

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК

ДЕЛО

обозрение

ДОСЬЕ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ № 11/ДЕКАБРЬ/2014
| www.63media.ru | журнал о компаниях и людях

ЛЮДИ ГОДА ТОП50





**Третий год гарантии в подарок
при покупке нового Audi**



Реклама

Ауди Центр Самара

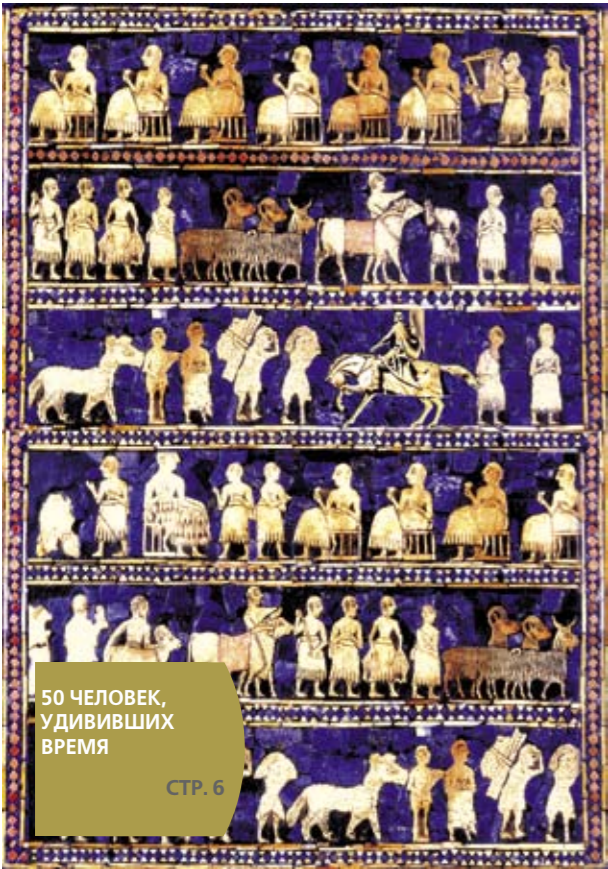
Самара, Московское шоссе, 17

т. (846) 372 0000

www.audi-samara.ru

Подробнее акции - в отделе продаж

СОДЕРЖАНИЕ



50 ЧЕЛОВЕК,
УДИВИВШИХ
ВРЕМЯ

СТР. 6



ТУШИТЕ свет

стр. 40



ДЕМОБИЛИЗАЦИЯ Хугаева

стр. 80

ДЕЛО

Экономическое обозрение
№11 (820), ДЕКАБРЬ (15.12.2014)

УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ
«САМАРА-МЕДИА»

ШЕФ-РЕДАКТОР
Андрей Гаврюшенко

РЕДАКТОР
Юлия Торгашева
E-mail: yuliya.torgasheva@gmail.com

НАД ВЫПУСКОМ РАБОТАЛИ:
Полина Ермалюк
Дарья Макушова
Сергей Столяров
Анастасия Веколова
Кирилл Биджанов
Наталья Эльдарова
Ольга Коновалова
Елена Дергунова
Татьяна Анзонгер

ФОТОИЛЛЮСТРАЦИИ:
Михаил Новоселов
Игорь Горшков

ДИЗАЙНЕР
Виталий Севостьянов

ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
Лилия Филиппова

ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ:
НАЧАЛЬНИК
Марина Деева
E-mail: deevamg@sr.smrlic.ru
тел.: 334-69-23, 342-50-22,
342-50-27
E-mail: reklama_delo@delo.smrlic.ru

МЕНЕДЖЕРЫ:
Надежда Погорелова
Людмила Казадаева
Ольга Щербачева
Елена Фролова
Елена Третьякова
Марина Квятковская

УЧРЕДИТЕЛЬ
ООО «Печатное дело»

ИЗДАТЕЛЬ
ООО «Печатное дело»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена Барнашева

Издаётся с 1992 года.

АДРЕС РЕДАКЦИИ, ИЗДАТЕЛЯ:
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,
литер СЗ, офис 503.

Телефоны: (846) 334-59-21,
342-50-27. Факс (846) 334-67-13
E-mail: delo@delo.smrlic.ru

Зарегистрировано в Управлении
Федеральной службы по надзору
в сфере связи, информационных
технологий и массовых
коммуникаций по Самарской
области. Свидетельство
о регистрации СМИ ПИ
№ТУ 63-00527

Тираж 7000 экз. Тираж планшетной
версии на 04.12.2014: 8 550 экз.
Совокупный тираж 15 550.

Отпечатано в РПБ «ЭФФЕКТ»
(г. Самара, ул. Ерошевского, 3,
тел.: (846) 334-57-20, 279-20-46)
Сдано в печать 04.12.2014
Дата выхода в свет 15.12.2014

Цена свободная

Обозрение
Распространяется совместно
с общественно-политической
газетой «Самарское обозрение»
по подписчикам «СО» и в розницу
через киоски ОАО «Роспечать»,
ЗАО «Печать», торговые сети
и частных распространителей
Подписной индекс 31 019

СПОНСОР НОМЕРА
ООО «Медиа-Самара»
более 10 лет
эффективного управления СМИ
тел. (846) 3-345-385 | medhold@sr.smrlic.ru

РОЖДЕСТВЕНСКИЕ
СКИДКИ



GIANFRANCO
FERRE
F U R S

ELENA

МЕХОВОЙ САЛОН
Самара, ул. Молодогвардейская, 139, т. (846) 212 02 33

Реклама: Елена, Мехо

- Люди года
- 6 50 человек, удививших время
 - 8 Сенатская площадь
 - 10 Смеется последний
 - 12 Шведская стенка
 - 16 Всевидящее око
 - 22 Твой дом — тюрьма
 - 31 Никто не хотел уходить
 - 40 Немая сцена
 - 44 Броня крепка
 - 48 Начало начал
 - 59 Погоны с секретом
 - 60 Черным по белому
 - 64 Наследное дело

- Темы года
- 70 Одинаковы с лица
«Идеальный» мэр: где родились,
чему учились и кем работали новые
сити-менеджеры Самарской области
 - 72 Неудовлетворительно
В 2014 году самарские вузы потеряли
11 диссертационных советов. Кому из ректоров
удалось отстоять свой лоббистский ресурс,
а кто оказался бессилён?
 - 76 Движение недвижимости
Новые налоги на имущество будут больше, но
не сразу
 - 78 Ключ на старт
В Самаре приступили к проработке проектов
по реализации стратегии развития города
 - Кто есть кто. Story
 - 80 Демобилизация Хугаева
Вернувшегося из Южной Осетии
Ростислава Хугаева встретил в Самаре
полностью изменившийся деловой
и политический ландшафт.
Сможет ли он найти в нем место
для своих амбиций?

СКАЧАЙ ПРИЛОЖЕНИЕ



В APP STORE



GOOGLE PLAY



ЛЮДИ ГОДА

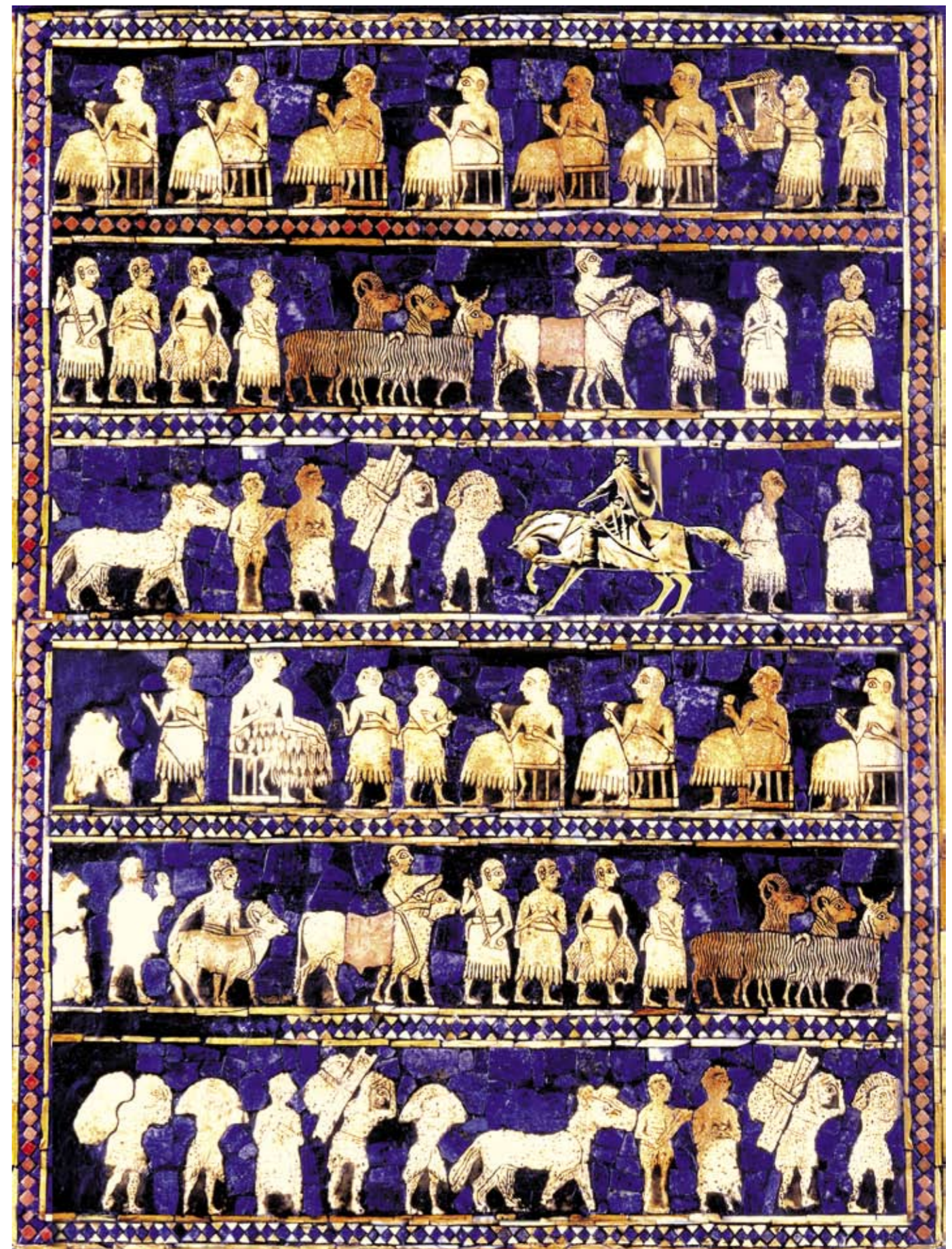
Азаров Дмитрий 8
 Андерссон Бу 12
 Андреев Валерий 15
 Андреев Сергей 10
 Андрончев Иван 15
 Анисимов Алексей 15
 Антонов Игорь 16
 Бахмутов Ярослав 20
 Брусенцев Алексей 20
 Гальцова Ольга 20
 Гриншпун Алексей 22
 Дахно Игорь 26
 Дегтярев Михаил 26
 Дешевых Александр 26
 Душков Александр 27
 Ефремова Татьяна 27
 Зубкова Антонина 30
 Инкин Игорь 30
 Кирилин Александр 30
 Кириллов Анатолий 31
 Кирюшин Константин 32
 Кошелев Владимир 36
 Крайнев Сергей 40
 Краснов Сергей 32
 Купцов Владимир 32
 Леушкин Алексей 44
 Литвинов Дмитрий 45
 Мамедов Сергей 45
 Машков Денис 45
 Меркушкин Николай 48
 Милеев Александр 54
 Михельсон Леонид 54
 Мязитов Реналь 55
 Николаева Галина 55
 Пивкин Иван 58
 Половинкин Андрей 58
 Самодайкин Валерий 59
 Соглаев Игорь 58
 Степнова Юлия 60
 Сурков Виктор 66
 Сучков Андрей 64
 Титов Алексей 66
 Толмачев Павел 66
 Филаретов Иван 67
 Хинштейн Александр 67
 Хугаев Ростислав 80
 Чигенев Алексей 68
 Шелудяков Константин 68
 Юрищев Евгений 68
 Юртайкин Валерий 68

50

человек,
удививших
ВРЕМЯ

СПЕЦИАЛЬНЫЙ
 ЕЖЕГОДНЫЙ ПРОЕКТ
 ЖУРНАЛА «ДЕЛО»:

КТО СОЗДАВАЛ ПОЛИТИЧЕСКУЮ И БИЗНЕС- РЕАЛЬНОСТЬ РЕГИОНА В 2014 ГОДУ



Командировка года

ДМИТРИЙ АЗАРОВ СЕНАТСКАЯ ПЛОЩАДЬ

В

В этом году завершилась, наконец, интрига, касающаяся нового этапа судьбы мэра Самары Дмитрия Азарова. Его отставку предрекали два последних года в связи с имманентным противоречием, связанным в том числе с коллизией избрания мэра столицы региона перед появлением нового губернатора.

Впрочем, противоречие это, по сути, сложно было назвать субъективным: оно было заложено еще много лет назад в основание отношений между губернатором и избираемыми главами местного самоуправления региона самой системой власти в России. Система в этом году, наконец, начала меняться, к вящему удовольствию глав регионов, и Самара, конечно, не стала исключением.

В контексте реформы местного самоуправления в России уход Дмитрия Азарова был лишь вопросом времени. Хотя, безусловно, согласование сроков этого ухода являлось предметом не самым простым. В том числе сложности были связаны и с определением нового вектора карьеры самого мэра областной столицы, давно, надо сказать, взявшего курс на своего рода федерализацию своего статуса. В частности, Азаров еще в 2010 году вошел в

«первую сотню» резерва управленческих кадров, находящегося под патронажем Президента РФ, и весной этого года даже прошел программу переподготовки в его рамках. В 2011 году самарский мэр стал главой Ассоциации городов Поволжья, а с 2012 года — заместителем председателя Всероссийского совета местного самоуправления по Приволжскому федеральному округу. С появлением два года назад во главе Самарской области Николая Меркушкина вопрос ожидаемого отъезда Азарова стал просто более актуальным.

Формальным катализатором процессов смены системы власти в Самаре и ее руководителя стали выборы губернатора Самарской области, состоявшиеся в сентябре. После избрания главы региона и закрепленного законом представления нового сенатора от областной исполнительной власти направление карьеры Дмитрия Азарова стало почти очевидным. Самара, как, впрочем, и другие города области, безропотно отказалась от избрания мэра и перешла на систему назначения сити-менеджера, а Азаров отправился покорять столицу в качестве члена Совета Федерации. Появление бывшего мэра Самары в Федераль-

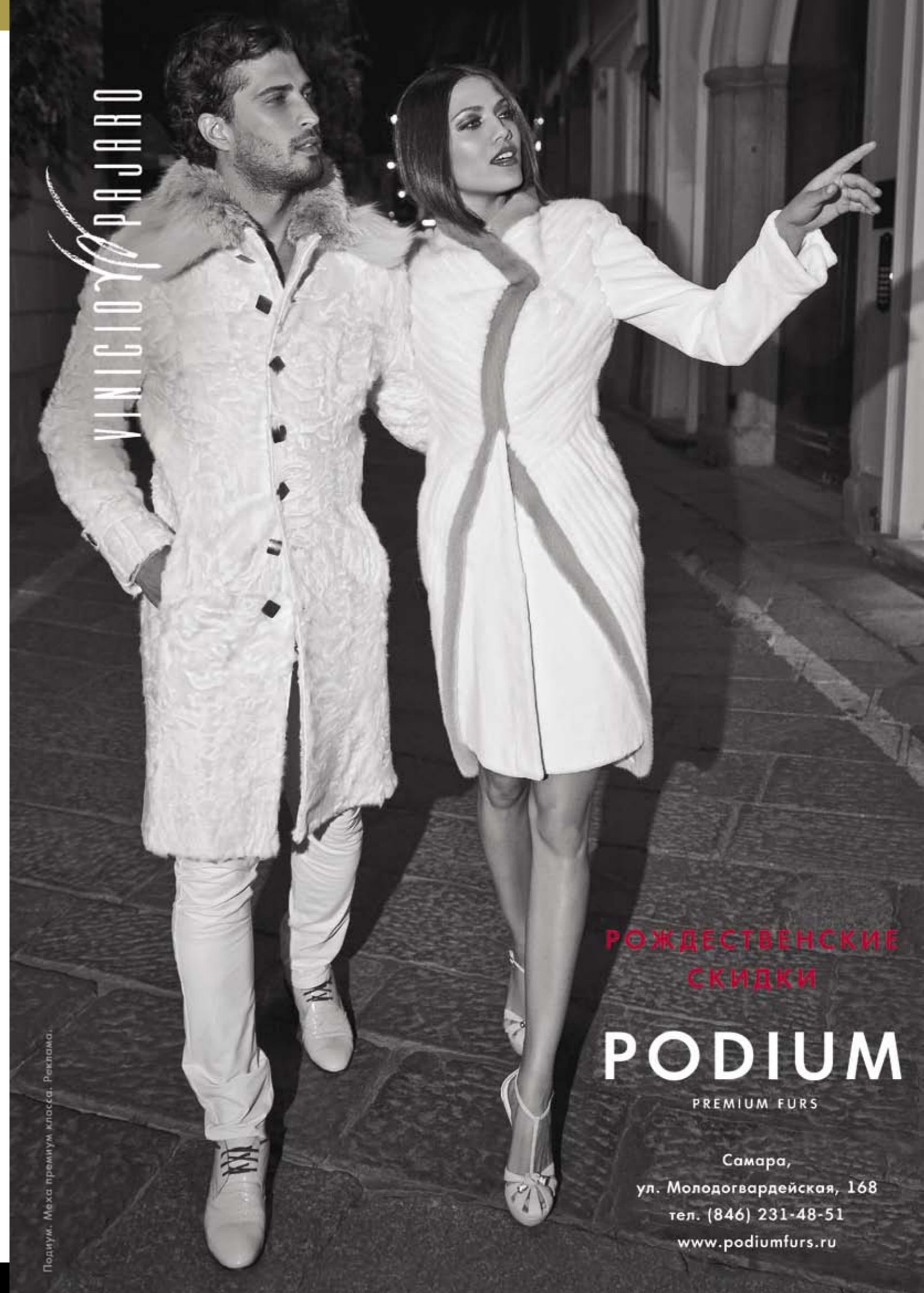
ной палате представителей стало маленькой сенсацией, поскольку Азарову удалось сходу занять пост председателя одного из комитетов, соответствующий министерскому статусу. До него еще ни одному самарскому депутату парламента, будь то нижняя или верхняя палата, не удавалось получить столь высокопоставленный пост. Кто способствовал такому решительному взлету — до сих пор предмет обсуждения в кругах самарских экспертов. По мнению некоторых, «вопрос Азарова» решался не без участия главы президентской администрации Вячеслава Володина.

Отъезд мэра Самары, одного из самых известных политиков региона, в Москву не закрыл, как ожидали многие, тему его политического присутствия в Самарской области. Более того, всячески демонстрируемая Азаровым активность в средствах массовой информации региона уже после трудоустройства в Совете Федерации заставляет наблюдателей говорить скорее о командировке для повышения квалификации, нежели о политической эмиграции.

В рейтинге ста самых перспективных российских политиков, составляемом московским Институтом социально-экономических и политических исследований (ИСЭПИ), считающимся прокремлевским, Азаров стабильно входит в топ-15.

Чем закончится его командировка? **D**

- Алексей Петренко



К

Хедхантер года

СЕРГЕЙ АНДРЕЕВ СМЕЕТСЯ ПОСЛЕДНИЙ

«Красные пришли – грабят, белые пришли – грабят», — так философски описывает происходящее в этом году в мэрии Тольятти один из местных бизнесменов. Глава Тольятти Сергей Андреев провел весь год, отбиваясь от нападков депутатов и совершая многочисленные и зачастую крайне неудачные кадровые перестановки в мэрии и муниципальных предприятиях. К концу года администрацию Автограда покинули несколько чиновников, назначенные в период недолгой, но плодотворной работы в мэрии руководителя аппарата Александра Тарасова и главы правового департамента Александра Бандарова. Тарасов ушел со своего поста еще в 2013 году, но остался советником Андреева до сих пор, а Бандаров занимал свою должность до января этого года. Этих чиновников заменили другие люди, которых в свою очередь в Тольятти называют ставленниками не столько самого мэра Тольятти, сколько близких к нему бизнесменов.

МЕДНЫЕ ТРУБЫ

Кадровая атака на мэрию была проведена сразу с нескольких сторон. Первая была вызвана действиями самого Бандарова, и он же «первый пошел» из администрации Тольятти. В январе он ушел в отпуск и бесследно исчез. Это произошло после задержания подчиненного Бандарова – специалиста правового департамента Антона Кеваева, обвиненного в получении взятки за отвод земельных участков. Кеваев получил два года условно, и по этому же делу было предъявлено заочное обвинение и самому Бандарову. В марте освободившийся пост руководителя правового департамента мэрии занял Алексей Ковалев, который до этого работал в администрации Нижневартовска Тюменской области.

На другом фланге кадровых перестановок выступил предприниматель Александр Котляр, который в этом году возглавил ОАО «Производственное объединение коммунального хозяйства г.о. Тольятти» (принадлежит мэрии Тольятти, заместитель мэра Алексей Бузинный является председателем совета директоров предприятия). При этом бывший гендиректор ПО КХ Евгения Бычкова заняла должность главы аппарата администрации города. Одновременно в мэрии появился и новый руководитель департамента по управлению муниципальным имуществом – Регина Ивонинская, которая до этого работала в отделе контроля и развития потребительского рынка мэрии Тольятти в должности ведущего специалиста, а еще раньше трудилась в регистрационной палате. Она из известной в Тольятти семьи – ее муж приходится сыном депутату ТГД последних трех созывов Федору Ивонинскому. Предшественницы Бычковой и Ивонинской Ирина Свешникова и Ирина Чижикова, покинули мэрию по собственному желанию.

Другая кадровая перестановка в мэрии Тольятти – в управлении

муниципальной службы и кадровой политики, которое возглавила Нина Слугина, опытный аппаратчик из соцсферы АвтоВАЗа. Ее предшественник Марат Газизов, впрочем, уволен не был, получив должность заместителя. Еще в мэрии появился новый руководитель управления по делам архивов – Елена Налетова.

ПО ПРЕДСТАВЛЕНИЮ

Еще нескольким тольяттинским чиновникам увольнение пока только грозит. В конце октября Тольяттинская городская прокуратура возбудила дела об административных правонарушениях и вынесла представления об увольнении четырех сотрудников мэрии – заместителя мэра Сергея Анташева, заместителя руководителя департамента общественной безопасности Евгения Румянцева, руководителя управления жилищно-коммунального хозяйства Виталия Мокроусова и руководителя управления международных связей Алексея Вострикова. Обвинения силовиков в адрес чиновников единообразны – предоставление недостоверных сведений о доходах. Все они сейчас еще работают в мэрии, но тольяттинская прокуратура известна своим упорством – раньше она уже

добивалась увольнения чиновников из мэрии.

Оригинальную и самую жирную черту под кадровыми назначениями мэра Андреева в этом году подвела история с назначением заместителем мэра, курирующим ни много ни мало строительство, земельные вопросы и имущественные отношения, некоего Алексея Сидорова. В конце октября он сменил в должности ушедшего «по собственному желанию» Сергея Харитонов и поставил абсолютный рекорд всех муниципалитетов Самарской области, проработав всего три дня. На четвертый день, еще до того как Андреев успел представить Сидорова коллективу, его кресло оказалось вакантно. При приеме на работу он скрыл свою судимость по статье о коммерческом подкупе – Сидоров работал замдиректора по управлению имуществом в ОАО «Кузнецов» и вымогал деньги у покупателя недвижимости этого предприятия.

Когда-то Сидоров руководил во ФГУП «Ростехинвентаризация» «работой с регионами», но никакого опыта муниципального управления у него не было, и никакого отношения к Тольятти он тоже не имеет – как такой человек вообще оказался в кресле заместителя



ПРИ ПРИЕМЕ НА РАБОТУ ВИЦЕ-МЭР ТОЛЬЯТТИ СКРЫЛ СВОЮ СУДИМОСТЬ

мэра большого города с массой административных проблем? Вопрос, который на тольяттинской площади Свободы раз за разом остается без ответа.

Однако в ответах на многочисленные вопросы к Андрееву, как известно,

более чем заинтересованы на другой площади — Самарской, на которую выходят окна, из которых Тольятти видно гораздо лучше, чем кому-то может показаться. **Д**

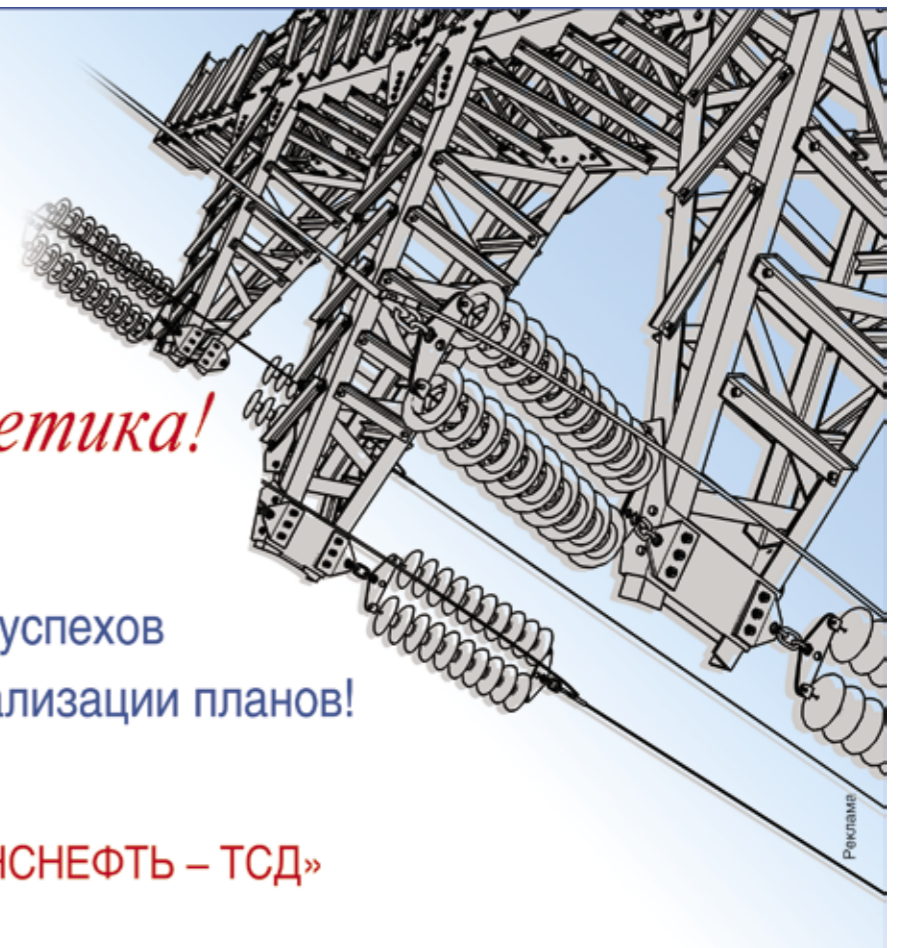
- Сергей Столяров


Транснефть

С Днем энергетика!

Профессиональных успехов
и реализации планов!

Коллектив ООО «ТРАНСНЕФТЬ – ТСД»





Чистильщик года

БУ АНДЕРССОН ШВЕДСКАЯ СТЕНКА

Президент АвтоВАЗа Бу Андерссон, в холодном ноябре 2013 возглавивший тольяттинский автозавод, стал, как и предполагалось, наверное, самым радикальным реформатором за всю историю АвтоВАЗа. Не было практически ни одной сферы, которую бы не затронули затеянные им перемены, равно как не было социальных и прочих табу. Никто не остался в стороне.

В 2014 году АвтоВАЗ покинули вице-президенты Олег Лобанов, Дамир Кашапов, Лоран Фофана, Артем Федосов, Игорь Дубровин, Евгений Шмелев и Дмитрий Михаленко. Среди других уволенных и уволившихся топ-менеджеров — начальник кузовного управления Игорь Селявин и начальник отдела закупки оборудования Андрей Гильбух, директор по инжинирингу Михаил Соснин и советник Шмелева Сергей Курдюк, ранее занимавший эту же должность. Новый CEO ВАЗа оказался вежлив, но безжалостен — топ-менеджеров проверяли на предмет причастности к коррупционным связям и увольнениям. Значимым фигурам просто выплачивали большое, но выходное пособие. Правда, не всегда — начисленные по итогам 2013 года 600 млн рублей бонусов для уходящей команды никто никому не отдал. Как уверяет молва, новый руководитель ВАЗа отказался понимать, как они могут выплачиваться при убытках, которые несет предприятие.

Простых работников увольняли не менее решительно, чем высокопоставленных. Формально сокращений не так уж много: увольняются по соглашению сторон, по собственному желанию

или в связи с выходом на пенсию, зачастую досрочно. Но все равно самарские кадровые сайты завалены объявлениями тольяттинских инженеров и конструкторов — на заводе особенно сильно урезали конструкторские подразделения, что дало повод заподозрить АвтоВАЗ в фактическом прекращении собственной разработки автомобилей.

Конфликт с поставщиками федеральные власти в лице полпреда президента в ПФО Михаила Бабича вообще оценили как не имеющий аналогов в России. На совещании у министра промышленности Самарской области Сергея Безрукова смежники ВАЗа выступили с резкой критикой менеджмента завода, обвиняя его в

лоббировании интересов иностранных поставщиков в ущерб отечественным производителям. Некоторые компании даже заявили о своей готовности прекратить сотрудничество с автогигантом. Примерно в это же время была на несколько дней остановлена линия конвейера по выпуску «Калины» и «Гранты», что на ВАЗе связали с тремя поставщиками из группы «Объединенные автомобильные технологии», чьи переговоры с заводом о ценах на комплектующие сложились неудачно. Очистительной жертвой скандала стал директор по закупкам ВАЗа Мариуш Напиорковский.

Радикализм Андерссона не был чем-то неожиданным — не менее жесткие шаги предпринимались им в свое время на ГАЗе и дали заметный эффект. Но ВАЗ — явление несколько иного масштаба, а Самара и Тольятти не Нижний Новгород. И реакция на все происходящее оказалась куда более жесткой, чем, вероятно, предполагалось самим Андерссоном.

Но не все, что кажется плохим, является именно таким. Изменение отношений с рабочим коллективом — процесс крайне трудоемкий, но руководитель ВАЗа не отступает, требуя большей производительности, чистоты, аккуратности и дисциплины. Меняется система мотивации персонала. В отношениях с поставщиками медленно ищется разумный компромисс. И так далее. Золотая середина когда-то будет достигнута — по крайней мере это было бы жизненно важно для региона, и не только для него. **Д**

— Сергей Столяров



ВОЛШЕБНОЕ РОЖДЕСТВО
ОТ VILLEROY & BOCH
ДЛЯ САМОГО ПРЕКРАСНОГО
ПРАЗДНИКА В ГОДУ!

Villeroy & Boch
1748

WWW.VILLEROY-BOCH.RU

Салон Villeroy & Boch
г. Самара, ул. Садовая, д. 239

БОЛЬШОЙ ВЗРЫВ

Именно коллекция Big Bang производит незабываемое впечатление на людей, которые в первый раз видят этот «большой взрыв» в часовом мире. Спортивная, простая на первый взгляд форма иллюминатора имеет законченный и лаконичный образ. Образ часов Big Bang известен и узнаваем. Эти модели – визитная карточка Hublot. Соединяя керамику и золото, титан и карбон и доводя до совершенства механизмы, Big Bang становится оправданной мечтой многих любителей часов.



Хронограф **Big Bang Unico** собран в крупном корпусе диаметром 45,5 мм.

С момента выпуска первых часов Big Bang в 2005 году все кнопки были оборудованы защитным

механизмом, похожим на поршень двигателя и интегрированным в боковую сторону корпуса. В современной вариации сохранены удобная многослойная система и острые углы, однако крепления ремешка сильно изменены.

Новинка оборудована известной системой **One click**, позволяющей свободно менять ремешки. Каждая модель оснащается структурированным рифленным ремешком, изготовленным из натурально каучука, который также является новинкой.



Работу механизма можно свободно наблюдать сквозь скелетонизированный циферблат, оснащенный арабскими цифрами и часовыми индексами. Такие изменения в паре со специальными полостями с фосфоресцирующим веществом **Super-LumiNova** придают часам большой визуальный объем.

Мануфактурный калибр Unico является знаменитым хронографом Hublot и представляет собой визитную карточку компании. Данный механизм полностью создан и выпущен часовыми мастерами Hublot, его особенность – функция flyback, позволяющая сбрасывать показания в любой момент.

Механизм собран всего из 330 деталей, такая простота значительно усиливает надежность хронометра. Запас хода равен 3 суткам.

Новая модель была создана в полном соответствии со всеми основными принципами Hublot: технологичность, высочайшие показатели и спортивный характер.

Реклама

Заправщик года

АЛЕКСЕЙ АНИСИМОВ

Сын бывшего главы «Самаранефтегаза» Павла Анисимова Алексей, управлявший сетью из 17 заправок в Самарской области, в этом году после нескольких раундов переговоров разной степени успешности все же смог довести до конца процесс продажи «Башнефти» своих активов.

Сделка стала одной из крупнейших за всю историю самарского нефте-трейдинга. По данным «Башнефти», стороны сговорились за 1,2 млрд рублей. Из купленных заправок 13 и ранее работали под брендом нефтяного гиганта из Башкирии, так что покупатели бензина разницу вряд ли заметят.

Завершение процесса реализации стало долгожданным событием в семье Анисимовых, а сам Алексей Анисимов, должно быть, вздохнул с большим облегчением. Дело в том, что совет директоров «Башнефти» одобрил приобретение 100% принадлежащего Анисимовым ООО «АЗС «Актан» еще в сентябре, затем сделку одобрила Федеральная антимонопольная служба. Но в октябре «Башнефть» попала под жесткий государственный пресс, и Анисимов едва не лишился потенциального покупателя, поскольку сделка с ним была заморожена из-за угрозы деприватизации «Башнефти». Видимо, для того чтобы добавить газу в заглохшие переговоры, он начал движение по параллельному ряду, и в ноябре разрешения ФАС на покупку 11 его АЗС стала просить другая компания, «Лукойл-Нефтепродукт». После этого мотор «Актана» заработал на удвоенных оборотах, и сделка была завершена.

Останется ли капитал Анисимовых в региональном бизнесе — пока вопрос: семья бывшего топ-менеджера «ЮКОСа» ведет достаточно закрытую жизнь и не анонсировала планов развития.



И.о. года

ИВАН АНДРОНЧЕВ

Проректор СамГУПС Иван Андрончев в этом году стал главным сюрпризом самарского сообщества ректоров, заняв, вопреки всем прогнозам и договоренностям, кресло ректора СамГУ. Правда, с приставкой «и.о.», от которой ему до конца года так и не удалось избавиться.

Срок действия полномочий прежнего ректора СамГУ Игоря Носкова, возглавлявшего университет с 2009 года, истек 29 апреля 2014 года. Заручившись поддержкой Совета ректоров вузов Самарской области и региональных властей, он выдвинул свою кандидатуру на пост руководителя СамГУ и считался фаворитом предвыборной гонки. Но уже в марте стало известно, что аттестационная комиссия Министерства образования и науки РФ не утвердила кандидатуры двух претендентов из трех, в том числе Носкова. Это сделало невозможным проведение выборов и буквально взорвало местную научную общественность, заставив ее гадать, чем провинился Носков, кого назначат на его место и не будет ли университет и вовсе реорганизован. Дело в том, что Носков, будучи ректором, успел поучаствовать в теме возможного слияния СамГУ с Самарской академией государственного и муниципального управления и даже в разговорах вокруг создания в Поволжье федерального университета. Вспомнили и события в СамГУПС, где в конце 2012 года не была утверждена кандидатура действующего ректора Александра Ковтунова, а потом

прислан «варяг» — Дмитрий Железнов из Иркутска. В сложившейся ситуации областной Совет ректоров вузов решил подождать у моря погоды и не отстаивать кандидатуру Игоря Носкова. Но до новых выборов ректора университет не мог оставаться без руководителя. Минобрнауки РФ назначило исполняющим обязанности ректора СамГУ первого проректора СамГУПС Ивана Андрончева. А выборы отложили на 2015 год. Андрончев немедленно включил режим «новой метлы», заменив нескольких проректоров. Пока он разбирался с хозяйством вуза, ВАК блокировала три диссертационных совета СамГУ — областной антирекорд. Закрылась и тема слияния с академией муниципального управления — ни в какие переговоры на эту тему ее ректору Валерию Семенову с Андрончевым вступить не удалось. Сейчас университет живет в ожидании новых выборов ректора. Сможет ли Андрончев сдать свою ректорскую сессию?



Спасатель года

ВАЛЕРИЙ АНДРЕЕВ

Начальник Госинспекции маломерных судов МЧС по Самарской области Валерий Андреев в этом году как барон Мюнхгаузен вытащил себя за волосы из скандальной истории с обвинением в подделке диплома о высшем образовании. В 2013 году прокуратура Самарской области по заявлению одного из сотрудников ГИМС начала проверку Андреева. По должности ему необходимо иметь высшее образование, связанное с водным транспортом. Когда Андреев на основании диплома СамГУТУ поступил в Волжскую государственную академию водного транспорта, сразу на 4-й курс заочного отделения. Закончив академию, Андреев предъявил ее диплом при поступлении на должность начальника ГИМС. Выяснилось, что Андреев

Валерий Валентинович 1966 года рождения в СамГУТУ не обучался, диплом за указанным регистрационным номером на указанное имя не выдавался. Масла в огонь этой истории подливали заявления депутата Госдумы РФ Александра Хинштейна, который ее обнародовал. В начале марта материалы проверки были направлены в Приволжскую транспортную прокуратуру, но тут выяснилось, что Андреев в ГИМСе уже не работает — он написал заявление об увольнении 31 января и проработал в ведомстве до 1 марта. Проверка была закрыта, а после этого Валерия Андреева снова приняли на работу начальником ГИМС. «Уверен, что подложный диплом о высшем образовании все равно утянет его на дно», — публично пригрозил Андрееву Хинштейн.

Какие еще неожиданности ждут капитана Андреева в узком фарватере ГИМС, у которой за последние два года сменилось уже три начальника?



Зритель года

ИГОРЬ АНТОНОВ ВСЕВИДЯЩЕЕ ОКО

Н

Начальник областной ГИБДД Игорь Антонов в этом году поразил водителей Самарской области тотальным контролем — дороги губернии буквально усеяли камеры видеонаблюдения. Часть из них стационарные, часть передвижные — схема размещения непостоянная, так что к камерам не привыкнешь. Эффект наглядный: на прежде скоростном участке вдоль Студеного оврага в Самаре теперь тянется унылая процессия. Камеры здесь буквально на каждом столбе. Но от их установки выиграли не только водители-тихоходы. Эта масштабная кампания принесла десятки миллионов рублей самым разным фирмам, от крупных системных интеграторов до мелких посредников. Кому принадлежат камеры и кто на них зарабатывает?

КАМЕРНОЕ ТРИО

Всего на дорогах Самарской области сегодня работает уже более 260 комплексов автоматической фиксации нарушений правил дорожного движения (ПДД). В прошлом году их насчитывалось не более 100, причем большая часть техники была физически и морально устаревшей, поэтому в 2014 году они повсеместно списывались и заменялись на новые. Из «старого багажа» в ведении областной ГИБДД осталось лишь 15 передвижных комплексов «Арена» и 10 стационарных

немецких комплексов Robot, которые в августе были переданы на баланс ГБУ «Региональный телекоммуникационный центр» (РТЦ), подведомственного департаменту информационных технологий и связи Самарской области. Также центр был наделен полномочиями государственного заказчика по закупке и эксплуатационно-техническому обслуживанию комплексов.

Раньше закупкой камер занимался областной департамент по вопросам общественной безопасности, а за их обслуживание отвечала ГИБДД. Передача этих функций позволила высвободить личный состав ДПС и нацелить его на выявление грубых правонарушений и преступлений, — говорит начальник Центра автоматизированной фиксации административных правонарушений УГИБДД по Самарской области Алексей Платов.

В июле РТЦ заключил единственный в этом году контракт на поставку 179 передвижных комплексов «Арена» производства санкт-петербургского ЗАО «Оливия». Счастливым обладателем госзаказа на 113,9 млн руб. стало ООО «Джи-Эс-Ти». Из 179 комплексов 42 установлены в Самаре, остальные — по области.

Компания «Джи-Эс-Ти» входит в ГК «GST», центральный офис которой базируется в далеком Благовещенске. Помимо Самарской области у нее есть подразделения в Москве и в Новосибирске. В Самаре «Джи-Эс-Ти» — один из крупных системных интеграторов и постоянный участник государственных торгов на поставки оборудования, программного обеспечения, бытовой и вычислительной техники. В 2014 году компания заключила 43 госконтракта на 149,7 млн руб. В прошлом году ей досталось 48 госзаказов на 162,1 млн руб., самые крупные из которых — поставка компьютеров для образовательных учреждений по заказу Министерства образования и науки Самарской области (90,95 млн руб.) и программно-аппаратного комплекса для



областного СПИД-центра (22,6 млн руб.). По итогам 2013 года выручка компании составила 224,4 млн руб. В 2014 году, кроме камер, крупных заказов у компании не было, так что наблюдение за водителями, видимо, сделает «Джи-Эс-Ти» кассу.

Помимо передвижных камер «Арена» осенью на дорогах Самарской области было установлено 56 стационарных комплексов «Автодория». Области они не принадлежат, их владелец — разработчик комплексов казанское ООО «Автодория». Оно собирает данные с камер, обрабатывает и передает фото заказчику. РТЦ 1 сентября 2014 года заключил с «Автодорией» контракт на расшифровку, обработку и передачу информации на 9,7 млн руб., он действует до 1 февраля 2015 года. Отличительная особенность камер «Автодории» — контроль скоростного режима не только в местах установки, но и на прилегающем к нему участке пути протяженностью от 500 м до 10 км.

Третья компания, которой удалось заработать на камерах, — самарское ООО «НПО «Сервисдорстрой». С ним был заключен госконтракт на 20,3 млн руб. на эксплуатационно-техническое обслуживание всех 194 комплексов «Арена», находящихся на

балансе РТЦ. Согласно конкурсной документации, в эти услуги входят доставка до места, сборка, установка и настройка комплексов, обеспечение их работоспособности, а также передача в ЦОД заказчика данных о нарушениях ПДД. Контракт действует до февраля 2015 года.

«Сервисдорстрой» зарегистрирован в селе Старая Бинарадка Красноярского района, однако офис у него находится в Самаре. Совладельцы компании — Александр Митрофанов и Мунира Галимова. В разные годы «Сервисдорстрой» получал небольшие госконтракты на разработку проектов организации дорожного движения и изготовление дорожных знаков. Свою связь с камерами наблюдения в компании комментировать отказались. Выручка «Сервисдорстроя» в 2013 году составила 55,2 млн руб., а чистая прибыль — 633 тыс. руб. Кроме обслуживания камер единственный госконтракт в этом году у него заключен с МП «Благоустройство» на 513,7 тыс. руб.

НЕ КОРЫСТИ РАДИ

Закупка и установка камер позволили заработать не только отдельным счастливым, заключившим многомиллионные контракты, но и государству в лице областного бюджета. По данным областной ГИБДД, общая сумма штрафов, начис-

ленных за нарушения ПДД за 11 месяцев этого года, превысила 1 млрд руб., из которых взыскано более 640 млн руб., что превышает соответствующие показатели за прошлый год на 350 млн и 180 млн руб. соответственно.

С помощью средств автоматической фиксации в этом году наложили штрафов на более чем 500 млн руб., из них взыскано 266 млн руб. — это больше прошлогодних показателей на 230 млн и 100 млн руб. В общем, камеры уже окупились. По данным ГИБДД, количество ДТП за 10 месяцев этого года уменьшилось на 5,9%, а количество погибших и раненых в них — на 10,2 и 4,5% соответственно. «Это произошло в том числе благодаря системам автоматизированной фиксации нарушений», — утверждает Алексей Платов. В качестве примера он приводит участок трассы М5 от поселка Новосемейкино до ТЦ «Икеа». В 2013 году там произошло 11 ДТП, в которых получили ранения 15 человек и трое погибло. В апреле 2014 года там был установлен комплекс «Автодория», контролирующей скорость на участке, и после этого ДТП прекратились.

На что еще посмотрит своим волшебным глазом Игорь Антонов?

— Сергей Столяров

Группа Внешэкономбанка

Ваши сбережения замерзают?

Сделайте «ЗИМНИЙ ЗАПАС»!

11%* — согревающие проценты для вашего капитала!

Найдём решение!

*Указана годовая процентная ставка, действительная при размещении суммы от 100 000 рублей на срок 185 дней. Период открытия вклада с 01.12.2014 по 31.01.2015 включительно. Проценты выплачиваются в день окончания срока вклада. Дополнительные взносы не принимаются. Частичное снятие и продление вклада не предусмотрены. При досрочном получении вклада проценты начисляются по ставке вклада «До востребования» (0,2% годовых). Главным акционером ЗАО «ГЛОБЭКСБАНК» является Внешэкономбанк — 99,99% акций.

8-800-7007-555
www.globexbank.ru

ГЛОБЭКС банк решений

ГЕОГРАФИЯ ДОБРА

ФиаБанк расширяет зону социальной ответственности



С первых дней своей деятельности ЗАО «ФИА-БАНК» работает, основываясь на принципе социальной ответственности бизнеса. Для реализации этой политики был создан обособленный благотворительный капитал. Такая организация финансирования позволяет воплощать в жизнь и развивать все социальные программы ФиаБанка вне зависимости от результатов деятельности кредитного учреждения. Причем в последние годы ФиаБанк активно транслирует свои социальные проекты и благотворительные акции на всей территории своего присутствия.

В развитии благотворительности банк прошел несколько стадий. Вначале была раздача денег просящим, но со временем меценатам пришлось задуматься о систематизации расходов на добрые дела. Первым шагом принято считать благотвори-

тельную акцию «Первенец-2000», которая позже переросла в программу «Мой день рождения». Ежегодно родителям малышей, родившихся 25 октября, в день рождения банка, в торжественной обстановке вручается материальная помощь. Постепенно к этой программе присоединились не только многие организации Тольятти, но и бизнесмены Пензы, Калининграда, городов Сибири. С тех пор ФиаБанком был создан длинный ряд именных и тематических фондов для поддержки различных социальных групп. Например, традиция поощрять стремление студентов к знаниям уходит корнями в 2002 год, когда был создан именной фонд ФиаБанка «Молодежь — архитектор будущего Тольятти». Народная социальная академия, созданная в 2009 году, призвана помочь пенсионерам адаптироваться к современному ритму жизни. Они осваивают азы юридической и финансовой грамотности, становятся компьютерными пользователями, учатся быть подкованными потребителями. А вот проект «Народная хоровая академия», работающий

третий год, уникален тем, что не привязан ни к возрасту, ни к социальному статусу, ни к профессиональной принадлежности участников. Главное — желание петь. Особо стоит отметить благотворительную программу «Делать добро вместе»: сотрудники банка ежемесячно перечисляют личные средства на решение актуальных задач в социальной сфере. В рамках данного фонда идет поддержка целого ряда проектов: Клуб ветеранов и инвалидов «Иволга», общественная организация инвалидов «Центр независимой жизни», детский футбольный клуб «Заря», хор юношей «Ладья», «Школа приемных родителей», тематический фонд «Во имя жизни» и др. Кроме того, ФиаБанк на территориях своего присутствия постоянно проводит мероприятия, посвященные праздникам. Причем не ограничивается только Новым годом или Днем Победы. В поле ответственности попадают и менее масштабные, но не менее значимые для ФиаБанка праздники: День знаний, День матери, День пожилого человека и т.д. И если в городах, где банк работает давно, знают, любят и ждут приятных сюрпризов от ФиаБанка, то для крымчан такой подход к развитию территорий присутствия бизнеса оказался, мягко говоря, не совсем привычным. Дни финансовой грамотности для детей, приуроченные к Всемирному дню детей, конкурсы на знание правил дорожного движения для школьников ко Дню автомобилиста, праздничный концерт и презенты для ветеранов ко Дню пожилого человека стали для жителей полуострова настоящим подарком. «Мы убедились, что быть социально ответственным для нас очень важно, — говорит председатель наблюдательного совета ЗАО «ФИА-БАНК» Александр Носоров. — Социальные инвестиции наряду с производственными успехами формируют репутацию банка. Руководствуясь принципом «Развиваться, делая добро», даже в сегодняшней экономической ситуации мы приняли решение о реализации наиболее удачных программ в городах присутствия бизнеса банка».

www.fiabank.ru | фиабанк.рф

Реклама

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОРЫВ

ФиаБанк наращивает присутствие в регионах

1 декабря 2014 года в Республике Крым в городе Керчь открылся очередной дополнительный офис ЗАО «ФИА-БАНК». Данное событие стало для ФиаБанка в каком-то смысле знаковым: количество точек продаж за пределами Самарской области превысило количество офисов в базовом регионе. Это стало несомненным подтверждением того, что ФиаБанк уверенными шагами движется к намеченной стратегической цели — выйти на федеральный уровень.

Председатель правления ЗАО «ФИА-БАНК» Максим Морозов около полутора лет назад, когда встал у руля кредитного учреждения, отмечал слишком сильную зависимость ресурсной базы от Самарской области. Сосредоточенность банка на деятельности в домашнем регионе никак не помогает движению к топ-100 — именно такую амбициозную цель поставило перед собой руководство ФиаБанка. Кроме того, необходимость диверсификации региональных рисков подтвердилась локальным кризисом конца прошлого года. При этом позиции в Тольятти терять никто не собирается, но наращивать присутствие в других регионах просто необходимо. Следуя этим тезисам, за полтора года ФиаБанк закрыл 5 неэффективных точек продаж, зато открыл 15. Появились 2 новых региона присутствия — Татарстан и Крым. В итоге филиальная сеть ФиаБанка сегодня насчитывает 12 офисов в Тольятти, по 3 точки продаж в Самаре, Уфе и Ульяновске, 2 площадки в Пензе и доп-офис в Казани. Плюс филиалы «Московский» (2 офиса), «Индиго-Росский» (п. Усть-Нера, Якутия) и «Крымский» с площадками в Севастополе, Ялте, Керчи и двумя в Симферополе. И на стадии открытия находятся еще 4 офиса — один в Самаре и три в Крыму. Надо отметить, что ФиаБанк не просто ставит флажки на карте, но и активно вне-



дряется в бизнес-пространство территорий присутствия. Например, 24 ноября текущего года в Республике Крым субъекту малого и среднего предпринимательства был выдан первый кредит под поручительство Крымского гарантийного фонда поддержки предпринимательства. И этот кредит выдал именно ФиаБанк. А незадолго до этого, точнее, 10 октября, ФиаБанк прошел аккредитацию в НКО «Гарантийный фонд Республики Татарстан». Также партнерами, выступающими поручителями по кредитам ФиаБанка, являются ГУП Самарской области «Гарантийный фонд поддержки предпринимательства», Фонд развития и поддержки малого предпринимательства Республики Башкортостан, НКО «Ульяновский региональный фонд поручительства» и Пензенский гарантийный фонд «Поручитель». Сегодня ФиаБанк обслуживает более 7 тыс. счетов субъектов крупного, среднего, малого бизнеса и физических лиц. С целью увеличения капитала банка и успешного функционирования за текущий год было привлечено 300 млн рублей

субординированных депозитов, созданы надежные резервы. В течение ближайших пяти лет ФиаБанк планирует нарастить активы до 63 млрд рублей, а собственный капитал — до 6,2 млрд рублей за счет открытия порядка 10 региональных точек продаж в год и роста их бизнеса. Заместитель главного редактора журнала «Эксперт», начальник сектора кредитно-денежной политики Института макроэкономических исследований (ИМЭИ) при Минэкономразвития РФ Александр Ивантер в статье «ФиаБанк восстанавливает силы и рвется на федеральный уровень», опубликованной в октябрьском номере журнала «Эксперт», отметил: «Если ФиаБанку действительно удастся вырваться в высшую федеральную лигу, он создаст прецедент. До него это удавалось сделать лишь представителям ярко выраженной розничной модели бизнеса... ФиаБанк же делает акцент на преимущественное развитие корпоративного бизнес-блока и обеспеченное залогом кредитование населения (ипотека, автокредиты и т.д.)».

www.fiabank.ru | фиабанк.рф

Лаборант года

ЯРОСЛАВ БАХМУРОВ

Сын экс-главы областной ФНС Александра Бахмурава Ярослав в этом году смог весьма удачно вынырнуть из водоворота реорганизации Ростехнадзора и Росприроднадзора, получив пост директора самарского филиала в подчиненном Росприроднадзору ФБУ «Центр лабораторного анализа и технических измерений по Приволжскому федеральному округу» (ЦЛАТИ).

Назначению Бахмурава предшествовало долгожданное утверждение Александра Тергалинского в должности руководителя областного управления Росприроднадзора и запутанный обмен двух федеральных ведомств организациями и полномочиями. ЦЛАТИ ранее входил в структуру Ростехнадзора, а весной 2014 года был передан в ведение Росприроднадзора. Бывший глава ЦЛАТИ Андрей Гордеев остался в Ростехнадзоре. А его место занял Бахмуров, который в течение двух предыдущих лет возглавлял подведомственный Росприроднадзору филиал ФБУ «Федеральный центр анализа и оценки техногенного воздействия» (ФЦАО) по Самарской области. Это подразделение в ходе реорганизации было ликвидировано.

Основной «хлеб» ЦЛАТИ – анализ экологичности промышленных отходов и мониторинг негативного воздействия на окружающую среду. Это не первая должность Бахмурава в малозаметных, но влияющих на бизнес госорганизациях. В 2006-2011 годах он руководил самарским филиалом ФГУП «Ростехинвентаризация». Сделав небольшой перерыв в 2011 году и возглавив совет директоров подконтрольного «Версиво» Самарского гипсового комбината, Бахмуров получил назначение в ФЦАО.

Интересно, что связей с бизнесом сын бывшего начальника областной налоговой инспекции никогда не терял. Дело в том, что работа в федеральных бюджетных учреждениях формально госслужбой не признается. Соответственно, не действует и запрет иметь доли в коммерческих предприятиях. Ярослав Бахмуров был и остается совладельцем входящих в корпорацию «Версиво» компаний «Самарский стройфарфор» и «Волжская керамика», а также «Форс» и Завод ЖБИ-5.

Какими результатами анализов порадует Бахмуров и кого?



Право года

ОЛЬГА ГАЛЬЦОВА

Один из известнейших аппаратных политиков Самарской области Ольга Гальцова, бывший глава региональной регистрационной палаты, долгое время пребывавшая в тени в скромной должности нотариуса, в этом году после изматывающей борьбы за пост областной нотариальной палаты вернулась-таки в публичное политическое пространство. Ей удалось занять не самую значительную, влиятельную и престижную, но весьма удобную с позиционной точки зрения должность уполномоченного по правам человека в Самарской области.

У предыдущего омбудсмана Ирины Скуповой закончился предельный 10-летний срок пребывания в этой должности, и на ее место сразу образовалась масса охотников. Звание омбудсмана удобно тем, что позволяет очень точно дозировать собственную политическую активность без необходимости принимать какие-то ответственные решения, но демонстрировать при случае бурную деятельность. В финале двухмесячных переговоров по этой должности в лидеры выбилась опытная чиновница Гальцова.

Любовь Гальцовой к влиянию на общественные процессы не давала ей спокойно штамповать наследственные дела, и она в прошлом году включилась в острую борьбу за кресло президента Нотариальной палаты Самарской области. Битва нотариусов шла не на жизнь, а на смерть и включала в себя обвинения в уголовных преступлениях и призывы к губернатору. Гальцова в итоге проиграла ее Галине Николаевой.

Восстанавливать свое политическое реноме Гальцова будет теперь в судах по защите прав сирот и на собраниях общественных палат. Хватит ли ее властным амбициям фронта работ?



Десант года

АЛЕКСЕЙ БРУСЕНЦЕВ

Малоизвестный чиновник из Самарской области, замглавы администрации Безенчукского района Алексей Брусенцев в конце ноября произвел фурор в Крыму, став главным архитектором Севастополя. И сразу же столкнулся с жесткой оппозицией. Местные архитекторы направили главе Севастополя Сергею Меняйло отчаянное письмо, в котором сообщили, что Севастополь – город федерального значения, что Союз архитекторов в нем не фикция и что неплохо было бы с ним проконсультроваться, прежде чем назначать главным архитектором города безвестного чиновника из глухой волжской провинции. У Севастополя много проблем, в том числе хаотичная застройка на сложном

рельефе и бедность. После возвращения Крыма в состав России местные архитекторы воодушевленно ждали денег на реставрационные работы, однако вместо этого получили нового главного архитектора, как они жалуются, «из деревни».

Безенчук действительно не сравнить по масштабам с Севастополем, хотя выпускник СГАСУ Брусенцев и занимал там профильную должность – замглавы района по строительству и ЖКХ. Возможно, если бы присоединение Крыма к России произошло на год раньше, севастопольские архитекторы были бы не так удручены

назначением Брусенцева. Тогда он работал руководителем управления градостроительства департамента строительства администрации Самары и даже недолго исполнял обязанности главного архитектора после ухода с этой должности и отъезда в Москву Виталия Стадникова (в конце 2013 года). Еще раньше Брусенцев был главным архитектором Чапаевска и замначальника управления строительства и архитектуры Новокуйбышевска, где у него есть приметный однофамилец – глава комитета по имуществу Сергей Брусенцев.

Стадников характеризует Брусенцева как умнейшего человека, чья задача – реализовать в Севастополе так называемый мастер-план города, внедрить который в свое время не удалось в Самаре. Удержится ли Брусенцев на севастопольских высотах?



Банковские гарантии набирают обороты



В современной практике делового оборота активно используются инструменты документального бизнеса. Наиболее распространенный из них – банковская гарантия, которая выступает дополнительным обеспечением исполнения договорных обязательств. Банковские гарантии актуальны не только для крупных компаний, но и для небольших предприятий. Подробнее о банковских гарантиях и преимуществах их использования рассказывает вице-президент ВТБ24 Наталия Федорова.



кредиту. Она может применяться в качестве инструмента торгового финансирования, что в ряде случаев значительно удешевляет сделку. Документарные операции требуют очень четкого, формализованного исполнения, поэтому помощь и бесплатные консультации квалифицированных специалистов ВТБ24 с учетом российской и международной практики просто необходимы на любом этапе реализации сделки.

— Каким предприятиям нужны гарантии?

— Есть виды банковских гарантий, обеспечивающие деятельность предприятий определенных отраслей, например, при производстве алкоголя или в таможенном деле. Что касается так называемых договорных гарантий, обеспечивающих исполнение обязательств в рамках заключенных договоров (контрактов), то их применяют абсолютно все компании, ведущие хозяйственную деятельность как в России, так и за рубежом.

— Какие тенденции на рынке банковских гарантий вы можете отметить?

— В начале 2014 г. произошли серьезные изменения в нормативном регулировании сферы государственных и муниципальных контрактов. Цель изменений – сделать госзакупки прозрачными, устранить недобросовестную конкуренцию со стороны так называемых финансовых посредников. Крупные банки сфокусировались на выдаче гарантий обеспечения исполнения госконтрактов, и ВТБ24 не исключение.

— Расскажите подробнее о банковских гарантиях в обеспечение государственных и муниципальных контрактов.

— Согласно 44-ФЗ «О контрактной системе...» любой участник торгов должен предоставлять банковскую гарантию или денежные средства для обеспечения заявки, это обязательное условие допуска к торгам по госзаказу. Поскольку, как отмечалось, процедура получения гарантии аналогична порядку предоставления кредита и требует определенных временных затрат, до недавнего времени в РФ около 80% банковских гарантий, предоставляемых участниками торгов, фактически банками никогда не выдавались. Такие «гарантии» оформлялись на платной основе некими фирмами-посредниками, выступающими якобы от имени банка. Получение оформленной указанным способом «гарантии» являлось наиболее распространенным основанием отказа госзаказчика от ее принятия.

С 1 апреля этого года заработал Единый реестр банковских гарантий – ресурс, позволяющий подтвердить подлинность гарантии в режиме онлайн, до минимума сократив срок подписания госконтрактов заказчиками. Реестр банковских гарантий стал своеобразным регулятором в борьбе с недобросовестными заявками. ВТБ24 как банк, соответствующий критериям Минфина России по наличию лицензии и величине собственного капитала, имеет право выдавать гарантии в обеспечение государственных муниципальных контрактов.

— Появление реестра повлияло на увеличение объемов выдачи банковских гарантий в ВТБ24?

— Безусловно, в сегменте малого бизнеса изменения очевидны: после появления реестра (за апрель-сентябрь 2014 г.) ВТБ24 выдал более 1500 гарантий в обеспечение государственных и муниципальных контрактов, что составляет половину от всех гарантий. По сравнению с аналогичным периодом 2013 г. доля госгарантий увеличилась на 30%. Сегодня в ВТБ24 каждая вторая выданная гарантия обеспечивает исполнение госконтракта.

— Учитывая высокую степень востребованности гарантий по госконтрактам, можно ли говорить о специальных условиях их предоставления?

— Повышение спроса на продукт не влечет увеличения стоимости. С 1 августа в ВТБ24 стартовала промоакция «Гарантии по госконтрактам». Клиенты банка получают гарантии в обеспечение исполнения государственных (муниципальных) контрактов на льготных условиях. Акция распространяется на гарантии в диапазоне от 4 до 50 млн рублей на срок до 12 месяцев, комиссия – 3% годовых, оформления залога не требуется. Максимальный лимит на одного клиента составляет 100 млн рублей, количество гарантий в рамках лимита не ограничено. Предварительное установление банком лимита обеспечит оперативную выдачу гарантии. Если сделка не соответствует указанным параметрам, она может быть рассмотрена как нестандартная.

Узнайте больше:

8 800 707-24-24

(звонок по России бесплатный)

www.vtb24.ru

Банк ВТБ24 (публичное акционерное общество). Генеральная лицензия Банка России №1623. РЕКЛАМА.

Лишенец года

АЛЕКСЕЙ ГРИНШПУН ТВОЙ ДОМ — ТЮРЬМА

Б

Бывший владелец «СВ-Поволжского» Алексей Гриншпун в этом году получил реальный срок по первому из трех заведенных против него уголовных дел — за причинение имущественного ущерба банку «Форштадт», в котором он брал кредит. В такой ситуации сегодня может оказаться, пожалуй, любой бизнесмен-заемщик — дела о нанесении ущерба банкам, которые раньше заканчивались штрафами, сейчас то и дело приводят фигурантов к тюрьме. Гриншпун, впрочем, будет отбывать наказание по самому мягкому режиму — в ближайшей к месту прописки колонии-поселении, откуда он сможет даже ходить на собственную работу. Какие же условия предлагаются в таких заведениях самарским и тольяттинским бизнесменам и какие известные заключенные коротают в них сроки?

СТАРЫЕ ЗНАКОМЫЕ

В Самарской области две колонии-поселения, одна в Самаре, вторая — в Тольятти. В тольяттинской отбывают срок те, кому суд сразу определил режим колонии-поселения. Обитатели самарской — те, кто сначала сидел в колонии строгого или общего режима, а потом режим им был ослаблен. В скором времени в обеих колониях ожидается дефицит мест — юстиция взяла курс на гуманизацию



наказаний, а поселения есть не во всех регионах, так что сюда часто прибывают соседи.

Самарская колония-поселение №27 находится на окраине города, в Измайловском переулке, это в конце Заводского шоссе. Примечательного здесь мало — в глаза бросается только пятиэтажка, обнесенная высоким забором с колючей проволокой. За ней — колония-поселение №27 (одно из двух таких учреждений в области), где отбывают наказание осужденные, переведенные из колоний более строгих режимов за примерное поведение. Затравленные взгляды, характерная сутулость и отчаянное желание раствориться под взглядами надзирателей — вот что отличает «постояльцев» учреждения. Зато дисциплина практически идеальная. Две камеры штрафного изолятора свободны. «Наши осужденные перевелись в колонию-поселение с более строгих режимов, где даже близко не было таких комфортных условий, и уж тем более такой свободы», — объясняет их примерное поведение замначальника колонии Александр Лепилин. О том, что это все же лишь разновидность тюрьмы, говорят разве что усиленный КПП и решетки, блокирующие этажи. «Мы колонию довели до европейских стандартов, — по-своему горд Лепилин. — На одного заключенного теперь

полагается 4 кв. м, а раньше было 3 кв. м на женщину и 2 кв. м на мужчину. В каждой комнате проживает от двух до четырех человек. Обстановка помещений аскетичная, но все необходимое там есть: кровать, тумбочка, телевизор, холодильник, шкаф и письменный стол».

Мобильные телефоны и Интернет на территории колонии запрещены, но есть таксофон, откуда можно звонить бесплатно и без ограничений по времени. Постояльцы свободно гуляют по территории. Идет на дневную переключку и улыбается, например, застройщик ЖК «Ясная Поляна» Виталий Кузнецов. Он переехал сюда из колонии общего режима, причем провел там совсем немного времени. Суд у Кузнецова был в конце июля 2014 года, его признали виновным в мошенничестве в особо крупном размере и злоупотреблении полномочиями, повлекшем тяжкие последствия. В деле фигурировали имена 203 обманутых дольщиков ООО «Дальстрой» и ООО «Авто-М» и сумма ущерба в размере 312,8 млн руб. Кузнецов получил 5 лет и 3 месяца общего режима, но уже сейчас режим ему ослабили, и он оказался в Самаре — по месту прописки.

Ждут в самарской колонии еще одного известного гостя — политика и экс-руководителя ОАО «Самарский резервуарный завод» Сергея Богданова. В октябре 2013 года он был осужден на 3 года колонии общего режима за растрату 72,3 млн рублей. Сейчас он лечится в медчасти и, по данным «Дела», вскоре переселится в колонию-поселение.

НА РАБОТУ СТРОЕМ

...Персиковые стены, библиотека, прачечная, туалет и душевая на этаже. Обстановка в поселении больше напоминает жилые корпуса в советских санаториях. Для верующих есть комната для молитв, а для тех, кто не хочет питаться в столовой, — кухня. Но таких не очень много, потому что кормят дешево, всего лишь за 70 рублей в сутки, и вполне разнообразно: на завтрак, например, овсянка, яйцо, на обед — рассольник, рагу и вареное мясо, а на ужин — гороховая каша и рыба.

Характерная особенность режима колонии-поселения — возможность ходить на работу «на волю». В колонию нужно возвращаться только на ночлег. «Сейчас у нас трудоустроено около 80% от общего числа заключенных, до конца года мы планируем нарастить этот показатель почти до 100%», — уверяет Лепилин. ГУФСИН заключает договоры с крупными компаниями, которые предоставляют заключенным рабочие места. К примеру, самарские заключенные могут работать разнорабочими на предприятиях «АСАДО» и «ХХI век», с ежемесячным окладом... 9 тыс. рублей. Другой вариант трудоу-

стройства — хозблок ГУФСИН с окладом в размере 5554 рублей. Впрочем, работать можно где угодно, в том числе на своем старом рабочем месте, но работодатель обязательно будет в курсе места жительства сотрудника.

ДЛЯ ТЕХ, КТО С ВОЛИ

В центре Тольятти, на улице Комсомольской — колония-поселение №1, куда попадают впервые осужденные по преступлениям небольшой и средней тяжести. Именно здесь, как предполагается, проведет три года Алексей Гриншпун, чей приговор вступил в законную силу 12 ноября, — суд сразу определил ему режим содержания в колонии-поселении. Как ни странно, по сравнению с самарской колонией условия и общая атмосфера здесь хуже. Проблема, что парадоксально, в заключенных, не привыкших к несвободе — это неплательщики алиментов, люди, совершившие преступления по неосторожности, в том числе ДТП.

«Народ своеобразный, много больных алкоголизмом или наркоманией. Сроки у них небольшие, до года. У нас мало инструментов влияния на подобный контингент», — с сожалением констатирует Лепилин. Втянуться в жизнь за решеткой они не успевают, так что штрафные изоляторы здесь пустуют редко. Здесь комнаты заселены из расчета 3 м на женщину и 2 м на мужчину. Решетки на окнах и высокий забор с колючей проволокой, чистоты и лоска тоже не хватает.

Работать заключенным предлагают на железобетонном заводе.

Ущерб, нанесенный банку «Форштадт», не единственное дело Гриншпуна, в ближайшее время будут рассмотрены также обвинения в его адрес со стороны РСХБ и «Газбанка». Не приведут ли новые обвинения к ужесточению режима?

Мнения адвокатов разделились. По словам Вячеслава Тилежинского, последние иски вряд ли грозят Гриншпуну более суровыми условиями содержания: «Все, конечно, зависит от адвокатов и обвинения, но в случае с Гриншпуном, думаю, суд просто прибавит срок отбывания наказания в колонии-поселении, а не усугубит меру содержания». Прогнозы другого самарского адвоката более суровы. «В случае второго обвинения по статье «мошенничество в особо крупном размере» колония-поселение Гриншпуну вполне может быть заменена на реальное лишение свободы», — считает управляющий партнер адвокатского бюро «Подмарьков, Егоров и партнеры» Василий Подмарьков. Он напоминает также о начавшей применяться с 2013 года «специальной» статье 159.1 УК РФ (мошенничество в сфере кредитования). «Раньше судебная практика склонялась к штрафам или в крайнем случае к условному лишению свободы по таким статьям. Теперь же реальное лишение свободы за преступления против коммерческих (и



**МАКАРОНЫ
ДАЮТ**
В колонии можно питаться в столовой или готовить самостоятельно

тем более государственных) банков не является нонсенсом. Это, на мой взгляд, связано со ставшей более активной позицией банков по защите своих средств и желанием сделать должников более сговорчивыми при возврате кредитов», — резюмирует Подмарьков.

...Алексей Гриншпун до суда находился под домашним арестом и не спешил, конечно, ночевать в колонии сразу после приговора. В конце ноября он все еще ждал повестки о том, куда ему следует отправиться. Узнает ли он все прелести проживания в колонии на самом деле? Как оказалось, ответ на этот вопрос неочевиден.

«Вопрос пребывания в колонии можно решить и финансово, при этом определенной таксы нет. Восемь лет назад цена была 10 тыс. рублей в месяц, сейчас, думаю, 15-20 тысяч в месяц, но с Гриншпуном эта арифметика не сработает, слишком уж громкое дело... Его цена будет в районе 100 тысяч рублей в месяц», — считает один из собеседников «Дела». Другой источник уверен, что Алексей Гриншпун слишком узнаваем для того, чтобы его отпускали гулять по Самаре и Тольятти за какие бы то ни было деньги: «Во время отбывания наказания в колонии-поселении нельзя пользоваться ни правами, ни паспортом. Если заключенный нарушит одно из правил, его сразу отправляют на более строгий режим, а надзиратели, допустившие такое поведение заключенного, лишаются своих должностей. Не думаю, что кто-то решится на такой риск. Максимум он будет уезжать домой на выходные».



НА ЧЕТВЕРЫХ
Обстановка помещений аскетичная, но все необходимое там есть

ЗАДАЛ ТРЕНД

Дела Алексея Гриншпуна стали наиболее громкими в деловой среде Самары в 2014 году. Эксперты склонны полагать, что в будущем число подобных заключенных будет только увеличиваться. «Безусловно, за последние три-четыре лет в Самарской области стало больше уголовных дел, возбужденных по инициативе банков, — говорит Василий Подмарьков. — При этом они стали более разнообразными. Раньше банк чаще всего признавал потерпевшим по уголовным делам по ст. 176 УК РФ (незаконное получение кредита), связанным с предоставлением клиентом несоответствующих действительности сведений о платежеспособности заемщика, его активах, «левых» балансов и так далее, а также по ст. 177 УК РФ (злостное уклонение от погашения кредиторской задолженности), и таких однотипных дел было достаточно много. Сейчас их спектр гораздо шире», — считает Подмарьков.

От тюрьмы и от сумы не зарекаются... По крайней мере, судя по всему, компанию в колонии-поселении скоро можно будет подобрать неплохую. «Иметь контакты в колонии полезно. Мало ли какая ситуация сложится. Мы, конечно, не обещаем преференции, но комнату на солнечной стороне гарантирую», — смеется, провожая корреспондента «Дела», Александр Лепилин.

Спасибо, конечно. Но все-таки лучше уж вы к нам. **Д**

- Полина Ермалюк

СБЕРБАНК ПРЕДЛАГАЕТ СТАБИЛЬНОСТЬ

Более 90 тысяч компаний уже сделали свой выбор в пользу Поволжского Сбербанка



Владимир Ситнов был назначен председателем Поволжского банка ОАО «Сбербанк России» в

2013 году. Что удалось сделать за это время и как банк намерен сотрудничать с предприятиями в современных экономических условиях, Владимир Ситнов рассказал в интервью журналу «Дело».

— Как вы в целом оцениваете работу Поволжского Сбербанка в 2014 году?

— Результаты 2014 года оцениваю как очень хорошие для банка. В этом году Поволжский банк уверенно демонстрирует положительную динамику основных финансовых показателей. Мы развиваемся в 1,5 раза быстрее, чем в прошлом году: ускоряем большинство процессов, позволяя нашим клиентам экономить ценнейший ресурс — время. Относительно прошлого года нам удалось в 3 раза повысить скорость принятия решений по кредитам, на 30% сократить ожидание в очередях. Более 80% платежей сегодня проводится в удаленных каналах, в 2 раза выросло количество операций через «Автоплатеж», благодаря этой услуге не нужно тратить ни минуты на проведение платежей — они совершаются автоматически под контролем самого передового программного обеспечения. Мы продолжаем развивать филиальную сеть и предлагаем нашим клиентам новые форматы обслуживания, позволяющие проводить банковские операции «по пути»: мини-офисы на остановках, банкоматы для автомобилистов на заправочных станциях, которыми можно пользоваться, не выходя из

машины. Совершенствуем сервисы, повышаем привлекательность условий по продуктам и услугам. В декабре, к примеру, повысили ставки по базовой линейке вкладов для сегментов «Сбербанк — Премьер» и «Сбербанк Первый». Все это для того, чтобы соответствовать ожиданиям наших клиентов и превосходить их. Ключевым критерием успешности лично для меня является оценка нашей деятельности пользователями услуг и продуктов банка. Все просто: доволен клиент — успешны мы.

— Какие программы банк предлагает малому бизнесу и насколько они популярны у предпринимателей в Самарской области?

— Мы располагаем комплексными решениями для удовлетворения потребностей малого бизнеса. Так, например, в Самаре реализован совместный проект с МФЦ, благодаря чему у предпринимателей появилась возможность подать документы на регистрацию собственного дела в Центре развития бизнеса Сбербанка и здесь же получить любую консультационную поддержку. На сайте «Деловая среда» представлены решения, с которыми удобно начать предпринимательскую деятельность по программе франчайзинга или по типовым бизнес-планам. К слову, активность наших предпринимателей на «Деловой среде» одна из самых высоких по России, и ежедневно более 100 счетов открывают представители малого бизнеса в специализированных офисах Поволжского банка. В целом в этом году объем средств по программам микрофинансирования превысил 23 млрд рублей.

Мы предлагаем также готовые решения для серьезного снижения издержек наших клиентов, например, услугу электронного документооборота E-Invoicing. В текущем году количество предприятий, подключенных к услуге, выросло в 3 раза относительно прошлого года.

— В каких секторах экономики, на ваш взгляд, эффективнее всего будет развиваться малый и средний бизнес в ближайшие год-два?

— На фоне санкций и их влияния на экономику хорошие шансы на развитие у бизнеса, ориентированного на внутренний рынок. Мы прогнозируем активное развитие предприятий сельского хозяйства, сферы производства продуктов питания, одежды, химической продукции и строительных материалов. В условиях кризиса крупный и средний бизнес продолжит фокусироваться на основных своих производственных функциях, а непрофильные — передавать на аутсорсинг. К примеру, Поволжский банк в этом и следующем году фокусируется непосредственно на банковский бизнес, передавая транспортное обслуживание, питание, хозяйственное обеспечение и ряд других непрофильных функций на аутсорсинг. Это, безусловно, формирует благоприятную среду для развития малого и микробизнеса в сфере услуг.

ЭФФЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА И ПРЕВОСХОДСТВО ОЖИДАНИЙ КЛИЕНТОВ

— Вы прогнозируете развитие бизнеса в сторону внутреннего рынка, а как обстоит дело с предложениями внешнеторговой деятельности и насколько они актуальны в нынешних условиях?

— Спрос на этот вид банковских услуг по-прежнему высок. Мы следуем за внешнеторговым оборотом и, руководствуясь девизом «Всегда рядом», демонстрируем участникам ВЭД новые услуги и возможности для развития бизнеса. В свете укрепления партнерских отношений со странами Юго-Восточной Азии мы предлагаем клиентам аккредитивы и расчеты в юанях. А прямые корреспондентские отношения с Bank of China позволяют исключить из схемы прохождения платежей банки-посредники, благодаря чему мы обеспечиваем четкость и своевременность платежей. Банк

является не только партнером, но и бизнес-экспертом и консультантом в области ВЭД, предоставляя поддержку клиентам в оформлении документов валютного контроля, проведении экспертизы контрактов на соответствие валютного законодательства. Каждый клиент может воспользоваться услугой персонального менеджера, который не только способен уточнить текущий статус расчетных и иных документов, ответить на любые вопросы, связанные с ВЭД, но и ускорить проведение платежей, задержка которого зачастую связана с дополнительными проверками банков-респондентов. Успешно функционирует также «Горячая линия валютного контроля» в многофункциональном сервисном центре «Ладья», где клиенты могут получить поддержку в режиме online.

— Как в текущей экономической обстановке меняются условия сотрудничества Сбербанка с корпоративными клиентами?

— Мы сейчас живем в условиях нестабильной экономической ситуации. Меняются курсы валют, цены на нефть, ставки по кредитам и депозитам, но не меняются наши принципы работы с клиентами: высокая технологичность, высокая скорость принятия решений, открытость и прозрачность. К услугам наших клиентов — проектное финансирование и инвестиционное кредитование, сложно структурированные банковские гарантии и полная линейка корпоративного банкинга. Кроме того, мы делимся со своими клиентами и партнерами успешным опытом по внедрению принципов Лин-технологий и Toyota Production Systems, которые способствуют сокращению внутренних расходов компании и ее развитию даже в нестабильное время. Наша политика ориентирована на эффективное развитие бизнеса и превосходство ожиданий клиентов. И на сегодняшний день мы с гордостью констатируем растущую клиентскую базу и тот факт, что уже более 90 тысяч компаний сделали свой выбор в пользу Поволжского банка.

Переселенец года

ИГОРЬ ДАХНО

Игорь Дахно в этом году возглавил УФМС Самарской области после почти девятимесячного пребывания в должности исполняющего обязанности и сразу попал в эпицентр реформы ведомства и в водоворот бурного потока переселенцев с Украины.

Предыдущий начальник УФМС Валерий Яковлев ушел в отставку в 2013 году по причинам, как он говорил, личного характера, однако имелись и формальные основания – нарушения, выявленные по итогам инспекторской проверки из Москвы. Кресло руководителя областного УФМС далось Дахно не без борьбы. По данным «Дела», помимо Дахно на него претендовали экс-мэр Новокуйбышевска Олег Волков, замруководителя УФМС Мордовии Алексей Кежватов и бывший заместитель прокурора Ленинградской области Виктор Фомин. Тем не менее Дахно получил должность, став вторым руководителем подобного уровня в регионе из числа местных функционеров (как и выходец из структуры регионального ГУ МЧС Олег Бойко, возглавивший Управление по чрезвычайным ситуациям в марте 2014 года). Секрет привлекательности хлопотного кресла – в перспективах, связанных с реализацией Концепции миграционной политики РФ, рассчитанной на период до 2025 года. В 2014 году пройдет «присоединение» действующих в отношении ФМС нормативных актов и правовых положений. На следующем этапе в стране начнется строительство специализированных социальных центров для мигрантов и развитие всей необходимой сопутствующей инфраструктуры, в том числе образовательной. Соответственно, будут увеличиваться и вливания из бюджетов разных уровней в работу региональных ведомств. Впрочем, для Самарской области УФМС и сейчас – источник прибыли. Только на патентах и штрафах УФМС в 2013 году заработало более 400 млн рублей, еще 50 млн руб. получило для обеспечения жильем вынужденных переселенцев. Предположительно с планируемой отменой механизма квотирования иностранной рабочей силы, которым сейчас занимается мигрант, рынок труда мигрантов в стране будет и далее расширяться, а сфера регулирования взаимоотношений в этом секторе социальной инфраструктуры станет еще более бюджетоемкой. ФМС практиковалась в гибкости и скорости внедрения новшеств на переселенцах с Украины, в водовороте потока которых Дахно оказался сразу же, едва получил должность. К октябрю их число достигло шести тысяч — больше всех в ПФО. УФМС разработало упрощенную процедуру приема документов для украинцев и сократило сроки их рассмотрения, организовывало пункты временного проживания и раздачи материальной помощи. К Самарской области претензий в итоге не было. Остается только один вопрос — сможет ли Дахно так же хорошо справиться с новыми потоками бюджетных денег и рабочей силы, которая после отмены квот явно будет только прибывать?



Клоун года

МИХАИЛ ДЕГТЯРЕВ

Самарский политик Михаил Дегтярев, член Государственной думы от ЛДПР и

зампред комитета Госдумы по науке, в этом году достиг невероятных для местного политического бомонда высот, попав в число личных врагов западной демократии. Дегтярев осуждал действия киевских властей, поддержал ДНР и выступил с другими инициативами, за которые был включен в санкционные списки Евросоюза. В ответ самарский политик заявил, что санкции мешают ему лишь заботиться о могилках казаков на греческом острове Лемнос, и продолжил фонтанировать сенсационными законодательскими предложениями. По части их продуцирования Дегтяреву сегодня, пожалуй, нет равных в стране.

В этом году он предлагал ГОСТ на изображение Деда Мороза, который не должен подменяться заграничным Санта-Клаусом; перекрасить башни Московского Кремля в белый цвет; заменить действующий триколор флагом Российской империи; переименовать области в губернии, районы – в уезды, Октябрьскую железную дорогу – в Николаевскую, Ленинградский вокзал – в Николаевский, Крым называть Тавридой, а Украину – Малороссией. Он «забирал» у США часть Калифорнии, пытался проверить деятельность Игоря Коломойского и других украинских лидеров на причастность к подготовке государственного переворота в России, а сайт Михаила Ходорковского – на экстремизм и совместно с другими депутатами инициировал прокурорскую проверку по поводу действий Михаила Горбачева во время распада СССР.

Неутомимость Дегтярева заставляет завидовать многих его коллег, а широта размаха и полет законодательной фантазии может поспорить с творчеством не одного комика. По законам шоу-бизнеса строилась политическая карьера главного партийного начальника самарского депутата — Владимира Жириновского. Переиграет ли его Дегтярев?



Суд года

АЛЕКСАНДР ДЕШЕВЫХ

Судья Промышленного районного суда Александр Дешевых в 2014 году опротестовал свою дисквалификацию в Дисциплинарном судебном присутствии (ДСП) – случай исключительный для самарского судейского корпуса. Дешевых был лишен 6-го квалификационного класса в апреле, когда Квалификационная комиссия судей (ККС) Самарской области обвинила его в грубых нарушениях норм материального и процессуального права, в частности по делам экс-топ-менеджера «Авиаагрегата» Антона Пчельникова и группы чеченцев, по решению об отсрочке наказания наркодилера Николая Лиманского. Дешевых неудача в областной ККС не обескуражила, и он решил переиграть ситуацию в довольно специфической инстанции — Дисциплинарном судебном присутствии. Этот орган рассматривает дела по жалобам на решения всех квалификационных коллегий судей, включая высшую, и его решения не подлежат обжалованию и отмене. Каждый год ДСП рассматривает два-три десятка жалоб судей на лишение квалификации, удовлетворяются из них единицы. Кто из самарских коллег судьи Дешевых решится повторить его подвиг?



Фокусник года

ТАТЬЯНА ЕФРЕМОВА

Татьяна Ефремова, известный бизнесмен в сфере самарского шоу-бизнеса, после серии интриг, связанных с неаттестацией директора Самарского государственного цирка (СГЦ) Александра Авраменко, вышла в этом году «на арену» с персональным «номером» в жанре «перевоплощений». Она возглавила СГЦ под возмущенное «топанье ногами» на галерке своих предшественников. Ефремову считают совладельцем и руководителем нескольких самарских коммерческих компаний, которые занимаются организацией театрально-концертных мероприятий: «Центральные кассы зрелищных мероприятий» в Самаре и Ульяновске, «Кулисовна» в Москве, «Ролан», «Театрально-концертное агентство ТЕ-АРТ-ШОУ» и «Концертное агентство Татьяны Ефремовой» в Самаре. В начале года Ефремову назначили заместителем директора самарского цирка, а вскоре, когда занимавший этот пост Авраменко не прошел аттестацию, объявленную Росгосцирком по всей стране, Ефремова, согласно данным официального сайта ФКП «Росгосцирк», подразделением которого является СГЦ, превратилась в директора. «Фокусы» в самарском цирке имели скандальный резонанс. Авраменко опротестовал свою неаттестацию в суде, а его предшественник на посту директора СГЦ Василий Браташ выступил в СМИ с риторическими вопросами о том, что госпожа Ефремова ищет в этом здании, хочет ли она сделать самарский цирк неким своим звеном для реализации билетов, и печальным резюме: «когда бизнесменов тащат в государственные организации, это выглядит некорректно и странно».

Интрига вокруг поста директора СГЦ во многом связана



с планами реконструкции цирка, на которую выделено около 700 млн рублей. В каком жанре пройдет цирковая перестройка в Самаре — клоунада, жонглирование или иллюзия — и сорвет ли аплодисменты Татьяна Ефремова?

Призрак года

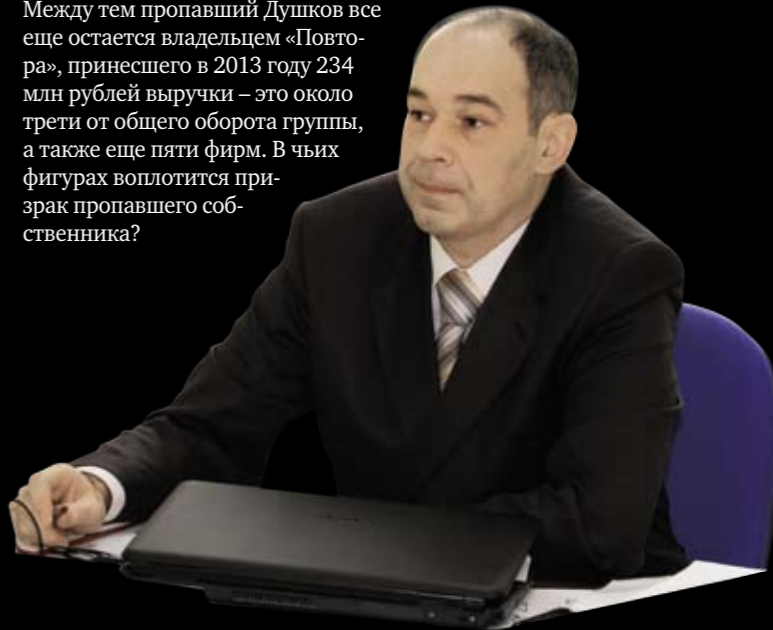
АЛЕКСАНДР ДУШКОВ

Паранормальные явления, постоянно происходящие вокруг бизнеса ГК «ЭкоВоз» после исчезновения ее бенефициара Александра Душкова осенью 2012 года и вокруг расследования этого дела, в этом году превратились во вполне приземленные процессы.

«Охотники за привидениями» из областного ГУ МВД возбудили уголовные дела по обвинениям в хищениях полученных по муниципальным подрядам средств в отношении входящих в ГК «ЭкоВоз» компаний «ЭкоСфера» и «Повтор» (на двоих получалось чуть больше 41 млн рублей). Однако в начале этого года оба дела оказались приостановлены. Расследование похищения самого Душкова было передано в Нижний Новгород – там борцы с мистикой, видимо, имеют квалификацию повыше, – но заглохло.

Сама группа компаний, видимо, свыклась со своим слегка потусторонним положением, сняла траур и отпраздновала десятилетний юбилей. История исчезновения предпринимателя и его многочисленное пребывание в статусе пропавшего (то есть официально не погибшего) больше всего дали менеджменту его компаний. Ведь пока Душков не мертв, официально вступить в права его наследникам нельзя. А вот менеджменту можно работать и делать с активами все, что заблагорассудится. Кто спросит? А некому. Публичным лицом группы теперь стал ее ис-

полнительный директор Денис Волков, он же числится владельцем компании «БиС». Фирма «ЭкоВозСервис» отошла Сергею Крапивину, «ЭкоСфера» – Денису Дороднову, «СпецАвтоТранс» в равных долях принадлежит «ЭкоСфере», «БиС», мусороперерабатывающему заводу «Повтор» и предприятию «СпецЛизинг». Между тем пропавший Душков все еще остается владельцем «Повтора», принесшего в 2013 году 234 млн рублей выручки – это около трети от общего оборота группы, а также еще пяти фирм. В чьих фигурах воплотится призрак пропавшего собственника?



ТОЧКА ОТСЧЕТА

«Когда одни сокращают объемы бизнеса, другие идут вперед, реализуя новые возможности для роста», — считают в Абсолют Банке

» О том, как изменились финансовые потребности компаний за последний год, какие отрасли станут флагманами российской экономики в ближайшем будущем, рассказал управляющий филиала Абсолют Банка в Самаре Олег Кулешов.

— В 2014 году во внешней политике и в экономике произошло немало событий, серьезно изменивших условия для развития бизнеса в России. Как это отражается на рынке кредитования корпоративных клиентов в Самарской области?

— Все верно, доступность финансовых ресурсов в этом году заметно снизилась из-за изменений в экономике и в политике. Санкции ограничили возможности рефинансирования привлеченных ранее кредитов европейских банков или еврооблигаций. Это привело к тому, что крупнейшие компании вынуждены были рефинансировать кредиты в России, что, безусловно, дополнительно отвлекает с рынка большой объем ликвидности. Снижение стоимости нефти только подхлестнуло спекулятивную игру на понижение курса рубля и вынудило Банк России ограничить объемы предоставляемой рынку ликвидности. В ожидании негативных явлений в экономике банки вынуждены были ужесточить модели риска. Все это серьезно повлияло на стоимость кредитных ресурсов. За последние 12 месяцев ставки выросли в среднем на 4 процентных пункта — с 10-12% годовых до 14-16%. Как следствие, увеличилась себестоимость производства, и инвестиционные проекты были отложены до лучших времен.

— В каких секторах экономики, на ваш взгляд, с наименьшими потерями будет развиваться бизнес в ближайшие год-два?
— Скорее всего, лучше других себя будут чувствовать компании, связанные с сельским хозяйством и импорто-замещением, то есть те, где спрос будут создавать население и внутренние заказчики, такие как государство. Из-за снижения курса рубля выиграют экспортеры. Преимущества также будут на стороне тех, кто не имеет кредитов, так как увеличение стоимости финансирования затронет их наименьшим образом.

ЛЮБОЙ БИЗНЕС ТРЕБУЕТ ВЗВЕШЕННОГО ПОДХОДА И РАСЧЕТА

— Меняются ли сейчас, в условиях нестабильности, требования к финансовым показателям компаний и к их залоговому обеспечению со стороны банков?

— Безусловно. Замедление экономики или, что хуже, спад при одновременном увеличении стоимости ресурсов ведет к росту затрат на обслуживание кредита, снижению доходности и повышает риск дефолтности. За последние 20 лет похожие сценарии повторялись не раз, поэтому у банков накоплен опыт работы в таких условиях, как сейчас, и при первых признаках приближения кризиса требования к заемщикам ужесточаются, а риски невозврата закладываются в стоимость кредита и дополнительно покрываются обеспечением.

— Как вы оцениваете влияние региональной специфики на раз-

витие бизнеса? Какие экономические преимущества вы можете отметить в Самарской области?

— Население Самарской области превышает 3 млн человек, а это 11-е место среди регионов России. Наш регион создает колоссальный внутренний спрос. По данным официальной статистики, в 2013 году на территории области только продовольственных товаров было реализовано на сумму 225 млрд руб.

С такими показателями спроса в Самарской области можно производить предметы повседневного спроса, одежду, стройматериалы, технику. Это зона роста для новых предприятий, малого бизнеса, фермеров и т.д. Кроме внутреннего потребления, региональной спецификой является мощный индустриальный комплекс: АвтоВАЗ, нефте- и газоперерабатывающие заводы «Роснефти», «КуйбышевАзот», «Тольяттиазот», «Тяжмаш» и другие предприятия области, которые смогли выжить в условиях «дикого» рынка 90-х годов, провели модернизацию и теперь приносят дивиденды акционерам, создают рабочие места и обеспечивают доходы бюджета — как областного, так и федерального.

— Какие финансовые инструменты Абсолют Банк может предложить компаниям? Каким образом они могут помочь сделать бизнес стабильно развивающимся?

— Начну со второго вопроса. Правильное структурирование сделки — это как верный диагноз в больнице. Если лечат не от той болезни — сами знаете, что ждет пациента. Короткий кредит на осуществление долгосрочного проекта зачастую приводит компанию к плачевному результату. Так что с самого начала сотрудничества бизнеса с банком важно правильно определить цели и способы финансирования. Это важно для компании в первую очередь. Что

касается финансовых предложений, которые в данной ситуации могли бы помочь развитию бизнеса, то обратить внимание стоит на такие интересные и, на мой взгляд, недооцененные инструменты, как аккредитивы. Они стандартно используются при расчетах за оборудование с иностранными контрагентами, но все еще редко применяются для получения отсрочки платежей за сырье и материалы, хотя это прямая экономия оборотных средств. Также пока еще редки аккредитивы и в расчетах между резидентами, а ведь это инструмент, гарантирующий исполнение обязательств обеим сторонам контракта. Абсолют Банк имеет обширный опыт при работе с данными инструментами и готов консультировать своих клиентов по схеме организации подобных расчетов.

Все более интересным в текущей ситуации становится факторинг. И если раньше эта услуга использовалась как альтернатива кредиту, то сейчас этот инструмент направляют именно на стимулирование продаж, и часто издержки по нему относят не на финансовый отдел, а на коммерческий. Хочешь больше отгрузить на покупателей с отсрочкой — бери факторинг и отгрузай, продавай дороже и компенсируй комиссию, правильно выбирай контрагента, чтобы не пришлось возвращать деньги по регрессу. Такая логика закладывается многими предприятиями при использовании факторинга, и это приносит результат.

— Это инструменты финансирования. А как быть компаниям, размещающим ресурсы в банках?

— Рынок депозитов юридических лиц серьезно изменился. Чередой отзовов банковских лицензий и вызванные этим проблемы с выводом денег со счетов заставили клиентов пересмотреть свои критерии оценки надежности финансовых организаций. Компании доверяют управление своими деньгами госбанкам и банкам из топ-50 с прозрачной структурой бизнеса и надежными акционерами. Абсолют Банк соответствует этим требованиям, что благоприятно отражается на динамике депозитного портфеля. Так, по Самарскому филиалу банка с начала года объем депозитов юридических



лиц увеличился в три раза. Помимо надежности и достаточно высоких процентных депозитных ставок клиентов привлекает современная бездокументарная система размещения/возврата депозита, что значительно сокращает трудозатраты на проведение операций. Депозиты можно размещать без открытия расчетного счета с возможностью возврата на любой счет, указанный клиентом.

— Ваш совет, как в нынешних реалиях рынка бизнесу эффективнее всего планировать свое развитие?

— Экономика циклична, и в ней неизбежны как спады, так и подъемы. Но во все времена есть компании, которые успешно работают даже в сложных обстоятельствах, а есть предприятия, которые, несмотря на госсубсидии, серьезную кредитную поддержку, приходят к банкротству.

Любой бизнес требует взвешенного подхода и расчета. Используйте диверсификацию — поставщиков, покупателей, продукции, персонала и, конечно же, банков. Устраивайте своему бизнесу стресс-тесты. Учитывайте сразу несколько вариантов развития событий, оценивайте их влияние на бизнес и разрабатывайте антикризисные решения. Пожарные тренировки в любых организациях всегда вызывают недовольство, но когда действительно случается пожар, людям помогает спасти жизнь их умение ориентироваться в ситуации и быстро действовать. Аналогично в бизнесе — планирование, расчеты и подготовка к негативным событиям делают компанию сильнее. Когда одни сокращают объемы бизнеса, другие идут вперед, реализуя новые возможности для роста.

Счетчик года

АНТОНИНА ЗУБКОВА

Один из ключевых на протяжении более десяти лет заместителей руководителей областной налоговой инспекции, пересидевший нескольких начальников, Антонина Зубкова в этом году стала, наконец, сама первым лицом. Она возглавила региональную Счетную палату вместо ушедшего на пенсию Сергея Матвеева. Замена бывшего комсомольского функционера на матерого налогового специалиста состоялась в год официального старта масштабных капиталоёмких мероприятий в рамках подготовки к проведению в области чемпионата мира по футболу. Возможно, это случайное совпадение и сама Зубкова, как считают некоторые, лишь получила возможность благополучно встретиться на почетном посту пенсию. Однако это может оказаться совсем не так. На необходимость жесточайшего контроля расходования бюджетных средств, особенно в контексте кризисного сокращения бюджетных расходов, лично обратил внимание губернатор Николай Меркушкин. Свидетельством возможного усиления контролирующих задач Счетной палаты стало появление у Зубковой нового заместителя, делегированного из департамента по вопросам правопорядка и противодействия коррупции Самарской области во главе с Валерием Юртайкиным. Кому включить счетчик Антонина Зубкова?



Диверсификация года

АЛЕКСАНДР КИРИЛИН

Гендиректор акционированного в этом году Ракетно-космического центра «Прогресс» Александр Кирилин в этом году вместо новых ракет-носителей заводил маломоторный десятиместный самолет «Рысачок», который стал самым резонансным проектом «Прогресса». «Рысачок» — «кукурузник», который может перевозить грузы и пассажиров на небольшие расстояния, патрулировать границы или использоваться для перевозки больных. Проекту уже семь лет, и за это время он потерпел несколько неудач. В 2007 году по заказу Ульяновского летного училища фирма «Техноавиа» начала разработку, а «Прогресс» — сборку нового самолета. В



Фото: Юлия Рубцова

2011 году в Правительстве РФ проект начали считать нецелесообразным, а еще через год училище расторгло контракт и вместо «Рысачков» закупило самолеты другой фирмы. Но «Прогресс» от работы над ним не отказался. Во время визита президента Путина в Самарскую область Кирилину удалось переговорить с ним лично, тот порекомендовал поменять чешский двигатель на отечественный и выпускать самолет в производство.

«Рысачок» вырлил на взлетную полосу как раз в разгар кампании за повсеместное импортозамещение и вполне сможет какое-то время пролететь в ее фарватере. Если, конечно, не свернется сама кампания и если не подкачает «Рысачок».

Ниша, в которой можно продавать 10-местный самолет, очень узкая. Разработка 19-местной версии требует дополнительных вложений, к тому же это совсем другой сегмент рынка, где конкуренция сильнее. Проектов маломоторных самолетов было немало, и ни один из них пока не добился особенного успеха. Возможно, успеху «Рысачка» могла бы помочь господдержка и девальвация рубля? Наступающий год покажет, превратится ли инициатива космической корпорации в что-то большее, чем просто проект.

Интрига года

ИГОРЬ ИНКИН

Скромный руководитель управления приватизации департамента земельно-имущественных отношений Министерства имущественных отношений Самарской области 40-летний юрист Игорь Инкин в этом году стал эпицентром масштабной скандальной истории, в которую оказались вовлечены высшие руководители правительства региона. В конце августа, в разгар предвыборной кампании, глава Минимущества Юлия Степнова отстранила от работы Инкина и своего заместителя Марата Санникова. Имена Инкина и Санникова фигурируют рядом со схемой, при которой, по мнению главы Минимущества, сделки по оформлению земельных участков в собственность блокировались при участии «решал-посредников». Фигурантам истории официальные обвинения, впрочем, не предъявлялись, хотя оба фактически покинули министерство. Санников уволился, а вот Инкин просто так не сдался и до сих пор находится на больничном, причем болезнь, кажется, ему пришлось частично переносить на ногах, поскольку осенью Инкина, по данным «Дела», видели в областном правительстве рядом с департаментом по борьбе с коррупцией. Что именно Инкин сообщил главе департамента Валерию Юртайкину и сообщал ли что-то, «Дело» утверждать не берется, однако, возможно, речь шла о некой докладной записке, которую Инкин мог, по мнению «Дела», отправлять в ведомство Юртайкина. Могли ли в этой записке обсуждаться вопросы работы Минимущества под руководством Юлии Степновой — трудно сказать наверняка. Но вероятность этого крайне высока. В своем интервью «Делу» Юлия Степнова сообщила, что «творчество» Инкина, в котором тот «поливал грязью сотрудников министерства», ей пришлось обсуждать даже с губернатором Николаем Меркушкиным.



Феникс года

АНАТОЛИЙ КИРИЛЛОВ
НИКТО НЕ ХОТЕЛ
УХОДИТЬ



Глава администрации Шенталинского района Анатолий Кириллов в этом году поставил рекорд усидчивости для районных руководителей — еще полгода после истечения срока своих полномочий он занимал должность главы района до того, как в начале ноября наконец ушел в отставку, чтобы, похоже, стать назначенным сити-менеджером.

Устав Шенталинского района еще с мая 2014 года предполагал назначение сити-менеджера вместо выборного главы. Но даже через полгода после окончания срока полномочий Кириллов расстался с должностью, по данным «Дела», только под давлением возмущенной депутатской фронды, точившей зуб на Кириллова еще с 2011 года. В начале ноября оппоненты Кириллова в депутатском корпусе опрокинули первую костяшку домино, запустив в движение долгожданный процесс реформирования районной администрации. Только после того, как они настойчиво воззвали к правительству области, в Шенталинском районе наконец стартовал конкурс на замещение должности главы администрации, а полномочия Анатолия Кириллова на это время перешли его заместителю Александру Гурьянову.

Однако сам Кириллов, «героически» уйдя в отставку, по-прежнему сохра-

нил власть в своих руках — неформально продолжал руководить муниципалитетом и даже проводил планерки. В районе фактически сложилась ситуация двоевластия, по сути девальвировавшая Александра Гурьянова, который, не исключено, просто-напросто не сдюжил перед новыми обязанностями.

Главой Шенталинского района Анатолий Кириллов был избран 1 марта 2009 года, и тогда результаты выборов оказались для многих неожиданными. Поддержанный «Единой Россией» Владимир Петров, бесценно возглавлявший территорию три срока подряд (с 1996 года), внезапно проиграл борьбу за руководящее кресло самовыдвиженцу, заведующему хирургическим отделением Шенталинской ЦРБ Кириллову. Петров получил 44,6% голосов избирателей, Кириллов — 51,9%. Привыкший воевать с болезнями, а не с людьми, Анатолий Кириллов с самого начала сумел найти общий язык с



«ГЕРОИЧЕСКИ» УЙДЯ
В ОТСТАВКУ, СОХРАНИЛ
УПРАВЛЕНИЕ РАЙОНОМ

областными властями, с головой уйдя в наращивание административного ресурса и улучшение показателей, изрядно просевших при его предшественнике. По-видимому, Кириллов настолько в этом преуспел (чего стоит только трехкратное превышение им средств на размещение в СМИ материалов о результатах своей работы), что в какой-то момент его кандидатура для регионального правительства стала абсолютно безальтернативной, чем он не преминул воспользоваться, взяв себе карт-бланш для маневра. Таким маневром стали максимальное затягивание перехода района под управление сити-менеджера (устав был принят только в мае), чтобы успеть «сгруппироваться» при падении и пережить его с наименьшими потерями, и последующие мытарства собрания представителей с объявлением конкурса.

Впрочем, местные депутаты не были впечатлены успехами своего главы и даже поставили ему «неуд» по итогам работы в 2010 году. Анатолий Кириллов не стерпел такой обиды и обрушил весь свой гнев на одного из критиков — главу врача Шенталинской районной больницы Вячеслава Михайлова. Вскоре Михайлов был уволен по формальным причинам, а его место занял гражданский муж дочери Кириллова. После этого Михайлов был еще не раз принудительно уволен, но каждый раз восставал в должности через суд. Для Кириллова противостояние с депутатами чуть было не обернулось фатальными последствиями — он едва не стал фигурантом уголовного дела, а конфликт сельского масштаба выплеснулся на областной уровень с требованием отозвать Кириллова с поста главы. В итоге Кириллов отделался, что называется, легким испугом и с позволения депутатов даже пересидел положенный срок. Результаты работы комиссии по назначению главы администрации Шенталинского района должны появиться не сегодня-завтра. Сможет ли Кириллов еще раз сбросить сгоревшие перья? **Д**

- Кирилл Биджанов

Преемник года

КОНСТАНТИН КИРЮШИН

Старший сын председателя совета директоров ОАО «СМАРТС» и бенефициара компании Геннадия Кирюшина Константин в этом году официально возглавил компанию своего отца, заняв должность генерального директора.

Кирюшин-младший принял на себя большое, но тяжелое наследство — управление огромной и весьма небедной компанией, которую несколько десятков лет тащил его отец, понемногу отходящий сегодня от дел в статусе отца-основателя.

Положение «СМАРТСа» на рынке непростое. Несколько лет назад корпорация начала терять свои позиции под натиском

федеральных операторов и рейдеров. Разговоры о продаже «СМАРТСа» ведутся уже давно и, видимо, небезосновательно. Однако о цене договориться не удалось. Не сумев продать компанию целиком, Кирюшин взял курс на распродажу по частям, что, возможно, даже выгоднее.

В течение нынешнего года «СМАРТС» договорился о продаже шести своих дочерних компаний. Покупатели — «ВымпелКом» и «МегаФон». Не исключено, что уже в следующем году сотовые активы Кирюшиных и вовсе распродадутся в сетях федеральных операторов. Управлять этим процессом и призван молодой наследник сотовой империи.



Средства от распродажи Кирюшины планируют использовать в новом своем проекте, связанном с развитием сетей оптоволоконной связи. Активного продвижения по нему пока не наблюдается, но Геннадий Кирюшин, кажется, очень воодушевлен этим проектом.

Достанутся ли его сыну полномочия в растущем бизнесе и состоит ли этот бизнес вообще — зависит во многом от итогов распродажи некогда крупнейшего в России регионального оператора мобильной связи, постепенно уходящего в историю.

Выход года

ВЛАДИМИР КУПЦОВ

Владелец группы «Уран» Владимир Купцов, буквально за пару лет превратившийся из главного подрядчика областного правительства в бизнес-изгой, в этом году попал в суровый долговой шторм, но вышел из него с минимальными потерями. Его компании банкротили, с ним разорвали контракт на строительство «Жигулевской долины», Минимущество Самарской области пыталось изъять у него участок на Пятой просеке площадью 84 тыс. кв. м, которые «Уран», по мнению министерства, использовал незаконно. Но при этом в процессе банкротства дочерних предприятий группы ООО «Русич» и «Славичстрой» выяснилось, что имущества у них осталось не так уж много и что главный кредитор — Сбербанк — при общей сумме требований почти на 3 млрд рублей сможет получить чуть больше 100 млн. Параллельно Купцов смог отвоюевать более 400 млн рублей компенсации за расторжение договора на строительство «Жигулевской долины».

После череды переуступки прав требования по кредитам и срочной распродажи имущества положение «Урана» перестало казаться катастрофичным. Часть долгов теперь принадлежит ООО «СБК «Уран», а группа продолжает продавать квартиры в ЖК «Спутник», который строит ООО «Уран» — но не то, что банкротится, а совсем другое, связанное с группой лишь косвенно и никак не долгами. Что станет с этим проектом и группой в целом и ждет ли Владимира Купцова «большой взрыв» и рождение новых вселенных или тихое угасание — предсказать, пожалуй, не возьмется никто.



«Пассажир» года

СЕРГЕЙ КРАСНОВ

Исполнительный директор Международного аэропорта Курумоч (МАК) Сергей Краснов в этом году буквально влетел в самарскую историю бизнес-классом — именно под руководством назначенного новым собственником МАК, группой «Ренова», топ-менеджера у Самары за считанные месяцы появился долгожданный новый аэропорт. Фантастические рендеры будущего будоражили воображения местных авиапутешественников не долго — новый роскошный пассажирский терминал с футуристическим дизайном был построен в рекордные сроки. В это до сих пор трудно поверить многим — десятки лет здание регионального аэропорта было настоящей болью самарских пассажиров, и даже бизнес-терминал не особенно ее облегчал.

Сам факт строительства не личная заслуга Краснова, тем не менее очевидно, что сливки этого исторического события достанутся ему. Тем более что стройку директор курировал параллельно с судебными разбирательствами. Краснов в этом году попал в зону турбулентности — Симоновский районный суд Москвы по заявлению Куйбышевской транспортной прокуратуры рассматривал вопрос... профпригодности директора МАК, поскольку он возглавлял аэропорт без профильного образования и прохождения аттестации. Впрочем, пока шли разбирательства, Краснов получил аттестат, поэтому решение суд вынес в его пользу.

Напомним, что «Ренова», купившая аэропорт в 2012 году, вложила в его реконструкцию около 5 млрд рублей. Общая площадь нового терминала составляет почти 42 тыс. кв. м, а пропускная способность аэропорта увеличится до 3,5 млн пассажиров в год. За счет этого Курумоч станет самым большим аэропортом в Приволжском федеральном округе. После по-



стройке нового грузового терминала он будет способен обрабатывать в четыре раза больший грузопоток, чем сейчас. В этом году аэропорт прошел сертификацию по стандартам ISAGO, в России всего два региональных аэропорта соответствуют этому стандарту.

Фото: Владимир Котинцев

НАЦЕЛЕНА НА РОСТ

ОАО «Самаранефтегаз», дочернее общество ОАО «НК «Роснефть», преодолело исторический рубеж добычи нефти в 1 млрд 200 млн тонн с начала разработки месторождений в 1936 году.

Несмотря на то, что большая часть месторождений на территории Самарской области разрабатывается десятки лет и относится к категории зрелых, ОАО «Самаранефтегаз» в течение ряда лет демонстрирует рост добычи нефти на уровне более 10 млн тонн в год. Эти достижения стали возможны благодаря деятельности предприятия по расширению ресурсной базы. ОАО «Самаранефтегаз» — активный участник аукционов на право пользования недрами. За последние три года было приобретено 10 лицензионных участков с суммарным объемом промышленных запасов нефти 7 млн тонн. Общий прирост запасов за эти годы составил более 60 млн тонн. Среди новых участков такие перспективные, как Самарский, Березовый, Комсомольский, Низовский, Корнеевский, Лебединский, Митяевский и Неприковский. Расширение ресурсной базы позволит обеспечить устойчивый рост добычи нефти в долгосрочной перспективе. Поддержанию и росту добычи также способствует реализация комплекса геолого-технических мероприятий, таких как перевод скважин на вышележащие горизонты, гидроразрыв пласта и вывод скважин из бездействия. Применение передовых методов повышения нефтеотдачи пластов позволяет предприятию наращивать добычу на месторождениях с высокой степенью выработанности. Производственные успехи и эффективная социальная политика ОАО

«Самаранефтегаз» в 2014 году отмечены многочисленными наградами. «Самаранефтегаз» завоевал две награды на областном конкурсе «ЭкоЛидер»: диплом второй степени в номинации «Промышленный гигант» и диплом победителя интернет-голосования с присвоением звания «Народный ЭкоЛидер». Акционерное общество заняло призовые места на региональном конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» и в смотре-конкурсе на лучшую организацию работы по охране труда в Самарской области. Кроме этого, в 2014 году на VIII всероссийской конференции «Экология и производство» ОАО «Самаранефтегаз» стало лауреатом конкурса «100 лучших организаций России» и признано победителем в номинации «За увеличение финансирования экологических программ». Также в этом году ОАО «Самаранефтегаз» стало победителем в номинации «Эффективная система управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности на предприятии ТЭК» на региональном этапе Всероссийского конкурса проектов в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Справка

ОАО «Самаранефтегаз» — крупнейшее нефтегазодобывающее предприятие «Роснефти» на территории Самарской области. Осуществляет свою производственную деятельность в 26 муниципальных образованиях Самарской области и 2 районах Оренбургской области. Объем добычи нефти в 2013 году превысил 11 млн тонн, что на 2,2% выше уровня 2012 года.



Реклама

БАНК ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА

ЮниКредит Банк успешно финансировал запуск нового производства «Тепланта»

В конце сентября 2014 года в Ивановской области открылся новый завод ведущего в России производителя сэндвич-панелей — самарской компании «Теплант». Строительство завода и его оснащение современным высокотехнологичным оборудованием прошли при поддержке ЗАО «ЮниКредит Банк», ставшего основным финансистом производственного проекта. Об опыте эффективного сотрудничества с банком «Делу» рассказал генеральный директор ОАО «Теплант» Юрий Вертопрахов.

— Как получилось, что именно с ЮниКредит Банком у вас сложилось такое успешное сотрудничество?

— ЮниКредит Банк — один из наших самых давних партнеров, и совместный проект по строительству нового завода «Теплант» в Ивановской области полностью подтвердил правоту нашего выбора. Строительство завода началось в июле 2013 года. На этапе планирования мы вели переговоры с рядом крупнейших российских банков. ЮниКредит Банк предложил нам наиболее адекватные условия с точки зрения сроков и ставок. Кроме того, банк смог предложить нам ещё и дополнительный сервис. Какую-то роль сыграли, видимо, и итальянские корни группы ЮниКредит: мы подписывали контракт на закупку оборудования с крупным итальянским производителем — компанией Robor S.R.L. и ЮниКредит Банк очень хорошо вписался в параметры, которые нам были необходимы при заключении этого крупного контракта с иностранным производителем. У банка современные методы

работы, во многом созвучные нашим собственным управленческим практикам, поэтому нам легко было найти общий язык. Надо отметить, что ЮниКредит Банк, кроме финансирования производства, участвует в нашем зарплатном проекте, а это очень высокая степень доверия, поскольку эта услуга не только для самого предприятия, но и для конкретных людей, наших работников.

— Какие банковские инструменты использовались для поддержки проекта в Тейково?

— Банк принял участие в кредитовании строительно-монтажных работ и закупки оборудования, общая кредитная линия составила около 5 млн евро. Кроме того, он участвовал в импортно-экспортной сделке с аккредитивом, которая была применена для закупки оборудования. Поставщик оборудования получал деньги после выполнения определенного набора обязательств (поставка, монтаж и запуск линии), мы подтверждали выполнение обязательств, банк видел это в документах, тут же решался вопрос по снятию денег с нашего аккредитива на счёт компании-поставщика. Все происходило почти в автоматическом режиме, банк очень помог нам в реализации этой схемы.

— Отношения с банком завязались здесь, в Самаре?

— Да, мы работаем с менеджментом Самарского филиала, который получал одобрение на проведение этой сделки в Москве. Сейчас мы обсуждаем вторую стадию нашего инвестиционного проекта в Тейково — всего их три, строительство будет идти поэтапно. Для реализации второго этапа — установки линии окраски — уже готово помещение. Установка линии запла-

нирована на конец 2015 года. Третий этап — строительство производства минеральной ваты. Для этой цели «Теплант» уже арендовал крупный земельный участок рядом с уже действующим заводом.

Общий объем инвестиций в проект составляет 2,6 млрд руб. На сегодняшний день освоено 750 млн руб. Второй этап потребует порядка 250-300 млн руб., третий этап — 1,6 млрд руб.

— Вы как менеджер имеете опыт сотрудничества с разными банками. Крупные федеральные банки и региональные банки чем-то отличаются в своей политике работы с корпоративными клиентами?

— Да, и, на мой взгляд, на то есть объективные причины. Стоимость денег для крупных банков, как правило, ниже. Запас ресурсов этих банков намного выше. Они в каких-то случаях могут позволить себе большую степень риска. В данном случае чем больше тело, тем больше у него гибкости, возможностей осуществлять какие-то нестандартные проекты и программы. У региональных банков просто меньше ресурсов.

— Но способны ли федеральные банки, по вашему опыту, быть гибкими и достаточно быстро принимать решения?

— Мы плотно работаем с несколькими крупными банками, у которых есть филиалы, например, в Самаре, где сфокусирован наш основной бизнес. У всех этих банков существуют филиальная система и соответствующий регламент принятия решений. Он, как правило, действует без сбоев — сначала мы обсуждаем условия сотрудничества на уровне регионального представительства, затем все это выносится на утверждение в центральный офис. В



случае с ЮниКредит Банком эта схема также работает безупречно.

— Экономика сейчас непростая. Как вам удаётся продуктивно сотрудничать с банками?

— Да, ситуация постоянно меняется. За последние два года заметно выросли ставки, ужесточились требования банков по предоставлению залогов, требования к обязательствам для снижения рисков при использовании составных инструментов. Ситуация для нас достаточно напряжённая, притом что мы крупное предприятие и работаем с крупными банками. Думаю, это

связано с опытом прошлых кризисов, в частности 2008 года. Тогда мы не ждали ничего катастрофического, входили в год с открытой душой и большими кредитными программами — а затем пришлось решать огромное количество проблем. Сейчас, в предчувствии каких-то нехороших рыночных тенденций, банки уже подходят к бизнесу с большей осторожностью. Но ведь возникновение условий, в которые мы сейчас все попали, это не вина наша как бизнеса и не вина банков. Для того чтобы ситуация изменилась, нужны комплексные действия со стороны правительства. Политика импортозамеще-

ния — правильная стратегия, но для ее реализации нужно строить заводы, а для их строительства нужны прозрачные условия предоставления земельного участка и проведения коммуникаций, нормальный режим согласования документов, поддержка финансирования и т.п. Тем не менее у нас есть сегодня силы и возможность планировать не на день и не на два, а на несколько лет вперед. ЮниКредит Банк, в частности, готов обсуждать с нами не только короткие оборотные кредиты, но и инвестиционные, которые предполагают отсрочку обслуживания кредита.

Строитель года

ВЛАДИМИР КОШЕЛЕВ

КОШЕЛЕВ УХОДИТ В ОТРЫВ

И

Итог года в строительном сегменте нашего региона оказался предсказуем и, можно даже сказать, был предрешен изначально. «Корпорация КОШЕЛЕВ», которая несколько лет назад в условиях разразившегося в стране кризиса взорвала региональный рынок девелоперов, начав первой в стране строительство массового малоэтажного жилья с развитой инфраструктурой и доступной ценой, снова это сделала. Председатель совета директоров «Корпорации КОШЕЛЕВ» Владимир Кошелев объявил о расширении существующей жилой застройки за счет приобретенной в Волжском районе земли. Фактически мы с вами являемся очевидцами рождения внутри Самары «нового города». Мы решили выяснить, как будет расти Самара «по Кошелеву».

ЧТО НАМ СТОИТ ДОМ ПОСТРОИТЬ?

Результатом экономического кризиса 2008-2009 годов стало резкое снижение объемов капитального строительства и, как следствие, доступности жилья для населения с 25 до 10%. При этом коэффициент доступности, который определяется количеством лет, необходимых семье для покупки стан-

дартной квартиры площадью 54 кв. м, увеличился с 4,1 до 5,3. Все это привело к тому, что в Правительстве РФ все чаще стали говорить о развитии строительства жилья стоимостью около 30 тыс. рублей за кв. м, что должно позволить сделать жилье доступным не менее чем для 40% населения. Государство поставило амбициозную задачу — сформировать новый принцип массового жилищного строительства в стране.

Руководитель аналитического центра «АРН» Андрей Бекетов тогда писал: «Разговоры о доступности жилья, подсчет коэффициентов — обычная риторика. Как и попытки заняться в масштабах страны малоэтажным строительством. У нас нет опыта, инфраструктуры, привычки. Тут надо с нуля развивать новую отрасль, меняя философию строительства».

Именно эту философию и стал разрабатывать Владимир Кошелев, запустив строительство нового микрорайона на участке площадью 160 га. Уже первые результаты показали, что прав был Владимир Путин, который в 2011 заявил: «Совершенно очевидно, что будущее — за комплексным освоением территорий. А достоинства малоэтажных комплексных проектов неоспоримы: процесс строительства занимает до полугода, при этом цена равна или чуть ниже существующих на рынке предложений, а расходы по его содержанию в 3,5 раза ниже».

Сейчас «КОШЕЛЕВ-проект» — это миллион квадратных метров, на кото-

рых проживает более 50 тыс. человек. В микрорайоне открылись офис врача общей практики и детский сад, состоящий из трех отдельно стоящих корпусов, которые в сумме дают около 1050 мест. В следующем году корпорация приступит к строительству школы на 1360 мест и введет в эксплуатацию поликлинику для взрослых на 1000 мест и детскую — на 500.

Как мы видим, только к доступному жилью философия Кошелева не сводится. «Человеку нужна не просто недорогая квартира, а объекты инфраструктуры в шаговой доступности — аптеки, магазины, школы, сады, больницы», — объясняет Кошелев. И если в 2010 году для самарских, да и вообще российских застройщиков такой подход был непривычным, то сейчас многие стараются выдерживать новые неписанные стандарты доступного жилья, заданные «КОШЕЛЕВ-проектом». Можно смело утверждать, что Владимир Кошелев задал абсолютно новый формат жилищного строительства, который сейчас активно копируют как в регионе, так и по всей стране.

«КОШЕЛЕВ-проект» стал самым крупным по числу жителей из недавно заселенных микрорайонов. Вместе с новыми домами появились новые рабочие места и ветки городского транспорта. Однако на этом история самого амбициозного строительного проекта Самары, как оказалось, не заканчивается. Как он будет развиваться дальше?

КОШЕЛЕВ 2.0

Задел для нового витка роста проекта связан с тем, что совсем недавно «Корпорация КОШЕЛЕВ» консолидировала ряд земельных участков в северной части Самары и на прилегающих территориях близ п. Петра-Дубрава, образовав тем самым одну из самых больших площадок для застройки, прилегающих к черте Самары.

Для нашего региона появление нового микрорайона такого размера — историческое событие. В прошлом веке главный строительный бум в Самаре пришелся на конец 40-х и 50-е годы, когда возводились жилые массивы в Кировском и Советском районах. Тогда основным драйвером развития стали промышленные предприятия,



В САМАРЕ ДОЛЖНЫ ОБРАЗОВАТЬСЯ НОВЫЕ ЦЕНТРЫ ПРИТЯЖЕНИЯ



эвакуированные в годы Второй мировой войны. После ее окончания вдоль улиц Победы, Свободы, Вольской, Физкультурной, Юных пионеров, Ставропольской и на других территориях областной столицы началось возведение домов для работников предприятий и их семей. Следом за жилыми кварталами появлялись транспортные артерии, в 1987 году запустили метро. Все эти градостроительные преобразования, разумеется, инициировали власти города.

С тех пор столь крупных строек в Самаре не велось. К началу 90-х было построено несколько новых микрорайонов, например, Солнечный, Приволжский и Ипподром, однако они не расширяли границ города, а заполняли пустоты в уже имеющейся застрой-

ке или приходили на смену частному сектору.

Теперь впервые частная компания будет реализовывать проект, масштаб которого сопоставим с массовой застройкой времен Советского Союза. При этом нужно всегда помнить, что тогда все это было возможным только при непосредственном участии государства. Здесь же мы говорим о том, что силами одной строительной компании развернется создание нового района города Самары. По прогнозам руководства корпорации, всего будет введено 11 млн кв. м жилья, а численность проживающих составит более 400 тыс. человек. Для сравнения: эта цифра сопоставима с численностью населения самого западного города России – Калининграда, в котором на

сегодняшний день проживает 450 тыс. человек, и больше численности столицы последних Олимпийских игр города Сочи — 370 тыс. человек. Мы стоим у истоков рождения нового города на границе Самары.

Хорошо ли это для города? «Отток населения на периферию помогает разгрузить город», — считает самарский архитектор Алексей Белоногов. Сейчас архитекторы сходятся во мнении, что городской центр перегружен, и чтобы ситуация изменилась, должны образовываться новые центры притяжения.

Разумеется, новый этап «КОШЕЛЕВ-проекта» предусматривает строительство не только жилых домов, но и социальной инфраструктуры. Согласно Генплану, компания построит поликлинику, две школы и три детских сада. Кроме того, в новой части города разобьют несколько обширных парков.

Урбанисты сходятся во мнении, что городское пространство задает настроение общественной жизни,

определяет психологию его обитателей. «Новые районы должны проектироваться не от объектов («что надо построить»), а от субъектов («что люди будут там делать»», — объяснял директор НП «Геоинформспутник» и участник общественно-муниципальных объединений по реализации стратегии-2025 Андрей Чернов, когда «Дело» изучало возможные варианты развития Самары в спецпроекте «Город будущего». Это значит, что новые микрорайоны должны совмещать функции жилья, производства, места для отдыха и коммуникаций. Должны образовываться новые локальные центры со своей идентичностью. Именно этот подход лежит в основе проектирования новых очередей «КОШЕЛЕВ-проекта». Из всех реализуемых сейчас в Самаре это самый масштабный проект. Самую большую площадь обещал освоить Николай Чудаев со своей компанией «Древо», их Южный город (ЮГ) займет 2 тыс. га, а его жилая площадь составит 6,5 млн кв. м. Однако фактически это уже Волжский район, и хотя авторы ЮГ планируют присоединить территорию к городу, пока что этого не произошло. Проект освоения самарского Заречья, который предлагала московская компания «Жилстрой», отложен в долгий ящик. Предполагаемый застройщик лишился участка, который перешел Самарскому областному фонду жилья и ипотеки. Теперь СОФЖИ придется решить, как быть с этой сложной территорией, освоение которой из-за сложного рельефа и почвы обойдется недешево. Микрорайон Волгарь группы компаний «Амонд» Ростислава Хугаева решает совсем другие задачи. Он вписывается в федеральную программу «Доступное жилье», но не претендует на то, чтобы раздвинуть границы города.

Остальные застройщики Самары берут на себя куда более скромную роль. Они или строят коттеджные поселки в разной близости от Самары, или точно застраивают свободные площадки в городе. Все они гораздо меньше по площади, чем «КОШЕЛЕВ-проект». Кроме того, они опираются на уже имеющуюся социальную инфраструктуру, тогда как Кошелев своими силами строит детские сады, школы, больницы.

ПО ПЛЕЧУ

Стоит признать, что в Самаре больше нет компаний, которые могли бы в относительно небольшой срок реализовать столь масштабную задачу.

«Корпорация КОШЕЛЕВ» способна с ней справиться за счет того, что будет разворачивать этот новый этап, используя инфраструктуру построенного микрорайона и, конечно, по максимуму адаптируя под себя те изменения, которые будут проходить в рамках подготовки к Чемпионату мира по футболу 2018 года. В результате «КОШЕЛЕВ-проект» станет транспортным узлом, который объединит автобусы, трамваи, скоростную электричку и автомобильный транспорт. Будут организованы перехватывающие парковки, построена двухуровневая развязка на пересечении улицы Мира и железной дороги, расширена развязка, ведущая от Московского шоссе к «Меге». Улица Мира соединится с кольцом на съезде от Московского шоссе к «Меге». В целях создания транспортно-пересадочных узлов около железнодорожных станций Красный Кряжок и Ягодная Владимир Кошелев с руководством «Древа», РЖД и городской администрацией Самары

в сегменте доступного жилья строит социальный объект, проходит проектно-сметную государственную экспертизу и передает его муниципалитету или областному правительству по себестоимости. «У нас наработан уникальный опыт, основанный на частно-государственном партнерстве», — заявляет Кошелев. Он готов делиться этим опытом со всеми российскими регионами и, разумеется, будет применять эту практику и при строительстве нового микрорайона. Напомним, что самарский строитель является экспертом Правительства РФ по строительству доступного жилья и советником ряда губернаторов.

ВОПРЕКИ КРИЗИСУ

Огромные ресурсы помогут Кошелеву в непростой рыночной ситуации, в которой, по данным экспертов рынка недвижимости, оказались самарские строители. По данным Росреестра Самарской области, в сентябре этого года количество зарегистрированных прав на недвижимость снизилось на 11% по сравнению с аналогичным периодом 2013 года. По наблюдениям экспертов, обычно большинство сделок по недвижимости совершается в четвертом квартале, в этом же году роста не происходит. Многие компании не рискуют начинать новые проекты или вкладываться в долгострой. Аналитики рынка советуют покупать доли в недостроенных объектах крайне осторожно — не все застройщики способны выдержать кризис. Неохотно кредитуют строительные фирмы и банки. Еще одна неблагоприятная рыночная тенденция — инфляция растет быстрее, чем стоимость жилья. Все эти факторы означают, что в будущем рынок строительства жилой недвижимости, скорее всего, ждет стагнация.

И все же, по оценкам экспертов, Самаре сейчас требуется примерно 1,3 млн кв. м жилья. Среди регионов Приволжского федерального округа наша область занимает лишь десятое место по обеспеченности жильем. Согласно постановлению областного правительства, к 2020 году в области должно быть введено порядка 17 млн кв. м жилья. В последние пару лет основные объемы вводимого в эксплуатацию жилья в области Кошелев записывает на свой счет, и в будущем эта тенденция вряд ли изменится, поскольку при наличии потребности в жилье в период кризиса принципиально важно, чтобы оно было доступно большинству людей. ■

- Дарья Макушова



подписали соглашения о сотрудничестве. «КОШЕЛЕВ-проект» станет одной из пяти остановок на маршруте скоростной электрички от Самары до Тольятти через аэропорт Курумоч. Когда РЖД организует интермодальные перевозки, от микрорайона можно будет добраться до железнодорожного вокзала за 20 минут. Эта же станция станет конечной остановкой ускоренного трамвая и автобусных маршрутов.

Конечно, реализация таких крупных проектов невозможна без взаимодействия с властями разного уровня и их поддержки. За время строительства «КОШЕЛЕВ-проекта» корпорация и областное правительство отработали схему взаимодействия по реализации объектов социальной инфраструктуры. Она заключается в том, что застройщик комплексной терри-

КОШЕЛЕВ ОТРАБОТАЛ СХЕМУ ВОЗВЕДЕНИЯ ОБЪЕКТОВ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Постановщик года

СЕРГЕЙ КРАЙНЕВ

НЕМАЯ СЦЕНА

С

«Складывается ощущение, что Крайнев не контролирует ситуацию, при этом недовольство жителей программой капремонта уже начинает проявляться», – возмущается депутат Городской думы Самары, член правления Фонда капремонта Максим Федоров. Сбылись опасения скептиков – программа проведения капитального ремонта в регионе началась с опозданием и выполнена пока только на 19%. Из Единого информационно-расчетного регионального центра бегут управляющие компании и поставщики ресурсов. Вопросов по теме лицензирования управляющих компаний пока больше, чем ответов. И от них министр энергетики и ЖКХ Самарской области Сергей Крайнев, модный новый «постановщик» деятельности минэнерго, ловко уходит. Уйдет ли он со сцены в итоге всех перипетий, или сможет продемонстрировать способность управлять и останется?

ПО ЗНАКОМСТВУ

Сергей Крайнев возглавил областное министерство ЖКХ летом 2012 года. За плечами у 33-летнего министра была работа в управлении жилищно-коммунального хозяйства родной

Пермской области, в Министерстве регионального развития РФ и Фонде содействия реформированию ЖКХ. Но, вероятно, больше помогло Крайневу то, что он был помощником председателя Правительства РФ Дмитрия Козака.

За два года работы в Самаре Крайнев появлялся в медийном пространстве нечасто, хотя поводов была масса. В это время область как раз приступала к выполнению знаковых программ федерального уровня – начинал работу Фонд капитального ремонта (ФКР), а областное минэнерго готовило правила по лицензированию управляющих компаний. Возглавил ФКР Андрей Чибисов, который, подобно Фигаро, совместил эту должность с руководством Самарской региональной энергетической корпорацией (СамРЭК) и Региональным агентством по энергосбережению и повышению энергетической эффективности (РАЭПЭ). В сфере ЖКХ он вращается последние семь лет, с 2007 по 2011 год выступал советником гендиректора Фонда содействия реформированию ЖКХ, а до этого управлял магазинами и химчистками. Вместе с Чибисовым в правление ФКР вошли его заместитель из РАЭПЭ, в прошлом менеджер отдела продаж дочерней компании АвтоВАЗа Татьяна Соколова и сын замминистра финансов Самарской области Владимира Панферова Александр, работавший в Госжилинспекции. Заместителем Чибисова стал депутат Городской думы Самары от блока Михаила Матвеева Максим Федоров. Однако первый год работы программы капремонта запомнился не стахановскими темпами и сотнями залатанных крыш, а судебными разбирательствами и невнятным схемами раздачи подрядов. На этом фоне скромность Крайнева неудивительна – похвастаться ему нечем, но зато есть

много такого, о чем министру, возможно, хочется промолчать.

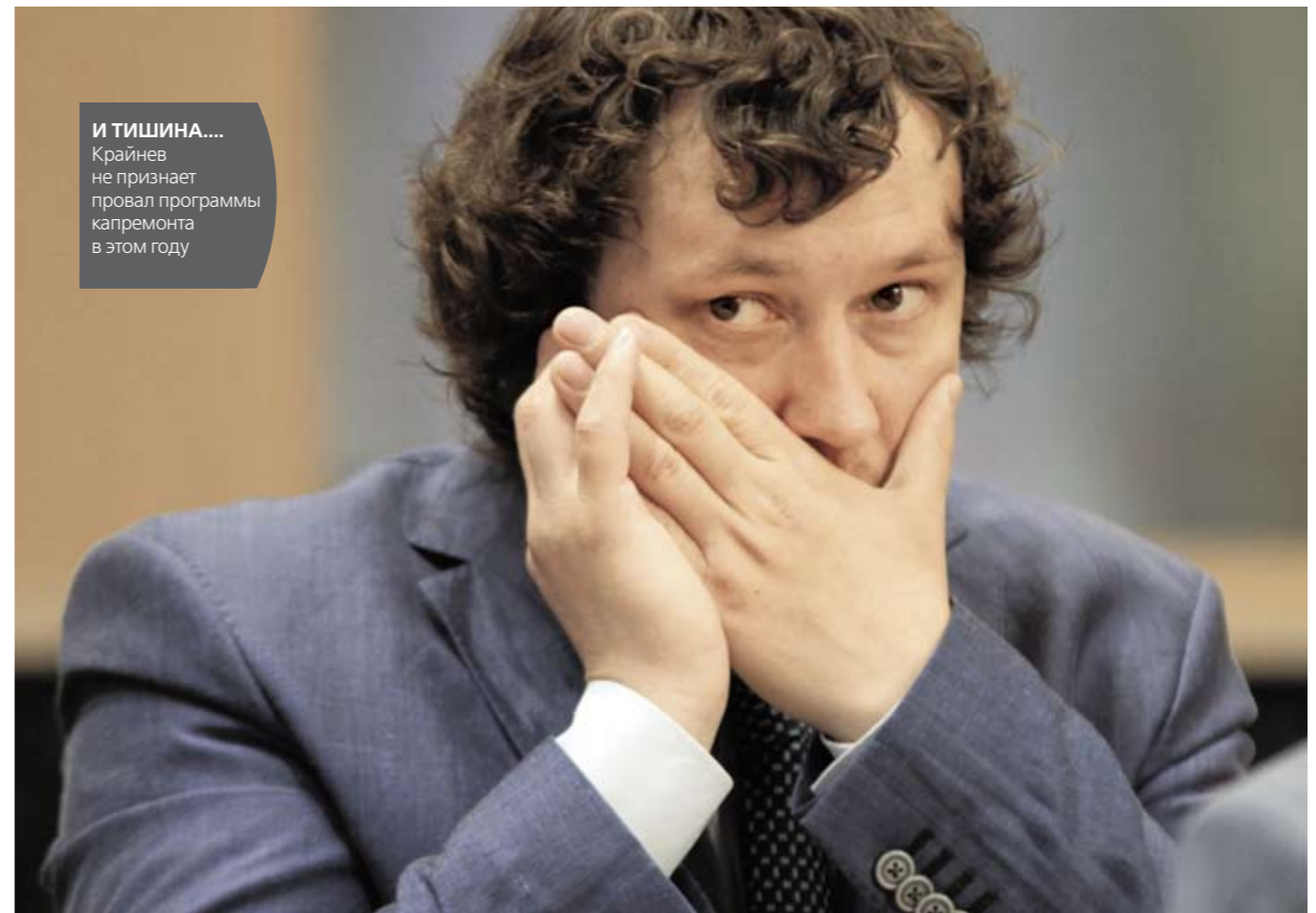
КОММУНАЛЬНЫЕ РАЗБОРКИ

В мае нынешнего года, когда программа капитального ремонта уже должна была реализовываться полным ходом, фонд только начинал торги. Подрядчики в очередь не выстраивались, как правило, заказ получал единственный участник. Официально условия были очень жесткими: нужно было внести обеспечение в размере 10% от начальной максимальной цены, а потом обеспечение контракта или банковскую гарантию в размере 100% (через некоторое время эти требования были снижены до 3% и 10%). Аванс подрядчики начали получать только с августа, а цены были ниже рыночных. Однако, по словам Максима Федорова, для «своих» подрядчиков сумма контракта увеличивалась через дополнительные соглашения, в смете порой указывались дорогие материалы, которые потом заменялись более дешевыми, а часть подрядчиков из других регионов перепоручала работы безымянным самарским бригадам, соглашавшимся работать задешево.

К моменту сдачи этого номера ФКР наторговал примерно на 615 млн рублей и еще какое-то количество контрактов заключил и вовсе без конкурса. Случайных компаний, как обычно, почти нет. Самый дорогой одиночный контракт – на 25 млн рублей – получила «ЖКС-286», подконтрольная создателю группы «Автоком», депутату губдумы Вячеславу Малееву. Впоследствии, как обнаружил департамент по противодействию коррупции Самарской области, договор был пересмотрен, и 25 млн превратились в 49. Компания еще одного депутата губдумы, Виктора Попова, «Департамент ЖКХ г. Тольятти», только официально может заработать 58 млн рублей (учитывались только контракты с открытыми ценами, разыгранные по конкурсу, а не полученные без конкурса). Более чем на 33 млн заказов получила фирма экс-главы Промышленного района Владимира Чернышова «Самаралифт». Фирму с популярным названием «Промсервис» (41 млн) идентифицировать не удалось. Компания «СДК-строй», выигравшая несколько контрактов на поставку оборудования для организации узлов учета на 12 млн, по данным агентства «СПАРК-Интерфакс», значится ликвидированной. Список можно продолжить.

И ТИШИНА....

Крайнев не признает провал программы капремонта в этом году



Ставившего под сомнение решения руководства и вступившего с Чибисовым в конфликт Федорова в начале июля уволили «в связи с неоднократным неисполнением работником без уважительных причин своих трудовых обязанностей». После предания этой истории огласке и 11 судебных заседаний Федоров восстановился в должности. Зато куда-то исчез из правления ФКР Андрей Панферов. По данным домов области, в 2014 году предполагалось отремонтировать 862. К первому ноября закончено всего 123 дома. Минэнерго объясняет отставание тем, что 20% собственников МКД затянули согласование предложений, а еще 10% решили перенести ремонт на 2015 год. Затормозил программу и сдвиг начала сбора денег с жителей на август. Больше половины бюджета фонда на этот год составили федеральные 165 млн рублей и областные 485 млн. «Недостаток средств не оправдание. Фонд заключает договоры с подрядчиками на таких условиях, что оплачивать контракты он будет через год», – парирует Федоров.

СПАСИТЕ, РЕМОНТ!

Официально об итогах работы ФКР мало что известно. Корреспонденту «Дела» в ФКР ответили, что смогут их обнародовать не раньше 15 декабря. Ответ на депутатский запрос депутата Самарской губернской думы Михаила Матвеева оставил, по его словам, впечатление, что руководство фонда то ли не хочет раскрывать информацию, то ли не владеет ею в полной мере. На заседании губдумы подвести итоги тоже не получилось, хотя тема была заявлена в повестке дня, – Крайнев оказался в отпуске, Чибисов тоже не появился на заседании. На амбразуру бросился

заместитель Крайнева, руководитель Госжилинспекции Андрей Абритагин, однако на большинство вопросов он не смог внятно ответить, поэтому тему отложили на неопределенный срок.

Однако к заседанию Минэнерго Самарской области подготовило справку, благодаря которой удалось получить хоть какую-то картину. Согласно данным министерства, в программу капремонта включено более 19 тысяч домов области, в 2014 году предполагалось отремонтировать 862. К первому ноября закончено всего 123 дома. Минэнерго объясняет отставание тем, что 20% собственников МКД затянули согласование предложений, а еще 10% решили перенести ремонт на 2015 год. Затормозил программу и сдвиг начала сбора денег с жителей на август. Больше половины бюджета фонда на этот год составили федеральные 165 млн рублей и областные 485 млн. «Недостаток средств не оправдание. Фонд заключает договоры с подрядчиками на таких условиях, что оплачивать контракты он будет через год», – парирует Федоров.

За август жители собрали 75 млн рублей — это всего 30% от плана. Уже сейчас видно, что ожидаемых 1,25

млрд рублей с населения ФКР не получит. С такими показателями не нужно быть Станиславским, чтобы усомниться в действенности системы капремонта. К тому же у департамента по противодействию коррупции возникли нарекания по ремонту первого же дома. Ремонтировала этот дом упомянутая уже компания «ЖСК-286», и как раз этот договор уже после его заключения распух с 25 млн до 49 млн рублей, а сметы и дефектные ведомости фонд подготовил некачественно – это следует из отчета департамента по противодействию коррупции. По данным Федорова, для этой компании также был увеличен срок работ, ей смягчили санкции за просрочку и выплатили 30% авансом. Пытается ли фонд исправить ситуацию? Непонятно. Но зато какие-то люди стали предлагать самарским СМИ разместить статьи о том, как на самом деле хорош Фонд капитального ремонта. Очень хорош. Само собой, за наличные. Откуда счастье? И кто платит?

ПО РАСЧЕТУ

Платежи за капремонт должны были проходить через Единый информационно-расчетный региональ-

ный центр (ЕИРРЦ), преобразованный в 2013 году из городского в областной. «В течение 2014 года в проект должны войти все территории области», — обещал тогда Крайнев. В этом году задача ЕИРРЦ стала скромнее, охватить планировалось уже только девять муниципалитетов, но он не выполнил даже плана-минимум. Пока работает всего три филиала — в Самаре, Жигулевске и Безенчуке. Отчасти это, вероятно, объясняется тем, что за год ЕИРРЦ сменил двух руководителей. В мае назначенного в конце 2013 года Михаила Чернышова сменил Андрей Звягинцев, в октябре он передал эстафету Игорю Ионову. Но проблема даже не в кадровой чехарде, а в отсутствии дотаций на работу ЕИРРЦ, которые заявлялись, но так и не появились. Итог прост — центр Крайнева оказался очень дорогим и невыгодным для всех потенциальных участников. Как следствие, они потянулись на выход.

В этом году от услуг ЕИРРЦ отказались «Жилищно-коммунальная система» («ЖКС»), «Альтернатива», УК «Коммунальник», самарское МП «Коммунальник». Не желая отказываться от контроля денежных потоков, коммунальщики переходят на прямые договоры или на обслуживание к более лояльным организациям. «С первого октября мы работаем с компанией «Центр-СБК-Самара», которая предложила более выгодные условия сотрудничества», — объясняет директор «ЖКС» Андрей Паршин. Его выбор можно, видимо, объяснить еще и тем, что корни этой фирмы уходят в Нижегород-

скую область, как и самой «ЖКС». По тому же пути идут «Самарские коммунальные системы» («СКС») и Волжская ТТК. «СКС» уже 50% своих абонентов перевели на прямые договоры, а для оставшихся изучают возможность создания своего расчетного центра совместно с Волжской ТТК. «Процент оплаты напрямую гораздо выше. Те, кто в начале года перешел на прямые расчеты, собирает 98-99%, а работающие через ЕИРРЦ — около 80%», — считает пресс-секретарь «СКС» Мария Алмазова.

Минэнерго надеется, что УК и ресурсники осознают, что создавать свои расчетные центры дороже, чем платить ЕИРРЦ какие-то 3%, и вернуться. Однако вместо возвращения «блудных сыновей» Крайнев может получить бесконечное и бессмысленное ожидание. Пока возвращаться никто не собирается. А в регионе тем временем зреет кризисная ситуация. Много центров расчетов вместо одного означает, что все участники процесса будут тянуть одеяло на себя, а управляющие компании могут начать играть с очередностью платежей, направляя средства, предназначенные на оплату поставленных ресурсов, на другие нужды. Потенциальный итог крайне печален — вал банкротств управляющих компаний и неплатежей в адрес поставщиков ресурсов. Готов ли к этому Крайнев, неизвестно. Зато известно, что министр

ТЕПЛОВОЙ УДАР

Местом наибольшего приложения личных усилий Крайнева можно назвать в этом году деятельность ОАО «Самарская региональная энергетическая корпорация» (СамРЭК) (99,6% принадлежит Минимущества Самарской области, остальное — муниципалитетам).

СамРЭК бойко застраивает область новыми котельными по программе «Энергоэффективность и развитие энергетики». Главное действующее лицо здесь снова

Чибисов, возглавляющий кроме ФКР и СамРЭК. За последние несколько лет ему в управление перешли котельные и теплотрассы Безенчукского, Борского, Красноармейского, Красноярского и Похвистневского районов, а также Безенчука, Октябрьска, Чапаевска и частично Самары. В Отрадном корпорация строит котельную, в Приволжье — водопровод, в Кошкинском районе и Кинеле выиграла подряды на проектирование котельных. Следующие цели СамРЭК, вероятно, Богатовский, Пестравский и Хворостянский районы, где компания занималась энергоаудитом. За этот год СамРЭК и ее дочерние фирмы «СамРЭК-Эксплуатация» и «Тепловые системы» собрали более 120 контрактов на 575 млн рублей, общий оборот этих компаний за 2013 год составил около миллиарда рублей.

Глава Безенчука Юрий Строганов радуется, что СамРЭК принесла в район невиданные инвестиции — в прошлом году она вложила в строительство котельных около 114 млн рублей, в этом — примерно 250 млн. Строганов описывает «Делу» идилическую картину: в городе появилось три новых котельных, еще две реконструированы, тарифы не выросли со времен «Коммуналэнерго», а на встречу с представителями СамРЭК пришли всего две недовольные бабушки.

Администрация Похвистневского района пока присматривается к работающей первый год СамРЭК. Там опасаются, что не смогут при необходимости влиять на компанию — она строит на областные деньги и от муниципалитета почти не зависит. Однако уже сейчас можно сказать, что тариф у СамРЭК чуть ниже, чем был у его предшественников.

В Отрадном СамРЭК угодила в эпицентр коммунальных разборок. В этом году весной она получила подряд на корректировку схемы теплоснабжения, вписала туда новую котельную и летом принялась за ее строительство. Когда котельная будет готова, заберет жилой фонд у фирмы «ГОТЭ» (это около четверти города). «Разработчики схемы теплоснабжения к нам не обращались, информация о нашем предприятии у них некорректная», — возмущается гендиректор «ГОТЭ» Геннадий Васатюк. За последние два-три года его компания вложила около 30 млн в модернизацию оборудования. Тарифы у «ГОТЭ» примерно на 600 рублей за гигакалорию ниже, чем у второго отрадного производителя тепла, Коммунальной сервисной компании (КСК). Главный довод СамРЭК — плачевное состояние

соединяющих котельную «ГОТЭ» с городом муниципальных теплотрасс, которая проходит над автомобильной и железной дорогами (это увеличивает вероятность аварии). Зрелище действительно грустное — ветер треплет обрывки теплоизоляции, у трубы греются местные бомжи. Однако Васатюк оценивает стоимость ремонта теплотрасс всего в 50 млн рублей, тогда как новая котельная СамРЭК обойдется примерно в 170 млн рублей, к тому же до нее параллельно той самой опасной теплотрассе хотят провести газопровод. Обо всем этом Васатюк пишет в минэнерго, но получает пока только отписки.

ШОУ ДОЛЖНО ПРОДОЛЖАТЬСЯ

В следующем действии спектакля театра ЖКХ начнется лицензирование управляющих компаний. После провального начала постановки от него трудно ждать шедевров. По словам министра строительства РФ Михаила Меня, руководители управляющих компаний уже к середине марта 2015 года должны пройти квалификационный экзамен. В Самарской области минэнерго и губернская дума еще только



ПОД КРЫЛО
Министерству
ЖКХ придется
зывать УК
обратно в ЕИРРЦ

обсуждают формирование комиссии по лицензированию, причем часть обсуждений, пока Крайнев в отпуске, проходит без него. Пока известно лишь, что в комиссию войдут депутаты от области и от тех районов, где работают управляющие компании, а также представители общественных объединений и советов. Принцип выбора «действующих лиц» не особенно от-

личается от принципа формирования попечительского совета ФКР, который от непосредственного управления фондом, можно сказать, самоустранился. Долго ли съезды, красивые рейтинги и прочие декорации будут выручать слабый спектакль прячущегося за кулисами режиссера Крайнева?

- Дарья Макушова

ЛЮБАЯ ПОЛНОЦВЕТНАЯ ПОЛИГРАФИЯ

Журналы, газеты
Буклеты, брошюры, каталоги
Плакаты и афиши от А4 до А2+
Флаеры и листовки
Этикетки, стикеры, ярлыки
Упаковка картонная полноцветная
Блокноты и блоки для записей
Бланочная продукция

ЛЮБАЯ ОТДЕЛКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ
ДОСТАВКА ТИРАЖЕЙ ЗАКАЗЧИКУ

Типография РПБ «Эффект»
Самара,
ул. Ерошевского, 3, подъезд №1, оф. 302
тел./факс: (846) 334 37 09, 279 20 46
www.effprint.ru
e-mail: sales@effprint.ru

ПОХВАСТАТЬСЯ **КРАЙНЕВУ** НЕЧЕМ,
ЗАТО О МНОГОМ ЕМУ НАВЕРНЯКА
ХОЧЕТСЯ УМОЛЧАТЬ

Танкист года

АЛЕКСЕЙ ЛЕУШКИН БРОНЯ КРЕПКА

Глава холдинга «Техоборонпром» Алексей Леушкин в этом году чувствовал себя заметно лучше других своих коллег-промышленников – его группа росла, а внешнеполитические пертурбации лишь способствовали росту оборонного заказа.

ГРЕМЯ ОГНЕМ, СВЕРКАЯ БЛЕСКОМ СТАЛИ

Добрую половину года бизнесмен Леушкин пребывал под воздействием «психической» атаки, которая больше была похожа на юмореску. Как известно, в последнее время многие в Самарской области стали патриотами, десантниками, морскими пехотинцами и прочими спецназовцами. Неизбывна вера граждан в то, что стоит им надеть голубой берет или пройти парадом по площади Куйбышева, как они попадут во власть. А если на танке перед губернатором проехать? Сразу можно министром стать, не иначе.



Так и один из самарских блогеров, ранее рекламировавшийся в глянце-вых журналах в качестве человека, который организует и продает офшоры, открыл в себе патриота и вступил в бой за танк Т-34, который якобы пропал с турбазы, принадлежавшей одному из заводов «Техоборонпрома». Само собой, этот человек должен был лично вывести танк на Парад Победы в 2015 году. До этого момента многие годы о танке никто не вспоминал.

В лучших традициях жанра блоготворчества Леушкина обвинили в краже «не принадлежащего ему имущества». В историю тут же вплесял добрый десяток депутатов различных мастей, городских чиновников и просто бизнесменов, жаждавших забрать танк, чтобы подарить его властям области. Какой от этого можно полу-

чить политический профит, непонятно, но времени на борьбу за танк было затрачено столько, что просто трудно представить. Один из «патриотов» предложил купить танк за 15 млн рублей. Ставки росли.

Танк тем временем стоял на территории «Металлиста» и с учетом особенностей характера главы «Техоборон-

прома» мог остаться там навсегда. На постаменте, рядом с уже стоящими там зенитками. Все к тому и шло, но в ситуацию вмешался один из федеральных чиновников.

В итоге танк при массовом стечении народа был передан полпреду президента Михаилу Бабичу и губернатору области Николаю Меркушкину. Участники пробега за танком тут же куда-то пропали и более о его судьбе не вспоминали. А танковые битвы, наконец, перестали отвлекать Алексея Леушкина от занятий бизнесом.

И ПЕРВЫЙ МАРШАЛ В БОЙ НАС ПОВЕДЕТ

Между тем событий в этой сфере у Алексея Леушкина было много. Он сдал завод «Авиаагрегат» Ростехнологиям, но зато укрепил свои позиции на «Гидроавтоматике» и приобрел предприятие «Агрегат». Акции «Авиаагрегата» Леушкин продал холдингу «Авиационное оборудование», близкому к Ростехнологиям. Одним из условий сделки было получение пакета «Гидроавтоматики», принадлежавшего Ростеху. В списках аффилированных лиц эти перемены еще не отражены. Кроме того, Леушкин приобрел чуть больше 24% акций завода «Агрегат», монополиста по производству ряда комплектующих для самолетов. Пакет перешел ему после того, как от предприятия отказались наследники его прошлых руководителей, семьи Вадима Камышеникова и Владимира Торхова. Этот процесс оказался предвнесен заявлениями депутата Госдумы РФ Александра Хинштейна о том, что на предприятии производятся контрафактные детали для авиадвигателей, и последующими уголовными делами. На заводе сначала сменился директор, а потом и собственники.

По словам Леушкина, все его предприятия — «Гидроавтоматика», «Агрегат», «Металлист-Самара» — выиграли от событий на международной арене, связанных с войной на Украине. «Металлист-Самара» получил новые заказы на производство корабельных двигателей, которые раньше ВМФ России закупал у украинского предприятия «Зоря-Машпроект». «Гидроавтоматика» увеличила производство деталей для самолетов Ан-140 и Ан-148. Уже сейчас прибыль «Гидроавтоматики» в два с лишним раза больше прибыли прошлого года. □

- Дарья Макушова

Ва-банк года

ДЕНИС МАШКОВ

Председатель правления банка «Приоритет» Денис Машков в этом году поставил абсолютный региональный рекорд скорости доведения банка до коллапса. «Приоритет», в котором он являлся руководителем и акционером, за несколько месяцев из совершенно здорового, хоть и небольшого и не особенно прибыльного, банка превратился в банкрота и лишился лицензии. Все это произошло без участия мировой финансовой закулисы, просто как результат конфликта акционеров, в котором роль Машкова оказалась решающей.

«Приоритет» принадлежал группам собственников, часть из которых рассматривала его как инвестиционный актив. Но события 2008 года заставили их серьезно задуматься над перспективами таких вложений, они стали искать покупателей и перестали капитализировать банк. Денис Машков выступал за привлечение стратегического инвестора, который все не находился. Банк копил долги и проблемы, а весной 2014 года столкнулся с требованием Центробанка о доначислении резервов. Акционеры не смогли договориться о приоритетах «Приоритета», стали спорить и искать покупателей на свои активы. Начался передел власти в банке и вывод из него активов. Отношения акционеров серьезно обострились, они вступили в открытое противостояние. Финансовые показатели банка покатились вниз, и ЦБ РФ, не дожидаясь выяснения, кто прав, кто виноват, лишил «Приоритет» лицензии. Затем началась процедура банкротства банка. Такого результата не ждали, видимо, ни партнеры Дениса Машкова, ни он сам. Конфликт, связанный с поиском исчезнувших из банка сотен миллионов, далеко не закончен. В конце декабря ЦБ РФ обратился в Генпрокуратуру с заявлением по факту признаков вывода средств руководством банка. Как сложится в ближайшее время судьба бывшего главы «Приоритета», совсем не понятно.



Торги на аренду щитовых конструкций в Самаре на ближайшие пять лет разыгрывались в августе, лидировала в них Санкт-Петербургская корпорация «Руан», взявшая 393 конструкции. Самарские компании «ДСВ» и «Сигир» получили всего 135 рекламных щитов, зато в лучших местах: на Московском шоссе, ул. Ново-Садовой и Демократической, соответственно заплатив за них дороже всего на этих аукционах – до 2,09 млн руб. за щит, а всего 190 млн руб.

Защита года

ДМИТРИЙ ЛИТВИНОВ

Совладелец группы «Мико» депутат Самарской губернской думы Дмитрий Литвинов в этом году вошел в новый для себя бизнес — связанная с ним компания стала вторым по объему покупателем рекламных щитов на распродаже, организованной властями Самары и области.

Торги на аренду щитовых конструкций в Самаре на ближайшие пять лет разыгрывались в августе, лидировала в них Санкт-Петербургская корпорация «Руан», взявшая 393 конструкции. Самарские компании «ДСВ» и «Сигир» получили всего 135 рекламных щитов, зато в лучших местах: на Московском шоссе, ул. Ново-Садовой и Демократической, соответственно заплатив за них дороже всего на этих аукционах – до 2,09 млн руб. за щит, а всего 190 млн руб.

«ДСВ» и «Сигир» близки к группе «Мико».



Миссия года

СЕРГЕЙ МАМЕДОВ

Сенатор Сергей Мамедов в этом году стал одним из тех политиков, которые активно участвовали в судьбе Крыма и юго-востока Украины. Причем в отличие от самарских коллег по Государственной думе, получивших медали и грамоты за



однодневное выпивание коньяка в крымских гостиницах и громкие речи в теплых московских приемных, сенатор занимался вопросами, связанными с тем же Севастополем, давно. Мамедов, пожалуй, был первым из самарских политиков, кто появился в Крыму. Сенатор отправился на полуостров еще в феврале, когда республика была еще частью Украины, и стал членом Комитета общественной поддержки жителей юго-востока Украины. С тех пор информационное присутствие сенатора в темах, связанных с жизнью Крыма, стало настолько плотным, что на какой-то момент он стал одним из наиболее заметных федеральных ньюсмейкеров по Украине. С учетом жизненной важности темы Украины для России этот процесс может продолжаться еще очень долго.

Адреса, по которым они зарегистрированы, совпадают с адресами нескольких компаний, подконтрольных Дмитрию Литвинову и его партнеру по бизнесу Владиславу Широчину (последний сегодня выступает официальным учредителем ООО «ТПК «Мико»).

По информации «Дела», участие Литвинова в рекламных торгах может быть его частным проектом. Если так, то сможет ли один из участников «Мико» сыграть в игру без правил – работать на рынке, где законы и нормы не действуют уже очень давно? Конечно. Что такое реклама после водки и сигарет?

ИГОРЬ СОГЛАЕВ: КОНСОЛИДАЦИЯ ГОДА

Финансисту из Москвы удалось создать крупнейший нефтехимический холдинг из ряда разрозненных предприятий. К началу 2015 года он должен войти в состав НК «Роснефть». Ускорит ли развитие нефтехимической отрасли региона крупнейшая сделка?

Президент «САНОРСа» Игорь Соглаев в 2014 году вновь фигурирует в списке самых заметных бизнесменов Самарской области. Летом руководство «САНОРСа» объявило о досрочном, за три года вместо четырех, завершении программы модернизации и о подготовке к новому этапу развития компании — строительству крупнотоннажного комплекса по производству полимеров. Стоимость проекта, который планируется реализовать до 2020 года, составит порядка 290 млрд рублей. Игорь Соглаев уже имеет опыт воплощения в жизнь весьма амбициозных планов, в жизнеспособность которых с ходу поверить сложно. Возглавляемый им холдинг, образованный в 2011 году на базе разрозненных убыточных химических заводов, за три года работы сумел превратиться в крупнейшего регионального налогоплательщика и в прибыльную компанию, интересную для инвестиций. В настоящее время «САНОРС» находится в ожидании смены собственника: 100% активов холдинга готово купить ОАО «НК «Роснефть». Какие инструменты управления бизнесом помогли Игорю Соглаеву вывести компанию в лидеры экономического роста?

Военное воспитание

Без упоминания компании «САНОРС» и комментариев его президента сегодня не обходится почти ни один экспертный обзор рынка нефтехимической промышленности. Между тем Игорь Соглаев до 2011 года не имел отношения к этой отрасли: он начал карьеру в совсем другой области — военной, пойдя по стопам отца. Все изменили 1990-е: в период распада СССР многие

офицеры меняли мундиры на штатское и подавались в частные предприниматели. Не миновала чаша сия и Игоря Соглаева. Отработав «на себя» три года, с 1992 по 1995 год, он погрузился в учебу и практику в сфере корпоративных финансов и управления прямыми инвестициями, в том числе на руководящих постах. Из бывшего военного получился хороший финансист и управленец. Видимо, именно эти качества в 2010 году стали решающими при определении новыми собственниками кандидатуры на пост расположенного в Новокуйбышевске ЗАО «Самараоргсинтез». Любопытно, что и процесс создания холдинга «САНОРС» с решением множества долговых проблем, и последующее лоббирование интересов компании в банках и коридорах областного правительства завязаны на одном человеке — самом Игоре Соглаеве. Он, будучи совладельцем холдинга, лично договаривается о кредитах, рассрочках, проектах, стратегиях. Имена партнеров в публичной плоскости упоминаются очень редко — преимущественно в вопросах любопытствующих журналистов. Сегодня «САНОРС» прочно связан с именем Соглаева.

Из праха восставшие

До состояния праха производство, ставшее основой холдинга «САНОРС», к 2011 году дойти не успело, но двигалось именно в том направлении. «Нефтехимия», «Самараоргсинтез», Новокуйбышевская нефтехимическая компания — все заводы были глубоко убыточными. Наведение порядка новый хозяин начал с оптимизации кадровой политики будущего холдинга и его производств. Как рассказывал Соглаев в мае 2011 года (холдингу тогда исполнился только 1 месяц), на «Нефтехимии» при совокупной штатной численности в 1200 человек был избыточный состав управленческого персонала. При этом на все производство

(а это пиролиз, выпуск спирта, склады, инфраструктура) приходился только 21 слесарь-ремонтник. Что касается производств, то в первую очередь была возобновлена работа базирующихся на ННК линий по переработке ШФЛУ и выделению сжиженных углеводородных газов (СУГ). Сегодня газоперерабатывающий комплекс ЗАО «ННК» является крупнейшим в России. Одновременно велась работа по оптимизации мощностей. В 2011-2012 годах завершилась реконструкция производств фенола и этанола, позволившая нарастить объемы выпуска продуктов. Были отправлены на поэтапную реконструкцию установки ЦГФУ-2,3 (все были введены в эксплуатацию в 2013-2014 годах). А к концу 2012 года стартовало инновационное для российского рынка производство метилтрет-амилового эфира (МТАЭ) — высокооктановой присадки к автобензинам. Тогда же в состав холдинга входит выкупленная у Волжской ТГК Новокуйбышевская ТЭЦ №2. Она исторически снабжала энергоресурсами исключительно новокуйбышевские химпредприятия. Присутствие между ТЭЦ и нефтехимиками посредников было нелогичным. Соглаев исправил этот просчет. Группа компаний наращивала объемы производства и выручку, расплачивалась с долгами и получала лицензии на новые технологические процессы. Минусы в показателях чистой прибыли сменились на плюсы, объемы производства увеличились в несколько раз. По итогам 2013 года консолидированная выручка ГК «САНОРС» составила около 33,04 млрд рублей (1,04 млрд долларов). В сравнении с показателями 2012 года рост составил 47%. В сравнении с 2011 годом — 287%. Такая небывалая для отрасли динамика вывела «САНОРС» в лидеры экономического роста на федеральном уровне. О том, как этого удалось добиться, Соглаев говорит откровенно. Во-первых, подтверждает, что менеджмент



холдинга изначально готов был вкладываться в развитие. Размеры инвестиций в «САНОРС» действительно масштабные — только запуск установки МТАЭ обошелся компании в 700 млн рублей. Что касается управленческих секретов, то и тут все предельно просто. «Огромным стимулом для всех нас является фактор «угрозы неизбежного краха», иначе говоря, страх поражения или неудачи, который неизбежен, если нашей команде не удастся практически с места достичь необходимого ускорения», — пояснял тогда Соглаев одному из федеральных СМИ. Погрузившись с головой в производство, главе «САНОРСа» удивительным образом удается совмещать этот процесс с активным участием в политических, социальных, образовательных проектах. В августе 2014 года Игорь Соглаев выступает доверенным лицом кандидата на должность губернатора Самарской области Николая Меркушкина и фактически берет на себя ответственность за организацию выборов в Новокуйбышевске — городе присутствия холдинга «САНОРС». С помощью нестандартных решений и полного погружения в решение поставленной задачи получилось добиться искреннего интереса и вовлеченности жителей в участие в выборах. День голосования «САНОРСу» удается превратить в городской праздник с гала-концертом на главной площади. Результаты

голосования оказываются безапелляционными — более 88,8% голосовавших на выборах новокуйбышевцев отдадут свой голос Меркушкину. Разработка и внедрение модели непрерывного «САНОРС-образования» в Новокуйбышевской школе №5 и взаимодействие с вузами, поддержка регионального спорта, городских праздников, молодежного форума «iВолга», разработка концепции нового молодежного фестиваля в ПФО — это далеко не полный список мероприятий, в списке организаторов которых можно встретить название холдинга, а часто — и имя лично Соглаева. По словам источника, лично знакомого с главой «САНОРСа», его секрет может объясняться уникальной работоспособностью. «Сегодня днем он в Японии ведет переговоры о сотрудничестве, завтра с утра продвигает новые идеи в правительственных кабинетах, а вечером ведет производственное совещание с сотрудниками компании. И во всем — искренний интерес к своему делу».

Глобальный подход

В 2013 году нефтехимический холдинг «САНОРС» уверенно фигурирует в топ-списках крупнейших налогоплательщиков и самых динамично развивающихся компаний. В том же году глава НК «Роснефть» Игорь Сечин и руководитель холдинга

Игорь Соглаев при поддержке губернатора Самарской области Николая Меркушкина достигают принципиальных договоренностей о создании на базе активов «САНОРСа» и газоперерабатывающих заводов «Роснефти» совместного предприятия. В планах партнеров — возвести в Самарской области нефтехимический комплекс по газопереработке. В течение года соглашение «вынашивается» его участниками, а весной 2014 года оглашается его новая «редакция»: «Роснефть» покупает не часть активов «САНОРСа», а весь холдинг целиком. На его базе планируется создать крупнейший в России нефтехимический комплекс мирового класса. Уникальность комплекса — в его полной сырьевой автономности. На выходе — как традиционные для рынка, так и инновационные продукты с расчетом на импортозамещение. Завершение сделки между «Роснефтью» и «САНОРСом» планируется в ближайшее время: Федеральная антимонопольная служба РФ уже одобрила выкуп холдинга аффилированной «Роснефти» компанией «РН-Приморский нефтеперерабатывающий завод». Согласно последней озвученной «Роснефтью» официальной информации, сделка должна быть закрыта в конце 2014 — начале 2015 года. Ранее Игорь Сечин отмечал в интервью СМИ, что приобретение «САНОРСа» является значительным этапом развития нефтехимической стратегии компании «Роснефть» и станет импульсом для ускоренного развития нефтегазопереработки и нефтехимии. После завершения сделки определится и будущая судьба топ-менеджера «САНОРСа». Впрочем, уже сейчас Соглаев активно участвует в проектах «Роснефти». В июле он вместе с Игорем Сечиным входит в состав совета директоров компании Pirelli («Роснефть» является ее совладельцем). Не дожидаясь завершения юридических формальностей по сделке, «САНОРС» продолжает работать на перспективу — подводит итоги за 2014 год и продолжает работу над проектом нефтехимического комплекса по крупнотоннажному производству полимеров. Согласно планам, 2014 год «САНОРС» должен закрыть с выручкой свыше 39 млрд рублей. Приобретение «САНОРСа» «Роснефтью» должно стать принципиально новым этапом развития созданного Игорем Соглаевым нефтехимического производства.

— Ольга Коновалова

Вызовы года

НИКОЛАЙ МЕРКУШКИН НАЧАЛО НАЧАЛ

Губернатор Самарской области Николай Меркушкин в этом году решил свою личную важнейшую политическую задачу, осуществил радикальный поворот реформы местного самоуправления в Самаре и оказался перед серьезным вызовом, брошенным всей стране тяжелой финансово-экономической ситуацией, сложившейся в России в конце года.

Год начинался удачно. Одной из главных политических тем была реформа муниципального управления, в корне менявшая систему управления в городах и районах области, и связанный с этим расклад сил среди политической и бизнес-элиты Самарской области. Муниципальные районы один за другим принимали новые уставы, по которым выборные главы администрации заменялись сити-менеджерами. Сюрпризов не было. Даже в рамках непростого положения в Самаре было найдено решение, устроившее и администрацию губернатора, и действовавшего мэра областной столицы Дмитрия Азарова. Последнему предстояло после выборов губернатора, намеченных на сентябрь, проститься с властью в городе в обмен на членство в Совете Федерации.

Сам Николай Меркушкин ушел в отставку в начале июня 2014 года. Срок его полномочий истек только в 2017 году, однако по согласованию с Президентом РФ Владимиром Путиным Самарская область вошла в число нескольких

десятков регионов, где самые сильные главы должны были пройти через «закалку» всенародных выборов, укрепив свое влияние и поддержку.

Эту амбициозную задачу Николай Меркушкин решил по-своему — не

формально и с полной выкладкой. Известный в области уже с 2012 года, с приезда нового главы региона, формат многочасовых встреч, в которых даже физическая выносливость Меркушкина

может удивить и закаленных молодых политиков, был отработан по полной программе. В переполненных залах в городах и районах Самарской области Николай Меркушкин терпеливо выслушивал жалобы на местную власть и объяснял генеральную линию.

Стояла задача не просто победить — речь в рамках кампании шла о вотуме

доверия с большим профицитом, запасом на будущее, причем, как выяснилось уже вскоре, очень непростое. Меркушкин победил с результатом 91,5% при явке 61,6%.

Столь внушительные достижения главе региона понадобятся уже скоро.

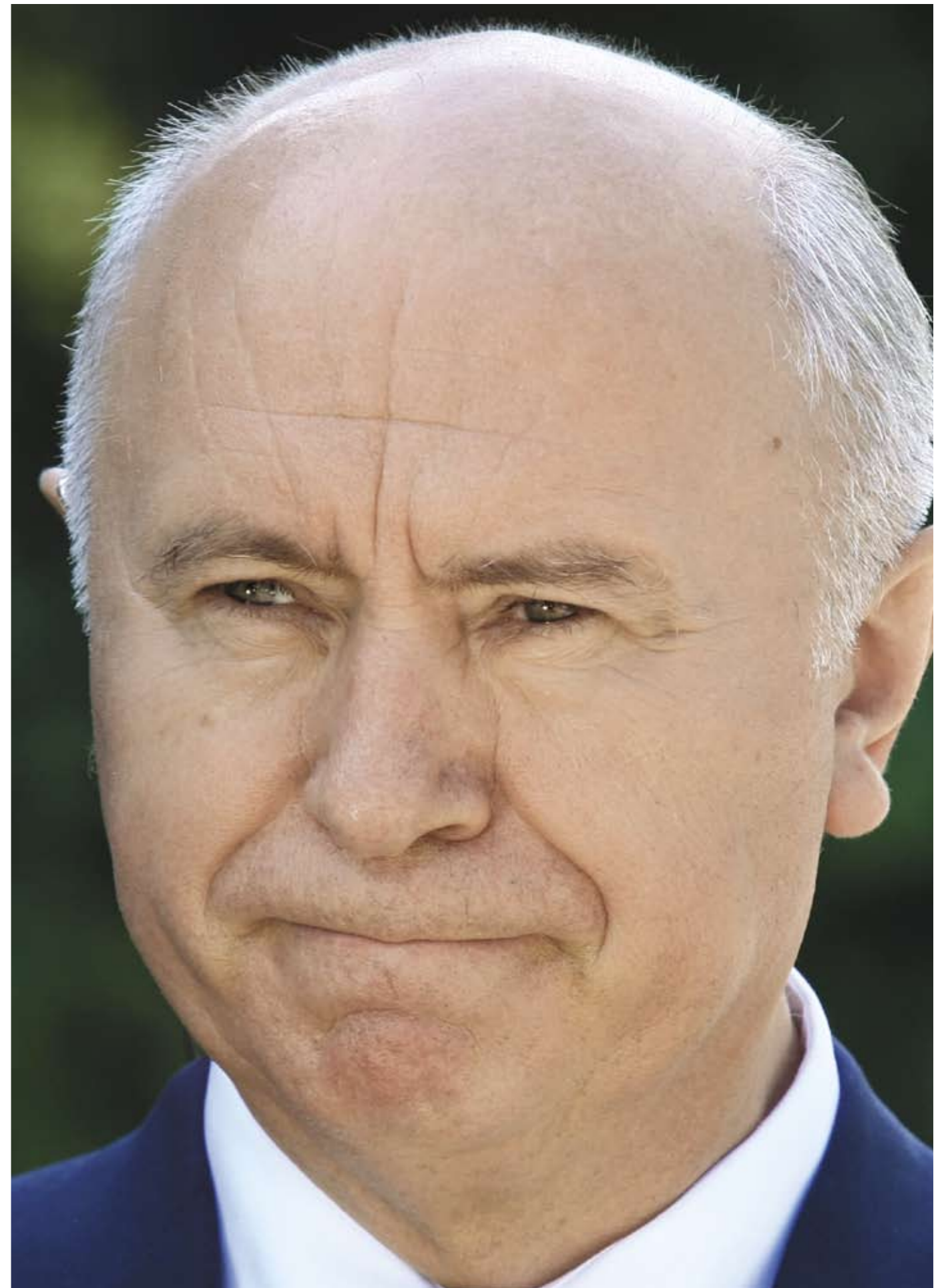
К концу года на Россию надвинулась угроза экономической рецессии, инфляции и бюджетного дефицита. Между тем власть, федеральная и региональная, сделала немало заявок очень амбициозных проектов, требующих значительного финансирования. Огромные инфраструктурные проекты запланированы в рамках предстоящего чемпионата мира по футболу, матчи которого должны пройти в Самаре в 2018 году. Фактически запланирована тотальная перестройка столицы области. Намечены и объявлены планы других требующих огромных бюджетных инвестиций проектов. И это при существенной социальной бюджетной нагрузке.

Тем временем, согласно проекту областного бюджета на 2015 год, его доходы сократились на 12 млрд рублей, расходы — на 11 млрд. По сравнению с плановыми показателями 2014 года в 2015 году расходы будут меньше на 23 млрд рублей. Пострадают 11 из 15 министерств, больше всего — министерства строительства, образования и науки и энергетики и ЖКХ. Частично это связано с закрытием ряда областных программ, частично — с оптимизацией расходов (как в случае с образованием, в котором муниципальные школы были переданы на баланс области).

Время требует серьезных, радикальных и непопулярных решений. Вопрос не только в затягивании поясов, о чем говорят и российские, и региональные власти. Вопрос в том, что оставить в приоритете, а с чем распрощаться до лучших, возможно, очень далеких миров. Каким станет выбор Николая Меркушкина?

- Алексей Петренко

ВРЕМЯ ТРЕБУЕТ СЕРЬЕЗНЫХ, РАДИКАЛЬНЫХ И НЕПОПУЛЯРНЫХ РЕШЕНИЙ



РОСТ ПОД НАПРЯЖЕНИЕМ

«Электроцит» завершает год по плану и находит перспективы для развития

Прошло уже почти два года с тех пор, как французская корпорация Schneider Electric приобрела ЗАО «ГК «Электроцит» — ТМ Самара». Завод стал самым крупным подразделением Schneider Electric в мире. В 2014 году на заводе произошло несколько знаковых событий: была разработана стратегия развития предприятия, продолжается работа по подготовке строительства нового производства. Для многих российских предприятий и для экономики страны в целом этот год вышел сложным, и заканчивается он падением рубля и снижением цен на нефть. Однако грамотный подход к управлению и финансовые возможности Schneider Electric помогают «Электроциту» не только приспособиться к рыночным условиям и выполнять плановые показатели, но и наращивать портфель заказов и совершенствовать производство. О том, как предприятию это удастся, «Делу» рассказал старший вице-президент подразделения «Энергетика» в России и СНГ, председатель совета директоров ЗАО «ГК «Электроцит» — ТМ Самара» Йоахим Дамс.

— Как вы оцениваете финансовые результаты работы завода «Электроцит» за полгода и девять месяцев 2014 года? Соответствуют ли они плановым показателям?

— Первые шесть месяцев завод демонстрировал отличные результаты. Благодаря повышенному спросу российского рынка, особенно со стороны нефтегазовых компаний,росло количество заказов. Третий квартал был сложнее. Мы наблюдаем общее падение объемов рынка, это связано с общей экономической ситуацией в России. Компании нефтегазовой отрасли — это две трети клиентов «Электроцита». Из-за снижения цен на нефть они переживают слож-

ные времена, им приходится сокращать инвестиционные программы.

— Каковы ваши прогнозы на конец года?

— Идет сложный четвертый квартал, и нас ждет насыщенный декабрь. Хотя наша обычная продукция пользуется меньшим спросом из-за обстановки на рынке, благодаря объединению со Schneider Electric и стремлению к диверсификации нашего производства мы движемся вперед. К концу 2014 года портфель наших заказов вырос по сравнению с показателями прошлого года. Благодаря напряженной работе, я надеюсь, мы сможем достичь плановых показателей. Однако на этом мы не собираемся останавливаться, еще больший вызов — предвосхитить возможные трудности 2015 года.

ПОРТФЕЛЬ НАШИХ ЗАКАЗОВ ВЫРОС ПО СРАВНЕНИЮ С ПОКАЗАТЕЛЯМИ ПРОШЛОГО ГОДА

— В одном из интервью в 2013 году вы говорили, что компания разрабатывает стратегический план. Завершена ли работа над ним сейчас?

— Да, как и планировалось, мы завершили стратегический план, который получил название «Самарский электроцит 2.0». План включает полную модернизацию и трансформацию деятельности «Электроцита». Он базируется на 6 «столпах». Первый и самый главный — это обеспечение безопасных условий труда на производстве. Мы не вправе подвергать своих сотрудников риску. В данном направлении уже сделаны значительные инвестиции. Я с гордостью наблюдаю перемены, связанные с охраной труда на нашем предприятии. Следующая важная задача — это фокус на заказчика. Это довольно сложная за-

дача, поскольку она касается изменения целой культуры. Мы хотим, чтобы все наши сотрудники, просыпаясь с утра, первым делом думали о наших заказчиках, и чтобы наши клиенты оценили плоды этих изменений. Это означает, что мы должны улучшить качество изделий, условия их доставки и, наконец, проявлять инициативу при налаживании коммуникаций с клиентами.

Третий «столп» — развитие и диверсификация бизнеса. Я вижу три направления для диверсификации деятельности «Электроцита». Первое — комплексные проекты под ключ, поставка готовых подстанций, включая оборудование высокого напряжения. Второе — усиление сервисного направления и его совершенствование. Самарский «Электроцит» за 70 лет своего существования сотрудничал с множеством заказчиков, у него накопилась солидная клиентская база. Оборудование, поставленное им несколько десятков лет назад, изнашивается, требует обслуживания и модернизации, поэтому мы должны развивать это направление. И, наконец, мы должны развивать экспорт.

Четвертый «столп» — повышение эффективности внутренних процессов и организации. Речь идет о процессах, связанных с тендерными процедурами, управлением проектами, инжинирингом. Мы должны стремиться к бережливому производству. Существует много направлений, по которым мы можем улучшать внутренние процессы, появляется возможность выхода на новую ступень. Это направление тесно связано с управлением персоналом.

Так мы переходим к пятому направлению стратегии, оно включает в себя развитие персонала. В частности, мы много внимания уделяем обучению английского языка, чтобы сотрудники могли выходить на новый уровень, развиваться внутри корпорации Schneider Electric. Наконец, последняя, но не менее важная задача — это модернизация нашей продукции.

Существует еще одно направление — социальная ответственность, пока оно не



формализовано и находится в процессе подготовки нашего видения. Поэтому на этом этапе выделять в отдельную задачу социальную ответственность мы не стали. Однако это не мешает нам активно поддерживать различные учреждения Красной Глинки, ее жителей, детей, сотрудников, строить планы совместно с органами власти по всем этим вопросам. Я могу долго перечислять социальные проекты, реализованные нашей компанией в этом году, но сегодняшняя тема нашей беседы — это бизнес.

— Насколько долгосрочное планирование вы осуществляете в нынешних экономических условиях?

— Наша деятельность полностью завязана на инвестиционных планах наших заказчиков, поскольку мы разрабатываем и производим оборудование для бизнеса, а не товары потребительского спроса. Как я и говорил, компании нефтегазовой отрасли страдают от падения цен на нефть. Многие наши партнеры заявили о сокращении инвестиционных программ на следующий

год, поэтому трудно сказать, что может случиться на следующий год или через несколько лет. В последний месяц мы проанализировали сложившуюся ситуацию. Развитие всех упомянутых в стратегии, о которой я говорил, направлений поможет нам выдержать падение рынка. Сейчас мы даже готовимся увеличить темпы внедрения этих новшеств. Мы собираемся сконцентрироваться на диверсификации и адаптации к новым условиям рынка. Приспособиться и выстоять нам помогут вышеназванные на-



правления — выполнение проектов под ключ, увеличение доли экспорта, развитие сервисного обслуживания. Сейчас проще предполагать, какой будет ситуация в долгосрочной перспективе, чем планировать действия на ближайшее время. Все краткосрочные планы приходится адаптировать к нынешним экономическим условиям.

— Как на финансовое положение предприятия влияет изменение курса валют?

— Увеличилась стоимость сырья, которое мы оплачиваем в долларах и евро, например, меди и стали. Поэтому мы работаем над снижением себестоимости продукции, чтобы сохранить наши рыночные цены на нынешнем уровне. Однако во всем нужно видеть не только риски, но и возможности. Сейчас доля экспорта в общем объеме наших продаж составляет примерно 5%. При низкой стоимости рубля появляется больше возможностей для увеличения доли экспорта. «Электрощит» изучает возможности выхода на международные проекты, которые реализуются в странах СНГ. В первую очередь мы

фокусируемся на проектах в Казахстане и Узбекистане. У нас есть огромный опыт производства модульных подстанций, поэтому мы можем внести весомый вклад в строительство объектов там. Недавно в Самару приезжал один корейский подрядчик, он был поражен возможностями самарского «Электрощита». Но вдобавок к имеющимся у нас мощностям и опыту производства нам нужно научиться работать с международными заказчиками. Этого нам пока не хватает.

— Как идет подготовка к строительству нового завода?

— Как мы и объявляли ранее, мы все еще планируем построить завод на территории, прилегающей к заводу «Русский трансформатор». В первой половине 2013 года мы купили здание по соседству с ним. К сожалению, для строительства завода нам нужно не только здание, но и земля под ним. Сейчас у нас пока еще нет ответа на вопрос, сможем мы купить эту землю или взять ее в аренду. Как только задача оформления документов на землю будет решена, мы сможем начать

строительство. Трудно сказать, когда ситуация разрешится, поскольку она не в наших руках, а бюрократические процедуры занимают очень много времени. Мы надеемся на помощь со стороны правительства области в преодолении этих сложностей, но пока не можем делать каких-либо прогнозов.

— Как вы оцениваете положение электротехнической отрасли в России в целом?

— Ситуация сложная не только из-за того, что сокращаются инвестиционные программы, но и из-за того, что клиенты задерживают оплату уже поставленного оборудования. У некоторых наших конкурентов из-за этого сложности. Но «Электрощит» — это самая большая компания в России в этом сегменте рынка, мы предлагаем широкий спектр услуг, от комплексных проектов под ключ до сервисного обслуживания, поэтому нам проще, чем узкоспециализированным компаниям. Кроме того, мы в лучшей ситуации, поскольку теперь «Электрощит» — часть корпорации Schneider Electric, а у нее большие финансовые возможности.

— Как вы оцениваете темпы обновления российской промышленности и движения экономики в сторону более технологичных производств в целом?

— Модернизация промышленности необходима для развития страны в целом, от этого она будет только выигрывать. Это позволит снизить зависимость от экспорта нефти, газа и других природных ресурсов. Иностранные компании могут помочь русским фирмам ускорить модернизацию, поделившись ноу-хау и инвестициями. Я думаю, что федеральное правительство также это понимает и создает благоприятные условия для зарубежных компаний. Работа Schneider Electric в России — это яркий пример, поскольку корпорация активно занималась инвестициями в прошлом и собирается продолжить инвестировать в российскую экономику в будущем. Президент Schneider Electric Жан-Паскаль Трикуар достаточно часто приезжает в Россию и встречается с влиятельными представителями бизнеса и политики, последний раз он был здесь в октябре. Schneider Electric может привнести в Россию две вещи — опыт управления энергоэффективностью предприятий и опыт повышения эффективности управления энергией в целом. Многие наши клиенты, например, нефтегазовые предприятия или металлургические, как раз задаются целью повышения энергоэффективности. Развитие технологичных производств — это важная цель, но она требует поддержки со стороны всех участников процесса.

— Расскажите о своем профессиональном пути. Как вы попали в Самару?

— Я родился и окончил технический университет в Германии, у меня диплом инженера в области электротехники, я специалист по оборудованию высокого и среднего напряжения. После получения диплома я восемь лет работал в лаборатории высокого напряжения при этом же университете: читал лекции по электротехнике и консультировал различные предприятия. За это время я написал докторскую диссертацию по электротехнике. В 1988 году меня пригласили работать на предприятие, и я с удовольствием принял это предложение. Следующие 14 лет я работал на



различных позициях в конструкторском бюро, занимался разработками ячеек среднего и высокого напряжения. После шести лет работы в разработках меня назначили курировать это направление во всей компании. Я отвечал за разработки центров в Германии, Индии, Китае и в России. В 2003 году я переключился на управление заводами и продажами, в зоне моей ответственности были рынки Азии, Америки, России, а с 2005 года и Европы. В начале 2012 года меня пригласили помочь с завершением сделки по приобретению самарского «Электрощита», а через год я стал во главе подразделения «Энергетика» Schneider Electric в России и СНГ и возглавил совет директоров «Электрощита».

— Вы руководите целым подразделением, удастся ли вам находить время на какие-то личные занятия? Что вы любите делать на досуге? Нравится ли вам Самара?

— Я считаю, что важно найти баланс между профессиональной жизнью и жизнью дома. Я люблю гулять вдоль Волги, читать. Мы с женой живем в Самаре почти два года, нам здесь очень нравится. Когда я увидел берег Волги в первый раз, удивился, насколько он похож на побережье Средиземного моря. Многого в Самарской области мы еще не видели, пока начали с посещения самых известных мест в городе и планируем продолжать наше знакомство с регионом.

- Дарья Макушова



Неожиданность года

АЛЕКСАНДР МИЛЕЕВ

И Известный спортсмен, создатель группы «Мико», а впоследствии проректор педуниверситета Александр Милеев в этом году всерьез решил стать «железным человеком». Новым для себя видом состязаний он увлекся настолько и так далеко отошел от реальности унылой Самары, что когда группа «Мико» потеряла контроль над главным активом — комбинатом «Родник», многие поначалу подумали, что это временно. Или пока марафон не кончится. Но оказалось, что это, возможно, навсегда. «Родник» в этом году лишился лицензий на производство, хранение и поставки этилового спирта и алкогольной продукции. Удар был нанесен со стороны Росалкогольрегулирования, по заявлениям которого были возбуждены уголовные дела по фактам незаконного оборота акцизных марок. После этого последовали чудесные и труднообъяснимые мгновенные находки запасов марок в помещениях, прилегающих

к территориям производств «Родника» и его поставщика, и лишение их обеих лицензий.

Комбинат пытался обжаловать это решение самарского арбитража в вышестоящей судебной инстанции, но безуспешно. В октябре предприятие перерегистрировалось в Москве, и буквально через несколько дней губернатор Самарской области Николай Меркушкин заявил, что завод все равно будет платить налоги в региональный бюджет, а его собственником с большой долей вероятности станет государство. Одновременно заговорили о возможной продаже «Родника».

В конце октября владельцы ООО «СК «Родник» приняли решение о ликвидации предприятия. Где окажутся его активы? Возможно, по старому адресу в Самаре, где в конце 2013 года было зарегистрировано другое одноименное юрлицо. Как только станут известны подробности ликвидации, станет понятно, чем же закончился торг владельцев «Родника» с областными властями. Чем наполнят свою новую жизнь менеджеры «Мико»?

Досада года

ЛЕОНИД МИХЕЛЬСОН

Г Глава и совладелец газового российско-го гиганта, компании «Новатэк», выходец из Новокуйбышевска Леонид Михельсон помимо серьезных проблем во внешнеполитической сфере столкнулся и с мелкими для масштабов его компании проблемами на малой родине в Новокуйбышевске.

Без лишней помпы и шума в Новокуйбышевске был закрыт построенный в 2009 году один из крупнейших в регионе домостроительных заводов — «Домстройинвест». Его владельцами при регистрации выступили несколько компаний, но более 61% принадлежало фирме «Новафининвест», подконтрольной ООО «Левит» Леонида Михельсона.

Предприятие, объем инвестиций в которое пре-

вышал 700 млн рублей, проработало менее пяти лет. Производственные мощности «Домстройинвеста» были рассчитаны на выпуск около 70 тыс. кв. м жилья в год. Завод производил на немецком оборудовании готовые домокомплекты по технологии каркасно-панельного домостроения. Несмотря на амби-

циозные планы по завоеванию регионального и российского рынка, быстровозводимые дома «Домстройинвеста» оказались неконкурентоспособными. Технология не пользовалась популярностью, а высокая себестоимость не позволяла демпинговать на рынке.

«Домстройинвест» могло спасти участие в масштабных госпрограммах строительства бюджетного жилья — именно эти заказы держали завод на плаву. Но не более того. С 2009 по 2013 год совокупный финансовый результат деятельности компании, если судить по официальной отчетности, — убытки более 320 млн рублей.

В нынешнем году телефоны «Домстройинвеста» просто перестали отвечать. О прекращении деятельности официально не сообщили даже дилерам. ООО «Домстройинвест» было реорганизовано путем слияния с новокуйбышевским ООО «Нова» — компанией Михельсона, занимающейся строительством.



Реаниматор года

РЕНАЛЬ МЯЗИТОВ

В В этом году исполнительному директору Самарского областного фонда жилья и ипотеки (СОФЖИ) Реналью Мязитову, получившему должность год назад, удалось трансформировать госфонд из бюджетного паразита и кормушки в активного игрока рынка жилищного строительства. Зачахший при руководстве Дании Вагаповой и так и не вставший на ноги при Марине Мичкиной СОФЖИ в этом году начал демонстрировать более чем активные амбиции. Мязитов в прошлом году присоединил к СОФЖИ еще недавно самостоятельный Самарский областной фонд поддержки индивидуального строительства жилья на селе (СОФПИЖС) с его крупнейшей площадкой малоэтажной застройки — КП «Звездный» в районе Новосемейкино под Самарой. К 2014 году портфель заказов фонда превысил 550 млн рублей — на 500 млн больше, чем в 2013 году. К 2020 году Мязитов планирует сдать более 267 тыс. кв. м жилья эконом-класса, 340 тыс. кв. м арендного жилья и подготовить более 1500 га под строительные площадки. Дело осталось за малым — все это сделать.



Победа года

ГАЛИНА НИКОЛАЕВА

П Президент Нотариальной палаты Галина Николаева в этом году уступила «пядь земли» своим оппонентам в борьбе за власть в Нотариальной палате Самарской области — те сумели добиться нужных поправок в положение о палате. Однако по гамбургскому счету Николаева вышла из скандальной борьбы за власть в палате торжествующим победителем. Напомним, что еще в прошлом году Николаева обошла оппонировавших ей на выборах главы палаты Татьяну Братчикову и Людмилу Белорусцеву. В начале этого года «правила игры» немного изменились. Самарские нотариусы отменили обязательный ранее пятилетний стаж нотариальной практики, а также решили, что один человек не может становиться президентом палаты более двух раз подряд. Если бы полномочия Николаевой прекратились досрочно, то у не принимавшей ранее открытого участия в борьбе, но якобы метившей на пост президента Ольги Гальцовой мог появиться шанс возглавить палату. Вероятно, именно на это рассчитывали Гальцова, Братчикова и Белорусцева, отвечая на поднятые Николаевой ставки. Президент палаты попыталась превратить корпоративный конфликт в уголовный, обвинив конкурентов в угрозах убийством. Те ответили заявлением о клевете и ложном доносе. Однако «выигрышной комбинации» улик не было ни у кого, поэтому оба заявления не получили хода. В новом раунде, начавшемся этой осенью, Гальцова объявила пас и вышла из игры, став омбудсменом по Самарской области. Для того чтобы решиться еще на одну «партию» в открытую, противникам Николаевой придется изыскать новые ресурсы. Смогут ли они сделать это, или упорный нотариус просто «заберет весь банк»?



«НОВИКОМВКЛАД»

специальный вклад +
банковская карта в ПОДАРОК!

10,8 % В РУБЛЯХ
4 % В ВАЛЮТЕ



НОВИКОМБАНК

www.novikom.ru 8 800 250-70-08

445051, г. Тольятти, ул. Маршала Жукова, 8
Телефон +7 (8482) 559-001

443001, г. Самара, ул. Садовая, 219
Телефон +7 (846) 374-54-54



Ставка 10,8% по вкладу в рублях РФ, 4% по вкладу в долларах США и евро на срок 367 дней. Минимальная сумма вклада 10 тыс. руб., 500 долларов США/евро. Вклад оформляется в период с 22.08.2014 по 31.12.2014. Вклад пополняемый. Сумма пополнения не ограничена. Пополнение вклада возможно в течение всего срока вклада, но не позднее 91 календарного дня до его окончания. Расходные операции по вкладу не предусмотрены. Выплата процентов, начисленных по вкладу, производится в конце срока вклада. При заключении договора вклада «НОВИКОМВКЛАД» по желанию клиента предоставляется банковская карта MasterCard Standard без взимания комиссии за обслуживание текущего счета данной карты в течение всего срока ее действия. В случае досрочного востребования всей суммы (или части) вклада по истечении 181 дня срока вклада в рублях проценты начисляются и выплачиваются за фактический срок хранения денежных средств по ставке 8% годовых; по истечении 180 дней и менее — по ставке вклада «до востребования»; по истечении 181 дня срока вклада в долларах США или в евро проценты начисляются и выплачиваются за фактический срок хранения по ставке 3% годовых; по истечении 180 дней и менее — по ставке вклада «до востребования» в соответствующей валюте. Автоматическое заключение договора на новый срок (продолжения) не предусмотрено.

АО АКБ «НОВИКОМБАНК». Генеральная лицензия Банка России № 2546. Реклама



«ТРАНСНЕФТЬ» ПОПОЛНИТ КОПИЛКУ КРАЕВЕДОВ

Компания «Транснефть» бережно относится к истории родной земли, поэтому тщательно следит за тем, чтобы артефакты, найденные во время земельных работ, отправились в фонды местных краеведческих музеев.



Крупные перспективы нефтяников

В этом году компания «Транснефть» завершила первый этап крупномасштабного проекта «Юг» — реконструкцию нефтепродуктопровода «Тихорецк — Новороссийск». Второй этап этого проекта, который направлен на создание трубопроводной системы для экспорта российских светлых нефтепродуктов с побережья Черного моря, стартует в следующем году в Светлоярском районе Волгоградской области. Новая 495-километровая магистраль-

ная нефтепродуктотрасса появится в соседнем регионе в 2017 году.

Однако перед тем как приступить к масштабной стройке, строители-нефтяники обязаны исследовать обозначенный маршрут при участии археологов, а все артефакты, найденные во время охранно-спасательных мероприятий, должны передать в местный краеведческий музей во благо культуры, истории и науки края. Этого требует 73 Федеральный закон страны «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации».

«Мы провели экологический мониторинг местности, а также анализ грунта, рассмотрели на общественных слушаниях пожелания всех владельцев земель и только потом уже приступили к работам, — говорит Виталий Родионов, начальник штаба строительства №6 ООО «Транснефть — ТСД». — Для нас, строителей, подобные охранно-спасательные мероприятия уже давно не являются чем-то необычным. Но могу сказать, что эти раскопки не просто слепое выполнение федерального закона. Это дань уважения нашей земле и тем, кто здесь

когда-то жил, это долг перед нашей историей и культурой, который мы должны выполнить как специалисты, у которых есть для этого все возможности».

Сохранить историю края

Ехать из Волгограда до железнодорожной станции Тингута, близ которой и будет возведена головная перекачивающая станция будущего нефтепродуктопровода, почти 70 км. Скоро здесь начнется масштабное строительство, и голая тингутинская степь станет «нулевой точкой» огромной 495-километровой нефтепродуктотрассы. А ведь эта заброшенная земля до сих пор хранит следы древних племен, населявших регион несколько тысяч лет назад.

Здесь, под Тингутой, члены археологической экспедиции в двух курганах — «Тингутинском» и «Тингутинском-1» — обнаружили ни много ни мало 19 захоронений, десять из которых как раз попадают под будущую стройку. Археологи отметили, что этап грядущего строительства магистрали Волгоград — Тихорецк от стадии акта выбора земельного участка до проведения его согласования прошел оперативно: археологические памятники были обнаружены в марте этого года, и уже в середине ноября начались активные раскопки. С помощью тяжелой техники ученые сняли с кургана насыпь, а затем исследовали захоронения.

«Есть на том или ином месте древнее захоронение или нет, можно определить, например, по грунту: счищаешь лопатой верхний слой и видишь, грубо говоря, темные пятна земли на светлой глине. Значит, в кургане могут быть останки, поскольку этого места явно касалась рука древнего человека, — объясняет Иван Тупалов, руководитель археологической экспедиции. — Обычно все раскопки происходят года через два после разработки проекта, а то и больше, а здесь строители подошли к работе не просто добросовестно, а на высочайшем уровне. Предоставили нам планы всех скрытых в земле коммуникаций, чтобы во время работ не случилась авария, создали все



условия, чтобы мы пополнили коллекцию историко-культурных ценностей Волгоградской области. Мы успели раскопать курганы до наступления морозов — сражаться за артефакты с мерзлой землей нам не пришлось, и это большой плюс».

Один из первых уникальных артефактов, найденных археологами в кургане «Тингутинский», — это останки древнего человека, по предположениям ученых, молодого 25-28-летнего мужчины. Багровые от времени кости были обнаружены в центре кургана, рядом с ними находились осколки ритуального керамического горшка. После того, как с помощью специальных кисточек и

лопатонок члены археологической группы очистили закаменевший скелет от пыли и грязи, стало понятно: этот артефакт нетипичен для Волгоградской области. «Захоронение относится к эпохе поздней бронзы, — поясняет археолог. — На это указывает характерная «скорченная» поза: ноги мужчины поджаты к голове, руки располагаются перед лицом, тело уложено на левый бок строго на северо-восток. Племена срубной культуры населяли территории от Урала до Причерноморья, и на волгоградской земле их следы встречаются довольно редко. Если бы не эти раскопки, возможно, мы бы не обнаружили такую любопытную находку».

Экспонаты в копилку краеведов

Ученые отыскиали еще несколько артефактов в девяти оставшихся захоронениях: два «современника» первого древнего мужчины — тела людей, живших в эпоху срубной культуры, а также кости, предположительно, советского солдата, воевавшего за Сталинград во время Великой Отечественной войны.

Археологи должны провести все антропологические экспертизы найденных останков и перезахоронить их близ Тингуты. Керамический материал, металлические изделия и другие ценные находки, которые они, возможно, обнаружат в курганах, будут описаны, отреставрированы и переданы в Волгоградский областной краеведческий музей.

«Кроме Волгоградской области, где будет проложено 142,5 км будущего объекта, 495-километровый нефтепродуктопровод с железнодорожной эстакадой пройдет через два региона страны: Ростовскую область и Краснодарский край, — отметил Виталий Родионов. — И каждый километр грядущего проекта будет тщательно исследован местными специалистами-археологами, и мы в этом им всячески посодеем. А это значит, что уникальные артефакты, безвестно покоящиеся в земле не первую тысячу лет, благодаря будущим работам станут достоянием местных краеведческих музеев».

Проигрыш года

ИВАН ПИВКИН

Глава Минтранса Самарской области Иван Пивкин в этом году просто сенсационно проиграл в судах планы реконструкции проспекта Кирова в Самаре, жизненно необходимой после запуска многострадального Кировского моста — альтернативного выезда из города, пораженного перманентным транспортным коллапсом. Торги по широко разрекламированному проекту реконструкции пр. Кирова проводились четырежды и всякий раз опротестовывались ФАС, поскольку в них участвовал только один претендент. Сценарий повторялся, как заезженная пластинка: одного из двух участников снимали с конкурса, и победителем «автоматом» становился второй — фаворит областного Минтранса ЗАО «Волгоспецстрой». В свою очередь министр подал сразу четыре иска к ФАС, два из которых уже проиграл. В процессе тяжб оказался под вопросом и сам проект реконструкции. После бескомпромиссной битвы с ФАС было решено сначала урезать его финансирование вдвое — с 4,45 до 2,2 млрд руб., а после было и вовсе объявлено о том, что в 2015 году реконструкция проводиться не будет.



Таким образом, вопрос организации транспортного потока к новому Кировскому мосту в очередной раз завис на неопределенный срок. В свете бюджетного кризиса и полной неясности с получением федерального финансирования на многие анонсированные областными властями проекты ничего удивительного в таком развитии событий нет.

В 2015 году перед Пивкиным стоит задача проведения тендеров на проектирование и реконструкцию дорог к Чемпионату мира 2018 года. Если они пройдут так же успешно, как реконструкция одной из ключевых магистралей Самары, то футбольным звездам светит чудесная пробка по пути к забитым мячам и голевым передачам.



Дояр года

АНДРЕЙ ПОЛОВИНКИН

Генеральный директор ООО «УК «Электрошчит» Андрей Половинкин в этом году открыл для себя пасторальные прелести разведения крупного рогатого скота. В селе Богдановка Кинельского района он запустил животноводческий комплекс «Эко-продукт». В строительство фермы на 1000 коров знаменитой голштинской породы был вложен почти 1 млрд руб. В 2013 году Половинкин уже стал резидентом Богдановки, обрадовав местные власти и жителей десятками миллионов своего личного подоходного налога. В ближайшие планы экс-бенефициара «Электрошчита» входит строительство еще более крупного животноводческого комплекса в Клявлинском районе, инвестиции в который могут составить до 1,8 млрд руб. Диверсификация известного энергетика и строителя в части животноводства оказалась одной из наиболее заметных деловых инициатив в регионе в 2014 году. Что нового откроет для себя Андрей Половинкин в наступающем?

Продавец года

ИГОРЬ СОГЛАЕВ

В 2014 году глава нефтехимического холдинга «САНОРС» Игорь Соглаев сумел подтвердить заработанную им репутацию менеджера с завидным деловым чутьем. В мае «Роснефть» объявила о достижении договоренности по покупке «САНОРСа», что стало крупнейшей в области сделкой по продаже активов за последние годы — стоимостью, по оценкам экспертов, порядка 1 млрд долларов. На руку Соглаеву сыграла выбранная еще в 2011 году стратегия развития бизнеса по принципу импортозамещения. Стратегия стала не только экономически, но и — с учетом макроэкономических факторов — политически целесоо-



бразной. Следуя по этому пути, за три года своего существования «САНОРС» в разы нарастил объемы действующих производств и запустил ряд производств по выпуску дефицитных для российского рынка и инновационных продуктов органического синтеза.

Западными санкциями господина Соглаева тоже не запугать. «Наши европейские партнеры, такие как Tecknir, BASF и Linde, крайне заинтересованы в продвижении своих технологий на российский рынок, понимая, насколько конкурентная здесь среда», — считает он. Да и связи нефтехими-

ков с азиатскими партнерами остаются крепкими. Оптимизм главы «САНОРСа» могло бы еще более подогреть юридическое оформление сделки с «Роснефтью», но оно все откладывается. Возможно, как раз в связи с теми же макроэкономическими причинами: видимо, Игоря Сечина (глава НК «Роснефть») пока занимают совсем другие проблемы. Тем не менее источники «Дела» уверяют: сделка по покупке «САНОРСа» «Роснефтью» обязательно состоится, и в самое ближайшее время. «Роснефть» в своей финансовой отчетности отмечает, что это произойдет если не в конце текущего года, то уж точно никак не позднее первого квартала 2015 года. Тогда же, вероятно, решится и будущая судьба Соглаева — останется он управлять самарскими активами «Роснефти» или получит более весомую должность в укрупненной нефтяной компании.



Приход генерала Валерия Самодайкина на должность руководителя СУ СК РФ по Самарской области стал единственным знаковым кадровым назначением в среде самарских силовиков в уходящем году.

Место было вакантно почти год: предшественник господина Самодайкина Виталий Горсткий покидал его ярко, нервно, эмоционально, в непрерывной борьбе с многочисленными врагами, самым сильным из которых был, пожалуй, депутат Госдумы Александр Хинштейн. После ухода Горсткого управление затихло и как будто ушло в информационную тень — это вполне соответствовало имиджу опытного аппаратчика, первого заместителя руководителя областного СУ СК Юрия Сливы, который на несколько месяцев сменил Горсткого с приставкой «и.о.».

О возможном появлении в регионе красноярского «варяга» заговорили уже в декабре 2013 года. О Самодайкине на тот момент было известно немного: выходец из Омска трудился в должности первого заместителя руководителя Главного следственного управления СК РФ по Красноярскому краю, любил, по его собственному признанию, охоту, рыбалку и спорт — футбол, лыжи, биатлон. В Красноярске Самодайкин курировал управление криминалистики, семь следственных отделов и аттестационную комиссию.

В марте 2014 года назначение в Самару состоялось, но почему-то сроком на два года, а не на пять лет, как обычно бывает. Какое-то время занял переезд, и вот уже новый руководитель был представлен коллективу и региональным властям, и лишь в последнюю очередь — СМИ. Тут-то и стала ясна разница между новым руководителем и старым — Виталием Горстким, легко отвечавший на любые вопросы,

у самарских СМИ был своего рода любимцем.

Да, генерал Самодайкин доброжелателен, расположен к журналистам и порой даже искрит юмором, но по



сути представляет собой ту же шкатулку с секретом, роль которой в региональном СК ранее успешно исполнял Юрий Слива, кстати, недавно отправленный новым шефом в отставку. Новый руководитель регионального СК на встречах с журналистами не называет ни одной фамилии, весьма обтекаемо упоминает о деталях громких уголовных дел и вообще строго блюдет тайну следствия. Для следствия, несомненно, это хорошо. Для прессы и общественных институтов в целом — наверное, не очень.

Перемены, которые начались в управлении с приходом нового руководителя, также носят весьма кулуарный характер. На поверхность они всплывают в виде действий по ряду резонансных уголовных дел. В частности, именно по инициативе Само-

Следователь года

ВАЛЕРИЙ САМОДАЙКИН
ПОГОНЫ
С СЕКРЕТОМ

дайкина вышел на свободу водитель застреленного собственника алкогольной сети «Горилка» Олега Дергилева Андрей Читалов, которого раньше обвиняли в гибели его шефа. Несомненной удачей для Самодайкина стало совпадение по времени с освобождением Читалова задержание четырех новых подозреваемых по тому же делу — но это, скорее, заслуга оперативных служб областного ГУ МВД, не прекративших работу по делу об убийстве Дергилева, невзирая на наличие формального обвиняемого. Еще Самодайкин отменил постановление о прекращении уголовного дела, возбужденного по факту смерти председателя правления Волжского социального банка Валерия Кучканова. Другие инициативы руководителя СУ СК РФ по Самарской области — в частности возобновление громких уголовных дел об убийстве аспирантки СГАСУ Лидии Буслаевой (в совершении преступления подозревали известного тележурналиста Александра Игнашова) и похищении собственника компании «Эковоз» Александра Душкова — были, увы, не столь результативными.

Сейчас генерал немного отвлекся от расследования резонансных дел и начал реформирование структуры управления с ликвидации двух крупных городских следственных отделов — по Самаре и Тольятти — и перевода сотрудников оттуда в аппарат СУ СК. Возможно, это и неплохо, так как на ежедневной процессуальной текущей работе должен больше сосредотачиваться первый заместитель генерала, которого, кстати, пока нет. Как говорится, человек — это стиль, поэтому что именно хранит шкатулка с секретом — новообретенный руководитель СК Валерий Самодайкин — мы, возможно, так и не узнаем. □

— Наталья Эльдарова

M

Гроза года

ЮЛИЯ СТЕПНОВА ЧЕРНЫМ ПО БЕЛОМУ

Министр имущества Самарской области Юлия Степнова в этом году, так же как и остальные министры областного правительства, прошла очистительный процесс переназначения после выборов губернатора.

Процесс затянулся – больше двух месяцев несколько молодых министров ходили с приставкой «и.о.». В чем состояла проблема с переназначением Степновой, было не до конца понятно. Известно было лишь, что у нее личностный конфликт с отдельными чиновниками Белого дома и что она в этой ситуации сочла, что ее жизнь находится под угрозой – Степнова стала единственным чиновником правительства, кроме губернатора, перемещающимся с охраной. Причем не по инициативе Белого дома.

В сухом остатке ситуация оказалась чуть проще, чем представлялось со стороны. Вопросы губернатора Меркушкина к Юлии Степновой, затянувшие ее утверждение в должности, были связаны, как утверждает министр, с темой увольнения двух специалистов министерства – заместителя Степновой Марата Санникова и руководителя управления приватизации департамента земельно-имущественных отношений Игоря Инкина. Об этом стало известно незадолго до губернаторских выборов. Подробности не разглашались, но спор Степновой и Инкина оказался настолько серьезен и принципиален, что в него оказались втянуты департамент по противодействию коррупции и другие органы.

Об истории с затянувшимся увольнением Инкина и других проблемах работы своего министерства в интервью «Делу» рассказала сама Юлия Степнова.

«ЗНАЮ, КТО ГАДОСТИ ПРО МЕНЯ ПИШЕТ»

– После губернаторских выборов очень долго шел процесс переназначения министров, и Николай Меркушкин по-

том говорил, что у него практически ко всем были претензии. Какие претензии были к вам?

— Ко мне были вопросы в отношении граждан, которых я отстранила от работы — заместителя министра Марата Санникова и руководителя управления приватизации министерства Игоря Инкина, и их деятельности. Губернатор, общаясь со мной, показал мне восьмистраничное письмо Инкина, где он поливал грязью сотрудников министерства.

— За что же вы так друг друга?

— Ничего личного. С моей стороны вопросы начались, когда я погрузилась в задачу оптимизации процессов в министерстве и внедрения новых регламентов. Сразу стало видно, что регламенты регламентами, но машина запущена таким образом, чтобы работу по оформлению объектов максимально усложнить.

В целом был выстроен бизнес-процесс, при котором в министерстве решение вопросов блокировалось, а некоторые посредники обеспечивали возможность их точечного рассмотрения. Этим пронизана вся область, разные сферы: чиновники, правоохранительные органы. И с этим связан бизнес некоторых известных людей в области, многих из которых я знаю поименно. Знаю также, кто кому какую гадость про меня пишет, кому заказывает и что несет в Белый дом, — не надо меня в этом смысле недооценивать.

В день отстранения Инкина и Санникова я закрыла им доступ к делам, затем отозвала с выдачи ряд документов, изучила их и увидела, что там не соблюдается формальная процедура осмотра объекта. Заодно пришлось закрывать возможность копирования данных, поскольку начались утечки. Сейчас у нас в Минимущество фактически режим ручного управления. При этом с разных сторон поступают намеки и угрозы. Санников официально уволен недавно, в силу разных обстоятельств. Инкин не уволен официально – до сих пор числится на больничном.

— Санникова вы привели в Мин-

имущество сами. Как получилось, что он, совершенно посторонний в Самаре человек, оказался втянут в эти схемы?

— В отношении Санникова действительно моя вина, не удержала момент. Видимо, место проклятое – на нем люди либо ломаются, либо переходят «на другую сторону баррикад». Николай Иванович задал вопросы, я на все ответила. Он также показал мне письмо Инкина за его подписью, в котором тот писал про личную жизнь наших сотрудников, про то, что «дачная амнистия» придумана мной, чтобы «отжимать» для себя лес, и что я даже сама ездила в дачные массивы, чтобы посмотреть этот лес. К дачникам у нас действительно 4 бригады ездили, я в том числе, 200 выездов за лето совершила (формат выездного приема граждан с целью разъяснения «дачной амнистии»). В майках с надписью «Минимущество», видимо, для конспирации. В общем, степень цинизма и явного бреда в этом эпистолярном шедевре зашкаливала.

Благодарна Николаю Ивановичу, что он выслушал и понял. Он посетовал, что на собеседовании с Санниковым, задав прямой вопрос, «не увидел в глазах абсолютной уверенности в том, что он сможет быть тем человеком, кем его позиционируют». Вот что значит опыт... Для меня вся эта ситуация, безусловно, была потрясением.

— В схемах, которые обсуждались, фигурировали крупные площадки?

— Нет, речь идет о мелочах, но их масса. Поэтому за Инкина и просили разные люди, чьи интересы, вероятно, были с этим связаны.

— Со стороны Юртайкина в ваш адрес появились вопросы или конкретные обвинения?

— Их проверки проходят у нас постоянно, это нормально. Вопросы подаются в виде служебной записки губернатору. Некоторые, конечно, доходят и до меня. На последней комиссии по противодействию коррупции меня, например, разносили за то, что я провожу личный прием граждан в формате встреч с населением. Ну



Фото: Алексей Меньков

я-то просто стараюсь отработать большее количество обращений, у меня за один такой прием годовая норма по количеству проходит. Однако если мне официально запретят, я готова официально подчиниться. Кому только от этого будет легче?

«ЭТО ЛИБО БОЯЗНЬ, ЛИБО ИГРА»

— Как вы оцениваете итоги другого острого процесса – внедрения новой схемы расположения рекламных щитов и их продажи?

— В прошлогоднем послании губернатор поручил Минимуществу контролировать процесс. Мы обеспечили всю методологию и рекомендовали в качестве формы торгов конкурс. Самара в последний момент поменяла форму торгов на аукцион. В итоге средняя стоимость областного щита 3х6 составила 1,4 млн руб., самая большая конструкция – трехгранник — ушла за 6,35 млн руб. А город продавал 3х6 по 550-560 тыс. руб. Теперь мы имеем ту же ситуацию по демонтажам. Это либо боязнь вязы-

ваться в опасную историю (но тогда не стоило и начинать), либо тонкая игра (но тогда вопрос, в чьих интересах).

Почти все крупные муниципалитеты с большим скрипом принимали схемы размещения рекламных конструкций. Тольятти, Сызрань и Новокуйбышевск срывали торги. Тольятти проводит демонтаж незаконных конструкций силами компании владельца этих незаконных конструкций. Сызрань выставилась на торги со стартовой ценой, почти вдвое превышающей стартовую цену в Самаре. И получается, что министерство с нашими двумя улицами и менее чем 300 щитами обеспечило больше трети всего поступления от торгов во всей области в бюджет и единственное провело всю работу по демонтажу. А ведь мы разъясняли смысл форм торгов, как избежать картельного сговора, как не допустить злоупотреблений, как торги не сорвать и провести с первого раза. Они решили сделать по собственному усмотрению. Так что эффективность этого процесса легко измерить.

— В Самаре несколько операторов заявляют, что их, по сути, обманули, поскольку мэрия не может избавиться от незаконных щитов.

— Ново-Садовая и Московское шоссе зачищены, хотя это прошло нелегко – угрожали нашим бригадам, нападали на экипажи, срезали законные щиты. Тем не менее все незаконные конструкции на своих территориях мы убрали. На городских территориях, по нашим сведениям, до сих пор около 900 незаконных конструкций, и у нас нет полномочий на их демонтаж. Знаю, есть обращение операторов на имя губернатора с просьбой повлиять на ситуацию. Тема жесткая, и операторы теперь спрашивают у губернатора: как получилось, что в Самаре на одних улицах соблюдаются правила, а на других нет? Люди, которые законно получили право на установку конструкции, должны иметь возможность ее там поставить и не должны иметь вокруг прислоненные к стенке незаконные конструкции, потому что иначе это обман. Людям сказали: «Вы платите за то, что мы вам обеспечиваем нормальное поле». Мы во всем этом процессе были максимально открыты, постоянно проводили консультации с муниципальными службами. И там, где люди были готовы к прозрачной работе, все прошло нормально.

«ГЛАВНОЕ – НЕ ПОГРУЗИТЬ В ХАОС»

— В начале 2013 года была принята земельная политика области. Как продвигается ее реализация?

— Земельная политика формировалась на период 2013-2015 годов, и это неслучайно. В марте 2015 года в силу вступают серьезные изменения в федеральном земельном законодательстве, и к этому моменту необходимо было привести в порядок земельные отношения в области и подготовить региональную законодательную базу.

В целом по всем мероприятиям земельной политики проведена большая работа. Мы приняли льготу по выкупу земельных участков, находящихся под зданиями и сооружениями (федеральная льгота закончила действие летом 2012 года). Разработали шкалу с зависимостью выкупной стоимости от даты подачи заявки и серьезно продвинули процесс выкупа. Во многом также решена задача обеспечения землей многодетных семей – полностью сформирован банк земельных участков для всей очереди, идет их распределение. Это 10490 участков, на учете стоит около 10200 семей, но очередь быстро растет, так что банк сделан с запасом, и есть возможность дополнитель-

ного формирования участков для новых многодетных.

В рамках земельной политики нами реализуется и проект «дачная амнистия» — разработанные и принятые изменения, которые позволяют узаконить гражданам свои старые дачные участки, на которые нет документов и которые невозможно было легализовать в силу ранее действовавшего закона. Работа эта идет, хоть сложностей на пути также очень много.

Что касается разграничения земель, то конфликта с муниципалитетом на самом деле нет, есть сложный процесс приведения реального механизма разграничения земель к федеральному законодательству. У нас есть множество земель на территории области, которые в силу закона должны быть муниципальными (например, земля под жилыми домами), но сейчас относятся к собственности РФ. Теруправление Росимущества занимало здесь неконструктивную позицию, предлагая муниципалитетам судиться по каждому объекту отдельно. Со следующего года РФ передает эти земли в муниципальную собственность, они должны принести региону около 500 млн руб. в год. Однако там возникает другой вопрос: по закону право распоряжения землей будет помещено на самом низком уровне, на уровне поселений. Это нецелесообразно и с экономической точки зрения, поскольку нужно будет создавать соответствующие службы, и существенно осложнит возможность контроля законности оборота земель. Сейчас в Госдуму внесен законопроект о том, чтобы вернуть земли на уровень муниципальных районов и городских округов. Пока его не приняли, мы соответствующее решение проведем областным законом. На сегодняшний день мы в целом понимаем концепцию, сводим все поправки в один законопроект, который к 1 марта должен будет вступить в силу.

— Как этот вопрос будет решаться в Самаре, ведь тема возможного административного устройства города еще не закрыта?

— Что касается Самары, то окончательный формат пока не утвержден именно потому, что параллельно меняется структура управления городом. Даже если мы договоримся о том, что все полномочия по Самаре перейдут на уровень городского округа, скорее всего, будет переходный период до момента приведения их организационной структуры в соответствие и синхронизации регламентов оказания услуг. Главное — не ухудшить ситуацию и не погрузить тему в хаос.



Фото: Алексей Маньков

«ПЕРЕГОВОРЫ ВЕДЕТ ЛИЧНО ГУБЕРНАТОР»

— Будет ли выставлено на продажу здание правительства на площади Урицкого, которое не достроил «Уран»?

— Из-за сокращения бюджета мы будем искать инвестора для достройки. Сейчас общая готовность здания около 70%, на нескольких этажах можно начинать отделку. Но если будет стоять слишком долго, уберечь все это будет нелегко. За сколько можно достроить здание, точно сказать сложно, оценки разные. По смете должен был быть потрачен еще почти миллиард, сейчас строители говорят, что нужно 400–600 млн рублей.

— Каково состояние переговоров по другим обменным и выкупным сделкам Минимущества — по Академии Коноплева и площадкам Алексея Шаповалова?

— Владельцы полей и зданий в академии уже на стадии сделки увеличили в два раза цену, по которой они хотят меняться на площади в здании на Урицкого, и мы вернулись опять в процесс торга.

С Шаповаловым готовилась масштабная сделка по размену большого количества активов, но в последний момент выяснилось, что истребуемый им участок относится к особо охраняемой природной территории и не может быть объектом сделки. Вернулись в процесс переговоров, но поскольку согласия по цене «Буревестника» никогда не было и мы выравнивали сделку именно за счет большого количества земли, которую он должен был передать в область, попытка сделку раздробить на части заведомо ни к чему не приведет. Сейчас переговоры с ним ведет лично губернатор, но пока особо ни до чего не договорились.

— Идет ли процесс поиска покупателей на «Крылья Советов»?

— Задачи продать «Крылья Советов» сейчас нет. Сначала нужно сделать его устойчивым клубом на лидирующих позициях. Раньше, чем это будет сделано, инвестор вряд ли придет. Сейчас финансовое состояние клуба улучшилось. Расходы существенно снизились, хоть и по-прежнему большие, но они по крайней мере стали понятны.

«БУДЕТ ТЯЖЕЛО»

— В 2015 году бюджет вашего министерства сокращается почти в 10 раз. Кто от этого пострадает?

— У нас убрали практически все, что не касается обеспечения жизнедеятельности. Осталось, по сути, госзадание для бюджетных учреждений в самом ужатом варианте для обеспечения осмотров земельных участков, кадастровых работ и так далее. Будет тяжело. Но параллельно затягиванию поясов мы будем исполнять поставленную губернатором задачу увеличения доходной части бюджета и сокращения расходной. Конкретно Министерство имущества должно найти то, что можно приватизировать, и привести это в ликвидное состояние.

В 2014 году наше министерство принесло в консолидированный бюджет области 1 млрд 960 млн. Но по плану приватизации из них смешные деньги — 28 млн руб., поскольку приватизировать возможно лишь юридически оформленные ликвидные активы из казны либо брать для приватизации непрофильные активы, закрепленные за учреждениями, а сделать

это можно только с их согласия. Отраслевиками, конечно, этому процессу сопротивлялись, но сейчас экономическая ситуация сложная, и на текущий момент губернатор одобрил общую концепцию комиссионного (Минимущество, Минфин, Госфинконтроль и представитель отраслевого ведомства) решения об изъятии и включении в план приватизации непрофильных активов. Уже в начале следующего года план приватизации будет значительно расширен.

— Какие планы вашего министерства на 2014 год оказались реализованными, какие — нет и что планируете на следующий год как основные реперные точки?

— В начале 2014 года мы разработали и приняли Имущественную политику региона, а также госпрограмму по ее реализации. По сути, все мероприятия, которые мы начали проводить в отношении активов, нашли свое отражение в этом документе. Это и тотальная инвентаризация имущества, и изменение подходов к приватизации, и так далее. В силу сложной экономической ситуации необходимость ускорять их проведение обострилась. Кроме того, мы начали большую работу по «усушке» бюджетной сети. Структура госпредприятий и учреждений слишком громоздкая. Однако губернатор подчеркивал, что работа эта должна проводиться очень аккуратно. Оптимизировать необходимо так, чтобы не пострадало качество оказания госуслуг населению и чтобы люди не испытывали тяжелых потрясений. Работа действительно большая и сложная. При этом задача по проведению такой работы поставлена не только в отношении областной бюджетной сети, но и муниципальных.

Что касается нереализованных планов — мы не успели запустить в этом году программу привлечения инвесторов на восстановление исторических зданий, эта работа активно велась, но процесс согласования затянулся, и принимать документ мы будем уже в следующем году. Вообще я могу сказать, что по всем без исключения вопросам проблема одна — темп. Крайне медленно раскатывается машина. И еще надо понимать, что для совершения любой операции с каким-либо объектом он должен существовать в документах. К сожалению, мы констатировали, что не было практически ни одного объекта, построенного и оформленного без проблем. Поэтому сейчас для совершения любой сделки с объектом (залога, мены, продажи) мы должны сначала узаконить его (мы даже резиденцию на Первой просеке в суде узаконивали). Это отдельная история. Но пока этого не сделать, все наши объекты имущества не активы, а просто обременение на область.

«ЛЮБИМЫЙ МУЖЧИНА РЕВНОВАЛ К ПОДПИСЧИКАМ»


— Вы очень активно действовали в публичном пространстве в 2012, 2013 годах и в начале 2014 года. Потом вдруг внезапно, в один день, 29 августа, ваш твиттер-аккаунт перестал обновляться, а выступлений и комментариев стало намного меньше. Что случилось?

— Я человек изначально не «сетевой» и даже не публичный, хоть в это и сложно поверить. Придя на работу в министерство, почувствовала необходимость выстроить систему информационного обмена, прямой контакт с нашей аудиторией. Я постаралась выбрать оптимальный вариант. Мы наполнили информацией сайт министерства, плюс для максимального упрощения контакта были созданы два аккаунта в «Твиттере»: один — официальный министерства (по сути новостная лента) и второй — личный министра. Но хотя мой аккаунт стал популярным, я понимаю, что формат «тви» — не мой.

Я не считаю необходимым комментировать каждый свой шаг, не испытываю потребности фотографировать еду. Я вообще не любитель заочного общения. С людьми нужен зрительный контакт, иначе в половине случаев тебя понимают неверно. Если же требуется донести до людей свою точку зрения на какую-то проблему, то сложно уместить развернутую мысль в 140 символов.

Наверное, я могла бы вести блог, если бы испытывала личную потребность и если бы было достаточно времени. Интеллектуальное общение не терпит суеты. В моем текущем ритме жизни я могла бы уделять такому общению время только по остаточному принципу, скорее всего, ночами, но в это время уже думать не хочется. А поскольку я очень много общаюсь с людьми по работе, для отдыха мне требуется физическое уединение. Я отдыхаю исключительно в кругу близких людей. А отрывать последние крохи личного времени от возможности побыть с любимыми — кошунство. Так что будем считать, что формат моего личного аккаунта в «Твиттере» себя исчерпал.

— Тем не менее это произошло как раз перед выборами. Не могло случиться так, что ваша активность начала кого-то раздражать?

— Это действительно совпало с выборами, с рядом крупных политических процессов, но мое решение никак с этим не связано. Если нужна прямая причина — считайте, что любимый мужчина очень ревновал к подписчикам. 

— Юлия Торгашева

Кандидат года

АНДРЕЙ СУЧКОВ НАСЛЕДНОЕ ДЕЛО

В

В этом году впервые за последние 12 лет происходят значительные перемены в Палате адвокатов Самарской области – пост ее президента покидает Татьяна Бутовченко, у которой истек максимальный срок нахождения в этом кресле. Наиболее вероятный ее преемник – нынешний вице-президент Андрей Сучков. Он, если сможет избраться (собрание совета палаты назначено на 15 декабря), возглавит палату на пороге больших перемен для адвокатского сообщества.

С ПЕСНЯМИ И ПЛЯСКАМИ

Самарская палата адвокатов (ПАСО) была организована в сентябре 2002 года в соответствии с федеральным законом о палатах адвокатов. В нее обязали вступить всех адвокатов региона. Палатой руководит совет из 11 человек, его возглавляют президент и три вице-президента. Важнейшая функция ПАСО — проведение квалификационных комиссий для адвокатов. Лоббирование интересов адвокатов в органах власти тоже не стоит сбрасывать со счетов.

Бутовченко для почти двухтысячной самарской адвокатуры – «человек-эпоха». Власть в палате она удержива-

ла без компромиссов. Пока нотариусы с громким публичным скандалом делили посты в своей палате, адвокаты без проблем сбрасывались на корпоративные застолья и никогда не выносили сор из избы, даже если пол был уже изрядно грязноват.

Так, по крайней мере, продолжалось до мая 2014 года, когда в Интернете на Youtube на канале «Палата адвокатов Самарской области» появился вполне профессионально сделанный ролик под броскими названиями «Игрушки госпожи Бутовченко». В нем президента палаты адвокатов называли примадонной и обвиняли в неких нерациональных тратах. В частности речь шла о том, что якобы за счет адвокатов Бутовченко заказала дизайнерский «уголок релаксации» и купила слишком дорогую машину (Audi A8). Часть кадров с Бутовченко явно постановочные и предназначенные для внутреннего пользования – они взяты, видимо, из других роликов на том же канале, сделанных на заказ самой палаты. В них известные самарские адвокаты разыгрывают мюзиклы, изображая женихов селянки, пиратов и королей. Можно здесь найти и многочисленные съемки с вечеринок и костюмированных балов адвоката-



У ТАТЬЯНЫ БУТОВЧЕНКО
И АНДРЕЯ СУЧКОВА
КОНФЛИКТОВ НЕТ

ры. Впрочем, сенсацией эти «фильмы» не стали, собрав в общей сложности несколько сотен просмотров. По словам самой Бутовченко, организатора этой довольно трудоемкой кампании она знает – это один из адвокатов, который из-за нарушений был отстранен от системы раздачи заказов на бесплатную адвокатскую помощь по уголовным делам. Фамилию его в беседе с «Делом» она, впрочем, называть не стала.

Надо отметить, что открыто критиковать Татьяну Бутовченко никто никогда не решался, хотя многие активно обсуждали траты ПАСО на корпоративные мероприятия и торжества. Деньги на это у палаты есть. Ее бюджет складывается из взносов участников, сейчас это 1250 рублей в месяц (из них 170 в федеральную палату), и взносов адвокатов-новичков при поступлении в палату – это 70 тысяч рублей. Годовой бюджет организации в итоге составляет немалую сумму — около 23 млн рублей, из этих средств оплачивается административный штат ПАСО, аренда помещений, выпуск корпоративного журнала, обучение адвокатов.

«Бутовченко устраивала всех, единственный, кто был в оппозиции – это Тарасенко (Василий Тарасенко, известный самарский адвокат, бывший член Совета Федерации РФ. – Прим. ред.), и то по понятным причинам — она его выгнала из администрации ПАСО и обязала вернуть долги», – говорит один из членов палаты (все адвокаты, с которыми разговаривало

«Дело» о палате адвокатов, предпочли комментировать эту тему анонимно).

Одним из достижений Бутовченко называют «завоевание» Тольятти, адвокаты которого поначалу никак не могли взять в толк, почему они обязаны подчиняться самарским. Наладить процесс удалось после того, как вице-президентом, курирующим Тольятти, Сызрань и Жигулевск, был назначен выходец из Тольятти, бывший судья Юрий Рязанцев. Другой успех Бутовченко – отстраивание системы бесплатной помощи по уголовным делам, когда запросы из полиции поступают к адвокатам случайным образом и следователи лишаются возможности организовывать для подследственных «своих» адвокатов. Из потерь – право ПАСО на организацию другой юридической помощи, консультативной, для населения, по конкурсу Минсоцдемографии Самарской области (суммы небольшие, по несколько миллионов рублей). Эта система работала в 2011-2012 годах, но забуксовала в 2013 году, когда министерство отказалось оплачивать услуги, мотивируя необходимостью предоставления для отчетности адвокатских досье. Палата посчитала это нарушением адвокатской тайны и взыскала 4,5 млн рублей по неоплаченным счетам через суд, но фактически потеряла клиента — министерство стало создавать для оказания бесплатных услуг собственные госюрбюро.

«Я не жалею ни об одной минуте своей работы в качестве президента, но сейчас ввела бы еще более строгую дисциплинарную политику», — говорит Бутовченко. Кто же будет выполнять ее пожелание?

ДАЛЬШЕ БОЛЬШЕ

«Самый очевидный кандидат, как я полагаю, это любой из трех вице-президентов», – обтекаемо говорит Татьяна Бутовченко о своих возможных преемниках. В адвокатском сообществе тем не менее в качестве сменщика Бутовченко единодушно называют вице-президента Андрея Сучкова.

Он выходец из военной прокуратуры, а первое образование получил в Херсонском мореходном училище. «Сучков — умнейший человек, в то же время принципиальный и упертый, тщеславный и ничего никому не забывает. Думаю, это самая подходящая кандидатура, хотя контроль над адвокатами будет усиливаться», – считает один из адвокатов ПАСО.

Формально выдвинуться на должность президента может любой член



НОВАЯ ВОЛНА
Андрея Сучкова
называют основным
претендентом
на должность
президента ПАСО

палаты адвокатов, реально же называют «логичным» рассмотрение кандидатур из числа вице-президентов. Таким образом, другие возможные кандидаты кроме Сучкова — Алексей Кокин и Юрий Рязанцев. Рязанцев курирует в палате организацию оказания субсидируемой юридической помощи, общие вопросы организации учебы и повышения квалификации адвокатов в Тольятти и на западе области. Кокин отвечает за взаимоотношения палаты с судебной системой и за дисциплинарную политику. После смены президента, если им станет Сучков, свои должности Кокин и Рязанцев сохраняют. По слухам, вакантное место третьего вице-президента может занять Алексей Бородин, член квалификационной комиссии ПАСО и руководитель филиала №1 Самарской областной коллегии адвокатов. Сама Бутовченко, видимо, останется членом совета и будет отвечать за работу с адвокатами. Последние годы она занималась в основном обширной административной работой.

У нового президента ПАСО хлопот будет еще больше, чем у Бутовченко. В следующем году, как уверены эксперты «Дела», будет принят законопроект «Об оказании квалифицированной юридической помощи», согласно которому представлять интересы граждан в суде по любым делам, как по уголовным, так и по гражданским, смогут только адвокаты. «В апреле или мае этот закон будет проведен. Так уже было до 2002 года, но тогда корпоративные юристы сохраняли право на представление в суде. Текущая версия закона эту возможность исключает», – уверенно заявляет один из членов ПАСО.

Если закон будет принят, то, по оценкам экспертов «Дела», в Самарской области число адвокатов должно увеличиться минимум на 20%. Всех их предстоит провести через квалификационный экзамен, что принесет палате только официально почти 30 млн рублей. **D**

– Полина Ермалюк

Выход года

АЛЕКСЕЙ ТИТОВ

Бывший председатель совета директоров и совладелец попавшего под санацию в 2013 году банка «Солидарность» Алексей Титов успешно решил в этом году грозившие ему серьезными неприятностями многочисленные проблемы, связанные с его прежней деятельностью во главе банка. «Солидарность» не выдержала банковский кризис, разразившийся в регионе в конце 2013 года, сменила владельцев и потребовала усилий по спасению со стороны ЦБ РФ, Агентства по страхованию вкладов (АСВ) и Прробизнесбанка (банковская группа «Лайф»), ставшего санатором банка. Новая команда антикризисных управленцев начала этот год с громких утечек в СМИ неутешительных и скандальных выводов, прямо касавшихся работы прежнего руководства и собственников «Солидарности». В частности речь шла о якобы выведенных из банка уже после остановки его деятельности сотнях миллионов рублей под видом кредитования на приобретение ценных бумаг и погашения сберегательных сертификатов. Летом появилась информация о судебных исках главы группы «Лайф» о взыскании задолженностей по кредитам с лиц, близких Алексею Титову. Банк даже требовал заложенное имущество родственников Титова — дом и квартиру. Однако к концу года весьма непростая и щекотливая ситуация разрешилась для Алексея Титова вполне благополучно. Банк отозвал свои претензии «в связи с возвратом кредита должниками», а конфликт был урегулирован. Ситуация имела большой резонанс в том числе в связи с тем, что отец Алексея Титова, Константин Титов, — бывший губернатор Самарской области, и на момент кризиса в «Солидарности» он являлся членом Совета Федерации от правительства Самарской области.



Кулак года

ВИКТОР СУРКОВ

Главный девелопер Самары Виктор Сурков в этом году активно собирал добро — он добавил в свои закрома торговый центр «Колизей», успешно открыл «Амбар» и строит, несмотря на все скандалы, ТЦ «Гудок». Площадь «Амбара» достигает 118 тыс. кв. м, и хотя там пока работают далеко не все арендаторы, в будущем он сможет принести Виктору Суркову и его семье более 800 млн рублей (по оценкам «Дела») выручки. Благодаря «собираанию земель» и вводу «Амбара» общая площадь коммерческой недвижимости Суркова в этом году составила 590 тыс. кв. м, а возможный годовой



доход — почти 9 млрд рублей (по оценкам «Дела»). Теперь семья смогла обеспечить достойными площадями и себя — из скромной «горницы» в одном из своих торговых центров Сурковы переехали в новые «хоромы» по соседству с гостиницей «Ренессанс», на которых теперь горит огнями вывеска «Корпорация «Виктор и Ко». Кроме того, изменения произошли в структуре бизнеса Суркова. Под контролем «Виктор и Ко Центральная управляющая компания» (66% принадлежит Виктору Суркову, по 7% — его сыновьям Андрею и Геннадью, 20% — Патимат Сурковой) пока остаются «Московский», «МегаСити» и еще несколько юрлиц. Андрею Суркову отошел «Колизей», Геннадью — «Амбар». Также сыновья Суркова появились в совладельцах десятка других компаний. «Колизей», который Сурков присоединил к своим владениям, ближайшие два года поработает в прежнем формате, а затем, скорей всего, девелопер снесет его и построит на этом месте новые «палаты». Предположительно объемом инвестиций в строительство может составить около 85 млн долларов. В 2015 году Сурковы должны запустить шестиэтажный «Гудок» площадью 245 тыс. кв. м, а также решить вопрос с перезонированием площадки под жилую застройку за ТРК «Московский». В этом году легко провести его через общественные слушания не удалось — как оказалось, привычные для Виктора Суркова буря и натиск действуют не всегда.

Инноватор года

ПАВЕЛ ТОЛМАЧЕВ

В феврале этого года в кресле директора Инновационного фонда Самарской области вместо ушедшего не без скандального шлейфа Александра Осипова появился Павел Толмачев. Новый главный инноватор региона в первый же год своего правления совершил настоящий административный инновационный прорыв, чудесным образом вернув расположение главы Роснано Анатолия Чубайса, который еще в прошлом году гневно «разносил на атомы» самарские инновационные проекты. Региональный инновационный фонд при Толмачеве быстро превратился в партнера Роснано по созданию нанотехнологического центра. Откуда взялся Толмачев и как ему удаются инновации? По официальной версии, до назначения в Самару он около года работал аналитиком технопарка «Саров» в Нижегородской области, основанном при поддержке Роснано и Росатома. В Самарскую область Толмачева, по данным «Дела», пригласил замминистра экономического развития Самарской области Дмитрий Горбунов. Вернее, вернул

обратно. Сам Толмачев рассказывать о своей биографии отказался, в фонде ее тоже не смогли предоставить, однако по данным «СПАРК-Интерфакса», Толмачев в начале «нулевых» числился среди собственников ныне ликвидированной компании «Новокуйбышевск Связьнефть», а сейчас является совладельцем новокуйбышевского ООО «Кредо» с годовой выручкой 25 млн по итогам 2013 года (занимается картографическими работами, в том числе по заказам администрации Новокуйбышевска). Среди наследства, полученного Толмачевым от Александра Осипова, — долгоиграющие разбирательства Счетной палаты и правоохранительных органов вокруг финансирования фондом ряда проектов. Комментировать итоги своей работы в фонде на сегодняшний день Толмачев отказался, пообещав подвести их позднее. Чего ждать Самарской области — инновационного прорыва или новых разоблачений?



Оратор года

ИВАН ФИЛАРЕТОВ

Экс-руководитель департамента благоустройства и экологии мэрии Самары Иван Филаретов в этом году открыл новую страницу в истории самарской мэрии, став первым чиновником, отстраненным от работы за неэтичное поведение в отношении подчиненных. То, что в сфере городского хозяйства нравы далеки от пасторальных, не секрет — работа трудная и нервная. Резкими выражениями отличались многие городские чиновники и главы муниципальных предприятий. Однако никому из них еще не удавалось добиться того, чтобы его публично обвинили в грубости и инициировали по этому поводу служебные проверки. Решение о временном отстранении Филаретова от работы экс-мэр Самары Дмитрий Азаров принял в начале октября в связи с проведением служебной проверки. Поводом для нее послужила жалоба подчиненной Филаретова Рузалии Насыровой на неэтичное поведение своего босса: якобы в ходе напряженного спора Филаретов то ли толкнул Насырову, то ли замахнулся на нее. Это произошло незадолго до окончания срока контракта Филаретова, и уже в середине октября сотрудникам мэрии был представлен новый руководитель департамента — Вячеслав Коновалов, который до этого работал главой администрации Красноглинского района. Были прекращены и служебные проверки по поводу взаимоотношений Филаретова с подчинен-



ными. Бывший чиновник, однако, не сдался. Он заявил, что на него оказывалось давление в связи с отказом оплачивать некачественные работы по ремонту дорог. Действительно ли кто-то из подрядчиков являлся истинной причиной нервных переживаний Насыровой, неизвестно, но после ухода Филаретова выяснилось, что многие из них работали без оформления документов по конкурсным торгам, то есть фактически нелегально, в надежде на будущее документирование и оплату работ. Хватит ли у Филаретова нервов объяснить им, что произошло?

Бэтмен года

АЛЕКСАНДР ХИНШТЕЙН

Депутат Госдумы РФ Александр Хинштейн в этом году провел в Самаре чрезвычайно активный год. Хинштейн дарил городу колокол, передавал землю Минобороны мэрии Самары, добывал у военных средства на ремонт самарских памятников архитектуры, а у Минобрнауки — на ремонт учебных корпусов СГЭУ, спасал Фабрику-кухню, открывал кадетскую школу, следил за ремонтом пожарной каланчи, легализовал земли дачников на территории лесного фонда, боролся с насыпным островом на Соке, с кафе на набережной и за запрет тралового лова в Волге. Он обвинял начальника ГИМС Валерия Андреева в подделке диплома, начальника ГУ МВД Самарской области Юрия Стерликова в пособничестве родственникам покойных лидеров организованной преступности, а самих родственников — конкретно президента ГК «Материк» Галину Бубнову — в невыполнении обязательств перед должниками. Приемная дочь Бубновой 25-летняя Юлия Лопатина в итоге оказалась единственным госслужащим, павшим жертвой Хинштейна. По ком зазвонит колокол Хинштейна в следующем году?



Отставка года

РОСТИСЛАВ ХУГАЕВ

См. стр. 80



Похудение года

АЛЕКСЕЙ ЧИГЕНЕВ

Владелец одной из крупнейших подрядных компаний региона, ЗАО «Волгоспецстрой», Алексей Чигенев в этом году оказался перед перспективой банкротства. Строительство Кировского моста, принесшее ему за семь лет 10,87 млрд рублей оборота, формально завершено, а торги по реконструкции проспекта Кирова в Самаре, на которых «Волгоспецстрой» рассчитывал получить подряд стоимостью 4,45 млрд рублей, забуксовали. Их результат пять раз отменяли с подачи конкурентов (саратовского «Волгомоста»), пока, наконец, от проведения конкурса не отказался областной минтранс, который планировал проводить торги частями, но так этого и не сделал. Окончательно ушел из жизни Чигенева его главный лоббистский ресурс последних лет – футбольный клуб «Крылья Советов», факт участия в жизни которого давал ему пропуск во властные элиты региона.

Без мяча и проспекта основной заработок Алексея Чигенева — контракты «дочки» «Волгоспецстроя» СК «Универсалстрой», которая должна заработать до 2016 года около 500 млн рублей на строительстве школ. Но его атакуют кредиторы, в частности Сбербанк с претензией на 600 млн рублей. На «дозаправку» Чигенев сможет рассчитывать, если выиграет торги по объектам, которые сейчас он же и проектирует – самарские автодороги местного значения и речной вокзал. Но для этого у него должна существовать структура, способная их строить. Спасут Чигенева или его дорога закончится в тупике?



Мытарь года

КОНСТАНТИН ШЕЛУДЯКОВ

Руководитель областного управления ФНС Константин Шелудяков в этом году разоблачил мэрию Самары, выяснив, что среди ее подрядчиков — десятки мелких фирм, у которых нет ресурсов для исполнения объемных муниципальных контрактов. Это выяснилось по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности организаций, которые в IV квартале 2013 года выигрывали тендеры мэрии на проектные и ремонтно-строительные работы. Например, 36 подрядов получили компании, созданные в 2013 году, то есть незадолго перед проведением тендеров. Нанимать много сотрудников для работы на мэрию и иметь оборудование им не надо — 49 контрактов достались предприятиям с численностью не более трех человек. Например, фирмы без основных фондов и с одним-тремя сотрудниками ООО «Строй-ПроектСамара» и ООО «Сервис-Газ-Консультант» получили контракты на 30-32 млн руб. А компания «Стройкомплект» выполнила 11 контрактов на 20,29 млн рублей при полном отсутствии основных фондов и сотрудников в штате. Активные действия Шелудякова привлекли внимание к проблеме, вот только дальше рассылки результатов проверки депутатам городской думы дело не пошло. Закон мэрия не нарушала, привлекать ее к ответственности не за что. Можно нанимать странных подрядчиков дальше.



Фото: Игорь Казановский

Варяг года

ЕВГЕНИЙ ЮРИЩЕВ

Новый руководитель бывшего «Гластика» (ныне ОАО «ПК «Автокомпонент Сызрань») Евгений Юрищев в этом году инициировал один из крупнейших в Самарской области конфликтов собственника с трудовым коллективом и изрядно напугал маленькую Сызрань безработицей.

Едва получив назначение на купленный нижегородской ГК «Автокомпонент» сызранский завод, Юрищев развил бурную деятельность. Он начал сокращения, отказывался заключить трудовой договор с коллективом, а самым активным деятелям профсоюза сокращал рабочие часы до двух или трех в неделю с соответствующей зарплатой. Только за первый квартал года предприятие избавилось примерно от 600 работников. Сотрудники «Гластика» решили защитить свои интересы, и началась публичная конфронтация, в апогее которой менеджеры предприятия попытались организовать самоликвидацию заводского профсоюза. Действия «эффективных менеджеров» были настолько грубыми, что в конце концов на них прореагировали и Росхимпрофсоюз, и министр труда Самарской области Олег Фурсов, и областная федерация профсоюзов. Осенью Гострудинспекция провела внеплановую проверку предприятия, в результате которой обнаружились многочисленные нарушения трудового законодательства. Руководство «Автокомпонент Сызрани» оштрафовали, но к этому времени оно уже вступило в переговоры с работниками. Вряд ли уволившиеся с «Автокомпонента» вернутся на него, но эта ситуация показала, что недооценивать рабочих-активистов не стоит даже сейчас, когда профсоюзы стали скорее послушным инструментом власти, чем активной стороной в политическом процессе.



Контроль года

ВАЛЕРИЙ ЮРТАЙКИН

Главный губернаторский куратор силового блока в регионе, получивший в конце прошлого года статус вице-губернатора, глава департамента по вопросам противодействия коррупции Валерий Юртайкин в этом году значительно увеличил масштабы своей работы и усилил влияние. Количество проверок, проведенных его ведомством в 2014 году, превысило три сотни, а счет уголовных дел, возбужденных по результатам деятельности, пошел на десятки. Повышенная антикоррупционная нагрузка была во многом связана с процессами изменений в органах власти региона. В этом году состоялись выборы губернатора Самарской области, после которых прошел процесс переназначения министров регионального правительства. В весьма непростых диалогах Николая Меркушкина с рядом глав министерств ведомство Валерия Юртайкина сыграло не последнюю роль. В этом же году в регионе был запущен маховик смены глав муниципальных образований, которые теперь начинают повсеместно замещаться назначенными сити-менеджерами. Их отбор не проходит без влияния ведомства бывшего прокурора Саранска. Что копит в толстых папках глава департамента по борьбе с коррупцией — напряженно гадают представители региональной политической и бизнес-элиты.



НА СТРАЖЕ ЗАКОНА

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ СУДЕБНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ поможет добиться справедливости

«Федеральная лаборатория судебной экспертизы» (ФЛСЭ), молодая и динамично развивающаяся компания, успела получить известность далеко за пределами Самарской области. Об истории успеха, итогах развития и перспективах компании «Делу» рассказала директор ФЛСЭ Елена Зубкова.

— Когда было создано ваше предприятие, как оно развивалось?

— Лаборатория является негосударственным экспертным учреждением, она существует без малого два года. Наш первый и главный офис находится в Самаре, спустя четыре месяца после образования был открыт филиал в Тольятти. В настоящий момент все виды экспертиз, заявленные на этапе создания, сохранились, но исследования стали более глубокими, расширился спектр вопросов, которые мы рассматриваем. Наш основной ресурс — кадры: для каждого вида экспертизы необходим минимум один эксперт. Главный итог 2014 года — пополнился штат экспертов в обоих городах, расширилась материально-техническая база, приобретена новая техника. Сейчас рассматриваем вопрос создания филиала в Республике Татарстан, в Набережных Челнах, но пока окончательное решение не принято. Наши услуги востребованы в других регионах: Москве, Санкт-Петербурге и в соседних областях, например, Оренбургской, Ульяновской. У нас большая практика межрегионального сотрудничества, так как многие компании, нуждающиеся в экспертизе, зарегистрированы в Самаре, а деятельность осуществляют на другой территории, и тогда дела рассматриваются по месту расположения объектов экспертизы в судах соответствующих регионов.

— Какие виды экспертиз проводит ФЛСЭ? Есть ли среди них особенно



сложные, требующие специалистов очень узкого профиля или применения специфического оборудования, технологий?

— Сфера наших услуг широкая. Мы проводим автотехническую, строительно-техническую, товарную, бухгалтерскую, почерковедческую, лингвистическую, психологическую, оценочную экспертизы. Для каждого из этих видов нужен эксперт — человек, обладающий специальными знаниями и навыками в определенной области. К числу особо сложных относятся строительно-техническая экспертиза, требующая наличия материально-технической базы, большого опыта и знаний нормативной документации, и бухгалтерско-экономическая — здесь важны знания сразу в нескольких экономических областях и часто работает группа специалистов.

— В каких случаях необходима судебная экспертиза? Насколько сейчас востребованы различные ее виды?

— Экспертиза может носить как судебный, так и досудебный характер. В рамках судебного делопроизводства она назначается, когда требуются специальные знания в определенной области. При досудебном производстве экс-

пертиза нужна в случае возникновения спора между двумя сторонами. Сейчас самая востребованная экспертиза — автотехническая, причем здесь мы не ограничиваемся стандартным расчетом стоимости восстановительного ремонта при ДТП. Наша лаборатория предлагает еще и автотехническую товарную экспертизу по вопросам причин возникновения дефектов у машин и механизмов, находящихся на гарантии, в процессе эксплуатации. Например, однажды мы проводили нестандартную экспертизу металлопрокатного стана, в работе которого был выявлен дефект продукции. В рамках одного судебного разбирательства было назначено два эксперта. Один эксперт, из Москвы, приехал без достаточного объема инструментов для производства экспертизы; второй, наш, имел при себе не только минимально необходимое оборудование, но и узкоспецифичное, которое теоретически могло бы пригодиться для исследования отдельных элементов. Целый день на выезде они проводили исследование с использованием единой материально-технической базы — в результате оба эксперта пришли к выводу, что дефект производственный, но в основу судебного решения легли тезисы из заключения нашей экспертизы.

Также востребованы почерковедческая и технико-криминалистическая экспертизы документов. Актуальна оценочная экспертиза по оспариванию кадастровой стоимости, так как кадастровая стоимость часто оказывается выше рыночной и увеличивает налоговое бремя правообладателей, что не всех устраивает. Мы готовы помочь своим клиентам добиться справедливости и открыты для сотрудничества!



443045, г. Самара,
ул. Авроры, 150а, оф.301
www.federallab.ru
Тел. 8 (846) 21-201-21
e-mail: zakaz@federallab.ru
г. Тольятти
Тел.: 8 (8482) 31-03-93,
77-03-43

ОДИНАКОВЫ С ЛИЦА

«Идеальный» мэр: где родились, чему учились и кем работали новые сити-менеджеры Самарской области

В

течение 2014 года в Самаре практически завершилась реформа местного самоуправления, и теперь уже пятью городскими округами и восемью муниципальными районами Самарской области управляют наемные сити-менеджеры. Стоит выстроить глав администраций в ряд, как становится ясно, что сити-менеджер – это не просто социальная характеристика, а фигура определенного пола, возраста, происхождения и образования. Где же нужно родиться и кому пригодиться, чтобы получить почетное право управлять хозяйством города или района Самарской области? «Дело» попыталось абстрагироваться от проблематики конкретных политических резонансов при том или ином назначении и составить небольшой «фоторобот» «идеального» мэра.

ДВА МОЛОДЦА

Судя по произошедшим назначениям (половая принадлежность сити-менеджера сомнений не вызывает), это мужчина. В числе 13 сити-менеджеров пока нет ни одной представительницы прекрасного пола (формальных ограничений, конечно, на этот счет не существует). Большеchernиговским районом управляет Тамара Перова, но она только

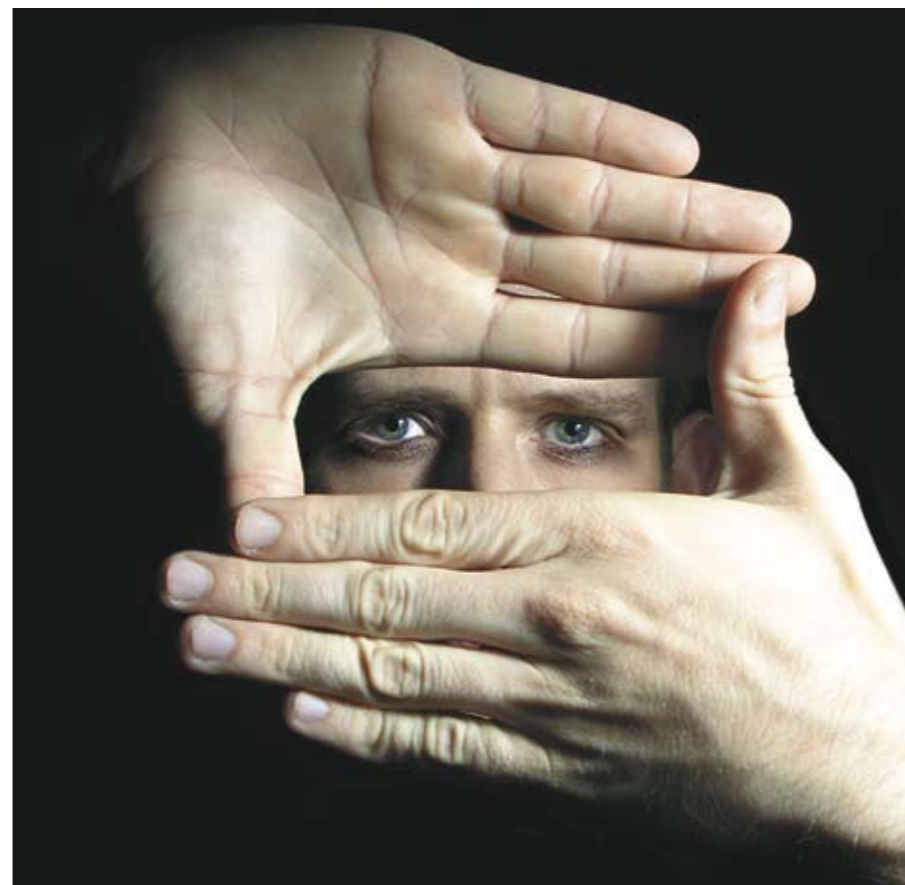
и.о., и переназначаться у нее желания нет. Почему во власти так мало женщин? Политолог Сергей Дьячков отмечает, что эта тенденция характерна не только для местного самоуправления: «К сожалению, на руководящих должностях женщин обычно не более 30%, а иногда даже и меньше».

«Идеальный» сити-менеджер – человек явно зрелый: большинству из назначенцев от 44 до 59 лет, средний возраст составляет 49 лет. Только двое моложе 40 — Сергей Уколов из Сызранского района и Алексей Веселов из Сергиевского. Последний – самый молодой сити-менеджер, ему 35 лет. Верхнюю границу возраста установил Николай Лядин, глава администрации Сызрани, которому 62 года. Бросается в глаза отсутствие молодых политиков. Большой жизненный опыт, несомненно, помогает муниципальным администраторам принимать взвешенные решения. С другой

стороны, иногда для прогресса и развития нужна молодая кровь, а ее-то как раз и нет.

РОДНЫЕ ПРОСТОРЫ

«Правильный» мэр, судя по всему, — местный, свой. Характерная для назначенных сити-менеджеров черта – «где родился, там и пригодился». Большинство сити-менеджеров родом из Самарской области, и почти половина из них родилась в тех же городских округах и муниципальных районах, которыми сейчас руководит. Например, управляют родными просторами Владислав Туркин из Богатовского района, Алексей Веселов из Сергиевского, Валерий Теленков из Шигонского. Три человека перебрались в свои владения из других мест Самарской области. Так, Александр Баландин, глава администрации Волжского района, родился в селе Дмитриевка Не-



фтегорского района. Чуть раньше Волжский район потрясли коррупционные скандалы – может быть, именно поэтому сюда назначили «пришельца»?

У всех глав районных администраций одна общая черта в биографии: они родились не в городе, а в селах и деревнях. Горожанин, видимо, навсегда останется здесь чужим. В целом ситуация двоякая: с одной стороны, местные управленцы хорошо знают город и район, с другой стороны – не связывает ли им это руки при принятии решений? Сергей Дьячков считает, что все неслучайно: «Для того чтобы стать сити-менеджером, наверняка нужно иметь

связи в районе и быть там своим. Поэтому это должны быть уже люди в возрасте и местного разлива». Местное происхождение сити-менеджеров вполне в тренде всей реформы местного самоуправления, согласно которой избираемая власть должна спуститься на максимально низкий уровень – до поселений, чтобы их жители «избирали тех, кого знают». Избранные ими депутаты, в свою очередь, назначают тех, кого знают. Ни один «варяг» больше не прокрадется.

ИСТОРИЯ УСПЕХА

Кроме того, что почти все сити-менеджеры «вышли из народа», они и

образование получили высшее, но не слишком оторванное от реальности – в вузах Самарской области. Чаще всего это обладатели технических дипломов, у двоих образование сельскохозяйственное, есть два учителя. Пятеро из 13 сити-менеджеров имеют два высших образования, второе обычно экономическое или юридическое. Интересно, что все обладатели вторых дипломов – моложе 50 лет, и среди них оба управленца моложе 40. Все сити-менеджеры начинали свою карьеру с работы по специальности и поначалу занимали скромные должности. Среди сегодняшних управленцев – слесарь, мастер на заводе, водитель, строитель и целых два учителя истории.

Дальнейший карьерный рост сити-менеджеров проходит по-разному, но во всех случаях наблюдается длинный послужной список – это люди с активной жизненной позицией. Лишь у нескольких сити-менеджеров за плечами деловое прошлое. Так, для сити-менеджера Безенчукского района Евгения Сараева профессиональный путь начался с работы водителем-механиком. Он трудился на этом посту 10 лет, потом из обычного водителя превратился в заместителя директора ООО «Империя», а через пять лет стал и директором. После этого его карьера пошла в гору. Но чаще всего сити-менеджеры набирались опыта на административных позициях. Классический трудовой путь — у главы администрации Жигулевска Владимира Классена. Он начал карьеру с должности учителя истории, стал директором школы, потом трудился в администрации Жигулевска и Минобразования Самарской области. Однако только двое из 13 сити-менеджеров раньше руководили городским округом или муниципальным районом. Большинство получило должность такого ранга впервые.

Еще далеко не везде в Самарской области к власти пришли сити-менеджеры, в большинстве районов работают всенародно избранные главы. Действительна ли эта система? «Реформа местного самоуправления – показательный пример, подтверждающий то, что сейчас нужны не думающие люди, а исполнители, — считает политтехнолог Елена Лебединская. — Но ее результат оценить пока трудно». Зато уже сейчас желающие возглавить город или район могут посмотреть на то, каким должен быть «идеальный» сити-менеджер, и оценить собственное соответствие тенденциям. Может, еще не поздно будет подкорректировать свою биографию? □

- Анастасия Веколова

ПРИМЕТЫ ВРЕМЕНИ

Как выглядит «идеальный» сити-менеджер муниципалитета Самарской области



Бизнес Ревизор

ПРОВЕРКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ КОММЕРЧЕСКОЙ СЛУЖБЫ

- | | |
|----------------------|----------------------|
| - коммерческий отдел | - определение КРi |
| - отдел продаж | - оптимизация |
| - отдел закупок | - бизнес-план |
| - отдел МТО | - конфиденциальность |

+7 902 376 5453 www.biznesrevizor.ru

НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО

В 2014 году самарские вузы потеряли 11 диссертационных советов. Кому из ректоров удалось отстоять свой лоббистский ресурс, а кто оказался бессилён?

ОБЩАЯ ЛЕКЦИЯ

«Город без ученых, вузов и диссоветов – деревня. Даже если в нем миллион жителей», — завкафедрой философии и культурологии СамГМУ Елена Бурлина сегодня далека от философии. В 2014 году Высшая аттестационная комиссия (ВАК) и Министерство образования и науки РФ блокировали работу 11 диссертационных советов в Самарской области, а еще трем приказали работать только до 29 апреля 2015 года.

Самарские вузы пали жертвой федеральной кампании ВАК, которая в этом году закрыла 408 диссоветов, ограничила срок работы 294 диссоветов до 29 апреля 2015 года и у 117 приостановила деятельность. В приказах больше всего вузов Москвы, Санкт-Петербурга и учреждений РАН, но есть и региональные вузы. По подсчетам «Дела», в Нижегородской области зимним приказом приостановлено 13 диссертационных советов, в Республике Татарстан – 12, а в Пензенской области, Республике Марий Эл – по два. Самарская область потеряла в том числе несколько естественнонаучных и технических диссоветов – и это на фоне позиционирования области как «инновационного региона» с технопарками и крупными высокотехнологичными предприятиями. Как получилось, что ректоры ведущих вузов области не смогли пролоббировать в Минобрнауки России ключевые для региона интересы?

ГРУППОВОЙ СЕМИНАР

«В России до начала этого года работало более трех тысяч диссоветов, и это на тысячу вузов, — говорит председатель Совета ректоров Самарской области

Геннадий Котельников. – Это очень много, так что процесс сокращения абсолютно разумный, и он будет продолжаться». В целом итоги деятельности ВАК для Самары более-менее соответствуют федеральным тенденциям, однако список пострадавших диссоветов неприятно поражает – закрылись технические и естественнонаучные советы.

В число счастливицов, чьи диссоветы не были задеты, вошли Самарский государственный медицинский университет, Самарский государственный экономический университет, Поволжская государственная социально-гуманитарная академия и Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики – всего четыре вуза среди 13, в которых работали диссоветы.

Счастливицы не скрывают радости. «Все три диссертационных совета без ограничений продолжили работу в 2014 году», — сообщил «Делу» ректор ПГСГА Олег Мочалов. В экономических науках Самарская область, в общем, не особенно преуспела, традиционно сильным здесь считается техническое и естественнонаучное образование. Но СГЭУ не потерял ни одного совета, их там целых пять, зато Самарский государственный университет недосчитался сразу трех – физмат, философского и химического. Еще один, юридический, совместный с СЮИ ФСИН России и БашГУ, был блокирован, но его удалось вернуть. В СГАУ закрыли один экономический диссовет, один технический действует только до апреля 2015 года. В СамГТУ действие одного технического совета ограничено апрелем, второй закрыт. В СГАСУ и ТГУ закрылись технические и физматсоветы. В СГСХА деятельность одного из двух диссоветов

ограничена апрелем 2015 года. Свой единственный диссовет потерял СамГУПС. В итоге получилось, что пострадали самые репутационно важные для местных вузов направления – технические для СГАУ, СамГТУ и СГАСУ, химическое для СамГУ, в котором на фоне образования химического кластера, казалось, должна бурно кипеть жизнь, организовываться совместные с предприятиями инновационные проекты и так далее. В университете, правда, не теряют надежды: «Для возобновления деятельности диссертационных советов были отправлены ходатайства в Министерство образования и науки Российской Федерации», — сообщила «Делу» ученый секретарь ученого совета СамГУ Елена Стенькина.

Но гарантий нет, и одних ходатайств, видимо, будет мало. Как мрачно выразился в беседе с «Делом» один из самарских ректоров, «для того чтобы держать диссовет, надо в ВАК зубами и когтями вцепиться». «В миллионном городе нет философских и культурологических диссертационных советов. А работать в вузе без научной степени нереально. Кто же будет просвещать и воспитывать студентов?» — сокрушенно разводит руками Бурлина. Чем же руководствовалась ВАК и почему ведущие самарские вузы не смогли ей противостоять?

ВЫСТАВЛЕНИЕ ОЦЕНОК

Критерии оценки деятельности диссертационных советов ВАК обнародовала совсем недавно, в ноябре, уже после того, как по российским вузам пронесся торнадо закрытий диссоветов. Согласно письму комиссии, она учитывает



наличие в университетах профильных научных школ, научную деятельность членов совета, неутвержденные самой ВАК диссертации и плагиат в защищенных работах.

Часть критериев вопросов не вызывает – например, по словам Геннадия Котельникова, неутверждение диссертации ВАК является прямым поводом для закрытия диссовета. В нескольких случаях закрытие диссовета ожидалось — например, экономический в СГАУ и физмат в ТГУ фактически не работали. Но другие критерии, например, «научная деятельность», менее очевидны.

В СГЭУ защитилась масса кандидатов и докторов экономических наук, но сколько из них действительно двинули вперед мировую экономику — вопрос риторический с учетом развитой моды среди многих представителей региональной бизнес- и политической элиты щеголять научной степенью. Именно в этом вузе больше всего соискателей – претендентов на степень, не обучавшихся в аспирантуре или докторантуре (20 из 85 за последние три года; для сравнения: в СГАУ – девять из 115). Среди кандидатов наук из СГЭУ немало политиков, администраторов и бизнес-

менов – редко кто из них занимается научной деятельностью. Зато у этого вуза влиятельный ректор Габибулла Хасаев, который за три года смог привлечь в него значительные средства. Также сильны позиции Котельникова – и СамГМУ не теряет ни одного из шести диссоветов. Менее очевидно положение ректора ПГСГА Олега Мочалова. При предыдущем ректоре Игоре Вершинине вуз потерял звание университета, но вот новому ректору Мочалову диссоветы удалось сохранить. В СамГУ блокировка диссоветов совпала по времени с выборами ректора, когда очевидная кандидатура бывшего ректора Игоря Носкова была внезапно отклонена Минобрнауки и в вузе появился исполняющий обязанности ректора Иван Андрончев из СамГУПС. «Вместо того чтобы просить оставить диссоветы хотя бы до выборов ректора, он просил в Минобрнауки денег», — так выразился один из коллег Андрончева. В университете прокатилась волна конфликтов и увольнений. Также беспокойна обстановка в СГАСУ, потерявшем диссовет – здесь к ректору Михаилу Бальзанникову много претензий у трудового коллектива, недовольного появлением его родствен-

ников среди руководящего состава вуза. «Приостановление диссоветов в вузах Самарской области – большое поражение, — уверена Елена Бурлина. – Они демонстрируют работу научных школ, то есть системную подготовку кадров для вузов, показывают уровень образовательной системы, в том числе преподавания в школах, развитие интеллектуальной среды города и региона». Геннадий Котельников призывает не драматизировать ситуацию, но также отмечает, что с работой диссоветов связана целая система – научные школы, аспиранты, перед которыми неизбежно встанут вопросы, где защищаться и как оплатить связанные с этим поездки в Москву или другие города. «Предполагается, что диссоветы будут распределяться по вузам более-менее равномерно по стране», — говорит он, но как именно, пока не известно.

Куда завтра пойдут самарские аспиранты с огнем познания в глазах и куда придет федеральное финансирование бюджетных мест в аспирантурах — в Самару или Нижний Новгород? Вопрос к тем ректорам, у которых еще остались когти и зубы. **Д**

- Анастасия Веколова



Ведущий Е. Качанков и Е. Андреев, ГКП Сам. обл. «АСАДО»

С.С. Саморуков, Департамент транспорта г. Тольятти

Л. Охтя, ведущий Иван Суворов, А. Охтя

Е. Бессмертный, «Аспект», г. Волгоград

Гости вечера

Мастер-класс от танцевального коллектива DNC

М. Подгорский, «Единая служба заказчика», г. Краснодар

Ген. директор «Строд-Сервис» А.В. Охтя

И. Соболев, «Волгоспецстрой»

Компания «XXI век» и «Большерк»
Интервью с «Просто Видео»

А.В. Митрофанов, «Сервисдорстрой»

С. Гайворонский, А. Охтя, С. Назаренко – руководители «Строд-Сервис»

StrodServis

RoadAwards 2013/2014

А. Поляновский, «ИДС», г. Сочи, и В. Гиндкин, «ВДБ-разметка», г. Воронеж

В. Железникова и Д. Селезнева, «АК-Банк»

И. Покровская, А. Черемных, ЗАО «Сталепромышленная Компания»

Группа Mirk!

В. Рововой, «Магистраль», г. Москва

Н. Васильева, «СКМ»

В.П. Братчиков

Т. Бритаев, ГК «АМОНД»

М. Валиев, МКУ «Городские Дороги», г. Димитровград

А. Гриффинштейн, «Гифтек-рефлекшн», г. Санкт-Петербург

Коммерческий отдел «Строд-Сервис»

А. Адамова, департамент г. Тольятти

В. Золотухин и А. Шульгин, «Эмпилс», г. Ростов-на-Дону

Танцевальный коллектив Glam

О. Игнатенко и И. Фарвазетдинов, «АИР магистраль», г. Москва

А. Тушкин, «Транс-Сервис»

А. Медведовский, «Интерпрайз», И. Маслаков, Министерство транспорта и а/д Сам. обл., С. Петров

ЗАВЕРШИТЬ ГОД «СТРОД-СЕРВИС» РЕШИЛ ПРИЯТНЫМ СОБЫТИЕМ – ЕЖЕГОДНОЙ ЦЕРЕМОНИЕЙ ВРУЧЕНИЯ ПРЕМИИ STRODSERVISROADAWARDS ЗА ЗАСЛУГИ И ДОСТИЖЕНИЯ В ДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ СВОИХ КОЛЛЕГ. ДАННОЕ МЕРОПРИЯТИЕ ОБЪЕДИНЯЕТ ЛЮДЕЙ В НЕКИЙ КЛУБ ДОРОЖНИКОВ, ГДЕ ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ДЛЯ НЕФОРМАЛЬНЫХ ВСТРЕЧ ПАРТНЕРОВ, НОВЫХ ЗНАКОМСТВ, ИНТЕРЕСНЫХ ИДЕЙ. А ДЛЯ КОГО-ТО ОТКРЫВАЮТСЯ ПЕРСПЕКТИВЫ ДОЛГОСРОЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

ДВИЖЕНИЕ НЕДВИЖИМОСТИ

Новые налоги на имущество будут больше, но не сразу

О

дной из ключевых тем 2014 года стало обновление федерального законодательства по налогу на имущество физических лиц. Теперь владельцы недвижимого имущества будут платить за свое добро исходя из его кадастровой, а не инвентаризационной стоимости. Изменения вступают в силу с 1 января 2015 года, в соответствии с Федеральным законом

№284-ФЗ от 04.10.2014 «О внесении изменений в статьи 12 и 85 части первой и часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и признании утратившим силу Закона Российской Федерации «О налогах на имущество физических лиц». Регионам дали право на переходный период, но в Самарской области с этим решили не затягивать. Самарская губернская дума 28 октября приняла решение о том, что в регионе переход на новый порядок исчисления налога на имущество физических лиц произойдет с 1 января 2015 года. Затем пришло время муниципалитетов определить налоговые ставки и льготы, которые будут применяться на их территориях. И в ноябре Самарская городская дума определила налоговые ставки в соответствии с законом.

Введение налога от кадастровой стоимости будет поэтапным: в случае роста налога разница между новым налогом и действующим будет возрастать равными долями в течение 5 лет. Для этого используется понижающий коэффициент. Он будет умножаться на разницу между налогом, исчисленным исходя из кадастровой стоимости, и налогом, исчисленным исходя из инвентаризационной стоимости. В 2016 году коэффициент составит 0,2; в 2017 году – 0,4; в 2018 году – 0,6; в 2019 году – 0,8. В 2020 году налог будет исчислен без учета понижающего коэффициента.

Федеральная ставка была закреплена на уровне 0,1% для квартир и жилых домов, гаражей и машино-мест; объектов незавершенного строительства; единых недвижимых комплексов, если есть хотя бы одно жилое здание; хозяйственных строений, если их площадь не превышает 50 кв. м, расположенных на садово-дачных участках; 2% – для дорогостоящей недвижимости стоимостью свыше 300 млн рублей и для коммерческой недвижимости в собственности у физических лиц и 0,5% – для прочих объектов. Муниципалы могли закре-

пить федеральный расклад или увеличить ставки, исходя из собственных соображений, до трех раз в отношении имущества, облагаемого по ставке 0,1% (до 0,3% для квартир и домов, например). В Самарской области решающим фактором стали рекомендации регионального Министерства управления финансами, которое посчитало, что лишь максимальная ставка позволит сохранить сборы налога на уровне 2014 года. А вот минимальная – 0,1% – приведет к падению поступлений сразу на 35%, ставка 0,2% – на 10%. «Только при ставке 0,3% удастся избежать уменьшения налоговых поступлений – в этом случае их объем составит 110%», – отметил руководитель управления доходов и налоговой политики министерства управления финансами Самарской области Сергей Киселев.

В результате Самарская городская дума учла рекомендации региона и установила ставку налога на уровне 0,3% от кадастровой стоимости объекта для жилых объектов, 2% – для коммерческих и дорогостоящих и 0,5% – для остальных. Выступая на заседании межведомственной комиссии по налогам и сборам администрации Самары, Киселев подчеркнул, что правительство области при рассмотрении запросов города на выделение средств из областного бюджета будет обязательно учитывать, исполнены ли муниципалитетом налоговые рекомендации области.

Как заявляют областные чиновники и соглашаются с ними городские, существенного роста суммы налога для обычных граждан не будет. «Кадастровая стоимость объектов налогообложения максимально приближена к рыночной цене. Существенно увеличится только налоговая нагрузка на граждан, имеющих в собственности элитное жилье или несколько объектов недвижимости. Также возрастет налог для владельцев старого жилого фонда, но в денежном выражении его размер будет приемлемым», – подчеркнул руководитель городского департамента экономического развития Дмитрий Колмыков.

Однако министерство управления фи-



ПО НОВОЙ СТАВКЕ

Какой налог на имущество будут платить владельцы самарской недвижимости

	Налог, 2013 год	Налог, 2020 год (ставка 0,3%)
1-ком. квартира на пр. Ленина	300 руб./год	625 руб./год
2-ком. квартира на пр. Ленина	1365 руб./год	3000 руб./год
Квартира более 130 кв. м	3-6 тыс. руб./год	15-17 тыс. руб./год
Дом от 400 кв. м	5-10 тыс. руб./год	30-40 тыс. руб./год

По информации департамента экономического развития Самары



нансами приводит примеры расчета налога на имущество по новой ставке, из которых следует, что налоговые выплаты за недвижимость через несколько лет вырастут вдвое. Так, налог на 1-комнатную квартиру в самом центре Самары, на проспекте Ленина, в 2013 году составлял около 300 рублей в год. По новым ставкам его сумма должна вырасти до 385 рублей в первый год, однако в 2020 году она составит 625 рублей. Налог на 2-комнатную квартиру сейчас составляет порядка 1365 рублей, к 2020 году вырастет до 3000 рублей. Более серьезной новая налоговая нагрузка выглядит для владельцев больших квартир и домов. «Если мы говорим о крупногабаритных квартирах, например, от 130 кв. м, то налог в первый год будет составлять в районе 6-9 тыс. рублей, к 2020 году – 15-17 тыс. рублей, – приводит расчеты начальник отдела муниципальной налоговой политики департамента экономического развития Самары Светлана Хлебникова. – Но это очень и очень усредненные цифры, поскольку все будет зависеть от того, где расположена квартира, какая ее площадь и, соответственно, какова ее кадастровая стоимость. По домам также все зависит от площади и месторасположения объекта. Для домов порядка 400-500 кв. м налог в среднем будет составлять 11-15 тыс. рублей в первый год, а в полном объеме к 2020 году – порядка 30-40 тыс. рублей». Правда, Налоговый кодекс РФ устанавливает необлагаемый налогом минимум: для квартир – 20 кв. м, дома – 50 кв. м и комнаты – 10 кв. м. Кроме того, есть льгота у пенсионеров, инвалидов, ветеранов ВОВ (и ряда других социально незащищенных категорий граждан) – они смогут не платить налог на одну квартиру или дом. Эти меры должны защитить тех, чья собственность далека от двух-трехэтажных коттеджей. Ну а городу пришлось принять новые федеральные правила игры. Можно лишь надеяться, что постепенный рост нагрузки на собственников жилья обеспечит властям лояльность жителей? **Д**

– Елена Дергунова



**СДАЙ СВОЙ СТАРЫЙ
ГРУЗОВИК – ПОЛУЧИ НОВЫЙ
ПО САМОЙ ВЫГОДНОЙ ЦЕНЕ!
ПРОГРАММА «УТИЛИЗАЦИЯ»**

СКИДКА:

**350 тыс. руб. – по схеме утилизации
300 тыс. руб. – по схеме «трейд-ин»**



Реклама.

Специальное предложение от ГК «КАМАЗ-ЛИЗИНГ» – УТИЛИЗАЦИЯ с применением ЛИЗИНГОВОЙ СХЕМЫ: сниженный аванс 5%.

Что принимается:

- Грузовые автомобили (максимальная масса – свыше 3,5 т);
- Автобусы (имеющие помимо места водителя более восьми мест для сидения, максимальная масса – свыше 5 т).

Что можно купить:

- Автомобили из «Перечня автотехники КАМАЗ, произведенной в 2014 г.».

Что нужно делать:

- Снять с учета любой имеющийся грузовой автомобиль;
 - Сдать старый автомобиль в пункт утилизации;
 - Обратиться в дилерский центр КАМАЗ;
 - Приобрести новый автомобиль КАМАЗ или автобус со скидкой.
- г. Самара, РаKITовское шоссе, д. 2/140, тел. (846) 99-77-188. Предложение ограничено. Действует до 31.12.2014 г.

КЛЮЧ НА СТАРТ

В Самаре приступили к проработке проектов по реализации стратегии развития города

М

Можно ли за два дня разработать пару десятков стратегических проектов для вывода Самары на новый уровень развития? Ответ на этот вопрос искали участники проектной сессии стратегии Самары — 2025, проходившей 5 и 6 декабря. Весь год инициаторы разработки стратегии развития Самары — администрация города и АНО «Урбэкс-Развитие» — проводили семинары и обсуждения с представителями общественных групп по всем направлениям стратегии. Проектная сессия — итог года. Как стратегия Самары будет связана с реальными планами города и бизнеса?

Разработка стратегии развития в Самаре велась с 2011 года. Ориентиры развития города на долгосрочную перспективу — до 2025 года — определялись в ходе открытого обсуждения. В публичных стратегических сессиях приняли участие тысячи активных горожан, экспертов различных направлений деятельности, представителей бизнеса, сфер образования и науки. Осенью 2013 года документ был утвержден думой г.о. Самара. Перед Самарой была поставлена задача «стать

гостеприимным конгрессно-форумным, деловым и индустриальным волжским центром России — «Жигулевскими воротами» России на евразийском пространстве, на пересечении транспортных потоков «Север — Юг» и «Запад — Восток». Город должен, «концентрируя необходимые ресурсы на прорывных направлениях развития, стать креативной проектной площадкой применения постиндустриальных видов технологий и зоной активного взаимодействия инноваторов, удерживая при этом баланс накопленного производственного потенциала прошлых лет и тенденций постиндустриального развития, основанного на экологическом мировоззрении, организационных, культурных и социальных технологиях творческого взаимодействия горожан».

Затем началась работа по практической реализации стратегии — запущена деятельность общественно-муниципальных комитетов, представлены механизмы общественно-муниципального взаимодействия и порядок работы со стратегическими инициативами. В течение последних трех месяцев шел активный сбор проектных идей, которые впоследствии должны превратиться в конкретные проекты, готовые к реализации уже в 2015 году. Выбрать наиболее интересные идеи развития города и коллективно проработать их предстояло на проектной сессии, которая проходила 5 и 6 декабря в стенах МП «Самарский бизнес-инкубатор». Перечень проектных предложений насчитывал 65 заявок. Участники сессии сформировали десять междисциплинарных групп, соответствующих направлениям реализации стратегии: «Инновации и технологии», «Деловая среда», «Коммуникации», «Транспорт», «Туризм», «Градоэкология»,

«Пространство», «Сообщества», «Культура», «Образование». Каждая из групп рассматривала профильные проектные предложения с целью анализа и оценки их соответствия стратегии, проработанности и готовности к запуску. Среди критериев в том числе наличие четкого ожидаемого результата осуществления проекта, экономическая, социальная эффективность, соответствие интересам граждан, низкая затратность и короткий срок реализации. «Мы понимаем, что от слова «проект» до реализации — огромная пропасть, — говорит и.о. главы администрации Самары Александр Карпушкин. — Работа по проектированию занимает, как правило, не меньше времени, чем воплощение в жизнь». Проекты, доработанные с участием экспертов, будут вынесены на заседание Центра стратегических инициатив, получат поддержку администрации и будут реализованы. «С учетом непростой экономической ситуации в стране и в регионе от нас требуется не масштабность и грандиозность проектов, чтобы на 40 лет и на много миллиардов денег, а наоборот, краткосрочные, с наибольшей прогнозируемостью реализуемости, — отмечает Карпушкин. — Они не обязательно должны быть дорогие, главное — понятные перспективы реализации и соответствие стратегии. Такими прорывными инициативами мы дадим импульс для развития всех ее направлений».

Из всей массы предложений экспертная группа отбирала по каждому направлению только два проекта, которые получат дальнейшее экспертное сопровождение для окончательной доработки. После этого этим проектам будут представлены организационная, бюджетная или инвестиционная поддержка, необходимые для их реализации.

Каждый горожанин может принять активное участие в реализации стратегии, подписав меморандум и представив свои проекты на сайте www.samara2025.ru.

— Елена Дергунова

ИТОГ ПРОЕКТНОЙ СЕССИИ — РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ-2025 В РЕАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ



ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК
РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ

ВКЛАДЫ



ВРЕМЯ ХОРОШИХ ПРОЦЕНТОВ

ВКЛАД «ЗимаЛето»

Всероссийский банк развития регионов объявляет сезонную акцию для частных клиентов. Вклад «ЗимаЛето» — еще один приятный сюрприз ВБРР в преддверии наступающего Нового года. Праздничный вклад предлагает наиболее привлекательные условия в линейке депозитов ВБРР — самые высокие процентные ставки в банке при относительно коротких сроках размещения.

Процедура оформления вклада проста и не потребует много времени. Для его открытия или получения необходимой консультации достаточно обратиться в ближайший офис ВБРР. Условия вклада «ЗимаЛето» размещены на сайте банка www.vbrr.ru. Вклад «ЗимаЛето» — это хороший шанс для тех, кто привык готовиться к приятным событиям заранее — основательно, с удовольствием и со знанием дела. Для тех, кто готовит сани летом, а к пляжному отпуску готовится зимой.

Акция по приему средств во вклад начинается 1 декабря 2014 года и продлится до 28 февраля 2015 года включительно.

Горячая линия (круглосуточно)

8 800 555-01-65

www.vbrr.ru

Отставка года

ДЕМОБИЛИЗАЦИЯ ХУГАЕВА

Вернувшегося из Южной Осетии Ростислава Хугаева встретил в Самаре полностью изменившийся деловой и политический ландшафт. Сможет ли он найти в нем место для своих амбиций?

Б

«Бесплатные автобусы — на просмотр квартир в Волгаре! Каждую субботу — от площади Революции!» — воодушевленно призывают самарские радиостанции. Еще несколько лет назад «засамарский» проект группы «Амонд» был единственным и лидирующим на так называемом «рынке доступного жилья». Потом Ростик Хугаев — основатель группы «Амонд», как официально называют его в компании — руководил хозяйством отделившейся от Грузии Республики Южная Осетия, а в Самаре в это время как грибы поднимались из-под прелой листвы городских окраин ряды новых малоэтажных микрорайонов, прямых конкурентов Волгара. Трехэтажные постройки в осетинском райцентре в детстве казались Хугаеву небоскребами — а теперь такие дома вытесняют его с рынка. Наступление идет со всех сторон в буквальном, географическом смысле. Кроме архитектурного, в Самаре принципиально поменялся и политический ландшафт. Сменился губернатор, почти полностью — его команда, а вместо выборного мэра Самары появился подконтрольный губернатору сити-менеджер, и договариваться с городскими властями, вероятно, по многим параметрам придется заново. С чем подошла

к этому сложному периоду группа «Амонд» и сможет ли 63-летний Хугаев, отправленный в этом году в отставку из Южной Осетии, придать новое ускорение своему бизнесу и найти в «новой Самаре» место для себя лично?

ДАЛЕКИЙ МИРТГАДЖИН

От Самары до Цхинвала, в общем, не так уж далеко — 1750 км практически по прямой. Но первые 1600 км — до Владикавказа — стоят последних ста по Транскавказской магистрали, через Северную Осетию и Главный Кавказский хребет. «Проезжаешь Рокский тоннель — и оказываешься в другом мире», — вспоминает политолог Лев Павлючков, который в конце «нулевых» работал в администрации Южной Осетии. Здесь холоднее, чем севернее за Кавказским хребтом — вокруг горы. «Здоровый холод», — посмеиваются кударцы, жители Кударского ущелья, через которое проходит дорога до Цхинвала. Здесь в конце XIX века поселились несколько семей, давших начало фамилиям — осетинским кланам. Две из них хорошо знакомы жителям Самары — это Качмазовы и Хугаевы. Последняя в Южной Осетии часто является синонимом слова «власть».

Ростислав Хугаев (с годами он вернулся от «ославяненной» формы своего имени к оригинальной — Ростик) был одним из четырех детей в семье, жившей в селении Миртгаджин. Оно тогда состояло из одних Хугаевых. Их много и в соседней Квайсе, втором городе Южной Осетии, кроме столицы, Цхинвала. Это одна из самых известных и крупнейших осетинских фа-

милей. В русском понимании отношения «однофамильцев» близки к родственным, хотя многие из них друг другу седьмая вода на киселе. В Квайсе семейные собрания Хугаевых — кувды — собирают несколько сотен гостей. В прошлом году все Хугаевы встречались, например, чтобы чествовать нескольких известных спортсменов из своей фамилии, включая олимпийского чемпиона по греко-римской борьбе Алана Хугаева. В план собрания, кроме тостов, входит посещение мужчинами фамильных дзуаров — молитвенных мест (осетины — православные христиане, но традиции язычества здесь не менее сильны). На кувдах можно встретить министров, прокуроров и простых рабочих — фамилия объединяет их без скидок на положение. Эти этнографические подробности выглядят для лишенной романтики российской аудитории как архаичные кинематографические излишества. Но в Южной и Северной Осетии все это реалии сегодняшнего дня, которые во многом повлияли на историю Ростислава Хугаева.

СВОЙ СРЕДИ ЧУЖИХ

В школе в Квайсе Ростик труднее всего давался русский язык, тем не менее после армии он смог поступить в Куйбышевский инженерно-строительный институт — понравилась Волга. Строительная карьера привлекала его с детства — стоявшие в Квайсе двух-трехэтажные дома казались небоскребами. Он остался после института работать в Куйбышеве, но большой карьеры в советской строительной отрасли сделать не успел — началась перестройка.

НА КУВДАХ МОЖНО ВСТРЕТИТЬ МИНИСТРОВ, ПРОКУРОРОВ И ПРОСТЫХ РАБОЧИХ

ВСЕ, ЧТО ПОКА СМОГЛИ ПРЕДЛОЖИТЬ БЫВШЕМУ ПРЕМЬЕР-МИНИСТРУ В САМАРЕ, — ЭТО ЧЛЕНСТВО В КОМИССИИ ПО НАЗНАЧЕНИЮ СИТИ-МЕНЕДЖЕРА САМАРЫ В КАЧЕСТВЕ ПРЕЗИДЕНТА СОЮЗА НАРОДОВ ОБЛАСТИ



Первый строительный кооператив Хугаева был создан в 1989 году и до конца 90-х перебивался заказами на строительство самых разных объектов. Все зарабатываемые деньги он тратил на строительную технику. «Хугаев собирал любое добро, — вспоминает один из самарских строителей. — Производственные базы, умирающие асфальтовые заводы, строительную технику. По принципу «пригодится». Многие действительно пригодились, например, активы СУ 827, которое входило в состав приватизированного в 1994 году «Самарадорстроя».

В 1997 году был зарегистрирован «Амонд» — по-осетински «счастье», в Северной Осетии «Амондов» десятки. Вскоре был построен первый дом Хугаева (застройщиком выступало ООО «Экосинтез»). У бизнесмена к тому времени появился постоянный деловой партнер — строитель Игорь Минаев. И масса полезных знакомств в строительстве и администрациях, часть из которых потом тоже перейдет в партнерство, как, например, произошло с Семеном Шиндиным.

ЧЕЛОВЕК В ГАВАНЕ

Одним из важнейших появившихся в то время доверенных лиц Хугаева стал Анатолий Машелкин, который в 90-х работал в отделе капитального строительства мэрии Самары. Уже с 1997 года и в течение «нулевых» ООО «Экосинтез», где Хугаев в доле с Игорем Минаевым, возводит несколько «элитных» домов с дорожными квартирами в центре Самары. В первых же домах «Амонда», на Степана Разина и Фрунзе, поселились чиновники, силовики, бизнесмены. Вид на Волгу им пока еще ничего не закрывает. «Амонд» с легкостью улаживал все свои дела в мэрии Самары, оформлял документы и получал разрешения. В 2002 году Ростислав Хугаев даже вошел в состав комиссии мэрии по землепользованию. Кроме него там было еще двое девелоперов — Эдуард Шматов из «Града» и депутат Городской думы Самары, бизнесмен Олег Борисов. Сейчас такую логику администрации Георгия Лиманского объяснить невозможно — как застройщики могут решать, кому выдавать земельные участки?.. Но еще любопытнее другое совпадение. Анатолий Машелкин в ноябре 2001 года возглавил департамент строительства и архитектуры Самары — «расстрельное» место, на котором больше года никто не держится. Не стал исключением и Машелкин, только в октябре 2002 года он отправился, в отличие от своих коллег, на не улицу и не в СИЗО, а в кресло первого заместителя главы города.

Времена тогда в Самаре были смутные. Из гранатомета обстреливали кабинет главы Кировского района Юрия Денисова, а в главу Октябрьского района Константина Фоменко стреляли из пистолета. Машелкина пытались взорвать «растяжкой» у подъезда его дома на ул. Степана

Разина. Дом был построен компанией «Амонд». Через семь лет Машелкин отправится вместе с Ростиславом Хугаевым в Цхинвал.

ВСЕ ВЫШЕ И ВЫШЕ

Еще одна креатура Хугаева в мэрии — Роман Залесинский. В середине «нулевых», при мэре Лиманском, молодой чиновник работал руководителем департамента экономического развития в мэрии Самары. Как раз в это время некая Оксана Залесинская, владелица ООО «Самаралес», приобрела нового делового партнера — ООО «Бон» семьи Хугаевых. После появления в мэрии Виктора Тархова Залесинский ушел оттуда и работал вице-президентом в «Амонде», представляя чиновникам и жителям Самары новый проект компании — микрорайон Волгарь. Потом Залесинский немного поработал в ОАО «Корпорация развития Самарской области», пока в 2011 году не получил должность заместителя начальника «Поволжскуправтодора», основного заказчика работ на трассе М5. Через год начальника, бывшего мэра Пензы Александра Калашникова, отправили в отставку. Его место занял Залесинский. Подряды «Поволжскуправтодора» в 2012–2014 годах принесли ООО «Амонд» 4 млрд рублей.

Как раз при Залесинском «Амонд» выдвинулся из исторического центра в Октябрьский и Промышленный районы и вышел на рынок массового жилья (хотя пока еще и далеко не «экономного и доступного»). Он построил несколько домов на 6-й просеке и на проспекте Кирова. Но и то и другое было просто разминкой перед началом самого масштабного проекта группы — Волгара.

РАЙОНЫ, КВАРТАЛЫ

Сейчас тема «доступного жилья», по сути, определяет состояние рынка жилой недвижимости. В середине «нулевых» никакого «доступного жилья» на рынке не было, а сам рынок представлял собой просто хаос. Здесь и «элитное жилье», и брошенные недострои (причем одно другого не исключает), в органы правопорядка и власти выстраиваются очереди обманутых инвесторов... При этом только в 2006 году цены на жилье выросли на 60%. Именно в это время Правительство России объявило о своем плане раздать регионам целевые субсидии на строительство дешевого жилья — программе «Доступное жилье». Главное условие — строить целые микрорайоны, в которых государство будет спонсировать инфраструктуру, а затем выкупать квартиры для своих нужд (для чего на

этапе строительства выдаст госгарантии).

В 2006 году принадлежащее Хугаеву ООО «Шард» начало проектирование микрорайона на 40 тыс. человек на землях со-вхоза «Волгарь» в Куйбышевском районе, между ул. Грозненской и рекой Татьянкой, а в 2007 году правительство Самарской области включило Волгарь в федеральный список экспериментальных инвестиционных проектов комплексного освоения территорий для жилищного строительства, и «Шард» получил право воспользоваться государственными гарантиями в размере 176,25 млн руб. Еще 90,2 млн руб. было выделено из федерального бюджета на формирование дорожной инфраструктуры в будущем микрорайоне. В 2008 году в Волгаре должно было быть сдано уже шесть домов, но весь процесс забуксовал с самого начала. Деньги на инфраструктуру выделялись медленно, а прокладка инженерных сетей в чистом поле заняла у компании гораздо больше ресурсов, чем планировалось. Возможно, сложности с финансированием были связаны еще и с тем, что глава группы Ростислав Хугаев в это время метался между Самарой и Цхинвалом — в Южной Осетии шла война. «На месте Цхинвала — чистое поле», — сообщил он, вернувшись в Самару, и организовал масштабный сбор помощи для Осетии.

КОМУ МАТЬ РОДНА

«Амонд» вкладывал в Волгарь сотни миллионов и никак не мог дожидаться федеральных денег, с ужасом сравнивая себестоимость строительства с выкупной ценой государства. В начале 2009 года «Шард» отказался участвовать в аукционе по выкупу жилья, проводимом областным министерством строительства. Минстрой предлагал только 31 тыс. рублей за квадратный метр, а жилье в Волгаре оценивалось в 33 тыс. руб. Кроме того, не хватало маленьких квартир, нужных министроу.

В 2010 году в микрорайоне стоит уже несколько домов, но что с ними делать, непонятно — ждать, пока квартиры выкупит государство, или распродавать? Хугаев решился на участие в аукционе Минобороны, на котором был выставлен огромный лот — 1042 квартиры. В Самаре такой объем мог потянуть только «Шард». Военные хотели купить только построенные квартиры с отделкой по 29,5 тыс. рублей за кв. м. Обычно застройщики не шли на такие условия — получалось, что они должны построить несколько больших домов на свои деньги, не привлекая средств дольщиков, и только потом их продавать. Сделка состоялась, но расслабляться оказалось рано — Минобороны в итоге выкупило



ЭСТАФЕТА
Должность премьер-министра Южной Осетии постоянно передают из рук в руки

только две трети квартир. После нескольких раундов судебной борьбы «Амонд» отказался от тяжбы, сделав давно назревший вывод — надеяться на государство для него слишком рискованно. Группа выходит со своими дешевыми квартирами на розничный рынок.

А там вся кипит жизнь — на другом конце Самары строится микрорайон Крутые Ключи, в котором проектом предусмотрены только трехэтажные дома. К ним намного проще технические требования, дешевле сама стройка за счет отсутствия высотной техники и другого оснащения, им не нужны лифты и так далее. В Крутых Ключах тоже продаются квартиры по 30 тыс. рублей за квадратный метр — всем желающим, а не только

государству. Раньше в очередь к «Амонду» стояли покупатели дорогих квартир в центре Самары — предложений для них были единицы, а теперь компания должна гоняться за сотнями потенциальных обладателей 30-метровых «однушек». И за областными чиновниками — надежда на то, что федеральный бюджет может финансировать инфраструктуру в новых регионах, уже окончательно испарилась. Теперь деньги на новые дороги, школы и детские сады можно получить от муниципалитета или области. А застройщик не только должен быть хорошим лоббистом, но и видеть розничный рынок. «Амонду» это дается с трудом. Все руководство компании — давние партнеры, ровесники самого Хугаева, некоторые знакомы с ним

еще с института. Никто из них, кажется, не готов к такому маркетингу, как у застройщика Крутых Ключей Владимира Кошелева. На то, чтобы перестроиться, ушло несколько лет, за которые на рынок доступного жилья совсем рядом вышел Южный город еще одного амбициозного строителя Николая Чудаева, и Волгарю пришлось еще тяжелее. Как провел это время сам Ростислав Хугаев?

РАЗМИНУЛИСЬ

А он возил в Южную Осетию спонсорскую помощь, консультировал строителей, ездил по селам в качестве представителя российской диаспоры. Его положение двойственно: Хугаев не свой и не чужой в Осетии.

С одной стороны, он давно в России и подзабыл осетинский язык, с другой — у него здесь множество близких и дальних родственников. И деньги. Уехавшие в Россию и создавшие там бизнес осетины становятся мощной силой на родине. Например, московский строитель Альберт Джуссоев стал сначала активным участником действий в республике, потом обладателем подряда на строительство газопровода, оппозиционером югоосетинского правительства и в итоге одной из основных сил влияния в Республике Южная Осетия.

Самарский десант Хугаева — тоже не первый в Южной Осетии. Еще в 2005 году на родину вернулся уроженец Цхинвала Хасан Плиев, до этого работавший директором ООО «СКФ «Кинельстройсервис». В Цхинвале он стал директором РГО «Энергетика» — это владелец газовых и электрических сетей в республике, потом возглавлял ГУП «Дирекция по реализации приоритетных национальных проектов», потом стал первым зампредом правительства Южной Осетии. Сейчас, по данным «Дела», он Осетию покинул и занимается строительством в Ставропольском крае. Но на родине его отлично помнят. «Сложилось впечатление, что он, в отличие от Хугаева, стремился исключительно заработать», — так описывают Плиева в Цхинвале.

Приезжал в Цхинвал и тогдашний глава группы компаний «СОК» Юрий Качмазов. В селах Южной Осетии живут его дальние родственники. Но в отличие от своих более памятливых земляков-россиян Качмазов перспективой восстановления родины не впечатлился и больше сюда не возвращался. По крайней мере публично.

ЧУЖОЙ СРЕДИ СВОИХ

Многочисленные визиты Хугаева на родину и масштабная помощь соотечественникам дали результат. «У него была практически безупречная репутация, его все знали», — рассказал «Делу» один из чиновников югоосетинской администрации.

В мае 2012 года в республике проходили выборы президента, на которых побеждает Леонид Тибилов. Одновременно проис-



СРЕДИ СВОИХ
Хугаев (слева)
смог найти общий
язык со всеми
в Осетии.
Но не в Москве

ходят перемены и во власти Самарской области. Но нового губернатора Ростислав Хугаев встретить не успел. В мае 2012 они разминутись с Николаем Меркушкиным буквально на три дня – 12 мая Меркушкин был назначен в Самарскую область, а 15 мая Хугаев принимал поздравления с назначением премьер-министром в Южной Осетии и был уже на месте.

...Южная Осетия, в которую приехал Хугаев – это даже не «черная дыра». Это дыра, в которой нет ни света, ни тьмы – ничего. В палатках живут грудные младенцы и их плачущие матери, гостям по ночам выдают оружие – «грузины ходят». Последняя война с Грузией была несколько лет назад, а выглядит все вокруг, как будто бомбили только вчера.

Южная Осетия впервые обрела собственный политический статус в 1922 году, в 1948 году стала автономной областью в составе Грузии, а в конце 80-х попыталась расширить свои права, что вылилось в многолетнюю конфронтацию и в несколько вооруженных противостояний, последнее – в августе 2008 года. До этого Россия де-юре признавала Южную Осетию как часть Грузии, но с 2008 года положение дел изменилось. В Осетии воевали российские вооруженные силы, а сама операция была позиционирована Кремлем как принуждение Грузии, рванувшейся в НАТО, к миру, и спасение осетинского народа от масштабной гуманитарной катастрофы. После этого Россия признала независимость Южной Осетии. А в российском правительстве появились специальные «смотрящие» за регионом из числа советников президента.

ГОРЯЧАЯ ТОЧКА

К концу «нулевых» в республике образовался кипящий котел сил влияния, среди которых на первое место вышли российские лоббисты и североосетинские кланы. Для них Южная Осетия вроде деревни, но

масштаб российской финансовой помощи для этой деревни так велик, что руку с пульса Рокского ущелья снимать нельзя ни на день. Еще одна мощная сила — США и НАТО, которые по-прежнему рассматривают Южную Осетию как неотъемлемую часть Грузии, но активно участвуют в консультациях по поводу судьбы этого региона. Поэтому время от времени в Цхинвале происходят такие странные встречи, как консультации менеджеров «Первого республиканского банка», которым владеет Альберт Джуссоев, с представителями «американских гуманитарных миссий». В этом банке работал и новый президент Южной Осетии Леонид Тибилов. Но ситуация здесь меняется быстро, и кто за кем стоит, порой не уследишь.

«Остается только пожалеть несчастную республику и ее многострадальный народ да посочувствовать единственному человеку, который отстаивает ее интересы в верхах — премьер-министру РЮО Вадиму Бровцеву», — пишут о местных коррупционерах осетинские газеты в конце 2011 года. А уже в начале 2012 года Вадим Бровцев бежит из Южной Осетии, сопровождаемый вовсе не сочувствием, а обвинениями в коррупции и прямом воровстве.

Сложная система поддержания политического равновесия в Южной Осетии держится на постоянных колебаниях. Если у каждой из сил влияния есть возможность раз в несколько месяцев назначить своего министра или прокурора, общее волнение горного «морья» по крайней мере стабильно. Поэтому у частично признанного государства с численностью населения 51 тысяча человек много министров и других чиновников, включая, например, главу службы внешней разведки, а также руководителей государственных предприятий. Статус у них в силу положения самой республики странный. «Министр иностранных дел Давид Санаков ездит в Самару

открыть автобусную остановку», — язвят южноосетинские оппозиционеры про Дни Осетии в Самаре, которые в бытность премьер-министром проводил Ростислав Хугаев. К власти то и дело приходят странные люди. Предшественник Хугаева в должности премьер-министра, уже упоминавшийся Вадим Бровцев, — бизнесмен из Челябинска. Он появился в Южной Осетии после того, как министром регионального развития России стал Виктор Басаргин — бывший замполпреда президента в УрФО. Он привел челябинцев и в министерство, и в региональные проекты, которые курировал. Хугаев стал 15-м премьер-министром за короткую историю Южной Осетии. Бровцев перед ним продержался четыре месяца. «Два года Хугаева в должности премьера — большой срок в такой ситуации», — говорит Павлючков.

НА РОДИНУ

Гораздо меньше времени в Южной Осетии провел Анатолий Мащелкин, занявший в правительстве Хугаева должность министра строительства. Уже в ноябре 2012 года Мащелкин покидает Цхинвал, а скорее бежит из него — за ним открытое уголовное дело, по которому Мащелкин якобы передал одному из подрядчиков 20 млн рублей, из которых 10 млн вернулись обратно министру, а остальные просто пропали. Такие уголовные дела в Южной Осетии открывают пачками. Предыдущий министр строительства Чермен Хугаев тоже в числе обвиняемых за растрату. Есть и менее формальные претензии к Мащелкину. Люди в Цхинвале, впрочем, деликатные.

«Понимаете, не надо приезжать сюда и вести себя так, как будто вокруг средневековье, — пытается мягко и аккуратно формулировать собеседник «Дела», сотрудник администрации правительства Южной Осетии. — Вы можете думать все что угодно, но в отношении к подчиненным надо демонстрировать вежливость». Мащелкин так и не смог наладить отношения ни с правительственными чиновниками, ни с подрядчиками. Все собеседники «Дела» хором уверяют, что дело не в межнациональном конфликте. «Для того чтобы успешно работать в Осетии, не обязательно быть осетином, — говорят они. — Но важно уметь слушать и понимать порядок».

В конце своего пятимесячного пребывания в Цхинвале Мащелкин отказался приходить на депутатские слушания, что крайне шокировало югоосетинский парламент. «Там жизнь полна ритуалов, — рассказывает один из самарских менеджеров, работавший на предприятии в Северной Осетии. — Все надо соблюдать, иначе никакой вопрос не решить». После Южной Осетии Анатолий Мащелкин, по данным «Дела», вернулся в Самару, однако держится в тени.

БАНК
АВБ



ДЕПОЗИТЫ для юридических лиц

Промоакция «Новогодний сундуч'ОК»: новогодние каникулы с высоким доходом!

Сервисный депозит с дополнительными взносами и ежемесячной выплатой процентов. Сумма депозита - от 500 000 рублей до 30 000 000 рублей. Процентная ставка: на срок от 31 дня до 60 дней (включительно) - 10,7% годовых; на срок от 61 дня до 90 дней (включительно) - 11,4% годовых; на срок от 91 дня до 180 дней (включительно) - 11,8% годовых. Без автоматической пролонгации. Предложение действует с 24.11.2014 до 31.12.2014 (включительно). Условия указаны на 24.11.2014 г.



(846) 276-42-42



авб.рф

Хугаев пал жертвой зачистки юго-осетинского правительства, проведенной новым помощником Президента России по Абхазии и Южной Осетии Владиславом Сурковым в конце 2013 года. Вслед за новым куратором региона в Южной Осетии ожидаемо начались кадровые перестановки. Сурков заявил, что власти республики неэффективно расходуют выделяемые им деньги.

За пять послевоенных лет Южная Осетия получила от России 45 млрд рублей. Собственные источники дохода — сельское хозяйство, пивоваренные заводы и деревообработка. Строительная отрасль полностью сосредоточена на освоении российских субсидий. В республике несколько десятков строительных компаний, большая часть из которых принадлежит местным и североосетинским предпринимателям. Главные задачи России — построить дома, восстановить инфраструктуру и дороги. Отсюда и конфликты, связанные с освоением денег. «Претензии к премьер-министру Южной Осетии никак не зависят от его личности, — уверен Лев Павлючков. — Хугаев еще долго продержался».

По данным «Дела», заниматься строительным бизнесом в Южной Осетии Хугаев не стал. Что же ждало его по возвращении в Самару?

В СУХОМ ОСТАТКЕ

Ростик Хугаев вернулся в Самару в январе нынешнего года. Группа «Амонд», которую официально возглавляет младший брат Хугаева Ирбег (в осетинской версии Иберг), к этому времени уже на всех парах гналась за уходящим поездом местного рынка недвижимости. В «Амонде» наконец поняли, что квартиры теперь нужно продавать, как колбасу или, скажем, телевизоры — с громкой беззастенчивой рекламой и скидками. Новое понимание связывают в том числе с тем, что в группе усиливаются позиции дочери Хугаева Юлии Хаджиевой. Сын Алан на втором плане, у них с отцом давно прохладные отношения. Тем не менее именно Алану официально принадлежит одно из предприятий «Амонда» — строительная компания «АРС», заключившая в 2012 году контракт на 214 млн на строительство ФОК в Кинель-Черкассах. У него есть также доля в УК «Амонд-ЖилКомСервис» (80% — Алан Хугаев, 20% — ООО «Бон»), это управляющая компания в домах «Амонда», ее выручка последний раз раскрывалась в 2010 году — 13 млн рублей. С тех пор «Амонд» сдал в эксплуатацию несколько домов, и УК должна зарабатывать гораздо больше. Еще одна компания, принадлежащая Алану, ООО «УМ №13», не имеет раскрытой отчетности, зато в ее адрес направлены исполнительные листы по всей России в общей сложности на несколько миллионов.

В крупнейших и самых успешных юрлицах группы — другие члены семьи

Хугаева. Например, ООО «Амонд» принадлежит в равных долях Ростик, Ирбегу, Ольге Хугаевой и Юлии Хаджиевой. В 2013 году это предприятие заработало 705 млн рублей, на нем основные дорожные контракты «Амонда». Застройщик Волгара ООО «Шард» принадлежит на 20% строителю Семену Шиндину, а на 80% — ООО «Бон», владельцы которого также Ростик, Ирбег, Ольга Хугаева и Юлия Хаджиева. Его финансовые показатели не раскрываются. «Дочка» «Амонда» ООО «ДЭП 291» зарабатывает в последние годы на

4
млрд рублей
заработал «Амонд» на контрактах от Романа Залесинского

дорожных работах по 40 млн рублей. Принадлежащая ООО «Бон» Похвистневская дорожная компания в конце «нулевых» зарабатывала от 40 до 300 млн рублей в год, после 2011 года ее данные не раскрываются. Застройщик дорогих домов в центре Самары ООО «Экосинтез» (76% — ООО «Бон», 24% — вице-президент «Амонда» Игорь Минаев) заработало 157 млн рублей в 2010 году, в 2013 году — 33 млн рублей. Около десятка других юрлиц «Амонда» занимается разнопрофильным бизнесом, от торговли продуктами до сельского хозяйства и охраны. Чаше всего их отчетность не раскрывается, и зарабатывают они по 10-20 млн рублей в год. Однако более интересным выглядит ряд компаний, которые официально в «Амонд» не входят, но принадлежат или топ-менеджерам группы, или близким к Хугаеву осетинам. Так, его деловому партнеру по ряду компаний Ефталу Пухаеву независимо от Хугаева принадлежат сразу два ООО с почти идентичными названиями: «Куйбышевская дорожная ПМК» и «Куйбышевская Дорожная передвижная механизированная колонна». Выручка первого ООО в 2013 году — 172 млн рублей, второго — 1,2 млрд, причем за два последних года активы последней компании выросли почти в три раза. Обе компании занимаются дорожным строительством. Принадлежащее Ирбегу Хугаеву и Андрею Меняеву ООО «СКБ» ведет кадастровые работы и в 2013-2014 гг. выигрывало контракты «Поволжскуправдора» на 17 и 26 млн рублей на техниче-

скую инвентаризацию. У вице-президента по строительству «Амонда» Михаила Мальцева есть собственная компания — НПО «Циклон», которое занимается противопожарной безопасностью и в 2013 году заработало на этом 46 млн рублей. У другой его фирмы, ООО «Циклон ЛТД», выручка составила 45 млн рублей. Еще одно юрлицо с похожим названием, ООО «Циклон», зарегистрировано на вице-президента «Амонда» по экономической безопасности Таймураза Бритаева. Выручка в 2013 году — 254 млн рублей, но чем заработаны эти деньги, неизвестно.

Я ЗДЕСЬ

Ростислав Хугаев в Самарской области почти год. Он не стал занимать в «Амонде» никакую официальную должность, в группе его именуют коротко и емко — «основатель». Будет ли он позиционироваться как-то более формально и захочет ли использовать свой государственный опыт в Самарской области?

По мнению Льва Павлючкова, сделать это ему будет трудно в силу возраста и значительно изменившихся условий рынка. «Сейчас и бизнес ведут по-другому, и строят по-другому», — говорит Павлючков. Другой вопрос — хочет ли этого местная власть. Николай Меркушкин недавно открывал большой праздник в Волгаре, и Хугаев, как говорят близкие к группе источники, ждет от него некоего предложения. Однако все, что смогли предложить бывшему премьер-министру на сегодняшний день, — это членство в комиссии по назначению сити-менеджера Самары в качестве президента Союза народов области. Есть ли у этой комиссии хоть какое-то влияние? Вопрос риторический.

«Вертикаль власти сегодня жестко структурирована, и чтобы встроиться в нее, надо полностью принимать правила и быть в первую очередь хорошим исполнителем», — отмечает политолог Андрей Калядин. Но Хугаев уже делал это в Южной Осетии и убедился на своем опыте, что никакая вертикаль власти не гарантирует своим элементам сохранения статус-кво.

Самарская область, конечно, не Южная Осетия. Но сегодняшний экономический и политический ландшафт в ней не менее горист — крепкие аппаратчики из органов соседствуют с юными министрами с деловым прошлым, всенародно избранным может быть только губернатор, а распоряжаться землей на всех уровнях власти скоро будут назначаемые областным правительством сити-менеджеры.

Услышит ли в этих горах Ростислав Хугаев что-то, кроме эха своего собственного голоса?

— Юлия Торгашева

Фото: Дина Гассиева, Алла Гаглоева



Романтическая новогодняя ночь
31.12.2014 г. за 5990 руб. на двоих



Зимние свадьбы от 1500 руб./чел.
в красивых залах на 40 и 60 гостей



Только с 01.12.2014 г. по 30.12. 2014 г.
акция «3 ночи по цене 2-х»



Корпоративный Новый год
для компаний на 10-60 чел. от 1600 руб./чел.

SAMARA
GREEN LINE HOTEL
ОТЕЛЬ ДЛЯ БИЗНЕСА И УДОВОЛЬСТВИЯ

**СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ
ВСЬ ДЕКАБРЬ!**

г. Самара, ул. Советской Армии, 251 к. 3 Бронируйте прямо сейчас: 8 846 321-22-22

Гарантия лучших цен на www.greenline-hotel.ru

HUBLOT



БРИЗО

Галерея Бриллиантов и Золота

Самарская, 131 • 270 - 46 - 81 • gallerybrizo.ru

Big Bang Gold Ceramic.
Хронограф в корпусе
из розового золота 750 пробы,
с керамическим ободком.
Ремешок из структурированной резины.

www.hublot.com • twitter.com/hublot • facebook.com/hublot