

Кто из крупнейших
девелоперов региона
тянет отрасль вверх

Самарские лидеры
медицинского туризма:
кто они

Какие города
и районы региона
опасны для жизни

Почему
в Самарской области
некому лечить

Обозрение ДЕЛО

ДЕЛО. Экономическое обозрение. №5 / ИЮЛЬ-АВГУСТ / 2019
ДОСЬЕ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ
| www.63media.ru | журнал о компаниях и людях

**Как Рафаиль Абдрашитов
стал первым руководителем
разорившегося банка,
оказавшимся за решеткой,
и почему этого не случилось
раньше**

ИГРЫ АБДРАШИТОВА

БЕЗ МАЛОГО ДВА МИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ ДОЛГОВ, ТОТАЛЬНОЕ РАЗОРЕНИЕ
И ТЮРЕМНАЯ КАМЕРА. КАКИЕ ИГРЫ ДОВЕЛИ ДО ТАКОГО ФИНАЛА ОДНОГО
ИЗ САМЫХ АЗАРТНЫХ И БОГАТЫХ САМАРСКИХ БАНКИРОВ



феникс

жилой комплекс

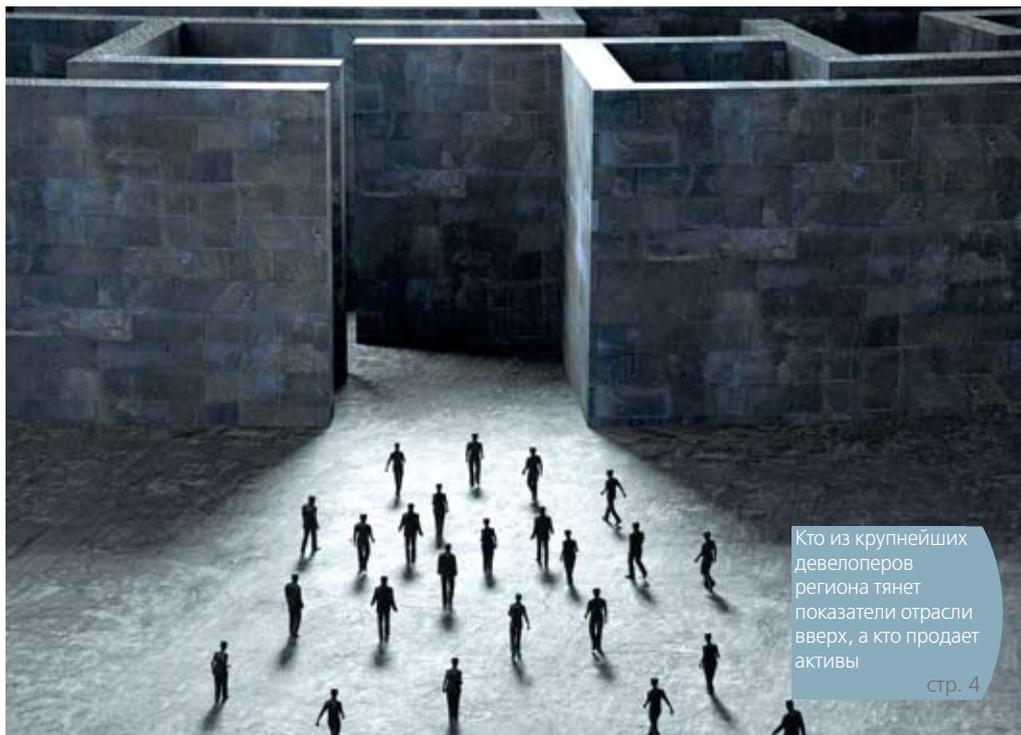
922-50-50
www.newdon.ru



новый дон



Дело. Экономическое обозрение
№5 (866), АВГУСТ (26.08.2019)



Кто из крупнейших девелоперов региона тянет показатели отрасли вверх, а кто продает активы

стр. 4



СТАНЦИЯ ПЕРЕЛИВАНИЯ стр. 14



ИГРЫ АБДРАШИТОВА стр. 38

Главное

4 Квадратные мэтры — 2019

Доходы самых богатых владельцев коммерческой недвижимости Самары пошли вверх. Кто богаче всех? Новый рейтинг «Дела»

Специальный проект

14 Станция переливания

Самарские лидеры медицинского туризма: кто они и на какую долю российского рынка емкостью в 15 млрд могут рассчитывать?

25 Неблагоприятная территория

Где умирают и как выживают города и районы Самарской области

28 Живые и мертвые

Что остановит гибель трудоспособного населения области

32 Халатная недостаточность

Самарской медицине катастрофически не хватает врачей. Когда это кончится?

Кто есть кто

38 Игры Абдрашитова

Без малого два миллиарда рублей долгов, тотальное разорение и тюремная камера. Какие игры довели до такого финала одного из самых азартных и богатых самарских банкиров?

ШЕФ-РЕДАКТОР

А.Н. Гаврюшенко

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

В.О. Петрова
e-mail: vittop31@mail.ru

НАД ВЫПУСКОМ РАБОТАЛИ:

Роман Аврусин
Семен Безгинов
Анастасия Мурашина
Анна Русяева

ФОТОИЛЛЮСТРАЦИИ:

Игорь Горшков
Михаил Новоселов

ДИЗАЙНЕР

Виталий Севостьянов

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Л.Е. Филиппова

ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ:

НАЧАЛЬНИК

Марина Деева
E-mail: deevamg@mail.ru
тел.: 334-69-23,
342-50-22, 342-50-27

МЕНЕДЖЕРЫ:

Екатерина Батанова
Людмила Казадаева
Надежда Погорелова
Елена Третьякова

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Алексей Смирнов

Издается с 1992 года.

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

443086, Самарская область,
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,
литер СЗ, офис 503,
E-mail: delo.63media@gmail.com

АДРЕС ИЗДАТЕЛЯ:

443086, Самарская область,
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,
литер СЗ, офис 516.

Тел.: (846) 334-59-21, 342-50-27.
Факс (846) 334-67-13.

Зарегистрировано в Управлении
Федеральной службы по надзору
в сфере связи, информационных
технологий и массовых
коммуникаций
по Самарской области.
Свидетельство о регистрации
СМИ ПИ №ТУ 63-00527

Выпуск издания осуществлен
при финансовой поддержке
Федерального агентства по печати
и массовым коммуникациям.

Тираж 7 000 экз.

Отпечатано в ООО «РПБ «ЭФФЕКТ»
(443086, Самарская область,
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,
тел.: (846) 334-57-20, 279-20-46)

Сдано в печать 15.08.2019

Дата выхода в свет 26.08.2019

Цена свободная

САМАРСКОЕ
Обозрение

Распространяется совместно
с общественно-политической
газетой «Самарское обозрение»
по подписчикам «СО» и в розницу
через киоски ОАО «Роспечать»,
ЗАО «Печать», торговые сети
и частных распространителей

Подписной индекс 31 019

ГЛАВНОЕ

Анализ & Комментарии



Кто из крупнейших девелоперов региона как Геннадий Сурков тянет показатели отрасли вверх, а кто продает активы?

Счетная палата

КВАДРАТНЫЕ МЭТРЫ — 2019

ДОХОДЫ САМЫХ БОГАТЫХ ВЛАДЕЛЬЦЕВ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ САМАРЫ ПОШЛИ ВВЕРХ. КТО БОГАЧЕ ВСЕХ? НОВЫЙ РЕЙТИНГ «ДЕЛА»

Самарская коммерческая недвижимость, по подсчетам «Дела», в 2019 году может принести ее крупнейшим собственникам совокупный доход, превышающий 23,2

млрд руб. — это на миллиард больше показателей прошлого года. Незначительный рост, наметившийся впервые за годы депрессии на рынке, в первую очередь обеспечили собственники крупных торгово-развлекательных центров, которым удалось привлечь арендаторов на пустующие площади. Подтянулись и владельцы офисных центров премиум-класса — в основном за счет арендаторов из числа государственных организаций и крупных федеральных энергетических и IT-компаний.

В целом процент вакантных площадей в торговых и офисных центрах, вошедших в рейтинг самых доходных объектов коммерческой недвижимости «Дела», сократился. В 2018 году в среднем в 49 объектах пустовало 8,9% площадей, в этом году усредненный показатель достиг отметки 5,7%. Выросло число торговых и

бизнес-центров, где вакантные метры отсутствуют. В нынешнем рейтинге «Дела» 24,5% таких объектов, в то время как в прошлом году этот показатель едва превышал 16%. Стоит отметить, что на фоне небольшого оживления на рынке выросло и число предложений по продаже торговых и офисных площадок. На начало июня в экспозиции находилось 12 ТЦ и БЦ, некоторые из них еще в прошлом году входили в рейтинг самых доходных объектов. Всего выставлено на продажу почти 80 тыс. кв. м торговых и офисных площадей Самары. При этом

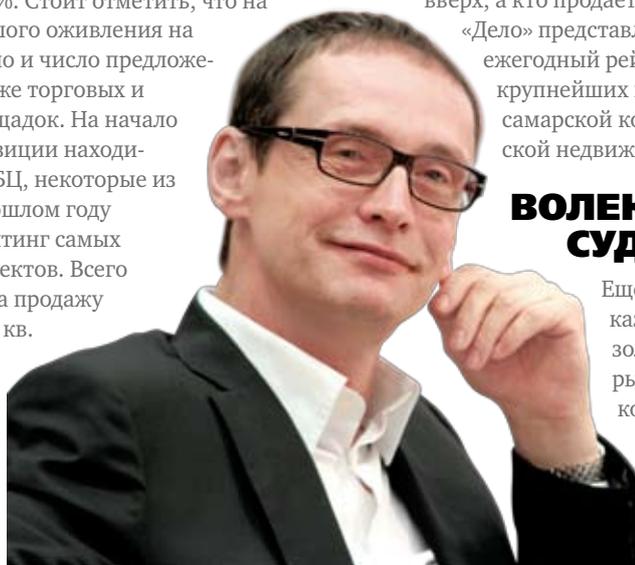
около половины из них не находят своего покупателя уже больше года.

Кто из крупнейших девелоперов региона тянет показатели отрасли вверх, а кто продает активы?

«Дело» представляет новый ежегодный рейтинг крупнейших владельцев самарской коммерческой недвижимости.

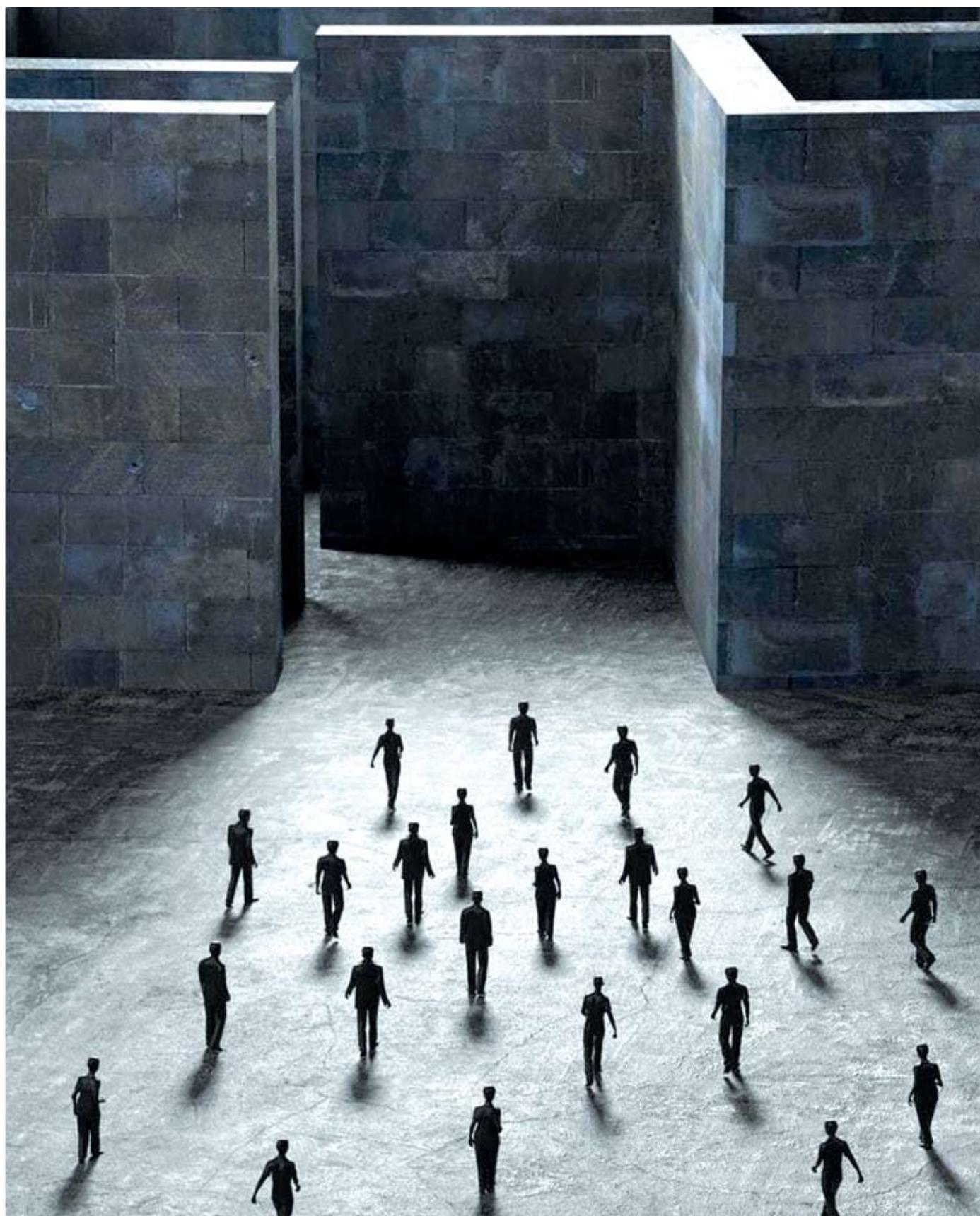
ВОЛЕЮ СУДЕБ

Еще недавно казавшийся золотым рынок коммерческой недвижимости-



СТРОЯЩИЙ «ЭЛЬ РИО»,
ОЛЕГ БОРИСОВ — ВТОРОЙ
ДЕВЕЛОПЕР В РЕГИОНЕ

В 2018 ГОДУ В СРЕДНЕМ В 49 ОБЪЕКТАХ ПУСТОВАЛО 8,9% ПЛОЩАДЕЙ,
В ЭТОМ ГОДУ УСРЕДНЕННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ДОСТИГ ОТМЕТКИ 5,7%





Самые доходные торговые и офисные центры Самары

Место	Объект	S объекта, кв. м, арендопригодная	S объекта, кв. м	Объем вакантных площадей**, %	Средняя арендная ставка, руб., 2018	Средняя арендная ставка, руб., 2019	Потенциальный доход*, млн руб.
1	ТК «Амбар»	90 155	118 139	1	3 000	3 552 ↑	3 824
2	ТРК «МЕГА» (ИКЕА)	101 400	143 000	0	3 000	3 000	3 650
3	ТРК «Русь на Волге»	87 000	110 000	0	3 000	3 000	3 132
4	ТРК «Космопорт»	106 000	135 000	1	2 000	2 000	2 519
5	ТРК «Good'Ok»	115 000	250 000	57	3 000	3 000	1 780
6	ТРК «Аврора»	123 750	180 000	3	1 600	1 200 ↓	1 729
7	ТРК «Вива Лэнд»	46 839	68 000	1	2 000	2 000	1 113
8	ТРК «Московский»	79 000	154 000	25	1 025	1 400 ↑	995
9	ТРЦ «МегаСити»	34 800	58 000	10	1 900	1 500 ↓	564
10	ТЦ «Сила спорта»	13 040	13 040	6	н/д	1 900	279
11	ТЦ «Мягков»	20 000	25 000	1	1 000	1 050 ↑	249
12	ТЦ «Самара»	6 000	14 000	1	700	3 285 ↑	234
13	ЦСР «Кубатура»	21 250	25 000	2	900	900	225
14	ТОЦ «Аквариум»	8 500	12 000	1	1 000	2 047 ↑	207
15	БЦ «Капитал HAUS»	29 000	37 334	2	550	600 ↑	205
16	ТЦ «Di:port»	18 000	27 000	13	706	1 067 ↑	201
17	ТОЦ «Русь-на-Волге»	25 000	45 000	14	1 000	700 ↓	181
18	ТЦ «Империя Центр» NEW	12 000	15 000	1	650	1 250 ↑	178
19	МФК «Скала»	18 000	20 000	0	600	650 ↑	140
20	ОЦ «Вертикаль»	15 583	15 583	2	750	750	137
21	ОЦ «Бэл Плаза»	9 945	14 287	0	1 000	1 050 ↑	125
22	БЦ «Скала Холл»	14 212	16 720	0	675	700 ↑	119
23	ТЦ «InCube»	5 000	7 000	2	1 000	2 000 ↑	118
24	ТК «Апельсин»	8 500	10 334	1	1 200	1 150 ↓	116
25	ТЦ «Победа»	7 800	11 500	1	700	1 250 ↑	116
26	БЦ «Волга Плаза»	9 800	11 000	2	950	950	109
27	ТЦ «Империя-центр»	8 320	10 400	14	650	1 250 ↑	107
28	ТЦ «Gold»	9 000	10 000	5	935	1 000 ↑	103
29	ОЦ «РДЦ»	11 700	14 500	0	1 500	683 ↓	96
30	ОЦ «Информатика»	9 600	12 000	1	690	690	79
31	ТЦ «Опера»	4 300	5 500	0	1 069	1 500 ↑	77
32	БЦ «Башня»	7 800	11 000	1	750	830 ↑	77
33	ТЦ «Нота»	7 300	10 000	30	1 200	1 200	74
34	ТЦ «Мегамебель 2»	8 928	11 000	33	1 000	1 000	72
35	ТЦ «Европа»	4 900	7 000	2	700	1 150 ↑	66
36	ОЦ «Панорама»	8 800	14 000	0	800	600 ↓	63
37	БЦ «Миллениум»	6 482	9 260	0	678	630 ↓	49
38	ОЦ «Капитал»	7 711	11 016	10	601	575 ↓	48
39	ТЦ «Юность»	4 100	6 100	10	2 000	1 050 ↓	46
40	ТОП ул. Авроры, 150	5 800	6 500	10	700	700	44
41	ТЦ «Мелодия»	3 575	4 469	4	1 000	1 000	41
42	БЦ «Витмаш»	6 500	9 435	2	400	475 ↑	36
43	ЦД «Кубатура LUX»	3 700	4 200	3	800	800	34
44	ТЦ ул. Куйбышева, 128	3 500	3 600	0	700	700	29
45	ТОЦ «Струковский»	4 160	5 200	2	400	450 ↑	22
46	ТОП пр. Ленина, 6	1 400	1 400	0	1 200	1 200	20
47	БЦ Санфириковой, 95, 4 очередь	2 800	3 000	2	456	520 ↑	17
48	ОЦ «Парадиз»	2 100	2 300	3	500	500	12
49	ТОП ул. Юбилейная, 36	1 293	1 293	0	550	550	9

Самые богатые владельцы самарской коммерческой недвижимости

3 933	Геннадий Сурков	«Виктор и Ко Мега Парк»	98 121
3 666	Олег Борисов	Mall Group Development	159 124
3 650	Йеспер Бродин***	IKEA MOSS	101 400
3 121	Виктор Сурков	ГК «Виктор и Ко»	212 868
2 628	Андрей Сурков	«Волга Ритейл»	113 966
1 729	Сергей Волков и другие	«Приам»	123 750
1 113	Владимир Кузьмин	«Рубин»	46 839
852	Николай Васильев	ГК «Союз»	80 643
468	Алексей Шаповалов	ГК «СДМ»	26 828
406	Николай Таран	«Вертикаль»	28 624
227	Александр и Дмитрий Панченко	ПТК «Рейтинг»	16 200
212	Василий Ардалин, Алексей Лашкин	«Группа ОБС»	20 200
207	Валерий Ханьков, Лиля Емельянова и другие	«Секунда»	8 500
201	Рафаиль Султанов, Кирилл Захаров, Александр Маженков, Олег Долгов, Владимир Янгазов, Андрей Баев, Андрей Жугалев	«Резерв»	18 000
163	Юрий Бундов	ГК «Анион»	21 712
125	Олег Дерипаска	«Поволжский региональный центр»	9 945
118	Сергей Хахулин и другие	ПКК «Экон-сфера»	5 000
115	Сергей Чемерисов	«Информатика»	16 100
77	Николай Булохов	«Титул», «Прима Н», ООО «Магнат»	4 300
77	Александр Катин	ГК «Берег»	7 800
74	Дамир Салахов	«Мелодия»	7 300
66	Эдуард Шматков, Александр Банников и другие	«Град»	4 900
63	Эдуард Волков	«Специальный застройщик «Трансгруз»	8 800
49	Владимир Мещеров	«Миллмакс»	6 482
48	Игорь Сергиенко, Сергей Попов	«Самарский кабель»	7 711
22	Сергей Петухов	РСЦ «Мабис»	4 160

КАК МЫ СЧИТАЛИ

Потенциальный доход девелоперов, вошедших в рейтинг в 2019 году, рассчитывался следующим образом: величина арендопригодной площади за вычетом потенциально вакантных площадей каждого объекта, принадлежащего собственнику, умножалась на величину средней арендной ставки в этом ТЦ и/или БЦ (по оценкам экспертов и мнению «Дела») за месяц и умножалась на 12. В тех объектах, где вакантные площади не были установлены, применялся коэффициент 0,8, выработанный на основе среднерыночной по Самаре заполняемости площадей ТЦ и БЦ. Полученные показатели по всем объектам собственника суммировались. По этим показателям и ранжировались крупнейшие самарские собственники офисных и торговых центров.

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

P Совокупный потенциальный доход за 2019 год, млн руб.

S Общая арендопригодная площадь, кв. м

*Потенциальный доход с объекта за 2019 год, руб. из расчета средних арендных ставок, по оценкам «Дела», не является фактическим состоянием.

**Процент вакантных площадей от общего объема арендопригодных площадей объекта на май 2019 года, по оценке экспертов, мнению «Дела», не является фактическим состоянием.

***Президент компании.

Источники: «Территориальное агентство оценки», данные компаний, <https://www.beboss.ru>, <https://rosrealt.ru>, <https://samara.bestru.ru>, <http://zdanie.info>, <https://www.cian.ru/>, <http://realty.dmir.ru/>, <http://all-malls.ru/>, <https://www.malls.ru/>

Комментарий



ДЕНИС ШЕВЯКОВ

директор
ООО «Агентство
оценки «Интеллект»

УЙТИ В ОНЛАЙН

Ситуация на самарском рынке коммерческой недвижимости за прошедший год существенно не изменилась. Арендные ставки и в торговых, и в офисных центрах держатся на одном уровне – не растут и не падают. Это связано, с одной стороны, с тем, что их доходность достигла минимального уровня. С другой стороны, с тем, что покупательская способность населения продолжает падать. В итоге удерживать позиции на рынке удастся в основном только собственникам современных, относительно недавно построенных офисных и торговых центров – объектов со свежей концепцией и форматом. Другие объекты, которые требуют реновации, как и ожидалось, один за другим выходят на продажу, и я уверен, что количество таких центров в экспозиции будет только расти. Как дальше будет развиваться рынок коммерческой недвижимости? Прежде всего на фоне падения покупательской способности будет востребован масс-маркет – в том числе торговые центры, близкие по формату к обычным рынкам. А ряд арендаторов уйдут (и уже начинают уходить) в онлайн, сокращая таким образом свои издержки. В итоге местный рынок коммерческой недвижимости ждет серьезное переформатирование, которое произойдет уже в ближайшие несколько лет.

сти переживает кризис. На рынке все больше продают, чем покупают. Сегодня выставляются на продажу торговые центры, преимущественно построенные в первой половине нулевых и ранее, что можно объяснить помимо вопросов ведения бизнеса устаревшей инфраструктурой и сомнительной локацией.

Четверть продаваемых объектов распределена на мелкие доли между пятью-шестью собственниками, некоторые из продаваемых ТЦ и БЦ занимают не предназначенные для торговли переоборудованные помещения. Есть и объекты, которые в экспозиции не первый год. Так, продолжается распродажа помещений в ТРЦ «Парк Хаус». По информации «Дела», объект «нарезан» на 19 помещений и зданий. В начале этого года на торги было выставлено самое крупное помещение в ТРЦ площадью 28 тыс. кв. м, а также земельный участок под «Парк Хаусом» такой же площадью общей рыночной стоимостью 1,5 млрд руб. Эта недвижимость принадлежит банкротящейся сейчас московской компании «Арес Недвижимость» и находится в залоге у Райффайзенбанка. Торги не состоялись — на них не было подано ни одной заявки. В июне этого года «Арес Недвижимость» вновь выставила тот же лот на торги, в этот раз установив стартовую цену 1,1 млрд руб. По мнению экспертов, это вряд ли повысит привлекательность актива в глазах инвесторов — слишком высоки риски. «Продажу этих площадей, на мой взгляд, нужно позиционировать как продажу доли в бизнесе. Просто продавать часть торгового центра — тупиковый путь. Малейший конфликт интересов при разделе финансовых потоков — и на этом бизнесе можно ставить крест», — считает Денис Шевяков, директор агентства оценки «Интеллект».

В целом эксперты утверждают, что дюжина ТЦ и БЦ в экспозиции для Самары при нынешнем состоянии рынка коммерческой недвижимости не рекорд. Распродажа может пополниться новыми объектами, а вот искать покупателей на них придется скорее всего долго.

Появится ли предложение приобрести ТРК «Московский», принадлежащий мэтру самарского рынка коммерческой недвижимости

РАСПРОДАЖА

Самарские торговые центры, выставленные на продажу*

Объект	Продаваемая площадь, кв. м	Стоимость, млн руб.	Стоимость за 1 кв. м, тыс. руб.
ТРЦ «Парк Хаус»	34198,3	1107,5	32,4
ТЦ «Мелодия»	5382	300	55,7
ТЦ «Мегамебель»	11236,5	250	22,2
ТОЦ «Мир кожи»	5550	249,8	45
ТЦ «Мост»	6297	240	38,1
ТЦ «Айсберг»	6551	220	33,6
ТК «Мегастрой»	8095,7	130,2	16,1

*По данным на 01.06.2019. Источники: avito.ru, <http://www.rielt-bg63.ru/>

Виктору Суркову, входящему, по версии профильного ИА «Молл.ру», в пул крупнейших игроков на рынке торговой недвижимости России? «Не исключено», — утверждают эксперты «Дела». «Самара развивается не по принципу «от центра к периферии», поэтому трафик многих центров не так высок, — считает собственник ОЦ «Вертикаль» и ТЦ «Сила спорта» Николай Таран. — Например, до строительства ТРК «Мега» у ТРК «Московский» было все относительно неплохо, так как жители северных районов области доезжали прежде всего до ТЦ «Московский» и закупались, как говорится, от и до. Теперь львиную долю покупателей отсекает «Мега» с хорошим пулом федеральных арендаторов и предложением, что называется, от продуктов до шнурков». Сам Николай Таран замыкает первую десятку рейтинга «Дела». Потенциальный доход его объектов в 2019 году составляет 406 млн руб. Практически такую же выручку показала компания-оператор ТЦ и ОЦ «Вертикаль» за 2013 год. Дальнейшие пять лет значения показателя выручки компании колебались. Достигнув рекордных 1,2 млрд в 2015 году, «Вертикаль» демонстрировала снижение — 336 млн руб. (2016 г.) и 129 млн руб. по итогам 2017 года. Эти цифры сопоставимы с подсчетами «Дела», в которых последние два года Николаю Тарану прогнозировалось падение выручки «Вертикали», но с некоторым опережением. В 2017 году «Дело» предположило возможный доход объекта на уровне 335 млн руб., а в 2018 году — 180 млн руб. потенциального дохода.

ПОБЕДИТЕЛЕЙ НЕ СУДЯТ

Виктору Суркову удалось отчасти решить проблему пустых площадей в «Московском» за счет того, что в прошлом году он закрыл Ракитовский автоцентр и рынок «Фермерский квартал». Их арендаторы в большинстве своем перешли в торговый комплекс, который в итоге стал напоминать первые самарские торговые центры — «оптовки», часто неотличимые от вещевых и продуктовых рынков. Однако проблемы на этом не закончились.

Стал близок к развязке многолетний конфликт между управляющей компанией «Московского» и сетью «Ашан», начавшийся в 2017 году. В мае «Московский» подал судебный иск к «Ашану» на 2,5 млрд руб., требования по которому «Делу» выяснить не удалось. Спустя пару недель, в июне стало известно, что ритейлер инициировал иск против собственника ТРК «Московский» в размере более 3 млрд руб. (486 млн руб. — недополученная прибыль и 2,7 млрд руб. — компенсация за нарушение договора аренды).

В сообщении пресс-службы «Ашана» поводом для обращения в суд названо временное прекращение операционной деятельности гипермаркета «Ашан» летом 2018 года, когда «Московский» был закрыт по решению суда. Кроме того, арендатор недоволен ухудшениями показателей гипермаркета после запуска в составе ТРК фермерского рынка, что также нарушает, по версии ритейлера, правила договора, запрещающего размещение в составе комплекса продуктовых операторов площадью более 200 кв. м. В июне участникам конфликта, якобы, удалось достичь компромисса и взаимные иски были отозваны.

«Очевидно, что этот конфликт — серьезный риск для бизнеса Сурковых. Большой вопрос, как после этих судов они будут заводить торговые сети в тот же «Гудок», — отмечает один из собеседников «Дела». Тем не менее именно семье Сурковых давно принадлежат лидерские позиции в рейтинге



ОБЩЕ ДЕЛО
Глава IKEA Йеспер Бродин кладет в копилку компании 3,6 млрд руб. самарской «МЕГИ»

«Дела» с точки зрения объема потенциального дохода — его величина в этом году может превысить 9,7 млрд руб. Это более чем на миллиард больше, чем в прошлом году.

Рост связан в первую очередь с тем, что занявшему 1-е место в рейтинге Геннадия Суркову с потенциальным доходом 3,9 млрд руб. удалось поднять арендные ставки и повысить заполняемость в ТК «Амбар» до 99%. Его брат Андрей Сурков сократил число вакантных площадей в ТРК «Космопорт», заняв 5-ю строчку рейтинга с потенциальным доходом 2,6 млрд руб. Основатель девелоперской династии Виктор Сурков — на 4-й строчке рейтинга с потенциальным доходом 3,1 млрд руб.

К сожалению, сопоставить эти прогнозы с официальной отчетностью возможности нет, так как сегодня компании только начали раскрывать показатели за 2018 год. По итогам 2017 года, согласно ИА «Спарк», львиную долю доходов в семью принесла компания «Виктор и Ко Мега Парк» («Космопорт») — 1,8 млрд руб. выручки и 700 (!) млн руб. чистой прибыли. Последние два года эти показатели оставались практически на одном уровне. Фирмы «Гуд'ок», «Мега Сити» и

«Московский» Виктора Суркова показывали убыток в этот период и сократили выручку в общей сложности с 1,03 млрд руб. до 994 млн. Из них почти полмиллиарда пришлось на проблемный «Московский». Оператор ТК «Амбар» «Волга ритейл» в течение пяти лет стабильно наращивал выручку, которая в 2017 году достигла 844 млн руб. «Дело» в рейтинге 2017 года прогнозировало торговым комплексам Сурковых совокупную выручку на уровне 10 млрд руб. Однако, по официальным данным, этот показатель не дотягивает и до половины указанной суммы, составляя около 4 млрд руб. «Столь разительное расхождение между потенциальным и реальным доходами ТЦ может возникнуть по нескольким причинам. Прежде всего, сам бизнес может быть не до конца прозрачным, некоторые потоки уходят по вспомогательным компаниям. Во-вторых, это может быть иллюстрацией степени недозагрузки объекта, действительный доход от него и говорит об успешности девелоперского проекта. И, наконец, разница может возникать из-за потерь арендодателя от неплатежей, просрочек и других обстоятельств», — поясняет Денис Шевяков.

«Наиболее благополучная ситуация наблюдается только в двух самарских торговых центрах — «Космопорте» и «Мега». «Мега», безусловно, высший разряд ТЦ, и там самые высокие ставки в городе. «Космопорт» выигрывает из-за того, что это самый посещаемый торговый центр города», — объясняет успех Андрея Суркова Никита Петухов.

«КОСМОПОРТ» ПРИНЕС
1,8 МЛРД ВЫРУЧКИ И 700
(!) МЛН ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

В ТРК «Гуд'ок» Виктора Суркова за прошедший год зашло несколько небольших арендаторов, но, по оценкам экспертов, около 57% от его арендопригодной площади до сих пор пустует. «Гуд'ок» — это огромная площадь, которую тяжело сдать, где невозможно посчитать трафик, — говорит Петухов. — Это объект, которым нужно серьезно заниматься. Нужны время, деньги, концепция. Виктор Сурков сейчас презентует его на многочисленных выставках в Москве, Санкт-Петербурге, в Каннах, общается со многими представителями торговых сетей».

МЕГАДОХОД

Одним из самых дорогих по уровню арендных ставок комплексом в городе остается ТРК «Мега», занявший 2-е место в рейтинге. Впрочем, на заполняемости ТРК это никак не сказывается. Эксперты оценивают объем вакантных площадей «Меги» на минимальном уровне. Обновляется и пул арендаторов «Меги». Этой зимой в комплексе открылся магазин сети «Спортмастер», летом заработает магазин «Рив Гош». «В «Мегах» по всей России мы выстраиваем долгосрочные отношения с партнерами, уровень вакантных площадей в среднем по портфолио в России составляет всего 1,2%», — отчитывается об успехах управляющий «Меги» в Самаре Евгений Карлашов, добавляя, что совокупные продажи арендаторов «Меги» за прошлый год составили 337 млрд руб., что в 100 раз больше бюджетов Самары и Воронежа вместе взятых. По словам Карлашова, компания не перестает рассматривать различные возможности расширения бизнеса и строительства новых торговых центров.

НОВЫЕ МЕТРЫ

Второе место в рейтинге «Дела» занял Олег Борисов, который уже несколько раз задерживал открытие ТРЦ «Эль Рио». Сначала планировалось, что здание введут в эксплуатацию в

декабре 2018 года. Затем дата открытия сдвинулась на 1-й квартал 2019 года, затем — на 2-й. В Mall Group Development причину этих задержек не прокомментировали. Как считает один из экспертов, срок открытия ТРК мог сдвинуться из-за сложностей с ремонтом, бюрократических проволочек либо проблем с документами. «Вряд ли причина особо серьезная, скорее всего они сейчас решают какие-то небольшие технические формальности», — говорит он. Совокупный доход компаний-операторов ТК Борисова — «Партнер



плюс», «Резерв» и УК «Русь на Волге» — последние три года демонстрируется на одном и том же уровне, едва превышающем 200 млн руб., что гораздо ниже расчетов «Дела» за тот же период. Потенциальный доход Борисова в 2019 году может составить 3,7 млрд руб., что меньше на 105 млн руб., чем в 2018 году.

Сергей Волков, который занял 6-е место в рейтинге с потенциальным доходом 1,7 млрд руб., согласно отчетности компании-оператора, зарабатывал на площадях «Авроры» и «Триумфа» в 2017 году не 3 млрд руб., прогнозируемых «Делом», а всего лишь около полумиллиарда. Волков пополнил список своей коммерческой недвижимости торговым центром «Галерея бутиков», располагающимся в жилом комплексе «Ладья». Сумму сделки и продавца объекта его представители не озвучили. В конце марта «Галерею бутиков» покинул магазин торговой сети Spar. «Впервые

закрылся не проработавший и года магазин такого уровня, — не скрывает удивления собеседник «Дела». — Сказались и нежелание торговой сети заниматься Самарой, и неправильно рассчитанная бизнес-модель с точки зрения развития сети, маркетинга, логистики. Обычно как только сеть открывает один магазин, она следом открывает второй. Они не сделали этого. В итоге закрыли магазин, успев продать франшизу на маленькие и средние магазины».

Франшизу Spar в Самаре сегодня развивает владелец небольшой сети «Грош», бывший топ-менеджер местной торговой сети «Остеп» Максим Дементьев.

В следующем году должна быть открыта первая очередь бизнес-центра «Монте Роза», девелопером которой является ГК «Анион» Юрия Бундова, который занял 15-е место в рейтинге. Его потенциальный доход в 2019 году может составить 163 млн руб. Выход на рынок центра, позиционируемого как IT-парк, значительно увеличит доходы девелопера. По информации «Дела», собственник центра ведет переговоры с арендаторами — в частности, уже подписан договор с федеральной сетью Fitness House. Арендные ставки в «Монте Розе», по словам собеседников «Дела», превышают 800 руб. за кв. м. Таким образом, при заявленной площади объекта 30 тыс. кв.м потенциальный годовой доход Юрия Бундова от «Монте Розы» может превысить 288 млн руб. На развитие нового центра эксперты дают вполне позитивный прогноз. «На рынке самарской коммерческой недвижимости до сих пор наблюдается дефицит качественных и современных офисных площадей — порядка 15 тыс. кв. м, по моим оценкам, — считает Никита Петухов. — Так, сейчас не хватает качественного офисного центра в центре города, плюс необходимы еще несколько БЦ на выезде из города. Также нужны офисные центры на Московском шоссе и Ново-Садовой. Отчасти этот спрос скоро будет удовлетворен, в том числе за счет БЦ «Монте Роза». Спрос на рынке есть, он рождает предложение. Чье окажется лучшим?»

- Семен Безгинов,
 Анна Верхоглядова

ОПЕРАТОР «АВРОРЫ»
 В 2017 ГОДУ ЗАРАБОТАЛ
 ЛИШЬ ПОЛМИЛЛИАРДА

«САМАРАНЕФТЕГАЗ» ПРИБРЕЛ ПАВЛОВСКИЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК



По итогам аукционных торгов «Самаранефтегазом», дочерним обществом НК «Роснефть», приобретена лицензия на

пользование недрами Павловского участка общей площадью 114 кв. км. Извлекаемые запасы нефти Павловского участка составляют около 1 млн тонн, ресурсы оцениваются в 1,5 млн тонн нефти.

Участок расположен в Алексеевском районе Самарской области, на территории которого «Самаранефтегаз» ведет добычу нефти и газа. В данном районе имеется развитая транспортная инфраструктура, проходят газо- и нефтепроводы, линии электропередачи. В пределах Павловского участка находятся



части запасов Богатыревского, Субботинского, Речного и Половецкого месторождений «Самаранефтегаза».

АО «Самаранефтегаз» принимает активное участие в аукционах на право пользования недрами с целью восполнения запасов углево-

дородов, расширения ресурсной базы и обеспечения устойчивого роста добычи в среднесрочной и долгосрочной перспективах. Так, за последние три года предприятие приобрело 11 участков недр в Самарской области.

Приобретение Павловского участка стало еще одним шагом в реализации долгосрочной стратегии развития НК «Роснефть» по восполнению ресурсной базы в стратегически важных регионах России.

СПРАВКА

АО «Самаранефтегаз», дочернее общество НК «Роснефть», осуществляет свою производственную деятельность на 170 лицензионных участках, которые расположены в Самарской и Оренбургской областях. На балансе предприятия — 184 месторождения. [D](#)

ПРОДАЕТСЯ
НЕЖИЛОЕ
ПОМЕЩЕНИЕ

265,8 М²

(846) 311-11-11

РОСТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ — РОСТ ЭКОНОМИКИ

Дочерние предприятия «Газпрома», работающие в Самарской области, рассказали о результатах своей деятельности по всем направлениям



Первые руководители «Газпром трансгаз Самара» и «Газпром газораспределение Самара» Владимир Субботин и Виталий Коротких

ответили на вопросы журналистов в ходе июльской ежегодной пресс-конференции, прошедшей на территории Тольяттинского линейно-производственного управления магистральных газопроводов. Главы самарских «дочек» «Газпрома» рассказали, чем был примечателен 2018 год для их компаний, а ведущие инженеры управления показали, чем живет Тольяттинский филиал «Газпром трансгаз Самара» и как протекает производственный процесс в рабочих цехах.

Общее дело

Рост финансовых показателей всей группы компаний «Газпром» стал общим трендом 2018 года. Совокупный объем выручки от продаж за отчетный период в компании составил 8,2 трлн руб. Прибыль выросла в два раза: ее показатель достиг отметки в 1,5 трлн руб.

Такая динамика позволила увеличить и налоговые выплаты в региональные и федеральный бюджеты. Было принято решение об увеличении выплат по дивидендам до 16,61 руб. за одну акцию компании. Всего же «Газпром» направил на дивидендные выплаты 27% всей прибыли и в перспективе рассчитывает привести этот показатель к 50%. Среди компаний с государственным участием у «Газпрома» максимальный объем выплат по дивидендам в федеральный бюджет: 393 млрд руб., что более чем в 1,5 раза превышает этот же показатель в 2017 году (190 млрд руб.).

По итогам 2018 года «Газпром» увеличил добычу газа до 498 млрд кубометров, что на 26,6 млрд больше, чем за предыдущий год. Удалось достичь рекордно высокого уровня

добычи газа в сутки: 1 млрд 510 млн кубометров.

В отопительный сезон «Газпром» задействует подземные хранилища газа. За осенне-зимний период 2018-2019 гг. объем оперативного резерва газа в хранилищах возрос до 72,2 млрд кубометров. Подобный уровень позволяет исключить дефицит газа и в полном объеме удовлетворять нужды потребителей в периоды пиковых нагрузок в самые сильные морозы.

3,5

**ТЫСЯЧИ ЖИТЕЛЕЙ
ОБЕСПЕЧЕНЫ ГАЗОМ
ПОСЛЕ РЕКОНСТРУКЦИИ
«ГАЗПРОМ
ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ
САМАРА» ГАЗОПРОВОДА
«СОСНОВСКИЙ»**

«Газпром» активно эксплуатирует собственные и арендуемые мощности подземных газовых хранилищ на территории Европы. На европейском газовом рынке доля «Газпрома» составляет 36%. Несмотря на все политические сложности, санкции против нашей страны, реализация газа в Европе возрастает.

Также за отчетный период увеличилась реализация газа на территории России: 239,7 млрд кубометров, что выше показателя предыдущего периода на 4,3%. «Потребление газа в России растет на фоне применения энергоэффективных и энергосберегающих технологий. Рост потребления газа с учетом программы газификации является одним из индикаторов роста нашей экономики», — пояснил Владимир Субботин.

Важнейшим направлением в деятельности компании является реализация программы газоснабжения и газификации регионов, для целей которой было выделено 36,7 млрд руб. Сегодня благодаря этой программе уровень газификации в стране возрос до 68,6%, в городах и поселках городского типа — до 72%. Охвачено 66 регионов страны, в том числе и Самарская область. Проложено более 2000 км газопроводов.

Помимо газодобычи, транспортировки и реализации газа «Газпром» осуществляет выработку тепло- и электроэнергии. За 2018 год Обществом выработано 124 миллиарда гигакалорий электрической энергии и 146 млрд киловатт-часов тепловой энергии.

«Газпром» активно проводит политику импортозамещения. Уровень замещения сейчас достиг 99%. Некоторые виды продукции, например трубная, полностью закупаются у отечественных производителей. Эффект от реализации программ импортозамещения составляет 20 млрд руб.

Малая родина

«Газпром трансгаз Самара» — первое газотранспортное предприятие в России. В 1943 году в тяжелых условиях военного времени был в кратчайшие сроки построен и запущен в эксплуатацию первый магистральный газопровод СССР «Бугуруслан-Куйбышев». Он обеспечивал топливом Куйбышевский промышленный узел, в том числе авиационные заводы, выпускавшие знаменитые штурмовики Ил-2. Сегодня компания «Газпром трансгаз Самара» работает на территории семи регионов нашей страны, полностью обеспечивая газом Самарскую и Ульяновскую, частично Оренбургскую, Пензенскую, Саратовскую области, а также республики Мордовия и Татарстан. В эксплуатации Общества находится около 4500 километров магистральных газопроводов и газопроводов-отводов различного диаметра.



Крупнейшим потребителем газа в Самарской области является ПАО «Тольяттиазот», чья потребность в газе оценивается в 4,4 млрд кубометров ежегодно. Для компании природный газ — и сырье, и топливо. В будущем «Тольяттиазоту» потребуются еще большие объемы для расширения производства, в связи с чем в настоящее время идет строительство узла замера и редуцирования газа (УЗРГ) перед газовыми сетями «Тольяттиазота». Завершить его планируется к 2020 году. Его эксплуатация в будущем позволит не только обеспечивать надежные поставки газа «Тольяттиазоту». Отдельный выход на поселок Поволжский повысит надежность газоснабжения сел Ставропольского района: Пискалы, Еремкино, Ташла, Мусорка. Третий выход с УЗРГ будет использоваться для подачи газа из Северной системы в газопровод «Мокроус-Самара-Тольятти».

Устойчивое развитие по итогам 2018 года продемонстрировало и «Газпром газораспределение Самара». «Главная задача для нас была и остается — бесперебойное безаварийное обеспечение природным газом наших потребителей», — заявил Виталий Коротких, добавив, что эта задача в отчетном периоде выполнена полностью. Так, в регионе в прошлом году введен в эксплуатацию после реконструкции газопровод «Сосновский», который обеспечивает газом шесть сел Похвистневского района Самарской области, а это 3,5 тысячи жителей. Сегодня завершен процесс по сбору исходно-разрешительной документации и получены положительные экспертные заключения по шести крупным проектам компании. Работа над этими проектами в

«РОСТ ПОТРЕБЛЕНИЯ ГАЗА — ОДИН ИЗ ИНДИКАТОРОВ РОСТА ЭКОНОМИКИ»

плановом режиме осуществляется и сегодня.

Эколидер

Снижение негативного воздействия на окружающую среду остается важнейшей задачей газотранспортных предприятий. «В результате нашей работы мы на протяжении нескольких лет становимся призерами областного конкурса «Эколидер» в номинации «Промышленный гигант», — заявил Владимир Субботин.

Тольяттинский филиал ООО «Газпром трансгаз Самара» в свое время стал площадкой, на которой успешно прошли испытания малоэмиссионных камер сгорания производства ПАО «Кузнецов». Они существенно снижают выбросы в атмосферу углекислого газа. В настоящее время «Кузнецов» готов к запуску их серийного производства.

«Газпром» поддерживает программы замещения традиционного жидкого автомобильного топлива на природный газ. В целом в группе компаний 52% автотранспорта работает на метане. В дочернем обществе «Газпром трансгаз Самара» показатель выше: 68% транспорта переведено на газ. Реализация природного газа

в качестве моторного топлива возросла на 14% за 2018 год. Природный газ — это не только экологически чистое топливо, но и экономически выгодное. В «Газпроме» за последние пять лет экономия за счет замещения газом бензина и дизтоплива составила более 4 млрд рублей.

Больше, чем бизнес

«Газпром трансгаз Самара» реализует множество социальных проектов, один из которых — «Уроки доброты» — в этом году завоевал 1-е место на корпоративном конкурсе служб по связям с общественностью и СМИ дочерних организаций «Газпрома». Суть проекта — оказание помощи школьникам и учащимся техникумов и колледжей в реализации трудовых и социальных инициатив. Например, предприятие закупает для школы швейные машинки, а девочки на уроках труда шьют комплекты постельного белья для дома престарелых. За два года реализации проекта образовательные учреждения получили 24 гранта. Школы оборудовали кабинеты для проведения уроков труда, а дети поработали и почувствовали, что плоды их труда действительно полезны людям.

«Газпром газораспределение Самара» ведет активную работу по просвещению граждан в области безопасной эксплуатации газа в быту. Совместно с региональным правительством, управляющими компаниями, МЧС, жилищной инспекцией создаются нормативные акты, определяющие действия и полномочия сторон, задействованных в эксплуатации и обслуживании газовых объектов в быту. Большое внимание Общество уделяет распространению знаний о правилах безопасности среди школьников, для которых в будущем будет создан единый учебник по безопасности жизнедеятельности.

«Газпром газораспределение Самара» развивает ряд новаторских проектов на территории Самарской области, среди которых — запуск «образовательных хабов», направленных, по словам Виталия Коротких, на «переобучение и переаттестацию действующего персонала, ИТР и в то же время оказание услуг внешнему рынку». В планах также создание совместно с СамГТУ мобильных заправок, благодаря которым возможно расширение внутреннего рынка газовой продукции. □

МЕДИЦИНА

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

Насколько конкурентоспособна самарская медицина, за какой помощью в областные больницы приезжают из других стран и регионов, где лечат больше всего иностранцев, и приносит ли «экспорт здоровья» реальный доход или только снижает доступность медицинских услуг для жителей Самарской области?

Рейтинг

СТАНЦИЯ ПЕРЕЛИВАНИЯ

САМАРСКИЕ ЛИДЕРЫ МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА: КТО ОНИ И НА КАКУЮ ДОЛЮ РОССИЙСКОГО РЫНКА ЕМКОСТЬЮ В 15 МЛРД МОГУТ РАССЧИТЫВАТЬ?

Мы хотим, чтобы иностранные пациенты приехали к нам и оставили за лечение у нас большие деньги, — обозначает суть программы «Развитие экспорта медицинских услуг» главврач одной из клиник — ее участниц, — но чаще всего у нас лечатся иностранцы, за которых никто не платит ничего. В отличие от Европы, можно приехать в Россию, не имея медицинской страховки, а учитывая, откуда едут, и не имея денег. Нужен нам рост числа таких пациентов?» Каким бы ни был ответ на этот вопрос, пациентов с иностранным гражданством в самарских больницах становится все больше. По данным регионального минздрава, в 2018 году в медицинских учреждениях Самарской области оказали помощь 72,8 тыс. иностранцев. Это в 3,2 раза больше, чем пятью годами ранее, и на 45% больше, чем, например, в сопоставимой по социально-экономическим показателям Волгоградской области. Количество иностранных пациентов, проходивших

лечение в стационарах Самары и области, с 2014 по 2018 годы ежегодно в среднем росло на 16%, а в региональных поликлинических учреждениях — на 136%.

Стоит отметить, что рост туристического потока за медицинской и оздоровительной помощью — общероссийский тренд. Въездной медицинский туризм в России, по версии Экспертно-аналитического центра РАНХиГС, в 2015 году по отношению к 2014 году вырос на 21%, в 2016 году — на 56% по отношению к предыдущему периоду. Емкость рынка в этот период по разным оценкам (официальная статистика, по информации регионального минздрава, начнет вестись в российских регионах и в стране в целом только с 2020 года) росла на 3-5 млрд рублей в год, достигнув к 2018 году порядка 15 млрд рублей.

Привлекательность российской системы здравоохранения для иностранных граждан оценивается на высоком уровне — Россия в топ-5 стран мира, по данным Всемирной туристской организации при ООН. Однако эксперты «Дела» утверждают, что ни в стране в целом, ни в нашем регионе в частности реализовать, а главное, монетизировать этот потенциал ни чиновникам, ни бизнесменам от медицины в полной мере пока не удастся. Почему? Насколько конкурентоспособна самарская медицина, за какой помощью в областные больницы приезжают из других стран и регионов, где лечат больше всего иностранцев и приносит ли «экспорт здоровья» реальный доход или только снижает доступность медицинских услуг для жителей Самарской области, разбиралось «Дело».

«ЧАЩЕ ВСЕГО У НАС ЛЕЧАТСЯ
ИНОСТРАНЦЫ, ЗА КОТОРЫХ
НИКТО НЕ ПЛАТИТ НИЧЕГО»

ЕМКОСТЬ РЫНКА МЕДИЦИНСКОГО ТУРИЗМА РОСЛА В РОССИИ С 2014 ГОДА В СРЕДНЕМ НА 3-5 МЛРД РУБ. В ГОД, ДОСТИГНУВ К 2018 ГОДУ 15 МЛРД РУБ.



13 ДРУЗЕЙ ЗДОРОВЬЯ

Лечебные учреждения Самарской области, принявшие участие в региональном проекте «Развитие экспорта медицинских услуг»

- » Самарская областная клиническая больница им. В.Д. Середавина
- » Самарский областной клинический онкологический диспансер
- » Самарский областной клинический кардиологический диспансер
- » Самарский областной медицинский центр «Династия»
- » Самарский областной кожно-венерологический диспансер
- » Самарская областная детская клиническая больница №1 имени Н.Н. Ивановой
- » Самарская городская клиническая больница №1 имени Н.И.Пирогова
- » Самарская областная клиническая офтальмологическая больница им.Т.И. Ерошевского
- » Тольяттинская городская больница №2 имени В.В. Банькина
- » Тольяттинская городская клиническая больница №5
- » Тольяттинская городская больница №4
- » Тольяттинская городская клиническая больница №1
- » Тольяттинская городская детская больница №1

Источник – министерство здравоохранения Самарской области

ОТКУДА И КУДА

Первая пятерка стран, обеспечивающих рост объема экспорта услуг самарских клиник, по версии областного минздрава выглядит следующим образом: Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, Армения и Азербайджан. Благодаря гражданам в первую очередь Казахстана «Клиника доктора Флоровой», принадлежащая профессору Марине Флоровой, заняла первое место в рейтинге «Дела», оказав услуги более 7,5 тыс. иностранных граждан.

«Более 70% иностранного пациентопотока приходится на Казахстан, — рассказывают «Делу» в «Медгарде», многопрофильной клинике, принадлежащей известному самарскому бизнесмену Эдуарду Мнацаканяну. — В основном это пациенты, которые приезжают на консультацию к известным специалистам для получения «второго мнения», или те, кто проводит у наших врачей сложные ортопедические, урологические и гинекологические операции. Два-три десятка пациентов в год — это будущие мамы из Казахстана, которые приезжают на роды». В рейтинге «Крупнейшие

частные клиники — экспортеры медуслуг» ни «Медгарда», ни его конкурента — «Медицинской компании ИДК» (ГК «Мать и дитя») не оказалось, так как медучреждения не предоставили точные данные о числе иностранных пациентов. Тем не менее, по информации «Дела», они продают свои услуги гражданам Узбекистана, Таджикистана, Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии, Украины, Киргизии, Молдовы и других государств бывшего СССР. В «Медгарде» средняя доля иностранных пациентов — именно тех, кто постоянно проживает за пределами Российской Федерации и приезжает на лечение или операцию, — около 1% от общего числа обратившихся. Средняя доля иностранных пациентов в ЛДК «Медгард» за 2017-2018 годы и текущий период 2019 года составляет 2,5% от общего числа пациентов, получивших медицинские услуги в клинике.

«Клинический госпиталь ИДК» эксперты «Дела» называют среди надежных «поставщиков» медицинских услуг для жителей других регионов и стран наряду с лидерами рейтинга «Крупнейшие госклиники — экспортеры

САМИ МЫ НЕ МЕСТНЫЕ

В два раза за пять лет выросло число иностранцев, приезжающих в регион на лечение

Число иностранных граждан, прошедших лечение в медицинских организациях Самарской области, чел.

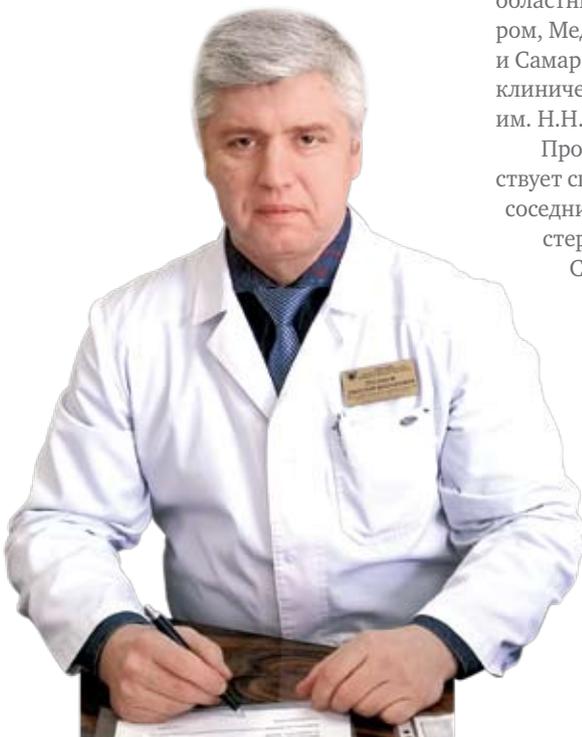


Источник – министерство здравоохранения Самарской области

медицинских услуг» Самарской областной клинической больницы им. В.Д. Середавина, офтальмологической больницей им. Т.И. Ерошевского, Самарским областным клиническим кардиологическим диспансером, областным онкологическим диспансером, Медицинским центром «Династия» и Самарской областной детской клинической больницей им. Н.Н. Ивановой.

Профиль этих учреждений соответствует спросу на медицинские услуги в соседних странах. По данным министерства здравоохранения

Самарской области, наиболее востребованными направлениями экспорта являются педиатрия, детская урология-андрология, детская хирургия, онкология, травматология и ортопедия, акушерство и гинекология, нейрохирургия и неврология, хирургия. Востребована офтальмологическая помощь. По этому направлению в один ряд с государственным авторитет-



ДМИТРИЙ ДУПЛЯКОВ УВЕРЕН, ЧТО ПОТОК ИНОСТРАННЫХ ПАЦИЕНТОВ БУДЕТ РАСТИ

ным учреждением встают сразу две частные компании, и за кем останется лидерство еще не известно. «Клиника «Точка зрения» (Клиника «Октопус») и ФК «Лазерная коррекция зрения» (Клиника «Бранчевского»), безусловно, будут конкурировать с больницей им. Ерошевского. Вопрос лишь в том, кто уйдет в медицинский туризм, а кто будет работать больше по ОМС и на внутренний рынок», — считает Галина Гурова, председатель Совета «Ассоциации лечебного и оздоровительного туризма».

ИЗ ОБЩЕГО КАРМАНА

Большие надежды (в плане привлечения средств в областные больницы) возлагаются не только на лечение иностранных граждан, которые в последнее время рассматривают Россию как привлекательный регион и с точки зрения качественной медицинской помощи, и приемлемости цен на эту помощь, но и на межтерриториальное взаимодействие внутри страны. «При оказании экстренной и плановой помощи пациентам из других регионов Российской Федерации в Самарскую область поступают финансовые средства из соответствующих территориальных фондов ОМС. Немаловажным является привлечение иногородних пациентов и по договорам об оказании платной медицинской помощи», — поясняет «Делу» директор ИПО — проректор по лечебной работе СамГМУ, профессор Евгений Корымасов. Клиники СамГМУ, являясь федеральным лечебным учреждением, оказывают медицинскую помощь гражданам всей страны. Удельный вес инорегиональных пациентов в Клиниках в 2018 году составил 15,3%, что позволило медучреждению возглавить топ-3 клиник-экспортеров по числу инорегиональных пациентов, получивших медуслуги по системе ОМС в Самарской области. По числу иностранных и иногородних пациентов «по платным услугам» Клиники оказались на шестом и четвертом месте соответственно.

По ОМС или за свой счет лечиться в Самарскую область приезжают в основном из Оренбурга, Ульяновска, Пензы, Мордовии и Саратова. Однако есть пациенты и из Москвы, Ярославля, Татарстана и даже далекого Ханты-Мансийского автономного округа.



ЖИЗНЬ НА ЭКСПОРТ

Рост экспорта услуг клиники «ЭКО» Елены Пилигиной 17-21% в год

специалист по онкологии министерства здравоохранения Самарской области. Рост обеспечивают как иногородние, так и иностранные

пациенты. Спрос, по мнению главврача, связан с уровнем оснащения диспансера, соответствующим европейским стандартам.

В 2018 году Самарский онкологический диспансер, единственный среди всех онкологических учреждений России, получил сертификат в соответствии с требованиями Европейской ассоциации медицинского туризма. «Кроме того, также в 2018 году мы стали первыми в нашей стране, кто получили сертификат как центр колоректального рака от немецкого онкологического общества. Все эти сведения есть в информационной сети, и люди это видят», — подчеркивает конкурентные преимущества СОКОД Андрей Орлов.

Всего в Самарской области только две клиники, имеющие международную аккредитацию по медицинскому туризму Temos international, которая гарантирует качество и безопасность медицинских процедур и сервис для иностранных пациентов. Это Самарский онкологический диспансер и клиника репродуктивного здоровья «ЭКО» — частная клиника, принадлежащая Елене Пилигиной, жене одного из первопроходцев самарской частной медицины, владельца офтальмологической клиники «Октопус» Вячеслава Пилигина.

«Медицинский туризм — сфера очень интересная для нашей клиники и

Профили наибольшей востребованности самарской медицины иногородними и иностранными пациентами пересекаются. Это неврология (симптоматическая эпилепсия и эпилептические синдромы), эндокринология (сахарный диабет), оториноларингология, хирургия и детская хирургия (врожденные пороки развития ЖКТ). При этом по каждому из направлений, как утверждают эксперты «Дела», самарские ЛПУ готовы увеличить экономическую эффективность своей деятельности в рамках медицинского туризма.

ЧЕГО ИЗВОЛИТЕ

«Пять лет назад доход от въездного медицинского туризма у нас составлял порядка 19 млн рублей. По итогам 2018 года — почти 70 миллионов. При том, что таких пациентов не более 3% в год от общего числа. Мы легко можем принять еще до 7-8%», — рассказывает «Делу» Андрей Орлов, главный врач СОКОД, д.м.н., главный внештатный

ТОП-10 ГОСКЛИНИК — ПРОДАВЦОВ МЕДУСЛУГ ИНОСТРАННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ В 2018 ГОДУ

Число иностранных пациентов, получивших платные услуги в госклиниках Самарской области.

Учреждение	Иностранные пациенты, чел.		
	2017	2018	2019*
1 Самарская областная клиническая больница им. В.Д. Середавина	5 083	5 102	2 653
2 Самарская городская клиническая больница №1 имени Н.И. Пирогова	1723	1843	839
3 Самарская областная клиническая офтальмологическая больница имени Т.И. Ерошевского	894	965	417
4 Самарский областной клинический онкологический диспансер	815	843	338
5 Тольяттинская городская клиническая больница №2 им. В.В. Баныкина	839	673	389
6 Клиники Самарского государственного медицинского университета	120	151	211
7 Самарская городская детская клиническая больница №1 им. Н.Н. Ивановой	98	90	57
8 Самарская городская больница №10	91	63	37
9 Самарский областной кожно-венерологический диспансер	302	59	104
10 Отраденская городская больница	49	54	69

*Первое полугодие. Источник — данные медицинских учреждений

ТОП-10 ГОСКЛИНИК — ПРОДАВЦОВ МЕДУСЛУГ РОССИЙСКИМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ В 2018 ГОДУ

Число инорегиональных пациентов, получивших платные услуги в госклиниках Самарской области, чел.

Учреждение	Инорегиональные пациенты, получившие платные услуги, чел.		
	2017	2018	2019*
1 Самарская областная клиническая больница им. В.Д. Середавина	2 682	3 264	1639
2 Самарский областной клинический онкологический диспансер	1792	1654	700
3 Самарская областная клиническая офтальмологическая больница имени Т.И. Ерошевского	1279	1546	652
4 Клиники Самарского государственного медицинского университета	0	1 102	611
5 Самарская городская клиническая больница №1 имени Н.И. Пирогова	650	743	302
6 Чапаевская центральная городская больница	32	57	17
7 Самарская городская больница №10	46	50	24
8 Самарская городская детская клиническая больница №1 им. Н.Н. Ивановой	19	36	13
9 Новокуйбышевская центральная городская больница	41	34	19
10 Тольяттинская городская клиническая больница №2 им. В.В. Баныкина	42	16	н/д

*Первое полугодие. Источник — данные медицинских учреждений

ТОП-5 ЧАСТНЫХ МЕДИЦИНСКИХ КОМПАНИЙ — ПРОДАВЦОВ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ ИНОСТРАННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ В 2018 ГОДУ

Число иностранных пациентов, получивших платные медицинские услуги в частных клиниках на территории Самарской области, чел.

Учреждение	Иностранные пациенты, получившие платные услуги, чел.		
	2017	2018	2019*
1 «М-А-Ф» (Клиника доктора Флоровой)	5916	7575	3326
2 «Реацентр» (Самарская область)	450	485	248
3 ЛДЦ «МИБС-Самара», ЛДЦ «МИБС-Тольятти»	118	170	93
4 Самарский диагностический центр	н/д	262	237
5 Клиника «ЭКО»	34	31	25

*Первое полугодие. Источник — данные компаний

ТОП-5 ЧАСТНЫХ МЕДИЦИНСКИХ КОМПАНИЙ — ПРОДАВЦОВ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ РОССИЙСКИМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ В 2018 ГОДУ

Число инорегиональных пациентов, получивших платные медицинские услуги в частных клиниках на территории Самарской области, чел.

Учреждение	Инорегиональные пациенты, получившие платные услуги, чел.		
	2017	2018	2019*
1 Самарский диагностический центр	2386	2 689	1565
2 «Реацентр» (Самарская область)	2 380	2 393	1 226
3 ЛДЦ «МИБС-Самара», ЛДЦ «МИБС-Тольятти»	1179	1 300	653
4 Клиника «ЭКО»	74	68	42
5 МЦ «Визави»	5	11	н/д

*Первое полугодие. Источник — данные компаний

перспективная. Иногородные пациенты от общего количества первичных пациентов на ЭКО в среднем составляют 17-21%, — рассказывает «Делу» генеральный директор клиники «ЭКО» Елена Пилягина. Доля иностранных пациентов в общем объеме несколько меньше, но с каждым годом растет. Ширится и география спроса на услуги клиники. «За первое полугодие 2019 года мы приняли 25 первичных иностранных пациентов (Казахстан, Китай, Швеция, Индия, Испания, Бангладеш), в то время как за весь 2018 год — 31 пациента, — продолжает Пилягина. — Пока преобладают пациенты из Казахстана, но мы активно развиваем китайское направление и осваиваем европейский рынок».

В пользу самарских врачей говорит российское законодательство. В подавляющем большинстве стран Европы и Азии запрещены донорские программы и суррогатное материнство. «В России это разрешено, как и выбор и перенос двух эмбрионов. Во многих странах переносят только один эмбрион, без выбора его качества», — поясняет Елена Пилягина. Иностранные пациенты получают в клинике услуги по лечению бесплодия, которые не могут приобрести в своей стране, да еще и благодаря слабости рубля за меньшие деньги.

Примерно те же процессы стимулируют рост числа иностранных пациентов и в Самарском кардиологическом диспансере. «Там, откуда к нам едут иностранные и иногородные пациенты, нет развитых хирургической и кардиологической служб. Поэтому поток пациентов будет нарастать, — говорит Дмитрий Дупляков, заместитель главного врача по медицинской части Самарского областного клинического кардиологического диспансера, главный внештатный специалист по кардиологии регионального минздрава. — Наши детские кардиохирурги очень востребованы. Детский кардиохирургический центр, который работает на нашей базе, выполняет вмешательств больше, чем многие федеральные центры. Дети по направлению благотворительных фондов приезжают из Казахстана, Туркменистана, Узбекистана, Таджикистана. За прошлый год было 190 пациентов».

За последние три года отмечают в среднем 15-20% рост объема услуг гражданам иностранных государств в количественном выражении и 50% рост вырученных средств от оказанных услуг в Самарской областной детской клиниче-

Д Топ-10 частных клиник — продавцов медуслуг в системе ОМС российским потребителям в 2018 году

Число инорегиональных пациентов, получивших услуги по системе ОМС в частных медучреждениях на территории Самарской области, чел.

Место	Медицинское учреждение	2014	2015	2016	2017	2018	Динамика, 2018/2017,%	2019*
1	Дорожная клиническая больница на ст. Самара ОАО «РЖД»	1 346	1 529	1 817	1 616	1 364	-15,60	630
2	Медицинская компания ИДК	55	175	323	508	515	1,40	290
3	Точка зрения	320	338	483	387	244	-37,00	71
4	ПЭТ-Технолджи				1	233	23 200,00	192
5	Дорожная стоматологическая поликлиника ОАО «РЖД»	51	86	184	288	193	-33,00	н/д
6	ЛДЦ МИБС-Сызрань		3	6	5	38	660,00	1
7	Самарский диагностический центр	248	210	195	159	28	-82,40	12
8	Амитис		44	63	60	17	-71,70	н/д
9	Фрезениус Нефрокеа				2	17	750,00	10
10	Скайлаб	н/д	н/д	126	288	16	-94,40	н/д

*Первое полугодие. Источник – ТФОМС по Самарской области

Д Топ-30 госбольниц Самарской области — продавцов медуслуг в системе ОМС российским потребителям в 2018 году

Число инорегиональных пациентов, получивших услуги по системе ОМС в госклиниках Самарской области, чел.

Место	Медицинское учреждение	2014	2015	2016	2017	2018	Динамика, 2018/2017,%	2019
1	Самарская городская станция скорой медицинской помощи	497	1 637	2 822	2 588	2 800	8,20	1 291
2	Самарская областная клиническая офтальмологическая больница имени Т.И. Ерошевского	1 238	1 576	2 281	2 626	2 209	-15,90	1 082
3	Тольяттинская городская клиническая больница №5	963	1 328	1 870	1 869	1 778	-4,90	640
4	Самарская областная клиническая больница имени В.Д. Середавина	754	1 298	1 728	1 906	1 613	-15,40	658
5	Тольяттинская станция скорой медицинской помощи	755	1 395	2 001	2 021	1 490	-26,30	576
6	Сызранская центральная городская больница	1 256	1 498	1 577	1 638	1 467	-10,40	608
7	Самарский областной клинический онкологический диспансер	315	704	889	1 116	1 412	26,50	832
8	Сызранская стоматологическая поликлиника	413	614	925	899	1 089	21,10	354
9	Сызранская станция скорой медицинской помощи	485	671	977	1 128	1 023	-9,30	228
10	Тольяттинская городская клиническая поликлиника №3	39	181	1 504	798	964	20,80	365
11	Самарская областная станция скорой медицинской помощи	233	309	385	666	955	43,40	311
12	Самарская городская клиническая больница №1 им. Н.И. Пирогова	259	443	725	720	640	-11,10	233
13	Жигулевская центральная городская больница	472	358	800	843	630	-25,30	141
14	Новокуйбышевская центральная городская больница	525	748	906	631	573	-9,20	215
15	Тольяттинская городская клиническая больница №2 имени В.В. Банькина	206	419	577	576	509	-11,60	177
16	Тольяттинская стоматологическая поликлиника №1	293	246	425	309	457	47,90	174
17	Самарская городская клиническая больница №2 имени Н.А. Семашко	277	400	546	496	450	-9,30	176
18	Тольяттинская городская клиническая больница №1	252	311	357	373	396	6,20	166
19	Самарская городская детская клиническая больница №1 имени Н.Н. Ивановой	130	176	237	303	373	23,10	118
20	Отраденская городская больница	314	371	554	435	371	-14,70	127
21	Сызранская городская больница №2	230	419	415	345	362	4,90	108
22	Самарская городская больница №7	243	246	582	456	360	-21,10	158
23	Самарская городская больница №10	420	462	568	289	358	23,90	136
24	Тольяттинская городская поликлиника №2	342	443	480	347	344	-0,90	141
25	Тольяттинская стоматологическая поликлиника №3	120	170	335	279	325	16,50	143
26	Тольяттинская городская детская больница №1	74	151	301	234	291	24,40	67
27	Самарская городская поликлиника №3	349	407	479	416	286	-31,30	108
28	Самарский областной клинический кардиологический диспансер	190	247	218	256	269	5,10	106
29	Самарская стоматологическая поликлиника №3	129	108	131	164	268	63,40	119
30	Самарская городская клиническая больница №8	178	122	185	296	266	-10,10	136

*Первое полугодие. Источник – ТФОМС по Самарской области

РАЙОННЫЕ БОЛЬНИЦЫ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ, ПОСТАВЛЯЮЩИЕ МЕДУСЛУГИ В СИСТЕМЕ ОМС РОССИЙСКИМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ В 2018 ГОДУ

Число инорегиональных пациентов, получивших услуги в больницах муниципальных районов Самарской области по системе ОМС, чел.

Место	Медицинское учреждение	2014	2015	2016	2017	2018	Динамика, 2018/2017,%	2019*
1	Похвистневская ЦБГР	282	289	569	546	475	-13,00	194
2	Сергиевская ЦРБ	77	153	188	193	242	25,40	63
3	Кинельская ЦБГИР	150	209	277	204	218	6,90	135
4	Волжская ЦРБ	225	205	97	177	179	1,10	84
5	Кинель-Черкасская ЦРБ	120	149	156	169	179	5,90	61
6	Ставропольская ЦРБ	65	41	46	159	149	-6,30	97
7	Красноярская ЦРБ	76	144	189	176	131	-25,60	59
8	Безенчукская ЦРБ	155	87	123	82	126	53,70	50
9	Борская ЦРБ	33	133	110	124	109	-12,10	30
10	Клявлинская ЦРБ	77	80	87	81	101	24,70	25
11	Челно-Вершинская ЦРБ	50	68	79	61	84	37,70	34
12	Нефтегорская ЦРБ	48	66	66	96	82	-14,60	42
13	Камышлинская ЦРБ	6	12	63	26	61	134,60	49
14	Приволжская ЦРБ	7	23	43	62	57	-8,10	9
15	Кошкинская ЦРБ	71	69	69	69	49	-29,00	15
16	Сызранская ЦРБ	57	87	137	83	44	-47,00	20
17	Богатовская ЦРБ	19	18	30	29	39	34,50	5
18	Исаглинская ЦРБ	33	43	65	43	37	-14,00	19
19	Большечерниговская ЦРБ	14	16	32	61	35	-42,60	10
20	Пестравская ЦРБ	9	53	50	44	34	-22,70	8
21	Красноармейская ЦРБ	3	9	27	33	32	-3,00	10
22	Хворостянская ЦРБ	6	9	22	16	32	100,00	3
23	Шенталинская ЦРБ	41	33	46	34	32	-5,90	20
24	Шигонская ЦРБ	37	37	42	54	31	-42,60	11
25	Большеглушицкая ЦРБ	2	4	15	27	23	-14,80	6
26	Елховская ЦРБ	9	5	10	16	20	25,00	7

*Первое полугодие. Источник – ТФОМС по Самарской области

ской больнице им. Н.Н. Ивановой. В больнице работают врачи, имеющие степени кандидата и доктора медицинских наук, преподаватели СамГМУ, а также главные внештатные специалисты министерства здравоохранения Самарской области. «Все это способствует повышению конкурентоспособности медицинского учреждения и ежегодному увеличению количества обращений пациентов и их госпитализаций. Однако активное привлечение иногородних и иностранных пациентов затруднено из-за невозможности предоставления им комфортных условий пребывания по причине дефицита площадей в учреждении. Введение в строй нового корпуса, строительство которого запланировано в региональной программе «Развитие здравоохранения Самарской области», позволит решить эту проблему и увеличить количество обращений и госпитализаций иногородних и иностранных пациентов», — отмечает в беседе с

«Делом» Ольга Галахова, главврач СОДКБ им. Н.Н. Ивановой.

ТЯНЕМ-ПОТЯНЕМ

Задача по развитию въездного медицинского туризма стоит перед каждым региональным и федеральным медицинским учреждением. При этом соответствующая региональная программа — единственная в рамках нацпроекта «Здравоохранение», под которую не предусмотрено вообще никакого финансирования. В то время как в Турции, например, объем инвестиций на развитие медицинского туризма составил порядка \$30 млрд. Немудрено, что врачи сталкиваются с определенными трудностями в развитии этого направления.

«Основная сложность — позиционирование нашего города, — объясняет Елена Пилягина, — сложно привлечь пациента, если ты не работаешь в Москве или Петербурге. Среди факторов стагнации

также отсутствие медицинских виз, низкий уровень развития маркетинга в этой сфере, языковая малограмотность врачей и медицинского персонала». Директор Самарского диагностического центра Елена Матюшкина, в первую очередь, решает маркетинговые и информационные проблемы. «Основным вектором развития этого направления стал уровень информированности граждан в соседних областях и странах. Мы видим по количеству обращающихся пациентов положительную динамику, если во втором полугодии сохранится динамика первого полугодия 2019 года, то мы примем на 15% больше пациентов, чем в 2018 году. Мы готовы активно участвовать и дальше в развитии въездного медицинского туризма в Самарской области, в том числе размещая рекламу в соседних странах», — говорит Матюшкина.

В достижении показателями экспорта медицинских услуг в регионе заданных

ТОП-3 ФЕДЕРАЛЬНЫХ КЛИНИК, НАХОДЯЩИХСЯ НА ТЕРРИТОРИИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ — ПРОДАВЦОВ МЕДУСЛУГ РОССИЙСКИМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ В 2018 ГОДУ

Число инорегиональных пациентов, получивших услуги по системе ОМС в клиниках федеральной принадлежности, работающих на территории Самарской области, чел.

Место	Медицинское учреждение	2014	2015	2016	2017	2018	Динамика, 2018/2017, %	2019*
1	Самарский государственный медицинский университет	5 655	6 597	5 480	4 573	1 840	-59,80	566
2	Центр гигиены и эпидемиологии в Самарской области	49	146	218	367	1 14	-68,90	33
3	Самарский медицинский клинический центр Федерального медико-биологического агентства	12	10	23	4	41	925,00	18

*Первое полугодие. Источник – ФФОМС по Самарской области

параметров важную роль играет транспортная доступность для жителей Западного Казахстана и Средней Азии, что опирается в развитие авиaperевозок и автомобильного сообщения.

«Возможность увеличить число иностранных и иногородних пациентов у нас есть. В первую очередь важен комплексный подход, который реализует регион в целом, в том числе развитие транспорта, логистики и инфраструктуры сервисного сопровождения пациентов», — утверждает Андрей Орлов.

Опасения, высказываемые некоторыми экспертами, что рост числа иностранных и иногородних пациентов негативно скажется на доступности услуг для населения Самарской области, собеседники «Дела» считают необоснованными. «Самарский онкологический диспансер всегда, в первую очередь, оказывал и будет оказывать услуги жителям региона. На доступности для жителей области этот поток не скажется», — уверяет Орлов. «Мы руководствуемся в первую очередь госзаданием, а значит, пациенты из

Самарской области в приоритете», — вторит коллеге Дмитрий Дупляков. Так или иначе, курс на привлечение иностранцев в самарские больницы уже взят.

К 2024 году доходы от иностранных пациентов должны вырасти не менее чем в четыре раза. Со следующего года минздрав начнет вести подробную статистику исполнения приоритетного курса. Как он скажется на развитии региональной медицины и доступности ее для жителей региона? **Д**

- Анна Верхоглядова

«ДЛЯ ЛЮБОГО РЕГИОНА МЕДТУРИЗМ ЯВЛЯЕТСЯ ТОЧКОЙ РОСТА»

Председатель Совета Ассоциации лечебного и оздоровительного туризма Галина Гурова рассказала о перспективе развития этого направления в регионе.

Медицинский туризм — это новая отрасль для России, и Самарская область имеет достаточный потенциал для вхождения в десятку лидеров, имея массу преимуществ. Это удачное месторасположение, близость к Москве, наличие прямых авиарейсов со многими странами. А также желание граждан бывших советских республик лечиться не только в столице, но и в субъектах РФ, где стоимость ниже, а качество предоставляемых услуг не хуже. И здесь на первый план выходит информированность населения о наличии в регионе передовых методик, репутация клиник и врачей, удобная логистическая составляющая,



единый колл-центр. Для любого региона медтуризм является точкой роста. Сектор работает на имидж губернии, приносит реальную прибыль и стимулирует инновации в технологиях, позволяя клиникам приобретать новейшее оборудование. На примере других стран — лидеров мирового медтуризма, прошедших долгий путь проб и ошибок, отбора наиболее эффективных методик работы, мы видим, что локомотивом являются ассоциации, объединяющие в единый пул наиболее

активные клиники, причем как частные, так и государственные.

В Самарской области такая организация — Ассоциация лечебного и оздоровительного туризма (АЛОТ) была создана 2 года назад. Ассоциация проводит рекламные мероприятия в России и за рубежом, готовит к изданию первый каталог по медтуризму в Самарской области, ведет программу «Медицина без границ» на ютуб-канале, обеспечивает единый колл-центр для пациентов из других стран. Мы объединяем лидеров медицины губернии, отработываем алгоритмы взаимодействия с областным правительством, чтобы войти в число регионов РФ, которые будут реализовывать национальный проект по медицинскому туризму. Если областное правительство действительно заинтересовано в реальном развитии медтуризма, необходимо определить ответственную и полномочную структуру, а также обеспечить финансовую поддержку направления, особенно на стартовом этапе. **Д**

ЗАБОТА О БЛИЖНЕМ

АО «Самаранефтегаз» финансирует социальные проекты на территории региона



АО «Самаранефтегаз» продолжает реализацию проектов социально-экономического развития террито-

рий своего присутствия. Это 22 муниципальных района и четыре городских округа в Самарской области. Денежные средства направляются на ремонт и оснащение детских садов и школ, благоустройство территорий, поддержку учреждений культуры, а также развитие детского массового спорта.

Поддержка медицины на селе

Одним из последних значимых проектов нефтяников стало участие в софинансировании строительства фельдшерско-акушерского пункта (ФАП) в селе Антоновка Алексеевского района. Этого события долго ждали жители села, ведь старое здание находится в аварийном состоянии, в нем отсутствовало тепло, не работала канализация. Лечить людей в таких условиях проблематично, да и врачи здесь надолго не задерживались. По словам жительницы села Антоновка Елены Лизунковой, открытие нового фельдшерско-акушерского пункта очень важно для местного населения. «Наконец-то нам построили новый модернизированный ФАП. Здесь приятно находиться: светло, тепло и используется новое оборудование. Теперь пообщаться с врачом можно в комфортных условиях. Мы очень ценим то, что у нас появился молодой мед-



работник Ксения Сергеевна, она очень отзывчивая и никому не отказывает в помощи, даже если нужно прийти на дом и сделать укол», – рассказала она.

Этот проект был реализован совместно с министерством здравоохранения, администрацией Алексеевского района и АО «Самаранефтегаз». Как рассказал руководитель комитета по строительству и ЖКХ администрации м.р. Алексеевский Владимир Попов, сотрудничество с нефтяниками продолжается более 10 лет. «Мы очень рады, что руководство предприятия откликнулось на нашу просьбу и внесло свою часть финансирования в этот важный проект. Доля софинансирования местного бюджета всегда прописывается в подобных соглашениях с областью, то есть предполагается непосредственное участие муниципалитета. Но так как денег в районных администрациях не всегда достаточно, «Самаранефтегаз» пришел на помощь и выделил средства,

которые покрыли нашу часть денежных обязательств при строительстве фельдшерского пункта, – пояснил он. – Район нуждается в обновлении ФАПов, и лучше всего, если вместо капитального ремонта строить новые – это и дешевле, и помещение будет сразу приспособлено к современным требованиям здравоохранения, со всеми удобствами, в том числе оборудовано для маломобильных граждан».

Успевать везде

Еще одним подарком жителям Алексеевского района стало приобретение в 2018 году на деньги «Самаранефтегаза» автобуса марки «ГАЗ» для перевозки местных спортсменов. По словам начальника отдела по физической культуре и спорту администрации м.р. Алексеевский Сергея Долгих, с появлением нового микроавтобуса на 16 мест решилась проблема с выездами на соревнования. «У нас много достойных спортсменов, юноши и девушки, которые занимают призовые места и по области, и на Россию ездят. В местном физкультурно-спортивном комплексе «Олимп» занимаются баскетбольные, волейбольные, футбольные команды, есть легкоатлеты. В регионе проходит спартакиада по 20 видам спорта, и практически в каждом мы участвуем, ребята добиваются успехов. Для перемещения на межрайонные, областные соревнования и выезды за пределы региона транспорт нам был просто необходим. Микроавтобус очень востребован, и мы благодарны «Самаранефтегазу» за поддержку», – прокомментировал он. □

– Любовь Федорова



СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОСТЕКЛЕНИЯ ОТ КОМПАНИИ «СВЕТЛЫЙ МИР»



Реклама



Безрамное остекление

Остекление выглядит как сплошная прозрачная поверхность без вертикальных стоек и оконных рам за счет того, что стекла располагаются встык на одном уровне. В конструкции используется закаленное стекло, отличающееся особой надежностью и прочностью.

Остекление и парапет беседок, террас, веранд и балконов с прекрасным панорамным видом составляют единое целое.

Безрамное остекление обладает рядом неоспоримых преимуществ по сравнению с классическими видами остекления:

- надежная защита от пыли, мусора, ветра и осадков;
- большая площадь открытого светового проема;
- расширение и экономия пространства помещения;
- возможность открыть окно полностью, сдвинув все секции;
- легкость и безопасность при уходе.

Панорамные двери

VEKASLIDE — это система подъемно-раздвижных дверей — герметичная, теплая и надежная, с разнообразными конфигурациями и размерами. При помощи таких остекленных дверей выход на террасу или в зимний сад превращается в настоящее произведение искусства.

Антимоскитная защитная система

GENIUS — это оптимальное решение для защиты любого помещения от насекомых и негативной уличной среды.

Их несомненным преимуществом является высокое качество, удобство в эксплуатации, возможность установки на проемы любых размеров и форм.



Тел.: 8 (927) 68 98 939, 73 22 444
www.svetmir.ru

НОВЫЙ ДЕТСКИЙ САД ЖДЕТ РЕБЯТ

АО «Самаранефтегаз» помогает решать проблемы муниципальных районов области



В селе Алькино Похвистневского района при весомой поддержке АО «Самаранефтегаз», дочернего обще-

ства ПАО «НК «Роснефть», открылся новый детский сад на 90 мест. На строительство этого дошкольного образовательного учреждения нефтяники направили 76 млн рублей.

Проект реализован в рамках государственной программы «Строительство, реконструкция и капитальный ремонт образовательных учреждений Самарской области до 2025 года». Двухэтажное здание было возведено практически за год. Уже с сентября текущего года детишки начнут посещать это дошкольное учреждение. Современное здание включает в себя две ясельные группы и три группы для детей постарше, столовую, спортивные и актовые залы, а также все необходимые подсобные помещения.

По информации руководителя МКУ «Управление капитального строительства, архитектуры и градостроительства, жилищно-коммунального и

ДЕТСКИЙ САД В С. АЛЬКИНО ПОХВИСТНЕВСКОГО РАЙОНА:

2609,6 кв. м – общая площадь

здания

2 этажа

90 детей будет посещать это образовательное учреждение

5 групп организовано,

из них **2** – для детей ясельного возраста

Источник: МКУ «Управление капитального строительства, архитектуры и градостроительства, жилищно-коммунального и дорожного хозяйства м.р. Похвистневский»

дорожного хозяйства м.р. Похвистневский» Марины Максевой, строительство этого объекта на 100% закроет потребность в дошкольных учреждениях в районе. «Этот детский сад будут посещать дети, проживающие в селах Алькино и Рысайкино, которые граничат друг с другом. Мы облагородили территорию вокруг здания детсада, посадили березы, сирень, организовали детские игровые площадки для каждой детской группы, заасфальтировали дорожки», – рассказала она.

Новый детский сад планируют ввести в эксплуатацию с сентября

2019 года. Всего же в регионе по нескольким госпрограммам в 2019 году запланировано строительство 22 детских садов. Помимо нового детсада в с. Алькино Похвистневского района, новые дошкольные учреждения появятся в Самаре, Тольятти, в селах Подстепки Ставропольского района, Белозерки Красноярского района, в Похвистневе, Нефтегорске, Кошках, Смышляевке, Стройкерамике и Курумоч. Ход возведения всех этих объектов находится под пристальным контролем главы региона Дмитрия Азарова и областного министерства строительства.

АО «Самаранефтегаз» давно реализует совместные проекты с Похвистневским районом: только за последние три года в рамках соглашения о сотрудничестве ПАО «НК «Роснефть» и правительством Самарской области, помимо строительства детского сада в с. Алькино, денежные средства были направлены на реконструкцию Сосновского сельского Дома культуры, капитальный ремонт школы в с. Большой Толкай, обустройство универсальной спортивной площадки в селе Мочалеевка.

СПРАВКА

Ежегодно АО «Самаранефтегаз» реализует значимые проекты на территории районов, где предприятие осуществляет свою производственную деятельность. В рамках соглашения о сотрудничестве между правительством Самарской области и ПАО «НК «Роснефть» заключаются дополнительные соглашения для реализации программы социально-экономического партнерства с муниципалитетами. Мероприятия программы определяются совместно с муниципальными образованиями, исходя из решения приоритетных задач социально-экономического развития территорий.





Перспективы

НЕБЛАГОПРИЯТНАЯ ТЕРРИТОРИЯ

ГДЕ УМИРАЮТ И КАК ВЫЖИВАЮТ ГОРОДА И РАЙОНЫ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

Причиной каждой второй смерти в Самарской области в прошлом году стали онкологические и сердечно-сосудистые заболевания (ССЗ).

Из 43 тыс. умерших в 2018 году жителей региона 6,2 тыс. стали жертвами злокачественных новообразований. Более 19 тыс. жизней отняли ССЗ. «Дело» выяснило, где расположены наиболее «опасные для жизни» территории региона с точки зрения концентрации заболеваний. Именно туда в первую очередь направлены потоки средств нацпроекта «Здравоохранение» на борьбу с раком и ССЗ. С каких городов и районов Самарской области начнется выздоровление?

ГРУППА СМЕРТИ

Самарская область — «неблагоприятная территория». Именно к такой группе с точки зрения онкоэпидемиологической обстановки регион отнесен федеральным

Минздравом. Все субъекты Российской Федерации были поделены на четыре группы по степени негативности онкоэпидемиологических индикаторов (доля населения старше 60 лет, высокий уровень онкологической заболеваемости и смертности от злокачественных новообразований) за 2010-2015 годы: территории с относительно благоприятной, нейтральной, неблагоприятной и крайне неблагоприятной онкоэпидемиологической обстановкой. Выйти из группы смерти хотя бы на «нейтральную территорию» Самарской области пока не удалось.

Начиная с 90-х годов уровень онкологической заболеваемости в Самарской области по сравнению с другими регионами страны был одним из самых высоких. В период 1992-1998 годов область занимала третье место по уровню среднего стандартизованного показателя заболеваемости злокачественными новообразованиями, в 1999-2004 годах — седьмое место; в следующую пятилетку — девятое, и лишь в период 2010-2015 годов региону удалось покинуть топ-10 в этом

антирейтинге, заняв 12-е место. В 2017 году регион находился на том же 12-м месте среди других субъектов РФ и на втором — в ПФО. Стандартизованный показатель заболеваемости злокачественными новообразованиями в регионе в 2017 году составил 283,9 случая на 100 тыс. населения, что значительно выше, чем в ПФО (246,6) и России (251,0).

По итогам 2008-2018 годов, по данным регионального правительства, значение «грубого» показателя заболеваемости злокачественными новообразованиями в Самарской области составило 463,8 случая на 100 тыс. населения, в том числе по городам и сельским районам — 487,7 и 395,5 соответственно. Достоверно выше это значение оказалось в Самаре, Чапаевске, Тольятти, Сызрани и Новокуйбышевске, а также в Безенчукском, Богатовском, Пестравском, Борском, Красноармейском и Нефтегорском муниципальных районах.

Опаснее всего для жизни оказались юго-восточные районы области — обладатели самых высоких показателей смертно-

сти от рака. При этом, согласно отчетам регионального минздрава, в Новокуйбышевске, Чапаевске, Жигулевске, в Борском, Безенчукском, Похвистневском и Приволжском районах выявлена высокая степень воздействия на население эпидемиологических факторов риска. В Богатовском районе пугающие показатели смертности связаны с неблагоприятной демографической ситуацией. В Сызрани и Большечерниговском районе — с удаленным географическим положением и кадровым дефицитом врачей. В Самаре, Тольятти и Елховском районе — с дефицитом врачей общего профиля, врачей-специалистов, а также дефицитом диагностического оборудования, позволяющего выполнять обследования, в том числе скрининговые тесты для исключения злокачественных новообразований.

СЕРДЦЕ ВЫДЕРЖИТ

Несколько более благообразно выглядит Самарская область на фоне других регионов РФ и ПФО с точки зрения заболеваемости и смертности от ССЗ. Так, доля умерших от острого коронарного синдрома (15,1%), ишемической болезни сердца (13,1%) и инфаркта миокарда (14,5%) в трудоспособном возрасте в 2018 году оказалась ниже российской (23,9%, 11,6%, 16,5% соответственно) и по ПФО (27,8%, 13,4%, 18,2%). В целом, по всем возрастным группам показателя смертности и заболеваемости ССЗ региональные значения либо на том же уровне, либо ниже общероссийских и ПФО.

Более доступна жителям региона, чем нашим соседям, и оперативная помощь в лечении ССЗ. Например, в Самарской области дорогостоящих операций — аортокоронарного шунтирования, в том числе и в экстренном порядке, проводится значительно больше, чем в ПФО и в целом по России. В Российской Федерации на 100 тыс. населения таких операций 17,4, в Приволжском федеральном округе — 23,3, в Самарской области — 33,1. «В Самарской области очень много для этого сделано, и на это тратится много средств. Отработаны маршруты, закуплено оборудование, «скорая» работает на этих пациентов, они достаточно быстро доставляются. Клиники уже несколько лет идут по этому пути. Есть два кардиологических отделения, которые с этого года дежурят 24 на 7. Достаточно быстро, оперативно и качественно оказывается

медицинская помощь, чтобы снизить смертность по ССЗ», — утверждает главный врач одной из самарских клиник.

Тем не менее именно болезни системы кровообращения (БСК), ишемическая болезнь сердца (ИБС) и инфаркт миокарда (ИМ) из года в год оставляют за собой «звание» самых смертоносных болезней в Самарской области. Не стал исключением и 2018 год. Смертность от БСК — 600 на 100 тыс. населения (по данным Самарстата), ИБС — 270,7, ИМ — 32,9. Перечисленные выше достижения коснулись в первую очередь Самары и Тольятти, оставив за бортом выживания отдаленные районы и малые города.

Городом-лидером по числу смертей от БСК в 2018 году стала Сызрань (740,4). В абсолютном выражении это жизни 1274 человек в городе с населением 173 тыс. От ишемической болезни больше всех умирали в прошлом году в Жигулевске (374,2) — 216 человек на 54 тыс. населения, а от инфаркта миокарда — в Чапаевске (116,8). Это в 2,2 раза больше, чем в занявшем второе место Жигулевске с показателем 55,5 случая на 100 тыс. населения.

НА ЛЕЧЕНИЕ

По словам медиков региона, нашедших подтверждение в распоряжениях губернатора Самарской области об утверждении региональных программ борьбы с онко- и сердечно-сосудистыми заболеваниями на 2019-2024 годы, выделенные в рамках нацпроекта «Здравоохранение» средства будут направлены в первую очередь «на лечение» упомянутых выше городов и районов.

Один из самых дорогостоящих, стоимостью в 8,7 млрд руб., региональный проект по

борьбе с онкологическими заболеваниями. Областному ТФОМС он обойдется в 5,5 млрд руб., еще 2,2 млрд руб. выделит из федерального бюджета. Проект в первую очередь ориентирован на диагностику рака на его ранних стадиях. «Основная задача — увеличение доли пациентов, у которых рак выявляется на 1-2 стадии. Не менее 63% таких пациентов к 2024 году. Сегодня у нас эта доля чуть выше 60%, в России — 58%. Достичь цели реально, при условии четкого взаимодействия с первичным звеном», — говорит Андрей Орлов, главный врач ГБУЗ СОКОД. По словам Орлова, многие методики доступны в рамках ОМС и должны применяться для населения, например маммографическое исследование у женщин, что позволяет заподозрить рак и дальше проводить всю необходимую уточняющую диагностику.

Однако «должны» не означает «используются». «Это очень сложно организовать, поскольку у нас нет маммографа. Но есть договоренность с Шенталинской ЦРБ. Они по три женщины берут на скрининговые обследования. Возможно, область закупит мобильный маммограф — мы уже подали заявку. У нас есть передвижной флюорограф. Четыре раза в год выезжает по селам», — не сдается главврач Челно-Вершинской ЦРБ Ольга Власова. До 2024 года на создание 12 центров амбулаторной онкологической помощи (ЦАОП) выделят 800 млн руб. «Это приблизит диагностическую помощь к пациенту. Он получит возможность проходить базовый уровень обследования — это эндоскопические, ультразвуковые и



АНДРЕЙ ОРЛОВ УВЕРЕН, ЧТО РАННЕЕ ВЫЯВЛЕНИЕ РАКА ВОЗМОЖНО

маммографические исследования», — говорит Орлов. Кто знает, может быть, после этого врачи Челно-Вершинской ЦРБ будут вывозить свой флюорограф даже не четыре, а пять раз в год.

В 2019-2021 годах ЦАОПы должны заработать в Самаре, Тольятти, Сызрани и Новокуйбышевске. В 2022 году — в Кинель-Черкасской и Сергиевской районных больницах. «Больницам закупят современное эндоскопическое и рентгенодиагностическое оборудование, в том числе томограф, маммограф, — надеется главврач Сергиевской районной больницы Сергей Бородулин. — То, что у нас есть сейчас, уже подлежит замене».

Ждет переоснащения и открытия онкоотделения Тольяттинская городская больница №5. «Нужно понимать, что жители Тольятти — по численности 20% от Самарской области. Возможно, мы будем принимать потоки из Жигулевска, Сызрани, ближайших сельских районов. Но сейчас говорить об этом сложно — это вопрос возможных перспектив», — рассказывает «Делу» ее главный врач Николай Ренц. Пока в Тольятти работает один онкоуролог на 800 тыс. жителей.

1274

ЧЕЛОВЕКА УМЕРЛО В СЫЗРАНИ В 2018 ГОДУ ОТ БСК

ЗОЛОТОЙ ЧАС

«Недавно в диспансере запущен третий ангиограф. В прошлом году заменили ангиограф в больнице Середавина. По региональной программе должны поставить ангиографы в Тольятти и в Сызрань — это современная технология, которая должна быть доступна. Любой пациент с ОКС должен иметь возможность получить ту помощь, которая ему предписывается сейчас всеми медицинскими рекомендациями», — утверждает Дмитрий Дупляков, заместитель главного врача по медицинской части Самарского областного клинического кардиологического диспансера. Как

уже упоминалось, должны не значит имеют.

Сегодня пациентов, поступающих в лечебные учреждения Сызрани, Октябрьска, Сызранского и Шигонского районов с инфарктом миокарда, которых нужно оперировать при этом заболевании, везут в Тольятти. Учитывая, что инфаркт миокарда — нестабильное состояние, а делать операцию нужно в первые 12 часов, вопрос: сколько пациентов доедет? Вопрос открыт. Сызрань и ее почти 200 тыс. населения ждет обещанный в этом году ЧКВ-центр, со схемой расположения 60-минутной доставки, который смог бы полностью закрыть проблему с оказанием помощи пациентам с ОКС.

На снижение смертности от ССЗ в Сызрани, Жигулевске, Чапаевске и других проблемных территориях региона запланировано в рамках регпроекта 1,2 млрд руб., планов лечения Самарской области в региональном минздраве и более дорогостоящих предостаточно. Когда начнется выздоровление? **Д**

- Анна Верхоглядова

ЛЮБИТЬ СВОЕ ДЕЛО

Сотрудник «Самаранефтегаза», дочернего общества НК «Роснефть», стал призером пятого ежегодного областного конкурса «Профессионал года»



«В «Самаранефтегазе» я работаю уже 23 года, — с гордостью говорит Андрей Русскин, оператор технологических установок цеха по

подготовке нефти №2 Управления подготовки нефти, участник и призер конкурса. — Очень приятно, когда тебя ценят не только на родном предприятии, но и на уровне региона. Диплом и грамоту мне вручал лично губернатор Самарской области Дмитрий Азаров. Он поблагодарил меня за добросовестный труд и отметил: надо работать, обучать молодежь. Так что почивать на лаврах не собираюсь».

Конкурс «Профессионал года» проводится министерством промышленности и торговли Самарской области. Его основная задача — это привлечение молодежи к обучению рабочим специальностям, а также повышение статуса этих профессий.



Трудовое наследие

Ранее Андрей Русскин уже участвовал в конкурсе «Профессионал года», но не один — вся его дружная семья была отмечена в номинации «Трудовая династия».

«У нас династия: мой дядя Геннадий Русскин был моим наставником. Сейчас он на пенсии, но до сих пор поддерживает хорошие отношения с бывшими коллегами. Двоюродные

сестры и их мужья тоже трудятся в нашей организации. Совместный трудовой стаж моей семьи — 220 лет! Дети пока в школе учатся, но я уверен: они тоже станут продолжателями трудовой династии», — улыбается победитель. Андрей Русскин проработал старшим смены уже 17 лет, за что его уважают и ценят руководство и коллеги. «У меня ответственная работа: мы принимаем сырую нефть с промыслов, готовим ее к транспортировке. Обезвоживаем, обессоливаем и отправляем на заводы уже готовую товарную нефть, из которой производят бензин и другие необходимые людям продукты», — делится нюансами профессии Андрей Русскин. По словам коллег, за годы работы он освоил установку «как свои пять пальцев» и может справиться с любой неполадкой. Своими знаниями Русскин щедро делится с молодыми сослуживцами на предприятии — количество операторов, которых он обучил, с каждым годом растет. **Д**



Перспективы

ЖИВЫЕ И МЕРТВЫЕ

ЧТО ОСТАНОВИТ ГИБЕЛЬ ТРУДОСПОСОБНОГО НАСЕЛЕНИЯ ОБЛАСТИ

С 2007 года число трудоспособных граждан Самарской области ежегодно сокращалось на 1-2%. За 10 лет регион недосчитался 250 тыс. человек трудоспособного населения. Больше трети из них просто не дожили до пенсии.

При этом 23,5% умирают от различных заболеваний. С целью решить эту проблему в рамках нацпроекта «Здравоохранение» в регионе запущены программы по переоснащению больниц, реорганизации поликлиник, расширению охвата диспансеризацией, профилактическими осмотрами. Заставит ли это самарцев жить долго и счастливо?

ЗДОРОВЫЙ ПРИЕМ

«В этом году мы принудительно госпитализировали одного из наших пациентов. Обратились в суд со ссылкой на 77-ФЗ. Он был недавно обновлен — если раньше закон позволял принудительно госпитализировать пациентов только с диагностированным туберкулезом, то сейчас и тех, у кого есть лишь подозрение на это заболевание», — опи-



сывает возможности заставить своих трудоспособных односельчан самим жить дольше и окружающих беречь, вовремя обращаясь к медикам, главным врач Челно-Вершинской ЦРБ Ольга Власова. Мера, конечно, исключительная. Большинство инструментов, вошедших в программы «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», «Укрепление общественного здоровья» (нацпроект «Демография») и другие, не столь радикальны. Ключевая задача медиков в рамках этих проектов — повысить число

жителей области, которые прошли профилактические осмотры (к 2024 году до 2,1 млн человек), перераспределить нагрузку между врачом и сестринским персоналом, а в итоге снизить смертность трудоспособного населения за счет более раннего выявления заболеваний, своевременного лечения и пропаганды здорового образа жизни.

На решение поставленных нацпроектом задач серьезное влияние оказывает состояние так называемого первичного звена медицинской помощи. По версии экспертов «Дела», этому аспекту в нацпроекте «Здравоохранение» уделено недостаточно внимания и средств. На 2019-2024 годы предусмотрены 297 млн рублей из федерального бюджета и 85 млн — из областного. «Первичная помощь, участковые службы — основа профилактики, а значит, и снижения смертности и заболеваемости. Нужно разукрупнять участки, увеличивать число участковых врачей. Переквалифицировать медиков во врачей общей практики, предоставлять участковым врачам жилье. Увеличивать количество медсестер», — считает директор Центра политики в сфере здравоохранения ВШЭ Сергей Шишкин.

В городах на цели профилактики в рамках проекта развития первичного звена медицинской помощи будут работать «Новые модели медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь». Пока собеседники «Дела» — представители медицинского сообщества не вполне внятно могут объяснить, что это такое, и чем новая модель отличается от старой. Как пример «почти новой модели» лишь двое из более десятка опрошенных «Делом» врачей (рядовых и главных) смогли привести единственное учреждение — Тольяттинскую городскую поликлинику №4. В самой четвертой поликлинике утверждают, что модель эта еще создается. «Это пока не готовый продукт. Рабочие процессы только отрабатываются. Наиболее проблемные моменты выявляются», — говорит заместитель главного врача по медицинской части Тольяттинской

городской поликлиники №4 Елена Авдюкова.

В этой поликлинике под отделение профилактики, где проходят диспансеризацию жители Тольятти, выделено отдельное крыло. «Для того чтобы пациенты, пришедшие на профосмотры, не пересекались с очередями других пациентов, не тратили свое время, — рассказывает «Делу» Елена Авдюкова, — мы своими силами отремонтировали кабинеты и сделали процедурный кабинет в этом же блоке. Раньше пациент стоял в общей очереди, на первом этаже. Сейчас же пациенты, которые сдают кровь в рамках диспансеризации и профосмотра, проходят эту процедуру в отделении. Здесь же поставили аппарат ЭКГ. В итоге уменьшается время ожидания, пациент гораздо быстрее получает все услуги по диспансеризации». Только кого можно удивить отдельным блоком диспансеризации, если, по информации регионального минздрава, в поликлиниках региона уже не первый год работают даже «Кабинеты отказа от курения». Мало того, они пользуются популярностью у населения. «В 2018 году в эти кабинеты обратились 18 495 человек (в 2017-м — 13 475), отказались от курения 2653 человека», — утверждают в министерстве. К сожалению, не уточнив, ни где и каким образом они работают, ни методы учета отказавшихся от курения пациентов.

СЕЛЬСКАЯ НОВЬ

В сельских районах Самарской области за профилактику, диспансеризацию и здоровый образ жизни должны отвечать ЦРБ и фельдшерско-акушерские пункты (ФАП). На них возлагается задача снижения смертности трудоспособного населения в муниципальных районах региона. Самый высокий показатель смертности в Челно-Вершинском районе. По данным Самарстата, в 2017 году на 1000 населения здесь пришлось 18,4 умерших. «От здравоохранения зависит только 10%, по данным ВОЗ. Все остальное — это внешние причины и образ жизни. У нас много пьют. Пьют,

«ОТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ЗАВИСИТ ТОЛЬКО 10%, ОСТАЛЬНОЕ — ОБРАЗ ЖИЗНИ»

потому что нет работы. Пьют от безделья, — объясняет «Делу» причины неблагополучия Ольга Власова, хотя и в сфере здравоохранения в районе не все гладко. — У нас работает четыре офиса врача общей практики, в двух из них нет врачей на протяжении уже многих лет. В поликлинике у нас четыре участка по взрослому населению, но работают три доктора».

По словам главного врача ЦРБ Волжского района Дмитрия Лисицы, медики привлекают население к диспансеризации и другим профилактическим мероприятиям совместно с социальными службами и правоохранительными органами. Доступность ФАПов для населения играет, по мнению волжского главврача, также не последнюю роль. Смертность в Волжском районе одна из самых низких по области. Как и в Хворостянском. «Наш район относится к малым. В каждом селе есть ФАП. Фельдшеры отлично знают своих пациентов. Проблем с диспансеризацией и профилактическими осмотрами нет. Поэтому у нас и низкий уровень смертности», — рапортует заместитель главного врача



v-adm63.ru / Фото Сергея БАРАНОВА

по медицинской части Хворостянской центральной районной больницы Алексей Жирнов. Сейчас в рамках региональной программы открыли вторую фельдшерскую бригаду, которая будет оказывать скорую помощь в районе. Это, по словам Жирнова, тоже поможет улучшить статистику.

Статистика исполнения мероприятий региональной программы нацпроекта «Здравоохранение» в части профилактики и развития первичного звена пока отстает от плановых показа-

БУДЕМ ЖИТЬ
В Волжской ЦРБ
Дмитрия
Лисицы
достаточно
врачей и ФАПов

телей. Охват профилактическим медицинским осмотром населения Самарской области по состоянию на 03.07.2019, согласно

оперативной информации ТФОМС, составляет 634 тыс. человек (44,2% годового плана), в том числе взрослых — 350 тыс., детей — 284 тыс. человек. По плану проекта «Развитие системы оказания ПМСП» в 2019 году должно быть осмотрено 1,4 млн человек. При условии реализации всех запланированных мероприятий, согласно региональной части нацпроекта, к 2024 году снижение смертности мужчин трудоспособного возраста в Самарской области составит 25,3%, женщин трудоспособного возраста — 9,2%, увеличение доли граждан, ведущих здоровый образ жизни, предполагается до 60%. Население Самарской области будет жить долго и счастливо. **Д**

- Семен Безгинов,
Анна Верхоглядова

В ПРИОРИТЕТЕ – ЭКОЛОГИЯ



«Самаранефтегаз», дочернее общество НК «Роснефть», стал участником акции по уборке и расчистке

от растительности особо охраняемой природной территории регионального значения «Куйбышевский ботанический сад».

В мероприятии приняли участие порядка 70 сотрудников главного нефтедобывающего предприятия региона. Экологическая акция была организована министерством лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области.

Охрана окружающей среды — одно из приоритетных направлений деятельности АО «Самаранефтегаз». Предприятие ведет свою деятельность в соответствии с разработанной Политикой Компании в области охраны окружающей среды, основными принципами которой являются преемственность и последовательность при дости-



жении целей и задач в области охраны окружающей среды. В целях снижения негативного воздействия на окружающую среду в акционерном обществе реализуются целевые программы — газовая, повышения надежности трубопроводов, экологическая, а также такие как программа приведения в соответствие резервуарного парка и модернизации котельного парка. Проводятся работы по восстановлению природных ресурсов.

Стоит отметить, что коллектив предприятия ежегодно принимает участие в

экологических мероприятиях, что давно стало частью корпоративной культуры АО «Самаранефтегаз». За последние несколько лет реализован ряд добровольных инициатив трудового коллектива «Самаранефтегаза», направленных на восстановление природных ресурсов — высажено более 6000 сосен, собрано и вывезено более 20 тонн бытового мусора в особо охраняемой природной территории регионального значения «Древостой дуба». Руководство предприятия поощряет участие работников в различных экологических акциях. Ежегодно проводится конкурс рисунков «Берегите природу», в котором участвуют дети сотрудников.

Также акционерное общество проводит смотр-конкурс на лучшее структурное подразделение в области экологии. Его цель — повысить мотивацию сотрудников к совершенствованию работы и улучшению экологической безопасности на объектах предприятия. **Д**



NGS

ШКОЛА НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

Семейное обучение с 4-9 лет

АТТЕСТАТ ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗЦА

■ **ФИНСКАЯ МОДЕЛЬ ОБРАЗОВАНИЯ:**
ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ УСПЕШНОЙ ЖИЗНИ;
НАВЫКИ САМООБУЧЕНИЯ;
АНГЛИЙСКИЙ ЯЗЫК ЕЖЕДНЕВНО С 14 -18 ЧАСОВ;
БЕЗ ДОМАШНЕЙ РАБОТЫ И ОЦЕНОЧНОЙ СИСТЕМЫ;
ИНДИВИДУАЛЬНАЯ ТРАЕКТОРИЯ РАЗВИТИЯ РЕБЕНКА;

- **МНЕМОНИКА + ТРИЗ;**
- **ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ;**
- **ХОРЕОГРАФИЯ ЕЖЕДНЕВНО;**
 - **РИСОВАНИЕ;**
 - **МУЗЫКА;**
- **МЕНТАЛЬНАЯ АРИФМЕТИКА;**
- **ПОЛУПАНСИОН КРУГЛЫЙ ГОД**

Учим для жизни!

Приглашаем на презентацию 27 августа в 19:00

г. Самара, 8 просека, ул. Черкесская, 54

Тел. 8 (927) 73 22 444

Newgschool63@yandex.ru

[Vk.com/ngs_school](https://vk.com/ngs_school)

[@ngs_samara](https://www.instagram.com/ngs_samara)



ХАЛАТНАЯ НЕДОСТАТОЧНОСТЬ

САМАРСКОЙ МЕДИЦИНЕ КАТАСТРОФИЧЕСКИ НЕ ХВАТАЕТ ВРАЧЕЙ. КОГДА ЭТО КОНЧИТСЯ?

Октябрьск — трехсотлетний город на правом берегу реки Волги в 150 км от областной столицы. В распоряжении 26,5 тысячи его жителей восемь образовательных учреждений, семь библиотек, четыре дома культуры и... одна больница, где работает всего 36 (!) врачей. Укомплектованность занятыми врачами должностями больницы Октябрьска самая низкая в Самарской области — 59% (из 87,25 ставки занято 51,5). На тысячу городского населения приходится 1,3 доктора. Картина обеспеченности местного здравоохранения врачебными кадرا-

ми напоминает историю про «полтора землекопа» из известной детской задачки, только перед октябрьскими докторами задачи стоят более чем серьезные, а права на ошибку у них нет. Их взгляд на систему здравоохранения «изнутри» представил корреспонденту «Дела» прочный замкнутый круг дефицита врачебных кадров, в котором одни и те же явления одновременно и вызваны этим дефицитом, и провоцируют его постоянный рост.

ЛЮБИТЬ И СТРАДАТЬ

«Врачам в сложившихся сегодня условиях сложно соответствовать ожиданиям пациентов, — рассказывает «Делу» молодой врач из Октябрьска. — Мы работаем не на одну ставку, ночуем в больнице, не успеваем спать, есть, общаться с родными. На нас пишут жалобы, иногда обоснованные (к сожалению, нам не всегда достает опыта, чтобы не допускать ошибок).

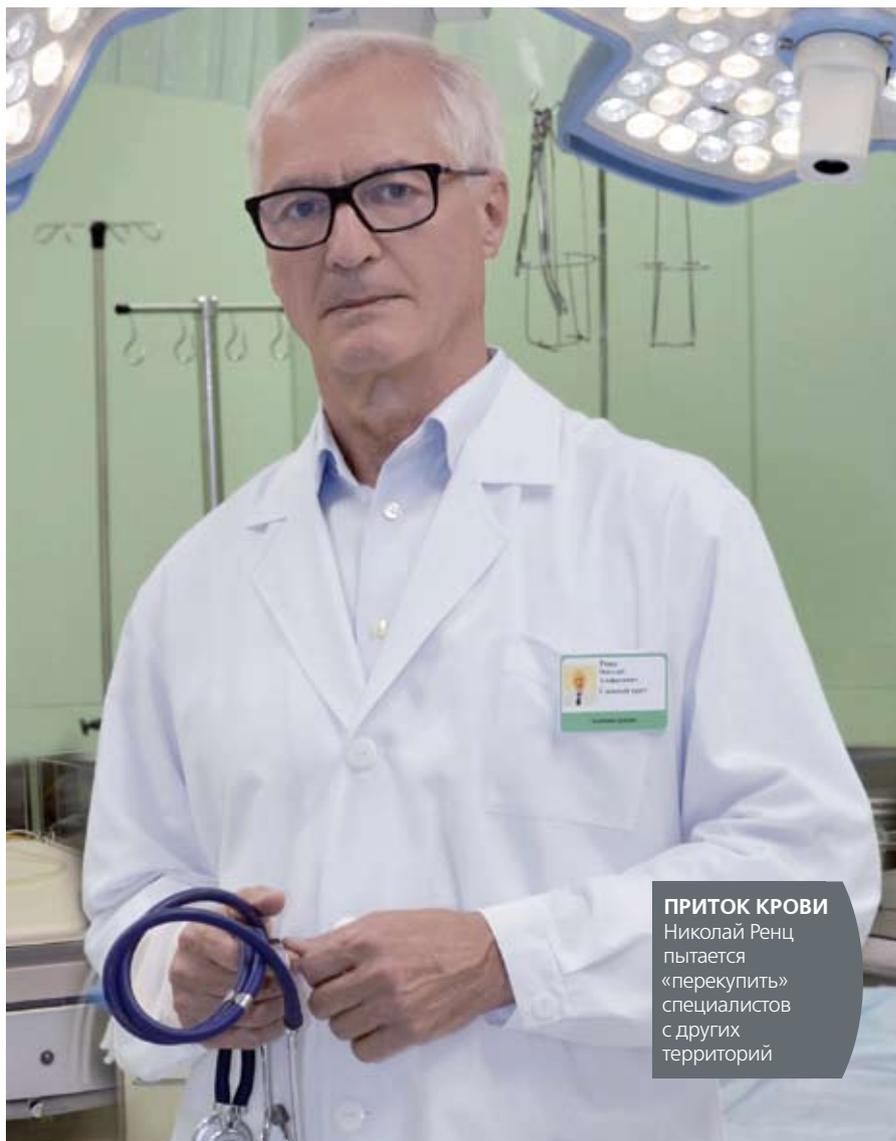
«ВРАЧИ ПОДВЕРГАЮТСЯ
ОСТРАКИЗМУ
И УНИЗИТЕЛЬНЫМ ШУТКАМ»

Каждая жалоба — это «минус» из скромной зарплаты и не всегда крепкого здоровья. Бывает, заводят уголовные дела, среди пациентов встречаются и сторонники физического наказания медиков. Моей знакомой, фельдшеру скорой помощи в Самаре, на очередном вызове пьяный родственник пациентки сломал руку. Нам необходимо любить людей и сострадать им, но врачи тоже люди».

Людей самарской медицине катастрофически не хватает. По данным областного минздрава, в государственных больницах Самарской области на январь 2019 года штатным расписанием было предусмотрено более 20 тыс. врачебных ставок. Порядка пяти тысяч из которых пустовало. На оставшихся 15 тыс. врачебных должностей работало чуть более 11 тысяч докторов — немногим больше половины от необходимого больницам региона числа. Большинство пустующих врачебных и сестринских ставок приходится на службы первичной медицинской помощи в Самаре и больницы в городах и районах области. Почему в регионе, где работают два медицинских вуза и четыре колледжа, до сих пор некому лечить? Что, кроме призвания, приведет, а главное, удержит врачей в госклиниках региона?

ЭЛИТА

«В этом году СамГМУ достиг исторического максимума по количеству зачисленных абитуриентов. В общей сложности первокурсниками в 2019 году станут 1302 человека. Такого не было за всю историю университета, даже в советские годы. Кроме того, по программам среднего профессионального образования на 1 курс поступили 12 абитуриентов, по программам магистратуры — 16 бакалавров», — комментирует «Делу» итоги вступительной кампании и.о. ректора СамГМУ, профессор РАН Александр Колсанов. Парадокс, но при многолетнем дефиците врачей в области медицинское образование в Самаре более чем востребовано. В 2019 году в Самарский государственный медицинский университет на бюджетную форму обучения было подано 4528 заявлений, что на 15% больше, чем в прошлом. Проходной балл по всем специальностям в 2019 году вырос в сравнении с прошлым годом в среднем на 25 баллов (от 16 до 45). Согласно приказу, опубликованному на сайте СамГМУ, по итогам зачисле-



ПРИТОК КРОВИ

Николай Ренц пытается «перекупить» специалистов с других территорий

ния в вуз поступило 703 человека, план приема выполнен на 100%. Больше половины зачисленных (390 человек) поступали на льготных условиях по целевым направлениям.

За бюджетный счет в Самаре будут обучаться будущие врачи из 32 регионов России. Большинство первокурсников из Самарской (58%), Ульяновской (13,5%), Пензенской (5,5%), Саратовской (2,4%) областей, Оренбурга (4,5%), Башкирии (3,3%), Татарстана (3,3%). «География поступивших шире — 45 регионов и 20 государств — от Азербайджана до Эквадора. Значит, университет на хорошем счету у абитуриентов. Это нас стимулирует к развитию: открытию новых направлений и форм обучения, оснащению кафедр более современным оборудованием. В 2019 году мы выпу-

стили из стен вуза 1027 человек. Из них 446 (то есть больше 40%) обучались по целевому направлению. В основном, по заказу министерств здравоохранения Самарской, Пензенской, Ульяновской областей», — рассказывает «Делу» Александр Колсанов. Популярность СамГМУ, по словам собеседников «Дела», пока позволяет удерживать кадровую ситуацию в регионе на сомнительном уровне — «не худшая в стране». «Несколько лучшее положение с кадрами в Татарстане. Там раньше начали заниматься этим вопросом и в целом проблемами здравоохранения, решению которых способствовал и особый республиканский статус этого региона. В соседних же областях (Саратове, Пензе) все еще хуже. Там нет медицинских вузов, есть только факультеты при университетах, и они

достаточно много заказывают кадров у нас по целевому обучению», — говорит главный врач одной из больниц региона.

Руководство вуза гордится тем, что почти каждый второй его абитуриент, поступивший на бюджетную форму обучения, имеет аттестат или диплом «с отличием». Почему они не остаются работать в самарских больницах?

ПОСЛЕ БОГА

«Если десять лет назад мы выбирали, кого взять из молодых врачей в коллектив, то сейчас я готов принять любого и не уволю врача, который обладает не самыми лучшими профессиональными качествами, — признается в беседе с «Делом» Николай Ренц, главврач больницы №5 города Тольятти, утверждая, что виной тому далеко не уровень доходов. — Врачи никогда много не зарабатывали. Я, чтобы прокормить семью, пахал на две-три ставки. У пенсионеров дежурства буквально покупал. Однако мы пользовались колоссальным уважением. Сегодня многие врачи избегают в обществе называть свою профессию, потому что их могут подвергнуть остракизму и унижительным шуткам».

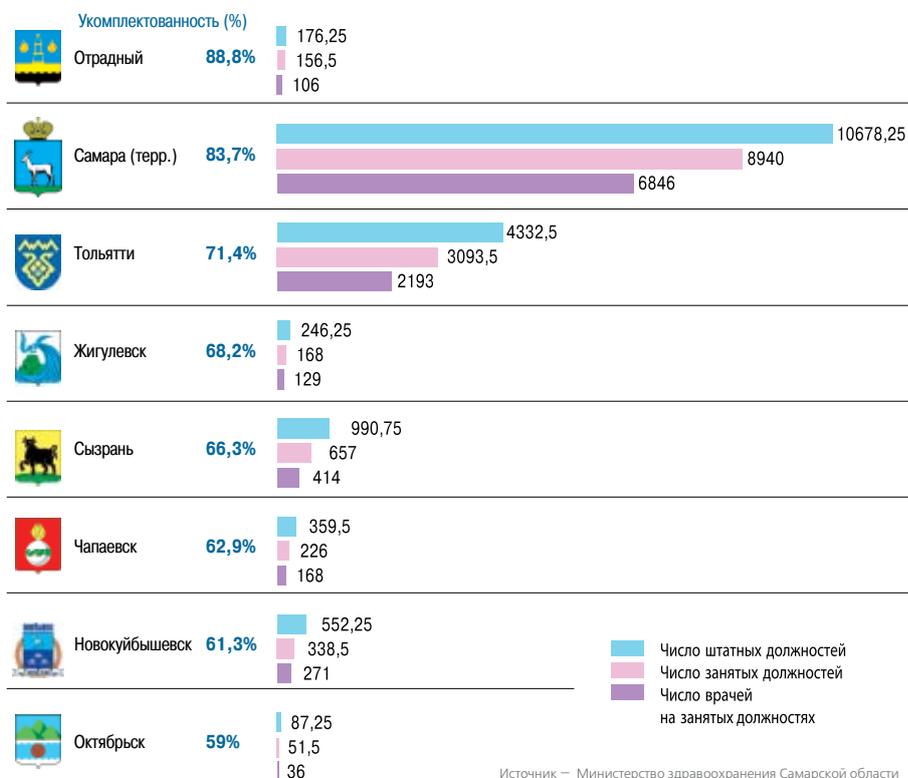
Все без исключения собеседники «Дела» из медицинского сообщества одной из причин потери квалифицированных кадров называют массовые проявления неуважения к врачам, вплоть до общественного порицания, давления и преследования в отношении их коллег. «Дефицит врачей возникает по той простой причине, что профессию эту низвели ниже некуда. Врач в нашей стране перестал быть вторым лицом после бога. Потому что мы теперь оказываем не медицинскую помощь, а медицинские услуги», — говорит главврач одной из больниц региона.

Самарская область здесь не уникальна — тренд общероссийский. Истории о «врачах-убийцах», кочующие вирусными эпидемиями по Интернету и обрастающие не всегда реальными, но обязательно леденящими кровь подробностями, нескончаемой чередой, сменяя друг друга, возникают то в одном, то в другом регионе.

Противостоять этому врачам не просто. «Существенный момент — психологическая поддержка и правовая защита молодого специалиста от необоснованных обвинений, практически ежедневных звучащих в средствах массовой

ОТРАДА НАША

В 2018 году Отрадному удалось обойти столицу региона по укомплектованности врачебного штата медицинских учреждений (рейтинг городов Самарской области)



Источник — Министерство здравоохранения Самарской области

информации. Врач должен быть защищен. Выпускник вуза не должен бояться врачевать», — уверен профессор Евгений Корымасов, директор Института профессионального образования — проректор по лечебной работе СамГМУ.

ОТ ТЮРЬМЫ

«Медицинская отрасль — одна из тех, которой люди недовольны, потому что они хотят, ни за что не отвечая, получить максимум. Мы часто видим, что человек злоупотребляет алкоголем, курит, а потом требует к себе повышенного внимания, как будто это врачи все натворили. Не врачи придумали болезни: они есть, объективно существуют», — объясняет природу конфликта общества с врачебным сообществом руководитель одной из самарских клиник.

Общество пока придерживается прежних позиций, продолжая оказывать на представителей медицины перманентное давление. В итоге страх врачей за свою безопасность региональный минздрав называет среди основных причин потери кадров. Случаи нападения на медицинских работников, чаще

всего на сотрудников скорой медицинской помощи, участились. За последние три года в Самаре и Тольятти их зарегистрировано около 30. По оценкам федерального минздрава, фактически нападений как минимум в 10 раз больше.

Опасаются медики не только за жизнь и здоровье, но и за репутацию и свободу. Рядовые врачи в беседах с корреспондентом «Дела» не раз признавались, что, выполняя свои обязанности, они не могут избавиться от мысли о том, что в случае возникновения какого-то осложнения им грозит тюрьма. «Мы наблюдаем тенденцию — априори обвинять врача. Спас он тысячу человек, а на тысячу первом получилось осложнение, и все считают, что его нужно посадить в тюрьму. Мы категорически против таких обвинений! Врач — специальность уникальная. Если общество продолжит так небрежно относиться к медицине, лечить людей будет некому. Мы стараемся защитить врача в любой ситуации — это наша работа», — заявляет «Делу» Сергей Измалков, президент Самарской областной ассоциации врачей, профессор СамГМУ.

МОЛОДОСТЬ ИЛИ ОПЫТ

«Трудно бороться с государством, врачи от нас уходят в глубоко пенсионном возрасте, — разводит руками главный врач одной из самарских поликлиник, — нам не хватает врачей общей практики, педиатров, специалистов узкой направленности, первичного звена. При этом наша ситуация не из худших, в среднем укомплектованность 70%».

Старение кадрового состава отрасли — еще один фактор снижения обеспеченности персоналом самарских больниц. С 2016 года доля пенсионеров среди врачей увеличилась на 3%, а медицинских работников среднего звена — на 6,6%. Всего по стране 30% работающих врачей — пенсионеры, при этом отрасли не хватает, по разным оценкам, от 42 до 62 тыс. докторов.

«Коллектив наш стареет, хотя показатель обеспеченности врачами на 10 тыс. населения — 22,8. Это выше среднеобластного показателя по селу, но явно недостаточно», — говорит главврач Сергиевской районной больницы Сергей Бородулин. Принята районная целевая программа с целью привлечения медицинских работников, включающая работу с выпускниками районных школ. В свою очередь, по словам Евгения Корымасова, Самарский медицинский университет с целью помочь практическому здравоохранению увеличил за пять лет в 2,5 раза прием по целевым направлениям. Эффект уже ощутим. «Сейчас в СамГМУ обучается 27 наших молодых жителей, которые вернутся в район», — надеется Бородулин.

Целевые направления и муниципальные программы поддержки врачей направлены на нивелирование эффекта, вызванного отменой федеральной системы распределения выпускников медицинских вузов. Это на фоне развития частной медицины сделало весьма сложным обеспечение притока кадров в государственные клиники.

По данным минздрава Самарской области, сегодня 19,7% самарских врачей и 11,4% медицинских сестер предпочитают в качестве основного места работы частную клинику. Стоит отметить, что даже «целевика» удержать на рабочем месте было весьма проблематично.

Представители медицинского сообщества и на федеральном, и на региональном уровне не раз высказыва-

30

НАПАДЕНИЙ НА МЕДИКОВ ЗАФИКСИРОВАНО В РЕГИОНЕ ЗА 2018 ГОД

лись за хотя бы частичное возвращение принудительных мер удержания специалистов в госклиниках. Власть услышала. Вышедшее в марте 2019 года постановление правительства РФ предусматривает ответственность (штраф) за невыполнение обязательств как со стороны обучающегося, так и со стороны потенциального работодателя.

«За все надо платить. Выпускник вуза, поступивший в университет или в ординатуру на более легких условиях при заключении договора о целевом обучении, должен отработать три года. И от молодого специалиста следует строго потребовать выполнения такого договора», — уверен в справедливости новой меры профессор Корымасов.

ПЕРЕКУПЩИКИ

«У нас есть двухкомнатная квартира, мы готовы вручить ее доктору, который к нам приедет. Мы платим стипендии студентам, обучающимся в медицинском университете по целевым договорам.

Зарплаты у нас хорошие. По результатам 2018 года средняя зарплата врачей — 55,7 тыс. руб., средних медицинских работников — 28 тыс. руб. Первые полгода

2019-го наши врачи зарабатывали в среднем 57 тыс. рублей», — рассказывает «Делу» главный врач Челно-Вершинской ЦРБ Ольга Власова.

Бороться с кадровым дефицитом, суля новым специалистам материальные блага, — идея не новая, но имеющая право на существование.

«Молодежь к нам едет. Есть и те, кто приезжает по целевому направлению, а есть и те, кому за 50. Сейчас у нас в больнице работают программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер». В этом году мы начали выделять подъемные на оплату съемного жилья в размере 8 тыс. рублей», — рассказывает главный врач Красноярской ЦРБ Александр Крятов. Его районная больница — единственная в Самарской области на 100% укомплектованная кадрами. Пожалуй, главным стимулирующим фактором для приезжающих специалистов здесь стала возможность пользоваться социальной поддержкой сельских врачей в непосредственной близости к Самаре.

Гораздо сложнее привлечь высококвалифицированных опытных врачей.

Особо остро их нехватка ощущается в Сызрани и в Тольятти.



АЛЕКСАНДР КОЛСАНОВ КОНСТАТИРУЕТ РЕКОРДНЫЙ ВСТУПИТЕЛЬНЫЙ КОНКУРС В САМГМУ

«Высококвалифицированные кадры сильно востребованы — это индивидуальные специалисты, которые приглашаются для работы в лучшие клиники на большие зарплаты. Так, в Тольятти и Сызрани есть серьезный дефицит кадров в кардиологических учреждениях. Достаточно сложно создать условия для них, складывающиеся из двух аспектов. Прежде всего, наличие медицинских технологий, а также комфортные бытовые условия», — говорит Дмитрий Дупляков, заместитель главврача по медицинской части Самарского областного клинического кардиологического диспансера. И если в Тольятти более-менее представлены современные кардиологические технологии, то в Сызрани к концу года только должен появиться ЧКВ-центр.

«Тольятти необходимо в два раза больше онкологов. Не должно быть одного онкоуролога на весь город! — не сдерживает эмоций Николай Ренц. — Мы пытаемся их «перекупить» с других территорий. Это очень непросто. Надеемся, что муниципалитет Тольятти, депутаты, глава города нас поддержат, чтобы совместными усилиями, 50/50

обеспечить зарплаты, на которые можно людей переманить».

Ответа на свое предложение Николай Ренц пока не услышал.

Эксперты «Дела» из

ⓓ НА ВСЕ СТО

Красноярский район — единственный муниципалитет Самарской области, полностью укомплектованный врачебными кадрами в 2018 году (рейтинг районов Самарской области)

Муниципалитет	Всего штатных должностей	Число занятых должностей	Укомплектованность (%)	Число врачей на занятых должностях
1 Красноярский	229	229	100	145
2 Приволжский	78,25	75,25	96,2	42
3 Сергиевский	171,5	164,75	96,1	102
4 К-Черкасский	116	104,75	90,3	96
5 Красноармейский	57	50,75	89	37
6 Пестравский	50	44,25	88,5	34
7 Борский	77,25	68,25	88,3	52
8 Клявлинский	58,25	51,25	88	33
9 Б-Черниговский	58,25	50,25	86,3	42
10 Ставропольский	145,5	124,25	85,4	103
11 Камышлинский	34,75	29,5	84,9	22
12 Б-Глушицкий	57,5	48,75	84,8	37
13 Иса克林ский	46,5	39,25	84,4	27
14 Сызранский	63,75	53,75	84,3	43
15 Богатовский	55	46,25	84,1	37
16 Хворостянский	54,75	46	84	34
17 Кияньский	269,75	218,75	81,1	168
18 Похвистневский	183,5	145	79	110
19 Волжский	206,25	160,5	77,8	152
20 Нефтегорский + Алексеевский	143	110,25	77,1	87
21 Шигонский	59,75	43,5	72,8	33
22 Шенталинский	48,5	33,75	69,6	35
23 Безенчукский	155,75	108,25	69,5	87
24 Ч-Вершинский	54	35,75	66,2	35
25 Елховский	38,25	23,75	62,1	21
26 Кошкинский	70	39,5	56,4	39

Источник — министерство здравоохранения Самарской области

медицинского сообщества утверждают, что в существующих сегодня условиях обеспечить доступность и качество медицинской помощи гражданам Самарской области если и возможно, то очень непросто. Врачи уверены, что для решения этого вопроса региону и стране в целом понадобятся беспрецедентные меры и время, гораздо большее, чем пять лет, выделенных на повышение обеспеченности здравоохранения кадрами в нацпроекте. В качестве примера самарские медики приводят российскую армию, где за 10 лет работы

на повышение ее престижа и обеспечения удалось кардинально изменить ее качество.

Пока региональное здравоохранение идет проторенным путем: повышение количества за счет снижения качества. «Идет тенденция к устранению дефицита кадров. В среднем врачи теперь будут работать на полторы ставки. Значит, за одним специалистом будет сохраняться большое количество прикрепленного населения, в итоге он будет уделять меньше внимания больным», — дает «Делу» неутошительный прогноз на ближайшее будущее директор Центра политики в сфере здравоохранения ВШЭ Сергей Шишкин. □

- Анна Верхоглядова



ЕВГЕНИЙ КОРЫМАСОВ: «ВРАЧ НЕ ДОЛЖЕН БОЯТЬСЯ ВРАЧЕВАТЬ»

НОВЫЕ ПУТИ

Специалист «Самаранефтегаза» Олеся Рузова в победном проекте научно-технической конференции предложила новый путь оптимизации расходов компании



Рузова работает в АО «Самаранефтегаз» немногим более двух лет, однако все это время молодой сотрудник

был вовлечен в поиски оптимальных путей решения задач, стоящих перед предприятием. Это, по мнению Олеси, и дало ей возможность разработать выигрышный проект.

Эффект инновации

«Мой проект очень прост. Он призван сократить затраты на закупку новой насосно-компрессорной трубы за счет применения инновационной и на 100% эффективной технологии очистки НКТ от забитости солями и парафинами», — рассказывает «Делу» Олеся о своем проекте. Речь идет о методе гидромониторной очистки.



Жюри отметило практическую перспективу проекта Олеси Рузовой. Благодаря такой технологии компания АО «Самаранефтегаз» способна сэкономить два десятка миллионов рублей ежегодно на приобретении новой НКТ, а транслируя метод на другие дочерние общества компании, эффект будет еще ощутимее. Теперь Рузова гото-

вится ко второму этапу конкурсных испытаний, которые пройдут в Москве. У проекта специалиста «Самаранефтегаза» хорошие шансы на успех и в конкурсе, и в дальнейшей карьере.

Наука молодых

Участвуя в научных конференциях, молодые специалисты демонстрируют свои компетенции, презентуют идеи, которые могут быть реализованы на практике. «Молодые люди, предлагающие решения производственных и управленческих задач, имеют все шансы на продвижение по карьерной лестнице в масштабах всей компании. Нам нужны амбициозные лидеры и свежие идеи», — говорит Алексей Шевцов, начальник управления планирования, контроллинга и сводной отчетности по персоналу департамента кадров ПАО «НК «Роснефть».



Лечебно-диагностический центр ИММУНОЛОГИИ И АЛЛЕРГОЛОГИИ 25 лет

ОКАЗАНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ДЕТЯМ И ВЗРОСЛЫМ (ПЛАТНО, ОМС, ДМС)

КОНСУЛЬТАЦИИ ВРАЧЕЙ:

- ✓ АЛЛЕРГОЛОГ-ИММУНОЛОГ
- ✓ ГАСТРОЭНТЕРОЛОГ
- ✓ РЕВМАТОЛОГ
- ✓ ПУЛЬМОНОЛОГ
- ✓ КОСМЕТОЛОГ
- ✓ ЛОР-ВРАЧ
- ✓ ЭНДОКРИНОЛОГ
- ✓ УЗИ-ДИАГНОСТИКА (с рождения)

✓ **ЛАБОРАТОРНАЯ ДИАГНОСТИКА** (более 1000 анализов крови) аллергии, иммунопатологии, инфекционных заболеваний, глютеновой энтеропатии и других заболеваний

✓ **ФИЗИОТЕРАПИЯ** (АСТЕР-терапия, ГАЛОНЕБ, кислородные коктейли, озонотерапия, лечение ЛОР-патологии на аппаратах ТОНЗИЛОП-ММ и ЛАСТ-ЛОП, СКЭНАР-терапия, фонофорез лекарств)

✓ **ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ДИАГНОСТИКА** (спирометрия, ЭКГ, пульсоксиметрия)

НОВОЕ В САМАРЕ!

✓ **ВОДОРОДНЫЙ ДЫХАТЕЛЬНЫЙ ТЕСТ**, Великобритания (диагностика пищевой непереносимости, заболеваний кишечника)

Профессионализм и душевность врачей, преемственность в работе специалистов позволят эффективно решить ваши медицинские проблемы!

Отделение №1 (дети): г. Самара, ул. Солнечная, 39, тел. 994-03-04.
Отделение №2 (дети, взрослые): г. Самара, пр. Кирова, 435, тел. 269-81-01.
Отделение №3 (дети, взрослые): г. Самара, Московское ш., 10, тел. 334-45-04.
Лиц. ЛО-63-01-004582 от 4.04.2018г. Выд. Министерством здравоохранения Самарской области

ЛЮДИ

КТО ЕСТЬ КТО

Как известный самарский банкир Рафаиль Абдрашитов стал первым руководителем разорившегося банка, оказавшимся за решеткой, и почему это не случилось раньше

Story

ИГРЫ АБДРАШИТОВА

Без малого два миллиарда рублей долгов, тотальное разорение и тюремная камера. Какие игры довели до такого финала одного из самых азартных и богатых самарских банкиров?

Десять минут на машине от Каннских красных ковровых дорожек — и вы в приморских Альпах. Лазурный берег Французской Ривьеры на горизонте, Прованс «для своих» — это знаменитый старинный французский городок Мужен, где последний десяток лет своей жизни провел Пабло Пикассо. «Утопающие в средиземноморских вечнозеленых садах и парках великолепные виллы, особняки богачей и знаменитостей, среди которых Сильвестр Сталлоне и Мел Гибсон», — не скупясь на восхищенные эпитеты, живописуют путеводители. Кажется, именно здесь, в мишленовских ресторанах «современной столицы гастрономии», в окружении мировых звезд мечтал скоротать свои дни и самарский банкир Рафаиль Абдрашитов, владелец муженовского поместья, раскинувшегося на трех тысячах квадратных метров драгоценной земли. Сбудутся ли его мечты? Бывший глава банков «Волга-Кредит» и «Юнит» вместо альпийских вершин созерцает сегодня

обшарпанные стены самарского СИЗО, а его особняк в Notre-Dame de Vie делят кредиторы. Как так вышло?

ВНЕ ИГРЫ

«Ему надо было остановиться после Юнитбанка, уходить из банкинга», — качает головой бывший коллега Рафаиля Абдрашитова по одному из банков. Сегодня бывший банкир Абдрашитов — обвиняемый по уголовному делу о мошенничестве, а еще недавно числился скромным советником председателя правления с грохотом разорившегося Регионального коммерческого банка (РКБ), будучи, по версии следствия, на самом деле одним из его реальных владельцев.

Абдрашитов под арестом уже полгода. Обыски, свидетели, адвокаты,

апелляции, иск за иском... Федеральное Агентство по страхованию вкладов требует привлечения контролирующих лиц РКБ, в том числе Рафаиля Абдрашитова, к субсидиарной ответственности по обязательствам банка на более чем 1,8 млрд руб. Сам Абдрашитов — давно банкрот, многочисленные кредиторы рвут друг у друга из рук его активы. Затянувшийся резонансный процесс уже вызвал смену финансовых управляющих, но фактически не продвинулся ни на йоту по процедуре. Управлять своим банкротством из СИЗО Рафаилю Абдрашитову непросто, остается лишь обреченно ждать, чем все закончится. «Занимался бы девелопментом, все бы у него хорошо было. Заигрался просто...» —

**«ЕМУ НАДО БЫЛО
ОСТАНОВИТЬСЯ,
УХОДИТЬ ИЗ БАНКИНГА»**

ОДНОМУ ИЗ СТАРЕЙШИХ ИГРОКОВ САМАРСКОГО БАНКИНГА ГРОЗИТ ДО 10 ЛЕТ ЛИШЕНИЯ СВОБОДЫ И ПОЛНОЕ РАЗОРЕНИЕ. КОГДА-ТО ОН НАХОДИЛ ВЫХОД ИЗ БЕЗВЫХОДНЫХ СИТУАЦИЙ



разводят руками бывшие друзья банкира.

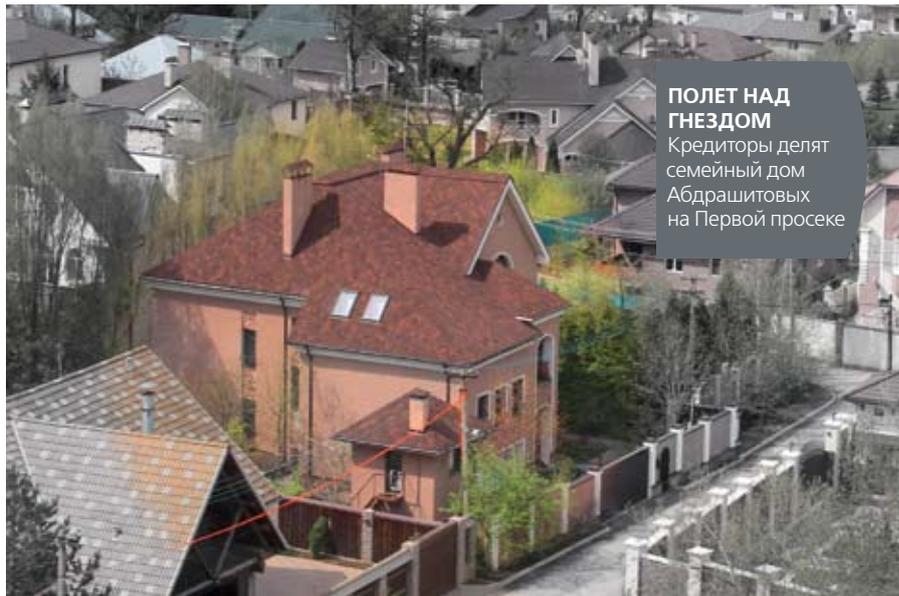
Абрашитов был игроком по жизни с юных лет. Именно азарт когда-то привел ученика специализированной спортивной конькобежной школы в футбол, ставший его увлечением на многие годы. В середине нулевых, уже будучи главой самарского банка «Волга-Кредит», он даже стал основателем местного футбольного клуба «Юнит». В своей финансовой карьере Абрашитов любил хитрые «финты» и долго избегал «офсайда», в который его пытались загнать правоохранители, кредиторы и пострадавшие клиенты. Не раз он мог лишиться всего, вплоть до самой жизни. Однако какое было удовольствие — возможность «сделать», казалось, потерянную игру и забрать весь выигрыш. Когда-то Рафаилу Абрашитову это удавалось.

Сегодня одному из старейших игроков самарского банкинга грозит до 10 лет лишения свободы и полное разорение. Что произошло?

ОТ ВОРОТ

В беседах с журналистами Рафаиль Абрашитов любил рассказывать, что родом он из бедной семьи и всего в жизни добился сам. Впрочем, о детстве и юности будущего банкира известно немного. Еще в школе он познакомился с сыном профессора Виктора Сойфера Максимом Сойфером (ныне главой Корпорации развития Самарской области), вместе с которым делал первые шаги в банкинге. Как и его школьный товарищ, Рафаиль поступил в авиационный институт, где готовился стать инженером.

Студентом он некоторое время числился автослесарем в аптечном управлении, получая зарплату за «ремонт» служебного автотранспорта. Хотя вовсе не было тайной, что на самом деле будущий финансист просто играл за сборную управления в футбол. Вспомнил ли он, уже будучи банкиром под следствием, что еще в студенческие годы официальные записи в подписи-



ПОЛЕТ НАД ГНЕЗДОМ
Кредиторы делят семейный дом Абрашитовых на Первой просеке

ваемых им документах отличались от фактического положения дел?

После окончания института Абрашитов вслед за Максимом Сойфером отправился покорять банковский олимп в самарский Росэстбанк. Сойфер с 1995 года работал там заместителем управляющего, а затем и вице-президентом — управляющим. Рядом с ним к 1997 году и Абрашитов дослужился до руководителя одного из офисов банка.

Кризис 1998 года отправил Росэстбанк в историю. Часть его самарской команды оказалась востребованной в других региональных банках. Максим Сойфер занял должность вице-президента самарского банка «Солидарность». За ним подтянулся и перспективный коллега Рафаиль Абрашитов. Однако уже через пару лет, в середине 2000 года, Сойфер перешел в качестве руководителя в банк «Самарский кредит». На должность заместителя председателя правления он назначил все того же Абрашитова. Это была отличная позиция в качестве трамплина, и азартный игрок не преминул им воспользоваться.

Не прошло и года, как Абрашитов нацелился на первую самостоятельную позицию: перспективной стать, наконец,

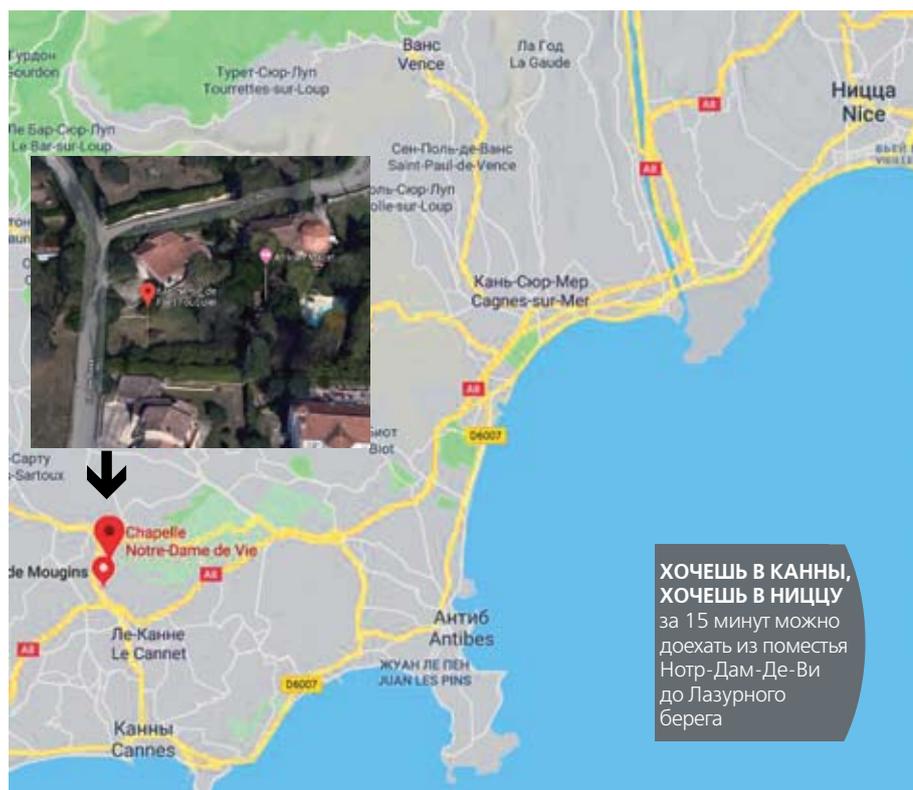
самому главой банка Абрашитова сманил в семейный Промавтобанк наследник самарской подшипниковой империи Игоря Швидака — Александр Швидак. Он планировал сменить отца в кресле главы промышленного холдинга «СПЗ-групп», а свой Промавтобанк отдать под управление Абрашитова. Однако когда тот появился в банке Швидаков в качестве заместителя председателя правления, выяснилось, что 63-летний Игорь Швидак передавать бразды правления сыну вовсе не собирается.

Уже в 2001 году Абрашитов оставил Промавтобанк и вошел в команду своего бывшего руководителя по Росэстбанку Виталия Вавилина в новом Национальном торговом банке (НТБ). Вавилин доверил Рафаилу Абрашитову самарскую площадку НТБ. Но и здесь азартный банкир не задержался надолго.

ПЕРВЫЙ ТАЙМ

Щедрая первая пятилетка нового века. В российских регионах среди представителей крупного бизнеса, да и предпринимателей средней руки, было модно иметь в дополнение к профильным активам туристическое агентство, ресторан (желательно вкупе с гостинично-банным комплексом) и собственный банк. Такой набор автоматически давал его владельцу статус «местного олигарха» и приоритет при распределении фотографий в репортажах с корпоративов в глянцевах журналах. И корпоративов, и глянцевах

«САМАРСКИЙ КРЕДИТ» — ОТЛИЧНАЯ ПОЗИЦИЯ В КАЧЕСТВЕ ТРАМПЛИНА



журналов, и банков в тот период было еще много.

Пополнить свою бизнес-коллекцию семейным банком пожелали и бенефициары самарского завода «Электроцит».

Бизнесмены искали финансовое учреждение с целью приумножения семейного капитала, Абдрашитов искал банк, который он смог бы возглавить. Объектом их совместного внимания стал КБ «Волга-Кредит» (ВКБ).

Это была небольшая кредитная организация, долгое время ориентированная на работу со структурами Куйбышевской железной дороги. Однако после ухода КбшЖД на обслуживание в родственник Транскредитбанк ВКБ остался без основного клиента и без понятных дальнейших перспектив. В результате прежние владельцы банка решили избавиться от своего актива. Так в 2003 году 35-летний Абдрашитов впервые возглавил самостоятельный банк.

ВКБ обзавелся офисом в центре Самары с просторными кабинетами для первых лиц и зимним садом для частных переговоров. На обслуживание в банк пришли люди, которых тогда было принято называть бизнес-элитой региона. Для них Рафаиль Абдрашитов стал «лучшим другом», так как именно от него зависел ответ на вопрос, даст им банк денег или нет.

Абдрашитов предпочитал давать. Не упуская, как предполагают наблюдатели, и своего интереса. Например, крупные суммы ВКБ были направлены на финансирование бизнес-деятельности владельца холдинга «Самкон — РВЕ» Андрея Шокина, с которым Абдрашитов образовал взаимовыгодный альянс.

Долги бизнесмена перед «Волга-Кредитом» достигали 1,8 млрд рублей. Более того, незадолго до обращения в ВКБ Андрей Шокин не вернул крупный кредит Сбербанку, что было известно широкой общественности. Однако Абдрашитова это не останавливало.

Абдрашитов и Шокин стали дружить семьями и даже совместно курировали собственный «социальный проект» — футбольный клуб «Юнит», основанный в Самаре. Но куда более интересными были другие проекты главы банка и его заемщика, определившие в целом новый азартный и весьма своеобразный стиль работы Рафаила Абдрашитова с клиентами «Волга-Кредита». Глава банка становился совладельцем бизнесов, которые кредитовал банк. В капитал этих структур он входил как физическое лицо, в то время как размещал банкир далеко не свои деньги, а средства вкладчиков и акционеров.

В случае с Шокиным Абдрашитов, например, стал партнером бизнесмена по целому ряду проектов. Он получил 50% в одном из фаворитов рынка дорожного строительства того времени компании «Агрдорстрой» (ее выручка достигала 275 млн рублей) и 25% в компании «Горнодобыча», которая являлась оператором Сокского карьероуправления.

Что это было — некая страховка со стороны банкира на случай проблем с возвратом кредитов или схема не вполне законного обогащения — сейчас уже сложно сказать. Так или иначе, владельцев ВКБ все больше беспокоила судьба розданных Абдрашитовым займов. Они все чаще задавали руководителю банка вопросы о сроках их возврата, которые в большинстве своем оставались без ответа.

Вскоре владельцам банка стало понятно, что его положение крайне нестабильно. В случае если вкладчики потребуют возврата своих денег, отдать их будет попросту нечем, качество кредитного портфеля ВКБ не позволит продать его ни на межбанке, ни ЦБ, ни провести секьюритизацию.

Владельцы финансовой организации взяли курс на поиск нового инвестора, способного взыскать долги с проблемных клиентов ВКБ. Поначалу интерес к самарскому банку проявлял финансовый холдинг «Конверс групп». Однако, изучив ситуацию в кредитном учреждении, он отказался от поглощения ВКБ. Банк медленно, но верно шел ко дну. В личных беседах с журналистами самарские банкиры открыто говорили, что в ближайшей перспективе возможен отзыв лицензии у «Волга-Кредита».

Однако Абдрашитов к тому времени уже вел новую игру. Глава ВКБ в роковые для своего банка месяцы помогал обзавестись собственным банком его самому проблемному заемщику — все тому же Андрею Шокину, вместе с которым Рафаиль Абдрашитов начал создавать Юнитбанк и даже стал председателем его совета директоров, оставаясь во главе «Волга-Кредита».

В АТАКЕ

Новый инвестор ВКБ вскоре нашелся. Им стал бизнесмен Александр Мануйлов. Он провел довольно содержательную работу с проблемными заемщиками банка, во время которой

выскрываются нюансы выдаваемых кредитов. В результате на randevу со злостными неплательщиками начали поступать приглашения и Рафаилу Абдрашитову.

Осознавая опасность «протокола» подобных встреч, банкир предпочитал появляться на них в сопровождении группы силовой поддержки. В этом вопросе неопределимую помощь ему оказал еще один известный в среде татарской общины бизнесмен — Ринат Гакилов, который сыграет в дальнейшей судьбе Абдрашитова не последнюю роль.

Тогда именно Гакилову удалось решить ряд крайне неприятных для Абдрашитова вопросов относительно его личного участия в выдаче тех или иных кредитов. Тем самым, возможно, сохранив Абдрашитову не только душевное равновесие и финансовое благополучие, но и нечто неопределимо большее.

В игре на грани фолла Абдрашитову в 2007 году удалось выиграть. Он не только сумел уйти из ВКБ без видимых потерь, но и остался при этом весьма состоятельным человеком. От главы холдинга «Самарский деловой мир» Алексея Шаповалова, которого также кредитовал ВКБ, Абдрашитову достался ТЦ «Мегастрой». Банкир стал собственником и заброшенного самарского кинотеатра «Весна», который он намеревался переформатировать под офисный центр. В результате дальнейшего раздела бизнеса с Андреем Шокиным Рафаиль Абдрашитов стал полноценным хозяином Юнитбанка. Еще 10 лет проработает и оставленный Абдрашитовым «Волга-Кредит», пережив новую смену собственников.

КАРТИНА РАФАИЛЯ

...Лето 2007 года. Последние дни работы Абдрашитова в ВКБ. Пока он еще полноценный хозяин своего огромного кабинета в головном офисе «Волга-Кредита», разместившегося в пристрое к ЦУМ «Самара», но уже не чувствует себя здесь своим и откровенно не доверяет и собственному окружению: даже когда его личный секретарь заходит в кабинет с чаем на подносе, банкир демонстративно переворачивает лежащие на столе документы чистой стороной вверх.

Вероятно, в своих мыслях он уже далеко от «Волга-Кредита» с его многочисленными проблемами, виновником которых в большинстве случаев

является он сам. Абдрашитов увлеченно рассказывает гостям о своем новом проекте — финансовой группе «Юнит». В нем банкир постарался учесть ошибки предыдущего места работы. Теперь он будет не просто наемным менеджером — он будет единоличным владельцем бизнеса. По словам Абдрашитова, это, конечно, избавит банк от «губительных метаний», которые устроили прежние собственники, поспешившие при первых трудностях эвакуироваться из ВКБ, бросив главу банка на растерзание новым владельцам.

«В банковском бизнесе я прошел путь от специалиста валютного отдела до должности председателя правления и захотел попробовать себя уже не как наемный менеджер, а как собственник...



У меня есть предложения от людей, которые верят в меня как банкира и готовы стать партнерами. Но сегодня я хочу развивать бизнес своими силами, чтобы сохранить независимость в принятии решений. Я понимаю, что наращивать капитал за счет собственных средств очень сложно, но такие возможности у меня есть... К середине 2008 года после очередного этапа увеличения уставного капитала подойдем к отметке валюты баланса 2 млрд рублей», — писал маслом свою картину развития Юнитбанка Рафаиль.

Единоличное принятие решений Абдрашитовым без оглядки на инвесторов — не главное отличие в управленческой практике Юнитбанка. В новый банк из ВКБ банкир перенес следование аксиоме — даже лучшие друзья, клянущиеся в вечной преданности, не очень любят отдавать взятые в долг деньги, что непременно заканчивается дырами в банковских балансах.

В своем новом банке Абдрашитов будет, главным образом, кредитовать только самого надежного заемщика — самого себя, ведь к тому времени у банкира появилась целая группа

компаний «Юнит». В нее вошли лизинговая фирма «Юнит-Лизинг» и «Юнит-Недвижимость», которая управляла всеми проектами Абдрашитова в сфере коммерческой недвижимости. В подчинение «Юнит-Недвижимости» перешли структуры, на балансе которых были подконтрольные бизнесмену объекты «Мираж» (оператор ТЦ «Мегастрой»), «Содружество-Л» (кинотеатр «Весна») и РА-2001 (основные активы — магазин и складские помещения на Заводском шоссе, здание бывшего детсада на ул. Алма-Атинской). Юнитбанк выступал финансовым ядром группы.

Банк начал активно привлекать вклады физлиц по цене значительно выше рыночных. В тот момент население еще доверяло региональным частным банкам и активно размещало в них свои сбережения. Полученные деньги Юнитбанк направлял и на инициированные Абдрашитовым бизнес-проекты, и на покупку роскоши. Именно тогда у Абдрашитова появилось уже упоминавшееся выше легендарное поместье на Французской Ривьере «Нотр-Дам-де-Ви». Сам он оброс атрибутами богатого самарского человека начала нулевых — множеством охранников, домом на просеке и так далее.

ВЫХОД ТАМ

Нельзя сказать, что Рафаиль Абдрашитов придумал что-то новое для рынка. Владельцы банков в большинстве случаев кредитовали собственные проекты. Например, бывший начальник Абдрашитова Александр Швидак и его партнер Вадим Егизаров в подконтрольном им Балтинвестбанке выдали себе кредитов на сумму порядка 15 млрд рублей. Абдрашитов действовал гораздо скромнее. По разным оценкам, на финансирование собственных проектов банкир направил порядка 500 млн рублей. Этого оказалось достаточно для успешного краха.

Излишнее увлечение кредитованием собственниками банков своих проектов стало причиной разорения даже крупнейших российских банков, например Бинбанка и «Открытия». Что уж говорить о Самаре с ее рисками. Ситуация Юнитбанка осложнялась тем, что, в отличие от того же Швидака, Абдрашитов не располагал собственным крупным бизнесом, способным в случае турбулентности хотя бы в краткосроч-



СОБИРАТЬ КАМНИ

Александр Мануйлов провел содержательную работу с заемщиками ВКБ

ной перспективе поддержать банк. Юнитбанк под управлением Абдрашитова на протяжении своей кратковременной истории оставался крайне зависимым от внешнего воздействия, например нестабильности банковского сектора.

Абдрашитов привлекал, в основном, короткие деньги. Делал он это двумя способами. Один из них — частные вклады. Все они, несмотря на указанные в договоре сроки, согласно действующему законодательству, являются вкладами до востребования, так как клиент в любое время может досрочно потребовать возврата размещенных средств. Еще один инструмент — короткие межбанковские кредиты. Однако этот ресурс тоже крайне рискован и зависит от наличия в других банках свободных средств и желания их владельцев давать деньги именно Рафаилу Абдрашитову. Инвестировались привлеченные средства в проекты с довольно длинным сроком окупаемости.

Неудивительно в итоге, что именно банк Абдрашитова стал первой в регионе жертвой кризиса 2008 года. Вкладчики в массовом порядке двинулись в банк, требуя возврата собственных средств, а конкуренты практически свернули межбанковский рынок.

Осознавал ли Абдрашитов, что его рискованное управление может привести к таким последствиям? Скорее всего, осознавал. Не случайно он не стал руководителем банка, предоставив этот

почетный пост малоизвестному банкиру Евгению Ляшенко. Как оказалось в дальнейшем, это был весьма дальновидный шаг. По версии самого Рафаила Абдрашитова, которую он озвучивал тогда журналистам, денег для расчета с клиентами банкиру брать было просто негде, так как все они были инвестированы в бизнес-проекты, большая часть которых находилась на стадии реализации и не генерировала финансовых потоков.

Юнитбанк лишился лицензии в октябре 2008-го, спустя всего год после открытия. Сам владелец Юнитбанка до последнего отрицал наличие у него проблем. Даже когда Центробанк приостановил операции по корсчету Юнитбанка и приставил к нему своего наблюдателя, Абдрашитов уверял прессу, что кредитная организация работает в штатном режиме и никаких проблем у нее нет.

Крупнейшими должниками банка оказались пять организаций — «Проффи», «Струк-ВК», «Эрман», «Самарский завод «Спецэлектрод»» и «РафКонс». Все они, по информации «Дела», были подконтрольны самому Абдрашитову, хотя среди учредителей числились мало кому известные третьи лица. Пять фирм не вернули банку порядка четверти миллиарда рублей.

Чем вся эта история закончилась для самого Рафаила Абдрашитова? Как ни странно, фактически ничем. Компенсации вкладчикам выплатило

государство. Конечно, Абдрашитову пришлось провести несколько неприятных консультаций с кредиторами, не получившими компенсации в нужном объеме. По версии собеседников «Дела», в очередной раз помочь найти консенсус с «недовольными» Абдрашитову помог его авторитетный друг, также уже упоминавшийся выше, — Ринат Гакилов. По фактам финансовых махинаций в Юнитбанке было возбуждено уголовное дело, однако обвиняемым стал вовсе не Рафаиль Абдрашитов, а номинальный глава банка Ляшенко. Он единолично ответил за произошедшее в Юнитбанке, не распространяясь об участии владельца банка в проводимых финансовых схемах. В результате Евгений Ляшенко был приговорен судом к лишению свободы условно, а Рафаиль Абдрашитов в очередной раз нашел выход из, казалось бы, безнадежной ситуации. Возможно ли было не увлечься такой игрой?

После краха Юнитбанка Абдрашитов вынужден был некоторое время держаться на вторых ролях, причем подальше от Самары. Он остался без охраны, большей части машин и даже, говорят, жаловался на то, что многие бывшие друзья забыли про него сразу, как только он вылетел из высшей лиги.

В очередной раз помог ему Виталий Вавилин. Пути банкиров неоднократно пересекались. Вавилин был не только руководителем, но и наставником Абдрашитова в Росэстбанке и НТБ. По странному стечению обстоятельств, сейчас, как и Абдрашитов, Виталий Вавилин находится под арестом.

Тогда (11 лет назад) известный тольяттинский банкир возглавлял санируемый московский банк «Глобэкс». Он принял на одну из рядовых должностей в головном офисе банка и Рафаила Абдрашитова. Однако амбиции Абдрашитова не позволили ему долго довольствоваться должностью скромного клерка в московском банке средней руки.

ФИНАЛ

Как известно, преступники всегда возвращаются на место преступления. Будучи если и не официальным виновником, то уж как минимум лицом, причастным к гибели банка, Абдрашитов вскоре объявился на месте банковского «преступления», решив



ВЗАЙМЫ
Андрей Шокин дружил с управляющим ВКБ на деньги его же банка

запустить новый банковский проект, чтобы в итоге похоронить и его.

Рафаиль Абдрашитов вернулся к своему привычному амплу: посредник в покупке банка с последующим включением в его бизнес. Теперь его внимание привлек димитровградский Региональный коммерческий банк. Самарские инвесторы выкупили РКБ в 2010 году. На этот раз партнером Абдрашитова выступил его давний знакомый Ринат Гакилов.

Сложно четко определить, каким образом распределялись роли Абдрашитога и Гакилова в РКБ. Официальным владельцем банка в последний период его существования был именно Гакилов. Хотя изначально вместе с Гакиловым банк выкупили его партнеры — глава группы «Реммагистраль» Марс Бахитов и, в свою очередь, его партнеры: Динар Ханжаров, Мидхат Харисов, а также

вдовы двух авторитетных бизнесменов — Марина Голикова и Наталья Бесфамильная. Однако в итоге, по законам жанра, должен был остаться один. Им стал Гакилов.

В отличие от предыдущих банковских историй, в РКБ Абдрашитов официально вообще не фигурировал. Он занимал скромный пост советника председателя правления, а в капитале банка ему принадлежал пакет менее 1%. При этом, по мнению большинства опрошенных «Делом» экспертов, именно Абдрашитов курировал покупку и управление РКБ. Находящийся сегодня под домашним арестом председатель правления банка Константин Снигарев, как и Евгений Ляшенко в Юнитбанке, выполнял сугубо номинальные функции. Сам Абдрашитов категорически отрицал свое участие в бизнесе РКБ, хотя официальная отчетность говорит об обратном.

Тогда Рафаиль Абдрашитов и Ринат Гакилов официально вели совместный бизнес. В 2010 году Абдрашитов через свою группу компаний «Юнит» стал собственником 40% фирмы «РКБ-Инжиниринг», а потом и ее половины. Его соучредителем по фирме является Ислямия Юзеева, отчество которой — Шарифулловна — совпадает с отчеством Рината Гакилова.

Кроме того, и до, и после этого (с 2009 по 2013 год) Абдрашитов становится учредителем еще ряда организаций, повторяющих в своем названии аббревиатуру банка РКБ. Так, банкир — единственный учредитель компании «РКБ-Капитал». Абдрашитову и Гакилову в равных долях принадлежал «РКБ-Лизинг». Примечательно, что обе компании зарегистрированы по адресу футбольного клуба «Юнит». Связи Абдрашитога и Гакилова всплывают и в других, формально не связанных с бизнесом РКБ юрлицах. Половина охранного предприятия «Масс», созданного Абдрашитовым, в 2012 году перешла предположительно сыну Гакилова Ильдару. Контактные данные Абдрашитога фигурируют и в другом активе Ильдара Гакилова, торговой компании «МПП», зарегистрированной, как и «РКБ-Инжиниринг», в Доме молодежи (оборот — 130 млн руб. в 2015 году). Вишенкой на торте стал юридический переход от Абдрашитога к Гакилову футбольного клуба «Юнит» — «визитной карточки» банкира.

Абдрашитов и Гакилов «перевезли» РКБ из Ульяновской области в Самару, где и расположился головной офис кредитного учреждения. В новый банк потянулись как клиенты, ранее знакомые с Абдрашитовым и Гакиловым (сумевшие вернуть свои средства из проблемного банка), так и рядовые вкладчики, которых привлекли высокие проценты по вкладам (с ними все оказалось сложнее).

КРАСНАЯ КАРТОЧКА

В сентябре 2016 года ЦБ РФ отозвал у РКБ лицензию. Формулировка будоражит фантазию: «АО БАНК «РКБ» не соблюдало требования законодательства в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма в части представления достоверной информации об операциях, подлежащих обязательному контролю, в уполномоченный

орган». «Отзыв лицензии был неожиданным для владельцев банка и его персонала. Все находились на рабочих местах, когда пришло известие, что банк закрыт», — говорят источники «Дела». И добавляют, что собственники боролись за банк последние полтора года, закрывая дыры, насколько это было возможно.

В отличие от других «банков-жертв» Абдрашитова, РКБ он и правда пытался спасти. Абдрашитов как на работу ходил в лобби отеля «Ренессанс», где проводил время в беседах с кредиторами. В частности, ему пришлось давать личные гарантии ряду клиентов, которых он уговаривал не забирать из банка деньги. Впоследствии, уже в суде, собственные подписи на договорах займа с клиентами Рафаиль Абдрашитов объяснял тем, что в банке в тот период царил неразбериха, и он не отдавал себе отчета в том, что подписывал.

Банк Гакилову и Абдрашитову спасти так и не удалось. По информации «Дела», всего из РКБ в неизвестном направлении исчезло порядка 2 млрд рублей средств клиентов. По версии ревизоров, само собой.

Еще осенью 2017 года по инициативе АСВ было возбуждено уголовное дело по факту вывода активов РКБ. Гакилов и Абдрашитов начали процесс банкротства. Основным фигурантом уголовного дела стал бывший председатель правления РКБ Константин Снигарев, который с декабря 2018 года находится под домашним арестом. Однако в РКБ, видимо, произошло то, чего Абдрашитову удалось избежать в Юнитбанке. Менеджмент кредитной организации не пожелал отвечать за всех и все, начав активно делиться со следствием подробностями участия Рафаиля Абдрашитова в управлении Региональным коммерческим банком. В результате в конце января 2019 года из дела Снигарева были выделены материалы в отношении его советника Абдрашитова. Правоохранители возбудили уголовное дело по статье «Мошенничество в особо крупном размере». Фактически Абдрашитова обвинили в выводе из РКБ 68 млн рублей. Их банкир якобы похитил путем выдачи кредитов физическим лицам на покупку малоликвидной земли в Красноярском районе Самарской области, стоимость которой на порядок ниже.

В феврале 2019 года Абдрашитов был задержан в качестве подозреваемого, в тот же день по разным адресам прошло девять обысков с выемками. А уже 25 марта 2019 года суд арестовал банкира, арест продлен до 25 сентября. Все еще надеясь на покинувшую его удачу, Абдрашитов в очередной раз оспорил продление в областной суде, но апелляция не была удовлетворена. На свободе тем временем разгорелась борьба за личные активы подследственного банкира.

СКАМЕЙКА ЗАПАСНЫХ

Как утверждают источники «Дела», проблемы владельцев РКБ были связаны с деньгами, которые они привлекали в свой банк в попытке его спасти. Деньги были связаны с людьми, скажем прямо, способными за них жестко спросить, причем спросить «неформально». В числе таковых называли лиц, якобы связанных с новокуйбышевской ОПГ «Индейцы», с авторитетными людьми из Саратова. Фигурировали в банке и средства лиц, игравших заметную роль в самарской группе компаний «СОК». И это далеко не конец списка.

Конечно, были там и средства тех, кто польстился на лишние 1,5-2 процента к ставке. В их числе — родственники Михаила Егорова, в прошлом одного из совладельцев группы компаний «Электрощит» — ТМ Самара». В банк на депозит они положили несколько сотен миллионов рублей. Деньги не вернулись, но стороны тем не менее, вероятно, договорились.

«Признан недействительным договор купли-продажи жилого дома, имеющего нижний этаж на уровне сада и верхний этаж, возвышающийся

над садом в коммуне Мужен (Приморские Альпы), поместье Нотр-Дам-де-Ви, местоположение: Шмен де Фон Фукье, площадь 31 ар 88 сантиар, заключенный между Абдрашитовым Рафаилем Феновичем и Абдрашитовой Лилией Фархатовной, с одной стороны, и Богдановым Александром Владимировичем и Богдановой Натальей Михайловной, с другой стороны, с субституцией Гражданского общества по управлению недвижимым имуществом SCI BENU (ГПК «БЕНЮ»)). Даже скучные судебные клерки прониклись романтизмом Французской Ривьеры и весьма красочно в документах по делу о банкротстве описывают виллу Абдрашитова в Мужене. Учитывая стоимость этого дома вкупе с земельным участком, которая, судя по предложениям на сайтах специализированных



АБДРАШИТОВ ГОВОРИЛ, ЧТО НЕ ОТДАВАЛ СЕБЕ ОТЧЕТА В ТОМ, ЧТО ПОДПИСЫВАЕТ

агентств недвижимости, может составлять до 4,5 млн евро, становится понятно стремление кредиторов Рафаиля Абдрашитова оспорить передачу Нотр-Дам-де-Ви за долги Александру Богданову — зятю Михаила Егорова.

Это не единственная оспариваемая сделка по отчуждению недвижимости, принадлежащей некогда Абдрашитову. Буквально за два месяца до истечения срока исковой давности был оспорен брачный договор между супругами Абдрашитовыми, заключенный в 2016 году, в разгар процесса вывода активов из разорившегося РКБ. В результате в конкурсную массу вернулся дом на Первой просеке, в котором проживает семья банкира, площадью 666 метров, земельный участок в 13 соток (стоимость актива оценивается экспертами по элитной недвижимости в сумму порядка 50 млн руб.) и квартира в самарском элитном ЖК «Европейский квартал» общей площадью 166 кв. м (порядка 20 млн руб.). Кроме того, в конкурсной массе — десяток гаражей в ГСК на ул. Владимирской, животноводческий комплекс с коровниками в поселке Угловой Красноярского района, четыре земельных участка в селе Новая Солонцовка Красноярского района, катер FRONT CABIN и многое другое.

Впрочем, судя по всему, это только видимая часть айсберга. После вступления в процесс в середине нынешнего года второго по счету финансового управляющего Алексея Беспалова началось массовое оспаривание сделок с активами Абдрашитова. Причем исход его далеко не очевиден. Борьба за активы затрагивает интересы крайне влиятельных лиц. В частности, Абдрашитов продал «многоэтажный паркинг с гаражами, станцией технического обслуживания автомобилей, автомобильной мойки замкнутого цикла, офисных помещений» на углу Карла Маркса и Советской Армии нескольким жителям Новокуйбышевска, фамилии которых упоминались в связи с региональной авторитетной группой «Индейцы».

Группа лиц, близких к одному из рухнувших региональных банков, может потерять здание бывшего кинотеатра «Весна», который Абдрашитов с Гакиловым трансформировали в офисный центр. Нижегородский Радиотехбанк может лишиться находящихся у него в залоге двух премиальных автомобилей Абдрашитова. Региональный коммерческий банк останется без нескольких земельных участков в Нефтегорском районе, которые Абдрашитов вносил в капитал кредитной организации.



«Дело очень резонансное, мои слова могут иметь определенные последствия, поэтому от комментариев я воздержусь», — заявил «Делу» финансовый управляющий Беспалов, так что о перспективах процесса можно только догадываться. Известно лишь, что до сих пор не закрыт реестр кредиторов. Не исключено, что уже в ближайшее время появятся новые претензии по другим активам Абдрашитова. На первую декаду августа требования к банкиру превышали 300 млн рублей.

Впрочем, некоторые из собеседников «Дела» высказывают предположения, что многие кредиторы действуют в интересах самого Абдрашитова. В частности, в связи с этим упоминается имя Абдул-Хамит Аюпова.

Так или иначе, после рассмотрения в сентябре в Ульяновском арбитраже иска о привлечении 13 контролирующих лиц банка к субсидиарной ответственности по его обязательствам в

размере более 1,8 млрд рублей Рафаиль Абдрашитов может оказаться лишен даже минимальных остатков имущества.

Интересно, что, даже находясь в тяжелой ситуации, Абдрашитов, как говорят источники «Дела», все равно якобы успел занять новые средства. И даже пытался стать владельцем нового банка. В этом утверждении есть доля истины. Нижегородский Радиотехбанк, входивший в группу разорившегося казанского Татфондбанка, получил нового акционера — ООО «МХ-групп» из Самары. Компания была зарегистрирована по одному адресу с самарской же компанией «Стройкапитал-Р», которую создавал Рафаиль Абдрашитов. В течение 2017-2018 годов в банке сменился состав совета директоров. В нем стали превалировать менеджеры из Самары, ранее работавшие в ряде банков региона, в частности в КБ «Солидарность». Абдрашитов получил в Радиотехбанке два кредита. Первый из них возник сразу же после появления в составе акционеров банка самарской компании. Правда, прожил Радиотехбанк недолго — в начале 2019 года у него была отозвана лицензия. «В деятельности Радиотехбанка установлены многочисленные нарушения законодательства и нормативных актов Банка России в области противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма. Кроме того, Радиотехбанк был вовлечен в проведение сомнительных транзитных операций», — знакомо сообщил Центробанк, объясняя причины отзыва лицензии.

ПЕНАЛЬТИ

Чем закончится история с РКБ для Рафаиля Абдрашитова — его представители прогнозировать отказываются. «Сядет он или нет, зависит от того, каких договоренностей достигнут высшие слои этой этнической группировки. Даже если сядет, у него все равно все останется», — говорит близкий к Абдрашитову источник «Дела».

Что может предпринять Абдрашитов? Сумеет ли банкир выиграть, возможно, последний матч в своей жизни? Сможет ли он и на этот раз сохранить свободу, или в большой игре удача отвернулась от него? Ждем свистка судьи. **□**

— Роман Аврусин

**«ДАЖЕ ЕСЛИ СЯДЕТ,
У НЕГО ВСЕ РАВНО
ВСЕ ОСТАНЕТСЯ»**

ТЫ

МЕНЯ ВИДИШЬ..?

МЕНЯ НЕВОЗМОЖНО
НЕ ЗАМЕТИТЬ!

Я работаю!

**РЕКЛАМА НА ВИДЕОЭКРАНАХ
на Московском шоссе
и ул. Ново-Садовой**

Рекламное агентство Акцент

тел. 8 (846) 212 000 5

instagram: [accent_digital](#)
web: [ra-a.ru](#)



Реклама

ЖИТЬ, А НЕ ЖДАТЬ!

ИПОТЕКА

 **ВБРР**

Быстрое новоселье
с ипотекой ВБРР

Банк «ВБРР» (АО)
Генеральная лицензия Банка России №3287

8 (800) 700-03-49 КРУГЛОСУТОЧНО,
www.vbrr.ru ЗВОНОК ПО РФ БЕСПЛАТНЫЙ