

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК

Обозрение **ДЕЛО** Sport & BUSINESS

ДЕЛО. Экономическое обозрение. №6/СЕНТЯБРЬ/2020  
журнал расследований & рейтингов

**ЗАКРЫЛКИ**

«КРЫЛЬЯ СОВЕТОВ»:  
НЕЛЕТАТЕЛЬНЫЙ  
АППАРАТ  
ЭКСПЛУАТАЦИИ  
БЮДЖЕТА  
ДЛЯ ОБОГАЩЕНИЯ  
БЕНЕФИЦИАРОВ.  
КТО ТОРМОЗИТ

**КОНСТАНТИН  
ТИТОВ**

«ВСЕ ДОЛЖНО БЫТЬ  
В ЧАСТНОЙ  
СОБСТВЕННОСТИ»

**СПУРТ АНДРЕЕВА**

БИЗНЕС-ИМПЕРИЯ  
САМОГО ВЛИЯТЕЛЬНОГО  
ФУТБОЛЬНОГО АГЕНТА РФ  
И ЕГО САМАРСКИЕ  
ПАРТНЕРЫ

**ГЕРМАН  
ТКАЧЕНКО**  
«ВТОРОЕ - ЭТО  
АНТИСП\*ЗДИНГ»

**АЛЕКСЕЙ  
ЧИГЕНЕВ**  
«У СЕБЯ ВОРОВАТЬ  
НИКТО НЕ БУДЕТ»

**ЕВГЕНИЙ  
ШИЛЕНКОВ**  
«ОГРАНИЧИТЬ  
СУБСИДИИ  
ИЗ БЮДЖЕТА»

**АЛЕКСАНДР  
БАРАНОВСКИЙ**  
«Я КОНТРОЛИРОВАЛ  
«КРЫЛЬЯ СОВЕТОВ»

**ЕВГЕНИЙ  
КАЛАКУЦКИЙ**  
«ИМИДЖ  
НАХЛЕБНИКА,  
ПРОСИТЕЛЯ  
И РАСТРАТЧИКА»

# ЗОЛОТАЯ РОТА

НЕСМОТЯ НА СКАНДАЛЫ, ДМИТРИЙ ШЛЯХТИН СУМЕЛ СОХРАНИТЬ  
КРЕСЛО МИНИСТРА СПОРТА ПРИ ДВУХ ГУБЕРНАТОРАХ,  
А ЕГО РОДСТВЕННИКИ СКОЛОТИЛИ КАПИТАЛ  
ИЗ ДОРОГОСТОЯЩЕЙ НЕДВИЖИМОСТИ



с 1 по 30 сентября

# БОНУСНЫЙ КЭШБЭК

Акция для физических  
и юридических лиц

вернём бонусами до

**35%**



пр. Ленина, 25, ТОЦ «Звезда»; Московское ш., 163а, ТЦ «Империя»  
Тел. +7(846) 2-5555-71



## Спецвыпуск

### 4 Закрылки

«Крылья Советов»: нелетательный аппарат эксплуатации бюджета для обогащения бенефициаров. Кто тормозит

### 12 «Все должно быть в частной собственности»

Константин Титов о том, как «Крылья» едва не продали частному инвестору, близкому к «теневым позициям в футболе»

### 14 «Второе — это антисп\*здинг»

Герман Ткаченко об офшорах «Крыльев», отступных при продаже клуба области, отношениях с Зиакасом, откатах и своем скандальном уходе

### 20 «Я контролировал «Крылья Советов»

Бывший владелец самарского футбольного клуба о том, кто продавал, покупал и сдавал «Крылья Советов»

### 24 «У себя воровать никто не будет»

Сотни миллионов рублей зарплат, десятки тысяч долларов США агентских и долги. Алексей Чигенев раскрывает секреты бухгалтерии футбола

### 28 «Ограничить субсидии из бюджета»

Владелец частного ФК «Велес» Евгений Шиленков уверен, что футбол может быть бизнесом, а государство не должно кормить профессиональные клубы

### 31 «Имидж нахлебника, просителя и растратчика»

Евгений Калакуцкий о непрозрачности, причинах убытков «Крыльев» и возможностях прихода в футбол частного капитала

### 34 Спурт Андреева

Гигантская бизнес-империя самого влиятельного футбольного агента России и его непростые бизнес-партнеры в Самаре

## Story

### 40 Золотая рота

Несмотря на скандалы и обвинения в развале самарской спортивной отрасли, Дмитрий Шляхтин сумел сохранить кресло министра спорта при двух губернаторах, а его родственники сколотили капитал из дорогостоящей недвижимости

Дело. Экономическое обозрение №6 (876), СЕНТЯБРЬ (28.09.2020)

#### ШЕФ-РЕДАКТОР

А.Н. Гаврюшенко

#### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

В.О. Петрова  
e-mail: vittop31@mail.ru

#### НАД ВЫПУСКОМ РАБОТАЛИ:

Елена Иволгина  
Анна Прокопович

#### ФОТОИЛЛЮСТРАЦИИ:

Игорь Горшков  
Михаил Новоселов

#### ДИЗАЙНЕР

Виталий Севостьянов

#### ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Л.Е. Филиппова

#### ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ:

##### НАЧАЛЬНИК

Марина Деева  
E-mail: deevamg@mail.ru  
тел.: 334-69-23,  
342-50-22, 342-50-27  
E-mail: delo.63media@gmail.com

#### МЕНЕДЖЕРЫ:

Екатерина Батанова  
Людмила Казадаева  
Надежда Погорелова  
Елена Третьякова

#### УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

#### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Алексей Смирнов

Издается с 1992 года.

#### АДРЕС РЕДАКЦИИ:

443086, Самарская область,  
г. Самара, ул. Ерошевского, 3, литер  
СЗ, офис 503.

#### АДРЕС ИЗДАТЕЛЯ:

443086, Самарская область,  
г. Самара, ул. Ерошевского, 3, литер  
СЗ, офис 516.

Телефоны: (846) 334-59-21,  
342-50-27.

Факс (846) 334-67-13

E-mail: delo.63media@gmail.com

Зарегистрировано в Управлении  
Федеральной службы по надзору в  
сфере связи, информационных  
технологий и массовых  
коммуникаций  
по Самарской области.  
Свидетельство о регистрации  
СМИ ПИ №ТУ 63-00527

Выпуск издания осуществлен  
при финансовой поддержке  
Федерального агентства по печати и  
массовым коммуникациям.

Тираж 7 000 экз.

Отпечатано

в ООО «РПБ «ЭФФЕКТ»  
(443086, Самарская область,  
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,  
тел.: (846) 334-57-20, 279-20-46)

Сдано в печать 17.09.2020

Дата выхода в свет 28.09.2020

Цена свободная

## Обозрение

Распространяется совместно  
с общественно-политической газетой  
«Самарское обозрение» по  
подписчикам «СО» и в розницу через  
киоски ОАО «Роспечать», ЗАО  
«Печать», торговые сети  
и частных распространителей

Подписной индекс 31 019

# ГЛАВНОЕ

АНАЛИЗ & КОММЕНТАРИИ

За разговорами о «великой истории самарского футбола» и пестротой шумихи тающий клаки болельщиков, вопросы о бюджетных миллиардах, сливающихся под разговоры околофутбольных пикейных жилетов о качестве дриблинга, задавать было как-то не принято

Под стеклом

## ЗАКРЫЛКИ «КРЫЛЬЯ СОВЕТОВ»: НЕЛЕТАТЕЛЬНЫЙ АППАРАТ ЭКСПЛУАТАЦИИ БЮДЖЕТА ДЛЯ ОБОГАЩЕНИЯ БЕНЕФИЦИАРОВ. КТО ТОРМОЗИТ И ЧТО ДАЛЬШЕ

**В**ы там вообще в своем уме?!» — губернатор Дмитрий Азаров проводит демонстративный разбор полетов футбольного клуба «Крылья Советов» (ПФК «КС»), в очередной раз при очередном главе региона вылетевшего из российской Премьер-лиги. В 2013 году бывший до этого частным клуб стал принадлежать Самарской области. Но эффективность вложенных в «Крылья» гигантских бюджетных средств не стала от этого выше. За семь последних лет претендующий на высшие позиции в российском спорте и особую социальную значимость — именно этим традиционно чиновники оправдывают перекачку в клуб денег налогоплательщиков — ПФК «КС» трижды оказывался в лиге клубов-«доходяг», расходы на которые из бюджета в разы ниже. За разговорами о «великой истории самарского футбола» и шумихой тающей торсиды вопросы о бюджетных миллиардах, сливающихся под обсуждение околофутбольных пикейных жилетов качества дриблинга, задавать было как-то не принято. Так же как упоминать о таких «мелочах», как то, кому же на самом деле принадлежит клуб любителей бюджетных денег, неконтролируемо расходуемых под лозунгами о футбольной славе. Никто, похоже, не задумывался всерьез о том, что с 2000 года дотирующийся миллиардами из бюджета ПФК «КС» был частным футбольным клубом, владельцы

которого как минимум с 2005 года не имели имен и прятались за безликими фирмами. Кого это волновало? Удивительно, но — никого. Кто был бенефициаром и выгодоприобретателем от распределения закачиваемых в футбольный клуб колоссальных бюджетных средств, которые фактически бесконтрольно и бессмысленно тратились все эти годы? Ответа нет. Схемы с контрактами, сотни миллионов, утекающих через фирмы-однодневки, скандальные трансферные сделки, офшоры, агенты-кукловоды, а в итоге — ни спортивной славы, ни стратегии развития, ни эффективного собственника. ПФК «КС» превратился за долгие годы в волшебную ширму, прикрывающую вывод огромных государственных ресурсов и схему растраты бюджета, за которую никого не привлекут даже к административной ответственности. За «КАМАЗ» неправильно уложенного асфальта в рамках бюджетного подряда можно запросто загреть за решетку. Ну а футбол все спешит без проблем. Миллионы на игроков, которые даже не играют, — пожалуйста, молоко со льдом на сотни евро в день в Марбелье — легко. По подсчетам «Дела», за 25 лет новейшей истории, с 1996 по 2020 годы, на ПФК «КС» было потрачено более 14 млрд рублей из бюджета Самарской области. Зачем, какова эффективность, кто и как ответил за результаты, каковы вообще цели этого перманентного круговорота футбольных гастролеров и околофутбольных функционеров и, главное, заинтересован ли кто-то всерьез менять что-то в ближайшем будущем?

14

Герман Ткаченко  
«ВТОРОЕ — ЭТО  
АНТИСП\*ЗДИНГ»

20

Александр Барановский  
«Я КОНТРОЛИРОВАЛ  
«КРЫЛЬЯ СОВЕТОВ»

31

Евгений Калакуцкий  
«ИМИДЖ  
НАХЛЕБНИКА»

## БЕСКОНЕЧНАЯ ИСТОРИЯ

Говорят, история циклична. Новейшая история «Крыльев», начавшаяся в 1995 году, когда была создана Автономная некоммерческая организация «ФК «Крылья Советов», могла бы стать тому наглядным примером. Вот уже 25 лет в этой истории меняются лишь действующие лица, играющие одни и те же роли в декорациях разных эпох: появляется дружественное региональной власти официальное лицо клуба, объявляется курс на восстановление былой футбольной славы и возрождение самарских футбольных традиций, по мутной схеме выделяются колоссальные деньги (в основном из регионального бюджета), бенефициары этого процесса остаются в тени, в отсутствие контроля за эффективностью расходования средств со временем денег начинает не хватать, клуб нагружают долгами и скандалами, возникает напряженность между властью и руководством клуба, разгорается конфликт с участием силовых и контролирующих структур, клуб меняет владельца, появляется новое официальное лицо — цикл завершен, все начинается вновь. Процесс был запущен впервые при Германе Ткаченко.

## ЗАМЕЧАТЕЛЬНО

Герман Ткаченко с детства мечтал стать директором футбольного клуба, поэтому когда компания известного российского бизнесмена Олега Дерипаски «Сибирский алюминий» зашла в регион и взяла на себя заботу о «Крыльях» в качестве социальной нагрузки в 1999 году, Ткаченко, бывший тогда вице-президентом «Сибала», энергично принялся осуществлять свои мечты в самарском клубе.

«Ткаченко умел со всеми договариваться, — вспоминает в беседе с «Делом» экс-губернатор Самарской области Константин Титов. — Он был такой «переговорный» парень и хорошо ориентировался даже в структуре европейской футбольной мафии. Единственное, что у него не получилось — он хотел «Крылья Советов» сделать фарм-клубом «Челси», используя дружеские отношения Дерипаски и Абрамовича».

Бюджет клуба (в пересчете с долларового эквивалента по курсу того време-

ни) составлял около 100 млн рублей в год, выделяемых с 1996 по 1999 годы в основном из региональной казны. С появлением в области «Сибала» участие региона в финансировании клуба несколько сократилось, а его содержание легло на плечи компаний, подконтрольных Олегу Дерипаске, что не могло не отразиться в схеме владения.

Государственная АНО «Крылья Советов» тихо превратилась в ЗАО «ПФК «Крылья Советов», которое в свою очередь перешло под контроль компании «СА Спортс менеджмент». Последняя была зарегистрирована в 2000 году и стала владельцем ПФК на долгие 13 лет — вплоть до передачи клуба в собственность региона в 2013 году. Именно внутри этой компании начались с тех пор «перепасовки» акций между офшорами, за которыми скрывались реальные собственники ПФК «КС». Их имена ушли в тень, повисшую над «Крыльями» на многие годы и превратившую клуб по сути в теневую структуру, которой манипулировали потом истинные бенефициары, предпочитавшие не «светиться».

Лишь с 2000 по 2005 годы клуб «КС» прочно ассоциировался с именем Ткаченко, хотя у него самого было, согласно официальной отчетности, лишь 14% контролирующей компании — остальное принадлежало кипрскому офшору «Тамин Трейдинг Лтд». Кто был конечным бенефициаром этой схемы — официально неизвестно до сих пор. Даже сегодня, отвечая на прямые вопросы «Дела» о бенефициарах офшора (см. интервью на стр. 14), Герман Ткаченко вынужден использовать весьма обтекаемые формулировки: «После того как Олег Дерипаска утратил интерес к «Крыльям», влияние перешло мне».

Схема превращения до этого некоммерческой организации, которую напрямую контролировала и финансировала администрация Самарской области, в частный профессиональный футбольный клуб с частными владельцами, ориентированными на извлечение прибыли при бюджетном финансировании, потребовала создания особой схемы перекачки областных ресурсов.



**ЮНЫЙ МЕНЕДЖЕР**  
Болельщики обвиняли Дениса Маслова (справа) в бездарном управлении

В 2002 году для перечисления бюджетных субсидий на поддержку «Крыльев» был зарегистрирован Фонд поддержки ПФК «КС», через который до 2005 года было перечислено в «Крылья» из бюджета региона около \$3,5 млн. Схема была удивительно удобной: контролирующее использование бюджетных средств органы формально могли проверять лишь Фонд поддержки, который по сути являлся просто «прокладкой» для трансфера ресурсов, в то время как вся хозяйственная деятельность ЗАО «ПФК «КС», где и осваивались деньги из бюджета, оставалась за рамками прямого бюджетного контроля. Разумеется, содержание самого Фонда поддержки также ложилось бременем на бюджет, но кого это волновало?

Финансируемые из бюджета «Крылья Советов» тогда стали сугубо частным клубом, а их первый вероятный владелец Герман Ткаченко предпринял попытку превратить ПФК в бизнес. Сегодня уже понятно, что Ткаченко был, наверное, единственным собственником «Крыльев», имевшим стратегию их развития. «У Германа была идея: проводим «Крылья» в премьер-лигу и продаем частному инвестору. Я это поддерживал», — вспоминает сегодня в беседе с «Делом» экс-

губернатор Самарской области Константин Титов.

Насколько активно искали нового владельца его тогдашние владельцы — неизвестно. Скорее всего, остро вопрос о продаже клуба встал лишь ближе к середине 2000-х, когда ПФК «КС» Германа Ткаченко прорвался к вершинам российского футбола, но набрал огромных долгов, которые власти гасить не спешили, справедливо полагая, что раз клуб частный — это проблемы его владельцев.

Так или иначе, в период до 2005 года в списке тех, кто мог стать собственником «Крыльев», можно назвать и российский ЮКОС, и самарскую ГК «СОК» Юрия Качмазова. Однако самым интересным фактом можно считать историю о том, как «Крылья» едва не стали собственностью человека, чье имя СМИ ассоциировали с одной из самых влиятельных ОПГ страны в конце 90-х — «измайловской».

«Он (Герман Ткаченко. — Прим. ред.) пытался клуб продавать. Причем даже серьезным людям, близким к теневым позициям в футболе, — вспоминает Константин Титов. — Мне приходилось сталкиваться с человеком, который очень хотел стать акционером клуба. Это был Антон Малевский. Такие переговоры с

этим человеком были, он приезжал в Самару. Но он разбился в Южной Африке, когда прыгал с парашютом, и все оставилось». Ткаченко подтвердил «Делу», что Малевский действительно приезжал в Самару, но велись ли с ним переговоры и о чем — бывший президент «Крыльев Советов», по его словам, не знает.

«Идеальным партнером для «Крыльев» был СОК, я это не раз обсуждал с Юрием Качмазовым, но понятно, что это невозможно сделать, не выступая общим тандемом с областью», — рассказывает в интервью «Делу» Герман Ткаченко. Почему сам Ткаченко не хотел оставаться тем самым частным инвестором, не совсем ясно. Вероятнее всего, решая первую часть поставленной самому себе задачи, он быстро осознал, что без постоянного источника гигантских финансовых вливаний раскрутить футбольный бизнес нереально. Бюджет клуба «Крылья Советов» в триумфальный 2004 год приблизился к \$20 млн (более 500 млн руб).

«Крылья Советов» тогда завоевали бронзу чемпионата России, Герман Ткаченко стал народным любимцем, а его команду дорогих игроков, демонстрировавших зрелищный результативный футбол, самарцы прозвали «командой мечты». «Мечта в версии Германа привела клуб к банкротству», — коротко характеризует миг триумфа в истории «Крыльев Советов» второй президент клуба Александр Барановский в своем интервью «Делу».

Всего в эпоху Ткаченко в «Крылья» было привлечено и потрачено около \$50 млн (1,5 млрд руб.). Хотя клуб тогда сам зарабатывал около \$3 млн (96 млн руб.) в год и был вместе с питерским «Зенитом» одним из самых доходных в стране, привлекал средства спонсоров и использовал инвестиции владельца — всего около \$15 млн (немногом менее 500 млн руб.), формировал Ткаченко «команду мечты» в долг. Занимал он, по его словам, у «своих друзей», что чуть было не привело клуб к снятию с чемпионата. Так, на покупку двоих звездных игроков «Крылья» одолжили \$7,1 млн (более 220 млн руб.) у структур, которые связывали с именем Романа Абрамовича, — Carrol Trading и Kravin Investments. Долг повис на клубе на долгие годы, стал поводом для ареста счетов, последовали судебные разбирательства и «Крылья Советов» оказались перед реальной угрозой банкротства, но это стало головной болью уже другого президента «Крыльев».

В долговую яму и волну негатива (о том, что Ткаченко перестал думать о ко-

## В ИГРЕ

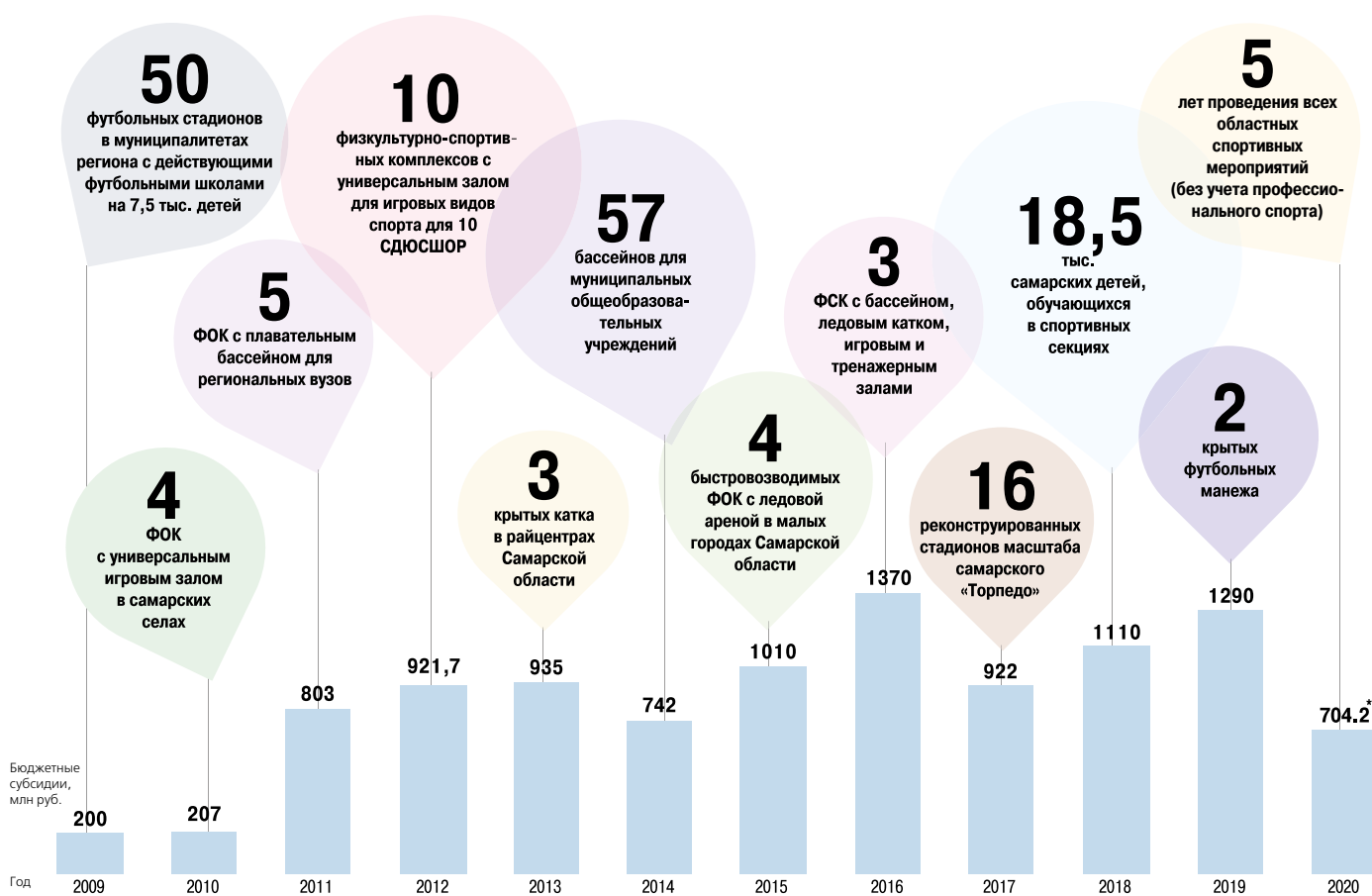
Топ-5 агентов, чьи игроки провели больше всего времени на поле в РПЛ в 2009-2020 гг., мин.



Источник — ПФК «КС»

## Д БОЛЬШЕ СПОРТА

Сколько спортивных проектов можно было реализовать на 10,2 млрд руб. субсидий, выделенных ПФК «КС» с 2009 года



\*Предоставлено на 13.08.2020 г.  
Источники — Министерство спорта СО, ИС «Спарк»

манде, а начал просто зарабатывать, не говорил только ленивый) «Крылья» угодили на фоне охлаждения отношений Ткаченко с губернатором Титовым. В середине сезона 2004/2005 Ткаченко обратился за помощью к властям области, но не получил содействие, а даже наоборот. Ведением финансов в клубе заинтересовался ОБЭП. СМИ сообщили, что на базе «Крыльев», расположившейся неподалеку от резиденции губернатора на Первой просеке, проведены выемки документов. Стоит отметить, что давление через силовые и контролирующие органы происходило в «Крыльях» при каждой смене собственника клуба. «Титову показалось, что клуб можно забрать. Что для этого можно было сделать? Отправить ОМОН на базу, чтобы отнять клуб. Несколько неприятно, но очень наивно с его стороны. Это было несложно быстро подправить», — вспоминает закат своей эпохи в «Крыльях» Герман Ткаченко. Губернатора Титова «успокоили» звонками из администрации президента, а Герман Ткаченко предложил властям сделку: «Вы-

плачивается определенная сумма, и клуб передается без копейки задолженности. Но легче работать с задолженностью, ведь можно не платить, а главное, иметь кого-то, кого можно обвинить. Поэтому и вышли на сложную конструкцию — часть платежа за акции, часть через договор цессии от трансферов футболистов на погашение задолженностей».

В августе 2005-го «СА Спортс менеджмент» сменил владельца. Вместо

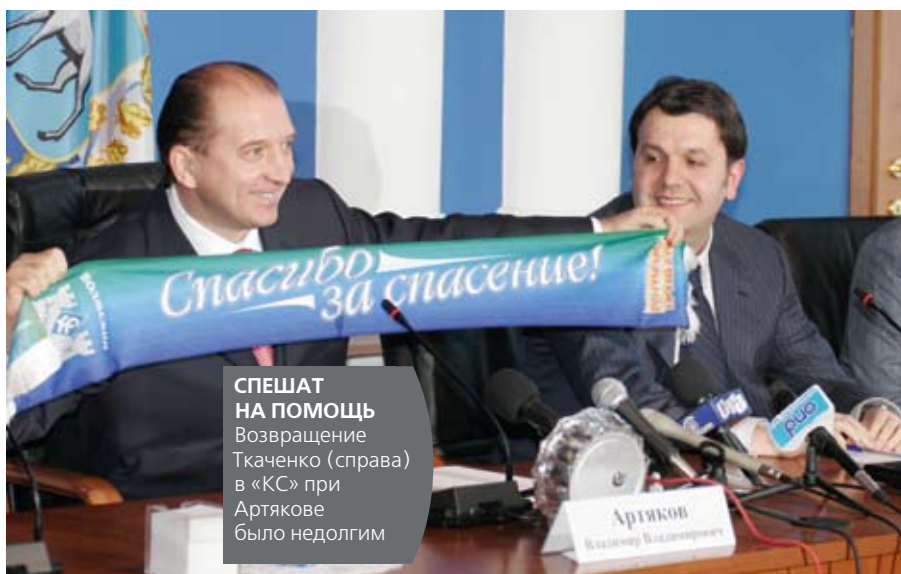
офшора «Тамин Трейдинг Лтд» и Ткаченко новым собственником стала другая теневая кипрская компания — Venquita Investments. Кто был ее бенефициаром — также до сих пор официально не известно. Однако за ней стояли люди, связанные с тогдашним заместителем губернатора, представителем правительства Самарской области в правительстве РФ Александром Барановским, который стал новым президентом «Крыльев». «Эта кипрская

## Д АГЕНТ №1

Топ-5 агентов, которым принадлежало наибольшее количество игроков в 2009-2020 гг.



Источник — ПФК «КС»



**СПЕШАТ  
НА ПОМОЩЬ**  
Возвращение  
Ткаченко (справа)  
в «КС» при  
Артакове  
было недолгим

компания, которая позволила мне, как представителю администрации, взять под контроль клуб, была номинальной», — признается сегодня в разговоре с «Делом» Барановский. Но что значит номинальной, если в ПФК «КС» вскоре придут не номинальные, а вполне реальные деньги фирм, связанных с Барановским?

Так или иначе, визитная карточка теневой жизни «Крыльев» — кривые схемы, прикрывающие реальные частные собственности частного футбольного клуба, плотно сидевшего на бюджетном «подсоесе», которые с приходом Барановского не прекратились, а только укрепились.

## ПОСЛЕ НАС ХОТЬ ПОТОП

Прежде чем взять под контроль ПФК «КС», Александру Барановскому пришлось договориться с предыдущим владельцем клуба Германом Ткаченко о крупных отступных. «Сделка заключалась в передаче Герману прав на ряд игроков и суммы наличными. В результате задолженность уменьшилась на 14 миллионов долларов», — рассказывает Барановский в интервью «Делу», обозначая цену вопроса.

Что изменилось после смены владельцев «Крыльев Советов» в эпоху Барановского? Ничего. Снова офшоры, снова полное отсутствие прозрачности процесса расходов и вовлеченности в него первых лиц, ответственных за дальнейшую судьбу «Крыльев». Нового эффективного собственника уже никто не искал. Владельцы клуба разгребали старые долги и набирали новые, не забывая, вероятно, и о своем интересе.

В частный клуб с «номинальным» владельцем потекли вполне реальные го-

сударственные средства. По информации Счетной палаты региона, в период с 2005 по 2009 годы «Крыльям» через Фонд поддержки ПФК «Крылья Советов» (впоследствии Фонд поддержки и развития футбола в Самарской области) были предоставлены субсидии из регионального бюджета на сумму 1,28 млрд рублей. Кроме того, в 2007 году фонду был предоставлен бюджетный кредит на 200 млн рублей.

Аудиторы Счетной палаты, которые могли проверять лишь фонд, выяснили, что с этими деньгами происходило множество причудливых вещей. Например, расходы на сумму более 161 млн рублей в 2005-2007 годах были ничем не подтверждены либо включены в отчет дважды. Более 447 млн рублей было израсходовано, что называется, в пустоту. Так, на приобретение девяти футболистов было потрачено 226 млн рублей, все они расторгли контракты досрочно по причине невыплаты заработной платы. В 2006 году были оплачены агентские договоры с компаниями «Алант» и ЮК «МКБ-Гарант» за организацию «просмотра игроков» на общую сумму около 50 млн рублей, без достижения конкретного результата. Почти 200 млн бюджетных рублей было потрачено за эти два года на покупку семи футболистов, которые покинули клуб без компенсации затрат на их обучение.

Почти 650 млн рублей из бюджета за 2005-2008 годы было израсходовано фондом на оплату трансферных контрактов и агентских соглашений по приобретению прав на футболистов без согласования с профильным департаментом. При этом в 2006-2008 годах более 572 млн рублей ушло на оплату агентских договоров с десятком юридических лиц (попросту

фирмами-«помойками»), которые, согласно существовавшему регламенту, выступать в качестве футбольных агентов не имели права. Агентами могли быть только физлица, имевшие удостоверения, выданные РФС.

В самом ЗАО «ПФК «Крылья Советов» ни банковских документов, ни агентских договоров, ни трансферных контрактов за 2006-2007 годы Счетной палате, конечно, не представили, объяснив аудиторам, что все документы... «уничтожил потоп», вызванный прорывом водопровода в подвале. В результате проверить достоверность отчетов ЗАО «ПФК «Крылья Советов» за 2006 год (более 386 млн рублей) и 2007 год (более 233 млн рублей) вообще не представилось возможным. Кто-то понес ответственность за это, кто-то наказан? Никто.

Эпоха Барановского в ПФК «КС» завершилась с приходом нового главы региона в 2007 году — завершилась в общем так же, как и перед этим эпоха Ткаченко: долги, силовое давление, новый офшор в качестве владельца, которым стала кипрская же фирма «Феканата». Кому она принадлежала — не известно до сих пор. Как рассказывает сам Барановский «Делу», «вновь назначенный губернатор предложил передать клуб под контроль его представителя Василиоса Зиакаса».

Смена собственников клуба «КС» вновь сопровождалась скандальными рабоблачениями и уголовным делом. В рамках проверок пристально изучалось, как в 2007 году из средств бюджетного кредита почти 170 млн рублей было потрачено на погашение долгов «Крыльев» и процентов по ним перед некой кипрской фирмой «Квартан Энтерпрайз Лтд» и российской «Анро». СМИ связывали их с Александром Барановским. «Анро» предоставила клубу 10 млн рублей под 11,5% годовых. «Квартан» обеспечил валютный заем в \$150 тыс. под 15% годовых и два кредита на \$1 млн и \$2 млн под 5,5%. Деньги, как сообщали СМИ тех лет, пошли на покупку игроков. В клубе заявляли, что средства были нужны для погашения предыдущих долгов, которые появились во времена Германа Ткаченко. Однако следствие почитало, что необходимости в кредитах вообще не было, а аудиторы Счетной палаты выяснили, что фактическая сумма задолженности клуба не уменьшилась, и отчеты о расходовании бюджетного кредита перед минфином не соответствовали бухгалтерским документам.

Областная прокуратура даже выступила с заявлением: «Действуя вопреки

интересам клуба и тем самым ухудшив его финансовое положение и увеличив кредиторскую задолженность в целях извлечения выгоды и преимуществ в личных интересах и интересах учредителей и руководителей ООО «Анро» и Quartan Enterprises Ltd, Александр Барановский дал указание гендиректору клуба заключить эти договоры займа».

Однако доказать злой умысел Барановского не удалось. «Судом было признано, что дело возбуждено незаконно и необоснованно», — напоминает «Делу» Барановский.

## ТЕХНИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ

При новых властях Самарской области совершенно неожиданно в ПФК «КС» вновь появился Герман Ткаченко. Правда, всего на несколько месяцев. Но клуб успел потратить, по некоторым данным, около \$30 млн на трансферы. Весь бюджет «Крыльев» составлял при этом примерно 46-48 млн долларов (1,2 млрд рублей).

В 2008 году страну накрыл экономический кризис и денежный поток, питавший «Крылья Советов», значительно обмелел. Клуб оказался на грани выживания.

Что сделали собственники «Крыльев» в этой ситуации? Клуб взял кредит у Новикомбанка, \$32 млн которого были выданы под 16-19% годовых. Экс-министр имущественных отношений Юлия Степнова в своем интервью говорила «Делу», что, возможно, этот кредит был выдан с превышением полномочий. Частному клубу предоставили кредит на более чем миллиард рублей под залог имущества области. Однако тогда на эти мелочи никто внимания не обратил.

В 2009 году в условиях кризиса и дефицита бюджетных средств на «Крылья» было выделено 200 млн рублей из бюд-

жета региона. Как они были израсходованы — не вполне понятно. Аудиторам был представлен отчет только на 146,7 млн рублей, за четвертый квартал 2009 года и 50 млн рублей никто и не подумал отчитаться.

К январю 2010 года задолженность по долгосрочным и краткосрочным займам и кредитам ЗАО «ПФК «Крылья Советов», согласно отчету аудиторов Счетной палаты, составила более 1,637 млрд рублей. Перед АКБ Новикомбанк — 1,022 млрд, УФК по Самарской области — 200 млн, ООО «ПаниИНТЕР» — 156,2 млн, Первобанком — 125 млн, Банком «Приоритет» — 25 млн, «Квартан Энтерпрайс Лтд» — 5,4 млн рублей.

Бюджетное финансирование клуба было сокращено. В общем-то, это была, вероятно, проблема таинственных собственников ПФК «КС», но на орехи досталось властям региона, де-факто обеспечивавшим существование клуба. В начале 2010 года прошла целая серия митингов и пикетов болельщиков в поддержку «Крыльев» с требованием отставки губернатора Самарской области. Ситуация вышла на самый высокий уровень. В феврале вице-премьер РФ Игорь Сечин рассказал о положении клуба Владимиру Путину. Тогда премьер российского правительства заявил о необходимости поддержать клуб как социально значимый проект и распорядился составить пул спонсоров, которые выделят деньги на его спасение. Спасатели — 21 компания и один депутат Государственного совета Республики Татарстан Шафагат Тахаутдинов — перечислили «Крыльям» по 30 млн рублей или имущество эквивалентной стоимости. Например, завод «Моторостроитель» передал клубу стадион «Восход».

В 2010 году в угоду болельщикам на пост президента клуба был назначен

Виктор Развеев, симпатичный самарцам спортсмен и бизнесмен. В совет директоров помимо Развеева и Василиоса Зиакаса по настоятельной рекомендации главы аппарата губернатора Алексея Бендусова вошли владельцы компаний, строящие свой бизнес в плотной связке с региональными властями, в том числе глава крупного бюджетного подрядчика, компании «Волгаспецстрой», Алексей Чигенев, ставший председателем совета директоров.

Что изменилось в жизни ПФК «КС»? Клуб все также являлся де-юре частной компанией, для дополнительного финансирования «напрягли» местный бизнес, а основные ресурсы по-прежнему качались из бюджета области. В 2011 году частный футбольный клуб получил из бюджета более 800 млн рублей, в 2012 — более 920 миллионов. Об эффективности их использования вряд ли стоит говорить всерьез: с точки зрения социальной значимости проекта клуб не достиг никаких важных спортивных результатов, о снижении бюджетных расходов, так же как и о поиске эффективного собственника, никто даже не заговаривал.

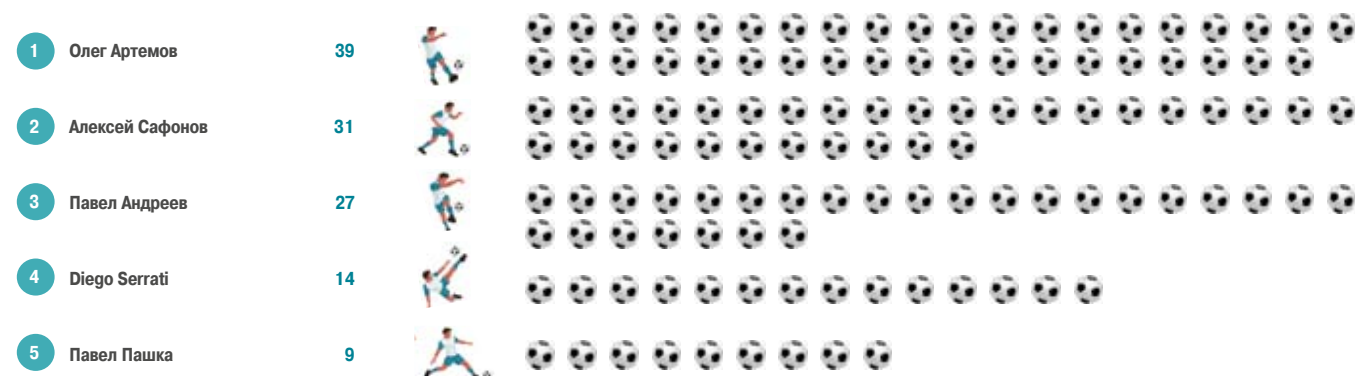
В 2012 году власть в Самарской области снова поменялась — губернатором стал Николай Меркушкин, и у «Крыльев» появились новые хозяева. Формально из числа собственников наконец убрали кипрский офшор, большую часть перевели в собственность области, но в клубе появился новый странный акционер с долей в 26% — юрист Андрей Пашков.

## КТО ТАМ

«Я получил задание губернатора, приехал в Москву, встретился с человеком, фамилию называть не буду, мы с ним проговорили, минимумество выкупило активы, — рассказывает поразительную историю смены владельцев ПФК «КС» министр спорта Самарской области Дми-

## D ГОООООООЛ!

Топ-5 агентов, чьи игроки забили наибольшее количество голов в РПЛ в 2009-2020 гг.



трий Шляхтин. — Пришел Пашков, принес акции, передал их Степновой (глава минимущества Самарской области в 2012-2015 годах. — Прим. ред.) по номиналу. Вот и все».

Стороной состоявшейся в 2013 году сделки с областью (согласно ответу минимущества региона на запрос «Дела») официально выступал самарский водочный комбинат «Родник», который с помощью адвоката Пашкова избавил наконец ПФК «КС» от офшора. Операция была обставлена не самым понятным образом, но формально схема владения клубом была приближена к идеальной. Теперь государство как бы находится в партнерстве с частным акционером. Казалось бы, вот оно — ГЧП. Государство помогает, частный акционер участвует в финансировании деятельности клуба. Так ли это? «С 2013 года, после перехода клуба в собственность области и Андрея Пашкова, частные акционеры участия в финансировании клуба не принимают», — сообщают «Делу» в клубе «Крылья Советов».

Уменьшились ли бюджетные расходы на клуб, который с 2012 года стал регулярно вылетать из РПЛ? Конечно, нет. В период с 2012 по 2017 годы на ПФК «КС» было потрачено 7,4 млрд рублей. «Невысокий уровень достижений клуба и их нестабильность свидетельствуют о неэффективности бюджетных вложений в развитие клуба», — вновь констатирует Счетная палата, проверившая клуб после очередной смены власти в регионе, произошедшей в 2017 году. В отчете СП снова — странные контракты, расходы и в целом потрясающая безуспешность при поразительных бюджетных затратах. Кто же бенефициар на этот раз? «Мы встретились и поговорили с Василиосом Зиакасом, который курирует футбол в Самарской области», — проговорится в своем интервью в 2019 году главный тренер клуба Миодраг Божович. Правда ли это? Комментариев нет.

Поскольку клуб с 2013 года принадлежит региону, традиционное давление на прежних бенефициаров при смене власти в Самарской области в 2017 году прошло без былых скандалов. Но без него не обошлось. «Учитывая поступившее в 2019 году обращение УФСБ по Самарской области в отношении ПФК «Крылья Советов» по итогам проверки, информация была предоставлена в вышеуказанную структуру», — сообщает «Делу» Счетная палата Самарской области.

Можно предположить, что влияние на контроль финансовых потоков из



бюджета, проходящих через ПФК «КС», власти региона пытаются оказывать с помощью «мягкой силы». Но пока о заметных переменах говорить не приходится. После очередного вылета клуба из высшей футбольной лиги в нынешнем году в очередной раз были наказаны стрелочки, устроены показательные выволочки и даже дано задание разработать новую стратегию. Изменится ли что-то?

## ЛУЧШЕ МЕНЬШЕ, ДА ЛУЧШЕ

«Развитием профессионального спорта должен заниматься частный бизнес, а государство — помогать через предоставление инфраструктуры, субсидирование рейтинговых телетрансляций, точечной финансовой поддержкой, созданием системы стимулов через хорошие призовые за выдающиеся результаты. Если бизнес увидит, что на спорте можно заработать или, по крайней мере, не уходить каждый год в глубокий минус, то он начнет приходить в спорт и вкладывать свои деньги, свою энергию и время. Чиновникам зачастую тяжело вникнуть и разобраться, какова на самом деле трансферная стоимость того или иного футболиста, какая зарплата и какие премиальные объективно спра-

### ЧТО ДАЛЬШЕ

В каком направлении будет развиваться клуб команда Азарова, пока не ясно

ведливые, а, как известно, в мутной воде водится самая крупная рыба», — говорит «Делу» владелец ФК «Акрон» Павел

Морозов.

Примером успеха для многих экспертов чаще всего служит клуб «Краснодар» Сергея Галицкого. «Проект пока не прибыльный, но вектор развития у них правильный. Клуб появился в 1999 году «с нуля», в городе, где уже давно был популярный на местном уровне клуб «Кубань», кстати, финансируемый из бюджета. Сами посмотрите, где сейчас «Кубань», а где «Краснодар», к вопросу про частное и бюджетное финансирование», — рассуждает Морозов.

Однако и государственные клубы не обречены на провал, если ограничить поступления из бюджета и аппетит окопклубных деятелей. «Система государственной собственности и бюджетного финансирования не эффективная и не передовая, но есть примеры региональных клубов, которые показывают спортивные результаты при такой системе, в которых не встает так остро вопрос расходования денег. Очевидно, что дело в людях, которые стоят у механизмов распределения бюджетных средств. В тех клубах, где они используются эффективно, люди просто любят свой город, любят футбол и руководствуются не только личными меркантильными интересами», — считает известный спортивный журналист Арнольд Эпштейн.

Примером такого клуба в РПЛ может стать ФК «Урал», на 100% принадлежащий Свердловской области. Финансирование клуба из бюджета региона не превышает 30% от бюджета клуба за сезон. В 2019 году «Урал» выступал в РПЛ с бюджетом 1,4 млрд рублей. Коммерческие доходы «Урала» в 2019 году составили 466 млн рублей. В «Крыльях» бюджет был 1,9 млрд рублей, а коммерческие доходы едва превышали 120 млн рублей. «Структура клуба максимально прозрачна, и смысла скрывать информацию от общественности нет. С агентами клуб не работает. Информация о бюджете клуба также находится в открытых источниках. Соотношение финансовых затрат и спортивных результатов — основной критерий эффективности расходования средств. При одном из самых маленьких бюджетов в РПЛ ФК «Урал» остается стабильным участником

лиги на протяжении многих лет (с 2013 года), а также дважды выходил в финал Кубка России. Также активно развивается молодежный футбол — улучшается инфраструктура академии, создана команда «Урал»-2, в которой играют воспитанники клуба и которая выступает в первенстве ПФЛ», — рассказывает «Делу» о драйверах роста президент ФК «Урал» Григорий Иванов.

В провале проекта «Крылья Советов» уверены сегодня многие, как и в причинах печальных итогов. «Нет эффективного собственника, нет оценки эффективности бюджетных вложений, так как финансируется Фонд поддержки «Крыльев Советов», а не сам клуб, соответственно, проверить сам клуб не представляется возможным по закону», — разводит руками экс-глава совета директоров «Крыльев» Алексей Чигенев.

Многие эксперты «Дела» видят корень зла в самой возможности государственной собственности в ПФК и финансирования клуба из бюджета. Среди них генеральный директор и основатель бизнес-школы RMA, руководитель факультета «Менеджмент в игровых видах спорта» Кирилл Кулаков. «Целью государства является развитие массового спорта: создание спортивных школ, строительство других спортивных объектов и комплексов, но никак не поддержка профессионального футбольного клуба», — утверждает Кулаков в беседе с «Делом». Финансирование клуба через Фонд поддержки и развития футбола он также считает неприемлемым, но, к сожалению, распространенным в российском футболе явлением: «Схемы, по которым финансируются клубы из бюджета, например через фонды, являются коррупционными, более того, эта схема является абсолютным проявлением коррупции».

Еще одним коррупционным фактором руководитель московской бизнес-школы считает процесс частой купли-продажи игроков, смены тренеров, содержания большого числа игроков (в «Крыльях» число игроков в клубе в разные годы доходило до 40). «Зачастую намеренно берут непрофессионалов. При таком раскладе деньги будут уходить постоянно. Естественно, это показатель неэффективного расходования бюджетных средств. К сожалению, это происходит везде», — говорит Кирилл Кулаков.

Отчасти согласен с мнением Кулакова и новый директор «Крыльев» Евгений Калакуцкий: «Косвенный признак



#### ЧАСТНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

Молодой частный ФК «Акрон» Павла Морозова уже бросает вызов бюджетной истории «Крыльев»

того, что деятельность велась ненормально — это излишнее число игроков в клубе. Раньше доходило до 40 человек, что слишком много. Сейчас у нас 26 игроков. Мы дорогих футболистов и не покупаем, у нас больше затрат связано с тем, что частая ротация состава получается. Эти разрывы контрактов — «пришел и ушел» — больше денег поедают, чем сама покупка».

Отдельная строка расходов — взаимоотношения клуба с агентами, это и отдельная строка «неэффективного расходования средств».

«Наверняка в новой стратегии нового руководства будут стоять задачи по выходу в РПЛ, по улучшению всевозможных показателей. Это в корне неверно. Стратегия должна предполагать развитие самого клуба. Его материально-технической базы, инфраструктуры, работы с болельщиками, например, развитие интерактивных площадок в соцсетях, открытие молодежных школ, развитие системы скаутинга, тогда повысится посещаемость, экономические и спортивные результаты, клуб станет привлекательнее для инвесторов», — считает Арнольд Эпштейн. «Стратегическая задача — поиск спонсоров, и мы приложим все усилия, чтобы это были именно спонсоры, даже не меценаты. Все вложения отработаем, для этого есть пути. В стратегии будет программа действий на основе анализа текущего положения и прошлых ошибок, чтобы бюджетные средства расходовались эффективнее», — обещает Евгений Калакуцкий.

«Чтобы сделать участие бизнеса в развитии футбола привлекательным,

необходимо развивать в этой сфере институт ГЧП, — считает новый глава Самарской областной федерации футбола и владелец разорившегося частного клуба «Сызрань-2003» Максим Симонов. — Область может гарантировать свое участие в финансировании инфраструктуры, юношеских школ, материально-технической базы, а бизнес финансирует развитие самого клуба, спортивной, профессиональной части. Тогда будет расти посещаемость и доходность клуба».

«Необходимо ограничить государство в возможности финансировать профессиональные клубы, тогда профессиональный спорт будет эффективнее развиваться, — убежден владелец частного ФК «Велес» Евгений Шиленков. — Если ограничить субсидии из бюджета на уровне коэффициента 0,2, тогда при миллиардном бюджете клуба за сезон субсидии составят около 200 миллионов рублей. Высвобождаются средства на детский спорт, развитие инфраструктуры, больше людей увлекаются футболом, а значит, ходят на матчи, приносят доходы клубам и бюджетам территорий, на которых они живут».

Удивительно, но, кажется, до сих пор самарские власти не озадачивались всерьез целью создать условия для того, чтобы у потенциальных инвесторов появилось желание развивать профессиональный спорт. Будет ли такая цель прописана в новой стратегии развития клуба, которая должна наконец появиться после 25 лет пути в никуда? **D**

— Виктория Петрова

**СТРАТЕГИЧЕСКИ**

В планах Константина Титова (справа) и Германа Ткаченко была продажа «Крыльев»

Интервью

# «ВСЕ ДОЛЖНО БЫТЬ В ЧАСТНОЙ СОБСТВЕННОСТИ»

## КОНСТАНТИН ТИТОВ О ТОМ, КАК «КРЫЛЬЯ» ЕДВА НЕ ПРОДАЛИ ЧАСТНОМУ ИНВЕСТОРУ, БЛИЗКОМУ К «ТЕНЕВЫМ ПОЗИЦИЯМ В ФУТБОЛЕ»

**П**ервый губернатор Самарской области Константин Титов уверен, что власть должна обеспечивать людям «зрелища», но профессиональ-

ный футбольный клуб должен быть в частной собственности эффективного инвестора. В интервью «Делу» Титов рассказал о том, как в период 1999-2000 годов «Крылья Советов» хотел купить, но не успел из-за трагической смерти известный в 90-е лидер измайловской ОПГ Антон Малевский.

### «ПРОВОДИМ И ПРОДАЕМ»

— Кому, на ваш взгляд, должны принадлежать профессиональные футбольные клубы в России, и должны ли они быть в областной собственности?

— Есть зрелищные виды спорта, которые нравятся людям: футбол, хоккей, баскетбол. Если ты управля-

ешь территорией — не можешь не учитывать то, что известно с древнеримских времен: власть должна дать народу хлеба и зрелищ. Это справедливо, ведь сами люди не могут организовать себе зрелища такого уровня. Поэтому, хотим мы или нет, власть должна в этом участвовать. И это в нынешних реалиях — областной бюджет. С другой стороны, есть профессиональный клуб, есть бренд, есть база. И это все может и должно быть в собственности частного инвестора.

— При вас в числе совладельцев «Крыльев» появился Герман Ткаченко, который стал в клубе первым профессиональным футбольным менеджером. Как это произошло и какой у него был план?

— Он все время был в окружении Олега Дерипаски. А с ним нам приходилось постоянно контактировать по «Авиабору» и металлургическому заводу. Мы познакомились и с Ткаченко. Я увидел, что он разбирается в футболе, знает игроков, знает и теневую сторону футбола — схемы покупки и продажи игроков. У Ткаченко были правильные мысли: что клуб должен быть профессиональным, частным. На этом мы и сошлись, и я сказал ему: берись. Герман был талантливым человеком. Он умел превратить матч в спектакль, в праздник. Навел порядок с билетами. Занялся подбором игроков.

Ткаченко умел со всеми договариваться. Он был такой «переговорный» парень и хорошо ориентировался даже в структуре европейской футбольной мафии. Единственное, что у него не получилось — он хотел «Крылья Советов» сделать фарм-клубом «Челси», используя дружеские отношения Дерипаски и Абрамовича.

С точки зрения стратегии у Ткаченко была такая идея: проводим клуб в первую пятерку Премьер-лиги и продаем частному инвестору. Я это поддерживал. И «Крылья» вышли тогда даже не просто в пятерку — на



**СЛЕДУЙ ЗА МНОЙ**  
Пример «Челси» Романа Абрамовича (справа) не увлек Олега Дерипаску в Самару

Business Life  
zen.yandex.ru

третье место. Но покупателя не нашли.

— А сам Ткаченко не хотел купить?

— Нет. Почему — не знаю.

## «НАЧАЛИСЬ РАЗГОВОРЫ О МАХИНАЦИЯХ»

— Если бы Ткаченко попросил тогда отдать ему клуб, скажем, с обязательством на 40 процентов в год снижать расходы на клуб из бюджета Самарской области — вы бы отдали?

— Даже если бы всего на 25 процентов — отдал бы.

— Почему же он не просил?

— Не знаю. Но он пытался клуб продавать. Причем даже серьезным людям, близким к теневым позициям в футболе. Мне приходилось сталкиваться с человеком, который очень хотел стать акционером клуба. Это был друг Дерипаски Антон Малевский. Такие переговоры с этим человеком были, он приезжал в Самару. Но он разбился в Южной Африке, когда прыгал с парашютом, и все остановилось.

— У Дерипаски была доля в

кипрском офшоре, которому принадлежал клуб при Германе Ткаченко?

— Нет, у него никогда не было никаких долей.

— И он денег на «Крылья» не давал?

— Может, Ткаченко он что-то и давал, но нам — нет. Он считал, что его завод «Металлург», содержащий стадион, на который мы не тратили бюджетных денег, дает достаточно.

— Владельцами клуба через компанию «Спортс менеджмент» к середине 2000-х были кипрский офшор Tamin Trading и лично Герман Ткаченко. Кому на самом деле принадлежал клуб?

— Я не помню.

— Как вы поссорились с Ткаченко?

— У клуба появились большие долги, а у меня с Ткаченко появился конфликт. Вопрос был в погашении этих долгов. Тогда это можно было сделать, просто продав за хорошую цену самого дорогого игрока «Крыльев» — Андрея Каряку. Мы договорились об определенной цене и о том, что в рамках этой сделки уходит клубу, а что — Ткаченко. Но Ткаченко продал его по своей цене и через свою агентскую фирму, и деньги в команду не пришли. Потом и прокуратура подключилась, начались разговоры о махинациях. Ничего не нашли. Но в итоге мы с Ткаченко разошлись. **D**

— Андрей Гаврюшенко

**ВЛАСТЬ ДОЛЖНА ДАТЬ НАРОДУ ХЛЕБА И ЗРЕЛИЩ**

Интервью

# «ВТОРОЕ — ЭТО АНТИСП\*ЗДИНГ»

## ГЕРМАН ТКАЧЕНКО ОБ ОФШОРАХ «КРЫЛЬЕВ», ОТСТУПНЫХ ПРИ ПРОДАЖЕ КЛУБА ОБЛАСТИ, ОТНОШЕНИЯХ С ЗИАКАСОМ, ОТКАТАХ И СВОЕМ СКАНДАЛЬНОМ УХОДЕ

**П**ервый президент и владелец ФК «Крылья Советов» Герман Ткаченко в эксклюзивном интервью «Делу» рассказывает о главной эпохе культового самарского футбольного клуба и главных историях, определивших во многом его будущее.

### «ПЕРВЫЙ ГОД ФИНАНСИРОВАЛ ОЛЕГ»

— Когда в 1999 году вы стали совладельцем и президентом клуба «Крылья Советов», первым его профессиональным менеджером, какую лично для себя цель ставили, кроме спортивных успехов? Можно ли сказать, что это изначально для вас было амбициозным бизнес-проектом?

— Я отвечал за общественные и государственные связи, включая региональные, в компании, которая тогда называлась «Сибирский алюминий». После приобретения САМЕКО Самара стала большим центром деятельности компании, ей мы уделяли много внимания, появились и личные отношения как у меня, так и в первую очередь у Олега [Дерипаски] с Титовым.

Еще на самой первой встрече губернатор выделил «Крылья» как объект социальной ответственности, мы

включились, я с удовольствием этим занимался. Первый год финансировал все это Олег, я занимался как менеджер. Занимался с любовью, ведь с самого детства мечтал заниматься футболом, «быть директором футбольного клуба», как, помню, когда-то написал в школьном сочинении.

В 2000 году «Сибирский алюминий» превратился в РУСАЛ и масштабно расширил географию своей деятельности. С той поры компания в жизни команды не принимала никакого участия. Клуб существовал за счет моих средств и привлеченных ресурсов. Конечно же, его также финансировала и область. За те шесть лет «Крылья» превратились в явление в русском футболе. За счет новизны, открытости, ставки на зрелищный футбол они не только были обожаемы своими болельщиками, но и пользовались уважением болельщиков других команд. Все, что мы делали тогда, сейчас является нормой, но многое из того, что мы сделали тогда, мы сделали первыми в русском футболе.

— Ставил ли перед вами Титов на этапе вашего вхождения в клуб какие-то условия и задачи по конкретному снижению бюджетного финансирования и привлече-

нию инвесторов, какие договоренности по вашему участию в клубе существовали у вас с губернатором, менялись ли они с годами и как? Оговаривал ли Титов какие-то специальные условия лично для себя или третьих лиц?

— Никаких таких условий Титов не ставил. Было сказано, что «Крылья» — большое явление в регионе, но сейчас надо сделать так, чтобы они не испытывали проблем. Что надо разобратся с тем, что происходит, что финансирование будет продолжаться из региона и, конечно же, большую его часть должен дать СИБАЛ.

Кстати, Константин понимал роль футбола, и в том, что тогда изменялось в «Крыльях», во многом и его заслуга. После первых успехов ему это все нравилось, ведь о «Крыльях» говорила вся страна. У нас были прекрасные личные отношения. Он помогал чем мог, и, между прочим, никогда не было никаких коррупционных намеков в деле «Крыльев» на этом этапе. Нет, были какие-то «вегетарианские» намеки со стороны его окружения во время строительства базы, мы это контролировали только мотивационно и отбили требования каких-то откатов необходимостью финансировать команду.

( ПРОБЛЕМА НЕ В БЮДЖЕТНЫХ ДЕНЬГАХ, А В НИЗКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ )



СПОРТ-ЭКСПРЕСС/ИТАР-ТАСС

## «Я ГДЕ-ТО ПЕРЕДАВИЛ С ТРЕБОВАНИЕМ»

— Получив в управление клуб «КС», вы стали сенатором от Самарской области. Было ли это с вашей стороны одним из условий работы с клубом? В одном из своих интервью вы признавали, что это была конкретная договоренность «нефутбольного свойства». О чем шла речь?

— Не было никаких требований, хотя всем понятно, что сенатором я стал благодаря «Крыльям» и договоренностям Титова и Дерипаски. Смотрите, команда — главная радость губернии в то время, время самарской сказки...

Понятно, что была договоренность о том, что сенатором должен стать кто-то из периметра Олега Дерипаски. Кандидатура, которую предложил Олег, не очень понравилась Титову. А здесь еще один человек Дерипаски — и он президент «Крыльев», и, как следствие, я прошел на ура.

— В результате побед «КС» ваша популярность в Самаре к середине 2000-х стала в определенной степени раздражителем для Титова. Ползли слухи, возможно, не без специальных инсинуаций ваших недоброжелателей, о ваших губернаторских амбициях. Было ли политическое напряжение между вами и Титовым реальным фактором возникшего раскола, превратившегося в громкий конфликт с атакой на вас правоохранительных органов? Или дело все же в нереализованных договоренностях с Титовым в части финансовых потоков?

— Не забывайте, что это все было больше 15 лет назад. Контекст и масштаб тех событий с позиции сегодняшнего дня может восприниматься совершенно по-другому. Понятно, что я не мог финансировать клуб сам, а он достиг максимальных успехов в своей истории. Это глобально.

Что-то разладилось у Олега и Титова, появилась небольшая ревность ко мне, пришли другие политические

силы в регион. И на фоне глупых непрофессиональных разговоров, что, мол, за эти деньги мы сделаем лучше, что он наживаете только, произошел разлад в отношениях — и после третьего места вместо обещанной помощи область совсем перестала финансировать клуб.

Я тоже где-то передавил его с требованием помочь, ему казалось, что легче просто забрать клуб и зарабатывать, как ему обещали Барановский и Авалу (Шамханов. — *Прим. ред.*).

— Какова была пропорция бюджетных и внебюджетных источников финансирования клуба в годы, когда вы им управляли? Можете ли вспомнить суммы субсидий из бюджета и спонсорских поступлений? Как менялось это соотношение?

— Сейчас очень тяжело вспомнить, потому что прошло много времени. Понятно, что бюджет «Крыльев» рос, но, если мне не изменяет память, помощь от региона далека была от миллиона долларов в год. И почему-то помнится, что до 1999 года они помо-

гали в размере 18 миллионов рублей, что по тем деньгам было порядка трех миллионов долларов.

## «УСТАЛОСТЬ И РЕВНОСТЬ»

— Какие самарские и российские компании вам удалось привлечь к финансированию, и отношения с кем не сложились, не смотря на все усилия?

— Были большие попытки с ЮКОСом, но после известных событий это потеряло смысл. Были попытки с НОВАТЭКом. Я уже рассказывал о разговоре с СОКом. Но когда вопрос остро не стоял, об этом и не думали. Я справлялся, моих финансов тогда еще хватало, команда двигалась вперед, нам казалось, что вот-вот — и большой партнер появится сам.

— При годовых бюджетах клуба в \$25-30 миллионов в начале 2000-х вы, по вашим словам, привлекали около \$15 миллионов из внебюджетных источников. В какие годы это получалось и когда перестало получаться? Кто конкретно из бизнеса перестал помогать клубу и почему?

— А кто помогал? Кроме бюджета области основная ответственность за привлечение финансирования в клуб была на мне. Это коммерческая деятельность клуба, это мои возможности, а также займы, которые привлекал я.

Но были и специальные возможности. Помню, я помог решить какой-то вопрос на заводе трансформаторов. В ответ они оказали помощь клубу. А вот ответственность акционеров «Самаралакто» до сих пор перед клубом не выполнена.

— В числе причин, которые оттолкнули от клуба спонсоров и привели к серьезным финансовым трудностям, вы называли в своих интервью политические проблемы Титова в середине 2000-х: «отмена выборов и уголовные расследования». Обернувшись назад, сегодня вы считаете так же?

— Все это было в комплексе причин — и политика, и личная усталость, и ревность к успехам. Все вместе.

— В одном из своих интервью вы с сожалением говорили, что власти Самарской области считают вас «сумасшедшим, который занимает-



### ПАРТНЕРЫ

Благодаря «Крыльям» Герман Ткаченко (слева) получил от Константина Титова (справа) статус сенатора

ся клубом, закрывает проблемное место и ничего не просит». Вы действительно ничего не заработали на «Крыльях»?

— Если речь о деньгах, то, конечно, нет. Но я стал известным и получил компетенции в футболе, которые позволяют мне сейчас заниматься любимым делом и зарабатывать этим на жизнь.

— В 2005 году, подводя итоги своего руководства клубом, вы говорили о том, что за шесть лет «потратили и привлекли более 50 миллионов долларов». Можно ли считать, что это было суммой всех бюджетов клуба за эти годы? Сколько зарабатывал и сколько тратил клуб при вашем управлении в лучшие и худшие годы? Сколько личных средств вкладывали в клуб лично вы с 2000-го по 2005 годы? Были ли это с вашей стороны безвозмездные субсидии или кредиты?

— Ретроспективно сейчас об этом не так легко рассуждать. И уж тем более требования к оформлению, ведению балансов, проводкам в начале 2000-х были несколько другими. Сколько тратили «Крылья» государственных денег, можно посмотреть в справках бюджета Самарской области.

Зарабатывали мы, как клуб, в лучшем случае 3-5 миллионов долларов, что по тем временам были хорошие деньги. Остальные деньги тратил, занимал, привлекал я. Понятно, что из проекта я вышел с громадными долгами. Сумма в 50 миллионов, потраченная вне бюджета Самарской области, мне не кажется такой уж нереальной. Что же касается бюджета, то,

когда мы начинали в 1999-м, он не превышал и 3 миллионов, а бюджет успешного 2004-го и план на 2005 год был на уровне \$20 миллионов и более.

## «ЭТО НЕ С НЕБА СВАЛИЛОСЬ»

— Уже к середине 2000-х бюджеты российских футбольных клубов по расходной части приблизились к средним бюджетам в европейских странах, но коммерческие клубные доходы у большинства до сих пор остаются крайне низкими. Многие менеджеры годами сетуют на низкую платежеспособность в России и общие проблемы с экономикой. Однако, может быть, дело чаще всего в неэффективности управления футбольным бизнесом и отсутствии мотивации при легком доступе к бюджетным ресурсам?

— Легкого доступа к бюджетным средствам уже давным-давно ни у кого нет. Не было его тогда и у «Крыльев». Поэтому вы правы: проблема не в бюджетных деньгах, а в низкой эффективности.

— Клуб «КС» вместе с питерским «Зенитом» был в ваши годы одним из самых доходных в стране, однако долги в десятки раз превышали доходы, к 2005 году задолженность клуба выросла до суммы в более чем 30 миллионов долларов, а зависимость от бюджетных субсидий на их погашение в итоге привела к конфликту и фактическому банкротству. Так ли это? Была ли возможность при необходимых

для спортивных успехов затратах достичь уровня хотя бы безубыточности в обозримой перспективе? Каким мог быть бизнес-план клуба и был ли он?

— То, что мы стали одним из самых доходных клубов, это нам не с неба свалилось. Конечно же, у нас была стратегия, она заключалась в создании интересного местного клуба, который славится своей зрелищностью, открытостью, уважением к болельщикам, имеет хорошие спортивные результаты и привлекает внимание остальной страны. Если помните, нам это во многом удалось. Мы были самой посещаемой командой Восточной Европы, мы по всем параметрам были любимой второй командой в стране, когда болельщики других клубов болели за нас. Да и в спортивном плане — достигли финала Кубка, заняли третье место в чемпионате и несколько лет находились вверху. В принципе, это и была наша бизнес-стратегия.

Аудитория — это и matchday, но это и престиж в области, в стране, что означает и возможность значительно увеличения спонсорских поступлений.

Чуть позже вырос и телевизионный контракт. «Крылья» настолько любил, что клубы и программы лояльности могли приносить тоже существенный дополнительный доход.

А при нашей посещаемости новый стадион точно не был бы убыточным.

Плюс наша экспертиза по спортивному менеджменту, вовлеченность в европейские футбольные процессы позволяла увеличить доход и от трансферов.

А если б были успешными спортивно (а в то время мы ими были), в результате появились бы доходы и от участия в европейских компаниях.

## «СОК БЫЛ БЫ ИДЕАЛЬНЫМ ПАРТНЕРОМ»

— В марте 2000 года была создана компания «Спортс менеджмент»,

ставшая на 14 лет владельцем ЗАО «ПФК «КС». Кто был автором такой схемы владения клубом и почему была выбрана именно она? Владельцами «Спортс менеджмент» до 2005 года выступали кипрская компания «Тамин Трейдинг» и Герман Ткаченко. Кому принадлежала кипрская фирма и как менялась ваша бенефициарная доля в компании «Спортс менеджмент»?

— Так как мы финансировали большую часть, то и оформление структурировано было так, что отражало роль СИБАЛа и области как главных участников этого процесса. Никаких возражений ни у кого не было. Да, вместо аморфного АНО во вновь созданное ООО были введены компании, подконтрольные СИБАЛу. Когда Олег утратил интерес к «Крыльям», влияние на эти компании перешло мне.

— По словам Титова, изначально при вхождении в клуб вы и власти региона ставили целью его продажу. Какие переговоры на эту тему и с кем велись? Какова была в этом процессе ваша роль и роль Титова?

— Несмотря на такую концовку и какое-то охлаждение, общий взгляд на роль Титова в жизни «Крыльев» и моей жизни очень положительный. Он позволил мне заниматься любимым делом, доверил мне быть его сенатором, у нас были очень близкие личные отношения, мы много чего обсуждали. Он однозначно участник жизни «Крыльев», в том числе самых положительных моментов.

А то, что отношения в какой-то момент изменились, — это жизнь. В какой-то мере даже его фирменный стиль. Но, конечно, на первых этапах такой вопрос не стоял, «Крылья» двигались вперед. Потом, когда возникли проблемы, мы об этом думали. Безусловно, без Титова мне одному этот вопрос решить было тяжело. Да и ему решить его, не учитывая мои интересы, в тот момент тоже было невозможно. «Крылья» ассоциировались с моим именем, я контролировал деятельность клуба «от и до». Персоналистский характер президентства здесь не

всегда помощник.

— Правда ли, что, как нам рассказывал Константин Титов, в числе потенциальных покупателей, интересовавшихся покупкой клуба в период 1999-2000 годов, был Антон Малевский? Велись ли с ним переговоры и кем?

— Я помню этот матч. Антон был гостем Константина Алексеевича тогда в Самаре. Что они обсуждали, я не помню, хотя правильно сказать — не знаю. Но если бы они обсуждали «Крылья», вряд ли мне об этом не сказал бы никто из них. Думаю, Константин Алексеевич подзабыл или придумал это. Или, как все еще грамотный политик, этим прикрыл настоящую тему их переговоров.

— А что за разговоры были про европейскую футбольную мафию, о которой в интервью нам также упоминал Константин Титов?

— Здесь мафию точно надо ставить в кавычках. Насчет европейской футбольной мафии, наверное, он вспомнил нашу с ним встречу в Израиле, когда мы приехали к Ольмерту, тогда еще мэру Иерусалима (кстати, приехали в субботу), и большая часть беседы завертелась после моего представления ему не только как молодого сенатора, но и президента футбольного клуба, после чего на встрече появился Пини Захави, мой близкий товарищ и первый крупный международный партнер.

Кстати, во время поездки в Израиль мы с Титовым обсуждали финансирование строительства нового стадиона вместе с реализацией крупной девелоперской программы в Самаре.

Также много раз с Константином Алексеевичем летали в УЕФА и ФИФА, знал он и о моих встречах с Блаттером и Платини.

— Насколько серьезными были переговоры о продаже «КС» группе «СОК» в середине 2000-х и почему сделка не состоялась? Были ли еще не названные до сих пор конкретные варианты привлечения акционеров?

— Я уже что-то говорил на эту тему раньше. СОК, учитывая его портфель социальных проектов, был бы идеальным партнером для «Крыльев Советов». Я много раз это тогда обсуждал с Юрием Качмазовым. Но понятно, что это невозможно сделать, не выходя общим тандемом с областью.

ОСТАЛЬНЫЕ ДЕНЬГИ  
ТРАТИЛ, ЗАНИМАЛ,  
ПРИВЛЕКАЛ Я

**ЕСТЬ КОНТАКТ**

Сыну губернатора Титова (справа) было о чем пошептать с Германом Ткаченко

Хотя разово нам многое удавалось: где-то я брал у них быстрые кредиты, чтобы закрыть, например, зарплату. Я горжусь такой разовой сделкой, когда они стали спонсорами на финал Кубка России и их логотип был на наших футболках. Заплатили тогда, по-моему, 100 тысяч.

## «ЕМУ ПОКАЗАЛОСЬ, ЧТО МОЖНО ЗАБРАТЬ»

— Что все-таки произошло между вами и Титовым в 2005 году, когда вам пришлось покинуть клуб? Титов рассказывал нам, что в числе главных причин стало невыполнение вами условий согласованной с ним сделки по продаже одного из игроков «Крыльев» в погашение огромных долгов клуба, в том числе основных — перед вами и компаниями Абрамовича. Однако представляется, что корни ситуации были глубже. Можете ли вы сегодня уже их назвать?

— Я уже говорил, что это комплекс причин. Конечно, основная — то, что я уже не мог позволить себе сам финансировать клуб, а это сопало с охлаждением в отношениях. Может быть, ревность, хотя я в это не верю. А это еще, не забывайте, при историческом успехе клуба и внутреннем желании у всех сделать следующий шаг.

Помню, что приехал к Титову в больницу, вручил бронзовую медаль, и мы договорились, что будем искать возможность помочь «Крыльям». Но

после своей инаугурации он мне сказал, что ничем помочь не может.

— Известно, что давление на вас в Самаре с помощью правоохранительных органов в 2005 году было настолько сильным, что вам пришлось задействовать поддержку из администрации президента. Вы сами признавали это в одном из интервью. Чего хотели этим давлением добиться власти региона? Чтобы вы отдали клуб?

— Наверное, кто-то ему говорил, что они смогут не хуже, смогут лучше. Поэтому ему показалось, что клуб можно забрать. Что для этого можно было сделать? Отправить ОМОН на базу, чтобы отнять клуб. Несколько неприятно, но очень наивно с его стороны. Это было несложно быстро подправить.

— В одном из своих интервью вы признавались, что в целом причиной вашего ухода из клуба стало то, что вы «не смогли конвертировать успех в хорошие отношения с властью и местным бизнесом» и «ввязались в битву кошельков». Про «конвертацию успеха» в общем понятно, вы не смогли обеспечивать приток спонсорских денег в нужном объеме, но о какой «битве кошельков» вы говорили, между кем была эта битва?

— Здесь шла речь о битве за самые высокие места, а финансово мы к этому не были готовы.

— Барановский рассказывал нам, что при вашем уходе и передаче клуба под контроль области у вас были крайне жесткие переговоры с Титовым в 2005 году. Правда ли, что вы получили по итогам раздела права на целый ряд игроков и крупную сумму наличными, а в целом размер полученных вами отступных составлял около 14 миллионов долларов?

— Понятно, что после того как Титова одернули из администрации президента, он вынужден был договариваться нормально. Долги, задолженности — это ведь тоже немного игра. Было предложено два варианта — выплачивается определенная сумма и клуб передается без копейки задолженности. Но легче работать с задолженностью, ведь можно не платить, а главное, иметь кого-то, кого можно обвинить.

Финансировал я, мои друзья, просто брал в долг от близких и не очень людей. Передать клуб без гарантии оплаты хотя бы части задолженности я не имел права. Поэтому и вышли на сложную конструкцию — часть платежа за акции, часть — через договор цессии от трансферов футболистов на погашение задолженностей.

Потерял ли я свои деньги? Конечно, да. Но я приобрел известность, смог заниматься любимым делом, профессионально, на высоком уровне, поэтому совсем не жалею об этом.

## «МЕНЯ НЕ ПРИГЛАСИЛИ»

— Почему вы не удержались в клубе после прихода нового губернатора региона Артякова, пригласившего вас вернуться в «КС»? Очевидно, что настолько заинтересованного и опытного специалиста вашего уровня, способного профессионально работать с самарским клубом, тогда в России не было. Однако оказалось, что вы не смогли договориться с новой властью об-

ОТПРАВИТЬ ОМОН  
НА БАЗУ, ЧТОБЫ  
ОТНЯТЬ КЛУБ

ласти или ее доверенными лицами? Было ли у вас недопонимание или конфликт с Василиосом Зиакасом? Вы оказались невостребованными или не устроили ваши условия работы с клубом, какими были эти условия?

— В 2008-2009-м я нормально сделала свою работу, была создана очень конкурентоспособная команда, а мой уход никак не был связан с отношениями с властями области. Просто внутри проекта оказалось слишком много людей, претендующих на лидерство. И это не Василиос Зиакас.

— После 2011 года ваше агентство, будучи до этого активным участником трансферов «КС», перестало участвовать в сделках по игрокам с клубом. У вас был неформальный запрет на работу с «КС» или произошло разделение рынка с другими агентами, в частности, с тем же Павлом Андреевым, который за 11 последних лет по количеству проданных «Крыльям» игроков стал фактически монополистом?

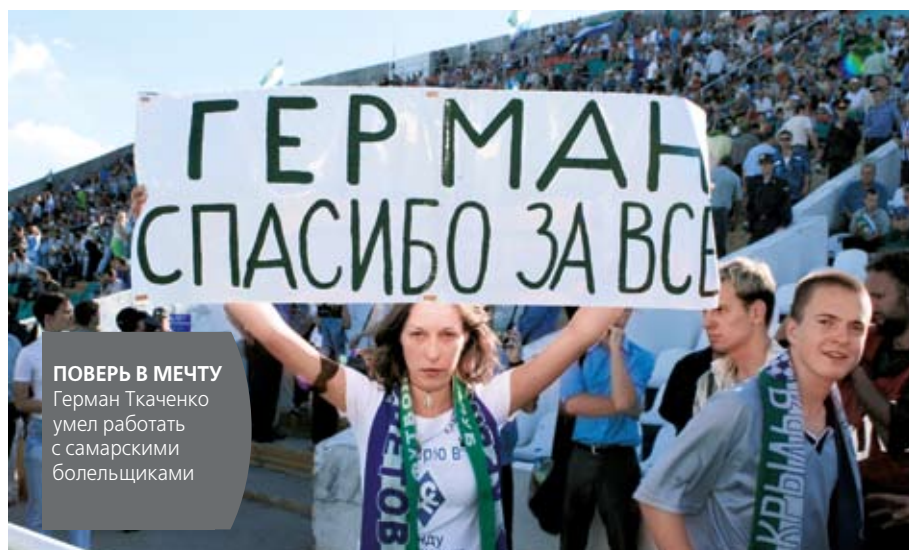
— Никакого формального запрета не было. Просто в 2011 году я был занят серьезным, громадным проектом «Анжи», который занимал все мое внимание.

Хотя какой-то холодок, наверное, был. Ведь, например, меня почему-то не пригласили на празднование 15-летия бронзы. Обиделся ли я? Конечно, нет. Ведь от этого ни радость, ни моя роль в этом событии не стала меньше. Но все это время менеджеры компании работали и обсуждали какие-то сделки.

## «ОНИ ЗАВИСЯТ ОТ ОДНОГО БОЛЕЛЬЩИКА»

— Только в период с 2009 по 2020 годы на содержание клуба «КС» было потрачено из бюджета более 12 миллиардов рублей. При этом клуб не добился за эти годы ни спортивных, ни экономических успехов. До сих пор не существует никакой стратегии развития клуба с точки зрения оценки эффективности вложений в проект и задачи снижения бюджетных затрат. В чем, на ваш взгляд, главная причина провала и есть ли шанс все исправить?

— Я не слишком знаком с тем, что происходит в «Крыльях». И для того, чтобы делать серьезный анализ, нужно



### ПОВЕРЬ В МЕЧТУ

Герман Ткаченко умел работать с самарскими болельщиками

владеть информацией изнутри. Спортивные результаты ужасные. Но главная проблема, наверное, в другом: в мое время «Крылья» ориентировались на своих болельщиков. А сегодня они ориентированы и зависят от одного (болельщика. — Прим. ред.).

— Согласны ли вы с тем, что сложившаяся с 2000-го по 2014 годы система непрозрачного владения клубом через офшоры и их неизвестных бенефициаров в том числе повлияла на эффективность развития «КС», привела к невозможности их контроля и подорвала привлекательность клуба для потенциальных инвесторов?

— Я не знаю, почему вы говорите о непрозрачности. В то время (когда я был руководителем клуба. — Прим. ред.) «Крылья» ассоциировались со мной, и я брал и нес ответственность за все решения, принимаемые в клубе.

— Ряд экспертов высказывают мнение, что в последние годы вокруг «КС» была специально создана система, позволяющая использовать практически неконтролируемые бюджетные ресурсы для обогащения ряда бенефициаров клуба, причем спортивная нестабильность «КС» была выгодной частью этой системы и залогом роста количества сделок с игроками и тренерами. В чем правы эти эксперты, на ваш взгляд, а в чем нет?

— Я не люблю в футболе разговоров, основанных на презумпции виновности. Люди управляли клубом, управляют и сейчас. Нельзя сказать, что все было ужасно. Были, например, удачные трансферные продажи. Может быть, не

самые своевременные, но финансово очень успешные.

— Должны ли, на ваш взгляд, профессиональные футбольные клубы в РФ полностью дотироваться из бюджета? Поддерживаете ли вы мнение некоторых экспертов о том, что финансовое участие государства в профессиональных клубах должно быть существенно ограничено специальными запретами?

— Я никогда не выступал против бюджетного финансирования в спорте. Но для меня должно быть два очень четких условия: у данных проектов должна быть большая значимость для региона и, соответственно, должна быть аудитория. На футбол должно ходить много людей, футболом должно заниматься много мальчишек. А второе — это антистэджинг. Управление должно быть очень высокого уровня.

— С 2014 года клуб «КС» является собственностью Самарской области. Единственный номинальный частный акционер не принимает финансового участия в развитии клуба и никак на это не мотивирован. Какой должна быть, на ваш взгляд, стратегия будущего? Может ли и должен ли у клуба появиться эффективный собственник? Возможно ли это и при каких условиях?

— Давайте здесь не будем говорить лозунгами. Ведь известно, что свобода лучше несвободы, а эффективный собственник лучше неэффективного. И пусть об этом думают люди, кому это поручено по выборной должности и должностному окладу. □

— Андрей Гаврюшенко

Интервью

# «Я КОНТРОЛИРОВАЛ «КРЫЛЬЯ СОВЕТОВ»

## БЫВШИЙ ВЛАДЕЛЕЦ САМАРСКОГО ФУТБОЛЬНОГО КЛУБА О ТОМ, КТО ПРОДАВАЛ, ПОКУПАЛ И СДАВАЛ «КРЫЛЬЯ СОВЕТОВ»

**П**олковник Барановский, ставший в середине 2000-х вице-губернатором Самарской области и вторым

после Германа Ткаченко владельцем ФК «Крылья Советов», появился в Самаре еще в 1992 году. Тогда он был назначен начальником по физподготовке и спорту Приволжско-Уральского военного округа. В 1994 году Барановский уехал в Москву, где возглавил Центральный спортивный клуб Армии Минобороны РФ. Поработав затем генеральным директором хоккейного клуба «Динамо» (Москва), в 2003 году полковник вернулся в Самару, где неожиданно стал одним из доверенных лиц тогдашнего губернатора региона Константина Титова и генеральным директором созданного при администрации области «Самарского губернского торгового дома». Всего спустя год Барановский получил статус заместителя губернатора Самарской области и руководителя представительства правительства региона при правительстве РФ. В новейшей истории ФК «Крылья Советов» Александр Барановский стал не просто вторым после Ткаченко президентом клуба, который полковник возглавил в 2005 году. Как стало известно «Делу», именно офшору, который контролировал Барановский, Герман Ткаченко, первый крупный собственник самарского ФК, передал в середине 2000-х со своего офшора права владения клубом. После смены команды губерна-

тора Титова Барановский в свою очередь передал клуб новым владельцам в лице секретных собственников еще одного кипрского офшора — Fekanata после назначения главой Самарской области Владимира Артякова. Уйдя в отставку после смены власти региона, Барановский занялся бизнесом, в том числе вместе с сыном Константина Титова, пережил угрозу уголовного преследования по мотивам его работы в «Крыльях», ссору с семьей Титовых, скандалы в Москве. Сегодня Александр Барановский — скромный директор крупной московской спортивной школы олимпийского резерва. В эксклюзивном интервью «Делу» бывший владелец «Крыльев Советов» рассказывает о том, кому принадлежали кипрские офшоры, владевшие «Крыльями», кто финансировал выход клуба из банкротства, к кому летал в Москву на переговоры самарский министр спорта, а также о скандалах, злоупотреблениях, утопленных в подвале документах, отношениях с губернаторами и стратегии развития футбола в Самарской области.

### «ДЛЯ ВАС ЭТИ СВЕДЕНИЯ ЗАКРЫТЫ»

— В период с 2000 по 2008 год владельцем клуба «Крылья Советов» была компания «СА Спортс менедж-

мент», которая, в свою очередь, до 2005 года на более чем 40% принадлежала кипрской фирме «Тамин Трейдинг Ттд». Кому принадлежал этот офшор?

— Летом 2005 года в середине футбольного сезона президент ФК «Крылья Советов» Герман Ткаченко объявил, что ввиду отсутствия средств и наличия долгов снимает с чемпионата команду. В этот период я работал в представительстве Самарской области при правительстве РФ в статусе заместителя губернатора. На этой территории и проходили переговоры Константина Титова и Германа Ткаченко о передаче клуба под контроль области. Я при этом не присутствовал. Переговоры ни к чему не привели, и губернатор поручил мне изучить эту ситуацию. Честно признаюсь, что большого энтузиазма заниматься этой историей у меня не было. Задолженность клуба, со слов Германа, составляла 32 миллиона долларов США. Надо было решать проблему быстро, и мы пришли к соглашению. Сделка заключалась в передаче Герману прав на ряд игроков и суммы наличными. В результате задолженность уменьшилась на 14 миллионов долларов. Владение клубом перешло от одной кипрской компании к другой, не подконтрольной кредиторам Германа Ткаченко.

— Кто были эти кредиторы и кому стала принадлежать новая кипрская компания?

( КИПРСКАЯ КОМПАНИЯ  
ПОЗВОЛИЛА МНЕ ВЗЯТЬ  
ПОД КОНТРОЛЬ КЛУБ )



— Фамилии кредиторов громкие. Их называл Герман Ткаченко, но сделка, подписанная между нами, имеет целый ряд ограничений на распространение ставшей мне известной информации. Поэтому для вас эти сведения закрыты.

— В результате описанных вами событий клуб перешел во владение кипрского офшора Venquta Investments Ltd. Кому принадлежала эта компания, вам?

— Эта кипрская компания, которая позволила мне, как представителю администрации, взять под контроль

клуб, была номинальной. В тот период коммерческие активы, перетекающие в госсобственность, передавались через промежуточную компанию, дабы не перетащить долги и риски от прежних собственников.

## «ПРЕДЛОЖИЛ ПЕРЕДАТЬ КЛУБ ЗИАКАСУ»

— В период вашего руководства клубом разрабатывалась ли стратегия его развития? Ставились ли в ней цели снижения бюджетного фи-

нансирования и выход на прибыльность?

— Стратегия возникла сама по себе. В первую очередь, до начала летней заявочной кампании необходимо было провести сделку по передаче клуба. Затем дозаявить игроков в заявочный период. Не допустить вылет команды из Премьер-лиги. Провести сверку кредиторской и дебиторской задолженности. Провести реструктуризацию всех задолженностей с российскими и зарубежными кредиторами. Согласовать реструктуризацию с Палатами по разрешению споров РФС и ФИФА. Сформировать минимально возможный бюджет, который бы позволил удерживаться в Премьер-лиге и осуществлять как текущие обязательства, так и обязательства по реструктуризации. После завершения процедуры финансового оздоровления преобразовать ЗАО в ОАО со стопроцентным участием Самарской области.

— Кто это все реализовывал?

— В финансовом оздоровлении принимали участие группа компаний «СОК», КБ «Солидарность» и «Самарский комбинат ликеро-водочной промышленности «Родник». Политическую и финансовую поддержку оказывал Константин Титов. Финансовую — Юрий Качмазов, Алексей Титов, Александр Милеев.

Регулировали процесс на уровне РФС Виталий Мутко, Николай Толстых, руководитель Палаты ФИФА по разрешению споров Джанпаоло Монтенери. На момент передачи клуба в спортивном суде рассматривалось 14 дел от футболистов и клубов против ФК «Крылья Советов». Юридическое обеспечение всех проблемных вопросов оказывал Илья Кедрин, сейчас он работает в ФК ЦСКА.

Губернатором была поставлена задача все вышеперечисленные мероприятия провести в период его срока полномочий. Но, к сожалению, так сложились обстоятельства, что Константин Титов вынужден был досрочно покинуть свой пост. В 2007 году вновь назначенный губернатор предложил передать клуб под контроль его представителя Василиоса Зиакаса.

— Зиакасу принадлежала кипрская компания «Феканата Холдингс Лтд», владевшая клубом до 2012 года? На каких условиях Зиакасу нужно было передать клуб?

— Сделка была номинальной, так же, как и сделка с Германом Ткаченко.

## «МЕЧТА ГЕРМАНА ПРИВЕЛА К БАНКРОТСТВУ»

— Вспоминая о Ткаченко, в Самаре говорят, что он создал «команду мечты». Как можно охарактеризовать ваш период в «Крыльях»? Что сделали вы?

— Я последовательно рассказал выше, что делал для финансового оздоровления. Мечту я точно не разрушил, сохранил. Мечта в версии Германа привела клуб к банкротству. Второй его приход вновь погрузил клуб в долги, только уже в два раза большие, чем в период эйфории «мечты». Нужно отдать ему должное: работать со СМИ он может блестяще.

— В одном из своих интервью Ткаченко говорил, что на «Крылья Советов» нужно 35 миллионов евро в год. Сколько нужно «Крыльям», по-вашему?

— Смотря какие ставить цели. Чтобы бороться за лидерство в лиге, при профессиональном управлении, не менее 50 миллионов долларов.

— Лидерство в лиге — это самоцель? Может ли стать целью хороший профессиональный клуб, играющий в ФНЛ, крепкий, растущий, ищущий спонсоров или, лучше, рачительных хозяев, постепенно выходя на окупаемость? Нужно ли жить по средствам? Должен ли бюджет тратить на присутствие в РПЛ миллиарды?

— Клуб «Крылья Советов» образован в 1943 году при Авиастроительном заводе. Известный государственный деятель советского периода Воротников Виталий Иванович рассказывал, как, несмотря на такое сложное время, руководство и партийная организация завода заботились о команде. Как рабочие за нее болели.

Какую роль футбольный клуб играет в жизни области? Надо сегодня спросить жителей области, нужна ли им команда. Кто, на их взгляд, должен ее финансировать. Готов бизнес в области взять команду на небюджетное финансирование? Болельщики будут ходить на футбол, если в Самаре не будут приезжать популярные российские клубы? На все эти вопросы я заранее знаю ответы.



### КОМАНДА

Александр Барановский (слева) с Александром Милеевым, Олегом Сайтовым и Константином Титовым (слева направо)

Что касается окупаемости футбольных и других профессиональных клубов, то это зависит исключительно от уровня социально-экономического развития РФ и уровня доходов населения. Когда в 2005 году все клубы Премьер-лиги продали на четыре года 80 процентов рекламных и телевизионных прав НТВ+ за 100 миллионов долларов, в этот же период английская Премьер-лига продала тоже самое за 1 ярд фунтов стерлингов в год. Поэтому у нас в футболе — или мегакомпания, или бюджет.

## «ВРЕТ»

— Вы упомянули о долгах «Крыльев Советов». Многие из них образовались в результате того, что ваши компании кредитовали ваш же футбольный клуб. Возникали даже претензии к вам силовиков. Эти долги погашены, реструктурированы?

— Силовики незаконно возбудили дело по факту злоупотребления полномочиями президента «Крыльев Советов». Судом было признано, что дело возбуждено незаконно и необоснованно. Выходила большая статья по этому поводу под названием «Барановский доказал, что не злоупотреблял», как-то так. Долги «Крыльев», которые связывают со мной СМИ, погашены.

— С вами связывают еще один скандал. В свое время более 570

миллионов рублей госсубсидий были потрачены на оплату агентских фирмам-однодневкам, через которые покупали игроков. Что это за история?

— Не знаю.

— Согласно отчету Счетной палаты Самарской области от июля 2010 года, «Крылья Советов» не предоставили для проверки документы по агентским договорам и трансферным контрактам за 2006-2007 годы «по причине их уничтожения в результате аварии трубопровода». Говорят, утонули документы не совсем случайно. Вы давали указание их утопить? Принимали ли лично участие в «потопе»?

— Бред. Информация не соответствует действительности. В вышеуказанный период проверок, затоплений, пожаров не было. Кроме того, в соответствии с Уставом ПФК «Крылья Советов» председатель правления — президент не наделен управленческими функциями, только директор. Думаю, что мое мнение никого не интересует.

Для меня неактуально, как ко мне сегодня относятся в Самарской области. Кто меня знает и помнит — относится хорошо.

— Кстати, об отношениях. Константин Титов рассказывал «Делу», как водил вас к Грачеву и лоббировал ваше представление к званию генерала. Между вами сложились

доверительные отношения и появилось множество совместных бизнес-историй. Однако потом появились суды. Что вас разделило?

— Врет. С Константином Титовым до 2004 года я встречался несколько раз на хоккейном и один раз на баскетбольном матче ЦСК ВВС. К званию «генерал-майор» я был представлен в 1995 году за успешное развитие военно-спортивного сотрудничества с международным советом военного спорта (находится в штаб-квартире НАТО в Брюсселе) и за победу Российской военной спортивной делегации в первых Всемирных военных играх, посвященных 50-летию окончания Второй мировой войны. Президент Борис Ельцин наградил меня орденом Почета, Павел Грачев — именным оружием (пистолетом Макарова). В этот период Павла Грачева президент освободил от занимаемой должности, и все представления, которые он подписывал, вернули обратно в Министерство обороны.

— В дальнейшем вам Константин Титов помогал? Например, в получении одной из ваших компаний, «АНРО» (была, как известно, в вашу бытность президентом клуба кредитором «Крыльев Советов»), площадки под застройку в Самарском Заречье. Почему не удалось эту площадку в итоге удержать?

— Проект Самарского Заречья загубили Гришин с Меркушкиным (экс-глава минстроя и экс-губернатор Самарской области. — *Прим. ред.*).

## «Я БЫ КЛУБ И ТАК ОТДАЛ»

— Константина Титова на посту губернатора сменил Владимир Артяков. Как вы упомянули выше, он распорядился передать клуб под контроль Зиакаса. Был период, когда вас вернули в руководство ФК при Артякове, но вскоре вы опять ушли. Что вам предлагала новая команда и о чем вы не смогли с ними договориться?

— Артяков назначил меня на

срок своих полномочий. Мне трудно сказать точно, по какой причине. Могу только догадываться. У меня и у руководства «Ростеха» много общих контактов. И никто из них про меня ничего плохого сказать не мог. Даже наоборот, только хорошее. За четыре года я увеличил инвестиции в экономику области с 800 миллионов до шести миллиардов по ФЦП. Запустил процедуру перевода некоторых госпакетов акций в собственность области. Ну а самое главное — я контролировал ФК «Крылья Советов».

# > 50

**МЛН ДОЛЛАРОВ**  
ТРЕБУЕТСЯ КЛУБУ,  
ЧТОБЫ БОРОТЬСЯ  
ЗА ЛИДЕРСТВО В ЛИГЕ

Я бы клуб и так отдал. Каждый день засыпать и просыпаться с мыслью, где взять деньги, и при этом быть постоянно в негативном информационном поле... Герман, напротив, всегда мечтал вернуться и через дружественные ему СМИ постоянно дискредитировал новую управленческую команду и меня. Даже когда команда под руководством Сергея Оборина по итогу второго круга шла на втором месте, пресса изобиловала критикой, что футбол Оборина от обороны не зрелищный, Оборин не публичный, как Тарханов и Гаджиев, и так далее.

Артяков хотел видеть на должности министра финансов Анатолия Головатого. Он полковник в отставке СВР, работал в администрации президента, был заместителем министра финансов РФ. Пользовался авторитетом у Чемезова и Артякова. Только в силу своего возраста и семейных об-

стоятельств Анатолий Иванович не захотел переезжать в Самару. В этой связи Артяков предложил мне уступить ему место. У меня с ним впоследствии сложились дружественные отношения. Головатый сохранил всю мою команду и продолжил наращивать инвестиции в экономику области. Он сейчас работает советником Чемезова.

— Когда вы контролировали ФК «Крылья Советов», были знакомы с Павлом Андреевым, агентом, которому приписывают контроль над клубом сегодня? С какими агентами вы работали? Были в «Крыльях» игроки агента Ткаченко? Агента Юрия Тишкова?

— Тишкова и Андреева я не знаю. Игроки Ткаченко были. Привлечением новых игроков занимался Авалу Шамханов.

— Глава регионального минспорта Дмитрий Шляхтин рассказал «Делу», что ездил в Москву в 2013 году договариваться с каким-то высокопоставленным лицом о покупке клуба у «Феканата Холдингс Лтд» Самарской областью через адвоката Пашкова. С кем он вел переговоры?

— Я не знаю, но безошибочно могу предположить, что скорее всего с представителями «Ростехнологий»...

— К 3 октября губернатору Дмитрию Азарову должна быть представлена стратегия развития клуба «Крылья Советов». Как вы считаете, что в ней должно быть прописано?

— Стратегия развития клуба должна базироваться на региональной программе развития массового спорта и спорта высших достижений, которая должна включать в себя строительство быстро возводимых, в том числе некапитальных футбольных сооружений, и открытых футбольных полей с искусственным покрытием, подогревом, освещением и блоками обслуживания, на которых должны базироваться ДЮСШ. Программа должна включать в том числе подготовку и повышение квалификации тренеров и судей. Создать условия для привлечения инвесторов.

«Крыльям» могу только пожелать удачи — выползти из нижнего дивизиона, а болельщикам — верить в мечту. **□**

— Виктория Петрова

( У МЕНЯ И У РУКОВОДСТВА  
«РОСТЕХА» МНОГО  
ОБЩИХ КОНТАКТОВ )



## ПО НАПРАВЛЕНИЮ

Последний президент «Крыльев» Виктор Развеев (справа) передал руководство клубом Алексею Чигеневу

Интервью

Фото: ПРК «Крылья Советов»

# «У СЕБЯ ВОРОВАТЬ НИКТО НЕ БУДЕТ»

СОТНИ МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ ЗАРПЛАТ, ДЕСЯТКИ ТЫСЯЧ ДОЛЛАРОВ США АГЕНТСКИХ И ДОЛГИ. АЛЕКСЕЙ ЧИГЕНЕВ РАСКРЫВАЕТ СЕКРЕТЫ БУХГАЛТЕРИИ ФУТБОЛА

**Е**ще несколько лет назад, в эпоху руководства Самарской областью Владимира Артякова, Алексей Чигенев был одним из «королей» госзаказов в Самарской области, владельцем ныне разорившейся и погрязшей в судебных скандалах, а тогда успешной и богатой самарской

компании «Волгоспецстрой». Чигеневу, в «золотые» времена ставшему крупным футбольным спонсором и ненадолго рулевым ФК «Крылья Советов», не досталось статуса президента клуба. Он вошел в совет директоров ФК при последнем президенте ФК Викторе Развееве и стал председателем совета директоров клуба уже после ухода Развеева в 2011 году. В те годы «Крылья Советов» еще были частным футбольным клубом и

принадлежали неизвестным официально владельцам кипрского офшора Fekapata. После прихода нового губернатора Николая Меркушкина и переходом клуба в областную собственность Алексея Чигенева попросили на выход. В эксклюзивном интервью «Делу» Чигенев рассказал о предложении, от которого он не мог отказаться, структуре доходов и расходов «Крыльев», механизме образования «зависших»

долгов и о том, на каком этаже принимаются решения в самарском футболе.

## «НЕ КОРРУМПИРОВАННЫЕ ОТНОШЕНИЯ»

— Кто сделал вам предложение возглавить клуб «Крылья Советов» и финансировать его?

— Это было начало весны 2011 года. От вице-губернатора Алексея Бендусова поступило предложение войти в состав совета директоров футбольного клуба «Крылья Советов». Президентом клуба тогда был Виктор Развеев, тренером — Тарханов. Команда находилась в нижней части турнирной таблицы.

В состав совета директоров вошли я, Андрей Кислов и Алексей Ушамировский. Нам поставили цель — разобраться с внутренней ситуацией в «Крыльях Советов» со стороны, в первую очередь, финансовой дисциплины, в том числе с закредитованностью, отношениями с различными контрагентами, и, соответственно, дать свои предложения. Затем, уже после того, как мы проиграли на своем стадионе очередной матч, мы вчетвером (я, Кислов, Ушамировский и Развеев) приняли решение освежить тренерский состав и отправили Тарханова в отставку. Оставалось играть всего полсезона, и вылет команды из Премьер-лиги никак не входил в наши планы. Мы провели переговоры с очень ограниченным кругом претендентов на главного тренера, остановились на Кобелеве. В первые же полгода до окончания сезона клуб решил задачу присутствия в Премьер-лиге, мы даже не боролись в стыковых матчах.

— Тренер Кобелев был клиентом агента Павла Андреева. Вы знакомы с Андреевым? Он действительно теневой диктатор «Крыльев»?

— Да, знаком, конечно. Я из тех, кто призывает не демонизировать Андреева. Он просто успешный агент. Паша — точно не враг футбола и не враг «Крыльев».

— Четверка в совете директоров у вас подобралась характерная, каждый — представитель близкого к го-

сударству бизнеса. Вам Бендусов или кто-то еще из команды губернатора Артякова давал разнарядку, какую сумму каждый из вас должен принести в «Крылья»?

— Нет, конечно, никаких разнарядок не было. Руководство области рассчитывало на то, что каждый из нас в своей сфере мог повлиять на близкие структуры, по отраслям деятельности, для того, чтобы оказать воздействие на руководителей с целью привлечь деньги из бизнеса и снизить долю бюджета в финансировании клуба. Могу сказать, что мы предварительно провели переговоры со многими руководителями предприятий, собрались с губернатором и убедили его встретиться с этими руководителями, высказать свое отношение к клубу. Если клуб нужен области, то, соответственно, нужно было сказать об этом бизнесу.

Это были не коррумпированные отношения в стиле «бизнес дает деньги, а область помогает решать проблемы бизнеса». Здесь не требования, здесь именно демонстрация того, что власть и бизнес могут найти общую цель, а дальше уже никто не загадывал, какие вопросы будет каждый руководитель задавать, это уже на совести каждого.

Нам удалось организовать эту встречу, мы провели ее, и впервые за многолетнюю историю «Крыльев Советов» эта встреча помогла привлечь в бюджет клуба порядка, наверное, трети годового бюджета, что, конечно, существенно повлияло на расходы из бюджета области.

— Вы сами тогда вносили свои деньги?

— Конечно.

— В каком объеме?

— Не буду указывать объемы, они достаточно серьезные. И Кислов, и Ушамировский, и я — каждый по-своему серьезно вкладывался: кто-то деньгами, кто-то услугами, за которые не надо платить.

## «НАПРИМЕР, СЕМЕЧКИ»

— В 2012 году бюджет направлен на «Крылья» более 900 миллио-

нов рублей, а в 2015-м — уже больше миллиарда. Доля бизнеса в структуре бюджета клуба снижалась?

— Конечно, снижалась. Надо честно: если власть просит бизнес помочь, значит, власть должна давать обратную связь. Вот этой обратной связи «мы вам поможем» не было. Год не было, два не было, три. Ну и кто будет помогать, все ушли.

— Удивительно, но все эти годы не существовало стратегии развития клуба, где было бы прописано в качестве цели привлечение инвесторов. Не было и нет инвестиционной программы, наподобие тех, которые предлагает министерство экономического развития для инвесторов технопарков и прочих развиваемых областей сфер. Как вы считаете, почему даже задач таких не ставилось? Может, выгодна ситуация вливания бюджетных миллиардов в профессиональный футбольный клуб?

— Когда Константин Титов был губернатором Самарской области, я не был связан с футболом, не могу сказать ничего об этом периоде. Но я видел, как руководство области при Артякове относилось к теме «Крыльев». Они достаточно внимательно выслушивали наши вопросы, помогали где-то, быстро реагировали, в том числе когда вопрос задавался по принятию решений о бюджетных вливаниях. При этом никогда ни один из первых, вторых, третьих и десятых лиц власти не влезал в спортивную составляющую. Мы договорились на совете директоров, что ни я, ни Кислов, ни Ушамировский вообще в спортивную составляющую не вмешиваемся. Наша работа — это клуб.

Как пришел Меркушкин, это все... Ну как может первое лицо участвовать в футболе? Если ты считаешь, что клуб — имидж, титульная картинка для области, сам любитель футбола, то помогай так, как положено помогать человеку, обладающему властью. Губернатор? Пожалуйста, принимай решения. Мы же ему предлагали провести встречу с бизнесом. Инвестиционную программу разработать для привлечения средств. Сделать подходы определенные. Нет, он начал вмешиваться в спортивную составляющую.

Кроме всего прочего, когда мы привлекли бизнес к финансированию, мы же открыто объявили: есть вопросы по финансированию — заходите, смотрите. Чтобы в следующий раз, когда мы

ПАША АНДРЕЕВ —  
НЕ ВРАГ  
«КРЫЛЬЕВ СОВЕТОВ»

обратились за деньгами, нам не сказали: «Ребята, мы вам дали деньги, но мы не знаем, куда все ушло». В бизнесе нужна прозрачность. В «Крыльях» эта прозрачность до сих пор отсутствует. Я всегда за открытость, бюджет — это деньги каждого человека Самарской области. Вот только если бизнес дает деньги — перед ним отчитываются, а если Иванов внес рубль из своих налогов — ему никто не объяснит, на что его потратили. Почему?

— **Бюджетное финансирование выгодно потому, что деньги уходят в темноту?**

— Это очень примитивный подход, но здесь есть доля правды. Для руководства клуба самое простое, когда тебе дали деньги, и не надо ни о чем думать. Дали и дали. Какой самый легкий способ дать деньги? Из бюджета. Но бюджет тоже не резиновый, у любого человека, который находится в кругу людей, принимающих решения по выдаче бюджетных денег «Крыльям Советов», возникает мысль: куда и как они уходят? Но даже не все эти люди допущены к тому, чтобы понять, как все это происходит. Соответственно, бизнес привлечь в такой ситуации очень сложно.

Тот же Меркушкин и Азаров наверняка вели с кем-то переговоры, с крупными компаниями, но, к сожалению, у нас в России бизнес построен таким образом, что есть пул в лице госкорпораций, которые могут нести такую нагрузку. Он ограничен, все уже расписаны. Кто-то за одним клубом, кто-то за другим, кто-то за одним видом спорта, кто-то за третьим. На Самарскую область крупного бизнеса не хватило.

— **Вы говорите о государственных корпорациях. То есть частный бизнес в этом не участвует априори?**

— Частный — нет. Назовите мне частную компанию, которая в условиях разумной конкуренции, налоговой системы в нашей стране развивается и готова вложить средства в спорт. Нет таких. Даже Сергей Галицкий (собственник ФК «Краснодар». — Прим. ред.) заработал достаточно большое количество денег на своем бизнесе, его продал и содержит клуб, наверное, просчитав, что лет десять он еще его сможет поддержать, при грамотном подходе можно и что-то заработать, участвуя в Еврокубках. Если там не участвуешь, будешь все только проедать, не заработаешь. Найдите мне хоть одну частную компанию, которая просто так подарит деньги. Чтобы в ответ ей никто не сказал «на».

Была бы сейчас, например, какая-то частная нефтяная компания, которая готова вложить, — дайте ей льготные геологоразведки. Кто даст? Везде монополия, вот и вся система. Вывод у меня такой: частный бизнес никогда не будет поддерживать футбол и любой профессиональный вид спорта, который есть в стране, пока не получится так, что частные компании будут расти, повышать свою прибыль за счет нормальной экономической составляющей.

Один выход: попытаться потихонечку привлечь бизнес, связанный с государством. Чтобы часть прибыли не уходила туда, куда обычно многие подрядчики ее отдают, можно просить подрядчиков бюджета поддерживать



спорт. И области польза, и бизнес будет доволен, понимая, что его деньги идут не в чей-то карман, а на благое дело. Это один из способов сокращения бюджетного финансирования, возможный в нашей стране. Но правило должно быть другое. Должно быть так: бизнес или акции может купить, или спонсорскую помощь оказать, повысив свой имидж за счет нейминга «Крыльев». Например, семечки выпускались бы «Крылья Советов», рекламные контракты можно заключать.

## «МЫ НАСМОТРЕЛИСЬ ТАКИХ КОНТРАКТОВ!»

— **Какова была структура расходов клуба в период вашего руководства? Сколько тратилось на зарплаты игрокам? Сколько на погашение кредитов? Сколько на агентские?**

— Порядка 600 миллионов рублей уходило на зарплату, на обслуживание, на перелеты, на подготовку, на лицензирование. Остальное шло на содержание инфраструктуры, на по-

гашение старых долгов. По долгам нам досталось очень серьезное «наследство». Можно как угодно Развеева критиковать, но он, наверное, правильно поступал, и мы так же продолжали делать: всегда из любого поступления денег обязательно шла часть на погашение старой задолженности, чтобы она не увеличивалась, а снижалась.

Там только по агентским столько долгов было! Мы насмотрелись таких контрактов! Подписывался контракт с футболистом и тут же договор об уплате агентского вознаграждения такому-то физическому лицу или фирме. Суммы в них фигурировали в десятках тысяч долларов США. Мы должны были практически всем агентам, которые работали с клубом, а клуб тогда работал практически со всеми, кто был на рынке.

Я говорю: «Давайте так, пусть агент сам с футболистом вопросы решает, клуб не должен никаких договоров с агентом заключать, платить за что-то. Это точно крепостное право какое-то». Агент — нужная составляющая в футболе, но агентское вознаграждение должно оговариваться в договоре игрока с агентом, заранее, пусть он агенту хоть сто процентов зарплаты будет отдавать, нас это интересовать не должно. Контрагентами клуба в плане игроков могут быть либо бывший клуб игрока, либо сам игрок. Все, больше ничего не должно быть. А у нас в договорах были клубы, агенты и бог знает кто еще.

— **Вам удалось изменить эту ситуацию?**

— Для этого необходимо принять решение на уровне системы, а система — это РФС. Я не скажу, что какие-то кардинальные ошибки были в моем управлении, но были наивные вещи. Один из проигравшей команды передо мной поставил вопрос, почему мы платим футболистам бешеные деньги за то, что они проигрывают. Я встретился со многими игроками отдельно, с группами авторитетных игроков, побеседовать в неформальной обстановке, высказывал свою точку зрения. Есть бизнес, где люди платят за результат. Если нет эффективности, значит, собственник увольняет человека. Платит тому, кто приносит ему прибыль. Теннисиста даже взять: вот он выходит на матч, он же зарплату не получает. Выиграл — получил больше, проиграл — меньше. А в футболе, значит, играешь, не играешь — ты получаешь зарплату.



Фото: ПФК «Крылья Советов»

**УПРАВЛЕНЦЫ**

В провале «Крыльев» болельщики обвиняют в том числе Василиоса Зиакаса (слева)

Кстати, когда мы пришли, обнаружили такую ситуацию, что очень большое количество футболистов, которым платили 180 тысяч долларов в месяц, вообще даже ни разу на поле не появлялись. Играющие получали до 500 тысяч долларов в год. Где эффективность? Пришлось потихоньку, потихонечку снижать этот груз, а мы говорим, почему кредиты не гасились. Да как они будут гаситься, если там толпа людей, получающих зарплату, которые не отработывают ее, не вносят эффективность, не приносят доход, который гасил бы расходную часть.

Я предлагал: ребята, давайте так, 10 тысяч долларов — это та базовая ставка, которую вы просто получаете как футболисты. Результаты показывайте: выигрыш, количество точных передач, забитые мячи, отсутствие травм, потому что ты придерживаешься медицинских требований спортивных врачей, — все это повышает зарплату. Так и доходим до 500 тысяч долларов, которые вы и зарабатываете. У нас как получается: подписали игрока, значит, он получает огромную зарплату, выиграли — он говорит: «А где премия?» Я говорю: «Хорошо, а проиграли — тогда отдай штраф». Никаких штрафов нет, бывает, в контракте только один штраф прописан за красную карточку.

Когда я приехал в Москву и поделился этими мыслями с руководством Премьер-лиги, РФС, на меня смотрели как на чудака. Это могучая сплоченная общность, которая никогда не позволит изменить систему в сторону снижения затрат или повышения прозрачности. Бухгалтерия в футболе требовала достаточно большого времени. Соглашусь с мнением многих людей, которые говорят, что в руководстве клуба должны

быть люди, которые живут футболом и кроме футбола ничем. Желателен опыт руководства в футболе не менее трех лет. Потому что ошибки в футболе стоят больших денег, а так как клуб не частный, а государственный, то, наверно, и подход у многих менеджеров был такой, что «не мое, колхозное, ничего страшного, если мы потратим не туда, куда надо, или не так, как надо».

## «НАМ 300 МИЛЛИОНОВ НЕ ХВАТАЕТ»

— При этом вам не удалось избежать роста долговой нагрузки. Полученные при вас кредиты погашены или до сих пор висят на клубе?

— История такая была, думаю, типичная для всех банковских долгов «Крыльев». Проходило у нас расширенное заседание совета директоров, в котором принимал участие Николай Меркушкин. Докладываем ему о ситуации, говорим: Николай Иванович, нам 300 миллионов не хватает на приобретение игроков. Меркушкин спрашивает министра финансов, что да как. Дело было в июне, депутаты на каникулах, мы сами депутатами были, принять быстро изменения бюджета достаточно сложно. Какой выход? Есть Газбанк, который готов дать 300 миллионов, но их же нужно будет отдать. Тогда Меркушкин говорит, возьмите, мы в бюджет внесем поправки, долг погасим. Это был 2012 год, до сих пор этот долг висит на «Крыльях». Вот вам слово Меркушкина.

Прав был Бендусов, когда приглашал в совет директоров представителей бизнеса, которые сами вкладывали в «Крылья», потому что у себя воровать

никто не будет. Самое главное, эти люди и область, власть были завязаны, а значит, зачем плевать в тарелку, из которой вы вместе едите.

— Официальный совладелец клуба Андрей Пашков предложил в совет директоров Александра Милеева. Есть мнение, что Пашков только представляет интересы Милеева в «Крыльях», а Милеев выполняет такую же роль, как и вы тогда, — вносит деньги.

— Я бы не сказал, что Милеев вносит деньги, сколько раз мы просили у Александра Владиленича помощи, он говорил: «Это не мое». (Смеется.) На счет Пашкова — да, его связь с интересами Милеева прослеживается.

## «ВСЕ РЕШАЕТСЯ НА ТРЕТЬЕМ ЭТАЖЕ»

— Почему вас попросили уйти?

— Я так понимаю, не всем нравился мой подход, в том числе Дмитрию Шляхтину. Кто-то думал, что мы зарабатываем, а может, посмотрев на нас, посчитали, что мы такие лохи и даже не можем деньги заработать, кому-то захотелось где-то поучаствовать. Если поставить цель, там можно заработать достаточно тем, кто не имеет денег.

Был разговор со Шляхтиным, что надо бы министру спорта возглавить клуб, меня попросили уйти. Я очень люблю «Крылья», с детских лет ходил на стадион и болел, но никогда у меня не было желания быть там, внутри этой кухни. Раз уж уважаемые мною люди обратились с предложением, отказаться не мог. Потом, с учетом авторитарного подхода, когда все решается на третьем этаже в «Белом доме», я понял, что мне здесь делать нечего.

— «Крыльями» занимается уже четвертый губернатор. Проблемы остаются прежние. Сегодня появился какой-то новый подход к их решению?

— Мне нравилось, когда Дмитрий Игоревич, будучи мэром Самары, ходил на футбол, болел. Сейчас смотрю: ну зачем ему так в это вникать? Каждый должен заниматься своим делом. Он губернатор, зачем ему погружаться в ситуацию и учить дворника метлу держать? Нельзя этого делать. «Крылья Советов» — один из винтиков системы Самарской области, назначили руководителя, вот с него спрашивайте. **D**

— Виктория Петрова

Интервью

# «ОГРАНИЧИТЬ СУБСИДИИ ИЗ БЮДЖЕТА»

## ВЛАДЕЛЕЦ ЧАСТНОГО ФК «ВЕЛЕС» ЕВГЕНИЙ ШИЛЕНКОВ УВЕРЕН, ЧТО ФУТБОЛ МОЖЕТ БЫТЬ БИЗНЕСОМ, А ГОСУДАРСТВО НЕ ДОЛЖНО КОРМИТЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КЛУБЫ

**О**снованный в 2016 году заместителем генерального директора по активным операциям ИК «Велес Капитал» Евгением Шиленковым профессиональный футбольный клуб «Велес» (Москва) — частный и финансируется исключительно из средств учредителей. Домашние матчи проводит на стадионе «Авангард» в Домодедово. Годовой бюджет клуба колеблется на уровне 100-120 млн рублей. Цель — попасть в РПЛ не позднее 2023 года. Клуб активно привлекает болельщиков в социальных сетях, в 2018 году «Велес» одним из первых в российском футболе снял реалити-сериал «Команда» о жизни клуба. В сезоне-2019/2020 руководством была поставлена задача по выходу в ФНЛ, и «Велес» ее выполнил, заняв 1-е место по итогам осенней части первенства в группе «Запад»: возможно, на руку клубу сыграла и пандемия, турнир не был доигран, а результаты засчитаны. В сезоне 2020/2021 на момент сдачи номера «Дела» в печать клуб занимал третью строчку турнирной таблицы. Для сравнения, «Крылья Советов» с государственным финансированием в миллиард рублей в той же таблице занимали шестую строчку. Об эффективности расходования средств, взаимодействии профессиональных клубов с государством и привлечении частных инвестиций в развитие футбола Евгений Шиленков рассказал в эксклюзивном интервью «Делу».

### «ЗАДАЧА ГОСУДАРСТВА — ЗДОРОВЬЕ НАЦИИ»

— Профессиональный футбольный клуб должен быть государственным или частным?

— В большинстве стран мира профессиональные клубы частные. Государственные клубы у нас и в Белоруссии. Даже в Украине профессиональные футбольные клубы частные.

— Может ли футбольный клуб не поглощать деньги налогоплательщиков и быть при этом полезным муниципалитету или региону, который он представляет, являясь успешным бизнес-проектом?

— Может, если владелец ставит такую задачу и если работает параллельно другой бизнес, поддерживающий финансово клуб. Таким образом, бизнес-активность проходит на параллельных площадках. Футбольный клуб становится частью продвижения основной компании.

В доковидную эпоху многие клубы РПЛ имели спонсорские контракты от частных компаний на уровне, который мог бы быть бюджетом своего клуба. При этом имиджевый, социальный, а как следствие, и экономический эффект в реализации

собственного проекта выше. Это то, что я пытаюсь реализовать сейчас. Сам по себе клуб — это расходы. Футбол и хоккей — самые дорогостоящие виды спорта.

— По каким направлениям частным профессиональным клубам нужна поддержка государства? Какой объем госсубсидирования возможен в этой сфере? Нужны ли они в принципе, эти субсидии?

— Наиболее разумной была бы поддержка частных компаний, развивающих профессиональный клуб в регионах или муниципалитетах, на уровне налоговых послаблений, можно снизить налог на прибыль, например.

Эффективным может быть ГЧП, когда детский спорт, тренировочные базы, стадионы содержатся государством, а профессиональный клуб создавал бы в городе точки притяжения. Благодаря футболу в небольших городах, как это происходит в европейских странах, можно провести качественные выходные с семьей, работают футбольные академии, в которых могут заниматься дети, есть доход от аренды спортивных объектов. Футбольные арены могут работать как места для проведения концертов, по вечерам открываться бары, по пятницам работать заведе-

(ЕСТЬ ЭФФЕКТИВНЫЙ КОНТАКТ С ВЛАСТЬЮ, ФИНАНСИРОВАНИЯ ИЗ БЮДЖЕТА НЕТ)



veles-capital.ru

ния в формате клуба, в субботу проходить игры. Должно быть разделение зон ответственности, грамотное распределение человеческого и финансового ресурса.

У нас установился рабочий эффективный контакт с мэрией, но финансирования из бюджета нет. Мы проводим активные мероприятия на базе клуба, вовлекаем горожан в футбольную жизнь, популяризируем спорт. В свою очередь, нам идут навстречу везде, где могут. В переговорах с подрядчиками, сдаче тестов на коронавирус и прочих организационных моментах, которые

проходить в одиночку было бы более затратно с точки зрения времени и средств.

Считаю, что на уровне системы необходимо ограничить государство в возможности финансировать профессиональные клубы, тогда профессиональный спорт будет эффективнее развиваться. Если ограничить субсидии из бюджета на уровне коэффициента 0,2, тогда при миллиардном бюджете клуба за сезон субсидии составят около 200 млн рублей, которые можно потратить на усиление. Тогда высвобождаются средства на детский спорт, на за-

мену кресел, развитие инфраструктуры, больше людей увлекаются футболом, а значит, ходят на матчи, приносят доход клубам и бюджетам территорий, на которых они живут.

— Может ли задачей государства быть присутствие профессионального футбольного клуба в какой бы то ни было футбольной лиге?

— Задачей государства должно быть здоровье нации. Остальное — задачи клуба.

## «ЛИБО ТЫ ЭЛИТА, ЛИБО ТЫ РЯДОМ»

— Существует ли у клуба «Велес» стратегия развития? Прописан ли в ней выход на прибыльность?

— Выход на прибыльность был запланирован с самого начала. Будучи 20 лет в бизнесе, я полагаюсь на свои компетенции. Потом понял, что несколько переоценил свои возможности. Поливая посеы в черноземе, можно надеяться на хороший урожай, поливая пустыню — надежды на урожай не испытываешь. Я поливаю пустыню уже четыре года, пока оазис не расцвел. Необходимо изменения на уровне системы. Я верю в гений Александра Дюкова (президент РФС. — Прим. ред.), его компетенции.

Сегодня, чтобы зарабатывать футболом, нужно понимать интересы тех, кто управляет этой системой. Либо ты сам элита, либо ты младший партнер и рядом с элитой. Можно идти своей долгой дорогой вверх, неся весь груз на себе. Можно сделать стратегической целью поиск инвестора.

Я готов иметь маленькую долю в большом клубе, а не большую в маленьком. Тогда получится выйти на более высокий уровень, в том числе и доходов. Партнер нужен для выхода и на более высокий спортивный уровень. Этот процесс в стадии переговоров, осмысления, когда речь идет о партнерстве — нужно понимать, с кем и куда идешь. Пока я иду один, сейчас решаю краткосрочную задачу повышения доходности, соответственно, снижения затрат до уровня не более 100 млн рублей. **D**

— Виктория Петрова

# ПЕРВЫЙ СРЕДИ РАВНЫХ

Как на протяжении долгих лет сохранить темпы развития и благополучие окружающей среды



Лидеры российской нефтегазовой промышленности двигаются вперед не только с уверенностью, но и с осторожностью,

оградив окружающую среду от разрушительного влияния. АО «Самаранефтегаз» десятилетиями справляется с этой задачей и не сбавляет темп.

## Развитие по интенсивному пути

Первая промышленная нефть на территории области была получена в 1936 году в Сызранском районе. Уже на следующий год после этого события с глубины 1020 метров ударил первый фонтан с суточным дебитом 60 тонн, что казалось невозможным. Пик добычи нефти пришелся на 1972 год. Именно тогда самарскими нефтяниками впервые было извлечено 35,4 млн тонн нефти. Невроятные по тем временам цифры.

«СНГ» ежегодно повышает планку. Сегодня компания осуществляет производственную деятельность на 169 лицензионных участках в Самарской и Оренбургской областях. На балансе предприятия – 183 месторождения, из них в разработке – 159, в разведке – 24. Темпы бурения растут. За последние три года было пробурено 372 скважины (в 2017 году – 126 скважин, в 2018-м – 129 скважин, в 2019-м – 117), хотя ранее их число не превышало и 50.



Хорошие темпы демонстрирует предприятие и в добыче нефти. Только за прошедший год было извлечено из недр 12,3 млн тонн, а это на 4% больше, чем в предыдущем году. Это стало возможным благодаря освоению новых эксплуатационных участков, вводу новых скважин, применению передовых технологий и эффективной реализации комплекса геолого-технических мероприятий, а также запуску в эксплуатацию новых объектов вспомогательной инфраструктуры.

Кроме того, в прошлом году предприятие увеличило коммерческую скорость эксплуатационного бурения с 1405 метров на станко-месяц до 1622 метров на станко-месяц, что позволило пробурить 280 тысяч метров горных пород.

## Весомый авторитет

Нельзя не упомянуть тот факт, что в «СНГ» уделяется особое внимание поисково-разведочному бурению. Оно максимально расширяет потенциальные возможности предприятия, обеспечивая прирост запасов. В результате интенсивного проведения поисково-разведочных работ, открытия новых месторождений и залежей, активного приобретения лицензионных участков в аукционах недропользования за последнее десятилетие извлекаемые запасы нефти промышленных категорий увеличились с 330 млн тонн в 2010 году до 428 млн тонн в 2020 году. Активное участие в аукционах недропользования позволило «Самаранефтегазу» в 2019 году получить лицензии на право пользования Нижне-Несмеяновским, Нижне-Уваровским и Павловским участками недр с общим приростом запасов около 0,9 млн тонн. Количество месторождений и лицензионных участков за 10 лет возросло с 148 и 134 в 2010 году до 183 и 169 в 2020 году соответственно.

Самая волнующая тема, связанная с недропользованием, – тема сохранения природных ресурсов. Минимизация воздействия на окружающую среду – приоритетное направление деятельности предприятия. Этой цели способствуют введенные в эксплуатацию полигоны по переработке грунтов с повышенным содержанием углеводородов. В 2019 году введен в эксплуатацию четвертый полигон – Яблоневский. А по итогам 2019 года «Самаранефтегаз» в очередной раз стал призером регионального конкурса «ЭкоЛидер».





Интервью

## «ИМИДЖ НАХЛЕБНИКА, ПРОСИТЕЛЯ И РАСТРАТЧИКА»

### ЕВГЕНИЙ КАЛАКУЦКИЙ О НЕПРОЗРАЧНОСТИ, ПРИЧИНАХ УБЫТКОВ «КРЫЛЬЕВ» И ВОЗМОЖНОСТЯХ ПРИХОДА В ФУТБОЛ ЧАСТНОГО КАПИТАЛА

**П**ять вопросов, которые мы задали первому главе «Крыльев Советов» Герману Ткаченко, определившему вектор развития клуба, в последующие годы утраченный, «Дело» адресовало и последнему, нынешнему руководителю «Крыльев», которому наконец поставлена задача разработать стратегию развития клуба. Будет ли эта стратегия успешной и станет ли она учитывать вопросы эффективно-

сти вложений бюджетных средств — пока не известно, но вот что думает о ключевых, на наш взгляд, темах, связанных с будущим клуба «Крыльев Советов», его новый генеральный директор Евгений Калакуцкий.

#### «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНЫЕ»

— Только в период с 2009 по 2020 годы на содержание клуба «КС» было потрачено из бюджета более 12 миллиардов рублей. При этом клуб не добился за эти годы ни спортивных, ни экономиче-

ских успехов. В чем, на ваш взгляд, главная причина провала и есть ли шанс все исправить?

— Можно констатировать — за это время прошло 12 сезонов, из них девять проведено в Премьер-лиге, два сезона проведено в ФНЛ и нынешний сезон, третий за этот отрезок — в ФНЛ. По итогам девяти сезонов в РПЛ ФК «КС» занимал/занимает усредненное место — 12,4. Очевидно, что такие выступления сложно назвать успешными.

Теперь непосредственно об оценке успешности выступлений и эффективности вложений: для того чтобы

сделать это максимально объективно, нужно знать поставленные цели и задачи и степень их выполнения. И если признавать такие выступления неудовлетворительными, то основная причина, на мой взгляд, это отсутствие долгосрочной программы развития клуба, формулирования стратегических целей, оценки результатов и соответствующих выводов.

— **Согласны ли вы с тем, что сложившаяся с 2000-х по 2013 годы система непрозрачного владения клубом через офшоры и их неизвестных бенефициаров в том числе повлияла на эффективность развития «КС», привела к невозможности их контроля и подорвала их привлекательность для потенциальных инвесторов? Какой может быть система мотивации для потенциального инвестора, частного акционера, владельца профессионального футбольного клуба со стороны региональных властей?**

— Любая непрозрачность и недостаток информации уже однозначно создают неблагоприятные предпосылки для какого-либо притока рыночных инвестиций. Это аксиома. Касательно потенциальных частных владельцев: у нас в России история такого рода «владений» слишком коротка, малоинформативна и, соответственно, нерепрезентативна.

С одной стороны, есть положительный пример Галицкого и ФК «Краснодар», а также новых активностей в лице «Велеса», «Чайки», «Акрона» или такого клуба с богатыми традициями, как «Торпедо» (Москва), с новым владельцем.

Прекрасно осознаю и понимаю, как их ставят в пример другим «нерадивым» футбольным руководителям, и на эффективность их деятельности обращается пристальное внимание. Но объективности ради: о степени успешности и результативности таких проектов можно и нужно судить по прошествии времени: хотя бы через четыре-пять лет (что тоже по меркам футбольной истории — ничто).

С другой стороны, есть и обратные примеры: «Асмарал», «Москва», «Жемчужина-Сочи», «Анжи», «Тосно», «Амкар», «Армавир», «Петротрест», «Солярис» (и множество



#### УСИЛЕНИЕ

Нового директора «Крылья Советов» Евгения Калакуцкого представил самарцам Александр Фетисов (справа)

Фото: ГИФК «Крылья Советов»

других) — которые прекратили свое существование. И абсолютно очевидно, что, к сожалению, эта вторая группа намного больше.

Для некоторых владельцев это было разновидностью игры в футбольный менеджер — live version. Другие даже строили планы по строительству своих стадионов и амбициозным выступлениям в Еврокубках. Теперь, по прошествии некоторого времени, не все, даже заядлые и опытные футбольные болельщики, помнят такие названия.

Частный капитал — это, конечно, априори хорошо, это амбиции и компетенции, это энергичность и эффективность, но в российских условиях это попадание в зону повышенного риска и очень туманные перспективы (как показывает практика). Очевидно, что «Краснодар» Галицкого стоит особняком, учитывая масштаб состояния и глубину вовлеченности владельца в проект, а проекты «Спартак», ЦСКА и «Сочи» отнести к сугубо частным и, главное, футбольным инвестициям можно с большой натяжкой. Это, скорее, комбинация определенных обязательств с развитием около-спортивных проектов (наверное, за исключением ЦСКА). Поэтому говорить о какой-то управленческой гиперэффективности у частных клубов я бы поостерегся. Также необходимо принимать во внимание и тот факт, что сама история, традиции, популярность и социальность (в хорошем смысле) некоторых клубов,

одним из которых несомненно являются и «Крылья Советов», не позволяют подвергать их риску таких экспериментов, так как цена достаточно высока, а потери могут быть и невосполнимы. Все-таки «Крылья Советов» — это символ и спортивное лицо всего Самарского региона, и подвергать клуб таким экспериментам можно, только имея стопроцентную уверенность в стабильной перспективе.

Хотя очевидно — об этом нужно думать, к этому нужно стремиться и готовиться...

## «ИМПУЛЬС К КОРРУПЦИИ»

— Ряд экспертов высказывают мнение, что в последние годы вокруг «КС» была специально создана система, позволяющая использовать практически неконтролируемые бюджетные ресурсы для обогащения ряда бенефициаров клуба, причем спортивная нестабильность «КС» была выгодной частью этой системы и залогом роста количества сделок с игроками и тренерами. В чем правы эти эксперты, на ваш взгляд, а в чем — нет?

— Во-первых, «нестабильность» в профессиональном спорте крайне сложно запланировать и спрогнозировать (а вернее — практически невозможно). Поэтому эти факты являются скорее следствием, чем причиной таких неудач. Здесь, скорее, можно говорить о недостаточ-

ном профессионализме и низкой эффективности деятельности. Это мне очень напоминает оценку работы судей с принятием ряда спорных и неоднозначных решений — грань между ошибкой и предвзятостью очень расплывчата.

Совершенно очевидно, что футбольные клубы, учитывая их популярность, а также саму сущность профессионального спорта — когда проигравших, как правило, намного больше, чем победителей — зачастую являются таким раздражителем и символом, воплощающим образец неэффективности и малопродуктивной деятельности. Подавляющее большинство футбольных клубов финансируется из госбюджета и уже по определению имеет имидж нахлебника, просителя и растратчика. Мало кто задумывается, что наряду со спортом существует и масса других направлений человеческой деятельности, которые не являются самокупаемыми и дотируются бюджетом. Эти негативные отношение и имидж могут объясняться и изначально неправильным и размытым позиционированием профессионального спорта в России, а также и недостаточно компетентным менеджментом большинства клубов, который зачастую не в состоянии правильно объяснить саму суть и актуальность существования представляемых им клубов, их миссию и пропагандируемые ценности.

Также есть и проблемы с системой управления и квалификацией клубных руководителей. Эффективность бюджетных организаций строится на минимизации затрат на управленческий персонал и, соответственно, зачастую это подталкивает и дает импульс к коррупции. Эффективные менеджеры по определению должны стоить дороже, в первую очередь по причине своей продуктивности и востребованности. Хорошее и качественное дешевым не бывает.

— Должны ли, на ваш взгляд, профессиональные футбольные клубы в РФ полностью дотироваться из бюджета? Поддерживаете ли вы мнение некоторых экспертов о том, что финансовое участие государства в профессиональных клубах должно быть существенно ограничено специальными запретами?

— Уровень финансирования должен соответствовать и быть пропорционален уровню спортивных амбиций и задач, а также зрительскому интересу и в целом уровню популярности и социальности футбольного клуба. И если и можно вести речь о постепенном снижении доли бюджетного финансирования, то это должно быть планомерно и в соответствии с реализацией некой коммерческо-маркетинговой стратегии развития клуба, то есть по мере снижения бюджетных средств должна расти доля рыночных доходов клуба.

Говоря же об объективных рыночных механизмах финансирования профессионального футбола, можно констатировать, что все классические направления формирования доходов футбольных клубов у нас присутствуют. Но в цифровом выражении они несопоставимы с европейскими клубами/лигами, с которыми их сравнивают. И главная причина не в слабом менеджменте или недостаточных компетенциях (хотя, безусловно, и в них тоже), а в социально-экономических условиях, окружающих нас. И нужно смотреть на это объективно и с пониманием. Объясню, что я имею в виду: 1) низкая средняя стоимость билета/абонемента; 2) низкий средний чек затрат на атрибутику; 3) невысокие среднестатистические затраты на питание в дни матчей; 4) низкая стоимость спонсорских контрактов и коммерческих партнерств (в силу ограниченности потребительских возможностей рынка); 5) ТВ-контракт лиги

и соответственно отчисления клубам по европейским меркам смешны; б) неэффективная трансферная деятельность по причине завышения зарплат российских футболистов (благодаря лимиту и низкому качеству подготовки игроков).

Основной вывод: сложно сделать футбольную индустрию прозрачной и эффективной в отрыве от других аспектов экономики и жизнедеятельности в стране.

## «МОЖЕТ, НО НЕ ДОЛЖЕН»

— С 2013 года клуб «КС» является собственностью Самарской области. Единственный номинальный частный акционер не принимает финансового участия в развитии клуба и никак на это не мотивирован. Какой должна быть, на ваш взгляд, стратегия будущего? Может ли и должен ли у клуба появиться эффективный собственник? Возможно ли это и при каких условиях?

— Конечно, собственник появиться может, но совершенно точно не должен! При этом понимаю, насколько эти поиски сложны, в силу всех объективных вышеперечисленных обстоятельств. Учитывая, что в современных реалиях, кто бы что ни говорил — речь идет о планомерно-убыточном предприятии, когда минимизация убытков и затрат — это уже прорыв в финансовом менеджменте клуба. И соответственно, как мне представляется, очереди из желающих поучаствовать в акционировании «Крыльев Советов» (да и других клубов, похожих по масштабу, популярности и влиянию) особенно не наблюдается и вряд ли она появится.

Теоретически возможна и другая мотивация — это может быть продиктовано меценатством, романтизмом и беззаветной любовью к футболу, что в принципе возможно, но редко встречается, к сожалению. Но скорее, к этому могли бы подтолкнуть какие-либо бизнес-преференции — в виде налоговых льгот и компенсаций. Что более реально, практично и жизнеспособно. **D**

— Виктория Петрова

ОЧЕРЕДИ ИЗ ЖЕЛАЮЩИХ  
ПОУЧАСТВОВАТЬ  
В АКЦИОНИРОВАНИИ  
«КРЫЛЬЕВ СОВЕТОВ» НЕТ

# РАЗВЕДКА

Как удалось выяснить «Делу», за футболом скрывается куда более интересная сторона деятельности могущественного футбольного агента и «демона» с «Крыльями» Павла Андреева, чем трансферные сделки с самарскими игроками

Под ковром

## СПУРТ АНДРЕЕВА

### ГИГАНТСКАЯ БИЗНЕС-ИМПЕРИЯ САМОГО ВЛИЯТЕЛЬНОГО ФУТБОЛЬНОГО АГЕНТА РОССИИ И ЕГО НЕПРОСТЫЕ БИЗНЕС-ПАРТНЕРЫ В САМАРЕ

#### ДЕМОНЫ

«КС» давно называют командой одного агента — самого влиятельного футбольного посредника в России Павла Андреева. Разочарованные игрой любимой команды болельщики пишут гневные открытые письма с требованием убрать Андреева от «Крыльев», чиновники просят «не демонизировать» агента. Андреев — крайне непубличный человек. За последние двадцать лет он едва дал пару интервью и несколько комментариев в СМИ. Неудивительно, что такая закрытость только способствует его «демоническому» образу. Предположения о сотнях миллионов рублей, которыми ворочает Андреев в трансферных сделках с игроками самарских «Крыльев» на протяжении многих лет, давно будоражат околофутбольную самарскую общественность. Но за футболом, как удалось выяснить «Делу», скрывается куда более интересная сторона деятельности могущественного футбольного агента и «демона» с «Крылья-

ми». За последние 20 лет Андреев создал в России разветвленную бизнес-империю по добыче полезных ископаемых, о которой почти ничего не известно. Целый ряд партнеров Павла Андреева по некоторым компаниям оказались владельцами самарских бизнес-проектов. Среди них клиент футбольного агента Андреева, звезда российского футбола и бывший игрок самарских «Крыльев Советов» Александр Аноков. Как стало известно «Делу», футболист Аноков является бенефициаром оператора самарской сети заправок «Газпромнефть» — самарской компании «АРП» с оборотом, приближающимся к миллиарду (!) рублей.

#### ГОЛЕВАЯ ПЕРЕДАЧА

«О футболе — пожалуйста, остальное — моя личная жизнь, я не собираюсь ее перед всеми открывать», — обычно отвечает на вопросы о своих внефутбольных историях в интервью самый, пожалуй, прославленный и титулованный футболист Самары Александр Аноков.

Его давно называют легендой самарского футбола, а когда-то даже поговаривали, что его именем могут назвать самарский аэропорт. Уроженец Куйбышева, он начал здесь свою футбольную карьеру, а в середине 2000-х в «Крыльях Советов» прошел вместе с командой самые звездные моменты ее истории. В 2005-м, когда

(АНДРЕЕВ СОЗДАЛ  
РАЗВЕТВЛЕННУЮ БИЗНЕС-  
ИМПЕРИЮ ПО ДОБЫЧЕ  
ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

С ПОЯВЛЕНИЕМ В 2008-М НОВЫХ СОБСТВЕННИКОВ КЛУБА «КРЫЛЬЯ СОВЕТОВ» НАЧАЛСЯ ОТСЧЕТ ПЕРИОДА, КОГДА ЗЛЫЕ ЯЗЫКИ СТАЛИ НАЗЫВАТЬ «КРЫЛЬЯ» «КОМАНДОЙ АГЕНТА АНДРЕЕВА»

---



«Крылья» разваливались на фоне смены владельцев клуба, Анюков не без скандала уехал в Санкт-Петербург играть за «Зенит». Однако Самару он не забыл и постоянно приезжал в родной город, где у него остались родители и старший брат.

В прошлом году под занавес своей игровой карьеры 37-летний Анюков вернулся ненадолго в самарские «Крылья», а в 2020-м объявил о том, что больше играть не будет, оставшись тренером в «Зените». «Чем вы занимались бы, если бы не футбол?» — спросили его в 2011 году журналисты газеты «Спорт-Экспресс». «Не знаю. Честно», — говорил Александр Анюков. Знаменитый футболист тогда, вероятно, сильно лукавил: к тому времени он уже два года являлся совладельцем целого ряда коммерческих компаний и в бизнес пошел как раз с помощью своего агента Павла Андреева.

Еще в 2009-м Павел Андреев создал в Москве компанию «Бизнес-проект» со специализацией «розничная торговля». Александр Анюков вместе со своим другом по ФК «Зенит» и тоже звездой российского футбола Игорем Денисовым, также клиентом Павла Андреева, выступили партнерами футбольного агента. Фирму вплоть до ее ликвидации в 2012 году возглавлял в качестве генерального директора сам Андреев. В том же 2009 году и Анюков, и Денисов стали совладельцами другой московской фирмы Павла Андреева — «Лэнд-Актив», профиль деятельности которой — «аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом». В 2010-м у Александра Анюкова появился бизнес и в родной Самаре. Роль Павла Андреева в этом проекте не очень понятна. Однако известно, что как раз в это время избегающий публичности футбольный агент стал обладать серьезным влиянием в Самарской области в связи с появлением в 2008-м новых собственников клуба «Крылья Советов», в сделках с игроками которого стал принимать все большее участие Павел Андреев. О его тесных взаимоотношениях с бенефициарами кипрского офшора «Феканата», которые тогда имели глубокие связи с властями Самарской области и контролировали самарский футбольный клуб, не говорил только ленивый. Именно с этих лет начался отсчет периода, когда злые языки стали называть «Крылья» «командой агента Андреева».

Помогал ли в приобретении нового бизнеса в Самаре своему подопечному Анюкову Павел Андреев или нет — неиз-

вестно, но формально в новом самарском бизнесе футболиста его агента уже не было. Александр Анюков приобрел контрольную долю в 50% в самарской компании «Монолит-Сервис». Фирма специализировалась на розничной торговле бензином. Показав в следующем, 2011 году выручку всего в 8 млн, «Монолит-Сервис» начал стремительно ее наращивать и к 2015-му вышел на оборот под 200 млн рублей.

В том же 2015 году Александр Анюков вместе с несколькими партнерами создали еще одну компанию — «АЗС Регион Поволжье» («АРП»). Только что появившуюся фирму оперативно поддержало одно из муниципальных предприятий администрации Самары — «Пассажиравтотранс», породававшее собственников «АРП» контрактом на поставку дизтоплива более чем на 53 млн рублей. Уже через год выручка новоявленной фирмы превысила 600 млн и продолжила стремительно расти. Прошлый, 2019 год «АРП» завершила с оборотом без малого 900 млн рублей. Как выяснило «Дело», «АРП», в которой у Александра Анюкова сегодня 65%, является оператором сети заправок «Газпромнефть».

Совладельцами успешной самарской фирмы при ее создании кроме Александра Анюкова стали еще пять человек. Трое из них — с долями по 20%: Борис Шаров, Владислав и Виктор Мнякины. Двоим отошло по 10% — Алексею и Наталье Матвеевым. Борис Шаров — бизнесмен из Тольятти, ранее владелец небольшой местной компании по торговле топливом «Волгоспецмаш». Его партнер по тольяттинской компании «БЕЛИМ-Т» Владислав Мнякин — также тольяттинский предприниматель, специализирующийся на торговле топливом.

Алексей Матвеев выступал владельцем (возможно, номинальным) куда более крупного бизнеса в Самаре. Ему принадлежала компания с почти миллиардным в 2015 году оборотом — «Волганефть». После 2015-го, в котором, напомним, была зарегистрирована фирма «АРП», «Волганефть» перестала вести активную бизнес-деятельность и вскоре начала банкротиться.

Успешным бизнесом Александра Анюкова по торговле бензином в Самаре, по информации источников «Дела», управляет его старший брат Алексей Анюков. Но в числе владельцев каких-либо компаний его обнаружить не удалось, вести бизнес в тишине — распространенное кредо у торговцев топливом и, как выяснилось, у футболистов.

Тихая улочка Водников в историческом центре Самары. На первом этаже жилой семизатжки постройки конца прошлого века офисный центр без каких-либо опознавательных знаков. Здесь зарегистрирована компания «АЗС Регион Поволжье». На двери звонок, на звонки ответа нет. Не отвечал и ни один телефонный номер, опознаваемый в сети Интернет как контакт «АРП», сайт компании мертвый. Можно подумать, что фирма если и была здесь когда-то, то уже не работает, и корреспонденту «Дела» пора возвращаться в редакцию.

Неожиданно дверь распахивается, из офиса выходит дама, пройти внутрь, минуя ее, не представляется возможным. «Жень, разберись!» — передает она журналиста охраннику, который принялся долго и упорно объяснять, что здание жилое, мол, ошиблись адресом. Пока еще одна проходящая мимо сотрудница не согласилась уточнить в приемной компании, можно ли поговорить с ее директором.

Четверть часа ожидания — и корреспонденту «Дела» разрешили пройти в офис дальше входной двери. На стене в просторном холле висит форма знаменитого футболиста Александра Анюкова с автографом. В том, что самарский бизнесмен, владелец миллиардного бизнеса фирмы «АРП» по торговле бензином, — не просто полный тезка знаменитого российского футболиста Александра Анюкова, дела которого ведет Павел Андреев, а именно тот самый футболист, сомневаться больше не приходится. Связаться с самим Александром Анюковым не удалось, телефон знаменитого футболиста не отвечал.

Интересно, что московская фирма, в которой когда-то вместе со своим могущественным футбольным аген-

БЫВШИЕ ПАРТНЕРЫ  
АНДРЕЕВА КОНТРОЛИРУЮТ  
В САМАРЕ МНОЖЕСТВО  
АКТИВОВ



www.fotovaz.ru

**ПОДОЛЬСКИЕ**

Успех Павла Андреева (справа) связывают с влиятельной группой его земляков во главе с Сергеем Лалакиным (слева)

по словам сотрудников клуба, Валентин Свиридов в нем не появляется.

Связаться с Абрамкиным и Свиридовым че-

рез минспорта также не удалось. «Мы в курсе, что такие организации есть, но никакого взаимодействия с ними нет», — ответили «Делу» в региональном профильном министерстве.

Кроме серьезного увлечения боксом бывшие партнеры Павла Андреева контролируют в Самарской области целый ряд различных бизнес-активов. В частности, Сергею Абрамкину принадлежат компании «АМ-Групп» (Новокуйбышевск) и «Сваб» (Пестравский район). У него также доли вместе с Валентином Свиридовым в фирмах «СНТ» (поселок Винтай) и «Степ» (Самара). Свиридову же в прошлом принадлежала чапаевская фирма «АС», ныне ликвидированная.

Как можно предположить, корни сотрудничества Павла Андреева, Сергея Абрамкина и Валентина Свиридова могут быть связаны с Подольском, где начинал свою бизнес-карьеру Павел Андреев.

Боксерский клуб «Витязь-Самара» Свиридова (так же как и одноименный клуб единоборств — кикбоксинг, ММА, бокс, бразильское джиу-джитсу, дзюдо, тайский бокс, карате) — филиал российской сети клуба «Витязь», основанного в подмосковном Подольске — городе, где авторитетные спортивные успехи вот уже много лет связывают с группой известных бизнесменов и меценатов во главе с Сергеем Лалакиным, президентом Подольского благотворительного фонда «Наследие» и акционером одной из крупнейших электротехнических компаний России — ИЕК.

С именем Лалакина связано распространение в России влияния не только подольских предпринимателей, но и сети спортивных клубов под общим названием «Витязь». Это не только единоборства, но и греко-римская борьба, и хоккей, и, конечно, футбол. Одноименный футбольный подольский клуб «Витязь», который сегодня патронирует Лалакин, был основан еще в 90-х. У его истоков, как и СК «Витязь» и всего известного подольского объединения бизнесменов, стоял кроме Сергея Лалакина его близкий партнер по девяностым, ставший первым министром спорта России Борис Иванюженков.

Уроженец Подольска Павел Андреев в начале 2000-х работал в ФК «Витязь»

том Павлом Андреевым начинал свою бизнес-деятельность Александр Анюков, «Лэнд-Актив» работает и сегодня. И эта компания также связана с миром футбола: теперь ее собственниками выступают полные тезки другого известного российского футбольного агента Игоря Артемова и связанного с ним спортивного директора ФК «Ростов» Алексея Рыскина.

Как можно видеть, торговля футболистами — не единственный бизнес крупных футбольных агентов России. У Павла Андреева в этом смысле, возможно, самые впечатляющие достижения.

Как выяснило «Дело», футбольному агенту №1 в России Андрееву «принадлежат» сегодня не только самые дорогие игроки российского футбола, но и целая сеть коммерческих компаний по добыче других полезных ископаемых — карьеры песка, гравия, глины, гранита в Карелии и Ленинградской области. А общее количество фирм, созданных Андреевым с середины 2000-х, переваливает за два десятка. Партнеры Андреева в некоторых из них сегодня самарские бизнесмены, далеко не чуждые спорта. Кто они?

**УДАР, ЕЩЕ УДАР**

Кроме Александра Анюкова в Самаре у Павла Андреева «Дело» обнаружило еще

двух бывших бизнес-партнеров — оба были в 2015-2016 годах вместе с Андреевым совладельцами сразу трех фирм из Санкт-Петербурга: «Леннеруд» занималась оптовой торговлей лесоматериалами, а основной сферой деятельности двух других является разработка гравийных и песчаных карьеров, добыча глины и каолина: ТД «Эдельвейс» и КК «Эдельвейс». Последняя сегодня принадлежит Павлу Андрееву, а также полному тезке еще одной звезды российского футбола и подопечному Павла Андреева Кириллу Комбарову. А в 2015 году этой компанией Павел Андреев владел вместе с самарскими предпринимателями и любителями спорта Сергеем Абрамкиным и Валентином Свиридовым. Абрамкин сегодня возглавляет Общественную организацию Федерации бокса «Новокуйбышевская боксерская ассоциация», а Свиридов — боксерский клуб «Витязь-Самара».

ФБ «НБА», похоже, федерация-призрак. Ни офиса, ни одного работающего телефона. Ничего не знают об ассоциации и ее руководителе в трех ведущих боксерских школах Новокуйбышевска. Клуб «Витязь-Самара» успешно работает в одном из крупных торгово-офисных центров Самары, в хорошо оборудованном зале проводятся тренировки, однако,

**БИЗНЕСМЕН**

Александр Анюков  
(на фото)  
давний бизнес-  
партнер агента  
Павла Андреева

начальником команды. А уже в 2009-м Андреев создал в Подольске компанию «Планета Подольск», которая при участии фонда Сергея Лалакина перестроила для ФК «Витязь» местный стадион и стала его владельцем.

Как несложно предположить, тесные связи Андреева с подольскими бизнесменами и сегодня определяют многие успехи и влияние футбольного агента №1. В этом авторитетном подмосковном городе у Андреева было зарегистрировано несколько компаний.

В числе одной из первых, основанных Павлом Андреевым еще в 2004-м, была фирма с громким названием «Партнеры века». Среди ее учредителей присутствовал, например, нынешний глава федерации греко-римской борьбы Подольска и бывший акционер уже упоминавшегося электротехнического холдинга ИЕК Сергей Ивлев. В середине 2000-х он являлся президентом футбольного клуба «Зенит»-2, который до него возглавлял Виталий Мутко.

В 2005-2007 годах именно в Подольске были основаны первые футбольные агентства набиравшего тогда вес посредника Павла Андреева: «Спорт маркетинг групп» и ООО «ПИ. ЭЙ. ФУТБОЛ ЭДЖЕН-СИ». В числе директоров этих компаний выступали представители целого ряда видных подольских спортсменов-бизнесменов, связанных с федерацией бокса подмосковного города.

Уже во второй половине 2000-х Павел Андреев стал активно инвестировать средства в бизнес, связанный со стройматериалами. Сначала это было Подмосковье, а потом — Санкт-Петербург.

## ГЕНЕРАЛЫ КАРЬЕРОВ

Одним из первых вложений футбольного агента Андреева в реальный сектор в конце 2000-х стала доля 33% в компании по оптовой торговле стройматериалами из подмосковных Мытищ «Мармолукс». В числе партнеров по бизнесу у Андреева здесь был известный российский футбольный функционер Александр Шикинов (ФК «Спартак», ФК «Ростов»). В 2015-м он стал фигурантом уголовного дела о растрате нескольких десятков миллионов рублей в Ростове, а в 2018-м, вероятно, не без участия Павла Андреева пришел работать спортивным директором в самарские «Крылья Советов».

С 2015 по 2019 годы Павел Андреев стал основателем или совладельцем почти десятка компаний из Санкт-Петербурга, основной сферой деятельности которых является добыча полезных ископаемых и разработка карьеров: песок, гравий, декоративный и строительный камень, известняк, гипс, мел, сланцы, глина.

В конце 2017-го Андреев вместе с Алексеем Павловичем Андреевым (ве-

роятно, сын футбольного агента) зарегистрировали сразу четыре ООО в городе на Неве: «ВНК», «Нерудстрой», «Приозерский гранит», ТД «Лазурит». В середине прошлого года Павел Андреев стал единственным владельцем ООО «ЮФ «Невский Аукцион». Уже упоминавшиеся выше фирмы КК «Эдельвейс», «Леннеруд», ТД «Эдельвейс» вошли в бизнес-орбиту Павла Андреева в 2015-2016 годах. Через ТД «Эдельвейс» Павел Андреев контролирует крупные доли в бизнесе еще нескольких компаний: «Выборгнедра» и СМК «Трансресурс СПб».

В шести из упомянутых фирм партнером Андреева выступал еще один известный подольский бизнесмен и меценат Владислав Овчар, один из основателей Подольской федерации футбола, сын почетного гражданина Подольска, многолетнего директора градообразующего Подольского машиностроительного завода. Осенью 2019-го 46-летний Владислав Овчар безвременно скончался. Информации о перераспределении его долей в фирмах Андреева пока нет.

Алексей Павлович Андреев, предположительно сын Павла Андреева, в свою очередь, владеет не только карьерами. Он совладелец с долей в 20% компании из Карелии «Петротрест-Финанс» холдинга скандально известного карельского строителя Леонида Цапу, арестованного в 2018 году в рамках расследования хищения сотен миллионов рублей при строительстве домов для сотрудников ФСБ.

«Петротрест-Финанс» принадлежит сегодня сыну Леонида Цапу — Виктору Цапу. Он же вместе с Алексеем Андреевым является владельцем футбольного клуба «Карелия». Ранее Цапу были собственниками корпоративной футбольной команды «Петротрест», а потом воссозданного на его базе ФК «Динамо» СПб». Но питерский клуб не добился успеха в спорте и был перепродан в 2015 году Борису Ротенбергу.

Не блещет пока успехами и частный футбольный клуб «Карелия» с акционером в лице человека с более чем громкой для футбольного мира фамилией Андреев. Может быть, дело в приоритетах?

Развивать профессиональные футбольные клубы, превращая их в успешный бизнес, в России не так выгодно, как заниматься перепродажей футболистов и полезных ископаемых. **D**

— Алексей Петренко

# НЕ КЛЕЙМИТЕ

Адвокат Валерий Лапицкий о том, можно ли быть чиновником и декларировать, а не декорировать

Присутствует ли влияние госслужбы в прошлом на успешную карьеру в будущем, как не стать нищим после завершения чиновничьей карьеры и кто может безбедно жить и не бояться — в интервью «Делу» рассказал управляющий партнер адвокатского бюро «Лапицкий и партнеры».

— Бывший министр Самарской области Юлия Степнова говорила в своем интервью, что госслужба — это клеймо. Вы согласны с этим? Насколько востребованы бывшие чиновники всех уровней на рынке труда? Вы, как руководитель, насколько охотно принимаете таких сотрудников в свой коллектив?

— Востребованы люди и их возможности — способность приносить пользу организации. Госслужба — один из критериев, хотя и немаловажный, свидетельствующий о том, что нужно пристально присмотреться, так как в наше время это часто характеризует человека как приспособленца, готового закрывать глаза на многое. В любой структуре были и остаются как плохие, так и хорошие люди. Прокуратура — это тоже госслужба, в нашем бюро на сегодняшний день из 15 адвокатов девять — бывшие прокуроры городов и районов области, которых на работу пригласил я, так как хорошо знаю их человеческие и деловые качества. Что касается востребованности бывших чиновников на рынке труда — здесь мы упираемся в вопрос возможности приносить пользу. Важно, что ты умеешь делать, насколько гибок в принятии решений, дружелюбен к коллегам. Для меня важно, чтобы коллектив был сплоченным, грамотным и работоспособным, я всегда сужу по человеческим качествам и лишь затем смотрю на предыдущее место работы претендента. — Наш проект называется «Декорации доходов». Зачастую задекла-



рированные государственными и муниципальными служащими имущество и доходы — лишь вершина айсберга благополучия декларантов. Его основа — родители, братья, друзья, номинальные владельцы бизнеса на зарплате в конверте. Случались ли в вашей практике обращения со стороны госслужащих, которые, завершив госкарьеру, в силу каких-то причин оказывались в ситуации, когда сохранность их собственности подвергалась опасности?

**ЧИНОВНИКОВ  
СТАНОВИТСЯ  
ВСЕ БОЛЬШЕ,  
А ДОБИТЬСЯ ОТ НИХ  
ПОМОЩИ  
МОЖНО ВСЕ РЕЖЕ**

— Проблемы с «непосильно нажитым честным трудом» имуществом возникают регулярно. Дело в менталитете и особенностях нашей страны. Ни для кого не секрет, что зачастую народ рвется на госслужбу не за зарплатой, которая весьма скромная, а за возможностями, в том числе идущими вразрез с уголовным законодательством. Впоследствии у таких чиновников находятся богатые нигде не работающие родственники, либо из квартиры выгребают мешки наличности. Госслужба давно превратилась в спрута — чиновников становится все больше, а добиться от них какой-либо помощи можно все реже, создается впечатление, что они заняты исключительно своим благосостоянием. Нажитые богатства подобных граждан всегда находятся в опасности. Чем ты ближе к власти, тем спокойнее, остальные пытаются проскочить — прожить сытую и довольную жизнь, не привлекая по возможности к себе внимания, но получается далеко не у всех.

— Если бы вы писали кейс «Как правильно спрятать имущество от государства и не лишиться его», какие рекомендации бы в него вошли?

— Есть известная пословица — от сумы и от тюрьмы не зарекайся. В нашей стране единственная рекомендация, которая позволит безбедно жить и не бояться, — быть ближе к власти, хотя и это не абсолютная гарантия. Если в стране закон действует и распространяется на всех граждан, невзирая на лица, то невозможно быть чиновником и спокойно воровать. У нас закон постоянно оглядывается, чтобы не обидеть своего, потому и существует такое количество авантюрных товарищей, пытающихся обеспечить жизнь себе и последующим поколениям. Я бы не хотел указывать перечень мер, которые бы позволили спрятать незаконно нажитое имущество, так как не хочу плодить преступников, да и эти меры давно известны и носят исчерпывающий характер.

# ЛЮДИ

КТО ЕСТЬ КТО. STORY

Жесткая критика в адрес министра спорта Самарской области Дмитрия Шляхтина не смолкает все восемь лет его присутствия в правительстве региона

Story

## ЗОЛОТАЯ РОТА

НЕСМОТРЯ НА СКАНДАЛЫ И ОБВИНЕНИЯ В РАЗВАЛЕ САМАРСКОЙ СПОРТИВНОЙ ОТРАСЛИ, ДМИТРИЙ ШЛЯХТИН СУМЕЛ СОХРАНИТЬ КРЕСЛО МИНИСТРА СПОРТА ПРИ ДВУХ ГУБЕРНАТОРАХ, А ЕГО РОДСТВЕННИКИ СКОЛОТИЛИ КАПИТАЛ ИЗ ДОРОГОСТОЯЩЕЙ НЕДВИЖИМОСТИ

**Э**тот руководитель прибыл в Самару из Алма-Аты, в аккурат после развала Союза. Стал начальником ЦСК ВВС в Самаре, в звании полковника. Тогда были и хоккейная команда ЦСК ВВС, и баскетбольная тоже ЦСК ВВС... у них был свой самолет. На нем они летали на игры. Была команда по вертолетному спорту. Им не было равных в мире. Представляешь, просто не было равных в мире !!!! ...Все было. Но потом становилось все хуже и хуже... А Шляхтин скупал недвижимость все больше и больше))) А теперь он стал министр спорта области....Я просто угораю», — эта запись на гостевой странице официального сайта ПФК «Крылья Советов» от ноября 2013 года (орфография и пунктуация автора сохранены) доступна до сих пор. Жесткая критика в адрес министра спорта Самарской области Дмитрия Шляхтина не

смолкает все восемь лет его присутствия в правительстве региона.

Шляхтин был назначен на пост главы областного минспорта губернатором Николаем Меркушкиным осенью 2012 года. После смены областного руководства в 2017 году он наряду с главой регионального минкульта стал самым «долгоиграющим» и.о. министра в новом правительстве. «Я был уверен, что его заменят, более неэффективного руководителя я не видел. Был искренне удивлен, когда его назначили», — поделился своим мнением с «Делом» известный спортивный журналист, бывший пресс-атташе ПФК «Крылья Советов» Арнольд Эпштейн. Удивлены были многие. Поползли слухи: «рука Москвы», разговоры шепотом: «человек Мутко». Спортивная общественность региона не

могла простить Дмитрию Шляхтину падение тольяттинской хоккейной «Лады», которая еще за два года до его назначения министром выигрывала российский чемпионат, а через два года после его назначения вице-президентом клуба покинула КХЛ. Роль Шляхтина в «Крыльях Советов» болельщики, возможно, даже переоценивают, но именно в его бытность председателем совета директоров клуба и главой минспорта региона футбольная команда, ставшая скрепой для области, вылетала из РПЛ.

«Он не министр спорта, он строитель, ему еще с ЦСК ВВС и до сих пор лишь бы что-то построить или реконструировать! — обрушивает на корреспондента «Дела» шквал эмоций по поводу состояния спортивной отрасли в регионе один из представителей

**ПОПОЛЗЛИ СЛУХИ: «РУКА МОСКВЫ», РАЗГОВОРЫ ШЕПОТОМ: «ЧЕЛОВЕК МУТКО»**

СОВОКУПНАЯ СТОИМОСТЬ КАПИТАЛА РОДСТВЕННИКОВ ДМИТРИЯ ШЛЯХТИНА  
МОЖЕТ ДОСТИГАТЬ СЕГОДНЯ ПОЛУМИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ

---



профессионального спорта. — Строим, реконструируем — деньги из бюджета улетают. А результат где? Где детский спорт, где любительский спорт? Все самарские победители крупных международных соревнований тренируются за пределами региона, у нас фехтовальщики только остались и паралимпийцы, и то не благодаря, а вопреки! Где профессиональный спорт?! В чемпионате Брянской области с населением чуть больше миллиона играет 53 футбольных клуба! В Самарской области, при населении около трех миллионов человек — шесть! Всего шесть!»

Несмотря на обвинения оппонентов, министр Шляхтин спокоен и благодушен: «Какая критика? То, что пишут в интернете? Им заняться нечем, вот и пишут. С момента моего прихода в регионе произошло колоссальное развитие отрасли в целом и инфраструктуры в частности».

Возможно, удивительное спокойствие министра объясняется просто. Пока идут споры и множатся скандалы, в которых фигурирует фамилия Шляхтина, стремительно растет благосостояние его родственников. Совокупная стоимость их капитала, вложенного в тысячи квадратных метров коммерческой недвижимости, сосредоточенной преимущественно в престижных районах Самары, по оценкам экспертов «Дела», может достигать сегодня полумиллиарда рублей. Кто марширует в золотой роте Дмитрия Шляхтина и кто ей командует?

## ТЕПЕРЬ ТЫ В АРМИИ

Детство 53-летнего министра Самарской области прошло в столице еще советского Казахстана — Алма-Ате. Еще в школе Дмитрий Шляхтин увлекся легкой атлетикой и 14 лет занимался спортом, семь лет выступал за сборную Казахстана. Окончив школу, Шляхтин поступил в институт радиотехники и связи.

«У нас в семье никого не было с высшим образованием, я был первый, ни с кем не советовался. Выбор сделал по увлечению, мы с двоюродным братом собирали усилители, магнитофо-

ны, колонки. Начало 80-х годов — были популярны дискотеки. Мы паяли с ним все эти платы, резисторы, транзисторы. Год проучился, и нашу группу призвали в Вооруженные силы. Когда я попал в армию, для меня это был шок. Получив военный билет через два года, я сказал, что в армию больше ни ногой», — рассказывает бывший полковник Шляхтин «Делу».

Собственно, в войсках Шляхтин пробыл всего три месяца. Пройдя курс молодого бойца, он отправился в спортивную роту заниматься легкой атлетикой. Оставшийся 21 месяц спортсмен Дмитрий Шляхтин служил в СКА «Алма-Ата» и выступал за клуб.

После службы тренер предложил остаться на сверхсрочную. «Зарплата у моей мамы была 60 рублей в месяц, у папы — 75, а я стал получать 120, плюс талоны на питание и прочее — 180 рублей. Меня это мотивировало, конечно. Так пробегал лет семь-восемь. Тренер говорит: «Дима, через два года ты сможешь получить квартиру», — так я и остался в армии».

В 1992 году Дмитрий Шляхтин переехал в Самару вместе с армейским спортивным клубом. Привез клуб в регион полковник Александр Барановский, получивший от командования Приволжско-Уральского военного округа предложение занять должность начальника физической подготовки и спорта округа.

«Предложение совпало с моими интересами карьерного роста и нашим желанием с начальником СКА ВВС 73-й воздушной армии Виктором Леонтьевым передислоцировать на историческую родину в Россию СКА ВВС и СКА Туркестанского военного округа, — вспоминает в беседе с «Делом» Барановский. — Мой заместитель в Ташкенте, известный боксер Дмитрий Грубов, много рассказывал о спортивной жизни Тольятти и Самарской области, где он начинал свою спортивную карьеру. В ноябре 1991 года мы с Виктором Леонтьевым прилетели в Самару. Я был на приеме у командующего войсками ПриВО генерал-полковника Анатолия Сергее-

ва. Он подтвердил мое назначение и поддержал передислокацию в округ».

Согласие местных органов власти в лице губернатора Константина Титова и мэра Самары Олега Сысуева, со слов Барановского, помогло получить руководителя областного спорткомитета Владимира Заворин.

«Приехала из Казахстана группа молодых красивых офицеров, — рассказывает «Делу» Константин Титов. — Говорят, примите нас на родину вместе с командами, нам там делать нечего. Я позвонил командующему округом, он поддержал. Нужно было решить вопросы с жильем, общежитиями, мы помогли. Так я познакомился со Шляхтиным, Леонтьевым, Барановским. Ну, я лидеров называю. Барановский у них был номер один, конечно». Александр Барановский вскоре станет заместителем губернатора, а потом и деловым партнером сына Константина Титова, Виктор Леонтьев — министром строительства, а Шляхтин — министром спорта. Как это было?

## ВОЕННО-ВОЗДУШНЫЕ СИЛЫ

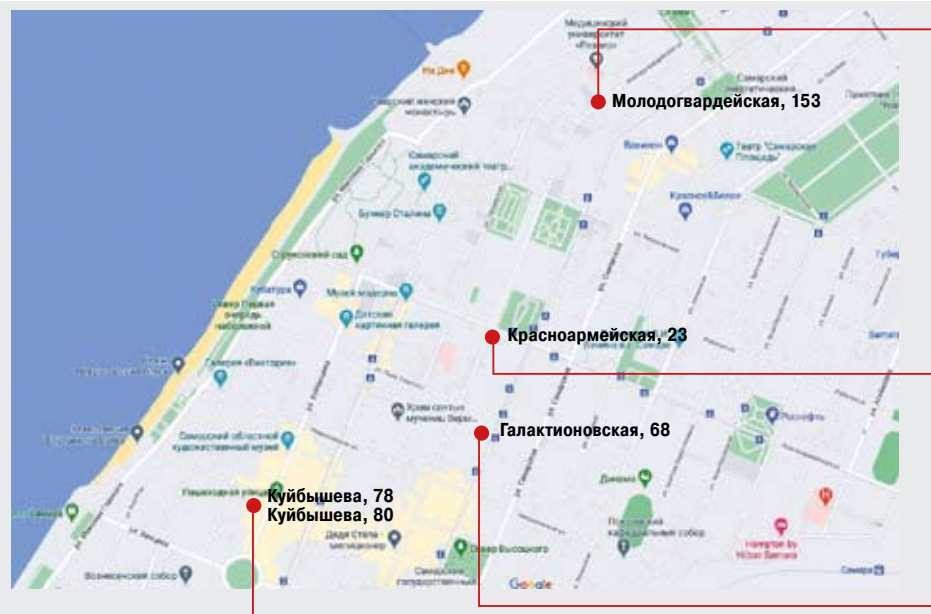
«Я тогда, образно говоря, еще бегал, — шутит министр Шляхтин, рассказывающий, что в то время никакой близости со старшими товарищами по службе, Александром Барановским и Виктором Леонтьевым, у них еще не существовало. — Мы не были друзьями. Я был просто подчиненным. Водку мы не пили ни с Барановским, ни с Леонтьевым точно». Однако так совпало, что в Самаре карьеры всех троих выходцев из армейского спорта развивались одинаково успешно и в одном направлении, хотя и с разной скоростью.

Виктор Леонтьев возглавил в столице региона клуб ЦСК ВВС, Дмитрий Шляхтин курировал взаимодействие с профессиональными клубами (регби, хоккей, баскетбол, женский футбол). Барановский на несколько лет уехал в Москву и возглавил там ЦСКА Минобороны. В 1998 году вслед за ним переместился из Самары и Виктор Леонтьев, оставив вместо себя руководителем Сергея Черняка. Вскоре оба вернулись в Самарскую область на высокие посты в администрации Константина Титова. Что же касается Дмитрия Шляхтина, то он стал в конце 90-х заместителем начальника ЦСК ВВС и отвечал за взаимодействие с государственными и муниципальными органами власти.

**ВОДКУ МЫ НЕ ПИЛИ  
НИ С БАРАНОВСКИМ,  
НИ С ЛЕОНТЬЕВЫМ ТОЧНО**

## ИСТОРИЧЕСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ

Недвижимость близких Дмитрия Шляхтина расположилась в историческом центре Самары



«В единственном субъекте РФ в бюджете Самарской области была строка поддержки развития армейского спорта. Заслуга Константина Титова», — рассказывает Барановский «Делу». Чья заслуга в дальнейшем карьерном росте Дмитрия Шляхтина?

В 2001 году он стал начальником ЦСК ВВС, а в 2009-м вслед за Александром Барановским занял пост начальника ФАУ МО РФ «Центральный спортивный клуб Армии» (Москва). «Назначение Шляхтина на должность начальника ЦСК ВВС было согласовано мной с командующим округом Анатолием Сергеевым, — рассказывает свою версию событий Александр Барановский. — В назначении Дмитрия Шляхтина на должность начальника ЦСКА я участия не принимал, но считал его вероятным и рекомендовал ему соглашаться, если он получит такое предложение от нового министра обороны Сердюкова. Тогда Шляхтин был самой яркой фигурой в армейском спорте».

«Я не был человеком Барановского, как это у нас принято говорить. Я просто был самым шустрым и способным на тот момент. Они отметили меня в этом формате», — объясняет свою удачу Дмитрий Шляхтин.

### САМАРА-МОСКВА-САМАРА

«Когда Сердюков стал министром обороны, у него был адъютант. Этот офицер получил задание объехать все спортивные клубы и кафедры физической подготовки по стране. Потом был анонимный доклад Сердюкову. В докладе был отмечен самарский ЦСК ВВС. А я каждый год вводил по новому объекту, у меня была хорошая интеграция с регионом, я привлекал федеральные и областные деньги. Соответственно, у меня был некий конгломерат. За счет этого в 2000 году я полностью реконструировал бассейн, до сих пор стоит, красавец. Стадион на улице Стара-Загора был построен в 2005 году, тоже моими руками был сделан. Также гребная база за Вол-

гой, диспансер и многие другие объекты. Когда я приехал к Сердюкову на собеседование, просто привез альбом всех моих объектов: что было, что стало — в контрасте. Тогда ни он меня не знал, ни я его. Так я был назначен начальником ЦСК в Москве. Без каких-либо звонков и протекже», — рассказывает увлекательную историю своего назначения Дмитрий Шляхтин.

После переезда Дмитрия Шляхтина в Москву его семья осталась в Самаре. Стремление к воссоединению с родными Шляхтин называет основным мотивом его возвращения в регион. Оставалось только найти подходящее рабочее место.

В 2012 году область возглавил Николай Меркушкин. Кресло министра спорта было вакантно. «Уже месяцев восемь или девять как Бамбуров уехал. Я попросился на встречу с Меркушкиным, встретился с ним 30 мая, переговорили. Окончательное решение переехать в область я принял практически в сентябре», — рассказывает еще более увлекательную историю Дмитрий Шляхтин.

**ПЛАН ТАКОЙ**

Дмитрий Шляхтин поделился с «Делом» планами: «Пожить спокойно»



Его назначение на должность министра состоялось в октябре, но уже в июне он стал председателем совета директоров ПФК «Крылья Советов», что означало: скорее всего, вопрос по креслу министра уже решен.

«У Меркушкина на минспорта было два варианта: либо местного олимпийского чемпиона Алексея Немова назначить, либо своего человека из Мордовии привезти. Но Николай Иванович — советский функционер. Ему позвонили из Москвы, он и назначил Шляхтина», — говорит собеседник «Дела», близкий к участникам событий. То, что звонок был не из приемной Виталия Мутко, человеком которого называли Шляхтина, утверждают и источники «Дела», и сам Дмитрий Шляхтин. «Да мало ли контактов в администрации президента, например. Московскому функционеру найти нужный для звонка самарскому губернатору для возвращения в провинцию не представляется затруднительным, — утверждает информированный собеседник «Дела». — Тем более в Самаре семья, у семьи бизнес, надо было возвращаться». Какой бизнес вели близкие Дмитрия Шляхтина в Самаре?

**ДОЧКИ-МАТЕРИ**

«Была фирма, оформленная на мать жены Дмитрия Шляхтина, в ЦСК ВВС крыши крыла и прочим ремонтом занималась», — рассказывает источник «Дела» — выходец из армейского спорта. Согласно ИС «СПАРК», с 2007 года и до перелета начальника самарского спортивного клуба военных летчиков Дмитрия Шляхтина в Москву на повышение в 2009 году небольшие (менее миллиона рублей) подряды по ремонту и обслуживанию зданий и сооружений клуба выигрывала только одна фирма — «Компания строй», принадлежащая Тамаре Николаевне Ковалевой. Ковалеву источник «Дела» и называет якобы тещей Дмитрия Шляхтина. Финансовая отчетность компании не раскрывается. Как и еще одной фирмы — «Унитех», где соучредителем была Тамара Ковалева. Обе организации были ликвидированы в 2018 и 2011 годах.

С 2011 года начинается новый этап бизнеса подрядчика Дмитрия Шляхтина. С этого года и по сей день Тамара Николаевна Ковалева 1949 года рождения зарегистрирована как ИП, с профилем

деятельности «аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом». Сегодня 71-летняя бизнесвумен управляет собственной коммерческой недвижимостью площадью более 1,5 тыс. квадратных метров, расположенной в элитных районах Самары. Рыночная стоимость этой недвижимости, по оценкам экспертов «Дела», составляет более 150 млн рублей. Еще 1,4 тыс. квадратных метров расположено в Промышленном районе Самары, ее стоимость оценивается экспертами на уровне более 100 млн рублей.

В 2011 году, когда Дмитрий Шляхтин был начальником федерального автономного учреждения Министерства обороны РФ «Центральный спортивный клуб Армии» (Москва), согласно выпискам, полученным «Делом» из Росреестра, Тамара Ковалева приобрела два помещения в старинных особняках Самары, один из которых признан объектом культурного наследия: на Куйбышева, 78 (площадью 435 кв. м) и Куйбышева, 80 (площадью 467 кв. м). Общая кадастровая стоимость помеще-

ний более 20 млн рублей, рыночная — гораздо выше.

«Арендная ставка коммерческой недвижимости на первых этажах этих домов стартует от 1000 рублей за квадратный метр. Соответственно, рыночная стоимость таких объектов около 100 тыс. рублей за квадратный метр», — говорит владелец АН «Визит» Михаил Минаев. Таким образом, стоимость купленной Ковалевой недвижимости приближается к 100 млн рублей, а доходность — около 12 млн рублей в год (при загруженности арендаторами).

Доход успешного предпринимателя Тамары Ковалевой позволил ей сделать еще одно интересное приобретение — пассажирский теплоход. В 2015 году инспекция ФНС РФ в Нижнем Новгороде обратилась в суд с заявлением о взыскании с индивидуального предпринимателя Ковалевой Тамары Николаевны (г. Самара) задолженности по транспортному налогу за 2013 год в размере 30 тыс. рублей и пени в размере 28 тыс. рублей. Как следует из материалов дела, ИП Ковалева Т.Н. является плательщиком транспортного налога, поскольку транспортное средство — пассажирский теплоход — находится в ее собственности. Долги перед налоговой Ковалева погасила, но в том же 2015 году ей пришлось вступить в еще одно судебное разбирательство.

В 11-й апелляционный суд обратилась компания «СФК», входящая в группу «Ракита» известного самарского бизнесмена Александра Проскурина, за пересмотром дела по их иску к Тамаре Ковалевой. Арбитражный суд Самарской области тогда отказал в иске о взыскании с ответчика — ИП Ковалевой Тамары Николаевны неосновательного обогащения в размере 12,8 млн рублей — стоимости неотделимых улучшений, которые осуществил истец в арендованном имуществе. Но истец заявил ходатайство об увеличении размера исковых требований до 27,5 млн рублей и с решением первой инстанции не смирился.

Из материалов судебного разбирательства следует, что в 2003 году «СФК» заключила договор с Федеральным

казенным предприятием «Управление Приволжского военного округа» (о близости Александра Проскурина к структурам Минобороны «Дело» рассказывало в материале «Букет Проскурина» в №3, 2019 г.) об аренде помещения площадью более 1,4 тыс. кв. м (подвал и первый этаж) в здании по адресу: Стара-Загора, д. 151а, Литер XXIV. Договор аренды был перезаключен на срок до 2015 года. ФКП «Управление Приволжского военного округа» принадлежало ОАО «Управление торговли Приволжского региона», однако Тамара Ковалева купила арендуемое помещение в декабре 2011 года у некоей Ларисы Овод, владевшей им менее двух месяцев, так как еще в середине октября 2011 года арендуемое помещение находилось в собственности «Управления торговли Приволжского региона», что подтверждается очередным судебным иском военных к арендаторам. В итоге договор аренды помещения был расторгнут по инициативе Тамары Ковалевой по решению суда в 2014 году, а иск «СФК» к Ковалевой суд отклонил. В компании «СФК» подробности судебной тяжбы с вероятной родственницей действующего министра спорта оставили без комментариев.

Тамара Ковалева пополняла свой запас дорогостоящей недвижимости и уже в бытность Дмитрия Шляхтина министром спорта Самарской области. В Росреестре зафиксирован договор купли-продажи на помещение площадью 508 кв. м цокольного и первого этажей дома №153 на улице Молодогвардейской, расположенного прямо напротив здания областного правительства. В этом доме работают салон музыкальных инструментов, чайхана и бутик модной одежды. «Соседями по дому» Ковалевой стали наследники самарского «короля» коммерческой недвижимости конца 90-х Владимира Захарченко. «Стоимость этого объекта на рынке стартует от 50 миллионов рублей. Доходность зависит от профиля арендатора. Кафе традиционно арендуют помещения по сниженной ставке (от 500 рублей за квадратный метр), магазин может арендовать и по 1000 рублей», — говорит Михаил Минаев. Таким образом, элитная недви-

мость могла приносить ИП Ковалевой от 3 до 6 млн рублей в год.

Предположительно, дочь Ковалевой, жена министра спорта Самарской области Наталья Шляхтина, с 2005 года владела компаниями «Евроспорт про», «Характер» и «Евроспорт». Первые две ликвидированы в 2011 году. Фирма «Евроспорт» работает и по сей день. Из состава учредителей Наталья Шляхтина вышла в 2012 году, когда ее муж занял пост регионального министра. Связь Натальи Шляхтиной с Тамарой Ковалевой прослеживается не только через подряды фирмы Ковалевой, оплаченные клубом под руководством мужа Натальи Шляхтиной, но и через адрес прописки компаний самой Шляхтиной. Фирмы «Евроспорт» и «Евроспорт про» зарегистрированы по адресу недвижимости, принадлежащей Ковалевой, как раз в том самом доме №153 на улице Молодогвардейской.

Профиль компаний — торговля одеждой и обувью, но предположение, что фирмы Натальи Шляхтиной с околоспортивным названием могли поставлять командам клуба под руководством Дмитрия Шляхтина одежду и обувь, сам Шляхтин отрицает. «Моя жена Наталья еще тогда стала предпринимателем, до сих пор ведет предпринимательскую деятельность, но ее фирмы не могли поставлять одежду ЦСК ВВС, так как они торговали повседневной женской одеждой, в которой спортом не займешься», — говорит «Делу» Дмитрий Шляхтин, подтверждая, что бывшая собственница компаний «Евроспорт», «Евроспорт про», «Характер», а ныне директор компании ПТ «Магазин «Сюрприз» Наталья Шляхтина действительно его жена, а не полная тезка.

## ЛЮБИТЕЛИ СТАРИНЫ

Оценить, насколько успешно ведет бизнес супруга Дмитрия Шляхтина, довольно сложно. Названные выше три компании, принадлежащие Шляхтиной, финансовые результаты не раскрывают. В сведениях о доходах за 2019 год министра спорта Самарской области задекларирован рекордный заработок его жены на уровне небольших 160 тыс. рублей в год. В предыдущие годы доход Натальи Шляхтиной был и того меньше. Незначительный рост доходов можно объяснить тем, что не так давно Шляхтина заняла должность директора компании

## ДМИТРИЙ ШЛЯХТИН НАЧАЛ ВЫКУПАТЬ ДОЛИ В СТАРИННОМ ОСОБНЯКЕ

«Предприятие торговли магазин «Сюрприз», названной по мотивам знаменитого еще с советских времен магазина «Сюрприз» на Красноармейской. Профиль компании отнюдь не торговля, а «аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом». По сведениям Росреестра, в собственности предприятия с 1999 года нежилое помещение в доме №23 на улице Красноармейской площадью 1,4 тыс. кв. м кадастровой стоимостью без малого 60 млн рублей. По оценкам экспертов «Дела», рыночная стоимость этого помещения — порядка 140 млн рублей. В свою очередь, предприятие до 2015 года принадлежало в равных долях Раисе Шлойда, Игорю Шишватову и братьям Талибу и Тахиру Аюповым, а после 2015 года и по сей день Ирине Корабельниковой, которая и стала работодателем Натальи Шляхтиной.

Бывшие владельцы компании, в которой работает Наталья Шляхтина, тоже не совсем случайные люди. Братьям Аюповым принадлежит 70% в компании со спортивным названием «Самараспортстрой» — постоянный подрядчик бюджета, который последние семь лет, можно сказать, специализируется на реставрации объектов культурного наследия. В мае 2013 года фирма заключила контракт на проведение инвентаризации более 200 выявленных объектов культурного наследия, реставрацией которых последующие годы и занималась. Только за 2020 год компания Аюповых и Юрия Лаврентьева (30%) взяла контрактов по реставрации культурного наследия на более чем 150 млн рублей.

Так совпало, что в 2015 году был заключен контракт на реставрацию «Самараспортстроем» здания по адресу: Галактионовская, 68, в котором зарегистрирована фирма «Характер», принадлежавшая Наталье Шляхтиной. Кроме того, как выяснило «Дело», в том же ценном для истории и культуры особняке на Галактионовской еще в 2006 году, согласно договору купли-продажи, зарегистрированному в Росреестре, нежилое помещение площадью 320 кв. м приобрела Лидия Федоровна Шляхтина. Рыночная стоимость покупки по нынешним ценам, с точки зрения собеседников «Дела» — игроков рынка недвижимости, более 30 млн рублей.

К слову, любовь к старине проявлял и сам министр спорта. Еще в 2003 году, по сведениям Росреестра, Дмитрий Шляхтин начал выкупать доли в старинном двухэтажном особняке на пересечении Чапаевской и Венцека, которые

(всего 120 кв. м) передал впоследствии договором дарения своей, как можно предположить, матери — Лидии Федоровне Шляхтиной. Еще 255 кв. м недвижимости в этом же историческом здании были оформлены на Лидию Шляхтину договором купли-продажи. Рыночная стоимость приобретенных в итоге родственницей Дмитрия Шляхтина 375 кв. м может составлять около 30 млн рублей.

Упомянутая выше владелица фирмы, в которой работает генеральным директором жена Дмитрия Шляхтина, ПТ «Магазин «Сюрприз» Ирина Корабельникова еще и учредитель строительной компании «Базис XXI век». Эта фирма после прошедшей в 2009 году приватизации имущества Минобороны выкупила у его структуры, «Управле-



ния торговли Приволжского региона», в 2013 году два помещения на Мичурина, 116, площадью 144 и 489 кв. м, общей стоимостью, по оценкам экспертов, более 44 млн рублей.

Интересно, что обрастать недвижимостью, совокупная стоимость которой, по весьма приблизительным подсчетам «Дела», приближается к половине миллиарда рублей, близкие Дмитрия Шляхтина начали с 2003-2005 годов, но основной капитал был собран в 2011 году, за год до возвращения главы семьи в Самару. Так что у Дмитрия Шляхтина был прекрасный повод приехать из Москвы. Здесь стоит отметить, что степень родства перечисленных персонажей с Дмитрием Шляхтиным предположительна, и если министр Шляхтин ответит на вопрос «кто все эти люди?», мы готовы опубликовать его версию. Однако вернемся к нашей истории, что было дальше?

## НОВЫЙ УРОВЕНЬ

На посту министра спорта Самарской области Дмитрий Шляхтин не оставил федеральных устремлений.

В 2016 году он был избран на должность главы Всероссийской федерации

легкой атлетики (ВФЛА). Организация переживала последствия допингового скандала. «Я намерен вернуть доверие мирового спорта к Российской федерации атлетики», — заявил тогда вновь избранный президент ВФЛА Шляхтин. Однако в 2017 году гендиректор ВАДА заявил о «достаточных доказательствах нарушений антидопинговых правил» 95 российскими спортсменами. В 2018 году было принято решение о продлении санкций в отношении ВФЛА, и наши спортсмены не могли выступать под российским флагом. В ответ на отказ ВФЛА заплатить штраф в \$5 млн встал вопрос об исключении ВФЛА из Международной федерации легкой атлетики.

Дмитрий Шляхтин покинул федерацию в 2019 году, не дожидаясь столь печального исхода. «Самый большой мой провал — это то, что я доверился своим подчиненным, и они не проконтролировали тренера и спортсмена, сделавших эту справку, в фальсификации которой нас и обвинили. С другой стороны, это не их функциональная обязанность была — проверять и перепроверять. Обвинения в фальсификации документов предъявлены со стороны западных структур. Если разобраться здесь, этого документа вообще в глаза не видел, не подходил и в руки не брал. Но сказано, что я это сделал», — комментирует ситуацию Дмитрий Шляхтин.

Международный скандал с участием Дмитрия Шляхтина развивался параллельно с его переназначением на должность регионального министра при новом губернаторе. Были ли на этот раз звонки из Москвы и какие достижения самарского спорта губернатор счел заслугой министра Шляхтина — неизвестно.

По какому пути будет развиваться самарский спорт дальше — также выяснить не удалось.

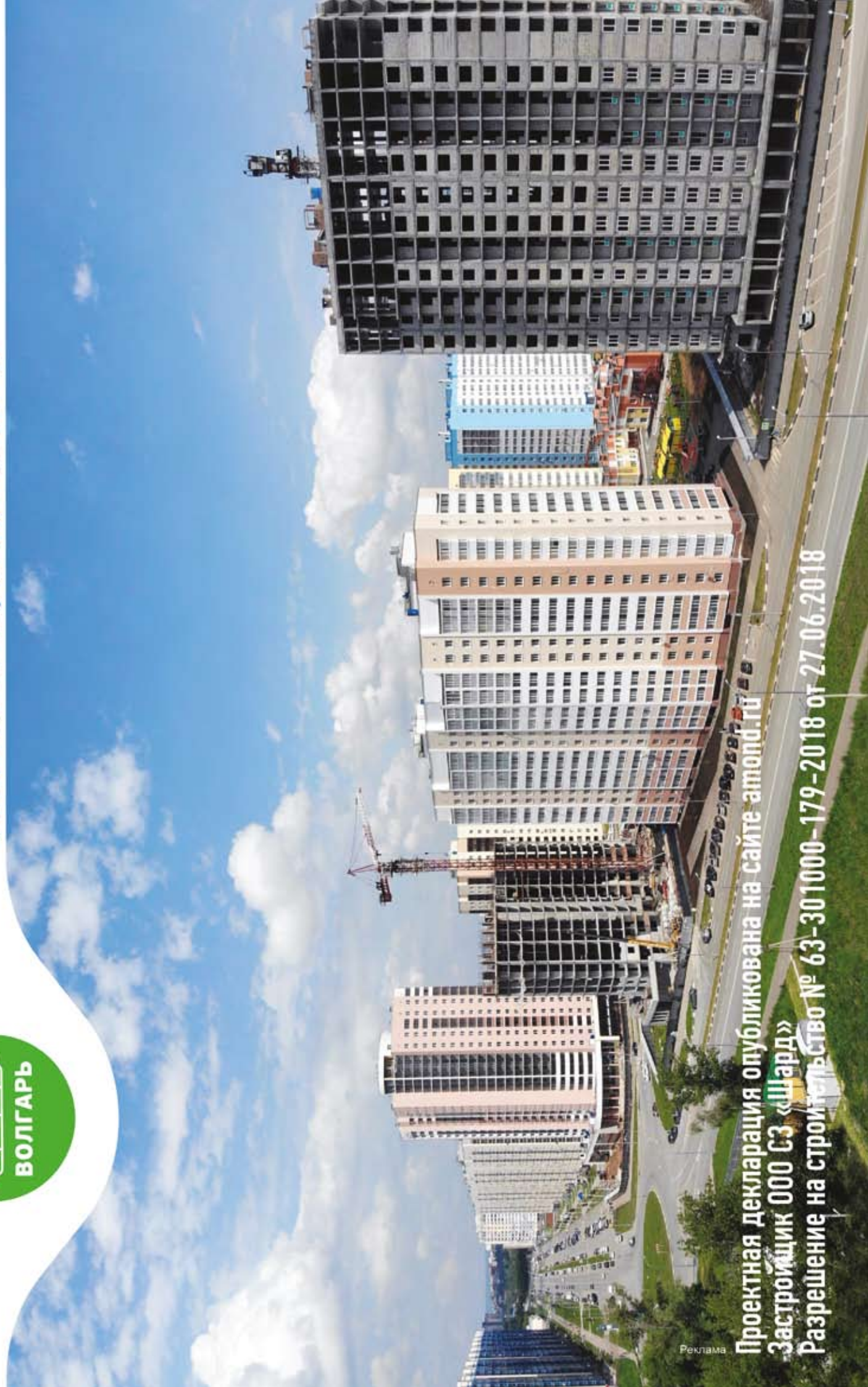
Дмитрий Шляхтин поделился с корреспондентом «Дела» планами на ближайшие пять лет: «Пожить спокойно. Я могу сказать честно: пройдя легкую атлетику, я сделал глубокую переоценку с точки зрения моментов, когда занимаешься глубоко государственной работой и стоишь в позиции первопроходца. Никогда ни у кого в стране не было таких вызовов, которые получил я. С этой легкой атлетики. Для меня это колоссальный урок, колоссальный опыт. Поэтому сейчас надо просто взять паузу, продохнуть и оглядеться».

Тем более что оглядеться есть на что. **D**

— Виктория Петрова



**СВОЯ КВАРТИРА - ЭТО ПРОСТО!  
(846) 311 11 11; (846) 248 08 42**



Реклама

Проектная декларация опубликована на сайте [amonp.ru](http://amonp.ru)  
Застройщик ООО СЗ «Шард»  
Разрешение на строительство № 63-301000-179-2018 от 27.06.2018

АнтенМед®



**21 год проектируем, строим  
и оснащаем объекты  
здравоохранения**

**+7 800 200-75-97  
info@antenmed.ru  
antenmed.ru**