также открылся сток-центр «Конвейер» на улице Молодогвардейской. Новые игроки, в том числе сетевые, заставили Агуреева потесниться. И хоть число его спортивных магазинов и размер их выручки остались прежними, их доля на самарском рынке спорттоваров, по оценке бизнесмена, сократилась с конца 90-х примерно с 50% до 10–20%.

В 2004 году Агуреев с Поморцевым и Худяковым, а также с недавно ставшим председателем областной избирательной комиссии Федором Садчиковым (вскоре вышел из проекта) начали весьма экзотичный для Самарской области бизнес – производство велосипедов. Вдохновившись китайской велопромышленностью, которую бизнесмены предварительно изучили в самой Поднебесной, они создали «Средневожжский велосипедный завод». Производство базировалось в Чапаевске. Выпускали около 20 тысяч велосипе-

дов в год. В пик развития, в 2007 и 2008 годах, выручка завода составляла всего 17 млн рублей в год. Бизнес забуксовал и вскоре завод закрылся (юрлицо ликвидировано в 2013 году). «Для развития были нужны гораздо более серьезные, чем мы планировали, инвестиции. Это не бизнес регионального масштаба», – вздыхает Агуреев.

К слову, с Федором Садчиковым у Агуреева и его друзей детства был также общий проект в Тольятти – ТЦ «Комсомолец». Но, как рассказал «Делу» Агуреев, в прошлом году он продал свою долю партнерам, чтобы вложить средства в другие проекты. Садчиков тоже вышел из ТЦ. И сейчас объект принадлежит Поморцеву с Худяковым.

В середине 2000-х годов у Агуреева завязываются партнерские отношения с предпринимателем Алексеем Вьюговым, известным в качестве совладельца нескольких компаний в сфере строительства и монтажа электросетей в Самаре и Воронеже. Тогда Агуреев и Вьюгов приобрели тольяттинский торговый центр «Восход». Его площадь – около 3 тысяч кв. м, арендная ставка – в районе 600 рублей за кв. м. По словам Агуреева, торговый центр заполнен целиком, а значит, может приносить более 20 млн ру-

блей в год. Бизнесмен рассказал «Делу», что планируется реконструкция центра с расширением. Видимо, аргументы жителей близлежащих домов, выступавших против реконструкции, которая может «съесть» парковку, не устояли против доводов коммерсантов.

ЖЕЛЕЗОБЕТОННО

От операций с недвижимостью Агуреев с партнерами перешли к строительству. В 2007 году была создана фирма «РегионСтрой», которая стала инвестировать в постройку жилых домов в Пензенской области. Выбор Пензы мог объясняться более простой процедурой выхода на строительный рынок, нежели в Самарской области. «Василий Бочкарев (губернатор Пензенской области – Ред.) говорил: «Скоро буду стоять на въезде в Пензу с распростертыми объятиями, звать «Все сюда, входите и стройте!»», – вспоминает Александр Бурнаев, занимавший должность министра строительства Пензенской области с февраля по апрель 2013 года. Проблем с выделением участка, видимо, не было: заказчиком выступило муниципальное предприятие «Пензагорстройзаказчик». Всего с участием «РегионСтроя», по словам Агуреева, за 2009–2011 годы было построено жилья общей площадью более 40 тыс. кв. м. Объемы тянут на продажи более миллиарда рублей.

На почве строительства и хорошо сложившихся отношений с муниципальными структурами Агуреев обзавелся активами в Пензенской области. В 2008 году он приобрел долю (12,64%) «Пачелмского завода ЖБИ», в котором одним из его партнеров выступил пензенский бизнесмен Сергей Куприн, работавший какое-то время заместителем директора МУП «Пензагорстройзаказчик». К 2011 году участие Агуреева в ЖБИ увеличилось до 23,75%, еще порядка 25% приобрела фирма «УК «Капитал» его партнера по тольяттинскому ТЦ «Восход» Алексея Вьюгова. На пачелмском заводе базируются два производства – железобетонных изделий (выпускается порядка 2 тысяч кубометров в год) и керамзитного гравия (около 5 тысяч кубометров). Выручка предприятия с момента прихода Агуреева в 2008 году к 2011 году увеличилась с 27 млн до 206 млн рублей. Балансировавший ранее на грани убытков завод принес 3,9 млн рублей прибыли. Поняв, что значительную долю продукции занимает железобетон для энергетического строительства, Агуреев коснулся и этого бизнеса, возглавив пензенскую компанию по монтажу электродвигателей, генераторов и трансформаторов «Ремэнерго». Как уже упоминалось, несколько энергостроительных компаний принадлежат и партнеру Агуреева Алексею Вьюгову.



ПРОЧНЫЙ КАРКАС

Путем нехитрых манипуляций Агуреев сохранил железобетонное производство

Войдя во вкус, Агуреев начал подыскивать строительные активы в Самарской области и остановился на предприятии «Самарский железобетон», которое выкупил в 2010 году вместе с Алексеем Вьюговым у Романа Доронина и Александра Назарова. Производство было на спаде из-за кризиса: в 2009 году его выручка упала с 629 млн до 274 млн рублей. Выгодное время для покупки. По словам Агуреева, он с партнером заплатил за завод порядка 200 млн рублей. Завод стал самым крупным активом Агуреева. Правда, у предприятия были долги, но бизнесмены решили эту проблему типичным для российских предпринимателей путем. Вскоре после покупки завода на нем практически одновременно произошли два взаимосвязанных процесса: перевод имущества «Самарского железобетона» на вновь созданную фирму ЗЖБК «Самарский» и банкротство должника. Банкротить «Самарский железобетон» начал «Евроцемент Трейд» за долг около 3,5 млн рублей, а затем в реестр кредиторов вошли также «Кировский ЖБК» (73 млн рублей), «БСЖВ Лизинг» (44 млн), Волго-Камский банк (44 млн) и еще бо-

лее десятка лиц. Общая сумма претензий была порядка 207 млн рублей. Сколько было изъято у банкрота для расчета с кредиторами? Нисколько! По словам конкурсного управляющего «Самарского железобетона» Владимира Советова, у банкрота не было никакого имущества для продажи, и долги не были выплачены даже частично. Если верить Агурееву, часть кредиторской задолженности «Самарского желе-

зобетона» была погашена за счет средств, которые были выручены от продажи имущества, но точную цифру бизнесмен не называет. Видимо, она меркнет на фоне невозвращенных в процессе банкротства 207 млн рублей. За пару месяцев до банкротства кредиторская задолженность «Самарского железобетона» была 264 млн рублей. Еще порядка 240 млн рублей составляли займы и кредиты.

Сейчас ни для кого не секрет, что очищенный от долгов производитель, ЗЖБК «Самарский», близок Агурееву. Официально компания принадлежит некой Светлане Седуниной (и Юлии Ишмуратовой), которая вместе с Агуреевым выступала ранее соучредителем компании «РегионСтрой». Сам Агуреев называет ЗЖБК «Самарский» дружественной компанией, да и уж что там: согласился показать производство «Делу» и сфотографироваться на фоне бетонных плит...

Разгуливая по производственной площадке ЗЖБК «Самарский» похотев и без каски, Агуреев показывает свои владения. Работа кипит. С завода выезжают фуры с готовой продукцией, микроавтобус с сотрудниками – закончилась одна смена. На производственной площадке хоть не многолюдно, но шумно. Видно, что в завод вкладываются по мере сил: в одном из корпусов меняют стену, на другом недавно обновили сайдинг. ЗЖБК уже вышел на уровень лучших докризисных финансовых показателей своего предшественника-банкрота. В 2012 году выручка ЗЖБК подскочила до 627 млн рублей, а прибыль – до 28 млн. Правда, набегают и кредиторская задолженность: к концу 2012-го она составила 187 млн рублей. «Рынок железобетонных изделий очень конкурентный, мощности превышают потребности, потому что рассчитаны на грандиозные стройки, которые сейчас не ведутся», – жалуется Агуреев. Но бизнесмен неплохо справляется. По его словам, продукцию ЗЖБК приобретают крупные строительные компании области, в том числе «Новый Дон», «Вип-стройсервис», «Берег», «Интеграция» и холдинг «Межрегиональная распределительная сетевая компания». Но самое интересное в бизнесе Агуреева сейчас происходит не на площадке ЗЖБК, а по соседству...

Д НЕ ЦЕМЕНТОМ ЕДИНЫМ

Сколько приносили разные направления бизнеса Агуреева в 2011 году (выручка, млн руб. *)...

Производство стройматериалов	475
Спортивные магазины	33
Коммерческая недвижимость	28

... и сколько могут принести новые направления в 2014 году (плановая выручка, млн руб.)

Торговля продукцией «Мордовцемента»	1000
Торговля продуктами питания холдинга «Чамзинские продукты»	1000

* Данные о выручке раскрыты не всеми компаниями, поэтому фактические обороты могут быть выше
Источники – «СПАРК-Интерфакс», данные компаний

ХОРОШЕЕ ДЕЛО

Речь идет о складе на территории самарского завода ЖБИ №4, расположенного рядом с подконтрольным бизнесменом ЗЖБК. С недавних пор Агуреев арендует этот склад под нужды возглавляемого им «ВолгаРегионСтроя», являющегося дилером «Мордовцемента». «Нам предлагали купить ЖБИ №4, но мы отказались. Слишком много денег потребуется на его



восстановление», – рассказывает Агуреев по пути к соседям, завод которых выглядит потрепаннее, чем его, но все-таки работает. Глотая пыль, Агуреев подводит журналиста «Дела» к своему главному «улову» последнего года – горе из мешков цемента высотой с два человеческих роста.

Вряд ли четыре года назад, когда Агуреев начал работать с холдингом «Мордовцемент» как поставщик, он мог предположить, что у этого сотрудничества может быть настолько перспективное продолжение. Тогда, в 2009 году Агуреев, по его словам, просто поставлял мордовскому холдингу плиты-покрытия производства пачелмского, а потом и самарского железобетонных заводов. На этой почве он познакомился с директором «Мордовцемента» Сергеем Сиушовым.

По мере роста бизнеса «Мордовцемента» планы компании на Самарскую область предсказуемо скорректировались в сторону увеличения поставок, и было решено известить в регионе собственным дилером (раньше продукцию мордовского холдинга в Самарскую область поставляла саратовская компания «РегионСтрой», одноименная с фирмой Агуреева). Так был создан самарский дилер «Мордовцемента» – компания «ВолгаРегионСтрой», которую возглавил Агуреев. Фирма на 70% принадлежит «Мордовцементу» и на 30% Екатерине Власовой, представляющей, по доминирующей версии, интересы Агуреева. Саратовский «РегионСтрой» продолжает поставки в Самарскую область, но, по прогнозам представителя «Мордовцемента», может переключиться на другие регионы.

«Логистика поставок в самарский регион интересна. К тому же мы достраиваем Сенгилеевский цементный завод в Ульяновской области, реализация продукции которого запланирована в Татрстане, Самарской, Ульяновской и Саратовской областях», – объяснил необходимость появления дилера в Самарской области начальник отдела маркетинга и продаж «Мордовцемента» Владимир Борисов. По первоначальным оценкам мордовского холдинга, общий объем потребления цемента Самарской области должен составить около 1–2 млн тонн в год. Конечно, не вся ниша достанется «Мордовцементу». «На рынке профицит цемента, в Самарской области реализуется цемент Вольского, Новороссийского заводов, ЮГПК, заводов «Евроцемента», – рассказывает о конкурентах Борисов. В прошлом году «Мордовцемент» поставил в Самарскую область 129 тыс. тонн продукции, а в этом году, по прогнозам мордовского холдинга, это будет уже 250 тыс. тонн, из них порядка 133 тыс. тонн



ЖЕЛЕЗОБЕТОННАЯ ЛОГИКА

За сколько купил, столько и не вернул: как Павел Агуреев с партнером приобретали «Самарский железобетон» и уходили от его долгов

Декабрь 2010 года

покупка Павлом Агуреевым и Алексеем Вьюговым «Самарского железобетона» за 200 млн руб.

Март 2011 года

вывод активов «Самарского железобетона»

на только что образованный близкими Агурееву лицами «Самарский ЖБК»

Март 2011 года – 2012 год

начало банкротства «Самарского железобетона» по иску фирмы «Евроцемент Трейд»

Общая сумма претензий кредиторов «Самарского железобетона» – около 207 млн руб

Кредиторы: «Кировский ЖБК», «БСЖВ ЛИЗИНГ», «Ренессанс-Лизинг Спб», Волго-Камский банк, «Самарские строительные материалы», «Бизнестранссталь», ФНС России, «Промкабель», «Сталь Групп НН», «Капитал», «Погрузчик», «Волжская ТПК», «Самараэнерго»

Итоги банкротства: долги не оплачены полностью

2012 год

Финансовые показатели «Самарского ЖБК» в 2012 году:

Выручка – 627 млн руб.

Чистая прибыль – 28 млн руб.

Кредиторская задолженность – 187 млн руб.

Источники – сайт Арбитражного суда Самарской области, собственные данные «Дела», «СПАРК-Интерфакс»

планируется реализовать через «Волга-РегионСтрой». По данным Агуреева, с января по июль этого года его компанией уже реализовано 70 тонн мордовского цемента на 240 млн рублей, а в планах на год целиком – продать продукции на 500 млн рублей и закрыть 30% рынка. Основные потребители мордовского цемента – производители железобетона, в том числе и ЖБК «Самарский». По прогнозам Агуреева, в ближайшее время оборот его «ВолгаРегионСтроя» от реализации мордовского цемента составит миллиард рублей в год. Учитывая, что с началом строительства спортивных объектов к чемпионату мира по футболу 2018 года потребление цемента возрастет в разы, Агуреев и партнеры могут развиваться более чем интенсивно.

Сотрудничество с Сиушовым открыло для Агуреева дверь и в другой мордовский бизнес. Бизнесмен возглавил недавно созданную компанию «Хорошее дело. Самара», которая занимается поставкой в Самарскую область мяса, колбасы, яиц, молока, сыра и круп производства мордовского холдинга «Чамзинские продукты» Сергея Сиушова («Птицефабрика «Чамзинская», «Юбилейное», «Мечта»). В «Хорошем деле» 70% уставного капитала принадлежит Сиушову, 30% – Екатерине Власовой, которую связывают с Агуреевым. По прогнозам Агуреева, обороты продуктового направления, как и в случае с поставками мордовского цемента, составят миллиард рублей в год. «Наращиваем клиентскую базу за счет неорганизованной розницы. В следующем году будем переходить и на работу с сетями», – делится стратегией Агуреев. В перспективе рассматривается вариант открытия собственных магазинов. Возможно, «Хорошее дело» могло


бы участвовать в господрядах в части поставок продуктов питания в бюджетные учреждения региона, но этот вариант, по мнению Агуреева, не особо привлекателен. «Госзаказы – это отсрочка платежа и минимальная наценка», – объясняет бизнесмен, которого больше устраивает продавать продукты по более высокой цене, как это происходит сейчас.

Пока бизнес Агуреева тянет на полтора миллиарда рублей дохода в год. Судя по итогам 2011 года, совокупная выручка близких Агурееву компаний, раскрывающих финансовые показатели, превысила 530 млн рублей. Основной доход – с двух железобетонных заводов (их совокупная выручка – 475 млн рублей, прибыль – 9 млн). Спортивное направление, судя по данным раскрывших финансовые показатели компаний («Х-Дайвер», «Экип» и «МТБ»), принесло 33 млн рублей дохода, но реальные обороты, видимо, выше. Сколько приносит сдача в аренду коммерческой недвижимости, сказать сложно: Агуреев не называет общую площадь подконтрольных ему коммерческих площадей, лишь уточняя, что их немного. Из всех компаний Агуреева в сфере недвижимости выручку раскрывает только оператор ТЦ «Восход» в Тольятти: 28 млн рублей в 2011 году. Если все планы Агуреева реализуются, то через пару лет он будет контролировать бизнес с оборотом в районе четырех миллиардов рублей. Тем любопытнее такой рынок, что он произошел вскоре после банкротства основного актива бизнесмена – «Самарского железобетона». Впрочем, Агуреев – не первый и не последний, кто озолился на собственном «разорении».

– Дарья Макушова



СЕЗОН НЕОХОТЫ



ОТСУТСТВИЕ СПРОСА, ЗАВИСИМОСТЬ
ОТ БЮДЖЕТА И АНГАЖИРОВАННОСТЬ
ИГРОКОВ: КТО И КАК ЗАРАБАТЫВАЕТ
НА ДЕГРАДИРОВАВШЕМ РЫНКЕ
СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛЬЯ В МАЛЫХ
ГОРОДАХ И РАЙОНАХ САМАРСКОЙ
ОБЛАСТИ



В начале 90-х в Отрадном обанкротился трест «Востокнеф-тестрой», в прошлом крупнейший в регионе производитель насосно-компрессорных станций. Его бывшие сотрудники во главе с Александром Бекецким выкупили тогда на аукционах банкрота часть техники и создали в 1997 году уже свою личную компанию «Востокстрой», решив заняться хоть каким-нибудь строительством, которое под руку подвернется. Например, в дефолтный 1998 год выполнили подряд на Подбельской птицефабрике, за который с ними расплатились... курами. Пришлось стоять на рынке, продавать птиц, чтобы рассчитаться с работниками. Но дела наладились. Компания строила дома в Отрадном, продавала квартиры, строила новые. В 2007-м сдала в эксплуатацию два трехэтажных дома, распродав все квартиры еще до окончания строительства. Все было хорошо, но могло закончиться печально: кризис 2008 года не пощадил многих строителей. По счастливой случайности в 2007 году Бекецкий впервые решил участвовать в бюджетных торгах, включившись в программу переселения из ветхого и аварийного жилья. «Это нас и спасло», – признается сейчас бизнесмен. К бюджетной «подушке», благодаря которой от ударов кризиса остались лишь легкие «синяки», Бекецкий привязался. И с тех пор зависит от госконтрактов. По программе переселения он получил 139,7 млн рублей в 2011 году, 141,9 млн в 2012-м, 94 млн рублей за неполный текущий год. Судьба бизнеса Бекецкого показательна для провинциальных застройщиков. Госконтракты сейчас чуть ли ни единственный вариант существования строительных компаний на периферийных территориях Самарской области...

Забитой новыми стройками, эклектичной Самаре в прошлом году было возведено 735,5 тысяч кв.м. жилья. Второй по значению город области, Тольятти, отстает от областного центра в шесть раз (121,5 тысяч кв. м). На этом рынок строительства жилья в Самарской области фактически заканчивается. У следующих «лидеров» отрасли, Ставропольского района и Сызрани, по сравнению с Самарой объемы ввода жилья меньше почти в 50 и 100 раз (17,4 тысяч и 8,6 тысяч кв. м соответственно), а дальше – совсем тишина.

В прошлом году в шести районах области не возводилось жилье, а в этом году простаивают два города и 14 районов. Грустная картина. Но не приговор. Несмотря на отсутствие спроса, до малых городов и районов Самарской области доходят десятки и сотни миллионов рублей госпрограмм (переселение из аварийного и ветхого жилья, выделение жилья военнослужащим), которые и спасают строительную отрасль в глубинке, а точнее, строи-

КРУПНЕЙШИЕ ЗАСТРОЙЩИКИ САМАРЫ ПО ВВОДУ ЖИЛЬЯ В 2012 ГОДУ

Место	Застройщик	Адреса объектов	Общая введенного жилья, кв. м
1	ЗАО «ППСО АО «Авиакор»	мкр. Крутые Ключи 1-25, 34, 35, 110-125	177781,9
2	ГП «Берег» (ООО «Дом-75»)	ул. Н. Панова, 50; ул. Солнечная, 4, 34, 34 стр. 1, 36, 14/5; 7 просека, 84, 86, 88, 90, 96 стр. 1, 100 стр. 1., 112, 114	72690,6
3	ГК «Новый Дон» (ООО «Ипотечная Строительная Компания», ООО «СПК ДОН»)	ул. Дыбенко, 34, 36, 36А; ул. Отважная, 27; ул. Гастелло, 44, 44А, 44Б; ул. Дыбенко, 23; ул. Садовая, 337	69377,7
4	ГК «Амонд» (ООО «Шард»)	ул. Молодежная, 6А, 6Б, 8А, 8Б, 4А	36957
5	СК «Спектр Недвижимости» (ООО ПП «Х+Транс»)	ул. Советской Армии, 238А, секции 4, 5	36706,4
6	ОАО «Самарахилинвест»	ул. Молодогвардейская, 139, 141, 143	22561,7
7	ООО «Трансгроз» (ООО «Великан-инвест»)	ул. Центральная, 27, 29	19844,4
8	ДСА г.о. Самара	5 просека, 106; ул. Фрунзе, 14; ул. Шверника, 15	18227,1
9	ООО «Газпром трансгаз Самара»	ул. Н-Садовая, 106А	18130,3
10	ООО «Время плюс»	ул. Пушкина 229/Полевая3, секц. 3, 2	16200,5
11	МП г.о. Самара «Бюро реконструкций и развития»	ул. Подшипниковая, 15А; ул. Советской Армии, 203	14942,4
12	ОАО «Региональный деловой центр»	ул. Стара-Загора, 48	13800,2
13	ГК «Град» (ЗАО «СК Град», ООО ОСК «Град»)	3 просека, 5А; ул. Рабочая, 26; Волжское шоссе, 117, 119	13344,1
14	ООО «Межрегиональная СК-Самара»	5 просека, 101	12349,1
15	ЗАО «СК Владимир»	Парковый переулок, 5; ул. Советской Армии, 212Б	11689,5
16	ООО «Элемент»	ул. Печерская, 20А, 20А стр. 1, стр. 2	11500,9
17	ООО «СМПФ «ЭЛРИ»	ул. Металлистов, 55	10957,2
18	ФКП «УЗКС Минобороны РФ»	ул. Егорова, 22	10546
19	ООО «Стройбизнес»	ул. Советской Армии, 120, 120А	9573,6
20	ООО СК «Металлопоторг»*	ул. 8 Марта, 33	9211,4
21	ООО «СтройТрест»	пер. Водителей, 5	8715,8
22	ГК «Финстрой» (ООО «Долина-Центр-С»)	п. Мехзавод, квартал 1, д. 35	8273,6
23	ООО «Офис-центр»	ул. Советской Армии, 181, корп. 6А, секц. 5А, 5Б	8147,4
24	ОО «Инвалидов локальных войн Железнодорожного района Самары»	ул. Мяги, 24А	8080,3
25	ООО СК «Спектр»	ул. Советской Армии, 253Б	7676,5
26	ООО «Самара-Базис»	ул. Парижской Коммуны, 22	7613,8
27	ООО «Альфа-Стиль»	ул. А.Толстого	7005,4
28	ООО «Бригантина»	ул. Г.Димитрова, 11А	6326
29	ГК «Уран» (ООО «Уран»)	5 просека, 93	6160,8
30	ГК «Волгатрансстрой» (ЗАО «Волгатрансстрой-9»)	ул. Высоковольтная, 6, 6А	5820

Источники – Министерство строительства Самарской области, данные компаний *банкрот

тельный бизнес тех, кто либо аффилирован местным властям, либо умеет договариваться. Отдельные смельчаки затевают и коммерческое строительство жилых домов, но сильно рискуют.

Кто и как в Самарской области научился зарабатывать на строительстве жилья, на которое нет денег у покупателей?

ТРИ БОГАТЫРЯ

Самый заметный после самарских и тольяттинских компаний игрок на региональном рынке строительства жилья – сызранская ГК «Криста» депутата Самарской губернской думы Владимира Симонова из Сызрани, строительное подразделение которой представлено ООО «Гарантия» (застройщик) и ООО «Строй К» (подрядчик). Ее стезя – и бюджетные, и коммерческие стройки.

В этом году «Гарантия» планирует ввести в эксплуатацию четыре дома общей площадью 20 тысяч кв. м. Это самый высокий результат по году среди всех застройщиков области, за исключением Самары и Тольятти. Два из запланированных к вводу дома предназначены для рыночной продажи, еще два, скорее всего, – для реализации по госпрограммам. Первые два находятся на престижных центральных улицах (Московская и Советская) и, по меркам Сызрани, относятся к элитному жилью, вторые две площадки – на задворках (на улицах Астраханская и Красноуральская) и представляют собой жилье эконом-класса. Квартиры в домах, в которые Симонов инвестирует сам, продаются по очень приличной для Сызрани цене: 34 тысячи рублей за кв. м (в Самаре средняя стоимость жилья – 45 тысяч рублей за кв. м).



САМЫЕ АМБИЦИОЗНЫЕ ЗАСТРОЙЩИКИ САМАРЫ ПО ПЛАНУ ВВОДА ЖИЛЬЯ В 2013 ГОДУ

Место	Застройщик	Адреса объектов	Общая S запланированного к вводу жилья, кв.м.
1	ЗАО «ППСО АО «Авиакор»	мкр. Крутые Ключи	191438,85
2	ГК «Трансгруз» (ООО «Трансгруз»)	ул. Врубеля/ул. Схляренко/ул. Лукачева/ул. Мичурина	46422,92
3	ГП «Берег» (ООО «Дом-75»)	ул. А.Толстого/ул. Ленинградская; ул. Солнечная/ул. Н-Садовая/ул. Шверника	38397,56
4	ООО «ПОСКО»	ул. Ст.-Загора/ул. Санфириковой /ул. Центральная /ул. Гастелло	29444,5
5	ГК «Финстрой» (ООО «Финстрой», ООО «Долина-Центр-С»)	ул. Дачная/ул. Осипенко/ул. Чернореченская; пр. Карла Маркса; 23 км, 4 очередь, секц. 23-28.	29410,2
6	ГК «Гурман-3» (ООО «Дельта-Строй»)	ул. Н-Садовая, 106	28432
7	ООО «СК «Самара-Еврострой»	ул. Центральная/ул. Санфириковой	25938
8	СК «Портал» (ООО «Портал», ООО «ИСК «Портал»)	ул. Осипенко; ул. Ленинская/ул. Виленовская	25764,3
9	ООО «Элемент»	ул. Печерская, 20А	25517,02
10	ООО «Фортуна»	ул. Калинина	20722,8
11	ООО «Профит»	пос. Красный Пахарь	18916,3
12	ООО «Новый курс»	ул. Ст. Разина	17490
13	ДСА г.о. Самара	ул. Буянова/ул. Маяковского/ул. Ульяновская/ул. Никитинская; 5 просека	16397,9
14	ООО «Парадиз-Холдинг»	ул. Ново-Садовая/пр. Кирова	15931
15	ООО «Куб»	ул. А.Толстого	12469
16	ФГУП «ГНПРКЦ «ЦСКБ «Прогресс»	ул. Ленинская	11628,78
17	СК «Спектр Недвижимости» (ООО «Алпемо»)	ул. Революционная	9584,24
18	ООО «Интеграция»	ул. Губанова/ул. Н-Садовая	8527,4
19	ГК «Материк» (ООО «Материк», ООО «Материк-2»)	ул. Б. Коростелевых/ ул.Рабочая/ ул. Красноармейская; ул. Ерошевского	8525,4
20	ГОВУПО «СГ архитектурно-строительный университет»	ул. Московская/ул. Декабристов	7510,9
21	ООО «Стройкаб»	ул. Березовая Аллея/пр.Карла Маркса	6920
22	ООО «Стройпроектсервис»	ул. Л.Шмидта/ул. Профсоюзная	6500
23	ЗАО «СК Владимир»	ул. Ак.Платонова/ул. Финская	6289
24	ООО НПСО «Самарский»	ул. Мичурина, 147	5501,11
25	ЗАО «Сфера»	ул. Партизанская, 177-179	4691,2
26	ЗАО «Проектно-строительная компания»	ул. Солнечная, 9-11	4523,2
27	ООО «СтройТрест»	ул.Волгина/ул. Ключевой проезд/ул. Байкальский пер.	4334,86
28	ООО ОСК «Град»	18 км Московское шоссе	4058
29	ГК «Град» (ЗАО «СК Град»)	ул. Осипенко	3505,76
30	ООО СК «Спектр»	ул. Ст. Разина/ул. Ленинградская	2727

Источники – Министерство строительства Самарской области, данные компании

Как рассказывает источник «Дела», близкий к сызранской компании, продажи идут неплохо. «Дело в том, что в свои дома Симонов селит работников своих предприятий и чиновников, причем, последние якобы имеют скидку», – раскрывает секреты жизнеспособности провинциального застройщика источник «Дела». Так это или нет, «Делу» узнать не удалось. В строительных компаниях ГК «Криста» с «Делом» не стали разговаривать. Конечно, главный хлеб для строительных фирм «Кристы» – это госзаказы, в которых «Гарантия» активна и успешна, как никто другой в Сызрани. В этом году сумма ее муниципальных контрактов в части реализации квартир уже составила 322,6 млн рублей. Заказчиком по всем контрактам (их было шесть) выступил комитет по строительству администрации Сызрани. В прошлом году контрактов было

на 247,4 млн рублей, а пул заказчиков – более разнообразным. Кроме администрации Сызрани, это были ГУ МВД по Самарской области, Самарская таможня и администрация Октябрьска. В 2011 году объем госконтрактов по закупке жилья у «Гарантии» составлял 193 млн рублей.

Следующим после ГК «Криста» игроком по масштабам запланированного к вводу в этом году жилья на территории области (за исключением Самары и Тольятти) является Волго-Камский банк. Ему досталась застраиваемая жилыми домами площадка в поселке Петра Дубрава Волжского района в качестве покрытия задолженности ООО «Труд-1» (Сергей Авдонин, Петр Сеземин, Татьяна Котова, Геннадий Дзиневский). «Труд-1» изначально выступал застройщиком этой территории (девять пятиэтажных домов). Строительство началось во второй

половине 2009 года. «Труд-1» вбил сваи, залит фундамент, построил одну коробку, на этом деньги закончились, и началась процедура ликвидации компании. Недострой перешел Волго-Камскому банку как основному кредитору. Как уточнил «Делу» президент банка Владимир Чекмарев, строительство ведет ООО МП «Бизнес Капитал». Как рассказал «Делу» заместитель главы поселка Петра Дубрава Валерий Бибаев, в этом году будут сданы в эксплуатацию четыре дома. По данным Министерства строительства Самарской области, общая площадь, планируемая к вводу, – 17,8 тысяч кв. м. По информации «Дела», основная часть квартир реализована. Но какими усилиями! Должников, которых успел привлечь «Труд-1», было немного. «Банк нашел какую-то компанию, которая для своих сотрудников приобрела 50 квартир, и местная администрация в ближайшее время купит 32 квартиры для программы по переселению жильцов из аварийного жилья», – рассказал «Делу» Бибаев. «Основная сложность – заключить договоры с поставщиками коммунальных услуг. По первой очереди мы обо всем договорились (три дома – Ред.), по остальным объектам продолжаем переговоры», – дополнил Бибаев.

Третьей компанией по масштабам застройки самарских провинций в этом году является ООО «ИК «Недвижимость», строящее в селе Выселки Ставропольского района жилой массив «Березовка». Основные учредители: бывшие акционеры Фиа-Банка Сергей Кочура и Александр Казаков, которые, продав в 2006 году акции банка, решили вложиться в строительный бизнес и основали «ИК «Недвижимость». Их чисто коммерческий проект в Выселках, по словам Кочуры, подразумевает строительство 700 таунхаусов и 10 трехэтажных домов, которые будут располагаться на 188 га. В этом году планируется к вводу 15 тысяч кв. м жилья, это около 120 таунхаусов и пять домов. Но это лишь формально районный строительный проект. Рассчитан он, конечно, в первую очередь на толъятинцев. Где-нибудь в Большой Черниговке или Кошках ничего подобного представить невозможно. К финансированию в Выселках подключены Фиа-Банк и Эл банк. По словам Кочуры, таунхаусы они продают по 27 тыс. рублей за кв. м, квартиры – по 35 тыс. рублей. О том, на какую рентабельность он рассчитывает, Кочура не говорит, лишь сообщая, что на первом этапе реализации проекта ее не ожидает, так как в этот период вкладывает большие ресурсы на проведение коммуникаций и оформление документов, но в перспективе проект обещает быть доходным. Вот только найдутся ли покупатели к тому времени, когда планируется получать прибыль?

НА БЮДЖЕТНОЙ «ИГЛЕ»

Основная специфика строительного бизнеса на периферии региона очевидна.



ТОП-20 САМЫХ АМБИЦИОЗНЫХ ЗАСТРОЙЩИКОВ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ (ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ САМАРЫ И ТОЛЬЯТТИ)

Место	Застройщик	Месторасположение объекта	С запланированного к вводу жилья в 2013 году, кв. м
1	ООО «Гарантия»	г.о. Сызрань	20 005
2	ООО «Труд-1»*	Волжский р-н	17 835
3	ООО «ИК «Недвижимость»	Ставропольский р-н	15 000
4	ООО «Транссервис»	Сергиевский р-н	9 716
5	«Самарский областной фонд поддержки ИЖС на селе»	Красноярский р-н	8 400
6	ФГОУ ВПО «Самарская ГСХА»	г.о. Кинель	8 093
7	ООО СК «СтройИнвест»	г.о. Отрадный	7 240
8	ООО «Сириус-А»	Красноярский р-н	5 300
9	ООО «Базис-С А»	Ставропольский р-н	5 100
10	ООО СК «Мосстрой»	Кинель-Черкасский р-н	4 600
11	ООО «Монолит»	г.о. Жигулевск	4 040
12	ООО «Востокстрой»	г.о. Отрадный	3 800
13	ООО «Строй-Дом»	г.о. Кинель	2 993
14	МУП «Кинельский центр недвижимости»	г.о. Кинель	2 815
15	ООО «С-Билдинг»	г.о. Сызрань	2 728
16	ООО «ГосСтройСервис»	г.о. Чапаевск	2 065
17	ООО «Скала»	г.о. Чапаевск	2 009
18	ООО «Технологии Современного Строительства»	Камышлинский р-н	1 440
19	Администрация СП Сергиевск	Сергиевский р-н	1 122
20	ООО «Дизайн строительства»	Елховский р-н	666

Источник – Министерство строительства Самарской области

*банкрот, объект перешел «Волго-Камскому банку»

Абсолютное большинство строек здесь ведется на бюджетные деньги. Кроме ГК «Криста» из Сызрани, еще одним фаворитом госконтрактов по выкупу жилья является сергиевская компания «Транссервис» Сергея Шипицина, сына недавно ушедшего в отставку главы района Сергея Шипицина. В этом году по объему ввода жилья «Транссервис» – на четвертом месте среди всех застройщиков малых городов и районов Самарской области. И все – за счет бюджета. В этом году «Транссервис» должен ввести 9,7 тысяч кв. м жилья сам и еще 1,1 тысяч кв. м (два трехэтажных дома) для администрации Сергиевска, которая выступала застройщиком, а «Транссервис» – подрядчиком. До последнего времени объемы «Транссервиса» росли. В прошлом году в Сергиевском районе было введено 5,7 тысяч кв. м жилья (предположительно все «Транссервисом»), а это более чем в два раза меньше, чем планируется в этом.

«В районе отсутствует рыночное строительство: у населения нет денег на покупку недвижимости. Стройка идет только по госпрограммам, в основном, по программе переселения из ветхого жилья. Поэтому ничего удивительного, что в районе жилье строит только одна строительная компания, которая аффилирована главе района, теперь уже бывшему», – рассказывает источник «Дела» в районе. Сына главы Сергея Шипицина несколько лет было не оторвать

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ! ГК «ВИСТ» ПОЗДРАВЛЯЕТ ВАС С ДНЕМ СТРОИТЕЛЯ!

Это праздник людей многих профессий: архитекторов, дизайнеров, прорабов, каменщиков, отделочников... Невозможно перечислить все специальности, востребованные в современном строительстве.

Наши приоритеты – это надежность, качество, комфорт.

Строительные организации Самарской области имеют богатый опыт, славные традиции и мощный потенциал. Благодаря нашей деятельности город преобразуется день ото дня.

Ежедневно ведутся работы по возведению новых жилых домов, социальных объектов.

Желаем всем работникам строительной отрасли крепкого здоровья, счастья и благополучия, успехов в осуществлении планов и покорении новых профессиональных высот!



Андрей Лушин, директор ГК «ВИСТ»





от бюджетного крана. Управление архитектуры и градостроительства администрации Сергиевского района стабильно закупает у его компании квартиры по программе переселения граждан из аварийного жилья. В 2011 году – на 146,6 млн рублей, в 2012 году – на 108,2 млн рублей, а в этом, уже на 157,8 млн рублей.

Иссякнет ли бюджетный источник после того, как отец бизнесмена Анатолий Шипицин покинул теплое кресло главы района? Не факт. По слухам, исполняющий обязанности главы района Алексей Веселов, которого прочат в сити-менеджеры, является близким другом Сергея Шипицина. Так что успехи по строительству жилья в районе Сергея Шипицина теперь будут зависеть от итогов конкурса по выбору главы администрации.

Другой активный игрок, осваивающий строительные госпрограммы в районах, – самарская компания ООО «СК «Мосстрой», основанная Александром Меляковым, партнеры которого были замечены в общих проектах с известным предпринимателем Никитой Хведчиком. Территория «СК «Мосстрой» – это Кинель-Черкасский и Большеглушицкий районы. В Кинель-Черкасском районе в прошлом году компания заключила с местной администрацией контрактов на покупку жилья на 64,1 млн рублей, в первом полугодии этого года – на 88,2 млн рублей. В этом году

САМЫЕ АКТИВНЫЕ ГОРОДА ПО ОБЪЕМУ ВВОДА ЖИЛЬЯ В 2012 ГОДУ

Место	Город	Общая S введенного жилья, тыс. кв. м
1	Самара	735,5
2	Тольятти	121,5
3	Сызрань	8,6
4	Кинель	7,6
5	Новокуйбышевск	6,9
6	Жигулевск	6,5
7	Отрадный	5,4
8	Похвистнево	4,7
9	Чапаевск	4,4
10	Октябрьск	2,3

«Мосстрой» должен ввести в эксплуатацию 4,6 тысячи кв. м жилья в селе Тимашево в Кинель-Черкасском районе. В Большеглушицком районе в прошлом году было введено 4,1 тысяч кв. м жилья, а в этом году должно быть еще 2,9 тысяч кв. м жилья. Как сообщили «Делу» в администрации Большеглушицкого района, дома строятся компанией «СК «Мосстрой» по программе переселения из ветхого жилья.

В Чапаевске к программе переселения пристроилось молодое тольяттинское ООО «ГосСтройСервис» Фарита Зиятдинова. Зиятдинов как бюджетный подрядчик уже

САМЫЕ АКТИВНЫЕ РАЙОНЫ ПО ОБЪЕМУ ВВОДА ЖИЛЬЯ В 2012 ГОДУ

Место	Муниципальный район	Общая S введенного жилья, тыс. кв. м
1	Ставропольский	17,4
2	Сергиевский	5,7
3	Большеглушицкий	4,1
4	Большечерниговский	4
5	Красноярский	3,8
6	Кинель-Черкасский	2,8
7	Волжский	2,6
8	Борский	2,1
9	Безенчукский	2
10	Пестравский	1,5
11	Клявлинский	1,4
12	Похвистневский	1,2
13	Кинельский	1,1
14	Нефтегорский	1,1
15	Красноармейский	1
16	Хворостянский	1
17	Челно-Вершинский	0,9
18	Алексеевский	0,5
19	Камышлинский	0,3
20	Исаклинский	0,2
21	Шенталинский	0,1



поздравляем с днем строителя



вместе СТРОИМ настоящее



хорошо известен в Тольятти и Жигулевске. Правда, не везде предстает в лучшем свете. Несколько лет назад мэрия Жигулевска расторгла контракт с ООО «Катран», принадлежавшем Зиатдинову, по ремонту 46 квартир ветеранов войны. Новая фирма Зиатдинова «ГосСтройСервис», с которой он взялся покорить Чапаевск, демонстрирующая в июле прошлого года, она уже в августе выиграла муниципальный контракт в Чапаевске на поставку жилья на сумму 14,7 млн рублей, а за неполный этот год еще на 42,2 млн рублей. По данным Министерства строительства Самарской области, в этом году «ГосСтройСервис» должен ввести в эксплуатацию жилой дом площадью более двух тысяч кв. м.

В администрации Большечерниговского района «Делу» рассказали, что по программе переселения в районе строительство ведется на площадках, принадлежащих неким ООО «Ресурс» и ООО «Дина». Дома на них возводит ООО «СК «Эра» (судя по данным «СПАРК-Интерфакса», учреждено Рафаэлем и Эльдаром Абдулвалиевыми). Общими усилиями в прошлом году компании ввели 4 тысяч кв. м, а в этом году планируют ввести 3,9 тысяч кв. м.

НЕ БЛАГОРОДНОЕ ДЕЛО

Без бюджетной подпорки в провинции мало кто решается строить. А если кто-то и решится, то, скорее всего, разочаруется. Так произошло с еще одним сызранским застройщиком ООО «С-Билдинг», аффилированным семье депутата Самарской губернской думы Евгения Серпера. По его словам, еще до 2008 года их компания начала строить дом в Сызрани на Кирова, 59. Шестизэтажное здание с элитными квартирами, в хорошем районе с двориками и удобной парковкой. Евгений Серпер признает, что это не самый удачный их проект, и что к подобным экспериментам Сызрань пока не готова: «Из-за отсутствия спроса нам приходилось несколько раз стройку замораживать. Но сейчас дом практически готов и будет введен в эксплуатацию в этом году». Однако пятая часть квартир в доме еще не продана. По словам Серпера, цена 1 кв. м составляет 35 тысяч рублей, в то время когда себестоимость – около 33 тысяч рублей.

Больше с Сызранью Серперы пока не связывались и переориентировались на Самару. Близкая им компания ИПК «Константа Капитал» застраивает сейчас площадку на улице Шверника. Серпер заявил также о начале крупного проекта на площадке бывшего завода «Лагуна» в поселке Управленческий Самары. В госпрограммах по строительству жилья Серпер не участвует. «Цена, по которой государство готово выкупать площади, – 30900 рублей за метр. Для достижения рентабельности, застройщику необходима площадка, не обремененная собственниками, а также технические условия на подключение к коммуникациям. Мы

САМЫЕ АМБИЦИОЗНЫЕ ГОРОДА ПО ОБЪЕМУ ЗАПЛАНИРОВАННОГО К ВВОДУ ЖИЛЬЯ В 2013 ГОДУ

Место	Город	Общая S запланированного к вводу жилья, тыс. кв. м
1	Самара	755,8
2	Тольятти	191,1
3	Сызрань	23,3
4	Кинель	13,9
5	Отрадный	11
6	Чапаевск	9,1
7	Похвистнево	5,1
8	Жигулевск	4

РАЙОНЫ ПО ОБЪЕМУ ЗАПЛАНИРОВАННОГО К ВВОДУ ЖИЛЬЯ В 2013 ГОДУ

Место	Муниципальный район	Общая S запланированного к вводу жилья, тыс. кв. м
1	Ставропольский	36,7
2	Волжский	17,8
3	Красноярский	13,7
4	Сергиевский	10,8
5	Кинель-Черкасский	4,6
6	Большечерниговский	3,4
7	Большеглушицкий	2,9
8	Нефтегорский	2,1
9	Пестравский	2
10	Хворостянский	1,7
11	Камышлинский	1,4
12	Алексеевский	1
13	Челно-Вершинский	0,9

мониторим участки по Самарской области, которые предлагаются к освоению», – говорит Серпер, не исключая возможности выхода в сегмент строительства по госпрограммам.

В Отрадном, кроме работающего по госпрограммам «Востокнефтьстроя», трудно найти успешный строительный бизнес. Крупным по меркам города является проект строительства жилого дома площадью 7,24 тысяч кв. м на улице Чернышевского, возводимый ООО СК «СтройИнвест» (самарская компания, принадлежащая Станиславу Меламедову и ульяновскому ООО «ФК РосКом», близкому новокуйбышевским нефтетрейдерам). Но строительство началось еще в 2007 году, после чего несколько раз замораживалось. И до сих пор объект не введен в эксплуатацию, хотя обещан был к началу августа этого года. По информации источника в Отрадном, квартиры продаются по 36-39 тысяч рублей за кв. м – цена фактически непосильная для жителей Отрадного.

В Красноярском районе в этом году должно ввести в эксплуатацию жилой дом площадью 5,1 тыс. кв. м ООО «Сириус-А», основанное в поселке Волжский Анатолием Гуторовым и Анатолием Шевченко. У них

тоже все не без проблем. Строительство, начатое в 2007 году, осложнилось введением конкурсного управления в компании, но проект не был заморожен. К лету 2012 года дом был готов на 99%, работа велась на средства 87 дольщиков. Для полной готовности не хватало только 5,5 млн рублей, которые обещал дать Минстрой в качестве субсидий.

В поселке Усть-Кинельском возводит жилой дом (8 тыс. кв. м) на своем участке «Самарская государственная сельскохозяйственная академия». Дом должен быть сдан в этом году. Но как рассказали в администрации Кинеля, на площадке часто менялись подрядчики.

В Жигулевске в этом году жилой дом (4 тыс. кв. м) должно сдать ООО «Монолит» Владимира Черкесова. В Чапаевске готовится к сдаче дома (2 тыс. кв. м) некое ООО «Скала». В Камышлинском районе ООО «Технологии Современного строительства» Александра Рогожкина, несмотря на процедуру банкротства, начатую в 2010 году, продолжает числиться застройщиком дома площадью 1,4 тысяч кв. м в селе Ново-Усманово.

В прошлом году среди городов области (кроме Самары и Тольятти) активнее всего строительство жилья велось в Сызрани (введено за год 8,6 тысяч кв. м), Кинеле (7,6 тысяч кв. м), Новокуйбышевске (6,9 тысяч кв. м), Жигулевске (6,5 тысяч кв. м). Среди районов – в Ставропольском (17,4 тысячи кв. м), Сергиевском (5,7 тысяч кв. м), Большеглушицком (4,1 тысяч кв. м) и Большечерниговском (4,1 тысяч кв. м). Судя по данным областного минстроя, в этом году почти в два раза вырастет количество введенного жилья в городах и районах Самарской области, не включая Самару и Тольятти. Самый большой рост объемов введенного жилья должен произойти в Ставропольском (с 17,4 тысяч в 2012-м до 36,7 тысяч кв. м. в 2013-м), Сергиевском (с 5,7 тысяч до 10,8 тыс. кв. м), Красноярском (с 3,8 тысяч до 13,7 тысяч кв. м), Волжском (с 2,6 тысяч до 17,8 тыс. кв. м) районах. Но это все крохи.

По одному-два дома на район – разве это рынок? Более того, в целом ряде районов и городов жилье вообще не строят. В Борском, Безенчукском, Клявлинском, Похвистневском, Нефтегорском, Красноармейском, Исакинском и Шанталинском районах, Октябрьске и Новокуйбышевске, в которых в прошлом году было введено хоть что-то, в этом – ничего. В Богатовском, Елховском, Кошкинском, Приволжском, Сызранском и Шингонском районах не было построено новых жилых домов ни в прошлом году, ни в этом (ИЖС не в счет). Очевидно, что инвестору не интересны малые города, тем более поселки и села. И дальнейшее развитие строительства на периферийных территориях Самарской области, видимо, так и будет представлять собой борьбу за бюджетный допинг. □

– Полина Ермалюк

Квартиры от 950 тыс. руб.



Южный Город

юг63.рф

НОВЫЙ РАЙОН САМАРЫ !



ДРЕВО
девелоперская
компания

т. 264.00.64

Заказчик-застройщик: ООО «ЮГ-1». Генеральный подрядчик: ООО «СК «Древо». Разрешение на строительство: № RU63007305-46; № RU63007305-55; № RU63007305-45; № RU63007305-56; № RU63007305-57; № RU63007305-58; № RU63007305-59; № RU63007305-60; № RU63007305-61 опубликованы на сайте: юг63.рф. Проектная декларация и свидетельство на землю опубликованы на сайте: юг63.рф. Телефон офиса продаж: 264-00-64.

8 800 555 55 50
(Звонки по России - бесплатно)
www.sberbank.ru



СБЕРБАНК

Всегда рядом

ОАО «Сбербанк России». Генеральная лицензия Банка России № 1481 от 08.08.2012 г.

НАВЕСЫ ИЗ ПОЛИКАРБОНАТА ИЛИ ПРОФЛИСТА — практичное и изящное решение для бизнеса и дома.

«Росферрум» представляет навесы для торговых павильонов, автомобилей, навесы для загородных домов и промышленных зданий. Наши конструкции защищают от непогоды, прямых солнечных лучей, являются красивыми архитектурными объектами. Мы производим и монтируем навесы любой формы и сложности. Компания уже выполнила более 400 заказов по изготовлению и установке навесов в Самаре и области.



Почему вам стоит выбрать именно нас?

- Низкие цены (от 1700 руб. за кв. м)
- Эскизные проекты в формате 3D БЕСПЛАТНО
- Замеры в удобное время БЕСПЛАТНО
- Годовой сервис для навеса БЕСПЛАТНО
- Собственное производство
- Выполнение заказа (7-14 дней)
- Навесы с повышенным коэффициентом прочности
- Эстетичные конструкции
- Гарантия на металлоконструкции 3 года

ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ ДИЛЕРОВ, АРХИТЕКТОРОВ И ПРОРАБОВ

БЫТОВКИ / ВАГОНЧИКИ СТРОИТЕЛЬНЫЕ — готовый объект для бизнеса

«Росферрум» производит бытовки любой комплектации и размеров. Это полноценные малогабаритные конструкции, которые идеально подходят для проживания, организации небольших офисов на строительных площадках, уличных охранных пунктов, небольших торговых киосков, дачных вагонов, мастерских, подсобных помещений.

Преимущества заказа бытовок у нас:

- Низкие цены (от 89 тыс. руб.)
- Электрика В ПОДАРОК
- Любые малогабаритные здания по вашему заказу
- Бытовки с базальтовым утеплителем и масляным нагревателем выдерживают мороз до -25°C
- Прочный каркас из швеллера (10 мм)
- Доставка в любую точку Самары и области



Как нас найти:

Производственный цех: Самара, Юнгородок,
Стационарный переулок, 11а
Доп. офис: Самара, ул. Ленинская, 168, офис 333
Режим работы: пн-пт (с 8:00 до 19:00),
сб (с 11:00 до 19:00)
8 (846) 231-23-00
e-mail: zakaz@rosferrum.ru



ЖК «ОЛИМП»: НОВЫЙ ЭТАП

ООО «Офис-центр» возводит вторую очередь ЖК «Олимп»



Застройка жилого квартала в границах ул. Стара-Загора (Центральная) — ул. Советской Армии — пр. Карла

Маркса активно продолжается. Первый дом (16 этажей, 2 подъезда) сдан в декабре 2012 года. В июне 2013 года началось возведение второго.

На строительство первой очереди ушло полтора года, вторую застройщик (ООО «Офис-центр») планирует закончить к ноябрю 2015 года.

Все квартиры первой очереди уже обрели владельцев, при этом спрос на жилье в ЖК «Олимп» стабильно растет благодаря целому ряду факторов: удачное расположение квартала — в географическом центре Самары, рядом с парком имени Гагарина; прекрасный вид из окон верхних этажей — застройка ведется в самой высокой точке города; удобные планировки комфорт-класса — большие кухни, просторные светлые комнаты, лоджии и балконы, удобные гардеробные и хозяйственные помещения.

Популярности «Олимпа» способствует гибкая ценовая политика застройщика, предполагающая систему скидок и возможность покупки в рассрочку.

Квартиры второй очереди отличаются большим разнообразием планировок: три типа однокомнатных, четыре типа двухкомнатных, удобные и компактные «трёшки» — дом спроектирован так,

чтобы соответствовать самым требовательным запросам. При этом богатство выбора опирается на детальную дифференциацию стоимости: весомую роль в ценообразовании играют, в частности, планировка и расположение квартиры.

Первая очередь сдавалась с черновой отделкой, включавшей в себя разводку электрической сети и системы отопления, «строительную» звукоизолирующую стяжку пола, полное остекление (в том числе стеклопакеты на лоджиях и балконах), гидроизоляцию санузла, счетчики на воду и электричество, а также противопожарную сигнализацию.

Базовая отделка квартир второй очереди предполагает, помимо всего вышеперечисленного, штукатурку стен, включая оконные и дверные откосы. Иными словами, квартиры сдаются полностью подготовленными к отделочным работам.

Опрос, проведенный среди новоселов ЖК «Олимп», показывает, что многие из них расценивают свою покупку как выгодное капиталовложение. Об этом свидетельствуют не только их положительные отзывы, но и стремление приобрести жилье во второй очереди.

Несмотря на то, что продажа объектов долевого строительства стартовала совсем недавно (в конце июля), часть квартир уже выкуплена жильцами первой очереди.

Отзывы жильцов:

Луканова Анна

Олимп — это место, где, согласно легендам, жили древнегреческие боги. Хочется верить, что нам будет здесь не хуже, чем им — там, на легендарном Олимпе. Мы — я и мой муж — молодая семья, это — наше первое собственное жилье. Приятно, что рядом — парк, что во дворе проведено благоустройство, сделана детская площадка, есть, где парковаться. Надеюсь, что наша жизнь здесь будет долгой и счастливой.

Рязанова Ольга

Нам очень понравилась планировка: трехкомнатная квартира, которую мы приобрели, полностью соответствует нашим требованиям — нам есть, где принять гостей, детям — где поиграть, комнаты очень светлые и просторные, входишь в дом — сразу настроение поднимается. Кроме того, великолепный вид во все стороны: у нас 16-й этаж, в одно окно при ясной погоде видно всю Самарскую луку, в другое — весь город вплоть до Алексеевки.



Адрес: ул. Советской Армии, 181, каб. 208
Телефон отдела продаж: 8 (846) 331 55 77
Почта: olimp.info@mail.ru
Официальный сайт: www.olimp-samara.ru

ГИГАНТ САМАРЫ

Андрей Коновалов установил четыре новых мировых рекорда в пауэрлифтинге

Мастер спорта мирового класса Андрей Коновалов и по совместительству сотрудник известной грузовой компании «BENCHMARK» стал победителем IX Всемирных игр (Колумбия). По итогам соревнований ему удалось поднять 1177,5 килограммов. Это новый мировой рекорд и заявка России на чемпионат мира по пауэрлифтингу, который пройдет в этом году в Норвегии. Как спортсмену удастся поднимать штанги весом более тонны, и какие грузы он перемещает на работе?

— Вы занимаетесь пауэрлифтингом уже порядка 13 лет. Как вы открыли для себя этот вид спорта?

— Я всегда был неравнодушен к спорту. Он воспитывает характер, укрепляет тело и дух. Ранее я занимался и стрельбой, и единоборством, попробовал с десяток различных видов спорта, но всерьез нигде не задержался. После травмы опорно-двигательного аппарата я не мог свободно передвигаться, испытывал боли и стал набирать вес. С этим нужно было что-то делать, и я отправился в зал. Просто заниматься коррекцией фигуры было скучно, а пауэрлифтинг заставляет совершенствоваться, добиваться результатов. Быстро появилось желание подготовиться и принять участие в соревнованиях.

— Как вы организовывали свои тренировки?

— Долгое время я тренировался самостоятельно, но невозможно всегда самому себя корректировать, понять, как ты делаешь движение можно только, когда получишь мнения со стороны. Сегодня советы по технике мне дает мой тренер Александр Поляков. Мы работаем с ним с 2011 года. Он также помогает мне решать административные вопросы по организации тренировочного процесса, поездок на соревнования, за что я благодарен ему.

— Назовите ключевые моменты своей спортивной карьеры.

— Знаковой для меня оказалась победа в чемпионате мира среди юниоров в



2009 году в Бразилии. Я завершил его с результатом — 1065 кг, который был лучшим в сезоне, но из-за особенностей отбора меня не включили в основную сборную. Потом я получил серьезную травму и 2010 год практически потерял, участвовал в кубке страны, где собрал скромные килограммы, чтобы просто «вкатиться» в соревновательный процесс. Набрал форму, я выступил за основную сборную на чемпионате Европы, где показал 1097,5 кг. В прошлом году я выиграл чемпионат России по пауэрлифтингу и жиму лежа, как отдельному виду спорта, и также в 2012 году получил второе место на чемпионате мира по жиму лежа в Чехии и по пауэрлифтингу

в Пуэрто-Рико, уступив украинскому спортсмену Виктору Тесцову всего 2,5 кг.

— Однако в этом году вам удалось его победить на IX Всемирных Играх, серьезно улучшив свой прошлый результат. Как вам это удалось?

— В основной сборной страны, по всем внутренним и международным стартам я уступал соперникам совсем немного. Это был минимальный перевес. Его можно сравнить с долями секунды в беге. Оставаться в пол-шаге от победы всегда было горько. Формат Всемирных Игр, которые являются аналогом Олимпиады, подразумевает иной подсчет результатов, нежели международные старты. В этом году программа соревнований была сокращена до трех дней, была укрупнена супертяжелая весовая категория, результат игр определялся не просто по килограммам, он умножался на коэффициент, соответствующий весу спортсмена. Мне как одному из самых тяжелых спортсменов недостаточно было выиграть по сумме килограммов, нужен был задел, чтобы выиграть по очкам. Основным моим соперником оставался Виктор Тесцов, но в итоге победа оказалась за мной.

— Что вам помогло выиграть?

— В первую очередь, целеустремленность. Это школа характера: ты либо раскисаешь, либо мобилизуешься. Определенную роль сыграла жажда победы, это была стратеги-



ческая победа, когда полгода готовишься, выверяешь все движения, а потом на помосте все выплескиваешь за два часа.

— **Насколько тяжело было выходить на вес в 1177,5 кг, когда Виктор Тесцов начал вас опережать всего на 5 кг?**

— В пауэрлифтинге дается 9 попыток — по три на каждое упражнение: приседание, жим и становая тяга. Перед соревнованиями я говорю тренеру на какой вес я готов, но дальше тактическую борьбу ведет он. Я же должен копить силы на подход, концентрироваться на помосте, беречь эмоции. По килограммам я брал больший вес, чем Тесцов, но по коэффициентам первые два раунда он меня «накрывал». Только в третьем раунде я вышел в лидеры. Пауэрлифтинг — это сложнее, чем просто цифры.

Ты можешь быть готов на меньший вес, чем конкурент, но тактически можешь его запутать, чтобы он не понял, какой вес ты действительно можешь взять, и на какой вес нужно идти ему. Это, в первую очередь, психологическая борьба. Когда результаты уже под мировой рекорд — психологическое воздействие на спортсменов огромное. Например, я делаю удачный подход, я на кураже, я это показываю своим конкурентам, они начинают нервничать. Собираются на максимальный вес очень тяжело.

— **Вашими конкурентами были сильнейшие спортсмены мира: украинцы Виктор Тесцов и Владимир Свиштунов, норвежец Карл Кристенсен, а также Максим Бархатов (Россия). Насколько вы уверенно чувствовали себя с такими соперниками?**

— Отлично. Мы выступаем на одних соревнованиях уже много лет. Компания, в которой мы соревнуемся, есть чемпионы мира в супертяжелой категории: Виктор Тесцов и Владимир Свиштунов, Карл Кристенсен — чемпион Европы прошлого года. В связи с этим приятно, что рекорды достались мне не в компании ослабленных соперников, а мировых рекордсменов. В этот раз все примерно понимали, кто на что готов, вопрос был в том, кто, как подготовился, сможет ли донести форму до помоста и реализовать ее. Когда знаешь соперников, начинается очень острая борьба, тогда свершаются высшие достижения.

— **На Всемирных Играх вы установили 4 новых мировых рекорда. Вы довольны результатами?**

— Да. В приседаниях я побил свой же рекорд мира, прибавив еще 5 кг (465 кг), по



жиму я снял свой же рекорд, установленный в России, но самый главный рекорд — по сумме упражнений. Я дважды увеличил его на 10 килограммов. В абсолютном зачете я стал вторым, но я ни в коем случае не расстроен. На моей памяти в тяжах к этому коэффициенту даже близко никто не приближался. Всемирные Игры — это неофициальный зачет, где выделяют «чемпиона из чемпионов», награждение утверждает федерация. Это приятная церемония.

— **Впереди у вас чемпионат мира в Норвегии?**

— Да, он состоится в первую неделю ноября. В моей копилке наград есть медали высшей пробы. Победа на Всемирных Играх — это венец спортивных соревнований в пауэрлифтинге, но звания чемпиона мира у меня нет. Это мотивация для меня. Я постараюсь доказать свое превосходство на чемпионате мира. Пока эту неделю отдыхаю, со следующей начну готовиться. Времени немного, но думаю его хватит, чтобы снова обрести хорошие спортивные кондиции.

— **Насколько успешно наши спортсмены сейчас выступают на соревнованиях по пауэрлифтингу?**

— Пауэрлифтинг официально стал развиваться в России только с 1993 года, хотя первые чемпионаты мира стали проводиться с 60-х годов. Для нашей страны это очень молодой вид спорта, но в тоже время, с 1995 до 2011 года наша женская сборная не проиграла ни одного старта, мужская сборная проиграла командное первенство только около 4-х раз. Мы донесли школу тяжелой атлетики в этот вид спорта, был тренерский подход, потенциал,

это обеспечивало сумасшедший результат. В такой компании расти и выбиваться в основную сборную было очень приятно, но последний год происходит серьезная смена поколений в сборной страны, особенно у девушек. Это отразилось на результатах Всемирных Игр, на чемпионатах. Мы не сдаем позиций, но некоторые категории у нас выпадают, это связано с недостаточным вниманием государства к этому виду спорта, особенно в вопросах финансирования. Тренировочный пауэрлифтинг прогрессирует, но в большой спорт идет все меньше спортсменов, потому что там возрастает финансовая и временная нагрузка. Мы теряем наших звезд, а конкуренция со стороны других стран возрастает.

— **Как получилось, что ваша работа тоже связана с поднятием тяжестей?**

— Наша компания специализируется на перевозке негабаритных, больших грузов. Как шутят коллеги, все, что до тонны, ты поднимешь сам, а все, что больше — с помощью специальных механизмов. Специально эту работу я не искал, приятное совпадение. Когда на работе выполняешь сложные подъемы, доступные далеко не каждой компании, гордость, конечно, берет. В ГК «BENCHMARK» я с конца 2012 года.

— **Могли бы вы стать символом компании?**

— Символом — это нескромно, у нас в компании есть не менее харизматические люди, которые отлично ее представляют. В числе некоего промоушена — это может быть интересно, потому что популярность у пауэрлифтинга есть. Думаю, можно найти взаимную выгоду.

Валентина Сидярякова

ЛЮДИ

КТО ЕСТЬ КТО

Богданов готовится инвестировать в строительство крупной фабрики по производству гофрированного картона и гостинично-делового центра в Тольятти. В случае успешной реализации, оба проекта могут принести предпринимателю до 800 млн рублей годового дохода

Story

ГОФРИРОВАНИЕ БОГДАНОВА

ЕЩЕ НЕДАВНО ОБОРОТ ЕГО БИЗНЕСА ДОСТИГАЛ ПОЧТИ ДВУХ МИЛЛИАРДОВ В ГОД, А СЕГОДНЯ СЖАЛСЯ В «ГАРМОШКУ». ЧТО ПРОИЗОШЛО С ВЛИЯТЕЛЬНЫМ ЗЯТЕМ БЫВШЕГО ФИНДИРЕКТОРА АВТОВАЗА И ПАРТНЕРОМ СЫНА БЫВШЕГО ГУБЕРНАТОРА?

А это расчетно-кассовый центр, в котором хранятся все деньги нашего города. С их подвалом граничит наш подвал. Теперь вы знаете, откуда у меня деньги», — смеется известный тольяттинский девелопер и автодилер Андрей Богданов, комментируя журналисту «Дела» вид, открывающийся из окон его кабинета в собственном офисном центре «Квадрат». Насчет денег Богданов, конечно, несколько преувеличивает, хотя 44-летний бизнесмен еще недавно был одним из самых богатых в Тольятти предпринимателей, расцвету славы которого немало поспособствовали влиятельные родственники и друзья. Его теща, Галина Казакова, главный финансист АвтоВАЗа с 1993 по 2005 годы, обеспечила зятю, как считают многие, отличную фору в непростом бизнесе по торговле автомобилями. А появившиеся финансовыми ресурсами помог затем выгодно распорядиться партнер

и друг, владелец крупного регионального банка «Солидарность» Алексей Титов, сын губернатора Самарской области Константина Титова (1991–2007). Поднявшись на такой «крутой закваске», бизнес Богданова на пике, еще каких-то три года назад, давал оборот под два миллиарда, но в последнее время вдруг сжался, как картонка, почти в два раза. Автоторговля, приносившая Богданову недавно по 1,5 млрд рублей ежегодного дохода, усохла к прошлому году до 700 млн рублей, не состоялся широко разрекламированный в Тольятти проект застройки земель так называемого «золотого треугольника», в числе за-



интересованных участников которого выступали Богданов и Титов, а сам Богданов покинул список акционеров банка своего партнера. Типичный закат бизнес-карьеры, построенной на нужных связях? Богданов уверяет, что списывать его со счетов рано. Бизнесмен готовится инвестировать в строительство крупной фабрики по производству гофрированного картона и нового гостинично-делового центра в Тольятти. В случае успешной реализации, оба проекта могут принести предпринимателю до 800 млн рублей годового дохода, компенсировав потери от автоторговли. Не окажутся ли эти планы картонными замками?

РАССТАВАНИЕ В БИЗНЕСЕ С АЛЕКСЕЕМ ТИТОВЫМ НЕ ОТРАЗИЛОСЬ НА ИХ ДРУЖБЕ

ТЕЩА, ГЛАВНЫЙ ФИНАНСИСТ АВТОВАЗА, ОБЕСПЕЧИЛА БОГДАНОВУ ОТЛИЧНУЮ
ФОРУ В АВТОТОРГОВЛЕ. А ПОЯВИВШИМИСЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПОМОГ
РАСПОРЯДИТЬСЯ ДРУГ, СЫН ГУБЕРНАТОРА АЛЕКСЕЙ ТИТОВ





АвтоВАЗе. Сначала в профкоме, потом в коммерческой дирекции, где из инженера превратился в заместителя начальника отдела. Поворотной в его судьбе стала женитьба на дочери главного казначея АвтоВАЗа Галины Казаковой Наталье.

ТЕЩА - ЗОЛОТО
Галина Казакова контролировала все деньги ВАЗа

Галина Казакова была на Автозаводе на особом счету с 1993 года — года превращения завода в ОАО. Именно в том году у автогиганта появился Финансово-расчетный центр (ФРЦ), своего рода «задвигка», направляющая финансы предприятия в ту или иную сторону. Первым начальником ФРЦ и стала Галина Казакова, которая, как считали в Тольятти многие, по сути, контролировала все заводские деньги. Бывший руководитель ассоциации дилеров АвтоВАЗа Юрий Целиков однажды весьма поэтично назвал ФРЦ «эрогенной зоной завода».

Стоит чуть тронуть ФРЦ, как «возбуждается» весь АвтоВАЗ. Казакова знала о всех передвижениях заводских денег, в том числе и за границей, в офшорах. Говорят, что названия офшорных фирм были забиты отдельными кнопками на ее телефоне. Была, например, там кнопка с названием LMIF, которая означала люксембургскую Lada Mannai investment finance. В 1999 году эта маленькая компания стала крупнейшим кредитором АвтоВАЗа наряду с ВЭБом и РФФИ, что может говорить о гигантских суммах, которые прокачивались ВАЗом через зарубежные «стиральные машины».

Как и большинству вазовских топ-менеджеров, Галине Казаковой была не чужда коммерческая жилка. По пространенной версии, ее начинания в

бизнесе стали почвой, на которой вырос бизнесмен Андрей Богданов. Еще в 1993 году не без участия Казаковой была создана автодилерская фирма «Три Эс», позднее составившая основу бизнеса Богданова. Официально в автодилерском бизнесе Богданов присутствует с 1996 года, когда он ушел с АвтоВАЗа и основал на базе компании «Три Эс» фирму «Факт», ставшую официальным дилером автозавода. Близкий к Богданову источник называет процесс превращения «Три Эс» в «Факт» простым ребрендингом. По другой версии, имела место сделка: якобы Богданов выкупил у «Три Эс» под «Факт» помещение на окраине Центрального района Тольятти. В состав учредителей «Факта», кроме Богданова, вошли еще несколько партнеров, в том числе жена заместителя начальника тольяттинского УВД Михаила Егорова Валентина, которая в итоге осталась единственным партнером Богданова по «Факту» с долей 25% в компании. Затем в 2000 году Богданов учредил еще одного дилера, компанию «Экспресс-авто» и получил минимальную квоту (150 машин) на АвтоВАЗе — с его тещей это не было особой проблемой. По бытующей в Тольятти версии, «Экспресс-авто» Богданов создавал при «технической поддержке» известного тольяттинского бизнесмена Владимира Кожухова и вице-президента АвтоВАЗа Николая Ляченкова. Но фирма «Экспресс-авто» просуществовала недолго, при том, что «Факт» до сих пор работает. То, что Андрей Богданов изначально своим основным направлением избрал автоторговлю, было неудивительно: это был один из самых прибыльных видов бизнеса, да и родственные связи располагали. Некоторые считают, что всем автодилерским бизнесом Богданова распоряжалась на самом деле Казакова, но даже если в какой-то момент это было и так, то постепенно Богданов как предприниматель перерос тещу.

СВОЯ КОЛЕЯ

Параллельно с развитием семейного автодилерского бизнеса Богданов активно строил личную карьеру в банкинге. Поработав два года, с 1996 по 1998-й, в печально известными финансовыми операциями с деньгами Пенсионного фонда Самарской области Волжском социальном банке (ВСБ), Андрей Богданов его покинул. По странному совпадению, после ухода Богданова из ВСБ стало известно о крупной вексельной взаимозачетной схеме банка с участием... АвтоВАЗа. Тогда, в 1998 году, ВСБ, являвшийся уполномоченным банком Пенсионного фонда, заключил при его поддержке со-

К ТЕЩЕ НА «ЖИГУЛИ»

Карьера Андрея Богданова начиналась вполне обыкновенно и была довольно банальна для среднестатистического потомственного вазовского работника. Его родители переехали из Арзамаса Нижегородской области в Тольятти на ВАЗ в первые годы работы нового автозавода. На автогиганте после школы начал трудиться и Андрей Богданов. Высшее образование — юридическое — он получил позже, в Саратовской государственной академии права. Говорят, к тому моменту у него уже был личный вертолет. В Тольятти известна байка о том, как однажды Богданов отправился в Саратов на вертолете, не получив разрешения на полет, и был в итоге задержан. Якобы тольяттинским работникам ФСБ понадобилось несколько дней на то, чтобы освободить любителя приключений. Но это было позже, когда у Богданова уже были деньги. А начинал он скромно. Десять лет проработал на



«ФАКТ»
НАЛИЦО
Богданов под-
нялся на авто-
торговле



глашение с автозаводом. ВСБ обменял свои векселя на сумму 330 миллионов рублей на вазовские векселя. При этом каждая из сторон обязалась принимать свои векселя: ВАЗ – в счет оплаты автомобилей, отгружавшихся для погашения долгов перед Пенсионным фондом, а ВСБ – в счет платежей предприятия в Пенсионный фонд. Схема была выполнена только наполовину. Как выяснилось впоследствии, продажа автомобилей не повлекла за собой выполнения обязательств банка в части погашения задолженности ВАЗа перед фондом.

В 1999 году завод попытался предъявить эти векселя к оплате, но никаких средств на его счета не поступило. История закончилась поистине феерично: в 2001 году АвтоВАЗ обратился в арбитраж с иском о взыскании тех самых 330 млн, но... сам же этот иск неожиданно отозвал. Подоплека всей этой схемы осталась в тумане, равно как и вопросы о том – сыграл ли какую-то роль здесь Андрей Богданов. Не исключено, что Богданов мог прийти в банк с идеей нормальной сделки, но в какой-то момент ее воплощение взяли под свой криминальный контроль авторитетные граждане, стоявшие за собственниками ВСБ. Возможно, что именно поэтому зять финансового директора АвтоВАЗа и покинул этот банк. Впрочем, это не более чем версия.

Так или иначе, но набравшись опыта работы в Волжском социальном банке, Андрей Богданов решил продолжить банковскую деятельность в более серьезном масштабе. В 1999 году он стал партнером Анатолия Волошина, Сергея Кочуры и Александра Казакова, выкупивших и только что начавших создавать в качестве фактически нового тольяттинского банка Фиа-Банк, прежде принадлежавший АвтоВАЗу, точнее его дочкам системы «АвтоВАЗтехобслуживание». Первоначально пакет Богданова составлял 20% от уставного фонда банка, но уже начиная с 2000 года колебался от эмиссии к эмиссии на уровне 11–12%, стабилизировавшись к 2003 году на 15%.

В Фиа-Банке Богданов занимал пост директора по работе с особо важными клиентами. Среди особо важных, конечно, был АвтоВАЗ. Анатолий Волошин вспоминает, как однажды по звонку Галины Казаковой в сложный для АвтоВАЗа и его поставщиков период, когда конвейер встал, а Сбербанк отказывался выдавать кредит, Фиа-Банк прокредитовал его на 700 млн рублей (в три этапа, на последний из которых Волошин занимал деньги у тольяттинского автодилера Игоря Мещерякова), что было безумием: сам банк на тот момент стоил 500 млн рублей. Среди



КЛАССНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ
В банке Волошина (на фото) Богданов сформировался как банкир

других важных клиентов Фиа-Банка были, например, «Автоваззагрегат» и «Фосфор». Примечательно, что позднее активы обанкроченного «Фосфора» купила фирма «Ависта» Алексея Титова – тогда, видимо, пригодилось ориентирование Богданова в делах предприятия. Волошин называет Богданова жестким руководителем и вспоминает, как однажды Богданова от Фиа-Банка посадили управлять проблемной компанией «ВазинтерсервисСнаб» Андрея Нестерова, которая не смогла обслуживать кредитную линию. Богданов реструктурировал бизнес так, что было сохранено производство, и Нестерову была возвращена чистая компания. Для этого нужны были характер и особые навыки.

Богданов получил долю и в популярных бизнесах Фиа-Банка, в частности, в фирме ООО «Тайм-финанс», владевшей офисным центром «Форум» в Тольятти, где сейчас располагается новый банк Волошина Эл банк. Андрею Богданову, сыну Галины Казаковой Евгению и другим лицам принадлежал в здании «Форума» культурно-оздоровительный центр «Атлантида» (тренажерный зал, ресторан, баня), лично Богданову – ресторан «Илья Муромец». Позже «Тайм-Финанс» вошел также в состав учредителей торгового развлекательного центра «Вега».

К Богданову незаметно прилипло определение богатого человека. К

нему стали приходиться разные люди и просить у него денег на проекты. Так, в частности, в 2002 году при финансировании Богданова была создана компания «Бослайн» — дилер тольяттинского «Билайна». Одним из партнеров Богданова по этому бизнесу выступил бывший оперуполномоченный тольяттинского УБОПа Александр Огурцов, оскандаливший позднее семью Казаковой на всю страну. Когда в 2005 году был похищен Евгений Казаков, похититель потребовал привезти выкуп в размере миллиона долларов в пещеру в Жигулевских горах. В итоге все обошлось. Похитителя задержали. Им оказался тот самый Александр Огурцов, который признался, что это он звонил, однако получить миллион он вовсе не хотел, а хотел насолить «одному человеку, близкому к Галине Казаковой». По существующей версии, он имел в виду именно Андрея Богданова, на которого мог затаить обиду. Якобы когда-то Александр Огурцов и Андрей Богданов были не только партнерами по бизнесу, но и дружили семьями. Богданов даже познакомил жену Огурцова Ларису с Анатолием Волошиным, и Фиа-Банк начал финансировать ее медиапроект, глянцевого журнал «ТольяттиМенеджер». Проект был убыточным, но банк терпеливо его дотировал до тех пор, пока, по одной из версий, руководители Фиа-Банка не узнали о том, что Лариса Огурцова



НА ВСЕ ЧЕТЫРЕ СТОРОНЫ

«Квадрат» может приносить Богданову 170 млн рублей в год

якобы купила несколько квартир в Тольятти, а объяснить источники дохода своим инвесторам не смогла. После этого Богдановы и Огурцовы раздружились, и встал вопрос о выходе Огурцова из состава учредителей «Бослайна». Среди тольяттинской элиты существует устойчивое мнение о том, что именно все эти обстоятельства стали причиной похищения Евгения Казакова. Огурцова тогда осудили на три года по статье «мошенничество».

ГУБЕРНАТОРСКИЙ БАЛЛ

Еще одна важная черта Богданова, сформировавшая его как бизнесмена, – горячее стремление выстраивать отношения с властью. В ход шел стандартный набор: деньги, ночные посиделки в ресторанах и банях за задушевными разговорами, готовность помочь в любую минуту, дорогие подарки. Например, Богданов любил дружить с представителями силовых структур при высоких званиях. В частности, ему приписывают хорошие отношения с бывшим заместителем начальника тольяттинского УВД, экс-начальником милиции общественной безопасности Михаилом Егоровым, супруга которого, как уже упоминалось, является партнером Богданова по «Факту», и с экс-руководителем тольяттинского УФСБ Александром Очировым, с которым Богданов также засветился в совместном бизнесе. В структурах Богданова работал сын спикера Тольяттинской городской думы Александра Дроботова Андрей (исполнительным директором «Волжской девелоперской компании», коммерческим директором делового центра «Квадрат»), что тоже неспроста.

Знакомые Богданова говорят, что у него выстроены отношения с «серьезными людьми» в Самаре, Тольятти и Саратове.

Но вторым после тещи «локомотивом» его бизнеса в свое время стал Алексей Титов, с которым Богданов тесно сошелся в конце 90-х – начале 2000-х годов. Люди, хорошо знавшие обоих, говорят, что Андрей Богданов долго и целенаправленно добивался дружбы сына самарского губернатора. Как бы то ни было, Андрей Богданов и Алексей Титов стали закадычными друзьями, а впоследствии партнерами по бизнесу.

Еще будучи в Фиа-Банке, Богданов вел переговоры с «Солидарностью» о вхождении в состав акционеров. Вскоре, когда Волошин искал инвестора для Фиа-Банка, Богданов приводил к нему представителей «Солидарности», но банкиры не смогли договориться об условиях объединения. По одной из версий, Алексей Титов поставил вполне предсказуемое условие о том, что председателем правления должен стать Андрей Богданов, но предложение было отвергнуто.

В 2005 году акционеры Фиа-Банка рассорились с главным двигателем проекта и его автором – Анатолием Волошиным. В результате и Кочура, и Казаков, и Богданов из состава учредителей банка вышли. Акции Богданова выкупил Волошин. По словам Волошина, сумма сделки тогда составила порядка 60 млн рублей. Позже Богданов вышел и из компании «Тайм-Финанс», которой принадлежит офисный центр «Форум» и доля в ТЦ «Вега». По словам Волошина, он выкупил у Богданова в «Форуме» культурно-оздоровительный

центр «Атлантида», на месте которого планирует открыть «Эл клуб» – новое оздоровительно-развлекательное учреждение, но с тем же набором: тренажеры, баня, ресторан. У Богданова остался в ОЦ «Форум» только ресторан «Илья Муромец».

Однако без банковского кресла Андрей Богданов скучал недолго. В том же, 2005 году, он стал акционером «Солидарности» с пакетом 6,5% и заместителем Алексея Титова в совете директоров. В новом банке Богданов повел себя более чем активно. Некоторые называли его слоном в посудной лавке. Уже в следующем 2006 году Богданов вступил в конфликт с президентом «Солидарности» Олегом Синицыным. В числе широко обсуждавшихся потом последствий этой ссоры были знаковые отставки известных представителей команды Синицына: Юрия Кофанова, возглавлявшего розничное направление бизнеса «Солидарности», и Бориса Мазура, отвечавшего за маркетинг и PR банка. Основной владелец банка Алексей Титов занял тогда очевидную позицию поддержки Богданова.

Это неслучайно. Кроме банкинга, у Богданова был еще целый ряд совместных с Алексеем Титовым проектов. Титов и Богданов взяли под контроль двух операторов кабельного телевидения в Тольятти: «ТВ-Лик» и «Сеть-М». Что касается «Ли́ка», то сначала, в 2002 году в учредительный капитал компании вошло ЗАО «Ависта» Алексея Титова, но не получило сразу полного контроля над телекомпанией. В ее капитале участвовали также вдова основателя телекомпании Владимира Логанова Елена и его сестра Светлана, которая одновременно яв-



**ОТ «ЛАДЫ»
К «ВЛАДЕ»**
Торговый центр
Богданов купил
у Игоря Меще-
рякова



ДВА БОГАТЫРЯ
Ресторан Богда-
нова находится в
офисном центре
Анатолия Воло-
шина

лялась директором телецентра. Светлана Логанова чувствовала себя хозяином телецентра и препятствовала объединению «Ли́ка» с подконтрольной Богданову и Титову телекомпанией «Сеть-М». Лишь в 2006 году Титову и Богданову удалось склонить на свою сторону Елену Логанову и сместить с поста директора «Ли́ка» Светлану Логанову. Сейчас «Лик» поровну принадлежит Андрею Богданову и Алексею Титову. В «Сеть-М» Богданов постепенно перетянул одеяло на себя: к 2007 году у него лично было 67,75% компании, остальное принадлежало «Ави́сте» Титова, а в 2011 году партнеры продали телекомпанию московскому телеканалу ТВЗ.

В 2004–2005 вместе с Алексеем Титовым Андрей Богданов выступил соинвестором проекта по строительству ТРК «Парк Хаус» в Тольятти. По некоторой информации, помощь Богданова заключалась в получении земельного участка в городской черте под строительство ТРК, который был выделен по соседству с фирмой «Факт». Но позднее свою долю в ТРК Богданов продал вместе с Титовым. По версии Богданова, за вполне приличную цену.

В 2007 году Алексеем Титовым, Андреем Богдановым, а также руководителем тольяттинского УФСБ Сергеем Очировым и двумя акционерами ЗАО «Россия» была создана «Волжская девелоперская компания» (ВДК), которая занималась продвижением земель «золотого треугольника» в Тольятти, принадлежавших ранее колхозу «Россия». На этих землях ВДК презентовала один из самых амбициозных проектов массовой застройки в регионе: планировалось построить 1,5

млн кв. м недвижимости, инвестиции оценивались в сумму более \$1 млрд. Но вкладывать собственные средства в проект ВДК не собиралась. Как уверяет Богданов, ВДК изначально выступала лишь как «сервисная компания, задачей которой было подготовить земельный участок для продажи его инвесторам, пройти экспертизы, получить разрешение на строительство». Отчасти им это удалось. В качестве инвестора на часть территории была привлечена немецкая компания ЕСЕ, которая приобрела у ВДК участок площадью 25 га (сделка тянет, по разным оценкам, на \$10–20 млн), на котором среди прочего должен был появиться ТЦ Volga Mall. Проект до сих пор не реализован, равно как не освоены и другие «золотые» земли, которые продвигали Титов и Богданов, и судьба которых не ясна. Еще несколько лет назад Титов и Богданов вышли из тольяттинского девелоперского проекта, а ВДК была ликвидирована. И Титов, и Богданов заверили «Дело», что не имеют сейчас никакого отношения к «золотым» тольяттинским землям и не знают, кому еще, кроме ЕСЕ, они сейчас принадлежат. Богданов отказался комментировать «Делу» вопрос: выиграл он или проиграл от участия в проекте ВДК, и лишь сообщил, что вкладывал в него кредитные средства. По информации источника «Дела», для Богданова эта тема может быть еще не закрыта: если ЕСЕ все-таки начнет здесь строительство, то высокая вероятность, что глава компании Александр Отто обратится за помощью к тольяттинскому бизнесмену. Но в конструктивный исход уже почти не верится. На представляющей собой пустующее поле площадке не измени-

лось ровным счетом ничего: ни стройки, ни коммуникаций, а срок разрешения на строительство скоро уже подойдет к концу.

«КВАДРАТНЫЙ» МЭТР

В качестве девелопера Андрей Богданов начинал со скупки небольших коммерческих объектов в Тольятти еще в 2002–2004 годах, когда им была создана группа «Эфель». В ее активе – офисный центр «Эфель» на улице Индустриальной (общая площадь – 2 тысячи кв. м), офисный центр на Льва Толстого (3 тыс. кв. м – офисные, 4 тыс. кв. м – ангар) и несколько мелких магазинов по всему городу. Среди них – небольшой промтоварный магазин «Светлана» (ООО «Света»). По существующей версии, Богданов выкупил его у структур, близких к одному тольяттинскому авторитетному предпринимателю. По информации «Дела», Сбербанк в свое время попытался выкупить у Богданова «Светлану» под офис, но сделка не состоялась. Якобы достигнутые договоренности на тольяттинском уровне с тогдашней управляющей Автозаводским отделением Сбербанка Светланой Лисициной не прошли через Самару, где находится центральный офис Поволжского банка Сбербанка.

Свой самый доходный коммерческий объект Богданов приобрел в середине 2000-х. Это было здание на улице Фрунзе (деловой центр «Квадрат»), находившееся в залоге у Тольяттихимбанка. По легенде, здание было продано банком на фоне конфликта между его акционерами. Богданову тогда предложил купить его председатель правления Тольяттихимбанка Александр Попов. Богданов довел «Квадрат» до ума, вос-

пользовавшись кредитными средствами. И не зря. Это – одно из самых выгодных приобретений Богданова. «Я купил здание за небольшие деньги (речь может идти о сумме более ста миллионов рублей – Ред.), а года через три оно стало стоить в несколько раз дороже, поскольку произошла переоценка недвижимости (речь может идти о сумме более одного миллиарда рублей – Ред.)», – рассказал «Делу» Богданов. «Квадрат» – крупнейший офисный центр Тольятти: его площадь 24 тысячи кв. м. Центр заполнен под завязку. Потенциальный доход «Квадрата» – порядка 170 млн рублей в год. В нем же Богданов открыл ресторан «Русский пир».

Второй свой крупный коммерческий объект – торговый комплекс «Влада» в паре кварталов от «Квадрата» – Богданов приобрел в 2008 году у тольяттинского бизнесмена Игоря Мещерякова. По оценкам «Дела», Богданов мог потратить на покупку актива около 200 млн рублей. Потенциальный доход «Влады» – около 25 млн рублей в год.

Кроме совместного с Титовым земельного проекта, реализованного под немецких инвесторов, Андрей Богданов лично поучаствовал в еще одном проекте, также заключающемся в застройке земель бывшего колхоза «Россия» крупным иностранным инвестором. Речь

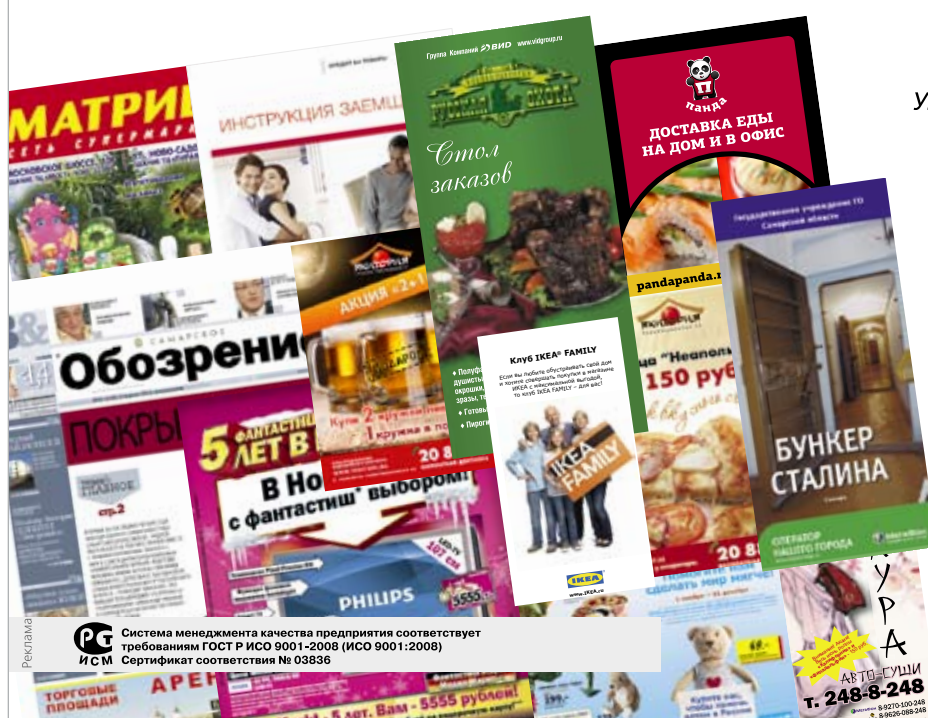
идет о масштабном (стоимостью более \$1 млрд) проекте жилого микрорайона «Квартал-Тольятти» севернее «Парк Хауса», который накануне кризиса 2008 года планировала реализовывать в Тольятти компания PPF Investment – подразделение чешской группы PPF, которой в России принадлежит Хоум Кредит энд Финанс Банк. Впрочем, сам Богданов дистанцируется от проекта «Квартал-Тольятти», уверяя, что участок под него (площадью порядка 50 га) «перекупил» иностранный инвестор, который и планировал финансировать строительство (официально владельцем ООО «Квартал-Тольятти» является ООО УК «Осана», учрежденное кипрским офшором). Если верить Богданову, то ему эти земли никогда не принадлежали, хотя у него есть в собственности граничащий с проектом «Квартал-Тольятти» участок площадью 6 га, который он планирует осваивать самостоятельно. Но не исключено, что каким-то образом Богданов все-таки помогал чехам в приобретении земель. По крайней мере, есть основания полагать, что бизнесмен по аналогии с земельным проектом для немецкой ЕСЕ выступал посредником и в этом случае. Например, очевидно, что компания Богданова ООО «Волгастройпроект» (ныне ликвидирована) делала проект

«Квартал-Тольятти»: проект микрорайона был вывешен на сайте «Волгастройпроект», а директор этой компании в своем резюме, размещенном на одном из рекрутинговых сайтов, среди своих заслуг в этой должности перечислял проектирование жилого микрорайона для PPF Investment. К слову, как и у немецов, выкупленные чехами поля до сих пор пусты.

НЕ «ФАКТ»

Во второй половине 2000-х бизнес Богданова претерпел ряд трансформаций, связанных с прекращением партнерских отношений с Титовым и утратой бывшего влияния его тещей на АвтоВАЗе. Что касается связей с Титовым, то, кроме уже упоминавшегося их выхода из крупного земельного проекта в Тольятти, Богданов покинул банк «Солидарность». К концу 2008 года Богданов постепенно продал свой 6,5%-ный пакет «Солидарности». Акции покупались в интересах Алексея Титова, хотя формально пакет был распределен между несколькими близкими ему лицами, в том числе Валерием Черноусовым. Источник в банке говорит, что Богданов мог продать акции По словам Богданова, он продал акции, потому что ему перестал быть интересен тот уровень доходности, который существовал в

ЛЮБАЯ ПОЛНОЦВЕТНАЯ ПОЛИГРАФИЯ



Журналы, газеты
Буклеты, брошюры, каталоги
Плакаты и афиши от А4 до А2+
Флаеры и листовки
Этикетки, стикеры, ярлыки
Упаковка картонная полноцветная
Блокноты и блоки для записей
Бланочная продукция

**ЛЮБАЯ ОТДЕЛКА
ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ**

**ДОСТАВКА ТИРАЖЕЙ
ЗАКАЗЧИКУ**

Типография РПБ «Эффект»
Самара,
ул. Ерошевского, 3, подъезд №1, оф. 302
тел./факс: (846) 334 57 20, 279 20 46

www.elfprint.ru

банке. К слову, «Солидарность» последний раз выплачивала дивиденды в 2002 году. Титов же объяснил этот шаг Богданова тем, что последнему потребовались средства для других проектов.

Близкий Богданову источник «Дела» связывает его уход из «Солидарности» с тем, что ему так и не удалось победить в борьбе за влияние в кредитной организации с ее тогдашним президентом и акционером Олегом Синицыным. В беседе с «Делом» Богданов «не смог» вспомнить, за сколько он продал свой пакет, и затруднился оценить, остался он в выигрыше от участия в бизнесе «Солидарности» или в проигрыше. Но, если рассчитывать цену пакета, исходя из собственных средств банка, то на момент покупки 6,5% акций могли стоить порядка 90 млн рублей, а на момент продажи – около 190 млн рублей, но на чем сошлись друзья, не известно. Даже после продажи пакета Богданов еще долго сохранял пост в совете директоров банка и личный кабинет, и лишь в июле этого года окончательно порвал с банком, выйдя из его совета директоров. Богданов уверяет, что на личных отношениях с Титовым их расставание в бизнесе никак не отразилось.

На этом в отношениях с банковским бизнесом Богданов поставил точку. Он говорит, что в свое время думал создать собственный банк, но его отговорили «товарищи из Центробанка». «Пока мы не настолько глобальная контора, чтобы иметь свой банк», – говорит Богданов, не планирующий возвращаться в банкинг. Пока. Единственный бизнес, который сейчас связывает Богданова с Титовым, – это телекомпания «ТВ-Лик».

Куда более серьезные изменения в бизнесе Богданова произошли в связи с уходом с Волжского автозавода Галины Казаковой в 2005 году, состоявшимся после прихода к управлению предприятием представителей ФГУП «Рособоронэкспорт». Новые менеджеры автогиганта начали пересматривать отношения с дилерами. Сократилось число местных дилеров. Оставшимся на плаву тольяттинским фирмам сократили квоту и практически отрезали возможность поставок автомобилей неавторизованным салонам в других регионах России, с которыми тольяттинские дилеры раньше активно сотрудничали. По компании «Факт» Богданова особенно ударила зачистка дилеров 2011 года. Если до этого в течение трех лет годовая выручка «Факта» находилась в районе 1,5 млрд рублей, то в 2011 году она упала до 774 млн рублей, а в прошлом году сократилась до

688 млн рублей.

По информации источника в компании, в 2009 году «Фактом» было продано порядка 6000 автомобилей, а в прошлом году всего порядка 1500 автомобилей. «Вице-президент АвтоВАЗа Федосов давно

гофрокартона, но уникальность проекта Богданова в том, что он предполагает собственное производство бумажного сырья – этого в регионе нет больше ни у кого. Под проект Богдановым было создано ООО «Тольяттинская бумажная фабрика», которое он контролирует на 100%. Бумажный завод разместится на территории Особой экономической зоны в Тольятти, где бизнесмен планирует до октября этого года взять в аренду участок площадью 2 га. Проект предполагает две очереди. Первая будет представлять собой производство бумаги для гофрированного картона, вторая – производство уже непосредственно гофротары. Мощность обеих – более 22 тысяч тонн продукции в год. Ожидаемая выручка – 500 млн рублей в



ЗАПУСК БОГДАНОВЫМ БУМАЖНОЙ ФАБРИКИ УДАРИТ ПО МНОГИМ ФИРМАМ

ведет борьбу за сокращение объемов продаж тольяттинскими дилерами. «Факт» попал под «раздачу», как и другие дилеры», – говорит Юрий Целиков. «Раньше в Тольятти было 398 дилеров АвтоВАЗа, а сейчас около 15-ти», – разводит руками Богданов. Он не скрывает, что положение выживших дилеров продолжает оставаться нестабильным. Тем более шатким оно выглядит в свете объединения АвтоВАЗа с альянсом Renault-Nissan, который тоже может внести корректировки в действующую дилерскую систему. Сегодня Богданов затрудняется прогнозировать перспективы собственного дилерского бизнеса, но успокаивает себя тем, что его автосалон расположен в хорошем месте.

ЦЕННАЯ БУМАГА

Если где-то убывает, значит, где-то будет. Завязав с банкингом и земельными проектами, Богданов рано или поздно мог появиться с каким-нибудь новым бизнесом: капиталы освободились, плюс накопилась прибыль с действующих компаний, которые, по словам Богданова, все доходные. Как говорит бизнесмен, еще в 2010 и 2011 годах он искал проекты для инвестиций и в итоге загорелся строительством в регионе... бумажной фабрики полного цикла, которая бы из макулатуры производила бумагу, а из нее – гофрированный картон, используемый в качестве упаковки. В Самарской области существует множество производителей

год, рентабельность – 23%. Инвестиции в первую очередь составят до 200 млн рублей – деньги лично Богданова. Привлекать кредитные ресурсы бизнесмен не собирается. Вторая очередь будет планироваться от доходов, которые будет приносить основной цех, и может стоить около 100 млн рублей. Проект прошел экспертный совет в Министерстве экономики РФ, и со дня на день должно быть подписано соглашение с министерством и управляющей компанией ОЭЗ о строительстве. В начале будущего года начнется строительство, в 2015 году должна появиться первая продукция, а в 2016 году производство выйдет на проектную мощность.

Производство бумаги из макулатуры – одна из немногих ниш в Самарской области, которая пустует. «В регионе есть самарский рубероидный завод, перерабатывающий макулатуру в рубероид, а бумагу из макулатуры никто не выпускает. Есть мелкие заводы в Ульяновской области, которые производят туалетную бумагу. Ближайший приличный бумажный комбинат находится в 400 километрах от Тольятти, в Набережных Челнах», – рассказывает Андрей Богданов. Директор тольяттинской фирмы «Папирус», производящей гофрокартон, Михаил Герасимов подтвердил «Делу», что все областные производители гофрированного картона закупают сырье на стороне, и бумажной фабрике Богданова не будет конкуренции в регионе. «Бумажная фабрика



ЗЕМЛЯ ГОРИТ

На пустыре за «Парк Хаусом» может появиться деловой центр Богданова

ка будет монополистом в Самарской области. Себестоимость гофрокартона на ней будет ниже, чем у действующих региональных производителей, потому что она сама будет производить сырье. Она сможет серьезно уронить цену на рынке, и это сильно ударит по действующим игрокам», — делится тревожными мыслями Герасимов. Угроза закрытия бизнеса после запуска Богдановым бумажной фабрики нависнет над многими предпринимателями. По данным «Дела», в Самарской области работает множество производителей гофрированного картона. Только в Тольятти есть несколько фирм: «Поволжская картонная фабрика», «Волгагофропак», «Папирус», а еще «Самарская картонная фабрика», «Самарская картонная упаковка», «Сызранский завод гофротары» и многие другие. По оценкам Герасимова, бумажный проект Богданова очень выгодный, и его рентабельность может быть выше заявленного уровня.

«Рынок сырья — регион. Фишка проекта в том, что мы будем выполнять функцию санитаров леса, помогая ОЭЗ и области в целом избавляться от макулатуры, — говорит Богданов. — Рынок сбыта — не только регион. Главные потребители — производители бытовой техники и производители продуктов питания. Что-то рассчитываем реализовывать для предприятий ОЭЗ, которые будут перевозить комплектующие крупными партиями, и им нужна будет упаковка. Первые переговоры с резидентами ОЭЗ подтверждают правомерность наших расчетов». Богданов планирует задействовать под бумажный проект свой офисный центр с ангаром

на Льва Толстого, где будет собирать макулатуру, а оттуда уже везти ее тюковую через таможенный пост ОЭЗ.

Еще один проект, возможность реализации которого рассматривает Богданов, — строительство гостинично-делового центра «Волга-Сити» рядом с «Парк Хаусом». Как уже упоминалось выше, бизнесмену здесь принадлежит участок площадью 6 га. По мнению директора агентства оценки «Интеллект» Дениса Шевякова, он может стоить ориентировочно \$6 млн. Гостинично-деловой центр может быть возведен на двух га из шести. Как рассказал «Делу» Богданов, проект «Волга-Сити» еще только просчитывается, и если будет принято решение о целесообразности его реализации, то еще около года уйдет на проектирование и прохождение экспертиз, и только после этого может быть начато строительство. Пока макет «Волга-Сити» представляет собой 26-этажное здание (построив его, Богданов обгонит самое высокое здание в Тольятти — администрацию АвтоВАЗа): наполовину офисы, наполовину — гостиница. Это будет самый крупный офисный центр в Тольятти. По оценкам «Дела», объект может приносить минимум 300 млн рублей дохода в год.

Некогда могущественная теща Андрея Богданова, Галина Казакова, сейчас участвует в немногих тольяттинских предприятиях. Ей принадлежат доли в ООО «Эрсан», занимающемся торговлей меховыми изделиями через несколько магазинов в Центральном районе Тольятти, и в ООО «Центр услуг «Наш дом» (клининг, подбор домашнего персонала, ландшафтный дизайн,

услуги курьера и грузчика). В свое время Казаковой приписывали владение фирмой «Фуд-сервис», поставившей оборудование для фаст-фудов (здесь она делила учредительный капитал с Михаилом Москалевым). После ухода Казаковой с АвтоВАЗа ходили слухи о том, что она намерена купить крупный пакет АвтоВАЗбанка, но этого не произошло. По данным «СПАРК-Интерфакса», у супруги Богданова Натальи есть 20%-ная доля в тольяттинском производителе автокомпонентов ЗАО «Тольятти Комплект Авто» (выручка 393 млн рублей в 2012 году) и были еще доли в торговавшем автозапчастями ООО «Авто Олимп» (выручка в 2003 году 44 млн рублей). Однако источник, близкий к Богданову, утверждает, что долю в «Тольятти Комплект Авто» Наталья Богданова также давно продала.

Богданов, несомненно, является центральной фигурой семейного бизнеса и давно перерос тещу. Хотя у него теперь и нет крепких отношений с руководством региона, за лучшие для себя времена он успел накопить главное для бизнесмена: капитал. Говорят, что у Богданова сейчас нет ни одного кредита, только банковские счета. Определенно не все бизнесмены встретили новые времена с таким результатом.

Несмотря на провалы в бизнесе и потерю влиятельных родственников и друзей, у Богданова все еще есть шанс вновь забраться на олимп регионального бизнеса. Если только его цели не окажутся «картонными». **Д**

- Виктория Антонова,
Павел Каледин



БАНКОВСКИЕ КАРТЫ

Быстро!

ВАШ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖЕР

Новое поколение банковских карт «Солидарность» –
это Ваш надежный финансовый менеджер. С его помощью
Вы можете управлять денежными средствами
с постоянным контролем над проводимыми операциями.

ЗВОНКИ ПО РОССИИ
БЕСПЛАТНО **8 (800) 700-8-846**

 **БАНК
СОЛИДАРНОСТЬ**

Самара • Тольятти • Сызрань • Новокуйбышевск • Кинель • Нефтегорск
Жигулевск • Чапаевск • Безенчук • Кинель-Черкассы • Отрадный • Суходол • Сергиевск
Чебоксары • Ульяновск • Саратов • Оренбург

ОАО КБ «Солидарность»
Генеральная лицензия ЦБ РФ №554 от 05.06.2000
Реклама. 18+

PAL ZILERI

BOU TIQUE
Корона

НОВО-САДОВАЯ, 21,
тел. 337-02-10

ТЦ "НЕВСКИЙ"
ТЦ "ВАВИЛОН"
ТТЦ "АКВАРИУМ"

