

Богатейшие  
семьи чиновников:  
кто они

Кто делит  
доходы самарской  
госмедицины

По каким сельским  
больницам  
плачет реанимация

Как растут самарские  
монастырские  
владения

# Обозрение ДЕЛО

ДЕЛО. Экономическое обозрение. №5 / АВГУСТ-СЕНТЯБРЬ / 2018

ДОСЬЕ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ

| [www.63media.ru](http://www.63media.ru) | журнал о компаниях и людях

Что скрывается  
в багаже самого  
богатого  
самарского  
министра?

## ЧЕМОДАН БРУСНИКИНА

БЫВШИЙ ТОЛЬЯТТИНСКИЙ ПОЛИТИК, БАНКИР И ВЛАДЕЛЕЦ ЗАВОДА,  
БЫВШИЙ СОВЕТНИК ЧУБАЙСА, БЫВШИЙ ОСНОВАТЕЛЬ НЕ СОСТОЯВШЕЙСЯ  
ВСЕРОССИЙСКОЙ КОММУНАЛЬНОЙ ИМПЕРИИ ВЕРНУЛСЯ В РОДНУЮ  
САМАРСКУЮ ОБЛАСТЬ НЕ С ПУСТЫМИ РУКАМИ



Реклама

Салон Villeroy & Boch

г. Самара, ул. Садовая, д. 239, тел. (846) 310-91-36



WWW.VILLEROY-BOCH.RU





## Главное

### 4 Декорация доходов – 2018

Доходы 20 самых богатых семей самарских политиков, чиновников и служащих превышают 1,6 млрд рублей

## Разведка

### 16 Просветление

Пока тольяттинские наркологи и дерматовенерологи теряют в доходах от платных услуг десятки миллионов, самарские наращивают прибыль. Госклиники региона заработали в прошлом году почти 5 млрд рублей на коммерческих услугах. Кто больше?

### 25 Без наркоза

Бедность и немощь: сельским больницам Самарской области не на чем зарабатывать дополнительные доходы. По ком плачет реанимация?

### 30 Праздник послушания

Станут ли вновь монастырские владения крупнейшими центрами предпринимательства

## Кто есть кто. Story

### 36 Чемодан Брусникина

Бывший тольяттинский политик, банкир и владелец завода, бывший советник Чубайса, бывший основатель несостоявшейся коммунальной империи: что еще скрывается в багаже самого богатого самарского министра?

Дело. Экономическое обозрение  
№5 (858), АВГУСТ-СЕНТЯБРЬ (10.09.2018)

#### ШЕФ-РЕДАКТОР

А. Н. Гаврюшенко

#### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

В. О. Петрова  
e-mail: vittop31@mail.ru

#### НАД ВЫПУСКОМ РАБОТАЛИ:

Семен Безгинов  
Анастасия Мурасина  
Анастасия Нагайцева

#### ФОТОИЛЛЮСТРАЦИИ:

Игорь Горшков  
Михаил Новоселов

#### ДИЗАЙНЕР

Виталий Севостьянов

#### ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Лилия Филиппова

#### ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ:

##### НАЧАЛЬНИК

Марина Деева  
E-mail: deevamg@mail.ru  
тел.: 334-69-23,  
342-50-22, 342-50-27

##### МЕНЕДЖЕРЫ:

Надежда Погорелова  
Людмила Казадаева  
Елена Третьякова

##### УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

##### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

##### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Алексей Смирнов

Издается с 1992 года.

##### АДРЕС РЕДАКЦИИ:

443086, Самарская область,  
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,  
литер СЗ, офис 503.  
E-mail: delo.63media@gmail.com

##### АДРЕС ИЗДАТЕЛЯ:

443086, Самарская область,  
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,  
литер СЗ, офис 516.

##### Телефоны:

(846) 334-59-21, 342-50-27.  
Факс (846) 334-67-13

Зарегистрировано в Управлении  
Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных  
технологий и массовых  
коммуникаций  
по Самарской области.  
Свидетельство о регистрации  
СМИ ПИ №ТУ 63-00527

Выпуск издания осуществлен  
при финансовой поддержке  
Федерального агентства по печати  
и массовым коммуникациям.

Тираж 7 000 экз.

Отпечатано  
в ООО «РПБ «ЭФФЕКТ»  
(443086, Самарская область,  
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,  
тел.: (846) 334-57-20, 279-20-46)  
Сдано в печать 30.08.2018

Дата выхода в свет 10.09.2018

Цена свободная

## Обозрение

Распространяется совместно  
с общественно-политической газетой  
«Самарское обозрение» по  
подписчикам «СО» и в розницу  
через киоски ОАО «Роспечать»,  
ЗАО «Печать», торговые сети  
и частных распространителей

Подписной индекс 31 019

Фото на обложке: Наталья Никанорова

СКАЧАЙ ПРИЛОЖЕНИЕ



В APP STORE



GOOGLE PLAY



# ГЛАВНОЕ

АНАЛИЗ & КОММЕНТАРИИ

Трансформаторные подстанции, торговые центры, торговля алкоголем — как живут и чем зарабатывают самые богатые семьи чиновников, депутатов, государственных и муниципальных служащих Самарской области?

Счетная палата

## 2018 ДЕКОРАЦИЯ ДОХОДОВ

ДОХОДЫ 20 САМЫХ БОГАТЫХ СЕМЕЙ САМАРСКИХ ПОЛИТИКОВ, ЧИНОВНИКОВ И СЛУЖАЩИХ **ПРЕВЫШАЮТ 1,6 МЛРД РУБЛЕЙ**

**Д**вижений было много, менялись федералы, регионалы, силовики. Вернулся кто-то из наших, чужие приезжали.

Внутри региона люди меняли должности, кто-то — по собственной воле, кого-то двигали», — делится с «Делом» своими впечатлениями об очередном отчетном периоде самарских декларантов один из депутатов губернской думы. Как отразилась на доходах муниципальных, региональных и федеральных служащих смена должностей? В каком ведомстве Самарской области выгоднее всего служить Родине? И становится ли Самара хлебным краем для приезжих чиновников?

### ДВИЖЕНИЕ ВВЕРХ

Самым богатым чиновником в Самарской области стал назначенный

в июне этого года врио заместителя председателя правительства, министра промышленности и технологий Самарской области Николай Брусникин. Однако заработанные им в 2017 году 91 млн рублей, автомобиль УАЗ по прозвищу «буханка», несколько земельных участков, а также жилых и нежилых помещений, Брусникин привез из Севастополя, где до назначения в Самарскую область занимал пост советника губернатора, на сайте которого и была размещена декларация чиновника. Как отразится возвращение выходца из Тольятти в родной регион на его доходах, пока не известно.

Очевидно в свою очередь, что возвращение на Родину не помешало доходам еще одного нового врио вице-

губернатора Андрея Когтева, занявшего третье место в рейтинге самых богатых членов областного правительства. До назначения в Самарскую область Когтев работал в федеральной структуре, занимал должность заместителя руководителя Агентства по управлению и использованию памятников истории и культуры Российской Федерации. Доход чиновника в 2017 году вырос почти вдвое, с 8,5 млн руб. до 15,2 млн.

Вернулся на малую родину в прошлом году и врио руководителя департамента ветеринарии Самарской области Андрей Мелехин. До назначения он был старшим научным сотрудником Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии.

**БОЛЕЕ 90 МЛН РУБЛЕЙ ЗАРАБОТАЛ НОВЫЙ САМАРСКИЙ МИНИСТР НИКОЛАЙ БРУСНИКИН В 2017 ГОДУ**

В КАКОМ ВЕДОМСТВЕ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ВЫГОДНЕЕ ВСЕГО СЛУЖИТЬ РОДИНЕ? И СТАНОВИТСЯ ЛИ САМАРА ХЛЕБНЫМ КРАЕМ ДЛЯ ПРИЕЗЖИХ ЧИНОВНИКОВ?





## БОГАТЕЙШИЕ СЕМЬИ САМАРСКИХ ПОЛИТИКОВ И СЛУЖАЩИХ

Доходы самых богатых госслужащих и депутатов

	Фамилия	Должность	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%)	
			личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Симановский Леонид	депутат Госдумы РФ	377 161,3	407 960,3	734 388,4	<b>819 803,4</b>	95	101
2	Купцова Наталья	депутат Гордумы Самары	44 701,3	94 534,6	44 052,1	<b>98 449,7</b>	-1	4
3	Брусникин Николай	врио заместителя председателя правительства Самарской области – министра*	н/д	н/д	90 817,4	<b>90 817,4</b>	н/д	н/д
4	Мурзов Андрей	депутат Самарской губернской думы	52 042,9	53 378,0	68 028,7	<b>75 498,0</b>	31	41
5	Плотникова Наталья	судья Арбитражного суда Самарской области	2 102,3	69 447,0	1 171,1	<b>66 764,1</b>	-44	-4
6	Казakov Виктор	депутат Госдумы РФ	8 258,0	107 270,2	8 044,8	<b>63 899,5</b>	-3	-40
7	Кошелев Владимир	депутат Самарской губернской думы	102 995,2	102 995,2	58 753,4	<b>58 753,4</b>	-43	-43
8	Сараева Анна	депутат Гордумы Самары	49 130,7	49 130,7	51 764,4	<b>51 764,4</b>	5	5
9	Пантелеева Юлия	депутат Гордумы Самары	13 589,4	13 589,4	40 692,9	<b>40 692,9</b>	199	199
10	Субботин Владимир	депутат Самарской губернской думы	21 523,4	27 556,9	23 717,6	<b>40 339,5</b>	10	46
11	Дуцев Владимир	депутат Самарской губернской думы	32 101,4	32 523,3	31 881,5	<b>32 302,9</b>	-1	-1
12	Нефёдов Александр	врио первого вице-губернатора – председателя правительства Самарской обл.	3 239,6	23 513,8	2 940,1	<b>26 789,6</b>	-9	14
13	Симонов Владимир	депутат Самарской губернской думы	183 222,8	184 878,9	22 072,9	<b>23 223,3</b>	-88	-87
14	Братчикова Татьяна	депутат Гордумы Самары	14 314,5	15 688,4	16 650,0	<b>18 320,2</b>	16	17
15	Котельников Геннадий	депутат Самарской губернской думы	8 637,7	8 807,1	15 350,2	<b>15 938,2</b>	78	81
16	Хисамутдинов Шамиль	депутат Самарской губернской думы	27 705,1	27 705,1	15 915,1	<b>15 915,1</b>	-43	-43
17	Любаев Александр	глава Пестравского района	1 383,1	16 928,1	1 460,7	<b>15 844,1</b>	6	-6
18	Волков Денис	депутат Самарской губернской думы	12 483,1	12 620,0	15 239,6	<b>15 390,9</b>	22	22
19	Коттев Андрей	врио вице-губернатора – полномочного представителя**	8 534,7	8 534,7	15 298,6	<b>15 298,6</b>	79	79
20	Егоршин Виктор	депутат Самарской губернской думы	18 152,4	18 152,4	14 978,4	<b>14 978,4</b>	-17	-17

Источники – официальные сайты государственных и муниципальных органов и депутатских собраний.

\*2017 г. – советник губернатора г. Севастополя. \*\*2016 г. – первый заместитель руководителя Агентства по управлению и использованию памятников истории и культуры Российской Федерации.

Семья руководившего с 2005 по 2012 год службой лабораторной разведки и контроля при тольяттинской службе ГО и ЧС Андрея Мелехина, вернувшись в Самарскую область, заняла достойное шестое место в рейтинге самых богатых семей региона, оставив позади фамилии многих министров и двух вице-губернаторов. Личный доход Мелехина — лишь одна десятая семейного.

Почти полностью, после назначения в начале 2017 года главой Тольятти Сергея Анташева, обновился список топов городской администра-

ции — свои должности сохранили всего два человека из восьми. Ротация в основном пошла на пользу доходам тольяттинских чиновников. Ниже они стали лишь у заместителя главы городского округа — главы администрации Комсомольского района Артема Анисимова, который поменял на чиновничью должность статус депутата городской думы.

Более чем на миллион увеличился личный доход после переезда в Самару заместителя областного прокурора Тимура Маслова, занимавшего в Саратовской области аналогичную долж-

ность. Доходы других федеральных чиновников, прибывших в Самарскую область из иных регионов страны, выросли незначительно, а в случае с главой ГУ МВД по Самарской области Александром Винниковым чуть заметно сократились.

Возвращение на Родину на 40% сократило личный доход и врио губернатора Самарской области Дмитрия Азарова. Будучи членом Совета Федерации РФ, он заработал за 2016 год 10 млн рублей, а по итогам 2017 года — всего 6 миллионов. Семейный доход Азарова в прошлом году составил 12

## САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЧИНОВНИКОВ

Доходы руководителей федеральных государственных ведомств по Самарской области

	Фамилия	Должность	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%)	
			личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Калиматов Махмуд	руководитель Управления Росприроднадзора по Самарской области	1 115,9	8 450,4	1 125,1	<b>8 572,7</b>	1	1
2	Вихров Александр	руководитель УФНС России по Самарской области	2 804,2	2 804,6	3 977,7	<b>5 938,6</b>	42	112
3	Киреев Вячеслав	руководитель Управления Федерального казначейства по Самарской области	3 325,3	3 751,9	3 619,4	<b>4 052,5</b>	9	8
4	Пак Леонид	руководитель Самарского УФАС России	1 068,4	2 490,4	1 093,7	<b>2 766,2</b>	2	11
5	Маликов Вадим	руководитель Управления Росреестра по Самарской области	1 565,2	1 686,2	1 864,2	<b>1 990,2</b>	19	18
6	Трусов Виктор	руководитель Управления Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору по Самарской области	1 346,2	3 279,3	1 136,4	<b>1 840,0</b>	-16	-44
7	Архипова Светлана	руководитель Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Самарской области*	944,9	1 112,6	1 320,7	<b>1 772,9</b>	40	59
8	Жданова Светлана	руководитель Управления Роскомнадзора по Самарской области	1 345,0	1 345,0	1 332,2	<b>1 332,2</b>	-1	-1

Источники: <http://rosreestr.ru>, <http://www.fsvps.ru>, <http://samara.roskazna.ru>, <https://service.nalog.ru/doxgs.do>, <http://minsvyaz.ru>, <http://rpn.gov.ru>, <http://63.rosпотребнадзор.ru>, <http://www.fsvps.ru>.

\*2016 г. – заместитель руководителя Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Самарской области

млн рублей, что немногим меньше, чем в 2016 году.

## КТО БОЛЬШЕ

Совокупный доход 20 самых богатых семей декларантов Самарской области в 2017 году превысил 1,6 млрд рублей. При этом 15 мест в топе распределено между депутатами городского, губернского и государственного уровня. Среди народных избранников затесались два члена регионального правительства, одна судья и один глава сельского района.

Лидерство в рейтинге самых богатых депутатов всех уровней уже стало традиционным. По изменениям в их декларациях можно проследить актуальные тренды. Первое место по уровню доходов занимает депутат Государственной думы, совладелец компании «НОВАТЕК» Леонид Симановский. Доходы его семьи по сравнению с 2016 годом выросли вдвое, превысив 800 млн рублей. При этом из списка задекларированного имущества исчез дом на Кипре. От зарубежной недвижимости многие избавляются из-за конфронтации России с западными странами.

Четвертое место по величине семейного дохода среди всех декларантов и первое в рейтинге депутатов губернской думы — у Андрея Мурзова, собственника самарской строительной компании «Техкомплект». В 2017 году он и его супруга в совокупности заработали 75 млн рублей. Первое место в губдуме Мурзову уступил основатель ГК «Криста» Владимир Симонов, семейный доход которого снизился почти в 8 раз, со 184 млн рублей до 23 млн. Бизнесмен стремительно официально беднеет — еще в 2015 году его

**БРОНЗА  
С ЗОЛОТЫМ  
ОТЛИВОМ**  
Доходы Андрея  
Когтева выросли  
вдвое



доход составлял 830 млн руб. Семейный бюджет Симонова тает на фоне сильного падения выручки компаний, входящих в ГК «Криста» — их сум-

Симонов контролирует 75%. Позиции финансовой организации относительно стабильны.

Почти вдвое сократились доходы коллеги Симонова по думе Владимира Кошелева. Его доход немногим выше 58 млн рублей. На 40% сократился семейный доход депутата Госдумы Виктора Казакова. В целом из 38 самарских народных избранников парламентов различных уровней в доходах потеряла половина — 19 человек. «Раньше в декларациях у депутатов губернской думы фигурировала зарплата, — объясняет депутат Самарской губернской думы Михаил Матвеев. — Они ее получали как депутаты, работающие на профессиональной основе. Сейчас почти всех избранников перевели на общественные начала. Та же ситуация и с муници-

# 348

**МЛН РУБЛЕЙ —**  
заработали 10 самых богатых супругов  
служащих и политиков региона

марный оборот сократился с 4,6 млрд руб. в 2012 году до 2,7 млрд рублей в 2016-м. Исключением может стать один из последних региональных банков, «Земский банк», в котором

## **ЗОЛОТАЯ СВАДЬБА**

Самые обеспеченные супруги государственных и муниципальных служащих, депутатов Самарской области

Фамилия	Должность супруга/супруги	Личный доход за 2016, тыс. руб.	Личный доход за 2017, тыс. руб.	Динамика дохода (%)
1 Супруга Леонида Симановского	депутат Госдумы РФ	30 799,0	<b>85 415,0</b>	177
2 Супруг Наталья Плотниковой	судья Арбитражного суда Самарской области	67 344,7	<b>65 593,0</b>	-3
3 Супруга Виктора Казакова	депутат Госдумы РФ	99 012,2	<b>55 854,7</b>	-44
4 Супруг Наталья Купцовой	депутат Гордумы Самары	49 833,2	<b>54 397,6</b>	9
5 Супруга Александра Нефёдова	врио первого вице-губернатора — председателя правительства Самарской области	20 274,2	<b>23 849,5</b>	18
6 Супруга Владимира Субботина	депутат Самарской губернской думы	6 033,4	<b>16 622,0</b>	175
7 Супруга Александра Любаева	глава Пестравского района	15 545,0	<b>14 383,4</b>	-7
8 Супруга Александра Шуваткина	прокурор Волжского района	5 642,7	<b>12 675,9</b>	125
9 Супруга Сергея Арсентьева	депутат Гордумы Самары	7 387,0	<b>9 855,4</b>	33
10 Супруг Элеоноры Куруленко	ректор Самарского государственного института культуры	7 636,7	<b>9 422,6</b>	23

Источники — официальные сайты государственных и муниципальных органов и депутатских собраний

пальными депутатами. Что касается депутатов-коммерсантов — беднеют все, кризис».

Впрочем, в топах депутатских рейтингов есть и те, кому удалось не только сохранить доходы, но и преумножить. На 46% вырос семейный доход депутата губернской думы, генерального директора ООО «Газпром трансгаз Самара» Владимира Субботина. Второе место в рейтинге депутатов Самары и восьмое в сводном рейтинге самых богатых политиков, чиновников и служащих региона заняла Анна Сараева. Семья прославленной спортсменки, ныне детского тренера по дзюдо, заработала 51,7 млн рублей. Кроме собственной спортивной школы ей принадлежат четверть трансформаторной подстанции и 35 тыс. кв. м некоего здания. Комментировать «Делу», в каком девело-

перском проекте участвует Сараева, депутат отказалась.

## А СУДЬИ ЧТО?

О двух представителях региональной власти, вошедших в топ-20 самых богатых декларантов, Николае Брусникине и Андрее Когтеве, уже упоминалось выше. Единственной судьей, вошедшей в этот рейтинг (5-е место), стала судья Арбитражного суда Самарской области Наталья Плотникова. Ее личный доход сократился на 44% и составил чуть более одного миллиона, в то время как семейный перерос отметку 66,7 млн рублей. Своим благосостоянием Плотникова обязана супругу — бизнесмену Сергею Плотникову, которому принадлежит ряд активов в Самарской области и в других регионах страны. В имуществе семьи

в том числе земельные участки и торговый центр. Следующая по списку — Наталья Селиверстова, судья 11-го арбитражного апелляционного суда (11,4 млн руб.).

Интересно, что в рейтинге 20 самых богатых семей судей только двое представителей судебного корпуса не специализируются на арбитраже. Это занявшая 10-ю строчку председатель областного суда Любовь Дроздова и расположившийся на 16-м месте ее заместитель Вадим Кудинов. Остальные 18 являются судьями Арбитражного суда Самарской области либо 11-го арбитражного апелляционного суда. Причем рядовые сотрудники весомо опережают по уровню своих доходов руководителей.

Семейный доход Александра Ефанова, председателя Арбитражного суда Самарской области, который занял четвертую строчку рейтинга, со-

## САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА

Доходы сотрудников правительства Самарской области

	Фамилия	Должность	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
			личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Брусникин Николай	врио заместителя председателя правительства Самарской области — министра <sup>1</sup>	н/д	н/д	90 817,4	<b>90 817,4</b>	н/д	н/д
2	Нефёдов Александр	врио первого вице-губернатора — председателя правительства Самарской области	3 239,6	23 513,8	2 940,1	<b>26 789,6</b>	-9	14
3	Когтев Андрей	врио вице-губернатора — полномочного представителя <sup>2</sup>	8 534,7	8 534,7	15 298,6	<b>15 298,6</b>	79	79
4	Азаров Дмитрий	врио губернатора Самарской области <sup>3</sup>	10 138,4	12 927,8	6 126,1	<b>12 031,5</b>	-40	-7
5	Рожин Юрий	врио вице-губернатора — руководителя департамента	н/д	н/д	10 890,1	<b>11 094,7</b>	н/д	н/д
6	Мелехин Андрей	врио руководителя департамента ветеринарии Самарской области <sup>4</sup>	н/д	н/д	603,3	<b>6 925,1</b>	н/д	н/д
7	Коматовский Владимир	врио руководителя департамента управления делами губернатора Самарской области и правительства Самарской области	3 077,0	3 137,0	5 735,9	<b>5 835,9</b>	86	86
8	Фетисов Александр	врио вице-губернатора Самарской области	8 875,1	9 868,5	5 331,6	<b>5 756,1</b>	-40	-42
9	Козлова Татьяна	уполномоченный по права ребенка в Самарской области	1 835,7	3 314,1	2 587,8	<b>4 203,0</b>	41	27
10	Абриталин Андрей	врио руководителя — первого заместителя министра энергетики и ЖКХ Самарской области	1 515,1	2 014,9	1 750,6	<b>3 513,1</b>	16	74
11	Шляхтин Дмитрий	врио министра спорта Самарской области	2 211,0	2 307,5	3 100,4	<b>3 219,3</b>	40	40
12	Антимонова Марина	врио министра социально-демографической и семейной политики Самарской области	5 298,5	9 269,9	1 528,3	<b>3 085,0</b>	-71	-67
13	Катина Наталья	врио руководителя Главного управления организации торгов Самарской области <sup>5</sup>	н/д	н/д	3 084,9	<b>3 084,9</b>	н/д	н/д
14	Гридасов Геннадий	врио заместителя председателя правительства Самарской области — министра	2 101,1	2 956,7	2 632,6	<b>2 873,3</b>	25	-3
15	Сафонов Андрей	врио руководителя управления государственной архивной службы Самарской области	2 128,7	6 049,5	2 402,0	<b>2 810,7</b>	13	-54
16	Кудряшов Виктор	врио первого заместителя председателя правительства Самарской области <sup>6</sup>	н/д	н/д	1 940,4	<b>2 809,8</b>	н/д	н/д
17	Баландин Александр	врио заместителя председателя правительства Самарской области — министра	1 583,6	2 693,2	1 653,9	<b>2 640,3</b>	4	-2
18	Пылев Владимир	врио министра образования и науки Самарской области	1 667,4	2 596,3	1 614,2	<b>2 553,9</b>	-3	-2
19	Иванов Юрий	врио заместителя председателя правительства Самарской области — руководителя	2 580,2	2 747,5	2 370,7	<b>2 533,4</b>	-8	-8
20	Лебедев Вячеслав	врио руководителя департамента охоты и рыболовства Самарской области	2 033,4	2 033,4	2445	<b>2445,0</b>	20	20

Источник — samregion.ru. <sup>1</sup>2017 г. — советник губернатора г. Севастополя. <sup>2</sup>2016 г. — первый заместитель руководителя Агентства по управлению и использованию памятников истории и культуры Российской Федерации.

<sup>3</sup>2016 г. — член Совета Федерации ФС РФ. <sup>4</sup>2016 г. — старший научный сотрудник ФГБОУ ВПО «УГСХА им.П.А. Столыпина». <sup>5</sup>2016 г. — директор ГП Ленинградской области «Фонд имущества Ленинградской области».

<sup>6</sup>2016 г. — советник губернатора Самарской области.



## САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ ЧИНОВНИКОВ САМАРЫ

Доходы сотрудников администрации г.о. Самара

	Фамилия	Должность	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
			личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Карпушкин Александр	первый заместитель главы *	н/д	н/д	1 942,8	<b>13 195,3</b>	н/д	н/д
2	Галузина Лилия	заместитель главы городского округа Самара – руководитель департамента образования администрации городского округа Самара	1 455,0	3 997,5	1 790,2	<b>5 613,3</b>	23	40
3	Андриянов Александр	заместитель главы городского округа Самара – руководитель департамента промышленности, предпринимательства, туризма, потребительского рынка товаров и услуг администрации городского округа Самара	1 757,7	4 120,5	2 118,5	<b>4 572,7</b>	21	11
4	Чечеткин Алексей	руководитель Управления организации торгов администрации городского округа Самара	1 246,9	1 246,9	4 206,2	<b>4 206,2</b>	237	237
5	Потапова Элла	руководитель Управления по работе с обращениями граждан аппарата администрации городского округа Самара	726,2	3 169,4	977,7	<b>4 089,7</b>	35	29
6	Харитонов Максим	заместитель главы городского округа – руководитель департамента финансов и экономического развития администрации **	н/д	н/д	3 665,0	<b>3 665,0</b>	н/д	н/д
7	Василенко Владимир	первый заместитель главы	2 315,1	4 025,1	3 166,3	<b>3 526,3</b>	37	-12
8	Егоров Сергей	руководитель Управления по мобилизационным вопросам администрации городского округа Самара	1 435,0	2 450,8	1 726,6	<b>2 765,2</b>	20	13
9	Найденова Светлана	заместитель главы городского округа – руководитель департамента опеки, попечительства и социальной поддержки администрации	1 860,9	2 258,9	2 159,0	<b>2 527,9</b>	16	12
10	Терентьев Владимир	заместитель главы городского округа Самара – руководитель аппарата администрации городского округа Самара ***	2 429,2	2 509,8	2 214,8	<b>2 313,8</b>	-9	-8

Источник – samadm.ru. \* 2016 г. – управляющий директор Роснано. \*\* 2016 г. – руководитель администрации Самарского внутригородского района.

\*\*\* 2016 г. – заместитель главы городского округа, руководитель аппарата администрации.

ставил в 2017 году 6,3 млн руб. А доходы председателя 11-го арбитражного апелляционного суда Наиля Сафаевой вообще не позволили войти в рейтинг: она заняла 57-е место в «общем зачете», задекларировав в 2017 году 2,6 млн руб. семейного дохода.

## КУЛАКИ

Единственным главой муниципалитета, вошедшим в рейтинг самых богатых семей декларантов, стал не сити-менеджер Самары или Тольятти, а глава сельского района Александр Любаев. Вообще доходы глав муниципальных районов Самарской области вполне сопоставимы с доходами мэров городов региона. При этом первая семерка в рейтинге сельских глав зара-

ботала на 20 млн больше, чем остальные 20 фигурантов рейтинга.

Первое место занимает семья главы Пестравского района, заработавшая в прошлом году более 15 млн рублей. Жене возглавляющего уже восемь лет район Александра Любаева Людмиле принадлежат две компании, зарегистрированные в Пестравском районе, суммарный оборот которых превышает 100 млн руб. Первая, «Иргиз», занимается розничной торговлей алкоголем и поставками ГСМ. Ее оборот в 2016 году составил 36 млн руб. Интересно, что компания периодически заключала контракты на поставку ГСМ для муниципальных организаций Пестравского района на небольшие суммы, несопоставимые с

ее выручкой. Вторая компания, «Атолл Агро», выращивает злаковые. Этот бизнес Любаевой более доходен — выручка компании в 2016 году составила 88 млн руб.

Вторую строчку в рейтинге занял глава Красноярского района Михаил Белоусов, чей семейный доход с 2016 по 2017 год вырос в три раза, до 11 млн руб. Личный при этом, как и у Любаева, невелик — 3,2 млн. Оставшиеся 7 миллионов заработала для семьи, пополнившейся не так давно третьим ребенком, жена Михаила Белоусова. В 2017 году Белоусов обзавелся снегоболотоходом, а его супруга — автомобилем Infiniti QX 60.

Бронза рейтинга «Дела» у главы Кинель-Черкасского района Сергея

## САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ ЧИНОВНИКОВ ТОЛЬЯТТИ

Доходы сотрудников администрации г.о. Тольятти

	Фамилия	Должность	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
			личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Гончаров Артем	заместитель главы г.о. – глава администрации Центрального района	1 207,8	1 207,8	3 351,5	<b>3 351,5</b>	177	177
2	Бузинный Алексей	заместитель главы г.о. округа по финансам, экономике и развитию <sup>1</sup>	1 258,8	1 638,8	1 860,9	<b>2 059,9</b>	48	26
3	Ладыка Игорь	первый заместитель главы г.о. <sup>2</sup>	1 160,7	1 951,2	1 309,3	<b>2 015,9</b>	13	3
4	Баннова Юлия	заместитель главы г.о. по социальным вопросам <sup>3</sup>	н/д	н/д	1 282,3	<b>1 977,9</b>	н/д	н/д
5	Хвостов Юрий	заместитель главы г.о. – глава администрации Автозаводского района <sup>4</sup>	860,9	1 326,6	1 365,1	<b>1 939,3</b>	59	46
6	Анисимов Артем	заместитель главы г.о. – глава администрации Комсомольского района <sup>5</sup>	1 020,1	1 543,0	982,2	<b>1 771,0</b>	-4	15
7	Андреянов Виктор	заместитель главы городского округа по имуществу и градостроительству <sup>6</sup>	н/д	н/д	1 036,1	<b>1 052,8</b>	н/д	н/д
8	Блинова Татьяна	заместитель главы г.о. – руководитель аппарата администрации	618,6	618,6	889,0	<b>889,0</b>	44	44

Источник – tgl.ru. <sup>1</sup> 2016 г. – первый заместитель главы г.о. <sup>2</sup> 2016 г. – глава администрации Автозаводского района. <sup>3</sup> 2016 г. – главный редактор редакции телевидения ООО «ЛАДА-МЕДИА». <sup>4</sup> 2016 г. – руководитель управления по работе с населением администрации Автозаводского района администрации Тольятти. <sup>5</sup> 2016 г. – депутат думы городского округа Тольятти VI созыва. <sup>6</sup> 2016 г. – начальник управления капитального строительства и капитального ремонта комитета по строительству и архитектуре администрации Сызрани

## САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ РЕКТОРОВ

Доходы руководителей вузов Самарской области

	Фамилия	Должность	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%)	
			личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Котельников Геннадий	ректор Самарского государственного медицинского университета	8 637,7	8 807,1	8 637,7	<b>15 938,2</b>	0	81
2	Куруленко Элеонора	ректор Самарского государственного института культуры	3 216,6	10 853,3	3 551,0	<b>12 973,7</b>	10	20
3	Хасаев Габидулла	ректор Самарского государственного экономического университета	8 183,5	8 382,4	7 954,6	<b>10 614,7</b>	-3	27
4	Быков Дмитрий	ректор Самарского государственного технического университета	6 336,8	6 829,1	7 735,4	<b>10 405,9</b>	22	52
5	Шахматов Евгений	ректор Самарского университета	6 524,8	6 524,8	7 720,9	<b>7 720,9</b>	18	18
6	Криштал Михаил	ректор Тольяттинского государственного университета	4 430,8	4 678,2	3 843,4	<b>4 085,8</b>	-13	-13
7	Мочалов Олег	ректор Самарского государственного социально-педагогического университета	2 881,7	3 060,3	3 409,8	<b>3 677,7</b>	18	20
8	Мишин Дмитрий	ректор Поволжского государственного университета телекоммуникаций и информатики	1 879,1	2 397,7	3 492,0	<b>3 492,0</b>	86	46
9	Ерохина Лидия	ректор Поволжского государственного университета сервиса	3 524,7	3 524,7	3 260,7	<b>3 260,7</b>	-7	-7
10	Петров Александр	ректор Самарской государственной сельскохозяйственной академии	2 347,5	2 675,6	2 586,9	<b>2 766,9</b>	10	3
11	Наянова Марина	ректор Самарской государственной академии Наевой	2 102,4	2 102,4	2 619,5	<b>2 619,5</b>	25	25
12	Вотинов Александр	начальник Самарского юридического института	1 376,9	1 452,7	1 422,8	<b>1 542,4</b>	3	6

Источники: <http://www.pgsa.ru/>, <https://www.rossvyaz.ru/>, <http://mkrf.ru/>, <https://samgtu.ru/>, <http://educat.samregion.ru/>, <http://www.samsmu.ru/>, <http://www.sseu.ru/>, <http://fsin.su/>, <http://www.ssau.ru/>, <http://www.tolgass.ru/>, <https://www.tltsu.ru/>, <http://mcx.ru/>

Радько — его семейный и личный доходы, которые сопоставимы по объему, выросли на более чем 200% и составили 7,6 и 7,3 млн рублей соответственно. Как говорится в его декларации, рост обусловлен продажей недвижимости, автомобиля и прицепа, а кроме того, полученным наследством.

Главы районов чаще всего богатеют благодаря своим супругам. Почти

в четыре раза вырос семейный доход Анатолия Дулина, главы Сызранского района (5,5 млн руб.). Личный доход Дулина вполне сопоставим со средними показателями по другим районам — 1,2 млн руб. Более чем в 2 раза увеличился доход семьи Евгения Богомолова, главы Приволжского района (5 млн руб.), личный при этом остался на прежнем уровне — 1 млн рублей. На 188% увеличил свой личный доход

Александр Грибенник, возглавляющий Большеглушицкий район.

## ПРИНЦИПЫ

Сумели увеличить свои доходы большинство ректоров высших учебных заведений региона. Доходы только двух фигурантов топ-12 самых богатых семей ректоров самарских вузов продемонстрировали отрицательную

## САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ СУДЕЙ

Доходы судей Самарского областного суда, 11-го арбитражного апелляционного суда и Арбитражного суда Самарской области

	Фамилия	Должность	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%)	
			личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Плотникова Наталья	судья Арбитражного суда Самарской области	2 102,3	69 447,0	1 171,1	<b>66 764,1</b>	-44	-4
2	Селиверстова Наталья	судья 11-го арбитражного апелляционного суда	2 731,8	6 915,4	8 148,0	<b>11 412,4</b>	198	65
3	Коршикова Екатерина	судья Арбитражного суда Самарской области	2 394,1	2 394,1	6 411,5	<b>6 411,5</b>	168	168
4	Ефанов Александр	председатель Арбитражного суда Самарской области*	5 919,9	6 446,1	5 728,9	<b>6 345,3</b>	-3	-2
5	Бажан Павел	председатель судебного состава 11-го арбитражного апелляционного суда	3 527,3	4 722,5	3 687,5	<b>6 082,1</b>	5	29
6	Исаев Александр	судья Арбитражного суда Самарской области	3 491,1	9 238,5	2 286,3	<b>5 951,0</b>	-35	-36
7	Бойко Сергей	председатель судебного состава Арбитражного суда	3 123,7	4 057,9	4 357,8	<b>5 450,4</b>	40	34
8	Апаркин Виктор	заместитель председателя 11-го арбитражного апелляционного суда	3 530,3	4 214,8	4 812,1	<b>5 391,2</b>	36	28
9	Серова Елена	судья 11-го арбитражного апелляционного суда	2 843,0	4 426,4	3 146,6	<b>4 988,1</b>	11	13
10	Дроздова Любовь	председатель Самарского областного суда	4 396,4	4 515,4	4 664,0	<b>4 794,5</b>	6	6
11	Романенко Светлана	судья 11-го арбитражного апелляционного суда	2 826,7	3 820,8	3 218,5	<b>4 699,3</b>	14	23
12	Ануфриева Азита	судья Арбитражного суда Самарской области	2 454,6	2 464,4	4 350,9	<b>4 350,9</b>	77	77
13	Богданова Раиса	судья Арбитражного суда Самарской области	3 007,7	4 015,7	3 075,5	<b>4 047,8</b>	2	1
14	Мальцев Николай	судья Арбитражного суда Самарской области	2 968,7	3 002,6	2 988,4	<b>3 980,1</b>	1	33
15	Егорова Марина	заместитель председателя Арбитражного суда Самарской области**	3 631,9	4 731,4	3 518,4	<b>3 959,4</b>	-3	-16
16	Кудинов Вадим	заместитель председателя Самарского областного суда	2 904,8	3 803,6	3 112,8	<b>3 914,7</b>	7	3
17	Кузнецов Сергей	судья 11-го арбитражного апелляционного суда	8 171,3	8 171,3	3 906,7	<b>3 906,7</b>	-52	-52
18	Шаруева Наталья	судья Арбитражного суда Самарской области	2 286,2	2 286,2	3 900,4	<b>3 900,4</b>	71	71
19	Драгоценнова Ирина	судья 11-го арбитражного апелляционного суда	2 131,0	2 131,0	3 799,7	<b>3 799,7</b>	78	78
20	Лихоманенко Олег	судья Арбитражного суда Самарской области	3 102,7	3 108,4	3 168,0	<b>3 783,9</b>	2	22

Источники: [obsud.sam.sudrf.ru](http://obsud.sam.sudrf.ru/), [11aas.arbitr.ru](http://11aas.arbitr.ru/), [samara.arbitr.ru](http://samara.arbitr.ru/), \*2016 г. — председатель Одиннадцатого арбитражного апелляционного суда. \*\*2016 г. — и.о. председателя Арбитражного суда Самарской области.

динамику — ректора лишившегося недавно аккредитации по нескольким направлениям Тольяттинского государственного университета Михаила Криштала (-13%) и Лидии Ерохиной, ректора Поволжского государственного университета сервиса (-7%). «Величина зарплаты ректоров определяется многими факторами, — рассказал источник «Дела» в руководстве одного из самарских учебных заведений. — Прежде всего статусом вуза: какой он — государственный, частный, муниципальный. И ресурсами, которые выделяются учредителем на зарплаты. Кроме того, ректор может вести дополнительно оплачиваемую научно-исследовательскую работу. Влияют на зарплату и дополнительные звания и заслуги — по положениям вузов, это тоже дополнительный ресурс для увеличения дохода».

На первых местах рейтинга расположились ректоры ведущих вузов региона. На первом месте семья Геннадия Котельникова, ректора Самарского государственного медицинского университета, нарастившая свой семейный доход вдвое, до 16 млн рублей. Личный доход ученого остался неизменным. Перемены в семейном бюджете ректора, скорее всего, связаны с тем, что из декларации Котельникова в 2017 году пропали принадлежащие его супруге земельный участок и машино-место, которые, вероятно, были проданы.

Второе место у Элленоры Куруленко, ректора Самарского государственного института культуры. Ее семейный доход весом (12,9 млн руб.), но личный гораздо скромнее — 3,5 млн руб. Список имущества семьи ректора прост и элегантен: средних размеров квартира, просторный дом, земельный участок. Из техники — ВАЗ 2121, Subaru Forester, катер Parker 800 Weekend, которые принадлежат супругу Куруленко.

Около 10 млн руб. составил семейный доход ректора Самарского государственного экономического университета Габидуллы Хасаева и ректора Самарского государственного технического университета Дмитрия Быкова. Их доходы возросли на 27 и 52% соответственно. Подтверждается растиражированная идея о переизбытке юристов в стране и нехватке технических специалистов. Всего на 6% вырос семейный доход начальника

## **САМЫЕ БОГАТЫЕ ДЕПУТАТЫ ГОСДУМЫ**

Доходы депутатов Госдумы РФ от Самарской области и их семей

	Фамилия	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
		личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Симановский Леонид	377 161,3	407 960,3	734 388,4	<b>819 803,4</b>	95	101
2	Казakov Виктор	8 258,0	107 270,2	8 044,8	<b>63 899,5</b>	-3	-40
3	Гутенев Владимир	5 466,4	12 608,2	4 816,9	<b>11 908,8</b>	-12	-6
4	Калашников Леонид	4 654,3	9 679,3	4 585,7	<b>9 877,6</b>	-1	2
5	Станкевич Игорь	4 984,9	7 144,3	7 588,6	<b>9 434,3</b>	52	32
6	Серпер Евгений	13 143,9	13 143,9	7 828,0	<b>7 828,0</b>	-40	-40
7	Колесникова Надежда	2 563,6	3 937,7	4 904,7	<b>4 969,6</b>	91	26
8	Бокс Владимир	4 546,0	4 752,2	4 450,6	<b>4 573,1</b>	-2	-4

Источник — <http://www.gosduma.net>

## **САМЫЕ БОГАТЫЕ ДЕПУТАТЫ ГУБДУМЫ**

Доходы депутатов Самарской губернской думы и их семей

	Фамилия	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
		личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Мурзов Андрей	52 042,9	53 378,0	68 028,7	<b>75 498,0</b>	31	41
2	Кошелев Владимир	102 995,2	102 995,2	58 753,4	<b>58 753,4</b>	-43	-43
3	Субботин Владимир	21 523,4	27 556,9	23 717,6	<b>40 339,5</b>	10	46
4	Дуцев Владимир	32 101,4	32 523,3	31 881,5	<b>32 302,9</b>	-1	-1
5	Симонов Владимир	183 222,8	184 878,9	22 072,9	<b>23 223,3</b>	-88	-87
6	Котельников Геннадий	8 637,7	8 807,1	15 350,2	<b>15 938,2</b>	78	81
7	Хисамутдинов Шамиль	27 705,1	27 705,1	15 915,1	<b>15 915,1</b>	-43	-43
8	Волков Денис	12 483,1	12 620,0	15 239,6	<b>15 390,9</b>	22	22
9	Егоршин Виктор	18 152,4	18 152,4	14 978,4	<b>14 978,4</b>	-17	-17
10	Кузнецов Николай	9 233,9	9 233,9	12 278,5	<b>12 278,5</b>	33	33
11	Хасаев Габидулла	8 183,5	8 382,4	7 954,6	<b>10 614,7</b>	-3	27
12	Малеев Вячеслав	9 180,7	10 360,3	2 390,3	<b>10 082,3</b>	-74	-3
13	Войтенко Сергей	7 915,8	7 915,8	9 233,9	<b>9 401,3</b>	17	19
14	Шевцов Юрий	3 547,0	7 119,5	3 306,7	<b>7 546,7</b>	-7	6
15	Кислов Андрей	42 807,2	42 807,2	6 151,2	<b>6 156,8</b>	-86	-86
16	Ренц Николай	1 950,1	1 950,1	5 972,2	<b>5 972,2</b>	206	206
17	Першин Андрей	1 416,2	4 506,5	1 351,9	<b>5 857,7</b>	-5	30
18	Крылова Елена	5 548,2	7 031,3	4 071,9	<b>5 438,1</b>	-27	-23
19	Милеев Александр	1 694,7	3 754,7	2 048,5	<b>5 113,5</b>	21	36
20	Амроян Рубик	3 514,6	3 514,6	4 909,7	<b>4 909,7</b>	40	40

Источник — <https://samgd.ru>

## **САМЫЕ БОГАТЫЕ ДЕПУТАТЫ САМАРЫ**

Доходы депутатов думы г.о. Самара и их семей

	Фамилия	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
		личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Купцова Наталья	44 701,3	94 534,6	44 052,1	<b>98 449,7</b>	-1	4
2	Сараева Анна	49 130,7	49 130,7	51 764,4	<b>51 764,4</b>	5	5
3	Пантелеева Юлия	13 589,4	13 589,4	40 692,9	<b>40 692,9</b>	199	199
4	Братчикова Татьяна	14 314,5	15 688,4	16 650,0	<b>18 320,2</b>	16	17
5	Арсентьев Сергей	9 096,2	16 483,3	4 394,2	<b>14 249,6</b>	-52	-14
6	Гришин Вячеслав	5 868,6	6 807,5	8 265,9	<b>10 854,1</b>	41	59
7	Тюлевин Сергей	15 387,8	15 503,5	9 690,2	<b>9 802,4</b>	-37	-37
8	Квашин Дмитрий	715,7	1 983,5	6 876,7	<b>7 905,2</b>	861	299
9	Шведов Александр	4 214,3	4 857,5	4 374,0	<b>6 327,5</b>	4	30
10	Палагичев Александр	3 774,9	3 774,9	5 173,6	<b>5 173,6</b>	37	37

Источник — [gordumasamara.ru](http://gordumasamara.ru)



## САМЫЕ БОГАТЫЕ ГЛАВЫ РАЙОНОВ

Доходы глав муниципальных районов Самарской области

	Фамилия	Район	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
			личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Любаев Александр	Пестравский	1 383,1	16 928,1	1 460,7	<b>15 844,1</b>	6	-6
2	Белоусов Михаил	Красноярский	3 586,7	3 612,7	3 200,3	<b>10 939,3</b>	-11	203
3	Радько Сергей	Кинель-Черкасский	2 101,7	2 461,0	7 274,4	<b>7 616,8</b>	246	210
4	Дулин Анатолий	Сызранский	1 071,9	1 468,8	1 297,6	<b>5 542,3</b>	21	277
5	Титов Виктор	Кошкинский	1 365,8	2 224,7	1 527,6	<b>5 059,7</b>	12	127
6	Богомолов Евгений	Приволжский	1 076,2	1 651,2	1 081,9	<b>5 050,3</b>	1	206
7	Грибеник Александр	Большеглушицкий	1 494,2	1 506,2	4 303,6	<b>4 315,6</b>	188	187
8	Перова Тамара	Большечерныговский	1 929,4	2 714,7	1 828,3	<b>2 613,9</b>	-5	-4
9	Рябов Юрий	Похвистневский	1 945,4	2 435,5	1 999,6	<b>2 608,7</b>	3	7
10	Соловьев Иван	Клявлинский	н/д	н/д	2 104,3	<b>2 283,6</b>	н/д	н/д
11	Ятманкин Валерий	Исакинский	823,1	2 250,3	796,8	<b>2 224,0</b>	-3	-1
12	Веселов Алексей	Сергиевский	2 345,2	3 645,0	1 258,3	<b>2 164,1</b>	-46	-41
13	Махов Виктор	Хворостянский	1 497,8	1 853,5	1 497,8	<b>2 044,6</b>	0	10
14	Князькин Валерий	Челно-Вершинский	1 901,7	2 045,7	1 822,0	<b>1 980,0</b>	-4	-3
15	Лемаев Александр	Шенталинский	1 651,8	2 137,8	1 614,3	<b>1 954,6</b>	-2	-9
16	Макридин Евгений	Волжский <sup>1</sup>	1 054,6	1 054,6	1 757,6	<b>1 757,6</b>	67	67
17	Туркин Владислав	Богатовский	988,3	1 442,1	1 074,6	<b>1 612,5</b>	9	12
18	Багаудинов Рафаэль	Камышлинский	1 333,1	1 541,9	1 315,6	<b>1 541,3</b>	-1	-0
19	Ардабьев Эдуард	Борский	1 081,0	1 535,0	1 081,8	<b>1 533,1</b>	0	-0
20	Теленков Валерий	Шигонский	1 611,8	1 852,8	1 288,6	<b>1 529,1</b>	-20	-17
21	Анисимов Валерий	Ставропольский	1 751,8	2 000,0	1 507,1	<b>1 507,1</b>	-14	-25
22	Аникин Владимир	Безенчукский <sup>2</sup>	960,0	1 550,0	900,0	<b>1 500,0</b>	-6	-3
23	Абашин Николай	Кинельский	1 318,8	1 499,9	1 288,4	<b>1 479,8</b>	-2	-1
24	Богучарский Валерий	Красноармейский <sup>3</sup>	1 005,9	1 264,7	1 058,0	<b>1 316,0</b>	5	4
25	Павлова Наталья	Елховский <sup>4</sup>	1 011,9	1 011,9	1 173,0	<b>1 173,0</b>	16	16
26	Корнев Владимир	Нефтегорский	993,2	1 221,1	760,6	<b>926,0</b>	-23	-24
27	Зацепина Галина	Алексеевский <sup>5</sup>	н/д	н/д	660,3	<b>805,1</b>	н/д	н/д

Источники — официальные сайты администраций муниципальных районов Самарской области. <sup>1</sup>2016 г. — глава Красноармейского района.

<sup>2</sup>2016 г. — глава городского поселения Безенчук. <sup>3</sup>2016 г. — руководитель комитета по управлению финансами Красноармейского района.

<sup>4</sup>2016 г. — заместителя главы Елховского района. <sup>5</sup>2016 г. — заместителя главы Алексеевского района

Самарского юридического института Александра Вотинова. Он составил всего 1,5 млн рублей и занял последнюю строчку рейтинга.

В прошлом году стали появлять-

ся прорехи в бюджетах чиновников областного правительства, которые некогда занимали ведущие позиции среди самых богатых декларантов Самарской области. Семейный доход

20 из 38 членов областного правительства в 2017 году сократился. По информации источников «Дела», в прошлом году в областном правительстве прошел секвестр зарплат всех его сотрудников, от топов до низшего звена — их урезали на 4%.

Несмотря на секвестр, общий уровень доходов региональных управленцев выше, чем у муниципальных руководителей. Здесь доходы чиновников редко превышают 5 млн рублей. Так, самой богатой семьей в этом рейтинге стала семья мэра Тольятти Сергея Анташева. Его семейный доход в 2017 году возрос почти вдвое, до 7 млн руб. Второе место — за Сергеем Поповым, главой администрации Похвистнева. Он регулярно занимает верхние строчки рейтинга. Личный доход Попова сократился почти на 40%, но семейный даже несколько вырос — до 3,6 млн руб. Примечательно, что его супруга — одна из немногих жен декларантов, которые предпочли зарубежному автопрому отечественный автомобиль — «Ниву 2121».

Глава администрации Самары Елена Лапушкина в рейтинге заняла лишь шестое место. Ее доход с 2016 года, когда она руководила Железнодорожным районом этого города, вырос всего на 100 тыс. руб. и составил 2 млн руб. Для сравнения: доход предыдущего главы администрации Самары, Олега Фурсова, составлял 5,6 млн руб. Так получилось, что подчиненные Лапушкиной оказались зажиточнее ее. Доход Лилии Галузиной, руководителя департамента образования, жены заместителя прокурора Саратовской области Александра Галузина, в 2017 году вырос на 40% и достиг 5,6 млн руб. А однозначный лидер по росту доходов — Александр Четчин, руководитель управления организации торгов. Его доходы выросли на 237%, до 4,2 млн руб.

Похожая ситуация и в прокурорской среде. Самой богатой остается семья прокурора Волжского района Александра Шуваткина, чей семейный доход вырос вдвое и достиг 14,1 млн руб. Самый высокий личный доход у Алмаза Хусаинова, он вырос на 2,3 млн руб. — до 4,2 млн руб. в 2017 году. А вот их руководитель, Константин Букреев, занял лишь скромное девятое место в рейтинге «Дела» с 2,5 млн руб. личного и семейного дохода. Его заработок при этом с 2016 по 2017 год

## САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ МЭРОВ

Доходы глав администраций городов Самарской области

	Фамилия	Район	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
			личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1	Анташев Сергей	Тольятти*	3 917,4	4 897,1	6 354,3	<b>7 177,0</b>	62	47
2	Попов Сергей	Похвистнево	2 505,7	3 135,2	1 493,5	<b>3 684,5</b>	-40	18
3	Марков Сергей	Новокуйбышевск	4 487,8	4 586,6	3 493,7	<b>3 608,6</b>	-22	-21
4	Классен Владимир	Жигулевск	1 930,3	2 798,8	1 745,0	<b>2 606,1</b>	-10	-7
5	Чихирев Владимир	Кинель	2 110,4	2 399,4	2 058,5	<b>2 403,8</b>	-2	0
6	Лапушкина Елена	Самара**	1 830,1	1 830,1	1 966,6	<b>1 966,6</b>	7	7
7	Гожая Александра	Октябрьск	1 304,9	1 304,9	1 848,3	<b>1 848,3</b>	42	42
8	Бугаков Александр	Отрадный	1 869,4	1 869,4	1 719,4	<b>1 719,4</b>	-8	-8
9	Ащепков Виталий	Чапаевск***	1 112,2	1 112,2	1 400,4	<b>1 400,4</b>	26	26
10	Репин Александр	Нефтегорск	800,1	800,2	899,5	<b>899,6</b>	12	12

Источники — официальные сайты администраций городов Самарской области. \*2016 г. — советник директора, затем директор филиала

ОАО «Энергосбыт Плюс». \*\*2016 г. — глава администрации Железнодорожного района. \*\*\*2016 г. — первый заместитель главы городского округа Чапаевск.

## Д САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ СИЛОВИКОВ

Доходы руководителей силовых ведомств Самарской области

Фамилия	Должность	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
		личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1 Данченков Владимир	начальник Самарской таможни <sup>1</sup>	2 351	2 396	2 924	<b>3 009</b>	24	26
2 Винников Александр	начальник Главного управления Министерства внутренних дел Российской Федерации по Самарской области <sup>2</sup>	2 698	2 733	2 625	<b>2 818</b>	-3	3
3 Самодайкин Валерий	руководитель следственного управления Следственного комитета Российской Федерации по Самарской области	2 730	2 730	2 658	<b>2 658</b>	-3	-3
4 Муратов Закир	руководитель Управления Федеральной службы судебных приставов по Самарской области <sup>3</sup>	1 139	1 821	1 369	<b>2 253</b>	20	24
5 Алмазов Рамиз	начальник Управления Федеральной службы исполнения наказаний по Самарской области	1 779	1 779	1 821	<b>1 821</b>	2	2
6 Эсауленко Александр	начальник Управления Росгвардии по Самарской области <sup>4</sup>	н/д	н/д	1 169	<b>1 169</b>	н/д	н/д

Источники: <http://fssprus.ru/>, <http://ptu.customs.ru/>, <https://63.mvd.pf.ru/samara.sledcom.ru/fsin.su/>, [rosrguard.ru/](http://rosrguard.ru/)  
<sup>1</sup>2016 г. — заместитель начальника Приволжского таможенного управления. <sup>2</sup>2016 г. — начальник Управления МВД России по Магаданской области  
<sup>3</sup>2016 г. — руководитель УФССП России по Тульской области. <sup>4</sup>2016 г. — руководитель ФГКУ «УВО ВНГ России по Краснодарскому краю»

## Д САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ ПРОКУРОРОВ

Доходы руководящего состава прокуратуры Самарской области и ее подразделений

Фамилия	Должность	Доход за 2016, тыс. руб.		Доход за 2017, тыс. руб.		Динамика дохода (%),	
		личный	семейный	личный	семейный	личный	семейный
1 Шуваткин Александр	прокурор Волжского района	1 309,2	6 951,9	1 458,8	<b>14 134,7</b>	11	103
2 Хусаинов Алмаз	первый заместитель прокурора	2 285,7	3 097,6	4 223,1	<b>4 643,7</b>	85	50
3 Попов Сергей	прокурор Куйбышевского района Самары	1 395,9	1 914,6	1 407,5	<b>4 570,9</b>	1	139
4 Макогон Иван	прокурор Промышленного района Самары	1 461,3	3 163,1	1 476,3	<b>3 929,6</b>	1	24
5 Маслов Тимур	заместитель прокурора Самарской области*	2 165,1	2 288,8	3 426,4	<b>3 596,0</b>	58	57
6 Родивилев Алексей	прокурор Ленинского района Самары	1 235,6	2 775,2	1 272,5	<b>2 921,5</b>	3	5
7 Панюшкин Сергей	прокурор Самарского района Самары	1 321,4	2 552,9	1 489,8	<b>2 853,0</b>	13	12
8 Смирнов Ярослав	прокурор Комсомольского района Тольятти	2 578,4	5 525,3	1 266,1	<b>2 680,3</b>	-51	-51
9 Букреев Константин	прокурор Самарской области	2 850,3	2 850,3	2 551,6	<b>2 551,6</b>	-10	-10
10 Кашириков Вячеслав	прокурор Отрадного	1 195,7	1 925,5	1 650,9	<b>2 441,4</b>	38	27

Источник — samproc.ru. \*2016 г. — заместитель прокурора Саратовской области

снизился на 299 тыс. руб.

Константин Букреев не единственный прокурор, потерявший в доходах. Из 48 сотрудников ведомства 18 показали падение семейного дохода, 12 — личного, несмотря на то, что в конце прошлого года зарплата сотрудников прокуратуры была повышена указом президента. «Чаще всего на изменения в декларациях влияют доходы от продажи недвижимости и транспорта. С учетом тенденции на рост зарплаты сотрудников прокуратуры, снижение доходов скорее обусловлено отсутствием указанных выше сделок в отчетный период», — говорит адвокат Михаил Петров.

Руководить федеральным ведомством в Самарской области гораздо менее выгодно, чем быть судьей или, например, областным чиновником. Доходы руководителей федеральных ведомств — одни из самых низких среди региональных декларантов. Самые скромные показатели семейного дохода в рейтинге у руководителя регионального подразделения Роспотребнадзора Светланы Архиповой (1,8 млн руб.) и руководителя областного Роскомнадзора Светланы Ждановой (1,3 млн руб.). Однако из каждого правила есть исключения. В их числе руководитель регионального управления Росприроднадзора по Самарской области Махмуд Ка-

лимамов. Личный его доход невысок — всего 1,1 млн руб., что меньше заработка всех его коллег, вошедших в рейтинг. Но, как и многих чиновников, его выручает жена: семейный доход Калиматовых составил 8,6 млн руб. В качестве источников доходов в декларации значатся кредитный заем и нежилое помещение. На втором месте — руководитель региональной налоговой службы Александр Вихров (5,9 млн руб.). Его семейный доход вырос вдвое, а Subaru Forester сменила Toyota Land Cruiser Prado.

Самые богатые из декларантов — депутаты и областные чиновники — начали беднеть. Кто-то из них уже потерял десятки миллионов рублей. Вряд ли, конечно, их доходы сравняются с доходами зарабатывающих гораздо меньше силовиков и федеральных служащих, но тренд устойчив. Насколько — увидим в следующем году. **Д**

— Семен Безгинов

**ИЗ 38 ДЕПУТАТОВ  
РАЗЛИЧНЫХ УРОВНЕЙ  
В ДОХОДАХ ПОТЕРЯЛА  
ПОЛОВИНА — 19 ЧЕЛОВЕК**



# КАК Я СТАЛ ПРЕМИАЛЬНЫМ

Сегодня стать премиальным клиентом банка оказалось проще, чем кажется

Собственник небольшой самарской IT-компании Антон Каплиев ожидает своего рейса в бизнес-зале аэропорта. Только что он завершил онлайн-конференцию с филиалами в Москве и Оренбурге и готов выделить на общение с журналистом «Дела» не более 20 минут. «Иначе не получится, время — стратегический ресурс», — улыбается Каплиев.

Обладание доступом к разнообразному пакету ресурсов и возможность грамотного управления ими позволяют современному человеку эффективно отвечать на постоянные вызовы окружающего мира, которые мы получаем как в профессиональной, так и в личной сфере. Антон Каплиев рассказал «Делу», к каким ресурсам он получил доступ благодаря взаимоотношениям с банком и как это сделало его жизнь проще и приятнее. «Я пользуюсь услугами Промсвязьбанка очень давно. Года четыре назад, когда мои счета в нем оказались на уровне двух миллионов

рублей, я получил уведомление о том, что стал участником программы Orange Premium Club. Был несколько удивлен предложением массы привилегий, ведь на статус VIP-клиента не рассчитывал, но эффект почувствовал буквально сразу. К хорошему быстро привыкаешь», — признается собеседник «Дела».

## Между личным и массовым

Примерно в это же время в 2014 году Промсвязьбанк в числе первой десятки российских банков вышел в сегмент Premium banking, выпустив на рынок комплексную программу Orange Premium Club. Программа была разработана специально для таких клиентов, как Антон Каплиев, чьи доходы пока не позволяли воспользоваться услугами Private banking, а в массовом сегменте им уже попросту становилось тесно. Остатки на счетах таких клиентов не опускаются ниже двух миллионов рублей, а потребности в оперативном взаимодействии с банком непрерывно растут.

Три года назад компания Антона Каплиева приросла первым филиалом в Оренбурге.

Не прошло и года — возникла производственная необходимость присутствия в Центральном федеральном округе. Встал вопрос открытия филиала в Москве. В период открытия нового филиала Каплиев буквально жил на два города, его супруге, занимающейся домашним хозяйством и воспитанием детей, зачастую приходилось решать насущные проблемы в одиночку. «Нас очень беспокоило, что я месяцами жил в Москве из-за работы, а семья была в другом городе», — вспоминает Антон. В то время супруга Каплиева пользовалась услугой Priority Pass — это позволяло Елизавете с детьми ожидать своих рейсов на самолет в VIP-залах аэропортов и вокзалов. «Там даже бесплатное подключение к Интернету было, дети мультики смотрели и давали время жене перевести дух», — смеется Каплиев. — Да я и сам пользуюсь этой услугой. Сами понимаете: постоянные перелеты, поездки за границу на переговоры, хочется не только путешествовать с комфортом, но и в аэропорту находиться в спокойной обстановке, отдохнуть, перекусить». Постепенно дела семьи шли в гору. «Мы



с супругой приняли решение о покупке жилья в Московской области, и мне как участнику премиальной программы оказал содействие партнер банка». Партнером оказалась компания IntermarkSavills, это Московский филиал компании Savills — бренда №1 в Великобритании. «Идеально подходящая нам по расположению и стоимости квартира была найдена в кратчайшие сроки», — рассказывает Антон Каплиев.

### Аппетит приходит во время еды

Предприниматель отмечает, что с годами участия в премиальной программе необходимость обращения к ней не только не снижается, но и растет. «Ритм моей жизни ускоряется, я активно перемещаюсь по стране и за ее пределами. Число задач, требующих оперативного решения, постоянно увеличивается, при этом я до сих пор не могу себе позволить личного помощника, но и держать в голове уйму всяких мелочей становится все проблематичнее, — признается Каплиев. — В Промсвязьбанке эту проблему нивелируют. Специалисты «Консьерж-сервиса» бронируют авиабилеты, номера в отелях и даже билеты в местные музеи. В любое время я могу позвонить на выделенную линию, чтобы получить консультацию по счетам, вкладам и предоставляемым банком возможностям».

Возможности Orange Premium Club предлагает самые разнообразные, Антон Каплиев, хоть и является активным пользователем программы, пока успел обратиться только к некоторым из них. «В моем личном топе полезных дополнений первое место заняло страхование. Как говорится, «сегодня ты надежда и гордость, потом о спину ломаю аршин», — с улыбкой цитирует Антон Каплиев известного российского рок-исполнителя.

Предприниматель выбрал несколько программ накопительного страхования, с помощью которых планирует не только защитить свою семью от стандартных рисков, но и накопить для двоих своих сыновей необходимую сумму на обучение в престижных высших учебных заведениях и стартовый капитал, которым при достижении совершеннолетия они будут распоряжаться по своему усмотрению. «Это не может избавить от рисков, но дает некую уверенность. Даже если случится беда и кто-то в семье заболеет, ему на помощь

придут врачи лучших клиник. Если рухнет рынок, на котором я работаю, я могу рассчитывать на определенную компенсацию. Это дает больше свободы в действиях», — объясняет свой выбор собеседник «Дела».

Второе место в личном рейтинге предпринимателя занял совместный проект Промсвязьбанка с Public.ru — бесплатный доступ к российской прессе в электронном виде. Читать свежие газеты и журналы можно в браузере или в мобильном приложении. Для этого подходит любое устройство: смартфон, планшет, компьютер или телевизор с выходом в Интернет. «Это очень удобно и экономически выгодно, — делится впечатлениями Антон Каплиев. — Каждое утро я получаю свежие выпуски ведущих федеральных изданий в оригинальной верстке или текстовом формате. Если интересует что-то конкретное, могу найти нужные статьи в архиве. При этом приложение работает даже офлайн». Вишенкой на торте Orange Premium для Каплиева стали приятные бонусы, один из которых — программа «Бесценные города». Последние два года участники программы получают эксклюзивные пригла-

шения на культурные мероприятия. Став участником программы, Каплиев в числе первых посетил премьеру балета «Эсмеральда» Самарского театра оперы и балета. Культурный вечер был организован совместно Mastercard и Промсвязьбанком в рамках программы.

### Жизнь в стиле премиум

«Чувствую ли я себя премиум-клиентом? Да, чувствую. Мне нравятся отношения специалистов банка и скорость обслуживания. У меня несколько офисов по стране, и мне очень важно всегда поддерживать связь со своей командой, поэтому очень удобной для меня стала услуга предоставления комфортных залов ожидания на железнодорожных вокзалах и в аэропортах со скоростными сетями Wi-Fi. Как вы видели, скорость передачи данных позволяет даже проводить видеоконференции и собеседования онлайн», — рассказывает о том, как изменилась его жизнь с включением в программу Orange Premium Club, Антон Каплиев.

Для того чтобы эти изменения стали возможны, команда профессионалов Промсвязьбанка изучает потребности клиентов премиального сегмента, учитывает их и включает в программу все новые продукты, способные оказать практическую значимую помощь таким клиентам. Стоит отметить, что сегодня это общий тренд развития направления Premium banking, которое свернуло с экстенсивного пути и поставило перед собой задачу повышения качества обслуживания.

По программе Orange Premium Club клиентам премиум-сегмента помимо вкладов на выгодных условиях, специального курса обмена валют, паевых инвестиционных фондов, инвестиций в недвижимость, брокерского обслуживания, структурных продуктов, индивидуальных банковских сейфов, пакета небанковских привилегий предлагается и особая ресурс — время. Оно, как известно, не ждет, а значит, удобное и быстрое взаимодействие с банком может сыграть решающую роль в определенной жизненной ситуации. Время, выделенное «Делу» Антоном Каплиевым, истекло, он вылетел в Москву, где планирует вывести свою компанию на федеральный уровень. Как обычно, рассчитывая на поддержку Промсвязьбанка.

— Анастасия Нагайцева



ПАО «Промсвязьбанк». Генеральная лицензия Банка России №3251. На правах рекламы

# РАЗВЕДКА

Почти 100 больниц, вошедших в рейтинг крупнейших госклиник региона по доходам от платных услуг, за год сумели нарастить коммерческие доходы менее чем на 10%

Под стеклом

## ПРОСВЕТЛЕНИЕ

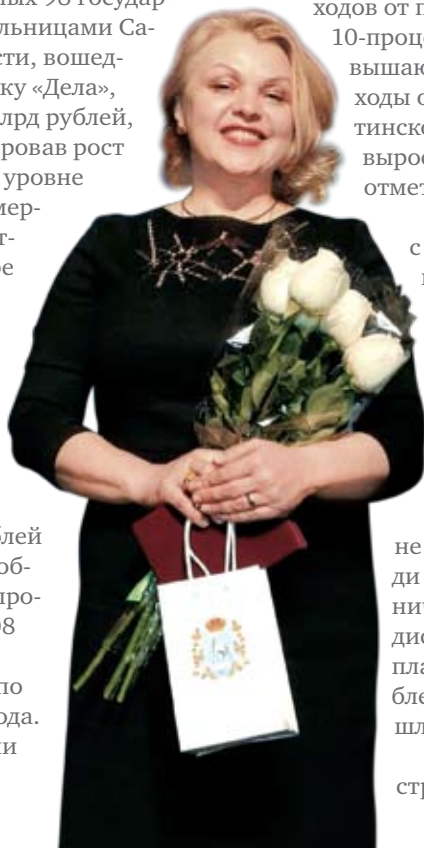


**ПОКА ТОЛЬЯТТИНСКИЕ НАРКОЛОГИ И ДЕРМАТОВЕНЕРОЛОГИ ТЕРЯЮТ В ДОХОДАХ ОТ ПЛАТНЫХ УСЛУГ ДЕСЯТКИ МИЛЛИОНОВ, САМАРСКИЕ НАРАЩИВАЮТ ПРИБЫЛЬ. ГОСКЛИНИКИ РЕГИОНА ЗАРАБОТАЛИ В ПРОШЛОМ ГОДУ ПОЧТИ 5 МЛРД РУБЛЕЙ НА КОММЕРЧЕСКИХ УСЛУГАХ. КТО БОЛЬШЕ?**





**М**ы руководствуемся только законами рынка. Конечно, даем Министерству здравоохранения Самарской области информацию о порядке оказания и стоимости платных услуг в нашей поликлинике. Но в цене нас министерство не ограничивает. Был период, когда существовали какие-то сдерживающие моменты со стороны вышестоящих органов, например рентабельность не могла превышать 25%, но политика Минздрава в отношении платных услуг всегда оказывалась достаточно гибкой», — объясняет «Делу» ценообразование в госклиниках главный врач Самарской городской поликлиники №6 Промышленного района Светлана Гусева. В прошлом году общий объем платных услуг, предоставленных 98 государственными больницами Самарской области, вошедшими в выборку «Дела», составил 3,7 млрд рублей, продемонстрировав рост к 2016 году на уровне 9%. Доля коммерческих заработков в структуре доходов всех государственных медучреждений Самарской области в 2017 году составила 13,2% (4,95 млрд рублей из 37,57 млрд общего дохода) против 12,2% (4,08 млрд из 33,53 млрд рублей) по итогам 2013 года. Хорошо это или плохо? «Дело» представляет



**СВЕТЛАНА ГУСЕВА СОЗДАЛА  
В ПОЛИКЛИНИКЕ №6  
ПЛАТНУЮ КЛИНИКУ**

новый рейтинг крупнейших госклиник региона по доходам от платных услуг.

## ГЛАВНЫЙ ВРАЧ

Почти треть всех доходов самарской государственной медицины делят четыре крупнейшие клиники региона. На долю лидеров приходится более 10 млрд рублей. По итогам прошлого года богатейшей стала Самарская областная клиническая больница им. В.Д. Середавина (3,2 млрд руб). Ей удалось обойти по доходам занимавшую первое место в 2016 году Тольяттинскую городскую больницу №5, которой руководит депутат Самарской губернской думы Николай Ренц. Ему удалось привлечь лишь около 2,8 млрд рублей. Выросли у обеих крупнейших клиник доходы и от платных услуг. Больница Середавина под руководством Дмитрия Купцова сумела переломить проявившуюся в 2016 году отрицательную динамику доходов от платных услуг, показав 10-процентный рост и доход, превышающий 498 млн рублей. Доходы от платных услуг Тольяттинской пятой больницы также выросли, на 11%, и достигли отметки 338 млн рублей.

Единственной клиникой с отрицательной динамикой доходов от платной медпомощи (-15%) в четверке лидеров стала Самарская городская клиническая больница №1 им. Н.И. Пирогова, заработавшая в 2017 году только 180 млн рублей. Однако такое снижение не помешало оставить позади Самарский областной клинический онкологический диспансер, заработавший на платных услугах 146 млн рублей, что на 13% больше прошлогоднего результата.

Стоит отметить, что в структуре общих доходов

## ПЛАТИТЕ БОЛЬШЕ

В 2017 году доля доходов от предпринимательской деятельности составила 13,2% от доходов региональных клиник за счет всех источников

# 38

**МЛРД РУБЛЕЙ**  
объем доходов больницы  
региона в 2017 году

# 5

**МЛРД РУБЛЕЙ**  
доходы  
от предпринимательской  
деятельности самарских  
больниц

Источник — Министерство здравоохранения Самарской области

этих клиник платные услуги больницы Середавина составляют 15%, Тольяттинской — 12%, больницы имени Пирогова, общий доход которой всего 1,4 млрд рублей, — 13%, а Областного онкологического диспансера с общим доходом 3,1 млрд — лишь 4%.

## УЛЫБКА НА МИЛЛИОН

Замыкает первую пятерку рейтинга «Дела» Самарская стоматологическая поликлиника №3, заработавшая на платных услугах 124 млн рублей. Коммерческая активность стоматологов традиционно высока. Первым врачом в Самаре, начавшим официально вести платный прием еще в конце 80-х годов прошлого века, был именно стоматолог. Из 50 крупнейших государственных медицинских учреждений по доходам от платных услуг, составивших топ «Дела», стоматологических клиник — двенадцать.

Все они, вне зависимости от месторасположения, демонстрируют весьма объемные доли дохода от коммерческого приема своих пациентов: от 40 до 67% общего «оборота». Так, занявшая седьмую

# ТОП-50

## САМЫХ БОГАТЫХ ГОСБОЛЬНИЦ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ДОХОДАМ ОТ ПЛАТНЫХ УСЛУГ В 2017 Г.

Название	Доход от платных услуг, тыс. руб.	Субсидии на выполнение госзадания, тыс. руб.	Субсидии на иные цели, тыс. руб.	Доходы от системы ОМС, тыс. руб.	Общий доход, тыс. руб.	Динамика дохода от платных услуг 2017/2016 гг., %
1 Самарская областная клиническая больница им. В.Д. Середявина	498 191	297 934	100 852	2 139 319	3 185 544	10
2 Тольяттинская городская клиническая больница №5	337 956	173 302	50 555	2 075 019	2 760 679	11
3 Самарская городская клиническая больница №1 им. Н.И. Пирогова	180 380	27 397	136 969	935 559	1 381 287	-15
4 Самарский областной клинический онкологический диспансер	146 404	110 580	184	1 787 763	3 140 437	13
5 Самарская стоматологическая поликлиника №3	124 367	0	4 853	64 401	н/д	17
6 Самарский областной наркологический диспансер	113 610	131 241	7 589	0	258 908	5
7 Самарская стоматологическая поликлиника №6	104 133	0	5 512	41 785	155 477	н/д
8 Самарская городская клиническая поликлиника №15 Промышленного района	99 044	н/д	1 348	251 148	356 867	7
9 Самарская областная клиническая офтальмологическая больница им. Т.И. Ерошевского	94 834	31 115	3 252	563 388	695 836	29
10 Самарская областная клиническая стоматологическая поликлиника	90 922	3 624	6 853	30 277	135 110	6
11 Тольяттинская стоматологическая поликлиника №1	87 613	37	12 076	87 308	189 367	8
12 Сызранская стоматологическая поликлиника	77 437	н/д	5 786	54 552	144 897	12
13 Тольяттинская городская клиническая больница №2 им. В.В. Баныкина	73 843	65 255	1 720	701 888	846 232	4
14 Самарская городская клиническая больница №2 им. Н.А. Семашко	71 299	2 086	72 460	563 396	746 025	2
15 Самарская стоматологическая поликлиника №2 Промышленного района	66 064	н/д	4 720	23 902	103 699	9
16 Самарская городская стоматологическая поликлиника №1	58 748	н/д	6 000	32 482	117 919	18
17 Самарская медико-санитарная часть №5 Кировского района	56 520	26 609	1 828	263 965	349 665	-5
18 Самарская городская клиническая больница №8	56 383	1 828	4 221	492 843	549 083	6
19 Тольяттинская городская клиническая поликлиника №3	53 522	354	833	667 508	729 844	-8
20 Самарская городская поликлиника №9	53 252	н/д	3 138	185 626	247 795	-12
21 Тольяттинская стоматологическая поликлиника №3	50 650	н/д	н/д	н/д	121 338	10
22 Самарская психиатрическая больница	49 403	686 751	19	н/д	749 758	-12
23 Отраденская городская больница	48 723	7 775	2 642	253 165	319 106	н/д
24 Самарская городская больница №7	45 859	32 075	14 260	357 732	444 573	16
25 Самарский областной клинический центр профилактики и борьбы со СПИД	45 758	421 740	172 470	14 092	696 361	-43
26 Самарская городская поликлиника №1 Промышленного района	45 230	н/д	2 676	196 420	248 530	-2
27 Самарская городская поликлиника №6 Промышленного района	43 341	н/д	0	168 959	209 542	-3
28 Кинельская центральная больница города и района	41 688	31 622	10 306	355 963	447 109	-7
29 Самарский психоневрологический диспансер	38 659	122 455	н/д	н/д	163 896	18
30 Тольяттинская городская поликлиника №1	37 406	н/д	347	176 246	216 232	-8
31 Тольяттинский наркологический диспансер	37 065	109 560	1 916	н/д	147 719	-14
32 Самарская стоматологическая поликлиника №5 Куйбышевского района	36 381	н/д	2 107	16 437	55 041	18
33 Самарский областной кожно-венерологический диспансер	36 045	87 851	3 250	80 810	208 273	20
34 Новокуйбышевская центральная городская больница	31 684	8 627	1 059	548 198	627 258	-6
35 Самарская городская больница №6	28 171	786	14 962	295 715	340 852	-5
36 Тольяттинский психоневрологический диспансер	27 771	245 940	н/д	н/д	279 784	31
37 Самарская городская детская клиническая больница №1 им. Н.Н. Ивановой	26 100	133 562	2 524	423 259	664 673	17
38 Самарская городская поликлиника №13 Железнодорожного района	23 893	н/д	5 078	258 563	296 977	-1
39 Сызранская городская поликлиника	22 753	н/д	222	123 089	141 499	5
40 Новокуйбышевская стоматологическая поликлиника	22 183	59	4 058	19 517	45 568	н/д
41 Тольяттинская городская больница №4	22 151	3 202	1 612	195 311	261 194	-4
42 Сызранский наркологический диспансер	19 367	31 829	2 282	н/д	53 829	4
43 Самарская городская поликлиника №10 Советского района	18 915	н/д	1 252	214 161	277 911	-7
44 Тольяттинский кожно-венерологический диспансер	17 273	33 378	290	67 385	119 615	-47
45 Самарская городская поликлиника №3	16 971	982	1 538	239 761	259 440	-7
46 Самарская городская поликлиника №4 Кировского района	15 374	н/д	89	238 528	259 817	-30
47 Тольяттинская городская поликлиника №4	15 368	н/д	168	232 731	286 709	-14
48 Самарская детская стоматологическая поликлиника №4 Промышленного района	14 693	н/д	н/д	26 592	40 586	35
49 Чапаевская стоматологическая поликлиника	14 184	н/д	2 839	17 069	34 728	9
50 Сызранская центральная районная больница	13 131	8 365	3 110	90 178	114 504	7

Источник – портал bus.gov.ru

**50 НА 50**

Почти половину доходов клиники Михаила Хайкина принесли платные услуги



строчку рейтинга «Дела» Самарская стоматологическая поликлиника №6 на платных услугах заработала 104 млн рублей из 155 миллионов общего дохода. На 10-м месте рейтинга «Дела» — Самарская областная клиническая стоматологическая поликлиника, где из 135 млн общего дохода 91 миллион принесли «платники».

Двумя пунктами ниже располагалась Сызранская стоматологическая поликлиника, где в общем доходе размером 144 млн рублей 77 млн принесла коммерческая медицина. Самарская стоматологическая поликлиника №2 Промышленного района (15-е место в рейтинге) заработала на платных услугах 66 млн рублей, что составляет 64% дохода поликлиники, за ней следует Городская стоматологическая поликлиника №1 (58 млн руб., 49%). Первую двадцатку рейтинга подбивает Тольяттинская стоматологическая поликлиника №3, заработавшая 50 млн рублей, что составило 41% от ее общего дохода.

Такая предприимчивость среди стоматологов объясняется специфи-

кой их работы. Например, для изготовления качественного зубного протеза требуются не только консультация врача и труд техника, но и современное оборудование и материалы. Государственная больница не может позволить себе такую роскошь, так как средств из бюджета узкопрофильным клиникам выделяется традиционно немного. Платные услуги стали спасением.

«В условиях дефицита бюджетного финансирования работать достаточно сложно, приходится находить нестандартные решения для выполнения задач, которые перед нами ставит Минздрав, — говорит главный врач Самарской городской стоматологической поликлиники №1 Максим Хайкин. — Основная часть дохода от платных медицинских услуг идет на зарплату персоналу. Оставшуюся часть инвестируем в развитие технологий, повышение конкурентоспособности больницы, улучшение сервиса для пациентов».

**ПО ПРОФИЛЮ**

«Вы обратили внимание на второй этаж? Есть ремонт, все красиво. За

счет дополнительных доходов в прошлом году мы купили машины, две. Есть какие-то мелкие вещи, которые проще выкупить на доходы от платных услуг. Это мелкие вывески, таблички, мелкий ремонт, текущий. Естественно, крупные покупки мы осуществляем через торги. У нас доходы прозрачные, расходы прозрачные. Смета доходов изменилась, а смета расходов — практически нет. Бланки нужно, медикаменты нужно, пробирки, расходные материалы. Ежегодная номенклатура наших приобретений и трат растет примерно на 10%. В частности, крышу в Новокуйбышевском диспансере мы отремонтировали за счет платных услуг», — рассказывает «Делу» главный врач Самарского областного кожно-венерологического диспансера (СОКВД) Ильдар Шакуров.

Устойчивая тенденция сохранения высокого уровня коммерческих заработков в структуре доходов медицинских учреждений характерна для большинства государственных клиник узкого профиля. Так, шестое место в рейтинге «Дела» занял Самарский областной наркологический диспансер, заработавший на платных услугах 113 млн рублей при общем доходе в размере 258 миллионов. По словам сотрудников, самой продаваемой платной услугой в диспансере стало купирование абстинентного синдрома у алко- и наркозависимых, а также имплантация блокаторов опиатных рецепторов длительного воздействия.

Удивительно, но во втором по величине городе Самарской области Тольяттинский наркологический диспансер (31-е место) заработал на выводах из запоя и «вшитых» граждан всего 37 млн рублей (-14% к 2016 году).

Еще сложнее ситуация у местных дерматовенерологов. Тольяттинский кожно-венерологический диспансер показал рекордное падение коммерческой выручки на 47%, набрав лишь 17 млн рублей. В то время как их самарские коллеги нарастили этот показатель на 20%, заработав немногим более 36 млн рублей.

Самарский областной кожно-венерологический диспансер наращивает обороты благодаря разработке и реализации сопутствующих

**ОБЩИЙ ДОХОД В БОЛЬНИЦЕ  
ИМ. СЕРЕДАВИНА СОСТАВИЛ  
3,2 МЛРД РУБЛЕЙ**



основному лечению процедур. Начал диспансер свою работу еще в начале 20-х годов прошлого века и давно стал признанным лидером по профилю венерологии в области, да и за ее пределами. Благодаря тому, что в 90-х годах проблема венерических заболеваний приобрела обширно-угрожающие масштабы, появилась возможность совершенствования оказания платных медицинских услуг, хотя их и было на тот момент не много. Однако они позволили увеличить поток пациентов, готовых в прямом смысле расплачиваться за свои увлечения. Уже к 2010 году это направление было хорошо развито.

Параллельно в СОКВД продумывалась стратегия развития платной дерматологии. Здесь ставка была сделана на косметологов. Сегодня это направление — одна из доходных статей. «Например, поступает к нам больной с дерматитом, мы можем в соответствии с протоколом назначить ему лечение и отпустить. А можем косметологическими отдельными приемами ускорить процесс заживления, выздоровления. Помимо основного профиля оказываем помощь по косметологии, физиотерапии, урологии. Платно осматриваем иностранцев», — рассказывает о способах заработать главный врач диспансера Ильдар Шакуров.

Еще две крупные самарские узкопрофильные клиники, расположившиеся в первой половине топ-50 «Дела», показывают сокращение доходов от платных услуг. Самарская психиатрическая больница (22-е место), чей общий доход составил 749 млн рублей, из которых только 49 млн психиатры заработали на платных услугах, показала отрицательную динамику коммерческих доходов — 12%. Более чем ошутимое падение доходов от платных услуг (-43%) — в Самарском областном клиническом центре профилактики и борьбы со СПИД (25-е место). Центр заработал 45,8 млн рублей на лабораторных исследованиях и современной диагностической эндоскопической процедуре — фиброскопии. «Поскольку в центре уникальное оборудование, наибольшим спросом пользуются именно эти услуги, — говорит заместитель главного врача по медицинской части

## ① ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ПЛАТЕЖ

В структуре доходов 98 госклиник региона выплаты по ОМС занимают примерно 68%

# 20

**МЛРД РУБЛЕЙ**  
поступления от системы ОМС

# 4,6

**МЛРД РУБЛЕЙ**  
субсидии на выполнение госзадания

# 3,7

**МЛРД РУБЛЕЙ**  
доход от платных услуг

# 844

**МЛН РУБЛЕЙ**  
субсидии на иные цели

Источник — данные bus.gov.ru, обработанные «Делом»

Ольга Агафонова. — Сокращение доходов от платных услуг вызвано не падением спроса, а тем, что мы все больше людей привлекаем для прохождения бесплатных тестов, кроме того, лечение наших больных не может быть платным ввиду социальной значимости борьбы с заболеванием».

Социальной значимостью объясняется и масштабное субсидирование узкопрофильных учреждений. Так, в целом по Самарской области общий объем субсидий медучреждениям на выполнение госзадания в

2017 году составил 4,7 млрд рублей. Больше всего из них досталось Самарскому областному клиническому противотуберкулезному диспансеру имени Н.В. Постникова (695 млн руб.), Самарской психиатрической больнице (686 млн руб.) и Самарскому областному клиническому центру профилактики и борьбы со СПИД (421 млн руб.). Субсидии на иные цели составили менее одного миллиарда рублей, что значительно ниже, чем в 2016 году.



## МОЩЬ. ИНТЕЛЛЕКТ. КОМФОРТ.



**KAMAZ-5490**

**Поволжский региональный автоцентр КАМАЗ**  
 Официальный дилер ПАО «КАМАЗ»  
 г. Самара, Ракидовское шоссе, тел. (846) 99-77-188.  
[www.kamaz-volga.ru](http://www.kamaz-volga.ru)

Товар сертифицирован. Реклама.

## ОТ ВСЕХ БОЛЕЗНЕЙ

«Честно и откровенно могу сказать, что если бы не платные услуги, вы бы не сидели на этом стуле. Я бы не сидела за этим столом. Ни для кого не секрет, что бюджет Министерства здравоохранения всегда был дефицитным. К сожалению, ни в одной стране мира нет достаточного количества средств на эти цели. В России, по официальной статистике последних лет, дефицит средств в отрасли составлял не менее 30%. То есть понятно, что «излишества», как считалось: ремонты, улучшение комфортности — все было на втором плане, на это денег уже не хватало», — рассказывает «Делу» главный врач самарской поликлиники №6 Промышленного района Светлана Гусева.

И все же в многопрофильных медицинских учреждениях доля коммерческой выручки в структуре доходов много ниже, чем в узкоспециализированных клиниках. Более 68% доходов всех государственных больниц Самары и области поступают по системе ОМС. В прошлом году общий размер этих поступлений вырос на 5% и составил почти 20 млрд рублей. Среди клиник общего профиля самый высокий процент платных услуг в структуре доходов (21%)



**АНДРЕЙ ЗОЛОТАРЕВ**  
 НАРАЩИВАЕТ ДОХОДЫ  
 ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ ДМС



можно отметить в поликлинике №9 Октябрьского района, заработавшей 53 млн рублей. В основной массе коммерческие доходы не превышают в больницах 10-12%, а зачастую и того ниже.

Коммерческие заработки городских больниц области остаются стабильными. Они заработали в 2017 году почти миллиард рублей. Из них на больницы Самары пришлось почти 43%, около 44% — на Тольятти. Остальные города поделили между собой примерно 13%. Самыми предпримчивыми из ЦГБ, работающих по области, оказались Отраденская (48 млн руб.), Кинельская (41 млн руб.) и Новокуйбышевская (31 млн руб.).

Многие крупные госклиники с общим доходом от полумиллиарда до миллиарда рублей оказались за пределами первой десятки рейтинга коммерческой успешности. Так, Тольяттинская городская клиническая больница №2 имени В.В. Баныкина, общий доход которой пятый по области (846 млн руб.), за-

работала на платных услугах всего 73 млн рублей — это тринадцатый результат. Строчкой ниже расположилась больница им. Семашко: 746 млн рублей общего дохода и 73 миллиона — от платных услуг. Тольяттинская городская клиническая поликлиника №3 (729 млн рублей общих доходов) — 19-я по платным услугам (53 миллиона).

Среди гигантов региональной платной медицины можно отметить поликлинику №15 Промышленного района города Самары — она восьмая в рейтинге. При этом общий доход учреждения значительно ниже, чем у вышеперечисленных, — 356 млн рублей, но это не помешало поликлинике нарастить выручку от коммерческой деятельности на 7%, до 99 млн рублей. Самый высокий прирост коммерческой выручки за 2017 год по отношению к 2016 году — в трех медицинских учреждениях: в Самарской детской стоматологической поликлинике №4 Промышленного района (35%), в Тольяттинском психоневрологическом диспансере (31%) и в Самарской областной клинической офтальмологической больнице имени Ерошевского (29%).

## ГЛАЗ — АЛМАЗ

«Мы постоянно анализируем рынок, конкурентов, сознательно не повышаем цены на свои услуги, чтобы квалифицированная медицинская помощь была доступна населению», — говорит Андрей Золотарев, главный врач больницы им. Ерошевского. При общем доходе без малого 700 млн рублей офтальмологи смогли заработать на платных услугах 94 миллиона.

В структуре доходов клиники 82% занимают поступления от ОМС, 5% — это средства из регионального бюджета (реализация программы ВМП, услуги по глазопротезированию отдельных категорий граждан и реализация мер социальной поддержки ветеранов ВОВ — тружеников тыла) и 13% — коммерческая деятельность.

Повысить доходы по последнему пункту, по признанию администрации больницы, помогла активная работа со страховыми компаниями. Объем услуг, оказываемых офтальмологами по ДМС, в 2017 году вырос в 1,5 раза.

На 30% вырос объем лазерной коррекции зрения. Этому способствовали оптимизация работы отделения, изменение логистики приема пациентов, режима работы медиков, что позволило увеличить пропускную способность подразделения.

За последний год доход от микрохирургического лечения катаракты увеличился в три раза. На 20% вырос поток пациентов из ближнего и дальнего зарубежья. В больнице оперировали граждан Германии, Италии, Норвегии, Казахстана и других стран. Всего самарские офтальмологи приняли в 2017 году больше пятисот иностранцев. На 45% вырос поток платных пациентов из регионов России, самарским специалистам в прошлом году привезли свои деньги 1670 наших соотечественников. Стоит отметить, что больше четырех тысяч россиян из других регионов получили помощь в больнице им. Ерошевского по ОМС.

Как и в случае со стоматологической помощью, пациенты готовы платить офтальмологам за современные методы и материалы. «Пациенты готовы заплатить за современные расходники, например за хрусталики последнего поколения, — рассказывает Андрей Золотарев. — В рамках реализации Программы государственных гарантий имплантации подлежат только базовый искусственный хрусталик. Базовые хрусталики позволяют вам улучшить зрение, но не могут восстановить всю полноту «молодого» зрения». Высокотехнологичные

#### ВСЕ ЛЕЧИТСЯ

Рост коммерческих доходов диспансера под управлением Ильдара Шакурова вдвое превысил рост расходов



модели искусственных хрусталиков не входят в стандарт оказания бесплатной медицинской помощи и не могут быть установлены по полису ОМС.

## ДЕНЬГИ — ВРЕМЯ

Большинство пациентов убеждены, что если они платят клинике деньги, то покупают не только качественную и своевременную помощь, но еще и право не стоять в очереди и не делить своего врача с общительными старушками, не желающими покидать кабинет «бесплатного» специалиста. Справедливо? Наверное. Только вот незадача: прием «платников» вне очереди — это нарушение

прав тех, кто получает медицинскую помощь по ОМС. Таких несоответствий в государственных клиниках много, что делает их уязвимыми в конкурентной борьбе за деньги пациентов с частными клиниками.

Так, чаще всего государственные больницы предоставляют и платную, и бесплатную медицинскую помощь одновременно. Это считается обычной практикой. Одной из первых, начавших работать над устранением этих недоразумений, была 6-я поликлиника Промышленного района. С 2000 года, когда во главе больницы встала Светлана Гусева, потоки «платников» и тех, кто обращается по ОМС, были разделены. Платное отделение укомплектовано

## САМЫЕ БОГАТЫЕ СЕМЬИ ГЛАВВРАЧЕЙ САМАРСКИХ БОЛЬНИЦ

Доходы самарских главврачей и их семей за 2017 год

Руководитель	Название больницы	Индивидуальный доход, тыс. руб.	Общий семейный доход, тыс. руб.
1 Шейфер Михаил	Самарская психиатрическая больница	5 487	25 468
2 Горячев Владимир	Самарский областной клинический кардиологический диспансер	17 560	17 560
3 Щербань Андрей	Самарский областной наркологический диспансер	15 050	16 636
4 Шакуров Ильдар	Самарский областной кожно-венерологический диспансер	12 294	12 294
5 Каширин Александр	Самарский областной клинический госпиталь для ветеранов войн	8 260	8 260
6 Галахова Ольга	Самарская городская детская клиническая больница №1 им. Н.Н. Ивановой	5 453	8 259
7 Старостина Тамара	Самарская стоматологическая поликлиника №6	1 418	7 100
8 Ренц Николай	Тольяттинская городская клиническая больница №5	5 972	5 972
9 Кукушкин Тимофей	Самарская городская поликлиника №9 Октябрьского района	1 423	5 631
10 Гусева Светлана	Самарская городская поликлиника №6 Промышленного района	2 553	5 612
11 Назаркина Ирина	Самарская городская клиническая поликлиника №15 Промышленного района	1 974	4 657
12 Золотарев Андрей	Самарская областная клиническая офтальмологическая больница им. Т.И. Ерошевского	2 924	4 182
13 Дубасова Анна	Самарская городская больница №7	1 121	3 283
14 Муравец Александр	Самарский областной центр медицинской профилактики	1 036	3 061
15 Тлустенко Валентина	Самарская стоматологическая поликлиника №3 Советского района	2 202	2 789

Источник — minzdrav.samregion.ru





Счетная палата

## ТАХИКАРДИЯ

### СКОЛЬКО ЗАРАБОТАЛИ САМЫЕ БОГАТЫЕ ГЛАВВРАЧИ САМАРСКИХ БОЛЬНИЦ?

Главврач с заместителями своими миллионы от «платников» гребут, а нам по рублю кинут, и будьте довольны», — объясняет схему распределения средств от платных услуг санитарка одной из самарских государственных клиник. При поверхностном взгляде на декларации о доходах главврачей региональных клиник слова пожилой женщины могут даже вызвать доверие.

Лидером по уровню личного дохода среди главврачей самарских клиник в прошлом году стал глава Самарского областного клинического кардиологического диспансера Владимир Горячев, заработавший 17,5 млн рублей. Вторую строчку занял руководитель Самарского наркологического диспансера Андрей Щербань с доходом 15 млн рублей. Однако по словам самих главврачей, платные услуги на эти заработки не сильно влияют, а львиная доля доходов от коммерческой деятельности распределяется специальной комиссией медучреждения на зарплату рядовых сотрудников.

«Поймите, что 70-80% денег распределится не руководству, не начальникам. Более того, я эти деньги не распределяю, мою заработную плату определяет министерство. В нем есть рабочая группа, которая этим занимается, она определяет мою зарплату. Я вас заверяю, что на зарплату главврача нашего диспансера выделяется не больше 3,5% доходов от платных услуг», — говорит глава Самарского областного кожно-венерологического диспансера Ильдар Шакуров. К слову, его личный доход

в 2017 году стал третьим по величине среди самарских главврачей и составил 12,2 млн рублей, что чуть меньше половины годовых поступлений от платных услуг его клиники. По 5,5 млн рублей заработали Михаил Шейфер и Ольга Галяхова, главврачи самарских психиатрической больницы и городской детской клинической больницы №1. В рейтинге «Дела» первая городская занимает 37-ю строчку, заработав на платных услугах 26 млн рублей — примерно пять годовых зарплат главврача.

Самарский Минздрав пояснил «Делу», что около 75% от общего объема средств, предусмотренных на фонд оплаты труда за счет средств от приносящей доход деятельности, направляется на выплату заработной платы медицинским работникам (врачам — 38-40%, среднему медицинскому персоналу — 29-30%, младшему медицинскому персоналу — 5-6%). Как рапортуют главврачи, такой источник финансирования позволяет обеспечивать достижение целевых показателей средней заработной платы отдельных категорий медицинских работников. По информации Росстата, в целом по Самарской области в заработной плате врачей доля средств от приносящей доход деятельности составляет около 15%, среднего медицинского персонала — около 10%, младшего медицинского персонала — около 7%. В зависимости от профиля учреждения этот показатель может достигать 50% и более.

специалистами, не работающими в системе ОМС: свои неврологи, терапевты, эндокринологи и другие, то есть полностью дублированный штат. Они все располагаются в отдельных кабинетах, на специально выделенном для этого этаже.

«Практически большая часть второго этажа — платное отделение. У нас как мини частная клиника внутри государственного лечебного учреждения, — не без гордости говорит Гусева. — Поначалу были жесткие убытки, мы не знали, как свести концы с концами. Так продолжалось примерно год. Но потом все изменилось. Теперь к нам приезжают молодые специалисты, преимущественно медсестры, которые жили в селе. Наша поликлиника оплачивает 50% стоимости аренды жилья. Допустим, две девочки снимают одну квартиру, обеим оплатили по 50% стоимости аренды — квартира бесплатная. Это, конечно, существенное преимущество для молодых специалистов. Эти деньги, естественно, выделяются из прибыли от платных услуг».

Счастливая история шестой поликлиники скорее исключение, подтверждающее правило. Чаще всего качество оказания платных услуг несопоставимо в частных и государственных клиниках. Частная медицина всегда будет отличаться комфортными помещениями, более современным оборудованием, многими дополнительными услугами и высокой скоростью обслуживания. Однако если что-то идет не так, частные клиники, даже имеющие в своей структуре стационары, зачастую сами отправляют сложных больных в государственные больницы, где, несомненно, больше возможностей оказания экстренной помощи. Именно надеясь на гарантированный профессионализм, многие пациенты готовы подождать своей очереди или лежать в стационаре на старой панцирной койке. Репутация — основное конкурентное преимущество государственных клиник региона.

Сделает ли она их богаче? **Д**

- Анастасия Мурасина



Под стеклом

# БЕЗ НАРКОЗА

**БЕДНОСТЬ И НЕМОЩЬ: СЕЛЬСКИМ БОЛЬНИЦАМ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ НЕ НА ЧЕМ ЗАРАБАТЫВАТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДОХОДЫ. ПО КОМУ ПЛАЧЕТ РЕАНИМАЦИЯ?**

**Х**очешь уволиться? Дверь открыта», — сказала главврач одной из районных больниц Самарской области единственному на 1162 квадратных километра гастроэнтерологу. Специалист возражал против очередной волны сокращения среднего

медицинского персонала, грозящей, по его мнению, катастрофой качеству медицинского обслуживания пятнадцатитысячного населения. О том, что на закупленном по федеральным и региональным проектам модернизации здравоохранения дорогостоящем оборудовании некому работать даже в таких крупных городах области, как Тольятти, говорилось уже не раз. В сельских районах ситуация с медицинскими кадрами еще более плачевна.

Районные больницы в лучшем случае становятся филиалами более крупных медучреждений, в худшем — закрываются. Как ни парадоксально, дело зачастую не в том, что врачи не едут в село работать. Основная причина, по признанию многих сотрудников сельских больниц, — экономия.

Ликвидацию районных лечебных учреждений эксперты «Дела» не считают болезнью только лишь Самарской области, ссылаясь на общероссийский

**ЗАЖИТОЧНЫЕ**

Сергиевский главврач Сергей Бородулин (на фото) сделал свою больницу самой богатой ЦРБ региона

тренд и прочно связывая возможность сельских жителей получать медицинскую помощь со способностью местных врачей зарабатывать деньги. Чем выше доход больницы, тем больше шансов продолжить принимать пациентов. Очевидный способ повысить доходы — продавать медицинские услуги. Однако и это популярное лекарство помогает не всем. «Дело» впервые представляет рейтинг районных больниц Самарской области по доходам от платных услуг, который с небольшой долей смелости можно назвать рейтингом выживания медицины на селе.

## ПАЦИЕНТ СКОРЕЕ МЕРТВ

«У нас в районе все очень плохо, — жалуется жительница Хворостянского района. — Врачей толком нет. Несколько узких специалистов на весь район. Работают на «отвали». Большинство больных в Чапаевск отправляют. Платно можно пройти только комиссии медицинские и стоматолога. Не больница, а так, одно название».

Хворостянская ЦРБ расположилась в хвосте рейтинга «Дела», заработав на медкомиссиях и зубной боли жителей района немногим более 5

миллионов рублей за 2017 год. Совокупный общий доход всех районных медицинских учреждений составил в прошлом году 3,9 млрд рублей. Для 24 районов, обслуживаемых сельскими больницами, цифра значительная. Однако доля платных услуг в структуре этих доходов едва превышает 8%. В сравнении с 2016 годом 13 клиник из 24 показывают отрицательную динамику доходов от платных услуг, что немудрено. Большинство местных жителей районных поселений — старики, которым пенсия позволяет разве что пару раз сходить в местный магазин, не говоря о том, чтобы потратить лишний рубль, когда есть полис обязательного медицинского страхования.

В топ-3 отстающих районных больниц по динамике доходов от платных услуг: Иса克林ская, доход от платных услуг которой упал на 30%; Хворостянская, демонстрирующая снижение на 27%; Нефтегорская ЦРБ — падение на 17%.

Интересно, что, несмотря на то, что в Нефтегорском районе численность населения в два раза больше, чем, например, в районе Челно-Вершинском, динамика доходов от платных услуг последней показывает вдвое меньшее сокращение. При этом Нефтегорская ЦРБ обслуживает еще и жителей Алексеевского района

Самарской области, оставшихся без собственной районной клиники в результате безденежья.

## ПЕССИМИЗМ ОПТИМИЗАЦИИ

В связи с острой нехваткой средств на содержание и оплату труда персонала главные врачи районных больниц усиленно «оптимизируются». Так, всего за год в Челно-Вершинской ЦРБ, например, заработавшей в 2017 году на платных услугах чуть более 8,5 млн рублей (14-е место в рейтинге), средний и младший медперсонал больницы был сокращен на четверть. По словам бывших сотрудников клиники, из 134 работающих уволили более 30 человек. По официальным данным, полученным в самой больнице, число расторгнутых договоров со средними и младшими медицинскими работниками — 56, но под сокращение попали лишь 22 сотрудника. Рассказы бывших работников о том, что их «попросили написать по собственному», не в счет. Было закрыто родильное отделение со словами «А у нас все равно никто не рождает». Роддом челно-вершинским роженицам заменяет одно койкоместо в хирургическом отделении. Из нового оборудования в больнице можно найти лишь два аппарата для подготовки анализа крови, которые берегут как зеницу ока и лишний раз не включают. Все анализы лаборанты делают вручную, используя старые, чуть ли не советские, микроскопы. Очередь на сдачу крови по полису ОМС — более месяца, есть прайс на анализы без очереди, но, судя по доходам больницы, челнинцы предпочитают подождать.

Часть местных жителей связывает негативные изменения со сменой главного врача. В августе 2015 года больницу возглавила Ольга Власова, работавшая ранее заместителем главврача ЦРБ Виктора Першина, и не все оказались рады ее приходу. «Больницу прикроют через год-другой! Пока Першин жив был, больница работала прекрасно! Сейчас с инфарктом людей в Сергиевск везут, за 60 км!» — негодуют в Челно-Вершинах люди, которые опасаются, что район с численностью населения более 15 тысяч человек рискует остаться без медицинской помощи. Так это или нет, у руководства самой ЦРБ «Делу» выяснить не удалось: «Вопросы реорганизации или за-

ОПТИМИЗАЦИЯ ДОЛЖНА БЫЛА ПОМОЧЬ, ОДНАКО БОЛЬНИЦЫ ПРОСТО УНИЧТОЖАЛИ



## **Д ПЕРВЫЕ НА ДЕРЕВНЕ**

Рейтинг больниц муниципальных районов Самарской области по доходам от платных услуг в 2017 г.\*

Название	Доход от платных услуг, тыс. руб.	Субсидии на выполнение госзадания, тыс. руб.	Субсидии на иные цели, тыс. руб.	Доходы от системы ОМС, тыс. руб.	Общий доход, тыс. руб.	Динамика дохода от платных услуг 2017/2016 гг., %
1 Сергиевская центральная районная больница	36 239	13 623	3 974	249 061	311 959	10
2 Похвистневская центральная больница города и района	35 678	22 255	8 285	312 770	388 663	7
3 Кинель-Черкасская центральная районная больница	26 464	0	6 309	н/д	368 436	1
4 Безенчукская центральная районная больница	25 451	13 307	4 265	175 041	233 255	6
5 Красноярская центральная районная больница	20 000	20 490	7 733	257 548	330 513	3
6 Ставропольская центральная районная больница	18 627	21 540	11 650	232 503	287 298	-9
7 Нефтегорская центральная районная больница	17 861	34 431	5 262	213 308	0	-17
8 Волжская центральная районная больница	17 118	18 160	80 828	237 759	306 067	10
9 Кошкинская центральная районная больница	14 782	10 616	2 430	99 053	133 118	н/д
10 Большеглушицкая центральная районная больница	10 679	10 950	3 221	91 846	123 427	-3
11 Борская центральная районная больница	9 775	16 881	2 870	109 563	143 978	н/д
12 Клявлинская центральная районная больница	8 970	8 760	2 029	83 316	106 202	16
13 Пестравская центральная районная больница	8 765	7 631	2 463	82 984	102 608	10
14 Челно-Вершинская центральная районная больница	8 581	11 284	3 328	75 786	103 583	-8
15 Большечерниговская центральная районная больница	6 932	10 717	3 035	84 505	107 813	7
16 Красноармейская центральная районная больница	6 891	10 029	6 048	75 587	100 642	-3
17 Шенталинская центральная районная больница	6 850	10 430	2 656	76 002	94 710	-1
18 Приволжская центральная районная больница	5 602	12 003	2 471	103 948	121 012	-4
19 Хворостянская центральная больница	5 362	5 656	2 621	74 960	93 377	-27
20 Шигонская центральная районная больница	5 246	9 242	2 753	85 409	108 778	-7
21 Елховская центральная районная больница	5 064	22 060	1 021	45 854	77 900	-2
22 Иса克林ская центральная районная больница	4 576	5 953	3 353	н/д	90 642	-30
23 Богатовская центральная районная больница	4 836	9 637	2 028	69 665	88 679	-6
24 Камышлинская центральная районная больница	3 889	8 745	2 244	59 651	76 547	-6

\*В рейтинг не вошли Кинельский, Сызранский и Алексеевский муниципальные районы СО — они обслуживаются Кинельской, Сызранской городскими и Нефтегорской районной больницами соответственно.  
Источник — портал bus.gov.ru

крытия ГБУЗ СО «Челно-Вершинская ЦРБ» не входят в компетенцию главного врача ЦРБ. Решение данных вопросов — компетенция Министерства здравоохранения Самарской области», — ответила на запрос «Дела» главный врач Челно-Вершинской ЦРБ Ольга Власова.

## **ЖИВЕЕ ВСЕХ ЖИВЫХ**

Больные из Челно-Вершинского и других соседних районов, которым посчастливилось живыми доехать до Сергиевской ЦРБ, регулярно пополняют ее бюджет. Сергиевская больница заняла первую строчку рейтинга «Дела». По сравнению с 2016 годом ее доход от платных услуг вырос на 10%. В прошлом году он составил более 36 млн рублей против 33 миллионов по итогам года 2016-го. Эта сельская больница может смело конкурировать с городскими клиниками. По уровню доходов от платных услуг в 2017 году Сергиевская ЦРБ обогнала такие

самарские клиники, как Самарский областной кожно-венерологический диспансер, Самарский психоневрологический диспансер и еще почти два десятка городских больниц. На официальном сайте Сергиевской районной больницы размещен прайс-лист, где обозначена стоимость каждой процедуры. Многие позиции в нем не уступают ценнику городских больниц Самары и Тольятти.

Эксперты «Дела» утверждают, что секрет успеха не только в большой территории района и численности населения (в Сергиевском районе живет почти 46 тыс. человек). Вошедшие в первую пятерку рейтинга «Дела» с доходами от платных услуг, превышающими 20 млн рублей, больницы

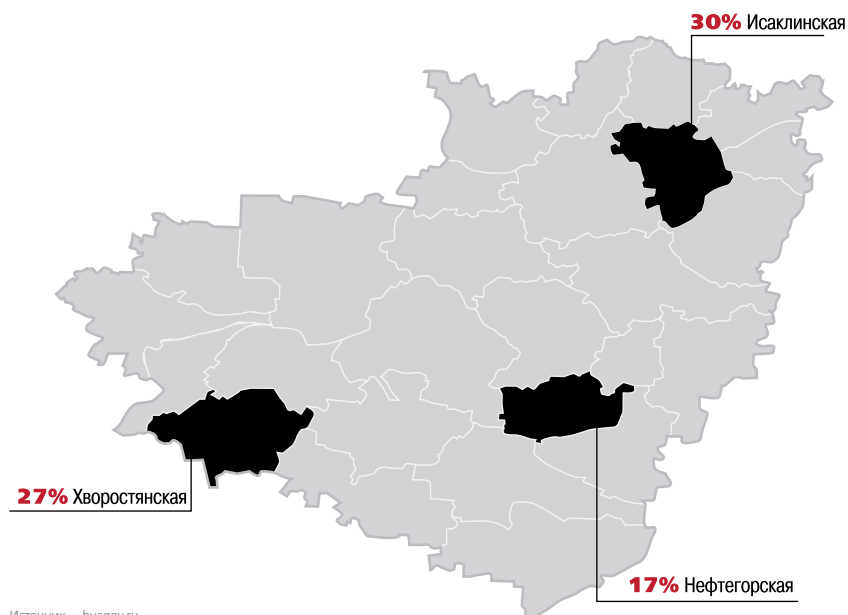
также находятся в густонаселенных районах. Это Похвистневская, Кинель-Черкасская, Безенчукская и Красноярская ЦРБ. Небольшой, от 1 до 16%, рост доходов от платных услуг есть не только в пяти лидирующих ЦРБ, но и в больницах Волжского, Клявлинского, Пестравского районов. Хотя численность населения в двух последних муниципалитетах вполне сопоставима с отстающими Челно-Вершинами и Исаками.

На возможность получения дополнительных доходов от платных услуг прямо влияет и оснащенность больниц, но у большинства ЦРБ в провинции просто отсутствует оборудование, с помощью которого можно предоставлять современную медицинскую помощь

**13 ЦРБ ИЗ 24 ПОКАЗЫВАЮТ ОТРИЦАТЕЛЬНУЮ ДИНАМИКУ ДОХОДОВ ОТ ПЛАТНЫХ УСЛУГ**

## Д ЧЕРНЫЕ ДЫРЫ

Районные больницы, где доходы от платных услуг сократились больше всего



Источник — busgov.ru

платно. В этом случае больницы вынуждены направлять больных в город. Очевидно, что для того, чтобы клиника получала приемлемый доход от платных

услуг, ее необходимо развивать и расширять функционал. А для этого нужны дополнительные доходы. В этом замкнутом круге оказались сегодня многие.

## БЕДНЕНЬКО, НО ЧИСТЕНЬКО

«Хороший ремонт, современное оборудование, грамотный персонал, высококвалифицированная медицинская помощь, из незакрытых вакансий узких специалистов разве что акушер-гинеколог. У них есть и врачи функциональной диагностики, и эндоскописты, даже мануальный терапевт есть», — говорит о Шенталинской больнице сотрудник самарского Минздрава. Однако к числу самых богатых эту больницу отнести нельзя. В прошлом году ШЦРБ заработала лишь 6,9 млн рублей на платных услугах, заняв 17-ю строчку рейтинга «Дела». Жители района объясняют это не столько неумением врачей зарабатывать деньги, сколько принадлежностью их к «старой школе». «Они с нас деньги не тянут, и так можно всех врачей пройти», — радостно рассказывает жительница поселка Шенталы.

Парадокс, но часто следование врачебному долгу оборачивается не лучшей стороной для самих медиков.

# ЭТОТ ЖУРНАЛ ПЕЧАТАЕМ МЫ

## А кто печатает ваше издание?

**ЛЮБАЯ  
ПОЛНОЦВЕТНАЯ  
ПОЛИГРАФИЯ**



РЕКЛАМНО-ПОЛИГРАФИЧЕСКОЕ БЮРО

**Эффект**

Самара,  
ул. Ерошевского, 3, подъезд №1, оф. 302  
тел./факс: (846) 226 51 49, 334 57 20

e-mail: [sales@effprint.ru](mailto:sales@effprint.ru)  
[www.effprint.ru](http://www.effprint.ru)

«Стараемся предоставлять больше бесплатной медицины, доходы от платных услуг минимальные, доля их в структуре доходов больницы просто крошечная. Направляем все на оплату труда персоналу, на премии», — рассказывает главный врач Большеглушицкой центральной районной больницы Николай Юрицин. Большеглушицкая ЦРБ заработала в 2017 году на платных услугах более 10 млн рублей — на 3% меньше, чем годом ранее. Самое большое падение доходов — в сфере амбулаторных анализов, которые на селе являются самой популярной услугой из-за огромных очередей по ОМС, — на 11%. Отрицательную динамику в Большой Глушице объясняют прогрессом. Сейчас в больнице ввели электронные очереди, которые разгружают поток пациентов, тем самым облегчая работу местных врачей. «Появилась возможность отсеивать повторы, людям не нужно стоять в больших очередях. Каждый приходит ко времени, нет нужды платить за скорость прохождения процедур», — рассказывает Николай Юрицин.

## ПРИЛОЖИТЕ ПОДОРОЖНИК

«Если бы не новый закон, последние шесть больниц в вашем рейтинге в ближайший год закрыли бы точно, а так у них есть шансы продолжить работу, хотя и небольшие», — говорит источник «Дела» в самарском Минздраве. Программа оптимизации здравоохранения, сократившая число российских больниц с января 2014 года к 2018 году, по данным Счетной палаты РФ, на 11%, в Самарской области затронула пока только Алексеевскую ЦРБ. Ее сократили еще в 2014 году до отделения Нефтегорской районной больницы.

Реформу признали провальной. Оптимизация должна была помочь сельским больницам вылезти из нищеты, однако на деле медучреждения просто уничтожали, оставляя персонал без работы, а жителей — без права на здоровье, а часто и на жизнь. В январе нынешнего года вступил в силу закон, запрещающий закрывать сельские больницы без разрешения специальных комиссий. Как пояснили «Делу» представители Министерства здравоохранения Самарской обла-



сти, уже готов проект постановления правительства региона, устанавливающий порядок проведения оценки последствий принятия решения о ликвидации медицинской организации. «Сейчас проект проходит заключительную стадию процедуры согласования.

Некоторые общественные организации, работающие на территории Самарской области, включились в процесс, не дожидаясь приглашения к участию в правительственных комиссиях. Как отмечает член регионального штаба ОНФ Самарской области Валерий Барсук, даже при работающих районных и городских больницах жителям многих населенных пунктов, удаленных от административных центров, медицинская помощь попросту недоступна. Наиболее слож-

ная ситуация в поселках, имеющих статус городских. Таких как, например, Прибрежный города Самары или Солнечная Поляна, относящийся к Жигулевску. На такие территории, как Прибрежный, нормативные акты и программы, призванные защитить сельскую медицину, не распространяются. Далее все по стандарту: ликвидация медицинских пунктов и направление больных в города, в больницы которых и будут поступать средства от ОМС и платных услуг. «В случае с Солнечной Поляной, где уже несколько лет медпункта нет совсем, мы обратились в Министерство здравоохранения, администрацию Жигулевска. На консультации и выработку совместных с участием жителей решений ушло почти два года. Надеемся, к Новому году в селе снова появится свой медицинский работник», — рассказывает Валерий Барсук.

Региональное отделение Народного фронта уже направило в областное правительство предложение приравнять удаленные городские поселки к категории сельской местности. Поможет ли это? Неясно. Как неизвестно и то, спасут ли неприбыльные сельские больницы от ликвидации чиновники и депутаты, призванные принимать соответствующие решения. **Д**

- Анастасия Мурашина

# 4

**МЛРД РУБЛЕЙ**  
СОСТАВИЛ В 2017 ГОДУ  
СОВОКУПНЫЙ  
ОБЩИЙ ДОХОД  
РАЙОННЫХ БОЛЬНИЦ  
САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ



Под ковром

# ПРАЗДНИК ПОСЛУШАНИЯ

## СТАНУТ ЛИ ВНОВЬ МОНАСТЫРСКИЕ ВЛАДЕНИЯ КРУПНЕЙШИМИ ЦЕНТРАМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

**Н**ужна ли вам какая-то помощь, братья?» — интересовался бывший вице-премьер российского правительства Аркадий Дворкович нынешним летом, впечатленный атмосферой самарского Свято-Богородичного Казанского монастыря в Винновке, популярного и у обычных, и у весьма высокопоставленных мирян. Издавна сильные мира наведывались в российские монастыри: кто за покоем и наставлением, кто с предложением покровительства, а кто и с инспекцией — не обзавелась ли монашеская братия излишними накоплениями, которые можно обратить в государственную казну.

Места глубокого уединения и служения Богу, центры духовной силы — нет сомнений в истинном и величественном значении монастырей как уникального явления религиозной и культурной сферы. Однако не стоит забывать и другой былой монастырской славы. В разные периоды истории значительной частью жизни монастырей была более чем серьезная хозяйственная и даже предпринимательская деятельность. Обширные рыбные промыслы, сдаваемые в аренду гигантские земельные угодья, свечные и солеварные заводы — чем только не занималась монастырская братия в лучшие годы.

Монастыри на нынешней территории Самарской губернии еще с XVII века были в числе богатейших в России крупнейших центров землевладения и рыболовства в регионе. О тех временах нынешним монахам остается только молиться. И все же возрождение монастырей и их экономических устремлений уже началось. В Самарской области сегодня 13 монастырей.

Только за последние два года открылось сразу три новых обители. Один из самых известных и популярных монастырей региона — Винновский Свято-Богородичный монастырь — стремительно двинулся по пути возрождения традиционных источников монастырских доходов.

Чем жили раньше и что уже сегодня пытаются вернуть из экономики прошлого самарские монахи?

### МЕСТА СИЛЫ

О богатстве российских монастырей времен империи можно судить уже по тому, что в результате изъятия части монастырского имущества при Екатерине Великой (так называемая секуляризационная реформа) казне перешел миллион душ крестьян, был ослаблен финансовый кризис в стране и даже покрыта трехмесячная задолженность государства перед армией.

Многие из богатейших монастырей зарабатывали свои состояния на территории нынешней Самарской области. «В акватории Волги, подведомственной самарским воеводам уже в конце XVI и на протяжении всего XVII — начала XVIII веков, получают крупные промысловые владения богатейшие центральные монастыри — московские мужские Чудов и Новоспасский, женские Вознесенский и Новодевичий, подмосковные Саввино-Сторожевский (Звенигород) и Ново-Иерусалимский Воскресенский, некоторые другие. Первоначально они, как правило, получали «рыбные ловли»

в Волге, а затем, уже в конце XVII века, большие участки земли», — рассказывает «Делу» профессор Самарского университета, д.и.н. Эдуард Дубман.

Именно благодаря монастырям появились многие крупные селения — Новодевичье, Городище (еще одно название этого селения — Костычи), Сосновый Остров и другие. Часть из них впоследствии превращается в города. Например, село Сосновый Остров при Екатерине Второй стало Хвалынском, а монастырское село Городище превратилось в город Октябрьск (уже при советской власти).

По словам профессора Дубмана, для Самарского края из всех монастырских вотчин наибольший интерес представляет так называемое Надеинское Усолье, занимавшее западную часть Самарской Луки, которое в начале 1660-х годов получил звенигородский Саввино-Сторожевский монастырь. Он стал центром производства соли в регионе.

«Соборный старец Леонтий Маренцов в Усолье отличался полным пренебрежением как к другим местным землевладельцам, так и к жителям вотчины, — указывают историки. — Он захватывал земли, отведенные городу Самаре, захватывал дворцовые земли, завел на этих территориях монастырские слободы, заселив их беглыми, монастырскими крестьянами, мордвой и чувашами, переманенными с дворцовых земель, путем освобождения на несколько лет от податей».

Как уже упоминалось выше, в числе са-

**МОНАСТЫРИ** ВЛАДЕЛИ  
ПОЧТИ ВСЕМ  
ПРАВОБЕРЕЖЬЕМ ВОЛГИ





**БЛАГОДАТЬ**  
Винновский  
монастырь —  
единственный  
в области,  
развивающий  
традиционные  
источники доходов

мых доходных и наиболее безопасных от набегов кочевников из степи видов хозяйственной деятельности для монастырей были рыбные промыслы. Например, в последней трети XVII века Савво-Сторожевскому монастырю принадлежало более 75 км Волги. 45 км — волжские владения Чудова монастыря.

К началу XVIII века монастыри были крупнейшими землевладельцами на правом берегу Волги и практически полностью заняли все удобные и перспективные земли (левобережье почти не осваивалось ввиду постоянных нападений кочевников) — в общей сложности более 100 тысяч гектаров. Например, как пишут историки, «умело используя неравноценные обмены, замаскированные покупки, а также самозахваты неразмежеванных земель», знаменитый московский Новодевичий монастырь к концу XVII века располагал в общей сложности около 1000 кв. км земельных угодий в пределах территории нынешней Самарской области и в ближайших окрестностях. Савво-Сторожевский монастырь владел 1500 кв. км земельных вотчин с почти 300 крестьянских дворов. Вознесенский мужской монастырь в Сызрани располагал 800 гектарами земель, лесом и частью реки Сызрань. Обмены у помещиков, компенсации от государства и даже самозахват — монастыри постоянно расширяли свои владения.

Однако уже при Петре Первом владения монастырей оказываются под контролем

государства, рыбные промыслы, обширные земельные угодья изымаются в пользу государства, много земель на территории нынешней Самарской области было передано соратнику императора Александру Меншикову. Начинается упадок монастырского освоения Самарского края.

## ТРАДИЦИИ БЕЗБЕДНОСТИ

Самыми первыми собственно самарскими (возникшими близ Самары) монастырями стали мужской и женский Спасо-Преображенские. Мужской монастырь, по мнению историков, возник раньше, видимо, вскоре после основания Самары. Однако сведения об обителях в документах сохранились только с конца 1620-х — начала 1630-х годов. Женский монастырь не имел ни земель, ни крестьян и на протяжении всей своей истории был бедным, живя на государственное жалованье монахиням.

Мужской же развивался бурно и был одним из крупнейших землевладельцев Самарского уезда. По данным переписных книг 1646 года, вотчина монастыря занимала большую часть Самарского уезда, и в ней располагалось до 90% крестьянских дворов уезда. Ему пожаловали всю восточную часть Самарской Луки, которой монастырские старцы с небольшим перерывом владели вплоть до начала 1670-х гг. Основными се-

лениями этой вотчины были русские села Рождествено, Подгоры (Ильинское), деревни Ново-Подкараульная (позднее ставшая селом) и Выползова, а также мордовские деревни Шелехметь, Торновая и другие. Эти владения были сопоставимы с волжскими вотчинами крупных центральных монастырей, о которых говорилось выше. Солидный доход приносили сельское хозяйство и рыбные промыслы на реках Волга и Самара.

Оба Спасо-Преображенских монастыря были закрыты после изъятия монастырских владений при Екатерине Второй. В то же время прекратил существование Кашпирский мужской монастырь близ Сызрани.

Самарский Никольский монастырь на территории нынешней Самары начал получать доход с выделенных ему в середине XIX века земель еще до собственного открытия. Обширные земли, выделенные городским обществом под строительство монастыря, сдавались в аренду под распахку самим же горожанам, а вырученные деньги шли на строительство обители. В аренду были сданы и 150 десятин пахотной земли, находящейся за Волгой в Жигулевских горах, пожертвованной монастырю купцом Федором Щепкиным. В результате монастырь отстроили. Он занимал территорию в границах современных улиц Челюскинцев, Осипенко, Лесной, Ново-Садовой. К концу XIX века монастырь владел не только землями по всей территории губернии, но и лесом, лугами, каменоломнями близ Ширяева, водяной мельницей близ Мелекеса и рыбными промыслами на реках Сок и Кондурча. И всем этим управляла совсем немногочисленная братия из нескольких десятков человек.

На территории Самарского края до революции 1917 года историки насчитывают

МОНАСТЫРЬ ПРИОБРЕЛ **200 ГА**  
**ЗЕМЛИ** У БАНКА «ГЛОБЭКС»  
ПО БОЖЕСКОЙ ЦЕНЕ



19 монастырей, 12 из которых — женские, семь — мужские. Не все были столь же богаты.

«У многих монастырей Самарской епархии были участки пахотной земли, большие сады, свои мельницы и различные производства, — рассказывает «Делу» митрополит Самарский и Тольяттинский Сергей. — Так, у Сызранского Вознесенского мужского монастыря были три водяные мельницы, а у Раковского женского — свой кирпичный завод. Большинство сегодняшних монастырей также имеют свое хозяйство. Правда, как правило, его масштаб гораздо скромнее дореволюционного. У монастырей Самарской епархии есть свои огороды, сады, скотные дворы, пасеки. Это совершенно нормально для монастыря — обеспечивать себя самостоятельно. Кроме того, труд для монаха имеет и нравственно-аскетическое измерение. Древний принцип монашеской жизни гласит: «Ora et labora», что значит «Молись и трудись». Скромность же масштабов объясняется тем, что в современных монастырях не так много насельников, как до революции, так и подорванностью материальной базы церкви в советское время, прерванностью монастырских традиций. Многому приходится учиться заново. Нельзя также забывать о том, что все же главная задача монастыря — быть оплотом веры, школой молитвы и очагом духовного просвещения. Материальные попечения для него вторичны».

Бедность самарским обителям не грозила никогда. Из клировых ведомостей монастырей Самарской епархии за 1907 год можно узнать, что к тому моменту почти в каждом монастыре губернии работали золотошвейные и живописные мастерские.

«Во все времена славился своими мастерицами: золотошвейками и швеями — Иверский монастырь. В нашем музее находятся два предмета женского гардероба, созданные мастерицами Иверского монастыря», — показывает бесценные экспонаты директор музея Самарской епархии, к.и.н. Ольга Радченко. Сто лет назад каждый из них имел весомую стоимость.

Первая монастырская живописная мастерская была устроена в Бузулукском Тиховинском женском монастыре. Овладевшие искусством живописи монахини и послушницы монастыря стали передавать свои знания сестрам из других монастырей губернии. Рукописные иконы пользовались большим спросом и были призваны вытеснить с рынка печатные иконы.

Отдельной статьей доходов для монастырей были располагавшиеся на их территории кладбища, где хоронили не

только монашествующих, но и мирян, за отдельную плату, конечно. Напоминание об этом сохранилось в Иверском монастыре, где стоит камень с выбитым на нем числом некогда здесь захороненных, их более 700. Не уступал Иверскому некрополь Никольского мужского монастыря, также располагавшегося в современном центре города. Местом первого некрополя города Сызрани стал Вознесенский монастырь, где, как говорится на официальном сайте современного Вознесенского монастыря, также существовал «благочестивый обычай: погребать горожан на монастырском кладбище за вклады на помин души».

После революции 1917 года на территории губернии действующих монастырей, разумеется, не осталось.



## НОВАЯ ЖИЗНЬ

В новой России в 90-х одним из первых возрожденных оказался Иверский женский монастырь. С 1991 года и по сегодняшний день он остается самым многочисленным по числу послушников и монашествующих на территории Самарской области. И, по всей видимости, одним из самых богатых.

По данным официальной финансовой отчетности Иверского монастыря (а он, как и другие обители, в качестве самостоятельного юрлица представляет ее, как любые организации и предприятия), стоимость его чистых активов немногим не дотягивает до миллиарда рублей. Такими активами не обладает ни один из десятка современных монастырей губернии. «Это связано с нюансами оформления недвижимости, принадлежащей монастырю. У Иверской обители она в центре города, возможно, поэтому так высоко оценивается. Многие монастыри не регистрируют активы вовсе, не ведут баланс», — рассуждает источник «Дела», близкий Самарской епархии. Вряд ли монастырь когда-то сможет обратить эти дорогостоящие активы в серьезные источники дохода. «Монастырь существует преимущественно за

счет пожертвований. Еще город помогает нам финансово, но эта помощь направлена на строительство, например гостиницы для паломников», — рассказывает матушка Матрона из монастыря.

Один из старейших мужских монастырей региона, Вознесенский мужской монастырь Сызранской епархии, по словам его жителей, также живет сегодня в основном за счет пожертвований прихожан. Мизерные суммы, которые взимаются за экскурсии, даже покрыть расходы на коммунальные платежи не могут. Восстанавливаться, как и большинство самарских монастырей, Вознесенский начал более 20 лет назад. Однако возродить традиционные источники дохода пока не смог. «При Вознесенском монастыре не организована хозяйственная деятельность. Если будет оказана соответствующая помощь, послушники монастыря будут заниматься сельскохозяйственной деятельностью, что поможет улучшить положение дел», — объясняет иерей Михаил.

## ДОРОГОЕ МЕСТО

«Я бы с удовольствием нашел упокоение на территории обители, и денег мне на это совсем не жалко», — признается собеседник «Дела» из числа самарских бизнесменов, оказывающих помощь одному из губернских монастырей. Монашествующее духовенство также не высказало «Делу» возражений на этот счет, однако современное российское законодательство исключило саму возможность захоронений на территории монастырей. Пожалуй, это единственная из традиционных статей монастырских доходов, возродить которую сегодня не представляется возможным.

Обителей, начавших восстанавливать традиции развития монастырских хозяйств, пока единицы. По сути, единственный монастырь в регионе, возродивший дореволюционные традиции поддержания доходов самарских монастырей, которые позволяли братьям и сестрам жить безбедно, — Свято-Богородичный монастырь в Винновке.

«До монастыря по воде пойдем, остатки былой роскоши...» — говорит предприниматель Дмитрий Швеиц, предлагая журналисту «Дела» занять место для путешествия по Волге на его неновом японском катере. Вот уже три года как он на добровольных началах играет роль посредника между монастырем и внешним миром. Помогает обители в реализации ее доходных проектов в качестве их куратора и — официально — руководителя паломнической службы.

Свято-Богородичный монастырь на

## Ⓛ КОМУ БОГ ПОСЛАЛ

Двое из четырех монастырей Самарской области, раскрывших информацию о прибыли в 2016 году, — убыточные (чистая прибыль в 2016 году, руб.)

# 31 000

Свято-Богородичный Казанский мужской монастырь

# 16 000

Иверский женский монастырь

# -6 000

Заволжский Свято-Ильинский женский монастырь

# -214 000

Заволжский мужской монастырь в честь Честного и Животворящего Креста Господня

Источник — spark-interfax.ru

особом счету в Самаре. Священноархимандрит монастыря — сам митрополит Самарский и Тольяттинский Сергей. Монастырский комплекс как региональная достопримечательность привлекает в область не только российских, но и иностранных туристов. К вниманию СМИ, туристов и высокопоставленных сочувствующих в обители привыкли. «Вчера National Geographic снимали, вот только их проводил», — рассказывает «Делу» отец Вассиан. За его плечами остался Медногорск Оренбургской области, медицинское образование, театр ростовых кукол и несколько православных обителей. Нашел себя Вассиан лишь в Винновке, здесь он ответственный за проведение экскурсий по монастырю, встречает и провожает многочисленных гостей.

## ФИНАНСИСТ

Помог монастырь в поисках душевного равновесия и Дмитрию Швецу. При упоминании «домонастырской» жизни Швец болезненно морщится. В ней остались банковская карьера и муниципальная служба. В начале 2000-х годов Дмитрий Швец был известным топ-менеджером в банках «Солидарность» и ВКББ, после краха последнего Швец попал под уголовное преследование. Затем работал директором самарского МП по содержанию общежитий, а в последнее время занимается небольшим собственным бизнесом и активно участвует в возрождении винновского монастыря.

С митрополитом Сергием Швеца однажды познакомил духовный наставник предпринимателя. Монастырю был нужен мирской человек, способный привести в порядок финансовые дела обители. Расходы ее весьма ощутимы для сообщества из 13 монахов. По подсчетам «Дела», основанных на оценках источников, близких Самарской епархии, на монастырский быт за год уходит около 5,5 млн рублей. Из них порядка 400 тыс. руб. в месяц — на коммунальные платежи, примерно ту же сумму за год братия тратит на текущие расходы. Еще один обязательный ежегодный платеж — 200 тыс. руб. за организацию причала, к которому при-

стают экскурсионные туристические и регулярные рейсовые теплоходы.

Проекты, которые развивает монастырь, здесь не называют бизнесом, скорее, способом выживания. Выживать Свято-Богородичной Казанской обители помогает традиционное предоставление в аренду земель.

Недавно монастырь приобрел участок земли площадью 200 га неподалеку от обители. По информации «Дела», землю по божеской цене купили у банка «Глобэкс» при посредничестве председателя правления лишившегося недавно лицензии «Газбанка» Владимира Аверина. Планировалось использовать ее под производство кормов для собственного животноводческого хозяйства. Пока развитие задуманного монастырем недоступно по двум причинам. Во-первых, нет необходимых инвестиций, а во-вторых, против жители села Винновка, которые активно ратуют за превращение села в садово-дачное товарищество, где скот держать просто не положено. Пока суд да дело, монахи сдают землю в аренду местным растениеводам. Арендные ставки «Делу» выяснить не удалось, известно лишь, что часть оплаты монастырь принимает продукцией, выращенной арендаторами.

Монахи также планируют взять в пользование рыболовный участок неподалеку от монастыря, похожими наделались монастыри в старину. Станет ли промысел рыбы на Волге еще одним бизнес-проектом, пока не известно.

## СВЯТАЯ ВОДА

«Зачем рыбу руками берешь? Вот же сачок», — ревностно одергивает нерадивого трудника (мирского помощника в монастырских делах) в заношенных трениках заведующий монастырским рыб-

ным производством отец Дмитрий.

Свято-Богородичный рыбзавод расположился в двух помещениях. Первое — просторное, с высокими, около трех-четырех метров, потолками, второе — полуподвальный гараж. Здесь нет лоска современных, с иголки производственных линий. Слабое освещение. Грубоватые, самостоятельно сваренные из пластиковых листов бассейны для рыбы чередуются с заводскими, но уже изрядно поношенными и не раз латаными чанами. Списанные бассейны для разведения рыбы пожертвовала одна из государственных рыбозаводческих организаций. Помимо нефтяников и газовиков становилось покупателями монастырской рыбы и областное правительство. Так, в 2015 году был заключен контракт с Министерством транспорта и автомобильных дорог Самарской области на поставку малька стерляди. Необходимо было зарыбить реку около строящегося Фрунзенского моста. Сумма подряда составила 1,8 млн руб.

В среднем ежегодный доход монастыря от рыбозаводческой деятельности может составлять около 2,4 млн рублей.

В поддержку рыбному производству в винновском монастыре запущен еще один проект — монастырская вода.

Монастырь организовал производство в 2015 году. «Фабрика» по производству невелика: две комнаты да просторный коридор, где складированы палеты с готовой продукцией. В одной из комнат несколько фильтров, через которые прогоняют воду из артезианской скважины. Во второй комнате — розлив. Его технология немудреная: никаких автоматических линий, все вручную.

Наиболее ходовой товар — двадцатилитровые бутылки, которые нанятые монахами работники развозят по тольят-

КОНТРАГЕНТАМИ МОНАСТЫРЯ  
СТАНОВЯТСЯ **КРУПНЫЕ**  
КОМПАНИИ С ГОСУЧАСТИЕМ

тинским офисным центрам. В Самаре вода продается только в некоторых храмах. Недавно в сбыте монастырской продукции наметился существенный сдвиг. Монахи заключили договор с магазинами «Магнит» в Тольятти на поставку питьевой воды для сотрудников сети. Получить комментарии ретейлера о параметрах сделки «Делу» не удалось. Известно лишь, что объем производства «Монастырской» около 2000 литров воды в месяц.

## ЗДРАВСТВУЙТЕ

Современная статья доходов, которую пытаются развивать в каждой российской обители, — туризм. Однако не каждому монастырю удастся это направление.

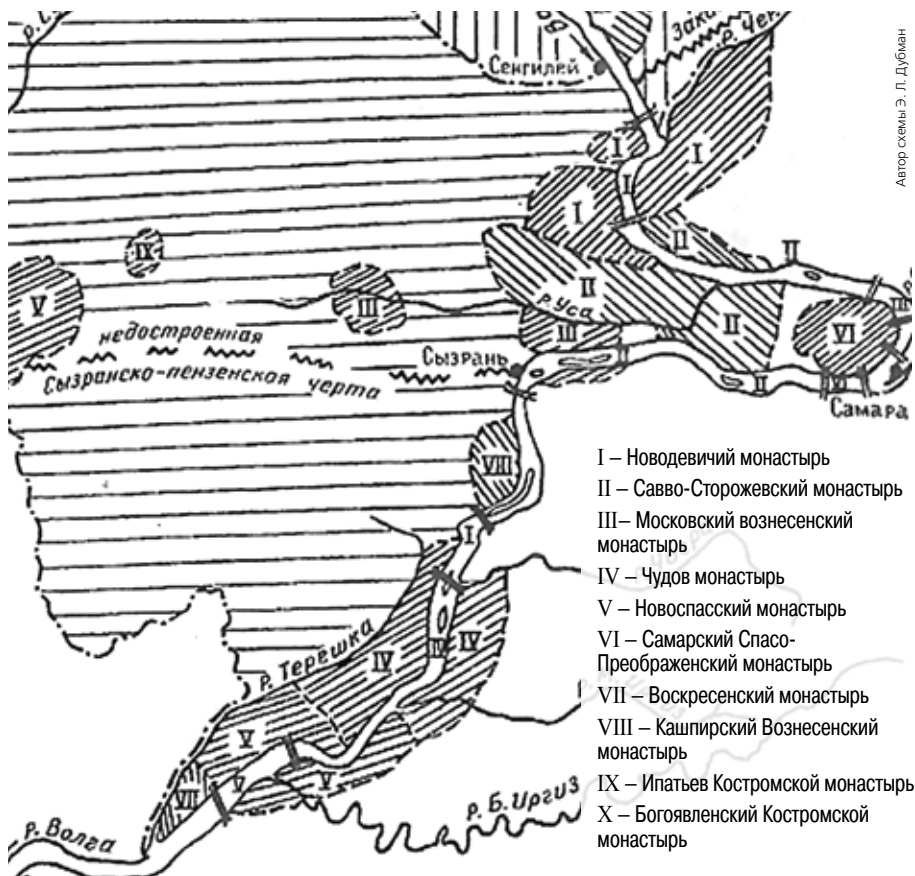
Покровский мужской монастырь в селе Чубовка Кинельской епархии существует всего лишь полтора года. Экскурсии в монастыре проводятся, но источниками дохода они не стали. «Социальной службой Самары организуются поездки пенсионеров на экскурсии. На это нельзя прожить. Жители монастыря занимаются сельским хозяйством: садоводством, огородничеством, содержанием скота и пчеловодством», — поясняет «Делу» игумен монастыря отец Петр. Охотнее всего туристы едут в монастыри, обладающие православными святынями. В Самарской области таких реликвий нет. Остается уповать на предприимчивость и волжские пейзажи, как поступают в Свято-Богородичной обители в Винновке.

В местной гостинице недорогая, но качественная мебель. Кондиционер в каждом номере. Телевизоры, холодильники, электрические плиты. Монастырская гостиница приняла первых посетителей еще 10 лет назад. Цены сродни месту — смиренные: от 500 рублей за номер класса эконо до 3500 рублей в сутки. Дополнительно при желании придется оплатить питание — 250 рублей в день. Летом номерной фонд не пустует. Здесь останавливаются паломники со всей страны, часто монастырь становится для них одной из транзитных точек на пути к православным святыням. Пользуется популярностью гостиница и у невоцерковленной публики. По словам монахов, зимой здесь часто стали останавливаться лыжники, а летом — велосипедисты, путешествующие по Самарской Луке.

Вот уже несколько лет работает договор между монастырем и самарским туристическим агентством «Спутник Гермес» Натальи Денисовой. Фирма продает экскурсии, доставляя туристов к обители на арендованном теплоходе. Маршрут довольно популярный. «Здесь красивые

## ЦЕНТР МИРА

Схема-карта расположения церковно-монастырских владений на территории Симбирско-Самарского Поволжья в XVII — начале XVIII в.



Автор схемы Э. Л. Дубман

пейзажи. Экскурсии в обитель организуют раз в неделю, в воскресенье. В среднем в сезон за месяц монастырь посещают 400 человек», — рассказал «Делу» заместитель директора агентства Александр Тепленький. Стоимость экскурсии для взрослого колеблется в пределах 1,5-1,7 тыс. рублей. Как распределяются доходы между монастырем и туркомпанией, ни одна из сторон не прокомментировала.

## В ЧЕМ СИЛА, БРАТ?

«Сила в вере», — утверждает один из винновских трудников. Все перипетии и трудности мирского бытия и документооборота не мешают монастырям медленно, но верно развиваться. Буквально за последние два года в Самарской области открылось сразу три новых монастыря. Пока новые монашествующие живут едва ли не натуральным хозяйством.

«Немногочисленные послушницы монастыря занимаются разведением скота и огородничеством. Все предметы одежды для себя и монахинь шьют сами», — рассказывает о новом Троицком монастыре матушка Варвара. Однако отказываться от попыток восстановить былые масштабы монастырских хозяйств

наместники самарских обителей не собираются. «Безусловно, наместники, все жители монастырей должны заниматься кроме духовной еще и трудовой деятельностью, обеспечивая себя источниками дохода», — соглашается игумен Покровского монастыря отец Петр.

Молитвы, духовные подвиги, сохранение и преумножение святого наследия святых Отцов Церкви — ничто не забыто в самарских монастырях. Экономика и доходы, конечно, далеко не главное для монашествующей братии. Землевладение, земледелие, скотоводство, пасеки, рыбоводство, ремесленные мастерские и промыслы — пока все это былое великопение далеко не в списках приоритетов для самарских монастырей, лишь несколько десятилетий назад обретших новую жизнь.

Но и жизнь не стоит на месте. С Божьей помощью слава самарских монастырей как центров духовной святости и рачительного хозяйствования еще прозвонит, надеемся, по российским землям нестихающим колокольным звоном. **D**

— Семен Безгинов,  
Анастасия Нагайцева



# ЛЮДИ

КТО ЕСТЬ КТО

Политика, федеральные связи, близкое знакомство с крупным бизнесом — что еще привез с собой на малую родину новый министр, сразу возглавивший рейтинг самых богатых членов правительства Самарской области?

Story

## ЧЕМОДАН БРУСНИКИНА

*Бывший тольяттинский политик, банкир и владелец завода, бывший советник Чубайса, бывший основатель несостоявшейся коммунальной империи — что еще скрывается в багаже самого богатого самарского министра?*

**В**ыксунец Николай Брусникин возглавил департамент приоритетных проектов Севастополя», — с гордостью сообщало единственное информационное агентство города Выкса около года назад. Уследить за всеми назначениями удачливого земляка выксунцам очень сложно. Последние пять лет Николай Брусникин летал из одного края необъятной Родины в другой, сменив при этом восемь должностей. Его умение находить интересные варианты трудоустройства по всей стране многие связывают с близким еще с комсомольских времен знакомством с первым заместителем руководителя Администрации Президента РФ Сергеем Кириенко и главой Роснано Анатолием Чубайсом.

Вероятно, неслучайно в этом смысле и весьма неожиданное появление Брусникина нынешним летом в формирующемся правительстве нового главы Самарской области Дмитрия Азарова. В Самаре бывший тольяттинский депутат, банкир и совладелец завода «Трансформатор» оказался, возможно, не только благодаря ностальгии и сложностям на прежнем месте работы в прекрасном черноморском городе-герое Севастополе.

Несколько ранее триумфального возвращения Брусникина в родной регион в Самаре десантировалась мо-



сковская компания «Домком Инвест», в считанные месяцы скупившая львиную долю рынка управления многоквартирными домами (МКД). Как выяснило «Дело», по стечению обстоятельств «Домком Инвест» появился на обломках проекта Николая Брусникина под названием «Мой коммунальный стандарт» — еще несколько лет

назад крупнейшего в России оператора рынка управления МКД, а потом разорившегося и погрязшего в бесконечных судебных тяжбах за неплатежи по всей стране.

Политика, федеральные связи, близкое знакомство с крупным бизнесом — что еще привез с собой на малую родину новый министр, сразу возглавивший рейтинг самых богатых членов правительства Самарской области?

## «ГРЕНАДА» МОЯ

«С Кириенко и всей этой политикой Брусникина свела комсомольская среда, а в ней он оказался через иностранцев», — таким лаконичным, но емким воспоминанием описывает начало карьеры нынешнего главы Министерства промышленности Самарской области один из его товарищей по юности.

Отец будущего самарского министра Юрий Брусникин еще в начале 70-х приехал с семьей работать на только что запустившийся в Тольятти суперсовременный АвтоВАЗ, маневший со всего СССР специалистов сиянием сказочно дефицитных «Жигулей» и блестящими перспективами жилья, зарплаты и карьеры. Брусникины до этого жили и работали в одном из промышленных городков Горьковской области — полузакрытой Выксе, известной лишь своим военным заводом по изготовлению корпусов для бронемашин.

Замасленная спецовка специалиста на АвтоВАЗе, где в прессовом производстве трудился и отец, была практически уготована Николаю Брусникину волей обстоятельств, но общительный характер и интерес к общественной работе подарили будущему политику другой шанс.



Еще в школе юный комсомолец Брусникин стал одним из активистов вазовского интерклуба «Гренада», созданного заводским комсомолом в рамках интернациональной работы: само имя города обязывало быть в первых рядах поддержки мирового коммунистического движения, лидеров которого — от Италии до Латинской Америки — подвергали нескончаемым мукам империалисты.

В силу самого характера работы в Тольятти, бывшего центром невиданной международной интеграции далеко не только с Италией, «Гренада» была одним из эпицентров самого неформального и модного комсомольского крыла. Тут и международные фестивали политической песни, и поездки по обмену интернациональным опытом, и прием иностранных делегаций в рамках интернационального движения против злодеяний Хунты Пиночета. «Джинсы и магнитофоны тоже, куда ж без этого, все хотели что-то импортное иметь», — признается с улыбкой позже Николай Брусникин в одном из своих интервью.

Неудивительно, что, поступив в тольяттинский политех в 1977 году, Николай Брусникин после второго курса с упорством, достойным Че Гевары, попытался атаковать крепость самого престижного в СССР института — МГИМО. Однако безуспешно. Согласно одной версии, Брусникин предоставил при поступлении среди прочих бумаг рекомендацию знаменитого чилийского революционера Луиса Корвалана, подлинность которой вызвала в МГИМО сомнения и даже заставила отозвать свою рекомендацию для поступления Куйбышевский областной обком ВЛКСМ. Источники «Дела» из окружения Николая Брусникина утверждают, что такой характеристики и в природе не было. Сам Брусникин позже в интервью рассказывал, что он просто передумал поступать после того, как на собеседовании в приемной комиссии МГИМО ему нарисовали грустные перспективы карьеры «заведующего гаражом в по-

сольстве какой-нибудь африканской страны».

В малодушие лидера интерклуба «Гренада», сдавшего перед будущими трудностями, конечно, поверить сложно, но так или иначе о карьере дипломата Николаю Брусникину пришлось забыть. Много лет спустя, впрочем, свою дипломатическую мечту он осуществит, отучившись в дипломатической академии МИД РФ.

В 1982 году Брусникин закончил политех и пошел работать на все то же прессовое производство АвтоВАЗа. Ну как работать — в основном Николай Брусникин занимался комсомолом.

## ТРИСТА ВЬЕТНАМЦЕВ

«Я призываю тольяттинскую молодежь собрать деньги на покупку оружия для наших партизанских отрядов!» — заявил как-то горячий никарагуанский парень на организованном Брусникиным митинге. Тольяттинская молодежь в принципе была готова, но старшие товарищи быстро объяснили комсомольцу, что финансировать покупку оружия не стоит, и направили энергию специалиста в мирное русло, поручив ему привезти на ВАЗ несколько сотен рабочих из Вьетнама.

«Испуганные, грязные, абсолютно несоциализированные зверьки — вот что нашел Брусникин в московских фильтрационных пунктах, куда привозили вьетнамцев в середине 80-х годов», — рассказывает источник «Дела», близко знакомый с Николаем Брусникиным «образца восьмидесятых». Так Советский Союз помогал Вьетнаму. Перед Брусникиным стояла задача привезти, вылечить, откорректировать, обучить мигрантов, а спустя три месяца они уже должны были приступить к работе на прессовом производстве АвтоВАЗа.

Цеха пестрели лозунгами на русском и вьетнамском языках. С одной стороны по-русски: «Да здравствует советско-вьетнамская дружба!», с другой — по-вьетнамски: «Не влезай,

убьет!». То, что большинство приезжих не умеет даже читать, на заводе поняли уже потом.

В награду за успешно выполненную миссию в парткоме завода Николаю Брусникину предложили возглавить комсомольскую организацию прессового производства. «С вьетнамцами в футбол нужно было играть, культурно-массовые мероприятия организовывать. Решили поручить это комсомолу, вот его и назначили», — припоминают старожилы завода.

## ИНИЦИАТИВА НЕ НАКАЗУЕМА

«Я сам принимал его на работу в качестве своего заместителя. Был им доволен, он закрывал широкий функционал, особенно полезен оказался в организации и проведении многочисленных фестивалей», — вспоминает комсомольскую юность Николая Брусникина депутат Госдумы Леонид Калашников, в начале 80-х комсорг всего АвтоВАЗа и начальник будущего министра по комсомольской линии.

Не прошло и двух лет работы на заводе, как Брусникин сменил Калашникова на посту секретаря комсомольской организации автогиганта. И самарские, и российские СМИ не раз тиражировали байку о том, как Брусникин помог сигналом в органы лишить должности секретаря комитета своего комсомольского шефа, как-то раз якобы севшего после небезалкогольного застолья за руль. Однако это явная неправда, ведь Калашников ушел на повышение. «Конфронтации никакой между нами не было. Брусникин занял мой пост после того, как я перешел на должность заместителя секретаря парткома завода», — подтвердил «Делу» депутат. Хорошие отношения между бывшими комсомольскими лидерами АвтоВАЗа сохраняются: как выяснило «Дело», сын Калашникова уже призван Брусникиным в его новую команду в самарский Минпром, но об этом чуть позже.

В конце 80-х возглавляемая Брусникиным комсомольская организация АвтоВАЗа была в числе самых прогрессивных и передовых в стране, в которой активно шла перестройка. Демократизация, гласность, на предприятиях СССР начались процессы выборов директоров. Рабочий комсомол как самый близкий к средствам про-

«ДЕРЖИСЬ, НЕ ПАДАЙ. ЕСТЬ ИДЕЯ БРУСНИКИНА ТВОИМ ЗАМОМ СДЕЛАТЬ»





**ПРОМЫШЛЕННИК**  
Теперь в руках  
Брусникина  
не один завод,  
а все  
предприятия  
региона

изводства и процессам создания прибавочной стоимости с горящими глазами стоял в первых рядах перемен, предчувствуя, возможно, большее. С такими глазами, наверное, Николай Брусникин собирал свой первый судноносный чемодан — в Сургут.

В 1989 году в Сургуте по инициативе журнала «Собеседник» состоялся форум комсомольских организаций, выступавших за обновление комсомола, который потом назовут «Сургутская альтернатива» («СА»). Революции в этом не было никакой, все дискуссии о реформах и в партии, и в комсомоле были санкционированы. Однако состав участников этого неформального клуба на рубеже краха советской

эпохи — комсомольских лидеров, рвущихся в лидеры реформ — оказался более чем примечательным. Многие из них сформируют потом будущую элиту обновленной России.

Среди самых активных участников «Сургутской альтернативы» был Сергей Кириенко, нынешний замглавы Администрации Президента, а в то время секретарь комсомольской организации горьковского судостроительного предприятия «Красное Сормово». Позже он сыграет важную роль в жизни Брусникина. Еще целый ряд участников «СА» станут политическими соратниками Кириенко в эпоху создания «Союза правых сил» («СПС»). Например, Ефим Островский, буду-

щий автор будущей избирательной компании «СПС», которая приведет и Брусникина в Госдуму. Или, скажем, известный российский философ и методолог, один из близких к Кириенко интеллектуалов Петр Щедровицкий. Или будущий коллега Брусникина по Госдуме Александр Фомин. Но это будет через 10 лет.

## НОВАЯ СИЛА

В 1990 году колесо истории стремительно разваливающейся России закрутилось с лихорадочной скоростью, кого-то выбрасывая в начинающийся бизнес, кого-то — в зарождающуюся политику, а кого-то — на свалку. Ни-



**КАПИТАЛИСТ**

«Автовазбанк»,  
«Трансформатор»,  
«Мой коммунальный  
стандарт» —  
слагаемые капитала  
Брусникина

колая Брусникина тянуло в политику.

Весной 1990 года прошли первые демократические выборы народных депутатов РСФСР и выборы в местные советы. Вазовский комсорг Брусникин, конечно, принял в них самое активное участие и без особого труда поменял комсомольский билет на два новых мандата. В борьбе за депутатское кресло российского парламента Брусникину, правда, пришлось немного посоревноваться с будущим банкиром Анатолием Волошиным, но того история призывала на службу капитала. В Совете народных депутатов Автозаводского района Брусникин занял пост председателя.

Эти годы сам Николай Брусникин в разговорах с близко знавшими его людьми потом будет характеризовать не только как успешный политический старт, но и как время формирования части его основного капитала. Известно, что Брусникин участвовал

в операциях по торговле автомобилями и автозапчастями. Председатель райсовета помогал с помощью своих связей на АвтоВАЗе двум фирмам стать крупными дилерами АвтоВАЗа: «Инком-центру» Алексея Кириенко и Игоря Носорева (в начале 90-х Носоров работал вместе с Николаем Брусникиным заместителем председателя Тольяттинского горисполкома) и «Лада Макому» Игоря Зиньковского (создал свою компанию на базе СП «Лада Маком» АвтоВАЗа). Как известно, в 90-х торговлю вазовскими машинами контролировали или топ-менеджеры завода, или бандиты. Люди, участвующие тогда в автоторговом бизнесе в качестве посредников, должны были так или иначе быть связаны или с одной силой, или с другой. Связей на ВАЗе у Брусникина было достаточно на самом высоком уровне, и версия о том, что он мог зарабатывать на помощи с отгрузкой «Жигулей»

нужным компаниям большие деньги, не выглядит неубедительной.

Тем временем в Москве в чехарде, которая тогда творилась на съездах российских депутатов, провозглашавших под руководством Бориса Ельцина суверенитет России в СССР и принимавших бесконечные парады суверенитетов автономий, молодого провинциального Брусникина замечали не очень. Поэтому он между командировками в столицу сосредоточился на карьере в родном городе.

«Антонов (Игорь Антонов — в 90-х председатель городского Совета народных депутатов Тольятти, в будущем президент страховой компании «Астро-Волга». — *Прим. ред.*) позвонил Микелю (Борис Микель, в 1989-1992 годах председатель Тольяттинского горисполкома. — *Прим. ред.*) и говорит: «Ты если стоишь, сядь, а если сидишь, держись, не падай. Есть идея Брусникина твоим замом сделать», —



рассказывает «Делу» свидетель событий 1991 года, когда бывший комсомолец стал первый раз чиновником в исполнительной власти.

Амбиции у Брусникина и тех, кто его поддерживал (автовазовское лобби, тот же Игорь Антонов, часть директорского корпуса), были небольшие. Уже в следующем году, когда в Самарской области радикально сменилась власть и на смену советской системе с горисполкомами пришла вертикаль администраций во главе с руководителем областной администрации Константином Титовым, Брусникин попытался стать первым мэром Автограда, однако неудачно. Он заручился одобрением Титова и гендиректора АвтоВАЗа Владимира Каданникова, но, видимо, одобрение было недостаточно обеспечено с обеих сторон.

«Титов переговорил с Каданниковым, тот дал добро и обещал 2000

машин, а Брусникина должны были назначить мэром. Правда, машин он не дал, а Титов назначил Уткина (в 90-е — заместитель председателя Тольяттинского горисполкома), — рассказывает тольяттинский источник «Дела». — Ситуация разрешилась буквально в течение трех дней. В пятницу Титов вызвал Брусникина к себе, пообещал, что уже в субботу представит его в Тольятти как главу администрации. В субботу Титов в Тольятти не приехал, Брусникин ездил к Каданникову, тот вроде бы подтвердил, что Брусникина поддерживает, но в итоге в понедельник Титов подписал указ о назначении Уткина».

Рассказывают, что против Брусникина в том числе активно сработало лобби негласного органа власти Тольятти — так называемого совета директоров, в который входили руководители крупнейших тольяттинских заводов и который не очень хотел видеть во главе новой администрации исключительно вазовского человека, каким представлялся в то время Брусникин.

«Я действительно был за Николая Брусникина, потому что он более современный руководитель, но решение принималось коллегиально. Большинство голосов областного исполкома отдали пост Уткину», — дипломатично вспоминает в беседе с «Делом» Константин Титов, память которого предусмотрительно не сохранила историю о том, как судьба Николая Брусникина едва не пошла совсем по другому пути.

Так или иначе, но в 1992 году несостоявшийся мэр Брусникин вынужден был задуматься о новой дороге в своей жизни. Но для покупки «пуповки» и хорошего «чемодана» к ней нужны, как известно, хорошие средства. Так бывший борец за интернациональную дружбу, бывший комсорг автозавода и бывший муниципальный чиновник оказался в самом богатом в Самарской области и одном из самых богатых в стране «Автовазбанке».

## КАПИТАЛИЗАЦИЯ

«Должность в «Автовазбанке» в 1992 году Брусникину предложил сам Нахманович (создатель и президент «Автовазбанка». — Прим. ред.). В банковском бизнесе он очень хорошо заработал, деньги платили большие», — рассказывает тольяттинский источник «Дела».

Масштаб и значение «Автовазбанка» («АВБ»), входившего в самом начале 90-х в топ-5 крупнейших российских банков, сегодня трудно представить. Почти забыта и сама фантастическая по временам дикого российского капитализма престижность работы в качестве банковского топ-менеджера (только в центральном аппарате управления «АВБ» работало почти 900 человек).

Николай Брусникин оказался в этом финансовом оазисе на одном из самых почетных мест. Петр Нахманович, которого считали одним из покровителей бывшего политика, предложил народному депутату должность директора банка по работе с населением. Что было, в общем-то, логично с учетом его бэкграунда.

В банке Брусникину поручили курировать работу с вкладчиками, а через пару лет повысили до вице-президента. Он работал с крупными клиентами вроде АвтоВАЗа и КАМАЗа и проблемными заемщиками из числа крупных предприятий. Одним из таких заемщиков был тольяттинский завод «Трансформатор». Приобретение вице-президентом доли в его акционерном капитале стало, возможно, самой крупной экономической операцией Брусникина времен работы в «АВБ». Злые языки будут уверять потом, что ценные бумаги завода недавний комсомольский вожак приобретал якобы на деньги «Автовазбанка» и даже без его ведома. «Акции предприятия покупались на средства банка, а потом вдруг вышло, что акционеры — фирмы, связанные с Брусникиным. В «Автовазбанке» до сих пор не понимают, как так вышло. Но вот вышло», — писали самарские газеты.

Так это было или нет — неизвестно. Банк во всяком случае каких-либо претензий своему топ-менеджеру не предъявлял. Впрочем, «Автовазбанку» уже в 1996 году стало не до претензий. С 1994 года его шатало от последствий первого страшного общероссийского банковского кризиса, в результате которого рухнули многие банки в стране. «АВБ» уцелел, но его создателю, президенту и покровителю Брусникину, Петру Нахмановичу, в 1996 году пришлось уйти в отставку. Следом за президентом ушел и вице-президент. Ему уже было куда.

У Брусникина были трансформаторы. Для них, конечно, бывшему бан-



киру понадобился особый большой чемодан. Но он у него имелся.

## ВЫПРЯМИТЕЛЬ НАПРЯЖЕНИЯ

«Акционерами и членами совета директоров были разные люди — от топ-менеджеров Волжской ГЭС до оптовых поставщиков бананов, подчас с противоположными интересами, — рассказывает «Делу» свидетель событий вокруг скупки акций «Трансформатора» тех лет. — Брусникин принял их предложение стать генеральным директором, для подстраховки купил сначала около 10% акций, зная тяжелую экономику завода еще по сопровождению его «Автовазбанком». К большому объему просроченных банковских кредитов и задолженностью по зарплате выявились неисполненные (но ранее уже проавансированные) экспортные контракты, потерянные позиции на рынке — словом, проблем у предприятия было достаточно.

Впрочем, вряд ли, покупая долю завода, Николай Брусникин жаждал заняться благотворительностью. Тольяттинский «Трансформатор» был в своем роде уникальным производством. После распада Советского Союза большинство его конкурентов остались на территории суверенных государств. «Трансформатор» работал в тройке лидеров. Несмотря на кризисные девяностые, завод осваивал производство новых серий, а с 1995 года стал основным поставщиком «РЖД», наладив производство локомотивных трансформаторов.

По словам источников «Дела», доля Брусникина на «Трансформаторе» в разные периоды менялась от 18 до 34%. В единственном официальном документе, оказавшемся в распоряжении «Дела» — отчете об итогах эмиссии «Трансформатора» 1994 года, — официально в активе Николая Брусникина было лишь 5,58% акций завода. Однако среди множества других малоизвестных акционеров предприятия были компании и доверенные лица бывшего банкира. По сути, он возглавлял группу совладельцев завода, которые его контролировали, не будучи сам мажоритарным акционером.

С приходом на завод Брусникин договорился с акционерами не банкротить его, а восстанавливать позиции на рынке. Последующий план работы был как бы антикризисным управлением (с поправкой на реалии 90-х) и, конечно, включал в

себя оптимизацию затрат, закрытие невостребованной рынком номенклатуры, увольнение сотрудников, сброс социалки. «При Брусникине было запущено производство новых типов автотрансформаторов, восстановлена конструкторская служба, поставки в Индию и Китай, — отдает должное нынешнему министру один из бывших акционеров «Трансформатора» в беседе с «Делом». — Коля учился тогда в аспирантуре Бауманки (МВТУ им. Баумана. — Прим. ред.) и защитил даже кандидатскую по теме что-то вроде «инновационного обновления предприятия в условиях антикризисного управления».

Надо признать, что в успешность работы антикризисного генерального директора верили тогда немногие. «За время его работы положение завода на рынке пошатнулось, появились многомесечные задолженности по заработной плате», — напишут позже биографы бизнесмена. Может быть, части акционеров предприятия эффективный менеджер своей жесткостью и нравился, но комсомольский лидерский ореол Брусникина в родном городе потускнел настолько, что в 1997 году он даже не смог избраться депутатом Самарской губернской думы, чтобы получить достойный его директорского положения политический статус.

В прессе то и дело публиковались гневные статьи, что зарплатами работяг «Трансформатора» его директор оплачивает свои политические амбиции. Карикатуры в местных газетах, на которых работники завода Брусникина получают в кассе клешни крабов и китайские тапочки, популярности тольяттинскому политику не добавляли. Производство переживало кризис, банковские кредиты не обеспечивали исполнения заказов, частично они шли на погашение задолженностей по зарплате, не спасали ситуацию.



Хотя контролирующим собственником «Трансформатора» Брусникин никогда не был, ему до определенного времени удавалось с помощью своих обширных связей, авторитета в городе и способности «нравиться всем» (в СМИ позже ему дадут даже прозвище Душка) объединять разнополярные интересы других акционеров. «Единение» закончилось с приходом в конце 90-х новых владельцев завода из столичного «Мосэнерго», сконцентрировавших контроль над «Трансформатором» и упорно не желавших ничего обсуждать с Брусникиным.

«Коля потерял к заводу интерес. Думал, что с ним будут договариваться. Но у «москвичей» были свои приемы — захватить управление, уволить чуждых людей, создать дымовую завесу в СМИ», — рассказывает знакомый Николай Брусникина. Опальному генеральному директору после одного из собраний акционеров пришлось вспомнить о своем командировочном чемодане и начать новую карьеру, с головой уйдя в политические игры в Москве.

Вскоре директор практически забросит управление заводом, отдав его на откуп менеджерам, близким структурам Аркадия Евстафьева, главы московского инвестиционного холдинга «Энергетический союз», который активно и планомерно «отжимал» тольяттинский завод у разрозненных акционеров. В 2003 году «Трансформатор» учредит дочернюю компанию «Волгопромэнерго», на баланс которой будет передана инфраструктура предприятия. В 2004 году эту компанию приобретет новая компания — «Тольяттинский трансформатор», близкая тому же Евстафьеву. В 2005 году, когда ОАО «Трансформатор» уже будет банкротиться, выяснится, что переведенное на «Волгопромэнерго» имущество продолжает параллельно числиться на балансе и прежнего владельца. За этим последуют судебные тяжбы за активы между «Трансформатором» и «Тольяттинским трансформатором». Победителем из борьбы выйдет вновь созданная компания, которая в 2006 году оставит кредиторов ОАО ни с чем. Спустя два года и «Волгопромэнерго» будет ликвидировано.

Брусникин будет ругаться и писать жалобы в Российский союз промышленников и предпринимателей о нарушении деловой этики. Но в середине «нулевых» частично спасет его вложения в

«Трансформатор» лишь вмешательство нового покровителя — Анатолия Чубайса, участником политического проекта которого, партии «Союз правых сил», Николай Брусникин стал в конце 90-х, чтобы в 1999 году избраться в Государственную думу.



## НА ПРАВО

«Какой «Трансформатор»?!» «Трансформатор» по московским меркам был беден как церковная мышь! Брусникин не мог финансировать правые силы за счет «Трансформатора», там было кому, — смеется источник «Дела», близко знакомый с политической кухней времен создания новой крупной либеральной силы конца 90-х, каковой пыталась стать будущая партия, а тогда избирательное объединение «Союз правых сил».

Тольяттинский директор «Трансформатора», терявший с 1998 года рычаги влияния на своем заводе, активно искал возможность встроиться в высший политический истеблишмент и начать новый этап карьеры.

«Союз правых сил» как политическое объединение мелких праволиберальных объединений страны, неконкурентных по отдельности к выборам в Госдуму 1999 года, строили бывший премьер-министр РФ Сергей Кириенко, хорошо знакомый Брусникину со времен «Сургутской альтернативы», и главный спонсор «СПС» Анатолий Чубайс, возглавлявший тогда РАО

«ЕЭС России». Бывших комсомольцев в «тусовке» вокруг новой партии было более чем достаточно. В то время многие из них стали крупными бизнесменами, как, например, бывший комсомолец МГУ Максим Сотников, тоже участник «Сургутской альтернативы», который превратился в крупнейшего застройщика Подмосквья.

Многих людей вокруг «СПС» Брусникин знал очень давно. Это был его шанс, и он им воспользовался, хоть и не без труда. Избраться в Госдуму он смог лишь по спискам «Союза правых сил» в Пензенской области.

Несмотря на наличие выходов на Сергея Кириенко через членов его команды, а также на вполне возможное какое-то спонсорское участие в проекте создания «СПС», в Самарской области к выборам у Брусникина было непростое положение. Здесь царил губернатор Константин Титов со своими к тому времени федеральными политическими амбициями и собственным избирательным блоком «Голос России». Создавая предвыборное объединение, Сергей Кириенко наведывался и в Самарскую область. В ходе переговоров с Титовым он получил в свою коалицию его «Голос», а губернатор — пост председателя федерального политсовета «СПС».

«Начались хитрости, бесконечные договоренности всех со всеми, политический торг по регионам и округам», — вспоминает в беседе с «Делом» участник кампании. В Самарской области от «СПС» по одномандатному округу пошла Вера Лекарева, к тому же ее включили и в партийные списки «СПС». Вероятно, это было результатом договоренности Титова, в региональную конструкцию которого Николай Брусникин не вписался.

Так или иначе, но кроме Пензенской области места для того, чтобы баллотироваться в Госдуму, для Брусникина не нашлось. По одномандатному округу он там пройти практически не мог заведомо: его конкурентом был местный уроженец и популярный политик — экс-помощник генпрокурора СССР, коммунист Виктор Илюхин. Будущее Брусни-

**КРОМЕ ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ  
ИЗБИРАТЬСЯ В ГОСДУМУ  
БРУСНИКИНУ БЫЛО НЕГДЕ**

кина спасли только партийные списки, по которым директор тольяттинского завода и попал в итоге в думу, где занял приличный пост зампреда комитета по труду и социальной политике.

В 2000 году «СПС» отказался поддержать Константина Титова на выборах Президента России, и он покинул объединение. В самом «Союзе правых сил», который пребывал в некоей эйфории от результатов выборов («СПС» получил 8,52% голосов), начались бесконечные раздоры и внутрипартийная борьба за власть. К этому располагали сами личности лидеров, каждый из которых видел себя первым. Развернулась борьба за места сопредседателей «СПС», которых в итоге в 2001 году было выбрано аж девять. Десятым планировал стать... Николай Брусникин и даже начал формировать коалицию поддержки, но ее не нашел. Зато попал под раздачу, оказавшись в самой гуще политической борьбы, где использовались самые разные средства, включая прослушку телефонов. Появились публикации с целью скомпрометировать не столько даже самого Брусникина, сколько процессы принятия решений в «СПС» в целом. Несколько из якобы расшифровок якобы разговоров Брусникина, кстати, до сих пор коцуют по Интернету.

Возня внутри партийного актива правых привела к тому, что на следующих выборах в 2003 году провалились и Брусникин, и «СПС» в целом. Сама партия по сути перестала существовать. Однако несмотря на крах карьеры политика, проходивший практически синхронно с потерей статуса промышленника, без работы Брусникин не остался. Возможно, в следующем назначении ему помогли рекомендации Кириенко.

## МОСКВА — ХАБАРОВСК

Брусникин попал на работу в РАО «ЕЭС России». Ему предложили возглавить так называемую проектную группу по мониторингу ЖКХ в РАО «ЕЭС», и одновременно он был назначен первым зампреда правления «Российских коммунальных систем» («РКС»).

Шел 2003 год, великие люди понимали, что реформы большой энергетики без реформирования ЖКХ невозможны. Основные силы тогда были брошены в ЦФО и на Дальний Восток, хотя подразделения «РКС» открывались по всей стране. «Карельские

коммунальные системы», «Амурские», «Брянские», «Омские»...

Поначалу Брусникин совершал вояжи в сопровождении своего шефа по «РКС» Михаила Абызова. Менялись его должности. В 2006 году он стал вице-президентом «Комплексных энергетических систем». Спустя год Брусникин стал советником председателя правления РАО «ЕЭС России», а после ликвидации РАО «ЕЭС» в 2008 году перешел на должность заместителя генерального директора по развитию РАО «Энергетические системы Востока» и улетел в Хабаровск.

Задачей Брусникина была консолидация изолированных сетевых активов: «Якутскэнерго», «Камчатскэнерго», «Амурэнерго», «Хабаровскэнерго». На посту заместителя генерального директора «Энергетических систем Востока» Брусникин курировал проекты перевода Камчатской ТЭЦ на газ и проектирование Якутской ГРЭС. На

# 100

**МЛН ДОЛЛАРОВ —  
В ТАКУЮ СУММУ  
ОЦЕНИВАЕТСЯ СДЕЛКА  
ПО ПРОДАЖЕ «МКС»**

Дальнем Востоке Николай Брусникин прожил вплоть до 2010 года, в его распоряжении была квартира в Хабаровске, служебная квартира во Владивостоке и даже комната в общежитии на острове Русском. Вскоре он получил новое предложение о работе.

«Михаил Абызов, когда занялся политикой, нанял Брусникина свои коммунальные активы в порядок приводить. Названо это все было «Мой коммунальный стандарт» — «МКС» — бизнес космических высот. Над эмблемой работали лучшие бренд-менеджеры. Капля означала, что вода камень точит, она должна быть синей — это чистый родник, червячок обязан быть — символ изменений», — рассказывает источник «Дела».

Крупнейшего в России оператора по управлению жилым фондом, компанию «МКС», Николай Брусникин возглавлял

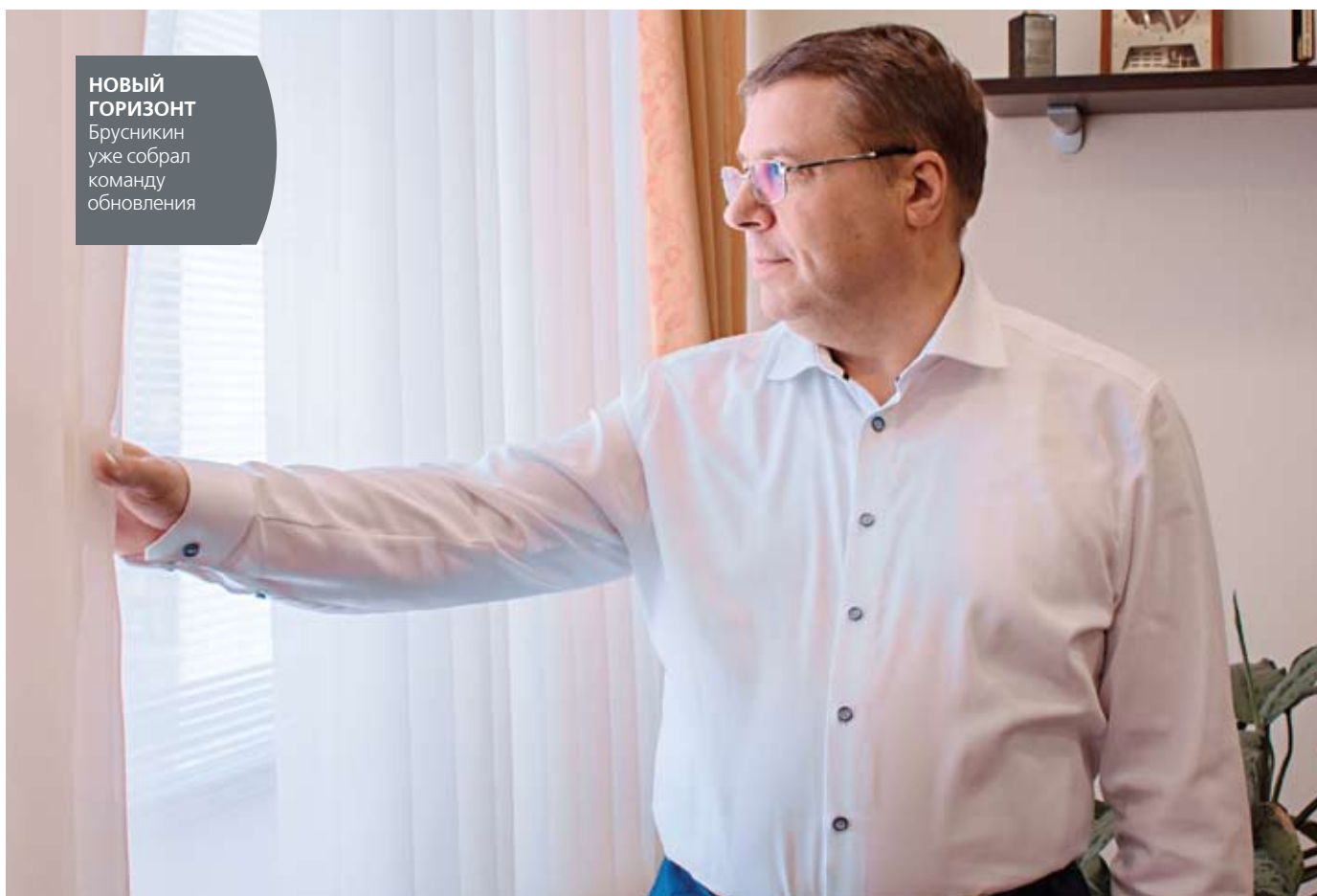
около четырех лет. В обслуживании у «МКС» находилось свыше 13 миллионов квадратных метров площадей многоквартирных жилых домов, инженерные сети, инженерное оборудование, а также генерирующие и распределительные мощности. «МКС» работал в Новосибирске, Брянске, Петрозаводске, Томске, Улан-Удэ, Омске. С момента прихода в «МКС» Брусникина и до продажи компании совокупная выручка подразделений «МКС» измерялась десятками миллиардов рублей.

Тем не менее во главе с Брусникиным «МКС» с космических высот рухнул в океан неплатежей, судов и банкротств. Так, уже спустя год работы во вновь созданной компании, в разных регионах страны главу «МКС» стали обвинять в, мягко сказать, недобропорядочности. Новосибирская и омская пресса разразилась серией гневных статей о выводе коммунальных платежей сибиряков в офшоры: ОАО «МКС» на 100% принадлежало компании «Сибекко Эссет Менеджмент Лимитед», зарегистрированной на Кипре. В течение трех лет в адрес «МКС» сыпались обвинения о развале местного ЖКХ от законодательных собраний и простых граждан Кирова, Брянска, Петрозаводска. Во всем винили загадочный кипрский офшор и лично Николая Брусникина, которого вскоре, устав искать реальных собственников «МКС», окрестили в прессе владельцем «МКС». Для этого появились и основания: в 2013 году появилось заявление о продаже компании собственному менеджменту на совете директоров группы RU-COM, частью которой был «МКС».

Источники «Дела» утверждают, что Брусникин покупателем компании не был. Напротив, он был ее продавцом. А щедрого покупателя примерно 75% активов «МКС» он нашел в бывшем главе «Геобанка», московском бизнесмене Александре Костюкове. К слову, на эмблеме компании Костюкова «Домком Инвест» до сих пор красуется синяя капля. Существуют разные оценки возможной стоимости сделки, в среднем она оценивается экспертами «Дела» в 100 млн долларов.

Возможно ли, что собственником бизнеса «Домком Инвеста», возникшего на обломках «МКС», все-таки стал не Костюков, а Брусникин? Компания «Домком Менеджмент» в 2013 году действительно принадлежала Николаю Брусникину, но уже в 2014 году соучре-



**НОВЫЙ  
ГОРИЗОНТ**Брусникин  
уже собрал  
команду  
обновления

дителями «Домком Менеджмента» стали некие Анна Грядасова и Вадим Емелин. В череде смены собственников компании в 2015 году появился сын Николая Брусникина — Михаил Брусникин, а в 2017 году на очень короткий срок, прежде чем компания перешла к Александру Костюкову и его структурам, единственным собственником снова стал Брусникин. Источники «Дела» объясняют эти преобразования техническими моментами, но существует легенда, что Николай Брусникин в начале 2014 года встречался с руководителями Самары. Встреча была посвящена знакомству городских властей с компанией «Домком Инвест», в ходе которой Брусникин убеждал власти, что «Домком» пришел с миром и будет развивать самарское ЖКХ. Чьи интересы представлял в это время Брусникин, свои или Костюкова, доподлинно не известно. Советник Александра Костюкова Татьяна Вепрецкая на вопросы «Дела» о взаимоотношениях «Домком Инвеста» с Николаем Брусникиным ответить не смогла.

Так или иначе, уже в апреле 2014 года Николай Брусникин оставил ком-

мунальный бизнес и сдал чемодан в багаж на рейс Москва — Хабаровск. Так начался его последний на сегодняшний день этап карьеры под условным названием «крупный региональный чиновник-непоседа». В течение следующих пяти лет Брусникин сменил три российских региона и восемь должностей.

**ДАЛЕЕ ВЕЗДЕ**

В Хабаровске Брусникин стал первым зампреда правительства. По информации «Дела», с Вячеславом Шпортом, губернатором Хабаровского края, Брусникин познакомился еще в конце 90-х. Шпорт был главным инженером авиационного предприятия в Комсомольске-на-Амуре, куда поставлялись трансформаторы из Тольятти. Шпорт и Брусникин к тому же были депутатами Госдумы одного созыва, где продолжали общаться.

В кресле краевого 1-го вице-премьера Брусникин продержался лишь два года. По случайному совпадению его увольнению в 2016 году предшествовала ставшая публичной история с представлением прокуратуры

Хабаровского края губернатору в связи с выявленными нарушениями целого ряда членов хабаровского правительства, предоставивших недостоверные сведения о доходах и имуществе за 2014 год. В частности, Николай Брусникин не указал в декларации сведения об имеющейся у него в собственности небольшой доле в нежилом помещении в Москве на Комсомольском проспекте. Также прокуратура указывала, что в период замещения госдолжности Николай Брусникин являлся одним из учредителей ООО «Агентство недвижимого имущества г. Тольятти «Метрополь Компани».

Нарушения Брусникин вскоре устранил, и краевая комиссия по противодействию коррупции не нашла признаков нарушения требований к должностному поведению. Однако, по сообщению местных СМИ, прокуратура не успокоилась и в январе 2016 года якобы обратилась с иском в суд «с требованием признать бездействие правительства Хабаровского края и возложить обязанность на это правительство освободить Брусникина Н.Ю. от занимаемой государственной должности и

уволить его в связи с утратой доверия». Иск, правда, потом из суда пропал: по сообщению местного издания «Дебри-ДВ», он был отозван. Тем не менее в марте Николай Брусникин был уволен из правительства по собственному желанию. Сам он объяснил свой уход завершением изначально оговоренного с губернатором срока своей работы в этой должности.

Хабаровск Брусникин сразу не покинул, а был назначен директором АО «Корпорация развития Хабаровского края», где проработал еще три месяца. В ноябре того же 2016 года чемодан Брусникина появился на черноморском побережье — в Севастополе, где бывший первый зампред хабаровского правительства возглавил... «Корпорацию развития Севастополя». Перед этим он, правда, успел еще поработать сначала общественным советником главы Севастополя и советником гендиректора «Федерального центра проектного финансирования», дочерней компании Внешэкономбанка.

В Севастополе Брусникин продержался удивительно недолго. Уже в

июне 2017-го он оставил свой пост в корпорации, перейдя на должность главы департамента приоритетных проектов Севастополя, а еще через несколько месяцев остался лишь советником главы города.

«Овсянников растерял большую часть команды, с которой пришел в 2016 году, и перессорился со всеми, с кем мог, — рассказывает «Делу» источник в правительстве Севастополя. — Брусникин еще долго продержался. Губернатор Севастополя очень переменчив в своих настроениях. Брусникин — опытный чиновник, знающий себе цену. Если перед ним поставлена задача, он ее выполнит. Или докажет, что она невыполнима. Но если ему трижды в день менять задачу, сознательно ставить палки в колеса со стороны начальника и говорить, что он еще и работать не умеет, то он какое-то время будет пробовать приспособиться, а потом пойдет искать себе другую работу».

Так Брусникин и поступил. Он снова собрал свой чемодан, чтобы на этот раз вернуться домой.

## ДОМОЙ

Собирающий свою новую команду глава Самарской области Дмитрий Азаров пригласил Брусникина занять пост министра промышленности региона. Кто был инициатором, остается пока неясным. Сам Николай Брусникин пока не смог встретиться с «Делом», чтобы ответить на вопросы.

«Министерство в нынешнем виде Брусникину неинтересно — при отсутствии полномочий и ресурсов он превратится в статиста и писателя справок, что явно не соответствует его амбициям, — рассказывают «Делу» осведомленные сотрудники Минпрома. — Брусникин готовит изменения полномочий и структуры министерства. Основное — перераспределение полномочий от Минэкономики в пользу Минпромтехнологий». Говорят, что основное недовольство нынешнего министра вызвал тот факт, что ключевые рычаги управления механизмами про-

мышленного роста: кластерным развитием, инновациями (министерство-то промышленности и технологий) и даже индустриальными и промпарками — сосредоточены в Министерстве экономического развития.

Брусникин уже сделал попытку перетянуть на себя программу повышения производительности труда, широко разрекламированную на федеральном уровне, но столкнулся с «итальянской забастовкой» — коллеги из экономического ведомства игнорируют анонсированные Брусникиным встречи на разных уровнях.

В министерстве уже обсуждают потенциальные кандидатуры заместителей Брусникина, в которых, очевидно, могут превратиться уже назначенные им его советники: бывший топ-менеджер ПАО «Кузнецов» Петр Жирнов и знакомый времен 90-х тольяттинский бизнесмен Александр Тарабриков, собственник венчурной компании «Аланта» и автор книги «Построй свой бизнес».

Определенно с прицелом на повышение приглашен Брусникиным в качестве советника и сын бывшего комсомольского начальника министра — депутата Госдумы Леонида Калашникова Дмитрий Калашников. Последний, между прочим, уже известен Самаре в качестве крупного совладельца самарского банка «Солидарность». Дмитрию Калашникову принадлежат 19,3% акций компании «Зарубежэнергопроект», которая владеет сегодня многострадальным банком, не первый год выкачивающим на свою бесконечную санацию миллиарды.

Несмотря на двадцатилетнее отсутствие в Самаре, Николай Брусникин вернулся явно не с пустыми руками и не на пустое место. Он уже занял первое место в рейтинге «Дела» среди самых богатых чиновников региона, и, возможно, не в последний раз.

Его знают все, и он знает всех. Но что на самом деле в его чемодане — пока секрет. **Д**

- Виктория Петрова

Фото: Наталья Никанорова



**МИНИСТЕРСТВО  
В НЫНЕШНЕМ ВИДЕ  
БРУСНИКИНУ НЕИНТЕРЕСНО**



НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ



**Рейтинг журнала Forbes 2017 г.**

TOP-20 онлайн-магазинов России – 2-е место

**Рейтинг журнала Forbes 2017 г.**

TOP-20 самых дорогих компаний Рунета – 8-е место



## НИЗКИЕ ЦЕНЫ

- Прямые контракты с производителями
- Собственная логистика
- Ежедневный мониторинг цен
- Регулярные акции для юридических лиц



## МЫ РЯДОМ

- Доставим груз до вашего офиса
- **Более 470** точек выдачи: получай товар там, где удобно
- При заказе от 100 000 руб. доставка осуществляется **БЕСПЛАТНО**



## ШИРОКИЙ АССОРТИМЕНТ

- **Более 50 000** товаров для вашего бизнеса
- Постоянное наличие товара на складе
- Заказ необходимого вам товара (подробнее – у вашего менеджера)



## С НАМИ УДОБНО

- Персональный менеджер
- Работа call-центра **24 часа** в сутки
- Получение счетов на оплату и выгрузка документов по совершенным покупкам online
- Система Email-уведомлений о статусе заказов

МОСКОВСКОЕ ШОССЕ, 163А,  
ТЦ «ИМПЕРИЯ»

**citilink.ru**

ООО «СИТИЛИНК», ОГРН 1147746461422, ЮР. АДРЕС: РФ, 107207, Г. МОСКВА,  
ШЕЛКОВСКОЕ ШОССЕ, 77, СТР. 1, КАБ. 139



# МГНОВЕНИЕ ПРЕКРАСНОГО. GENESIS G80



Кредит

6,9%\*

## Полноприводные седаны

### «Эксперт Авто»

Официальный дилер Genesis  
г. Самара, ул. Демократическая, 55  
тел. 8 (846) 321 09 09  
[www.genesis-expertauto.ru](http://www.genesis-expertauto.ru)



GENESIS

\* Первоначальный взнос — от 30% от стоимости, ставка по кредиту в рублях — 6,9% при сроке от 12 до 36 мес., сумма кредита — от 100 000 руб. до 5 000 000 руб. Обязательно наличие страхового полиса КАСКО на весь срок кредита в страховых компаниях, соответствующих требованиям банка. Решение о выдаче кредита принимается банком индивидуально. Программа действует для физических лиц на покупку GENESIS G80 (Дженезис Джи80) с 17.08.2017 по 31.12.2018. Подробная информация — в официальных дилерских центрах GENESIS (Дженезис). Услуги предоставляются ООО «Русфинанс Банк» (генеральная лицензия ЦБ РФ №1792 от 13.02.2013). Не является офертой.

Дженезис Джи80, ООО «Эксперт Авто Самара», Реклама.