

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК

# Обозрение **ДЕЛО**

ДЕЛО. Экономическое обозрение. №5/ИЮЛЬ-АВГУСТ/2021  
Журнал расследований & рейтингов

**СТРАТЕГИЯ  
ЛИДЕРСТВА**  
СИСТЕМА  
УПРАВЛЕНИЯ:  
ЗАДАЧИ  
И РЕЗУЛЬТАТЫ

**ПЕРЕМЕН**  
ВЛАСТЬ, БИЗНЕС,  
ОБЩЕСТВО:  
КАК РАБОТАТЬ  
СООБЩА

**СИЛА  
ПРИТЯЖЕНИЯ**  
ТУРИЗМ  
И МЕДИЦИНСКИЙ  
ТУРИЗМ: КТО И КАК  
СТРОИТ НОВЫЕ  
КЛАСТЕРЫ  
НА 20 МЛРД

**ОКНО  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ**  
РАЗВИТИЕ В КРИЗИС:  
РЕШЕНИЯ И РОСТ

## **ПОРЯДОК ПРЕОБРАЗОВАНИЯ**

ТРИ ГОДА ДМИТРИЯ АЗАРОВА. САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ  
С НОВЫМ ГУБЕРНАТОРОМ: ИТОГИ, ПЛАНЫ, ВЫЗОВЫ



# ЭКСПРЕСС-ГАРАНТИИ ДЛЯ БИЗНЕСА

## Рассмотрение за 1 час\*

### Надежность, проверенная годами!

Рейтинговое агентство АКРА  
присвоило кредитный рейтинг  
АО КБ «Солидарность» ВВ- (RU)  
прогноз «Стабильный»

Рейтинговое агентство Moody's  
присвоило АО КБ «Солидарность»  
долгосрочный рейтинг банковских  
депозитов В2 прогноз «Стабильный»

Рейтинговое агентство China Golden  
Credit Rating присвоило кредитный  
рейтинг АО КБ «Солидарность» ВВ-  
прогноз «Стабильный»

8 800 700 92 20 | [solid.ru](http://solid.ru)

Финансовые услуги оказывает АО КБ «Солидарность». Генеральная лицензия ЦБ РФ №554 от 14 июля 2017 г.

\*Оперативность принятия решений по экспресс-гарантиям: для клиентов с высоким рейтингом и суммой гарантии до 4 миллионов рублей – в течение часа; для клиентов с предустановленным лимитом – не более 4 часов; в иных случаях – не более 24 часов. Более подробно можете ознакомиться на сайте [solid.ru](http://solid.ru)

Реклама

**ПОРЯДОК  
ПРЕОБРАЗОВАНИЯ**  
стр. 4



depositphotos @ AndrewLozovyi



depositphotos @ pesikov

**ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ**

стр. 30



Михаил Терещенко/ТАСС

**ПЕРЕМЕН**

стр. 44

## 4 Порядок преобразования

Самарская область и система управления: что поменялось в эпоху Азарова

## 30 Окно возможностей

Стратегическое развитие в условиях форс-мажора: какие решения позволили региону расти в кризис

## 44 Перемен

Как совмещение государственного и партийного руководящих постов изменило историю «Единой России» в Самарской области

## 52 За нами Москва

Чего стоит самарская поддержка на федеральном уровне: кто помогает и что лоббируют

## 60 Сила притяжения

Туризм и медицинский туризм в Самаре: кто и как строит новые кластеры на 20 миллиардов

## 68 Своего ума дело

Школа, вуз, предприятие: как обеспечить регион кадрами собственного производства

## 82 Очищение роста

Чистый воздух, чистая вода, чистые реки и энергетика: новые технологии и задачи экологического развития

## 88 Вектор движения

Города и агломерации Самарской области: по каким направлениям и законам они растут

Дело. Экономическое обозрение  
№5 (884), ИЮЛЬ-АВГУСТ (06.09.2021)

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ  
МЕДИАГРУППЫ  
«САМАРСКОГО ОБОЗРЕНИЯ»  
**ШЕФ-РЕДАКТОР**  
А.Н. Гаврюшенко

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

В.О. Петрова  
e-mail: vittop31@mail.ru

### НАД ВЫПУСКОМ РАБОТАЛИ:

Анастасия Короткова  
Яна Гуденко  
Людмила Николаева

### ФОТОИЛЛЮСТРАЦИИ:

Игорь Горшков  
Михаил Новоселов

### ДИЗАЙНЕР

Виталий Севостьянов

### ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Л.Е. Филиппова

### ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ:

#### НАЧАЛЬНИК

Марина Деева  
E-mail: deevamg@mail.ru  
тел.: 334-69-23,  
342-50-26, 342-50-27  
E-mail: delo.63media@gmail.com

### МЕНЕДЖЕРЫ:

Людмила Казадаева  
Надежда Погорелова  
Елена Третьякова

### УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Печатное дело»

### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Алексей Смирнов  
Издается с 1992 года.

### АДРЕС РЕДАКЦИИ:

443086, Самарская область,  
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,  
литер СЗ, офис 516.

### АДРЕС ИЗДАТЕЛЯ:

443086, Самарская область,  
г. Самара, ул. Ерошевского, 3,  
литер СЗ, офис 516.

Телефоны: (846) 334-59-21,  
342-50-27.

Факс (846) 342-50-26

E-mail: sekret@63media.ru

Интернет портал

<https://oboz.info/delo/>

Зарегистрировано в Управлении  
Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных  
технологий и массовых  
коммуникаций  
по Самарской области.  
Свидетельство о регистрации  
СМИ ПИ №ТУ 63-00527

Тираж 7 000 экз.

Отпечатано

в ООО «РПБ «ЭФФЕКТ»

(443086, Самарская область,

г. Самара, ул. Ерошевского, 3,

тел.: (846) 334-57-20, 279-20-46)

Сдано в печать 31.08.2021

Дата выхода в свет 06.09.2021

Цена свободная

## САМАРСКОЕ Обозрение

Распространяется совместно  
с общественно-политической газетой  
«Самарское обозрение» по  
подписчикам «СО» и в розницу через  
киоски ОАО «Роспечать»,  
ЗАО «Печать», торговые сети  
и частных распространителей

Подписной индекс 31 019

Фото на обложке:  
Михаил Терещенко/ТАСС

СКАЧАЙ ПРИЛОЖЕНИЕ



В APP STORE



GOOGLE PLAY



# ВЛАСТЬ

«Проектирование госуправления 4.0.  
Человекоцентричность как главный принцип»

Дмитрий Азаров, блог Azarov.life, Instagram

Управление

# ПОРЯДОК ПРЕОБРАЗОВАНИЯ

САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ  
И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ:  
ЧТО ПОМЕНЯЛОСЬ В ЭПОХУ АЗАРОВА



ДМИТРИЙ АЗАРОВ: «ЗАДАЧА — ВЫРАБОТАТЬ РЕШЕНИЯ, КОТОРЫЕ ПОВЫСЯТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ОРГАНОВ ВЛАСТИ, ОРГАНИЗАЦИЙ ГОССЕКТОРА И БИЗНЕСА»



depositphotos @ AndreyLazoviy

**Т**ри года, прошедшие с момента избрания Дмитрия Азарова губернатором Самарской области, многое изменили в ее жизни. Неудивительно: принципы управления нового главы региона кардинально отличаются от предшественников. Пройдя в преддверии мундиаля серьезное испытание в качестве лидера своего рода «группы спасателей», вынужденной разбирать завалы накопленных ранее проблем, Азарову удалось обеспечить в Самаре блестящее проведение этапа чемпионата мира по футболу и на волне позитивных настроений избирателей уверенно выиграть выборы губернатора с результатом в 72,6%. Вдумчивый, без популизма, системный подход к решению ключевых задач и нацеленность на результат, а не на лозунги и конфронтацию, отмечают эксперты «Дела», быстро позволили много лет буксовавшей Самарской области не только разбраться с тяжелым наследством, но и набрать приличную скорость в развитии. Вытащив регион из долговой ямы, нарастив объемы федерального финансирования крупнейших региональных проектов, выстроив в регионе четко работающую систему власти, Дмитрию Азарову в итоге удалось уверенно провести самарскую экономику и социальную сферу через жесткий кризис пандемии, сформировав новую стратегию лидерства.

## ОТ ФАНТАЗИЙ К ПЛАНАМ

«Есть ли жизнь после мундиаля?» Судя по всему, именно такой вопрос задавали друг другу лет пять назад чиновники самарского «Белого дома», печально размышляя о планах на будущее. И, возможно, сами себе отвечали: «Да после мундиаля — хоть потоп!»

Во всяком случае когда в здание правительства региона пришли представители окружения нового врио губернатора Дмитрия Азарова, они почти не нашли проектов, которые бы всерьез планировалось реализовать после июня 2018 года.

«Все, что готовилось в 2015-2016 годах, заканчивалось годом чемпионата, в крайнем случае — 2019-м», —



### ТОЧКА ПРИТЯЖЕНИЯ

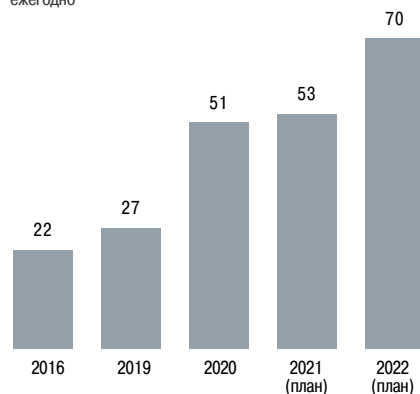
В разработке проекта развития площадки вокруг «Солидарность Арены» участвовал СамГТУ

вспоминает Виктор Кузнецов, который в момент смены власти стал заместителем руководителя администрации губернатора. Да, были и целевые программы, и стратегии развития до 2024-го, и даже 2030 года, были амбициозные концепции вроде технополиса «Гагарин-центр». Но... не было документов, подтверждающих, что для реализации этих планов делаются конкретные шаги.

## ПОПОЛНЕНИЕ

Как изменились поступления из федерального бюджета в Самарскую область, млрд руб.

В период подготовки к ЧМ-2018 — около 15-20 млрд рублей ежегодно



Источник - министерство управления финансами Самарской области

«Ни заявок на будущее финансирование, ни проектно-сметной документации — все заканчивалось подготовкой к чемпионату мира, как будто дальше жизни не будет», — говорит Виктор Кузнецов. По сути, это были не планы, а просто фантазии.

Индекс промышленного производства снижался четвертый год подряд, причем Самарская область оказалась единственным регионом в ПФО с таким падением. С 2014 года уменьшались и реальные доходы населения. Инициативы не доверяли власти: одни ее инициативы вызывали в обществе смех, другие — возмущение. Колоссальные по затратам проекты вроде Сергиевской птицефабрики коллапсировали, «маниловские замки» реноваций лопались, как мыльный пузырь. Порожденная годами равнодушия и коррупции армия самарских обманутых дольщиков штурмовала администрацию президента России скандалами федерального уровня, а сами коррупционеры «пилили» бюджетные контракты на миллиарды.

Наконец, не вылезала из руин бесконечных недоделок самарская «стройка века» — футбольный стадион к чемпионату мира стоимостью

под два десятка миллиардов рублей. Репутация Самары висела буквально на волоске: FIFA уже настоятельно рекомендовала перенести матчи чемпионата в другой город, каковым даже был выбран Краснодар. Большинство видевших, в каком состоянии находится футбольная стройка в Самаре, считали это уже почти принятым решением.

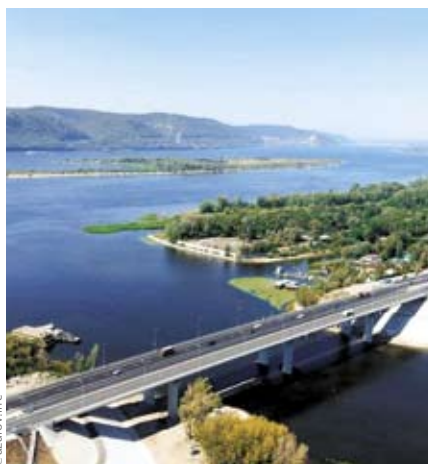
Не все верили, что назначенный после позорной отставки Николая Меркушкина новый молодой врио главы Самарской области возьмет на себя в такой ситуации риски ответственности за спасение репутации губернии. Возможно, Азарову лично даже не обязательно поставили бы в вину перенос матчей в Краснодар — не он же провалил стройку. Новый руководитель области мог проявить осторожность, максимально дистанцировавшись от проблем, и, как в известном анекдоте «вскрыв первый конверт», свалить все неудачи на ошибки предшественников. Однако скептики не угадали характер будущего губернатора. Азаров мобилизовал и свой опыт главы в прошлом крупной бизнес-структуры, и достижения мэра одного из крупнейших городов России, и потенциал трех лет руководства влиятельным комитетом в Совете Федерации. Он на себя ответственность взял и реально с ней справился.

С этого момента его соратникам буквально «в пожарном режиме» пришлось одновременно работать сразу в двух направлениях — спасать мундиаль и ставить, по сути, уже самим себе серьезные задачи на жизнь после ЧМ.

## ТРЕБУЕТСЯ

Если отмотать пленку истории на несколько лет назад, то можно обнаружить, как, несмотря на все разговоры, на самом деле мало строилось в регионе объектов, которые повышали бы привлекательность Самарской области и стимулировали приход новых инвесторов.

Еще до Николая Меркушкина началось возведение Кировского мостового перехода, была достроена станция метро «Российская», в Самаре появилась Северо-Восточная магистраль, опасные железнодорожные переезды на М5 в Сызранском районе и поселке Волжском сменили современные развязки. Стартовал проект создания особой экономической зоны «Тольятти».



@azarov.life

Команда Николая Меркушкина со скрипом достроила Кировский мост и запустила станцию метро «Алабинская» (хотя она так и не была завершена), не самым удачным образом почти реконструировала Московское шоссе, подновила дороги в регионе, наладила спортивных комплексов, еще много чего начала, но завершали эти объекты совсем другие люди.

И все же это было ничтожно мало по сравнению с тем, что лоббировали сменявшие друг друга губернаторы. Неудивительно, что как только Самара в 2012 году все-таки была выбрана

## Комментарий



ДМИТРИЙ ОРЛОВ\*

## «СИМВОЛАМИ ЕГО ПОЛИТИКИ СТАЛИ МОСТЫ»

Регион изменился существенно, и в значительной степени этому способствовала деятельность губернатора. Прежде всего, Дмитрий Азаров изменил систему коммуникации власти с гражданами. Стратегия, в соответствии с которой действует Азаров, принята на основании большой специально организованной дискуссии, в ходе которой профессионально собраны наказы избирателей. Эта выстроенная система коммуникации остается важной частью политики Азарова, которая его позитивно характеризует.

### НА ВЪЕЗД

Мост через р. Сок сдан на 1,5 года раньше, проблема «узкого горлышка» на въезде в Самару решена

одним из городов приема матчей ЧМ-2018, бурно ликовали не только болельщики, но и чиновники.

В чемпионате видели золотую жилу, которая поможет многое обновить и построить. Под это событие попытались подвести едва ли не все имевшиеся на тот момент планы и программы — три новые станции метро (при том, что декларировались вообще фантастические проекты, предполагавшие появление десятков метростанций), автомагистраль «Центральная», Фрунзенский мостовой переход, новые инженерные сети (водопровод, очистные сооружения и дождевая канализация) в Самаре и скоростной трамвай через весь город, новый автовокзал в районе «Икеи» и так далее. Привлечь инвесторов в такие проекты не получалось. Бизнес шел в здравоохранение, в ЖКХ, где можно было рассчитывать на гарантированные платежи. А вот дорожно-транспортная и инженерная инфраструктура — старела и ветшала.

Помочь с их обновлением могли только федеральные средства. Но их

нет, она реализуется с самого начала и сохраняется до сих пор. Это первое.

Второе — благодаря той политике, которую проводит Азаров, к нему сохраняется высокое общественное доверие. Далеко не все губернаторы сохраняют такой уровень поддержки. И в сочетании с той политикой, которую он проводит, это позволило Азарову постепенно изменить базовые электоральные предпочтения в регионе. Самарская область традиционно относилась к левым регионам. Прежде всего, из-за протестного голосования в Тольятти и в целом значительных критических настроений по отношению к власти в некоторых районах Самары и ряде городов области. Эту ситуацию удалось изменить. Характеристика региона как протестного сегодня была бы неверна.

Азарову удалось добиться серьезных изменений в целом ряде отраслей самарской экономики — от инфраструктуры до сельского хозяйства. Символами его политики стали мосты. Примеров тут много — и мост через реку Сок, и другие объекты, построенные совсем недавно и строящиеся сейчас. Конечно, это создает образ современного региона, динамично развивающегося и эффективного.

\*Политолог, генеральный директор Агентства политических и экономических коммуникаций (Москва)



оказалось мало. Намного меньше, чем требовалось. Более того, вместо получения инвестиций к 2017 году Самарская область оказалась на самом краю огромной долговой ямы. И это была еще одна проблема, которую требовалось теперь решать сменщикам Николая Меркушкина.

## ДОЛГ ПЛАТЕЖОМ

В 2017 году долги регионального бюджета составляли уже 67 млрд рублей, причем в их структуре преобладали дорогостоящие коммерческие кредиты. Команда Николая Меркушкина таинственным образом умудрилась увеличить долговую нагрузку на губернскую казну за время своей работы вдвое (в январе 2012 года госдолг Самарской области составлял менее 34 млрд рублей). Причем долги копил не только областной бюджет. Фонд капремонта Самарской области стал заемщиком у коммерческих банков, не сумев вытащить из населения деньги на обновление фасадов «гостевых маршрутов».

Прежние власти предпочитали этого не признавать, но дорогие



Фото: Виталий Шабинский, «Волжская коммуна»

коммерческие кредиты вынуждали сокращать бюджетные расходы даже на социальные нужды. Ветеранов и других нуждающихся в начале 2017 года лишили льгот по оплате услуг ЖКХ (потом их вернул с прибавкой Дмитрий Азаров).

Сокращение коечного фонда больниц, создавшее дополнительные проблемы с началом пандемии коронавируса, — еще одно следствие росшей закредитованности региона в период губернаторства Меркушкина. А главное — высокая закредитованность ограничивала доступ к дешевым бюджетным займам, которые снизили бы региону расходы на проценты и позволили реализовать множество задач.

Снижение долговой нагрузки стало одним из приоритетов работы нового главы области. Коммерческие долги стали погашаться досрочно, чтобы снизить расходы на их обслуживание. Постепенно они замещались бюджетными. И это открыло принципиально новые возможности для получения федеральной поддержки. Равно как и решенная задача подготовки Самары к приему игр ЧМ-2018. После того как Азаров взял на себя риски, связанные с мундиалем, и справился с задачей, разговаривать с федеральным центром стало явно гораздо проще.

## ДРУГИЕ ИНВЕСТИЦИИ

В период подготовки к ЧМ-2018 Самарская область получала порядка 15-22 млрд рублей в год, в основном на мундиаль. С 2020 года эта сумма превышает 50 млрд, которые направляются в самые разные отрасли — и социальные, и инфраструктурные. Недавно Дмитрий Азаров сообщил, что низкая долговая нагрузка позволит ре-

## Комментарий



**КОНСТАНТИН КАЛАЧЕВ\***

## «ГУБЕРНАТОР ИГРАЕТ РОЛЬ ДРАЙВЕРА РАЗВИТИЯ»

В первую очередь, изменился стиль управления. Меркушкин — это такой патриархальный стиль, очень патерналистский, консервативно-отечественный. Азаров — совершенно другой тип руководителя — современно, энергично. Меркушкин оставил о себе разную память. Не все было однозначно. Но думаю, что с точки зрения эффективности и качества управления, конечно, Дмитрий Азаров куда более адекватен нынешней ситуации, запросам времени, потребностям региона и Самары. Меркушкин был человек про-

шлого, Азаров — человек настоящего и, может быть, даже будущего.

Если говорить о том, что Азаров уже сделал, то я бы отметил проект межрегионального НОЦ «Инженерия будущего», претендующего на мировой уровень. Вообще в части научно-образовательных центров Самара явно шагнула вперед. Я слышал, что регион может войти в проект «Водород — топливо будущего», и у НОЦ есть в этом направлении заказы от «Росатома» и «Новатэка». Якорными партнерами НОЦ стали «Ростех» и «Роскосмос». Оживление наблюдается и в Тольятти, который прежде был совсем депрессивным городом.

Губернатор играет роль драйвера развития, лоббиста и защитника интересов региона. В первую очередь именно драйвера развития, потому что очень часто и много сейчас звучит того, что при Меркушкине вряд ли звучало бы, в частности темы робототехники, высоких технологий и так далее. Я думаю, ваш губернатор обращен в будущее.

Как это сказывается на регионе? Рост зарплат в регионе превышает средний по стране — даже в условиях сложной эпидемиологической ситуации. А у нас сейчас самая острая тема — это тема доходов населения и тема цен. В рейтингах он занимает высшие места и в целом, думаю, справляется.

*\*Руководитель «Политической экспертной группы» (Москва)*



гиону в 2022 году получить еще больше средств из федерального бюджета и претендовать на инфраструктурные бюджетные кредиты, которые помогут запустить глобальные проекты дорожного строительства, в том числе «Центральную» и три станции метро.

Снижение долговой нагрузки и успешный прием игр ЧМ-2018 были не единственными факторами роста финансирования. Всех глав городов и районов губернатор заставил готовить проектно-сметные документации, чтобы в любой момент быть готовыми представить свои проекты и попасть в федеральные программы.

«Именно благодаря этому объемы поступающих в регион федеральных средств за время его работы выросли втрое по сравнению с теми, что были накануне подготовки к ЧМ-2018. А нам тогда казалось, что это очень большие деньги, — вспоминает Виктор Кузнецов. — Они на самом деле были большие, потому что до этого Самарская область федеральных средств практически не получала. Но, повторю, почти все проекты до прихода Азарова заканчивались 2018 годом».

## Комментарий



**ВИКТОР  
КУЗНЕЦОВ\***

## «ОН РАЗДВИНУЛ ГОРИЗОНТЫ ПЛАНИРОВАНИЯ»

Главное, что сделал Азаров, — раздвинул горизонты планирования. В 2015–2016 годах все планы у нас заканчивались 2018 годом, в крайнем случае — 2019-м. Не было ни заявок на будущее финансирование, ни проектно-сметной документации — все заканчивалось подготовкой к чемпионату мира, как будто дальше жизни не будет. Дмитрий Игоревич заставил всех глав городов и районов готовить проектно-сметные документации, чтобы в любой момент быть готовыми представить свои проекты и

# НА ВСЕХ ПРОЕКТАХ ПУТИН ПОСТАВИЛ РЕЗОЛЮЦИЮ «ПРОШУ ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ ПРОРАБОТАТЬ ВОПРОС»

Областные власти и сами искали новые возможности и использовали любой шанс, чтобы «зацепить» федеральный рубль на самарском проекте. Пример тому — хотя бы снесенный в августе 2017-го Дворец спорта ЦСК ВВС. Сделано это было в отсутствие проекта и финансового обеспечения нового строительства... В марте 2018 года мимо этого места провезли Владимира Путина, находившегося с визитом в Самаре накануне очередных президентских выборов. Говорят, увидев развалины, президент спросил: «А это что?». «Да вот так, сломать сломали, а строить не на что». Самарцам рекомендовали подсуетиться, подготовить письмо на имя президента, на которое Путин поставил соответствующую резолюцию.

попасть в программу финансирования. Именно благодаря этому объемы поступающих в регион федеральных средств за время его работы выросли в три раза по сравнению с теми, что были накануне подготовки к ЧМ-2018. А нам тогда казалось, что это очень большие деньги. Они на самом деле были большие, потому что до этого Самарская область федеральных средств практически не получала. Но, повторю, почти все проекты до прихода Азарова заканчивались 2018 годом.

Сейчас у нас есть планы и до 2026-го, и до 2030 годов. Например, Путин объявил, что будет построено 1300 школ, и от нас восемь заявок уже ушло. А все-таки, как мы рассчитываем, в эту федеральную программу попадут 12–15 школ. (О планах построить в России до конца 2024 года не менее 1300 новых школ Владимир Путин объявил весной 2021 года в своем ежегодном послании. — *Прим. ред.*) Это круто! У нас же школы десятилетиями вообще не строились. Из-за этого сейчас дикие очереди в центре города в Октябрьском районе.

Что еще сделал Азаров? Он переломил стереотип мышления, поставив пять условий, выполняя которые города и районы получают деньги на реализацию своих проектов. Среди муниципалите-

тов больше нет любимчиков или нелюбимчиков. Мы знаем, например, что при Константине Алексеевиче Титове Самара не получала ничего, хотя тогда строили ежегодно по 300 км дорог — почти столько же, сколько и сейчас. Но в Самаре дороги были убиты из-за конфликта между областной и городской администрациями. У Меркушкина в определенный период был конфликт с тольяттинцами, и поэтому год или два Тольятти не получал больших средств на дороги.

С тех пор прошло три с половиной года. Новый Дворец спорта уже практически готов и будет сдан в эксплуатацию. Вовсю идет реконструкция здания Фабрики-кухни (к слову, еще один буксовавший много лет проект), в котором разместится единственный в стране филиал Третьяковской галереи. Мост у Климовки строится на условиях концессии: соглашение с партнером было заключено в 2019

Сейчас такого нет, а есть пять правил. Первое — муниципалитеты готовы содержать эти объекты. Второе — наличие проектно-сметной документации. Третье — сроки строительства: затягиваешь — больше не получаешь. Четвертое — качество работ. Очень большие проблемы возникли в Волжском районе из-за того, что там принимали работы ненадлежащего качества. А если взять Похвистневский район, то там Ледовый дворец — просто картинка. Пятое — уметь правильно и красиво отчитаться: вовремя, без нареканий и с тем, чтобы это имело еще и надлежащий публичный эффект. Выполнил? Двигайся дальше, вперед!

Сейчас такого нет, а есть пять правил. Первое — муниципалитеты готовы содержать эти объекты. Второе — наличие проектно-сметной документации. Третье — сроки строительства: затягиваешь — больше не получаешь. Четвертое — качество работ. Очень большие проблемы возникли в Волжском районе из-за того, что там принимали работы ненадлежащего качества. А если взять Похвистневский район, то там Ледовый дворец — просто картинка. Пятое — уметь правильно и красиво отчитаться: вовремя, без нареканий и с тем, чтобы это имело еще и надлежащий публичный эффект. Выполнил? Двигайся дальше, вперед!

*\*Советник губернатора Самарской области*

году и на строительство мостового перехода, и на 100 км подводящих к нему новых дорог.

Помимо этого, удалось пролоббировать размещение в Самаре Шестого кассационного суда, что позволило не только запустить в эксплуатацию проблемный долгострой на Крымской площади — незавершенное здание областного правительства, но и стать новым центром притяжения в область жителей других регионов.

Заметно изменились и темпы реализации масштабных инфраструктурных проектов. Кировский мост строился семь лет. На Фрунзенский потребовалось пять. Причем завершали строительство уже при Азарове и одновременно при нем же за два года построили новый мост через реку Сок.

## Комментарий



**ДМИТРИЙ  
ЖУРАВЛЕВ\***

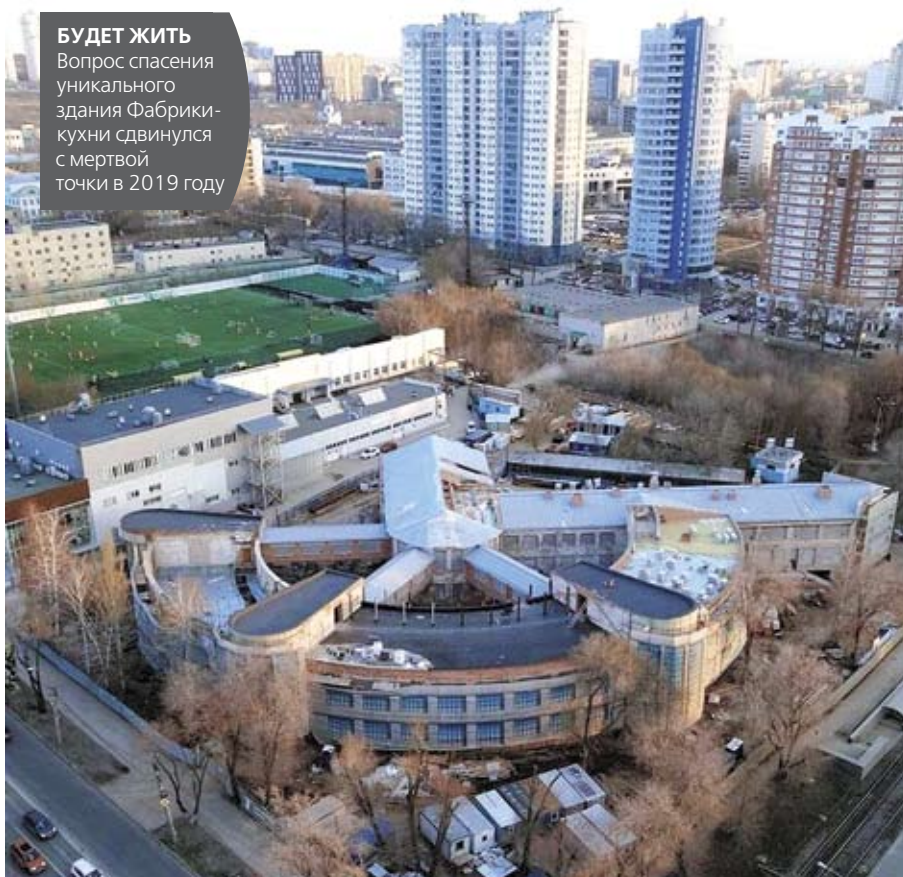
## «ДРУГОЙ ОБЛАСТИ У НЕГО НЕТ»

База, конечно, одна — и у Титова, и у Меркушкина, и у Азарова. А подходы — разные. Титов жил, исходя из того, что в регионе профицит бюджета и вообще «я тут бог, царь и воинский начальник». Я говорю это без всякого негатива к нему. Просто он жил в этой ситуации. Меркушкин воспринимал область как чиновник. Опять же не в обиду Николаю Ивановичу, но он руководил чужим регионом. Его корни остались в Мордовии. А тут его выдвинули на более крупный регион: типа поручили «Жигулями» — теперь садись за руль «Мерседеса». Насколько я могу судить по результату, он был временный. Азарову в случае чего никто другой регион не предложит. Другой области у него нет, и это хорошо. Потому что он понимает, что он что-то здесь должен сделать хорошо, а не пересидеть до следующего повышения. Он остался чисто самарским по жизни, даже пока в Совете Федерации работал. Связи в разных местах наработал, но сейчас его карьера определяется его успехами в Самаре. И это определяет и его подход.

\*Генеральный директор «Института региональных проблем» (Москва)

### БУДЕТ ЖИТЬ

Вопрос спасения уникального здания Фабрики-кухни сдвинулся с мертвой точки в 2019 году



## БИЗНЕС ПОШЕЛ

Вслед за новыми объектами инфраструктуры в Самарской области стали появляться и новые инвесторы. В ОЭЗ «Тольятти» в 2018-2019 годах резиденты инвестировали 2,3 млрд рублей. В 2019 году статус территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) получил один из некогда самых депрессивных городов Самарской области Чапаевск, у которого уже 10 резидентов. У ТОСЭР «Тольятти» — уже 70 резидентов. Общая сумма запланированных инвестиций в этих ТОСЭР — 45 млрд рублей. Запущено 49 производств. Созданы тысячи новых рабочих мест, планируется еще почти 11 тысяч.

В индустриальном парке «Преображенка» работают логистические центры Wildberries и «Ашан», достраивается еще один — Почты России. Сбербанк открыл в Тольятти Центр корпоративных решений, а немецкая Linde — инжиниринговый офис в Самаре. В Чапаевске в августе нынешнего года началось строительство крупнейшего логистического комплекса российского маркетплейса OZON с инвестициями в 4 млрд рублей и пла-

нируемым числом занятых до 6 тысяч.

Сейчас Самарская область стабильно лидирует как регион с самой развитой системой государственно-частного партнерства (ГЧП). С 2017 года в экономику региона привлечено почти 1,1 трлн рублей инвестиций. Реализуется более 200 инвестпроектов с общим объемом вложений около 1,2 трлн рублей.

Два проекта — строительство моста через Волгу и областной центр экстракорпоральной гемокоррекции — попали в число лучших мировых практик в сфере ГЧП.

Губернатор Дмитрий Азаров требует, чтобы темпы экономического развития подкреплялись созданием и развитием новых кластеров — туристического (в том числе медицинского туризма), а также кластера ортопедии и фармакологии. Поставлена задача и дальше создавать крупные логистические и процессинговые центры. Перспективы выйти на международные рынки есть и у АПК, и не только перспективы — экспортный потенциал регионального сельского хозяйства заметно вырос.

В 2021 году в своем послании Дмитрий Азаров обратил внимание,



что шансы получить финансирование на строительство школ по новой федеральной программе у местных глав значительно повышаются не только в случае оперативной подготовки проектно-сметной документации, но и если будет использован механизм государственно-частного партнерства. «По этой программе мы впервые в стране подали заявку на строительство школы в Волжском районе в рамках ГЧП», — заметил губернатор.

Сегодня в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата Агентства стратегических инициатив Самарская область находится на восьмом месте. Хотя еще четыре года назад была... на 65-м. Такой динамикой не было, наверное, никогда.

## ЛЮДИ И ПРИНЦИПЫ

Очевидно, многое было бы невозможно реализовать без единомышленников, на которых смог опереться новый глава региона. Эти специалисты сильно отличались от предшествующих правительств, состоявших из верных главе региона подданных (но не всегда профессионалов своего дела) и представителей различных сил влияния, которых губернатор не всегда мог снять своим решением, что бы они ни творили.

Ядром окружения Дмитрия Азарова стали люди, с которыми он работал в бытность мэром Самары и другие периоды своей карьеры. Это первый вице-губернатор — председатель правительства Самарской области Виктор Кудряшов и министр управления финансами Андрей Прямиков. В «Белом доме» они появились практически сразу после назначения Азарова врио губернатора. Тем более что с самого начала было очевидно: если регион нуждается в совершенно иной финансовой политике, чем при прежнем руководстве, то нужны и новые люди для этого. А потому сменился сразу и представитель Самарской области в Москве. Им стал человек с большим послужным списком в Самаре и опытом работы в федеральных структурах власти и в бизнесе — Андрей Коттев. А чтобы деньги не растекались «куда не

### ДВОРЕЦ НЕ ТОЛЬКО СПОРТА

В новом Дворце спорта — ледовая арена, спорт-площадки, конференц-залы



@azarov.life



@azarov.life

надо», департамент по вопросам правопорядка и противодействия коррупции возглавил бывший руководитель самарского областного управления ФСБ Юрий Рожин.

Радикально поменялся и кабинет министров: в своих креслах усидели только четыре из 15 министров правительства Николая Меркушкина. Интересно, что основным критерием Дмитрия Азарова при отборе стал исключительно профессионализм: например, свой пост сохранил выходец из Мордовии, министр транспорта и автодорог Иван Пивкин — очевидно, за профессиональные качества и способность оперативно реагировать на критику губернатора.

### Комментарий



**ВЛАДИМИР ЗВОНОВСКИЙ\***

## «ЭТО — СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ «ПРОЗРАЧНЫЙ ДОМ»

Каналы общения губернаторов с населением за это время поменялись. Николай Иванович предпочитал «классику» — живое общение с народом. Его основным каналом всегда были не-

Смена власти стала для многих возможностью подняться по карьерной лестнице. Несколько человек переехали на работу в областное правительство из мэрии Самары. А министром сельского хозяйства и продовольствия был назначен бывший глава Кинельского района Николай Абашин. Хотя и обратный путь — из «Белого дома» «на землю» — также практиковался. Именно таким образом Александр Баландин с позиции министра строительства отправился поднимать Нефтегорский район. Всего в Самарской области сменились главы почти каждого второго муниципалитета. Причем некоторые в силу разных причин — не один раз.

посредственные встречи с избирателями. Он считал себя способным убедить в правильности своей точки зрения и реально убеждал — до какого-то момента. Потом это перестало работать. Люди увидели, что ничего не меняется, а если меняется, то к худшему. И провальным стал не только такой стиль общения, но это и одна из причин того, что провалился в итоге и сам Николай Иванович.

Дмитрий Игоревич не работает таким образом. В районы он выезжает не для того, чтобы в чем-то убедить людей, а чтобы проинспектировать что-то. А убеждение... Вероятно, он считает, что это должны делать другие люди, либо это произойдет само собой. Что касается общения через соцсети, то это не общение с народом, а система управления «прозрачный дом». Мы видим, как все в реальности происходит, как это работает. Конечно, это смена канала коммуникации и стиля общения.

*\*Президент Фонда социальных исследований (Самара)*

Новые принципы формирования структур власти позволили повлиять и на отношения внутри элит. «В период губернаторства Азарова в Самарской области намного улучшились внутриэлитные отношения, — считает гендиректор Агентства политических и экономических коммуникаций Дмитрий Орлов. — Хотя некоторые конфликты сохраняются и заметны даже на федеральном уровне, те противоречия, которые раньше характеризовали отношения региональных властей с бизнес-группами региона, с властями Самары, некоторыми региональными ведомствами, — все эти противоречия ушли. Это следствие эффективной организации управления регионом в целом, отраслевого управления, отладки регуляторных функций. Взаимодействие области и города сегодня хорошо организовано — и в части решения оперативных вопросов, и согласования бюджетов», — подчеркивает Орлов.

## ИСПРАВЛЯЙ ИЛИ УХОДИ

Те, кто так и не усвоил принципы работы нового губернатора, — будь то министры или главы районов, — в конце концов отправились искать другую работу. Дмитрий Азаров не спешил отправлять чиновников в отставку за первый же серьезный промах. На недостатки указывает

ся и дается время на исправление ситуации. Если этого не происходит, чиновнику или главе приходится прощаться с должностью. Именно по такой схеме ушел в отставку глава Ставропольского района Валерий Анисимов. За несколько месяцев до отставки ему указали на срыв в районе программы «Городская среда». (Дмитрий Азаров пролоббировал включение губернии в число участников этой федеральной программы, еще будучи сенатором.) Эффективно поработать над ошибками у Валерия Анисимова не получилось.



Не дождавшись адекватной реакции в решении проблем Тольятти от Сергея Анташева, Дмитрий Азаров в конце концов отправил и этого мэра в отставку. Его кресло занял куда более

открытый для горожан и ответственный Николай Ренц, который не только много лет возглавлял крупнейшую больницу Самарской области — ТГКБ №5, но и имел опыт работы вице-мэром Автограда.

В отношениях Дмитрия Азарова с муниципалитетами проявился еще один новый для Самарской области принцип — исчезло деление на опальных и любимчиков. «Мы знаем, например, что при Константине Алексеевиче Титове Самара не получала ничего, хотя тогда строили ежегодно по 300 км дорог — почти столько же, сколько и сейчас. Но в Самаре дороги были убиты из-за конфликта между областной и городской администрациями, — напоминает Виктор Кузнецов. — У Меркушкина в определенный период был конфликт с тольяттинцами, и поэтому год или два Тольятти не получал больших средств на дороги». Теперь если мэр выполняет поставленные условия, то может рассчитывать на новое финансирование в будущем.

Всех министров и глав муниципалитетов губернатор обязал открыть доступные каналы коммуникации и регулярно общаться с населением. Иначе население идет к губернатору. И тогда последствия могут быть серьезными — вплоть до отставки.

## ВСЕМ МИРОМ

Одной из самых ярких примет последних лет стало изменение самого стиля общения руководства региона с его жителями. Когда встал вопрос о необходимости разработать стратегию развития Самарской области до 2030 года, включиться в этот процесс предложили всем, кто чувствовал себя заинтересованным, будь то предприниматели, депутаты, чиновники или просто жители губернии. В общей сложности власти получили более 900 тысяч обращений.

«Стратегия, в соответствии с которой действует Азаров, принята на основании большой специально организованной дискуссии, в ходе которой профессионально собраны наказания избирателей, — констатирует гендиректор Агентства политических и экономических коммуникаций Дмитрий Орлов. — Дело еще и в том, что это была не формальная работа, а реальный продуктивный сбор предложений, который очень помог губернатору с целеполаганием. Это же важный

## Комментарий



**СЕРГЕЙ  
НАСЛЕДКОВ\***

## «ОБЛАСТЬ ДЕМОНСТРИРУЕТ ВЫСОКУЮ УПРАВЛЯЕМОСТЬ»

Дмитрий Азаров стал губернатором Самарской области в сложный момент: подготовка к ЧМ фактически была сорвана, Самара могла остаться без матчей мундиаля. Кроме того, в обществе нарастало раздражение от пожилого губернатора-варяга,

отчасти утратившего связь с реальностью. Азарову удалось справиться с этими проблемами. Футбольный стадион был подготовлен к играм (хоть и не сдан), а такой красивой и ухоженной Самары, как весной и летом 2018 года, мы никогда не видели. Общественное напряжение также было купировано, местная публика с восторгом отреагировала на то, что первым человеком в регионе стал «свой».

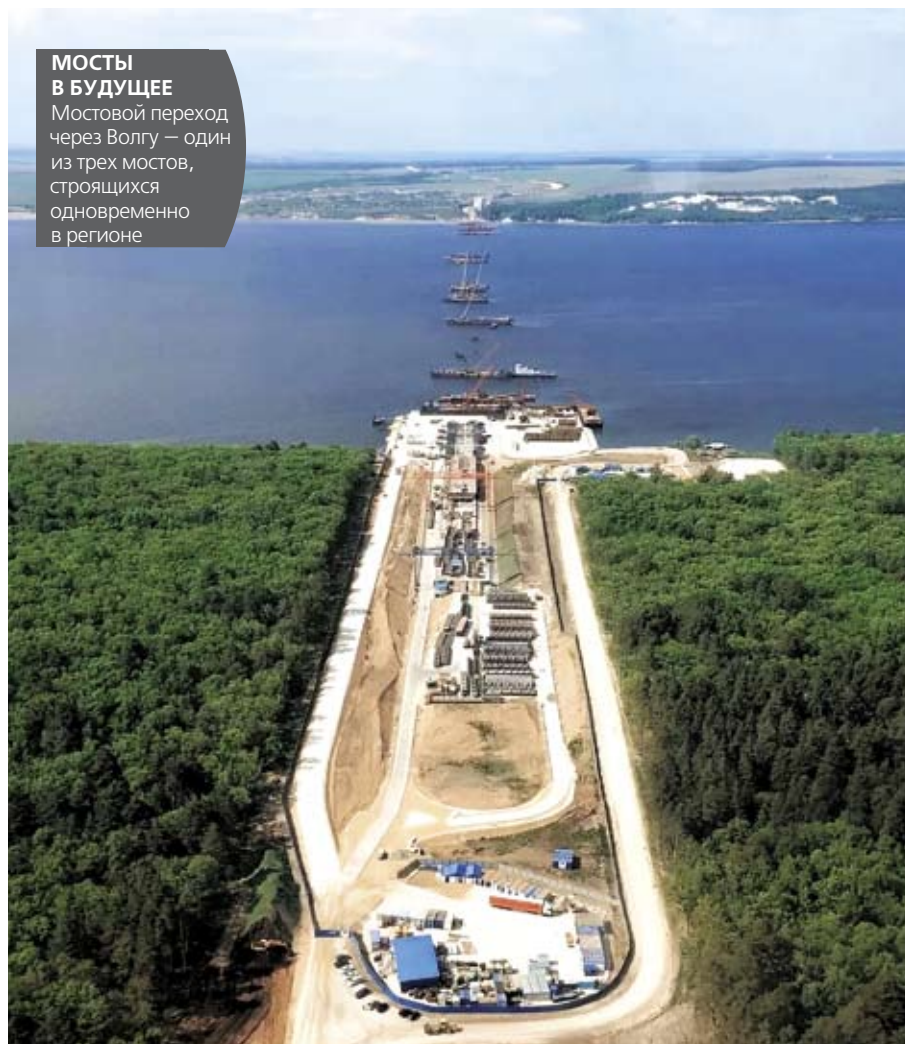
В дальнейшем Дмитрий Азаров показал себя вполне успешным управленцем новой волны. Ему удалось не только завершить мегастройки, начатые предшественником, но и запустить несколько новых больших проектов. Самое главное — Азарову удалось избежать и крупных скандалов, и очевидных провалов. Позиции Самарской области стабильны, а отсутствие заметных колебаний более важно, чем прорывы. Лучше постоянно находиться в «желтой зоне» многочисленных светофоров, чем попасть в «зеленую» с риском в ней не удержаться.

*\*Политконсультант*



**МОСТЫ  
В БУДУЩЕЕ**

Мостовой переход  
через Волгу — один  
из трех мостов,  
строящихся  
одновременно  
в регионе



@azarov.life

момент — ясно определить цель».

Сейчас любой проект благоустройства общественного пространства и комплексного ремонта дорог должен пройти общественную экспертизу, крайне желательно — на всех этапах реализации, от замысла до приемки работ. Люди могут и сами инициировать работы по благоустройству, получив на это финансирование по программе «Содействие».

Такая опора на общественное мнение объясняет, почему люди стали иначе относиться к местам своего проживания. Мир вокруг них стал меняться с учетом их мнения.

Теперь уже никого не удивляет, что любой житель Самарской области может обратиться к губернатору через соцсети, которые, по его словам, Дмитрий Азаров ведет сам. И получить реакцию на свое обращение, как это было, например, недавно с ситуацией вокруг повышения платы за вход в национальный парк «Самарская Лука» или планов введения в Самаре платных парковок в начале 2021 года. К хорошему привыкают быстро, но на самом деле еще каких-то четыре года назад такие возможности напрямую общаться с главой региона и представить было трудно.

**ИТОГО**

Какими видятся итоги развития региона за эти три года со стороны?

«Понятно, что в обозримом будущем Федерация продолжит играть главную роль в отношениях с регионами. Но Самарская область в этом смысле немного отличается от других, потому что регион остается богатым даже после того, что в нем делал товарищ Меркушкин», — рассуждает генеральный директор «Института региональных проблем» Дмитрий Журавлев.

«Самарскую область будут слушать не так, как слушают, например, Марий Эл. Любые предложения по инвестициям будут восприниматься гораздо спокойнее, меньше придется доказывать и аргументировать. Но и ответственность другая. Если какую-то идею выдвинуть, то и ответственность за нее самим нужно нести. А то, что нести ответственность за взятые на себя обязательства Самарская область умеет, Дмитрий Азаров уже доказал», — уверен Журавлев.

«Губернатор играет роль драйвера развития, лоббиста и защитника интересов региона. В рейтингах он занимает высшие места и в целом, думаю, справляется», — отмечает Константин Калачев, руководитель московской «Политической экспертной группы».

«Дмитрий Азаров показал себя вполне успешным управленцем новой волны. Ему удалось не только завершить мегастройки, начатые предшественником, но и запустить несколько новых больших проектов. Самое главное — Азарову удалось избежать и крупных скандалов, и очевидных провалов», — уверен политконсультант Сергей Наследков.

«Азарову удалось добиться серьезных изменений в целом ряде отраслей самарской экономики — от инфраструктуры до сельского хозяйства, — считает Дмитрий Орлов, генеральный директор Агентства политических и экономических коммуникаций. — Символами его политики стали мосты. Примеров тут много — и мост через реку Сок, и другие объекты, построенные совсем недавно и строящиеся сейчас. Конечно, это создает образ современного региона, динамично развивающегося и эффективного». □

— Людмила Николаева

## «ГУБЕРНАТОР ИГРАЕТ РОЛЬ ДРАЙВЕРА РАЗВИТИЯ, ЛОББИСТА И ЗАЩИТНИКА ИНТЕРЕСОВ РЕГИОНА»

# ВРЕМЯ ПЕРЕМЕН

Инфраструктура, транспорт, культура: как изменилась Самара за три года и что будет дальше

**Появятся ли на новой очереди знаменитой самарской набережной небоскребы, как изменилась дорожная и транспортная сеть областной столицы, где расположатся новые центры притяжения горожан и когда город избавится от автомобильных пробок, в интервью «Делу» рассказала глава г.о. Самара Елена Лапушкина.**

— Какие крупные инфраструктурные проекты реализованы в Самаре в период с 2018 по 2021 год? Каким социально-экономическим запросам города они отвечали? Какие проекты городской инфраструктуры находятся на активной стадии реализации?

— С 2018 года в Самаре реализовано много серьезных знаковых проектов. Одним из самых крупных инфраструктурных проектов за это время стал Фрунзенский мост. Это не только сам мост, но и целый комплекс дорожных развязок, которые позволяют расширить транспортные потоки и избавиться от многих проблем в дорожном движении. Сейчас жители Куйбышевского района да и всего города могут быстрее перемещаться из одного района в другой. Совсем недавно были там с губернатором, подрядчик обещает полностью сдать объект уже к концу года. В этом году начались работы по строительству развязки в районе «Современника». Досрочно построен новый мост через реку Сок, который позволил решить проблему «узкого горлышка» на выезде с Красноглинского шоссе на региональную и федеральную сеть автодорог. Все это дает возможность городу двигаться вперед, повышает качество жизни горожан.

— В рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» ведется ремонт городских магистралей. Как изменилась дорожная сеть города в процессе реализации проекта?

— Конечно, «Безопасные качественные дороги» — тот проект, работа которого хорошо видна всем жителям города. У Самары вы-

сокие показатели по реализации этого нацпроекта среди регионов России, нам есть чем гордиться.

Дороги — это важная тема, их все видят, на них обращают внимание и те, кто пользуется общественным транспортом, и автовладельцы, и пешеходы. Средства, которые сейчас выделяются для ремонта дорог, крайне существенны и важны. В 2020 году мы отремонтировали порядка 54 км дорог, в этом году у нас практически такой же объем. Мы делаем комплексный ремонт «от фасада до фасада», включая дорожное полотно, газоны и тротуары, островки безопасности, ограждения, светофоры и прочую дорожную инфраструктуру. Ремонтируем и «большими картами», результат — практически новая дорога, просто ремонт не столь комплексный, как я говорила выше.

**МЫ БЕРЕЖНО  
ОТНОСИМСЯ  
К ГОРОДУ,  
ПОНИМАЕМ,  
ЧТО МОЖНО МЕНЯТЬ,  
А ЧТО НЕЛЬЗЯ**

За последние три года обновлены важнейшие городские магистрали — улицы Победы, Стара-Загора, Мичурина, Арцыбушевская, Ленинская. В этом году мы ведем ремонт Южного шоссе, проспекта Кирова, включая трамвайные пути, улиц Аэродромной, Вольской, Мяги, Промышленности и других.

Большое внимание уделяем тротуарам, внутриквартальным объектам, что очень востребовано. Как бывший глава Железнодорожного района, я знаю, насколько остро стоит этот вопрос. Если раньше мы делали несколько дорог в год, то сейчас имеем возможность ремонтировать сотни внутриквартальных территорий.

— Какой объем средств направлен на модернизацию дорог в Самаре?

— Один миллиард двести миллионов рублей. Это очень серьезное финансирование, которое мы получаем благодаря нацпроекту «Безопасные и качественные дороги».

— Какие итоги реализации проекта «Формирование комфортной городской среды» на территории Самары можно подвести уже сейчас?

— «Комфортная городская среда» дает возможность привлекать федеральное финансирование на обновление общественных пространств и дворовых территорий. Посмотрите на Крымскую площадь, сквер Фадеева, сквер Речников, замечательный сквер вырос вместо стихийного рынка на пересечении улиц Авроры и Аэродромной. Объекты благоустройства с каждым годом становятся все интереснее.

Однако самым ярким проектом благоустройства последних лет, на мой взгляд, является Вертолетная площадка. Идея ее обновления родилась у Дмитрия Игоревича Азарова, и он выделил на этот проект средства.

Мы постарались реализовать на этом пространстве самые современные технологии благоустройства, подробно работали над дендропланом, хотели сохранить и подчеркнуть природную уникальность этого места. Вы видите, что получилось. Сейчас «Вертолетка» очень популярна среди жителей и гостей города.

Важно, что сами жители участвуют в выборе территорий и проектов благоустройства. В этом году в голосовании по отбору городских пространств в рамках проекта «Формирование комфортной городской среды» приняло участие рекордное число жителей. По итогам голосования в следующем году мы начнем обновление двух больших парков города — «Молодежный» и «Воронежские озера». Конечно, ремонт будет поэтапный, требуется огромное финансирование. Но старт первым работам будет дан.

Кроме того, губернатор в своем послании поставил задачу проектирования пятой





очереди самарской набережной. Мы к этому уже приступили, ведутся предпроектные работы, готовится к проведению конкурс. Ожидаем очень красивое архитектурное решение.

**— В части инициативы населения «Комфортная городская среда» пересекается с проектом губернатора Самарской области «СОдействие»?**

— Они, безусловно, перекликаются между собой и дополняют друг друга. Губернаторский проект «СОдействие» дает возможность людям реализовать свои идеи благоустройства как на микротерриториях, так и на больших пространствах. У нас есть

успешный опыт, когда в проектах участвует бизнес, ведь программа предусматривает коммерческое софинансирование и вклад жителей. Среди примеров проектов «СОдействия» можно назвать общественное пространство «Новый рубеж» в поселке Рубежное Куйбышевского района или сквер Аксаковых на пересечении улиц Фрунзе и Красноармейской.

Люди с удовольствием оформляют свои инициативы в заявки и реализуют задуманное, а мы им помогаем. Уверена, что этот проект в дальнейшем будет еще больше востребован у горожан и в полном объеме реализует свой потенциал.

**— На какой стадии сейчас находится упомянутый вами проект новой очереди набережной?**


— Как я уже сказала, мы готовимся к проведению конкурса. Проект очень серьезный. У нас на этой территории есть и собственники земельных участков, и учреждения, с которыми необходимо решать технические вопросы, чем мы сейчас и занимаемся. Но сама идея, что набережная должна быть непрерывной, — она правильная. Очень интересно заниматься этим проектом. Когда состоится конкурс, мы посмотрим, какие будут предложены решения.

**— Новая очередь пройдет под Жигулевским пивзаводом. Там возможно появление небоскребов на территории ГРЭС?**

— Вряд ли. Много сейчас вариантов рассматривается, но в возможность жилой многоэтажной застройки этой территории я не верю. Мы стали бережнее относиться к городским пространствам, у нас есть историческое поселение и есть понимание, что можно менять, а что нельзя, иначе это будет только изуродовано. По мнению архитекторов, градостроителей, небоскребы органично впишутся в застройку другой территории.

**— Сейчас один из самых обсуждаемых проектов, в том числе и на федеральном уровне, который реализуется в Самаре, — это реконструкция Фабрики-кухни, застройка территории завода имени Масленикова и, соответственно, реконструкция сквера Памяти борцов революции. На какой стадии находится проект и что он даст городу?**

— Это будет интересное пространство. Оно объединит в единую концепцию территорию нескольких музеев. В проект сквера, который предложил архитектор, заложены глубокие самарские смыслы. Мы не трогаем стелу, увековечивающую память борцов революции 1917 года, она вошла в часть концепции.

Место видовое, практически центр города, рядом филиал Третьяковской галереи. Уже скоро наш город получит новое популярное пространство, место притяжения горожан. В целом, думаю, каждый житель Самары замечает, что время перемен уже пришло, город быстро меняется, и эти перемены — часть общего тренда развития Самарской области. 



## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД «ПРАЗДНИЧНЫЙ ПРОЦЕНТ»

Успейте открыть вклад  
с повышенной процентной ставкой\*

**Наш праздник!**

Условия вклада	Ставка (в % годовых) (при открытии в офисе, посредством ДБО или через банкоматы ВБРР)
Срок размещения вклада	181-365 дней
Сумма вклада от 20 тыс. руб. РФ	<b>5,6%</b> годовых

Период открытия вклада «Праздничный процент»: с 16.08.2021 по 17.10.2021 (включительно).

\* По сравнению со стандартными условиями Тарифных планов для физических лиц, действующих в Банке «ВБРР» (АО). Период открытия вклада «Праздничный процент»: с 16.08.2021 по 17.10.2021 (включительно). Банк вправе прекратить прием вклада «Праздничный процент» досрочно. Валюта вклада: рубли РФ. Дополнительные взносы не принимаются; расходные операции не осуществляются; пролонгация не предусмотрена. Срок размещения вклада: 181-365 дней. Выплата процентов: в конце срока вклада, начисленные на вклад проценты выплачиваются банком в день окончания срока вклада путем присоединения к основной сумме вклада. По окончании срока вклада сумма вклада с выплаченными процентами перечисляется на текущий счет или счет банковской карты вкладчика, открытый в Банке «ВБРР» (АО) в соответствующей валюте, с которого производилось первоначальное перечисление средств во вклад. Если вклад был открыт за счет наличных денежных средств, по окончании срока вклада сумма вклада с выплаченными процентами перечисляется на текущий счет или счет банковской карты вкладчика, открытый в Банке «ВБРР» (АО) в соответствующей валюте, указанный при открытии вклада. Если при открытии вклада не был указан счет для перечисления суммы вклада с выплаченными процентами по окончании срока вклада или на дату окончания срока вклада указанный счет закрыт, сумма вклада с выплаченными процентами перечисляется на счет по вкладу «До востребования». Досрочное истребование: при досрочном истребовании вклада / части вклада на сумму вклада (как на истребованную, так и на неистребованную часть) начисляются проценты по ставке вклада «До востребования», установленной тарифами на дату досрочного истребования, исходя из фактического срока нахождения денежных средств на вкладе в период текущего срока действия вклада. Договор банковского вклада расторгается. В случае досрочного истребования вклада / части вклада путем выплаты наличными денежными средствами в кассе банка, за выдачу суммы вклада / части вклада, поступившей безналичным путем из других кредитных организаций со счетов юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на счет по Договору банковского вклада или на текущий / карточный счет вкладчика с последующим переводом поступившей суммы денежных средств на счет по Договору банковского вклада, и находящейся на счетах клиента в банке не более 45 календарных дней, взимается комиссия согласно Типовым тарифам на услуги Банка «ВБРР» (АО) по расчетно-кассовому обслуживанию счетов физических лиц - резидентов, нерезидентов в рублях РФ и иностранной валюте. ДБО - система Дистанционного банковского обслуживания Банка «ВБРР» (АО). Подробная информация на сайте Банка «ВБРР» (АО) [www.vbrr.ru](http://www.vbrr.ru).

Акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов». Генеральная лицензия Банка России №3287. Реклама



# НАЦПРОЕКТЫ — НОРМА ЖИЗНИ

**Виктория Кузнецова: «Реализация национальных проектов позволяет раскрыть потенциал сельских территорий»**

**Приоритетными сферами социально-экономического развития сегодня являются здоровье и улучшение качества**

**жизни населения страны. Участие органов местного самоуправления в реализации нацпроектов имеет большое значение. О том, каким направлениям уделено особое внимание и каких результатов удалось добиться в 2020 году, рассказала глава Сызранского района Виктория Кузнецова.**

**— Какие нацпроекты в 2020 году были для вас в приоритете?**

— Мы сосредоточились на шести проектах, касающихся сохранения здоровья, поддержки семей с детьми, развития образования, здравоохранения, культуры, предпринимательства, благоустройства. В рамках НП «Культура» проведен капитальный ремонт Межпоселенческого культурно-досугового центра для жителей Сызранского района. Он стал местом притяжения для посетителей разных возрастных и социальных групп. Здесь предусмотрено все для проведения интересного досуга: работают зрительный зал, «мягкий кинозал», выставочная зона, студия раннего эстетического развития, детский центр подготовки к школе, игровая комната и многое другое.

**— Каких успехов вы добились в аграрном секторе?**

— По итогам 2020 года собран рекордный за последние десятилетия урожай зерновых и зернобобовых культур. Валовой сбор зерна — 67,3 тыс. тонн при средней урожайности 30 ц/га, прирост к уровню 2019 года — более 150%. Подсолнечника намолочено 14,2 тыс. тонн. В целом на поддержку Сызранского района от областного минсельхоза в 2020 году получено 78,5 млн рублей. Для ООО «Садовод» возведено капельное орошение, построены мелиоративные системы на площади 142 га. Участие в этом проекте позволило компании компенсировать до 70% расходов на установку системы мелиорации. При поддержке губернских властей за последние



два года по программе «Начинающий фермер» за счет средств областного бюджета выданы гранты шести фермерам на мясное и молочное направления. Также местные предприниматели получили деньги на реализацию агростартапов (мясное скотоводство).

**— Все больше туристов приезжает в Сызранский район. С чем это связано, на ваш взгляд?**

— Реализация национальных проектов позволяет раскрыть потенциал сельских территорий, сделать нашу от природы прекрасную землю Сызранского района комфортнее в плане благоустройства. Мы ведем работу по развитию туристского кластера. По поручению главы региона Дмитрия Азарова разработана концепция благоустройства села Переволоки. Все более популярным становится формат размещения туристов — глэмпинг (комфортный отдых на природе). Первый в регионе глэмпинг появился именно у нас в селе Смолькино. Это повысило привлекательность нашей территории с точки зрения внутреннего туризма. Глэмпинг SmolkinoEcoVillage предлагает маршруты по Рачейскому бору. Развитие данного направления позволило войти Смолькино в ассоциацию «Самые красивые деревни и городки России». Мы планируем запуск второй линии глэмпинга.

Еще одна изюминка района — проект «Мастерская-музей «Дом гончара», направленный на сохранение традиций гончарного мастерства. На его реализацию от Фонда президентских грантов по направлению «Поддержка проектов в области культуры и искусства» получен грант — 1 млн рублей. Создание мастерской-музея, где можно на практике познакомиться с гончарным ремеслом, уникально для Самарской области. Проект сохраняет и приумножает теоретические и практические знания о гончарном деле.

**— Какие проекты реализованы в рамках губернаторского проекта «Содетствие»?**

— За 2018-2020 годы реализовано пять проектов на сумму свыше 5 млн рублей. Выполнены работы по устройству пожарных резервуаров в поселке Майоровском, заменен водопровод 612 метров в селе Рамено, здесь же заасфальтирована дорога по улице Молодогвардейской протяженностью 550 метров, отремонтирована автодорога местного значения к кладбищу села Заборовка, сделано освещение улицы Почтовой. В 2021 году подготовлены новые проекты, инициированные жителями района. Радует, что общественность проявляет интерес к тому, как меняется территория.

— Любовь Федорова

# НЕКАБИНЕТНАЯ РАБОТА

Человеческий капитал и развитие экономики будущего

**Глава Красноярского района Михаил Белоусов рассказал о реализации Стратегии лидерства в районе, о новых принципах работы с населением и о том, как выдержать темп, заданный губернатором.**

**— Какие задачи губернатор ставил перед вами?**

— Сегодня пул задач, поставленный перед всеми органами исполнительной власти, един и сводится к основной простой и понятной идее: комфортное и безопасное проживание на территории. Это определено Президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным в Указе «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». На реализацию этой идеи в применении к местным реалиям нацелено и ежегодное послание губернатора Самарской области Дмитрия Игоревича Азарова. Эта цель легла и в основу документа общественного согласия «Стратегия развития Красноярского района до 2030 года», который был разработан по поручению губернатора Самарской области в феврале 2018 года и согласован с жителями района. В качестве стратегических приоритетов для района выбраны следующие направления: комфортная среда проживания, сохранение человеческого капитала, развитие экономики будущего.

**— Чего удалось добиться по истечении трех лет?**

— Сегодня мы стремимся к реализации стратегической цели муниципального района Красноярский, которая звучит так: «Накопление и развитие человеческого капитала, создание условий для высокого качества жизни населения». В районе постепенно снижается уровень безработицы. Так, по состоянию на 01.08.2021 года он составил всего 1%.

С 2019 года на территории района реализуются 10 национальных проектов. По некоторым из них мы добились значительных успехов. В 2020 году районом



## В 2021 Г. В РАЙОНЕ РЕАЛИЗУЕТСЯ БОЛЕЕ 60 НОВЫХ ОБЪЕКТОВ БЛАГОУСТРОЙСТВА И СТРОИТЕЛЬСТВА

был достигнут показатель «Доступность дошкольного образования для детей в возрасте от полутора до трех лет» — 100%. Это стало возможно благодаря строительству в 2019-2020 годах в селе Белозерки детского сада «Экоцветик» на 140 мест в рамках национального проекта «Жилье и городская среда». Сегодня он уже получил лицензию и осуществляет образовательную деятельность. В рамках национального проекта «Демография» в селе Красный Яр начато строительство детского сада на 250 мест. Современное дошкольное учреждение будет включать четыре ясельные группы. Планируется, что он будет достроен уже к концу текущего года. В 2019 году отремонтированы две ясельные группы в действующих детских садах поселков Мирного и Коммунарского, куда пошли более 20 малышей. В 2021 году запланирован ремонт детского сада «Теремок» в селе Красный Яр. Обращу

внимание, что последний детский сад был построен в районе еще в 1997 году.

В прошлом году более чем на 100% выполнены показатели района по нацпроекту «Жилье и городская среда». Район также входит в десятку лидеров по реализации проекта «Формирование комфортной городской среды».

В 2019 году были обновлены четыре общественные территории: построена спортивная площадка в селе Красный Яр, благоустроена центральная площадь поселка Мирного, в Новосемейкино создана пешеходная аллея, а в селе Хилково перед местным Домом культуры возведена сцена и установлена детская площадка. Благодаря этому проекту в 2020 году было обустроено 19 дворовых и четыре общественных пространства. Одни из значимых: в 2020 году — парк с детскими и спортивными площадками, площадь перед Домом культуры, фонтан, летняя эстрада в поселке Волжском. В селе Новый Буян сделана центральная площадь и летняя эстрада, в поселке Новосемейкино закончили благоустройство территории вокруг РДК «Кристалл». В этом году из запланированных к реконструкции 17 дворовых и четырех общественных территорий уже готово 70%. А ведь ремонта дворовых территорий в районе не было с момента их постройки.



В последние несколько лет развивается инфраструктура: происходит ремонт линий наружного освещения, ремонт общественных и дворовых территорий, строятся спортивные и детские площадки. Район газифицируется. Проведены коммуникации в поселок Яровой. Начато строительство газопровода в поселках Горьковском, Рига.

Всего в районе сегодня реализуется более 60 новых объектов капитального строительства и благоустройства.

Все это стало возможным благодаря поддержке федеральных и региональных властей и лично Дмитрия Игоревича Азарова.

**— Какие инвестиционные проекты были реализованы на территории района?**

— В рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» в 2019 году подписано распоряжение правительства Самарской области о создании индустриального парка. Он будет располагаться на территории бывшего радиоцентра в поселке Новосемейкино.

На территории района реализуется строительство 2 современных автомобильных газонаполнительных компрессорных станций, запланирован проект строительства центра для ремонта большегрузных авто. В течение 2021-2022 годов будет осуществлено строительство современного складского комплекса для снабжения оконных производств в Волжском регионе и государств СНГ. Также на территории района в активной фазе реализуется 6 проектов комплексной жилой застройки и 4 проекта в области животноводства, в том числе и проект по развитию рыбоводства. Реализация этих проектов позволит создать максимально комфортные условия для привлечения инвестиций российского и иностранного капитала с



поддержкой федерального и регионального бюджетов. Общий объем инвестиций проекта свыше 2,5 млрд рублей. Планируется создать около 350 новых рабочих мест. Сегодня мы видим, что Красноярский район обладает большим экспортным потенциалом. В 2020 году 21 предприятие района, несмотря на условия пандемии, смогло достичь показателя национального проекта «Международная кооперация и экспорт» и осуществить экспортные поставки. Администрация района сопровождает каждый проект, чтобы он реализовался как можно быстрее. Для этого у нас создан и работает инвестиционный совет. Мы тесно сотрудничаем с Фондом «Агентство по привлечению инвестиций Самарской области». И свою задачу видим в том, чтобы создать максимально комфортные условия для тех, кто хочет развиваться.

**— Как удается сохранять инвестиционную активность на территории?**

— Секрет инвестиционной привлекательности любой территории прост. Бизнес вкладывается в будущее, когда видит перспективы отдачи средств и уверен в надежности своих вложений. Первое, чем отличается Красноярский район, — он является привлекательным для жизни. У нас очень красивая территория, зеленая, чистый воздух.

Он выгодно расположен — на перекрестке федеральных дорог, входит в Самарско-Тольяттинскую агломерацию. И сегодня на нашей территории огромными темпами идет дорожное строительство, что позволяет принимать и отгружать товар по всей России. Появляются новые транспортные развязки, расширяются старые трассы. Все это происходит при поддержке федеральных властей и губернатора Самарской области. В прошлом году общая площадь ремонтов автомобильных дорог и дворовых проездов в Красноярском районе составила более 166 тыс. кв. м (в том числе «карточный» и ямочный ремонт, отсыпка щебнем). Была расширена трасса федерального значения Курумоч — Новый Буян — Старая Бинарадка, подлежат регулярному ремонту межпоселенческие дороги. В этом году масштабы дорожного строительства впечатляют: строительство нового моста через реку Сок, начата реконструкция трассы М5. И сейчас можно смело говорить, что из спальных районов Самары приехать в Красный Яр можно быстрее, чем доехать до исторического центра. Рядом с нашей территорией находится крупнейший логистический узел — аэропорт. К нам на постоянное место жительства едут люди из областного центра и других регионов России. Район занимает третье место в области по миграционному притоку населения. Это более 1000 новых жителей района ежегодно. Также мы предоставляем большое количество земельных участков для многодетных семей — жителей города Самары.

По сравнению с 2016 годом показатель ввода жилья вырос в три раза: с 46 тыс. кв. м в год до 100 тыс. кв. м. Именно люди формируют спрос на товары и услуги и являются кадрами для строящихся предприятий.

**— Какие показатели деятельности администрации района по итогам 2020 года вы считаете основными иллюстрациями ее работы?**

— Один из самых значимых результатов — улучшение инфраструктуры. Мы видим реальное развитие наших территорий. Район с каждым днем становится более благоустроенным, безопасным и комфортным для проживания наших граждан, что, безусловно, сказывается на их социальном самочувствии. Это стало возможным благодаря поддержке федерального и областного бюджетов и личной поддержке губернатора Самарской области Дмитрия Игоревича Азарова. 





**НОВЫЕ КВАРТИРЫ!**

**ПРОГУЛОЧНАЯ ЗОНА  
«ЕРИК ПАРК»!**

**(846) 311 11 11; (846) 248 08 42**

**amond.ru**

Проектная декларация на сайте нашдом.рф  
Разрешение на строительство № 63-301000-175-2018 от 27.06.2018  
Реклама  
Застройщик ООО СЗ «ШАРД»





# РАБОТАЮТ СООБЩА

Юрий Жидков: «Благодаря слаженным действиям каждого на своем месте мы реализуем новые проекты на территории района»



Самарская область входит в число регионов России с наиболее успешной реализацией национальных проектов.

В частности, по итогам 2020 года губерния занимает второе место в стране по реализации нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги», а также показала отличные результаты НП «Производительность труда и поддержка занятости» и других. Большой вклад в достижение целевых показателей по проектам внесли и муниципалитеты региона. Глава муниципального района Кинельский Самарской области Юрий Жидков рассказал о сотрудничестве с правительством региона и о том, как преобразился район благодаря запуску важных инфраструктурных объектов.

— В чем важность нацпроектов для Самарского региона?

— Мы все хотим, чтобы наши дети учились в современных школах, чтобы строились новые спортивные объекты, медицинские и культурные учреждения, ремонтировались дороги, благоустраивались дворы, скверы и парки. Все это становится возможным благодаря реализации национальных проектов, действию различных государственных программ и, конечно, профессионализму подрядных строительных организаций. Только благодаря четкой и слаженной работе каждого на своем месте нам удастся реализовать новые проекты на территории района и выполнить задачи, поставленные правительством РФ и губернатором области Дмитрием Азаровым в его Стратегии лидерства.

— Строительство каких крупных объектов ведется в вашем районе в этом году? Какие из них строятся благодаря нацпроектам?

— В рамках НП «Культура» ведется капитальный ремонт Дома культуры в селе Малая Малышевка. Здание, построенное в 1989 году, станет более комфортным и соответствующим всем современным



требованиям. Благодаря средствам, выделенным по нацпроекту «Здравоохранение», построен фельдшерско-акушерский пункт в селе Покровка, начато строительство медпункта в селе Тургеневка. Несмотря на то, что это малые села с небольшим количеством жителей, нацпроектом предусмотрено развитие первичного медицинского звена, и помощь должна оказываться в современных комфортных условиях. В ходе реализации НП «Безопасные качественные дороги» ведется ремонт автомобильной дороги Чубовка-Сырейка — обводная дорога города Самары протяженностью более 11 км. Отремонтирован мост через реку Падовку, обновлены не только тротуары, но и пешеходные переходы, дорожные знаки, две автобусные остановки, барьерное ограждение. Стоимость работ по контракту составит более 200 млн рублей.

— Каковы в целом объемы дорожного строительства? Как осуществляется контроль качества выполняемых работ?

— Программа модернизации дорог Самарской области позволяет из года в год постепенно приводить в порядок дорожную инфраструктуру района. Благодаря вхождению в эту программу более 41 млн

рублей вложено в этом году в улично-дорожную сеть района.

По программе «Комплексное развитие сельских территорий» начато строительство дорог в селе Домашка по улицам Рабочей и Зеленой с устройством тротуаров, ограждения, освещения. Сроки строительства соблюдаются. Контроль качества осуществляет специально созданная комиссия, в состав которой входят представители общественности из каждого сельского поселения.

— Какие проекты реализуются в рамках губернаторской программы «Содействие»?

— Проект «Содействие», инициированный и поддерживаемый Дмитрием Азаровым, ежегодно дает импульс новым инициативам жителей. За три года в районе реализовано 20 проектов. В текущем году к ним прибавились еще шесть. Три из них — в сельском поселении Комсомольский. Это зона отдыха в центральной усадьбе и два проекта по благоустройству кладбища в Покровке. В Парфеновке начаты работы по строительству детской игровой площадки, в Богдановке реализован проект «Спорт для всех» по установке в зоне отдыха уличных тренажеров.

— Любовь Федорова



**ГОТОВОЕ РЕШЕНИЕ  
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА!**



г. Самара, Южное шоссе, 14А  
т. +7 (846) 22-66-555, 207-5-207  
info@1akp.com | www.1akp.com



# СТРАТЕГИЧЕСКИ ВЕРНО

Национальные проекты и муниципальные инициативы: как в Пестравском районе сохраняют человеческий капитал



«Главной нашей целью должно стать создание общества, в котором нормой отношений между людьми

станут взаимное доверие и ответственность, стремление по-соседски решать житейские проблемы, готовность поддерживать друг друга в трудных жизненных ситуациях. А для этого каждое наше решение, которое мы будем принимать, независимо от должности и места работы, каждый наш поступок должны быть во благо каждого гражданина Пестравского района», — считает Сергей Ермолов, глава муниципального района Пестравский Самарской области.

Сделать эти решения и поступки системными и наиболее квалифицированными в решении задачи повышения уровня жизни жителей Пестравского района помогает следование долгосрочной Стратегии развития Самарской области, принятой в 2018 году по инициативе губернатора Дмитрия Азарова. Что удалось и какие планы на ближайшее будущее?

## По проекту

Основой устойчивого развития района стало эффективное участие в реализации на территории региона национальных проектов. В рамках программы «Формирование комфортной городской среды» в Пестравском районе проделан большой объем работ по благоустройству общественных пространств. Так, на центральной площади «Березки» запущен фонтан. Обустроены сквер «Обелиск памяти жертвам политических репрессий», парк «Дружба». Благоустройство проведено на территориях сел Высокое, Марьевка, Май-



ское. В стадии активной реализации проект «Аллеи Памяти» в райцентре.

## Все для жизни

В рамках проекта «Комплексное развитие систем коммунальной инфраструктуры» за счет средств местного бюджета пробурены три дополнительные скважины, одна из которых в селе Тяглое Озеро. С начала июня подача воды в сутки увеличилась еще на 700 куб. м.

Особое внимание уделяется в районе модернизации дорог. Так, у села Марьевка в рамках нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» был проведен капитальный ремонт двух участков автодорог по направлению Самара — Волгоград. Проведен ремонт мостового перехода через реку Мокрая Овсянка.

На территории села Пестравка за счет средств областного и местного бюджетов

осуществлено устройство тротуаров и асфальтирование переулков.

## Жить здорово

Главный капитал Пестравского района — люди. Для того чтобы сделать их жизнь максимально комфортной, безопасной и насыщенной, район активно участвует в нацпроектах «Образование», «Культура» и «Демография».

Администрацией района были также выделены денежные средства для создания Центра образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста» на базе Пестравской школы. Чуть позже такая же была открыта в Марьевской школе.

В перспективе — задача обеспечить материально-технической базой ГБОУ СО ООШ села Михеевка для внедрения новых технологий в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда».

По нацпроекту «Здравоохранение» в 2019 году оснащены лечебные отделения Пестравской ЦРБ. Уже в 2020 году возведен ФАП в селе Мало-Архангельское.

Реализуется в районе и проект губернатора «СОдействие», в рамках которого построена спортплощадка в селе Пестравка, а также благоустроен парк Памяти в селе Высокое. Проведена работа по расселению людей из ветхого и аварийного жилья. В 2019 году за счет бюджетов всех уровней была приобретена 21 квартира общей площадью 950,98 кв. м. В 2020 году расселены жители еще восьми квартир общей площадью 364,40 кв. м, расположенных в сельском поселении Майское.

«Выражаю свою признательность губернатору области Дмитрию Игоревичу Азарову, правительству Самарской области, депутатам, населению района, всем своим коллегам, руководителям предприятий и учреждений, главам поселений за взаимодействие и сотрудничество, — говорит «Делу» Сергей Ермолов. — Только исключительно слаженная работа, объединение усилий всех обеспечат нам выполнение задач, направленных на улучшение жизни людей и дальнейшее благоустройство каждого сельского поселения и района».



# Е-COMMERCE\* ДЛЯ В2В-СЕКТОРА

Онлайн-торговля для корпоративных клиентов на примере компании «Ситилинк»

Наличие доставки, онлайн-заказа и прочих дистанционных сервисов само по себе перестало быть показателем высокого сервиса. Рынок ритейла высококонкурентный, компаниям необходимо регулярно работать над улучшением качества предоставляемых услуг и расширять возможности для клиентов. Подкрепила этот тренд пандемия, внесшая весомые изменения в жизнь людей и развитие рынка торговли. Опыт прошлого года диктует новые правила взаимодействия с клиентами. Какие?

## Закупки в онлайн

Еще несколько лет назад большинство юридических лиц предпочитало делать закупки в офлайн-формате. Казалось, что решить огромное количество нюансов, связанных со спецификой каждого отдельного бизнеса, дистанционно практически невозможно. «Ситилинк» изначально был ориентирован на интернет-торговлю. За каждым клиентом закрепляется персональный менеджер, связь с которым можно вести не только по почте, но даже через мессенджер Telegram. На сайте компании работает «Личный кабинет» для корпоративных клиентов, который позволяет самостоятельно пройти весь путь от регистрации компании до выбора и оформления заказа, ознакомиться с актуальными акциями, а также увидеть персональные цены для членов клуба «Ситилинк». При этом в магазинах ритейлера также представлены физические отделы по работе с корпоративными клиентами, где клиенты, которые предпочитают личное общение, могут совместно со специалистом подобрать товар под задачи бизнеса. В компании считают, что корпоративные клиенты медленнее привыкали к работе с e-commerce, чем розничные потребители. Это связывают со спецификой закупок для бизнеса: большой объем товаров в заказах, документооборот и сложные технические задания под потребности каждого клиента. Немногие компании предоставляли удобную среду для закупок бизнеса. Если компании необходимо технически сложное оборудование, то у бизнеса будет больше требований к таким товарам, в подборе нужного ассортимента нужна помощь специалиста. Сейчас, в том числе и под влиянием пандемии, процесс перехода в онлайн произошел значительно быстрее, что создало новую среду работы с корпоративным сегментом. Потребности бизнеса также изменились. В 2021 году компании особенно внимательно относятся к комфорту рабочих пространств для своих сотрудников. Согласно опросам, 37% компаний планируют оставить своих сотрудников на удаленной работе. Гибридные офисы становятся все более популярными — уже 13% компаний перешли на такой формат работы, конечно, это влияет и на изменение потребительских запросов В2В-сектора. Организация домашних офисов вызвала высокий интерес к товарам для удаленной работы: ноутбуки, гарнитуры, web-камеры и многое другое. В настоящий момент категория «мебель» также пользуется высокой популярностью, в первые дни открытия новых магазинов у корпоративных клиентов лидером продаж становятся офисные кресла.



## Дорогостоящий ресурс

Основным и, пожалуй, самым дорогостоящим ресурсом в постоянно меняющейся экономической ситуации стало время. Тренд на его экономию стал определяющим в онлайн-торговле как прошлого, так и нынешнего года. Здесь речь идет не просто о перетекании клиентов из офлайн в онлайн-каналы продаж. Это касается как розничных потребителей, так и бизнес-клиентов. Онлайн-закупки актуальны для большинства коммерческих структур.

Экономия времени стала существенным фактором при выборе ритейлера для закупок компаний, и первостепенная задача была обеспечить качественный, быстрый сервис и широкий ассортимент товаров для решения даже самых нетривиальных задач партнеров. «Ситилинк» предоставляет максимально короткие сроки поставок. Широкая география присутствия, все торговые точки работают в том числе и как структурированные склады, позволяет обеспечить доставку даже объемных заказов с крупногабаритными товарами в срок 2-3 дня.

На citilink.ru большой выбор дополнительных сервисов: сборка техники и установка ПО, услуги по гарантии и страхованию, конфигурация ПК и другие. Компания активно работает с ЭДО, что упрощает и ускоряет процесс оформления документов. В настоящий момент у ритейлера уже более 200 000 организаций-партнеров по России. «Ситилинк» работает со всеми видами бизнеса от микропредприятий до крупных корпораций. Прямые поставки от производителей, что позволяет быть уверенными в качестве предоставляемого товара. В портфеле компании представлено порядка 90 000 наименований товаров от 1000 мировых брендов.

Таким образом, можно с уверенностью сказать: «Ситилинк» не пытается успеть за трендами онлайн-торговли, он их формирует. □



[www.citilink.ru](http://www.citilink.ru)



# КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

В Кошкинском районе продолжается работа по мероприятиям в рамках национальных проектов

Эффективность реализации региональных составляющих национальных и федеральных проектов в первом полугодии 2021 года положительно оценена участниками прошедшего в августе совещания структурных подразделений областного правительства и главами муниципальных образований. Эти приоритетные вопросы находятся на личном контроле у главы региона Дмитрия Азарова. Пристальное внимание главы Кошкинского района, каждого специалиста районной администрации, представителей всех сфер народного хозяйства района приковано к решению задачи повышения уровня жизни каждого жителя территории.

## Безопасность и комфорт

В частности, в регионе большими темпами идет работа по созданию комфортной и безопасной среды для жизни. Это одна из национальных целей развития страны на ближайшие годы и важная часть Стратегии лидерства Самарской области. Только в Кошкинском районе по нацпроекту «Жилье и городская среда» за 2018-2021 годы благоустроено 12 общественных пространств и 42 дворовые территории.

В текущем году наибольший объем строительных работ здесь выполняется в рамках госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий» - это благоустройство 10 объектов по четырем сельским поселениям района на общую сумму 21,1 млн рублей. По программе «Содействие», которая также нацелена на благоустройство значимых для жителей конкретной территории общественных мест, в Кошкинском районе в 2021 году будет реализовано пять общественных проектов на общую сумму 2,8 млн рублей.

Главой района уделяется особое внимание и обновлению автодорог общего пользования местного значения. Так, по поручению губернатора Самарской области Дмитрия Азарова в 2020 году заключен контракт на ремонт дороги в с. Кошки на ул. Аэродромной протяженностью 1,7 км. В прошлом году также были заасфальтированы дороги в сельских поселениях Большое Ермаково, Степная Шентала, а в еще шести поселениях - Кошки, Большая Константиновка, Русская Васильевка, Старое Максимкино, Четыровка, Шпановка - проведен ремонт дорог протяженностью 4,6 км на общую сумму 10,6 млн рублей.

В рамках НП «Экология» в текущем году продолжается строительство водозабора с водопроводом в с. Орловка на сумму 31,2 млн рублей. Будут введены в эксплуатацию 12,1 км водопроводных сетей, из которых 8,5 км - реконструкция сетей, 3,6 км - новое строительство. Это позволит обеспечить качественным водоснабжением более 1,5 тыс. жителей района.

В прошлом году в рамках региональной госпрограммы «Развитие здравоохранения в Самарской области на 2014-2021 годы»



в с. Залесье возведен модульный фельдшерско-акушерский пункт стоимостью 3,4 млн рублей. Муниципалитетом ведется работа и по госпрограммам, включающим в себя обеспечение жильем путем социальных выплат на строительство собственных домов или приобретение квартир многодетным и молодым семьям, труженикам тыла, детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей.

## Три кита - культура, образование, спорт

Эти направления - ведущие для молодежной и социальной политики Кошкинского района. В ходе реализации регионального проекта «Современная школа» в 2020 году в школе ст. Погрузная обновлена материально-техническая база для формирования у обучающихся современных технологических и гуманитарных навыков, закуплена новая мебель. За счет средств местного бюджета произведен ремонт одного из кабинетов на сумму свыше 451 тыс. рублей.

Значимым событием 2020 года стало проведение в рамках НП «Культура» капремонта здания Степно-Шенталинского сельского Дома культуры 1969 года постройки. Были заменены старые деревянные окна на пластиковые стеклопакеты, отремонтирована кровля, полностью обновлен фасад, переделаны полы во всем помещении, проложены новая электропроводка и другие коммуникации. Обновились сцена и зрительный зал, что дало новую жизнь этому культурному пространству.

Кошкинский историко-краеведческий музей получил средства на приспособление специализированных подъемных устройств и проведение других работ для обеспечения доступности людям с ограниченными возможностями здоровья. На эти цели выделено 416 тыс. рублей. В с. Четыровка открылась спортивная универсальная площадка с искусственным газоном для футбольных баталий.

Чтобы в каждом селе жители Кошкинского района могли заниматься спортом, развиваться и работать на своей земле. **Д**

# ЗАПЛАНИРОВАННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Стратегия развития: в приоритете интересы населения и национальные проекты

Муниципальный район Похвистневский в последние три года поступательно движется вперед. Позитивные

перемены заметны в агропромышленном комплексе, модернизируются первичное звено здравоохранения, материально-техническая база учреждений образования и культуры, развиваются дорожная сеть и спортивная инфраструктура, формируется безопасная и комфортная среда во всех 15 поселениях района, а это 79 больших и малых сел и поселков, в которых проживает более 26 тысяч человек.

## Изменения очевидны

Приоритетные цели и задачи развития сельской территории Похвистневского района сформулированы в Стратегии социально-экономического развития муниципалитета, разработку которой инициировал глава района Юрий Рябов. В этом документе долгосрочного планирования основной акцент сделан на инновационное усовершенствование производства сельскохозяйственной продукции и перерабатывающей отрасли, однако принципы развития социальной сферы, приоритетности интересов населения, нацеленности на результат, интегрированного управления инвестициями вот уже многие годы остаются неизменными, что в конечном итоге положительно отражается на качестве жизни сельчан.

Сегодня муниципалитет можно смело называть районом качественного здравоохранения, где были сохранены все фельдшерско-акушерские пункты, врачебные амбулатории и офисы врачей общей практики, районом крепкого физического здоровья, районом высококлассного образования — об этом говорит открытие в сельских школах центров «Точка роста», детского мини-технопарка «Кванториум», кабинетов «Технологии».

Похвистневский район давно стал культурным центром для реализации творческо-



го потенциала нашего талантливого многонационального народа. Все это позволяет добиваться того, что муниципалитету из федерального и регионального бюджетов выделяются немалые средства. Вместе с собственными финансами ассигнования направляются на строительство медицинских учреждений и реконструкцию сельских домов культуры, на капитальный ремонт образовательных учреждений, появляются новые спортивные площадки (по два и более новых спортивных объекта ежегодно).

## Здорово жить

В посланиях президента страны Владимира Путина и губернатора Самарской области Дмитрия Азарова была поставлена ключевая задача — повышение оперативности и качества оказания медицинской помощи. Решать ее в Похвистневском районе начали в 2019 году, тогда в селе Старопохвистнево и поселке Новомочалеевка были построены новые ФАПы, которые оборудованы современным медицинским, в том числе и диагностическим оборудованием. В 2020-м заработал ФАП в малочисленном поселке Нугайка. Первую квалифицированную доврачебную медицинскую помощь, не выезжая за пределы своих населенных пунктов, получают более полутора тысяч сельчан. В этом году в районе будет построено еще три новых учреждения здравоохранения: это ФАП в селе Новый Аманак, врачебная

амбулатория в Кротково, офис врача общей практики в селе Среднее Аверкино. Ввод в эксплуатацию новых объектов подразумевает и оснащение их современным оборудованием и создание новых рабочих мест.

Кстати, в Похвистневском районе эффективно действуют программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер», благодаря которым в Кротково, Подбельск и Савруху из губернской столицы приехали три доктора со стажем, а в село Красные Ключи — молодой фельдшер.

Районная власть совместно с руководством Похвистневской ЦБГР достаточно активно работают над решением кадрового обеспечения учреждений здравоохранения. В 2016-2020 гг. в самарском медицинском вузе проходят целевое обучение 45 выпускников района. В 2021 году направления выданы еще 13 молодым людям, окончившим сельские школы.

## Лучшее — детям

Нацпроект «Образование» за последние три года привнес существенные изменения в школах района. Восемь из 17 образовательных учреждений оснащены инновационным оборудованием. В Саврушской, Старопохвистневской, Подбельской, Алькинской школах сформированы центры цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста». В Среднеаверкинской — открыт детский мини-технопарк «Кванториум», в Большетол-



кайской и Староаманаской — обновлены кабинеты «Технология», и это не только ремонт помещений, а оснащение их современным высокотехнологичным оборудованием. В Староганькинской — оборудован кабинет цифровой образовательной среды. Значительно обновлен и школьный автобусный парк.

Хотелось бы особо подчеркнуть, что 80% сельских ребят получают дополнительное образование, занимаясь в ЦВР «Эврика», ДШИ, ДЮСШ.

На решение вопросов демографии нацелена программа строительства и реконструкции детских садов. Это меняет жизнь наших сел. Так, в селе Алькино в 2019 году был построен детский сад на 90 мест. С его вводом в районе вопрос с обеспечением детей местами в дошкольных образовательных учреждениях решен полностью.

### Красные площади

Национальный проект «Жилье и городская среда» обеспечивает жителям Похвистневского района совершенно новое качество жизни. За последние три года в районе отремонтированы и обновлены более 25 дворовых и благоустроены 16 общественных территорий, разбиваются новые парки (только в этом году они появились у домов культуры Подбельска и Ахрата), устанавливаются современные детские игровые площадки.

Особая гордость района — это сквер трудовой Славы, построенный в 2020 году на перекрестке двух дорог в селе Среднее Аверкино. Реализация проекта стала своеобразным памятником достижениям аграриям нашего муниципалитета. В мраморе высечены имена земляков, прославивших самоотверженным трудом на полях и фермах свою малую родину.

В этом году будет реализован еще один эксклюзивный проект — у родника «Курка лисьма» в селе Большой Толкай, благоустроенного в 2019-м. У родника два



## ЗА ТРИ ГОДА БЛАГОУСТРОЕНЫ 25 ДВОРОВЫХ И 16 ОБЩЕСТВЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ

небольших деревянных домика, в одном из которых можно испить ключевой воды, а в другом оборудована купель, преобразована поляна. Здесь уже установлены беседка для отдыха, качели, уличные фонари, тотемы, скамейки для отдыха, проложены пешеходные дорожки и будет запущен каскадный фонтан. Это место, красиво обрамленное деревьями, смело может претендовать на районный центр туризма.


### Для тела и души

За последние три-четыре года совершенно иные пазлы складываются в культурной и спортивной жизни района. Уже давно не было такого, что быв год капитально ремонтировались сразу три сельских дома культуры. Именно такую картину можно наблюдать сегодня в Староганькино, Старопохвистнево и Большом Толкае, где здания СДК, возве-

денные пятьдесят и более лет назад, меняют свой внутренний и внешний облик.

В 2021 году в районе капитально отремонтировано еще одно учреждение культуры (в рамках национального проекта «Культура») — это детская школа искусств Подбельска. Здесь получают дополнительное образование более 120 юных дарований района. Кстати, нацпроект поспособствовал и приобретению многофункционального автоклуба, который два-три раза в неделю выезжает с самодельными артистами в отдаленные села и малонаселенные поселки, где на передвижной сцене демонстрируются концертные программы и короткометражные кинофильмы.

Традиционно сильны наши позиции в исполнении федеральной программы «Спорт — норма жизни» (нацпроект «Демография»). В этом году в районе серьезно выросла (до 47%) доля населения, активно занимающегося физкультурой и спортом. Число любителей здорового образа жизни приближается к 97%. В сельских поселениях Похвистневского района построено 16 универсальных спортивных площадок, в Саврухе открыт физкультурно-спортивный комплекс, работает спортшкола, где занимаются около 1500 ребят по 14 видам спорта (волейбол, баскетбол, лыжные гонки, греко-римская борьба, легкая атлетика, спортивное ориентирование и другие). В этом году планируется построить еще одну площадку в селе Среднее Аверкино. Кроме того, в Подбельске и Большом Толкае появятся два универсальных футбольных поля с искусственным покрытием, беговыми дорожками и комплексом для сдачи норм ГТО.

Устойчивая тенденция движения вперед в Похвистневском районе очевидна. С каждым годом во всех поселениях происходят позитивные изменения, которые отмечают сельчане. И это главное. 



# ВЭД В ПОМОЩЬ

Кто и как сегодня поддерживает самарские компании на международных рынках



**Более 1300 самарских предприятий, в том числе малых и средних, ведут свой бизнес с зарубежными**

**партнерами, импортируя продукцию из других стран и экспортируя собственные товары и услуги.**

По данным Самарстата, по итогам 2020 года внешнеэкономический оборот Самарской области составлял свыше \$6 млрд. На экспорт приходилось более половины этой цифры — \$3,79 млрд. По итогам первого квартала 2021 года внешнеторговый оборот составил \$1,6 млрд, темп прироста к аналогичному периоду прошлого года составил 11%. Эти данные свидетельствуют о росте активности импортеров и экспортеров на фоне смягчения противоэпидемиологических ограничений.

Сегодня бизнесу вести дела с зарубежными партнерами без поддержки кредитных организаций, которые содействуют и обеспечивают финансовую сторону взаимодействия, не так просто. Правильный выбор финансового партнера позволяет соблюсти требования законодательства всех стран, минимизировать риски, снизить издержки бизнеса и в конечном итоге получить прибыль.

ПСБ не первый год оказывает самарским предприятиям всестороннюю поддержку во внешнеэкономической деятельности (ВЭД), предлагая пакет необходимых продуктов и услуг.

## Инструменты для ВЭД

С развитием и ростом российской экономики многие предприятия испытывают потребность в закупке новых импортных материалов, расширении производственных мощностей, введении новых производственно-технологических комплексов, приобретении нового более современного оборудования и т.п.

ПСБ разработал различные инструменты финансирования для предприятий, участвующих в ВЭД. К таким инструментам финансовой поддержки относятся международные аккредитивы и гарантии, предэкспортные и экспортные кредиты, международный факторинг, инвестиционное и синдицированное кредитование.

## Международный факторинг

В условиях необходимости привлечения дополнительных финансовых ресурсов бизнес все чаще стал прибегать к такому продукту, как факторинг. Он является классическим инструментом финансирования оборотного капитала, включающим в себя комплекс услуг по обслуживанию дебиторской и кредиторской задолженности. Спрос на факторинговые услуги растет не только со стороны компаний на российском рынке, но также со стороны субъектов внешнеэкономической деятельности.

Как правило, в рамках внешнеэкономической деятельности факторинговые продукты используются для финансирования контрактов и сделок, для которых характерна регулярность поставок и высокая оборачиваемость, где средняя отсрочка платежа не превышает 120 календарных дней.

В арсенале ПСБ есть весь спектр продуктов международного факторинга для обслуживания внешнеэкономической деятельности компаний — импортный факторинг (в том числе агентский), экспортный факторинг с регрессом и без регресса, а также продукты с покрытием риска неплатежа со стороны иностранных контрагентов.

Продукты импортного факторинга направлены на оптимизацию и обслуживание кредиторской задолженности и предоставляют импортеру возможность привлечь финансирование, получить выгодные условия и преференции по контракту, в том числе за счет, например, более ранней оплаты поставленного товара, а также увеличить действу-

ющую отсрочку платежа, при этом не нагружая текущий кредитный портфель. Экспортерам в первую очередь будет интересен экспортный факторинг без права регресса с покрытием риска неоплаты со стороны иностранного контрагента. При заключении договора экспортного факторинга у экспортера появляется возможность получить финансирование почти сразу после поставки товара или оказания услуг иностранным покупателям. Таким образом, у компании сокращается кассовый разрыв, возникающий вследствие предоставления отсрочки платежа покупателям, появляются свободные средства на реализацию текущих операционных задач, в том числе направленных на расширение бизнеса, а также снижаются риски ликвидности. При этом экспортеру не нужно беспокоиться об оплате поставок дебитором, поскольку финансирование осуществляется без регресса. Банк самостоятельно проводит мероприятия по контролю исполнения уступленных денежных требований, а в случае неплатежа со стороны дебитора задолженность перед банком будет компенсирована за счет страхового покрытия или кредитного покрытия иностранного банка-партнера.

Страховое покрытие компенсирует до 90% риска. В случае привлечения банка-партнера (так называемого импорт-фактора) в качестве гаранта исполнения платежа со стороны иностранного дебитора покрытие риска предоставляется в 100% объеме.

Банками-партнерами ПСБ по сделкам экспортного факторинга (двухфакторная модель) выступают участники крупнейшей международной факторинговой ассоциации Factors Chain International©(FCI), объединяющей более 400 финансовых институтов из 90 государств. Основной задачей ассоциации является содействие развитию международной торговли посредством факторинга и связанных с ним финансовых услуг. С 2003 года ПСБ является участником FCI.





ПСБ постоянно совершенствует процессы и повышает стандарты предоставления услуг по международному факторингу. Широкая продуктовая линейка и гибкие условия вместе с индивидуальным подходом рассмотрения каждого запроса позволяют структурировать потенциальную сделку с учетом всех нюансов бизнеса.

#### **Акция для импортирующих компаний**

В линейке ПСБ есть услуги, закрывающие основные потребности клиентов в финансировании при работе на международных рынках. Банк предлагает полную консультационную поддержку клиентов, а также ведение переговоров с иностранными контрагентами в рамках прорабатываемых проектов, пакетные

продукты по ВЭД и решения «под ключ», выгодные условия обслуживания ВЭД (валютный контроль, конверсионные операции, платежи).

За каждым клиентом закрепляется личный менеджер, который максимально быстро и квалифицированно ответит на любые возникающие вопросы в части работы с ВЭД, поможет в оформлении документов, проведет экспертизу контрактов, осуществит валютный контроль.

Сейчас в ПСБ для клиентов МСБ, занимающихся импортной деятельностью и являющихся резидентами РФ, проходит акция «Импортируй с нами». В рамках нее предпринимателям доступен следующий набор опций: бесплатное открытие валютного счета (евро, доллар США, китайский юань), фиксированная

цена за валютные переводы вне зависимости от суммы, валютный контроль, все комиссии банка уже включают НДС, льготы на конверсионные операции. Акция распространяется как на новых, так и действующих клиентов, не совершавших операции в иностранной валюте за последние 6 месяцев на дату обращения. Подключение к акции бесплатное. Для этого необходимо обратиться в офис банка или оставить заявку на сайте. Срок действия акции — с 1 мая по 31 декабря 2021 года включительно.

С подробными условиями акции можно ознакомиться на сайте [www.psbank.ru](http://www.psbank.ru). ПАО «Промсвязьбанк». Генеральная лицензия на осуществление банковских операций №3251 от 17 декабря 2014 г. На правах рекламы. **D**

# ЭКОНОМИКА

«Есть те, кому тяжелее остальных. На федеральном уровне уже принят ряд мер. Мы их анализируем и на основе ваших обращений точно разрабатываем собственные виды поддержки»

Дмитрий Азаров, блог Azarov.life, Instagram

Промышленность & Инвестиции

## ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ В УСЛОВИЯХ ФОРС-МАЖОРА: КАКИЕ РЕШЕНИЯ ПОЗВОЛИЛИ РЕГИОНУ РАСТИ В КРИЗИС

**П**оследние 20 лет экономику России в целом и Самарской области в частности подрывал не один кризис. От воспоминаний о кризисе 2008 года

у самарских экономистов до сих пор леденеют ладони: ВРП региона в 2009 году по отношению к предыдущему периоду снизился почти на 20%, что было худшим результатом в России. Затем — падение российской валюты, стабилизации которой из-за санкций 2014 года было сложнее добиться. Потом на фоне ужесточающегося санкционного режима и все большей волатильности рубля в конце 2019 года начался нефтяной кризис. Игроки рынка смотрели в будущее с осторожным оптимизмом. Цены тогда находились на уровне \$60-70 за баррель для сорта Brent, причем под конец года постепенно начали расти. Крупнейшие производители в целом приспособились бы к такой стоимости, если бы подорожавший доллар и подешевевший баррель плавно не перетекли в новый период падения экономики — всемирную карантинизацию 2020 года.

Очередной кризис чуть было не перекрыл поступления в региональный бюджет

«по трубе», но, как известно, каждый кризис — это новые возможности. Как региональным властям удалось построить новые «деньгопроводы», наполняющие бюджет, остановить безработицу и вернуть экономике тенденцию роста?

#### УТЕЧКА ПРИБЫЛИ

«В прошлом году положительная динамика 2019 года (когда объем инвестиций составил 293,7 млрд рублей против 265 млрд рублей годом ранее, ИФО — 105,7%, в среднем по ПФО — 102,9%, по РФ — 102,1%) сменилась замедлением темпов экономического развития, — рассказывает «Делу» министр экономического развития и инвестиций Самарской области Дмитрий Богданов. — Это происходило на фоне введения ограничительных мер для борьбы с новой коронавирусной инфекцией, а также исполнения соглашения между странами-экспортерами нефти ОПЕК+ и оптимиза-

ции инвестиционных потоков».

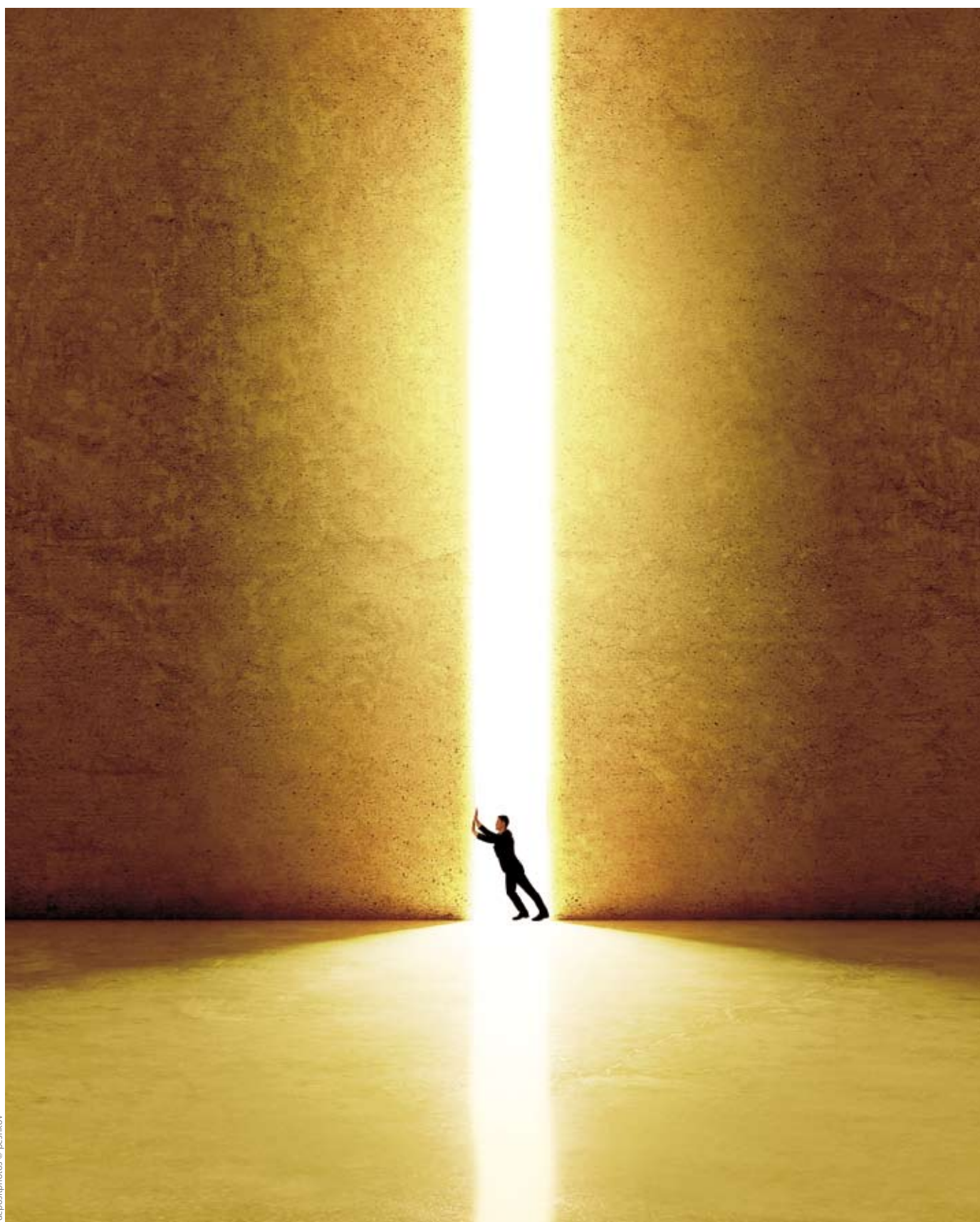
Уже в феврале 2020-го стало понятно, что новый и неизвестный китайский вирус затронет каждую страну в мире и пошатнет мировую экономику. В феврале в КНР начался карантин, что способствовало снижению спроса на нефть, из-за чего цены на нее быстро упали — всего за месяц баррель Brent потерял \$15. Коронавирус пришел в Европу, и нефть опустилась еще на 20%, до \$45.

Все это произошло на фоне обострения разногласий участников сделки ОПЕК+ и кризиса ожиданий резкого роста предложений нефти. Нефтяные котировки очень быстро обвалились ниже \$30 за баррель. Таких значений не ожидал никто, в России считали предельными цены в \$40. Тем не менее цена российского сорта Urals упала до \$13 за баррель. Самарскую область этот идеальный шторм накрыл, как и многие другие «нефтяные» регионы РФ.

САМАРСКУЮ ОБЛАСТЬ  
ИДЕАЛЬНЫЙ ШТОРМ  
НАКРЫЛ, КАК И ДРУГИЕ  
«НЕФТЯНЫЕ» РЕГИОНЫ РФ



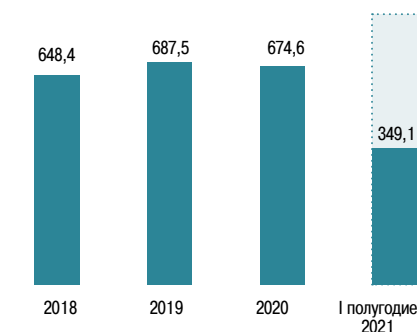
ДМИТРИЙ АЗАРОВ: «ЗА ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ НА ПОМОЩЬ ЖИТЕЛЯМ ОТКЛИКНУЛИСЬ БОЛЕЕ 200 ПРЕДПРИЯТИЙ – КАК КРУПНЫЕ КОМПАНИИ, ТАК И МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС»



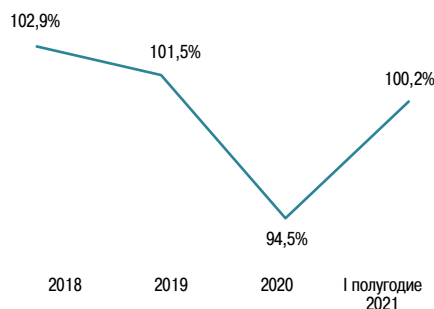
depositphotos @ peshkov

## БОЙКАЯ ТОРГОВЛЯ

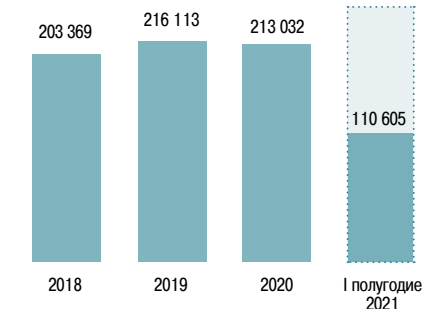
Динамика оборота розничной торговли Самарской области за 2018–2021 гг.



Оборот розничной торговли, млрд рублей



Индекс физического объема оборота розничной торговли, % к предыдущему году в сопоставимых ценах



Оборот розничной торговли на душу населения, рублей

Источник – Министерство экономического развития и инвестиций Самарской области

В Самарской области добывается около 3% всей российской нефти, производится 10% топочного мазута, по 7–8% автомобильного бензина, дизельного топлива и первичной переработки нефти.

Крупнейшими нефтедобытчиками региона выступают АО «Самаранефтегаз», принадлежащее «Роснефти» и входящее в состав совместного предприятия АО «Нефтегазхолдинг» с испанской компанией Repsol S.A. ЗАО «САНЕКО». Основные НПЗ области — Сызранский, Куйбышевский и Новокуйбышевский заводы — тоже находятся в структуре «Роснефти». В числе их наиболее известных подрядчиков можно назвать такие крупные самарские предприятия, как «БашВзрывТехнологииВосток», «Нефтехимсервис-Самара», «Роснефтегаз-монтаж» и «Росэкойл».

Печальный итог работы региональной нефтянки — в 2020 году в области было отмечено сокращение нефтедобычи и нефтепереработки. По данным регионального правительства, в 2020 году в нефтедобывающей промышленности области было

зафиксировано снижение объемов добычи нефти, составивших 15,5 млн тонн, или 96,4% по сравнению с 2019 годом. Объем отгруженной продукции — 241,4 млрд рублей (72,3% от предыдущего периода). Уровень снижения не очень значительный, но избежать его не получилось, в том числе и из-за необходимости выполнения Россией соглашения с ОПЕК+. Консолидированный бюджет Самарской области в прошлом году недосчитался порядка 5 млрд рублей «нефтегазовых» налогов. Показатель ВРП как основной характеристики социально-экономического развития региона в целом, по данным специалистов министерства экономического развития и инвестиций Самарской области, в 2020 году снизился и составил 95,7% от уровня 2019 года.

Сдерживающее влияние на развитие промышленности оказало снижение объемов производства в добыче нефти, а также производстве нефтепродуктов. Нефтедобыча в связи с выполнением Российской Федерацией соглашения ОПЕК+ в сопоставимых ценах сократилась в Самарской области на 7,2% к уровню 2016 года, а нефтепереработка — на 7,5% к уровню 2016 года. Небольшие игроки рынка сообщали «Делу» о гораздо больших потерях.

По словам Андрея Данилина, директора самарских компаний «ВостокИнвест-Нефть» и НК «Действие», близких к известному в регионе бизнесмену и некогда политику Михаилу Родионову, обороты их бизнеса по добыче нефти и продаже ее на внешних рынках сократились в первой половине 2020 года почти на 70%. «Мы, как, впрочем, и любые другие региональные компании, зеркально отражаем падение отрасли по всей стране. Разница между мелкими компаниями и крупными холдингами только в абсолютных цифрах. Тенденция у всех одна. Объемы отгрузки те же, в це-

нах — обвал», — директор нефтяной компании «Действие» видел 2020 год в черном цвете.

Чуть лучше чувствовала себя отрасль нефтепереработки, хотя потребление их продукции резко снизилось с началом пандемии. Вместе с тем нефтеперерабатывающие предприятия региона продолжали реализовывать комплекс мероприятий, направленных на модернизацию производства, повышение качества продукции, выпуск товарной продукции в соответствии с высокими стандартами «Евро-5».

## ПЕРЕКАЧКА

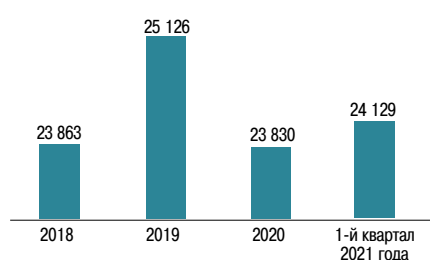
«В 2020 году, несмотря на пандемию, в целом ряде отраслей наблюдался значительный рост инвестиционной активности (производство лекарств — на 95,7%, деятельность в области информации и связи — на 40,9%, научные исследования и разработки — 31,8%, производство химических веществ и химических продуктов — на 22,8%, водоснабжение, водоотведение — 17,5%,

## КАК ПОРАБОТАЛ, ТАК И ЗАРАБОТАЛ

Динамика основных показателей заработной платы работников Самарской области за 2018–2021 гг.

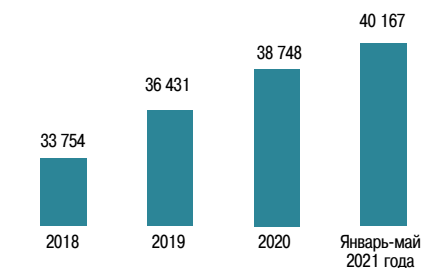
## ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ

Динамика среднесезонных потребительских расходов населения Самарской области за 2018–2021 гг.



Потребительские расходы в среднем на душу населения, рублей в месяц

Источник – Министерство экономического развития и инвестиций Самарской области



Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций, рублей

Источник – Министерство экономического развития и инвестиций Самарской области





### СВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Самарские предприятия получили региональную поддержку наряду с федеральной

@azarov.life

автомобилестроение — 10,6%», — говорит «Делу» министр Богданов. Согласно сведениям, полученным от его министерства, в 2020 году в экономику региона вложено 278,5 млрд рублей (индекс — 88,2%) — это более 10% объема инвестиций Приволжского федерального округа.

В текущем году в Самарской области ожидается возврат к положительным темпам роста инвестиций в основной капитал.

«По нашей оценке, динамика объема инвестиций в основной капитал по итогам 2021 года может превысить среднероссийский уровень (по оценке Минэкономразвития РФ — 103,1%). Уже в I квартале 2021 года по ряду видов экономической деятельности (химическая промышленность, автомобилестроение, производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях, транспортировка и хранение и другие) удалось достичь и даже значительно превысить допандемийные значения показателей. Индекс физического объема инвестиций в основной капитал в I квартале 2021 года составил 156% (это лучший показатель в ПФО по этому показателю) в сопоставимых ценах к аналогичному показателю предыдущего периода», — сообщили «Делу» в министерстве экономического развития и инвестиций Самарской области.

## НЕУВЕРЕННОСТЬ РУБЛЯ

«Снижение спроса на мировых рынках, падение цен на нефть и энергоресурсы, снижение курса рубля по отношению к основным валютам, которые происходили в последние два года, в той или иной степени отразились на деятельности ряда предприятий региона,

## ОТ СЫРЬЯ К ПЕРЕРАБОТКЕ

Отраслевая структура средних предприятий в 2020 году, %



Источник — министерство экономического развития и инвестиций Самарской области

что нашло отражение в экономике, — поясняет «Делу» Зарина Плукчи, управляющий банком «Открытие» в Самарской области. — Кроме того, реализация некоторых инвестиционных проектов была приостановлена или перенесена на более поздние сроки, из-за подорожания импортных комплектующих производители были вынуждены повышать цены на товары и услуги. Вместе с тем подавляющее большинство запланированных ранее проектов на территории области в итоге было реализовано».

Нестабильность курса рубля, коррели-

рующего со стоимостью нефти, повысила уровень сложности решения задачи выхода региональной экономики из кризиса.

По данным ЦБ, в конце 2019 года доллар США в России стоил примерно 63 рубля, евро — 70 рублей. На начало 2020 года параллельно с падением цен на нефть выросла стоимость валют: так, в марте 2020 года доллар США стоил более 77 рублей, а евро — практически 86 рублей.

Специалисты Банка России в своих комментариях «Делу» оценили нестабильную ситуацию на валютном рынке в начале прошлого года: «Плавающий курс действует как «встроенный стабилизатор» экономики, и это его основное преимущество по сравнению с управляемым курсом. Плавающий курс помогает экономике подстраиваться под меняющиеся внешние условия, сглаживая воздействие на нее внешних факторов. Курс рубля в феврале — первой половине марта 2020 года снизился на фоне оттока капитала из стран с формирующимися рынками и падения цены на нефть. Во второй половине марта — апреле 2020 года рубль начал укрепляться, вернувшись к уровню 73-75 рублей за доллар США, что было существенно выше значений 2016-2019 годов. На укрепление рубля повлияли стабилизация ситуации на мировых рынках и восстановление нефтяных цен».

Изменение курса национальной валюты, наблюдавшееся в начале 2020 года, стало одним из факторов, повлиявших на уровень инфляции. «При этом ослабление рубля в большей степени отразилось на динамике цен на непродовольственные импортные товары и продукцию с заметной импортной составляющей. За период с 2016 по 2020 год среднегодовая инфляция в Самарской области составила 4,2%, по России — 4,3%», — поясняет «Делу» Марина Мясникова, руководитель отделения Самара Волго-Вятского ГУ Банка России.

«Поддержку российской экономике в период действия наиболее жестких ограничений оказали меры правительства и Банка России как на федеральном, так и региональном уровне по смягчению экономических последствий пандемии коронавируса.

НЕСМОТЯ НА ПАНДЕМИЮ,  
В ЦЕЛОМ РЯДЕ ОТРАСЛЕЙ  
РОСТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
АКТИВНОСТИ

Одним из важнейших инструментов поддержки кредитования и заемщиков стали льготные программы кредитования, механизмы рефинансирования и реструктуризации кредитов. В 2020 году из-за пандемии коронавируса Банк России временно перешел к мягкой денежно-кредитной политике (ДКП). Это помогло купировать риски существенного спада в экономике, поддержать экономическую активность и, соответственно, снизить чрезмерное влияние дезинфляционных факторов», — комментируют «Делу» в ЦБ.

Стоит отметить, что и падение рубля для некоторых отраслей региональной экономики превратилось в еще одну возможность роста. «У нас разобрали все автомобили, которые были в наличии и еще только должны были к нам поступить. Мы потом несколько месяцев пустые стояли», — вспоминает в беседе с «Делом» первые три месяца 2020 года сотрудник дилерского центра популярной корейской марки автомобилей в Самаре. Потребители избавлялись от дешевоющих денег. Больше всего покупали продукцию АвтоВАЗа.

Доля автомобилей марки LADA на российском рынке легковых автомобилей в 2020 году увеличилась до 21,5%, установив тем самым абсолютный рекорд за последние девять лет. Это, конечно, дало дополнительную возможность роста региональной экономике. За последние четыре года (2017-2020 гг.) в Самарской области произведено почти 1,5 млн легковых автомобилей. В январе-июне 2021 года производство легковых автомобилей в регионе увеличилось на 37,8% к уровню 2020 года. На российском рынке продано 200,2 тыс. автомобилей марки LADA, что на 51% больше, чем в январе-июне 2020 года.

## НОВЫЙ ПОВОРОТ

Однако несмотря на все трудности и возможности, вызванные падением цен на нефть и курса рубля, основным фактором 2020 года, конечно, стала пандемия новой коронавирусной инфекции.

«Март-апрель 2020 года стал для экономики Самарской области, как и для России в целом, периодом оперативной перестройки своей деятельности в условиях неблаго-



# 11

**МЛРД РУБЛЕЙ  
КРЕДИТОВ ПОД 2%  
ПОЛУЧИЛИ МСП  
САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ  
НА ВОЗОБНОВЛЕНИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В 2020 ГОДУ**

приятной санитарно-эпидемиологической ситуации. Для этого в области был оперативно подготовлен и реализован целый комплекс мер финансовой поддержки бизнеса и населения, который в сочетании с федеральным пакетом поддержки сыграл важную роль в выравнивании ситуации и недопущении ее превращения в критическую. Многие эксперты оценивают уровень именно региональной поддержки как беспрецедентный и значимый, в этом, безусловно, заслуга губернатора и правительства региона», — считает Зарина Глукчи.

Ряд отраслей экономики области — ту-

ризм, общественное питание, розничная торговля и другие — испытывали серьезные трудности.

По данным регионального минэкономразвития, с 2017 года оборот розничной торговли в регионе вырос с 613,6 млрд до 687,5 млрд рублей в 2019 году. После двухлетнего снижения товарооборота в 2015-2016 годах (более чем на 20%) в 2017 году темпы его снижения были практически приостановлены (индекс физического объема по отношению к 2016 году составил 99,5%). С 2018 года розничный товароборот региона вышел на траекторию роста — в физическом выражении он вырос на 2,9% в 2018 году и еще на 1,5% в 2019 году. В 2020 году процесс был остановлен.

«Ограничения привели к заметному снижению экономической активности — как бизнеса, производящего и поставляющего товары, так и населения, их приобретающего. По итогам прошлого года на фоне введенных из-за пандемии ограничений, а также в связи со снижением платежеспособного спроса населения оборот розничной торговли составил 674,6 млрд рублей, или 94,5% в сопоставимых ценах к 2019 году», — комментируют «Делу» специалисты минэкономразвития Самарской области.

Восстановление пострадавшего сектора осуществляется постепенно — по итогам I полугодия 2021 года региональный оборот розничной торговли составил 349,0 млрд рублей, или 100,2% в сопоставимых ценах к аналогичному периоду 2020 года. «По итогам года, с учетом ожидаемого роста денежных доходов населения и, как следствие, платежеспособного спроса, оборот розничной торговли может составить 734,3 млрд рублей, или 102,3% к прошлому году в сопоставимых ценах», — прогно-

## ОСЛАБЛЕНИЕ РУБЛЯ ОТРАЗИЛОСЬ НА ДИНАМИКЕ ЦЕН НА ИМПОРТНЫЕ ТОВАРЫ



зирует Дмитрий Богданов, отмечая, что, несмотря на прошлогоднее снижение, по величине оборота розничной торговли на душу населения Самарская область устойчиво занимает пятое место среди регионов Приволжского федерального округа.

Едва ли не более других страдала во время ограничений отрасль общественного питания. Однако и здесь самарский бизнес быстро адаптировался, а некоторые смогли продолжить расти.

Самарский бизнесмен Дмитрий Троян, крупнейший в России франчайзи бренда «Додо Пицца», уверен, что пандемия стала одним из драйверов развития индустрии. «Уже в марте 2020 года начали резко снижаться продажи в залах ресторанов, 28 марта начался локдаун. Нужно было очень быстро перестроиться на доставку. Мы постарались максимально быстро добавить те позиции, которых не было в меню доставки (кофе, коктейли), добавили маски, антисептики и товары первой необходимости и продавали их с нулевой наценкой. Нужно было также с нуля отрабатывать бесконтактную безопасную доставку, когда курьер, в маске и перчатках, отходил от заказа на несколько метров и ждал, когда клиент заберет его. Мы оперативно начали искать курьеров, так как весь поток клиентов распределился на доставку и потребность в курьерах сильно выросла.

90% пиццерий продолжили работать, но с закрытыми дверями ресторана, то есть только на доставку. Некоторые мы закрывали на период карантина полностью, например в Самаре на площади Куйбышева, заказы с доставки распределили между соседними пиццериями», — делится рецептом выживания в эпоху пандемии Дмитрий Троян.

Бизнесмен объясняет, что благодаря форс-мажорным обстоятельствам развитие индустрии общественного питания прохо-

## ПОЛНАЯ ПЕРЕРАБОТКА

Индексы производства по отдельным отраслям обрабатывающего сектора (в % к 2016 году)\*

Производство бумаги и бумажных изделий	453,80
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	178,60
Производство текстильных изделий	143,00
Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	127,70
Производство одежды	127,20
Производство резиновых и пластмассовых изделий	120,70
Производство прочей неметаллической минеральной продукции	120,20
Производство кожи и изделий из кожи	118,20
Производство пищевых продуктов	114,10
Производство химических веществ и химических продуктов	113,70
Производство металлургическое	112,70
Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	110,00
Производство напитков	102,90
Производство нефтепродуктов	92,30

Источник — министерство экономического развития и инвестиций Самарской области

дило интенсивнее. «С точки зрения отрасли, карантин ускорил развитие доставки. В обычных условиях доставка развивалась бы до такого уровня, как сейчас, несколько лет, а в карантинной обстановке индустрии удалось этого достичь буквально за полгода.

Также в условиях карантина мы могли проанализировать расходы и урезать их, чтобы оптимизировать работу. Мы в очередной раз посмотрели, без чего могли бы работать и развиваться», — говорит Троян.

Некоторые представители регионального бизнеса поняли, что они могут снизить расходы, сократив часть сотрудников. Масштабы безработицы в регионе возросли в разы. Если до пандемии на начало апреля 2020 года в области было зарегистрировано 14,7 тыс. безработных, то в пиковый период (в октябре 2020 года) их число возросло

почти в 5 (!) раз до 70,1 тыс. человек (рост официального уровня безработицы за этот период — с 0,9 до 4,2%).

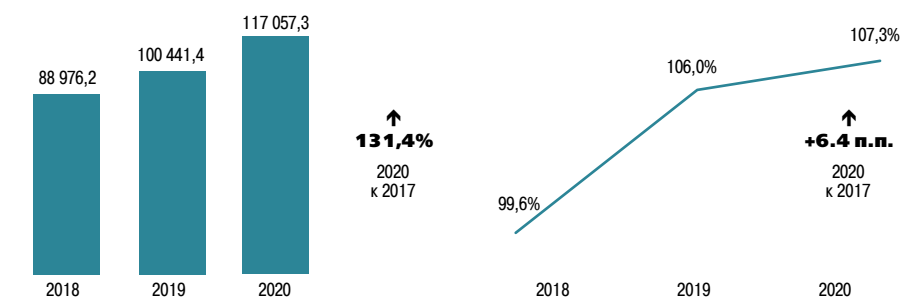
«Ситуация потребовала принятия на федеральном и региональном уровнях дополнительных беспрецедентных мер, — говорит Дмитрий Богданов, — это организация временных и общественных работ, волонтерской деятельности, обучения и переобучения, помощь в трудоустройстве и самозанятости. Удалось смягчить последствия введенных ограничений и выправить ситуацию на рынке труда. Уже с начала октября прошлого года размеры безработицы стабильно сокращаются». На 20 августа 2021 года, по данным министерства Богданова, численность зарегистрированных безработных составила 18,7 тыс. человек, а уровень безработицы — 1,1% (в 3,8 раза ниже максимальных значений пика пандемии прошлого года). При этом количество вакансий, имеющихся в распоряжении службы занятости населения, превышает численность зарегистрированных безработных в 2,5 раза (46,4 тыс. единиц).

Во время пика пандемии безработица коснулась практически всех сфер занятости — и квалифицированных кадров, и рабочих специальностей, обойдя разве что отрасли дорожного строительства, агрокомплекса и, конечно, медицины.

Специалисты АПК были нужны в регионе в прошлом году как никогда раньше. Из-за ограничительных мер в регион не приехали мигранты из стран Азии, которые традиционно работают в самарских

## ЗЕМЛЯ-КОРМИЛИЦА

Динамика объема валовой продукции сельского хозяйства региона за 2018–2021 гг.



Производство сельского хозяйства во всех категориях хозяйств в ценах соответствующих лет, млн рублей

Индекс производства продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств, в % к предыдущему году

Источник — министерство экономического развития и инвестиций Самарской области

хозяйствах. При этом урожай растениеводства в 2020 году бил рекорды. Так, урожай зерновых и зернобобовых культур достиг в регионе 2,9 млн тонн, он стал наибольшим за последние 30 лет.

В целом объем валовой продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств Самарской области (в фактических ценах) вырос в 2020 году до 117,1 млрд рублей (в 2017 году — 89,1 млрд рублей). Индекс производства валовой продукции сельского хозяйства в сопоставимых ценах увеличился с 100,9% в 2017 году до 107,3% в 2020 году.

## ПРИЕЗЖАЙТЕ, ДОКТОР

«Мы не знаем этих докторов, которые сейчас работают в реанимации. Они практически не общаются, приходят, отработают смену, уходят. Знаю, есть врачи с Украины, с Дальнего Востока, приезжать начали еще в прошлом году, некоторые сейчас уехали. Им на смену приехали другие», — рассказывает «Делу» в личной беседе врач Тольяттинской городской больницы №5.

Региональной системе здравоохранения потребовалось быстрое реформирование, чтобы не захлебнуться в потоке больных новой коронавирусной инфекцией.

«Было подготовлено более семи тысяч коек, из которых 6,7 тысячи были загружены и работали. Большая часть коечного фонда была перепрофилирована в медицинских организациях, оказывающих специализированные и высокотехнологичные виды медицинской помощи, при этом была сохранена доступность оказания данных видов помощи населению Самарской области», — описывают «Делу» ситуацию 2020 года в министерстве здравоохранения региона. Всем этим «койкам» и «видам помощи» нужны врачи. Отсюда и возникла необходимость импорта медицинских кадров. По словам самарских докторов, к работе в инфекционных отделениях привлекались



## ЗОЛОТО ПОЛЕЙ

Структура продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий (в % от объема продукции сельского хозяйства)



Источник — министерство экономического развития и инвестиций Самарской области

даже оперативно перепрофилированные стоматологии.

Привлечение кадров — не единственная проблема, которую потребовалось решить. «Чтобы противостоять пандемии, в 2020 году в регионе была проведена огромная работа и по модернизации системы здравоохранения, и по ее структурной перестройке. На протяжении всего года создавалась новая противоэпидемическая система управления, внедрена внятная программа информирования населения, правильной маршрутизации, комплектования кадрового резерва, обеспечения медицинских работников средствами защиты и

### ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Максимальное внимание властей региона в кризисный год получал сегмент МСП

поставки лекарств в аптеки», — утверждают в региональном профильном министерстве.

По данным, предоставленным минздравом, пандемия отразилась и на секторе частной медицины в регионе, в доли участия частных медицинских организаций в реализации территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи в Самарской области (ТППГ).

«Если приводить данные о количестве частных медицинских организаций, принимающих участие в бесплатном оказании медицинской помощи в рамках ТППГ в Самарской области, то по состоянию на 1 января 2020 года из 209 участников ТППГ 79 организаций, или 37,8 %, являлись частными, — поясняют сотрудники минздрава. — По состоянию на 1 января 2021 года в реализации ТППГ участвовало 210 медицинских организаций, в том числе 82 частные медицинские организации, или 39,0%, осуществляли деятельность в рамках территориальной программы обязательного медицинского страхования (далее соответственно — ТПОМС, ОМС)».

По состоянию на 1 июля 2021 года доля частных медицинских организаций, принимающих участие в реализации ТППГ, снизилась и составляет 36,9% (76 из 206). Вместе с тем отмечается тенденция роста доли средств ОМС, направляемых в частные медицинские организации за оказание медицинской помощи в рамках ТПОМС.

Так, в 2019 году в частные медицинские организации за оказание медицинских услуг направлено 2,2 млрд рублей, что составило 6,1% от общей суммы финансирования оказания медицинской помощи в рамках ТПОМС (36 млрд рублей).

В 2020 году доля средств, направленных в частные медицинские организации за оказание медицинских услуг в рамках ТПОМС, составила 6,36% (2,5 млрд рублей от 39,3 млрд).

За первое полугодие 2021 года значение этого показателя дополнительно увеличилось и составляет 7,8% (1,5 млрд рублей от 19 млрд).

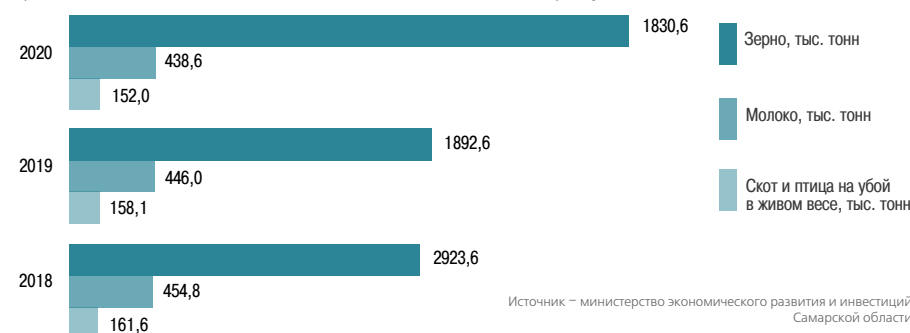
Таким образом, можно говорить об увеличении вклада частных медицинских организаций в бесплатное оказание гражданам медицинской помощи в рамках ТПОМС.

## ВЫХОД ТАМ

«Оперативных мер в ответ на вызовы пандемии и другие аспекты кризиса было

## ПИТАТЕЛЬНАЯ СРЕДА

Производство основных видов сельскохозяйственной продукции

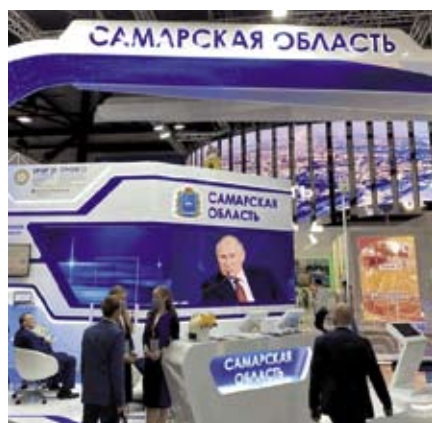


Источник — министерство экономического развития и инвестиций Самарской области



много, сложностей много, но даже в таких условиях сделать вывод о том, что в Самарской области реализуется политика в стиле антикризисного управления, нельзя. Нами взят четкий курс на реализацию Стратегии лидерства, к формированию которой привлекались жители Самарской области, — говорит Дмитрий Богданов. — В регионе реализуются крупнейшие инфраструктурные проекты, создаются все условия для привлечения в наш регион инвесторов. У нас есть значимые результаты. За три года в Самарской области открыто 44 новых производства. За четыре года число высокопроизводительных и хорошо оплачиваемых рабочих мест увеличилось на 125,5 тыс. единиц до 502,6 тыс. рабочих мест в 2020 году». Стоит отметить, что, по данным регионального министерства экономики, в 2020 году Самарская область по абсолютному значению прироста числа высокопроизводительных рабочих мест (+45,4 тыс.) заняла первое место среди регионов ПФО и пятое место в России. Работодатели отмечают тенденцию роста заработных плат. «Тренд на рост заработных плат в индустрии общественного питания будет продолжаться. Потребность в сотрудниках также будет увеличиваться, что должно положительно сказаться на рынке труда в нашей отрасли, — говорит «Делу» Дмитрий Троян. — Отмечу также, что если года три назад в нашей отрасли работал рынок арендодателей, сейчас он скорее является рынком арендаторов. Появляется больше подходящих помещений, арендодатели которых готовы к диалогу и идут при необходимости на уступки. Стоимость аренды не растет, как раньше».

По итогам 2020 года рост объемов к 2016 году в сопоставимых ценах отмечается в ключевой отрасли специализации региона — автомобилестроении (+10,1%). Имеющийся потенциал позволяет уверенно наращивать объемы производства и в



других ключевых отраслях обрабатывающего сектора: химии (+15%), металлургии (+18,4%), производстве пищевых продуктов (+15%), производстве резиновых и пластмассовых изделий (+20,8%), машин и оборудования (+32%), прочей неметаллической минеральной продукции (+65%).

Положительная динамика отмечается в отраслях легкой промышленности. Рост сегмента обусловлен развитием в регионе производства текстильных изделий (+59,6%), одежды (+15,7%), кожи и изделий из нее (+17%).

В 2021 году отмечается улучшение экономической ситуации, что подтверждается нарастающей динамикой такого важнейшего показателя, как индекс выпуска товаров и услуг в базовых видах экономической деятельности (промышленность, сельское хозяйство, транспорт, хранение, строительство, торговля): в I квартале 2021 года — 100,8% к аналогичному периоду предыдущего года, во II квартале 2021 года — 118,5% (в целом по РФ — 113,4%). При этом, в I полугодии 2021 года полностью компенсирован спад 2020 года по этому показателю.

Четко выраженная положительная динамика отмечается в промышленности региона: индекс промышленного производства за январь-июль 2021 года составил 107,1%, в том числе по обрабатывающим производствам — 111,5%, добыче полезных ископаемых — 102,9%.

Восстанавливается инвестиционная активность: инвестиции в основной капитал за I квартал 2021 года увеличились на 56,3% и составили 56,7 млрд. рублей (за I квартал 2020 года — 34,2 млрд. рублей). При этом прирост инвестиций в основной капитал в I квартале 2021 года полностью перекрывает недоинвестирование 2020 года (объем инвестиций за 2020 год — 278,5 млрд. рублей, 88,2% к 2019 году).

Активно развиваются инвестиционные площадки региона. ТОСЭР Тольятти является лидером в РФ по числу резидентов. На

### ВЫСОКАЯ ОЦЕНКА

Президент Путин отметил наш регион как одного из лидеров страны по инвестируемости

территории ОЭЗ «Тольятти» уже работают 13 производств. В Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата Самарская

область поднялась с 65 места в 2017 году до 8 места в 2021 году.

Динамично развивается строительный сектор. Объем строительных работ за январь-июнь 2021 года (80,8 млрд. рублей) увеличился на 45,6%, ввод жилья за январь-июль 2021 года (997,2 тыс. кв. м) — увеличился на 57,2% к 2020 году.

Благодаря существенным мерам поддержки населения и бизнеса, удалось выправить ситуацию на рынке труда региона и добиться стабильного сокращения безработицы. Уровень зарегистрированной безработицы составляет 1,09% на 27 августа 2021 года, что приближается к допандемийному уровню.

Среднемесячная заработная плата за январь — июнь 2021 года составила 41 115 рублей (3 место в ПФО) — 108,7% к уровню 6 месяцев прошлого года в номинальном выражении и 102,1% в реальном выражении.

Наметилась тенденция восстановления потребительского рынка: оборот розничной торговли за 7 месяцев текущего года в физическом объеме увеличился на 0,4% к аналогичному периоду 2020 года, объем платных услуг населению — на 13,5%.

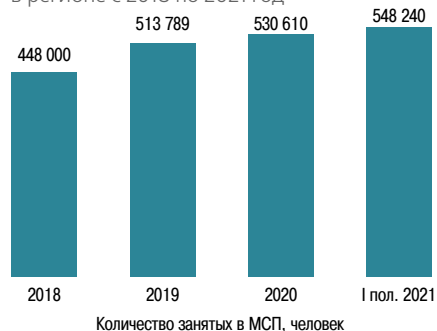
«Выход на показатели, набранные экономикой губернии в 2018-2019 годах, позволит поддерживать курс на развитие за счет раскрытия потенциала региона по всем направлениям и отраслям экономики: промышленность, сельское хозяйство, туризм. Позволит существенно повысить уровень качества жизни людей в нашей области. Разработанные в дальнейшем министерством экономики и промышленности предложения по стимулированию инвестиционной активности, уверен, помогут увеличить количество рабочих мест на предприятиях и восстановить доковидные показатели рынка труда», — уверен глава одного из крупнейших промышленных предприятий региона — сызранского ОА «Тяжмаш» Андрей Трифонов.

Что будет дальше? Собеседники «Дела» считают, что прогноз можно построить умеренно оптимистичный. Пандемии коронавирусной инфекции предвещают новую волну, курс валют, как и прежде, волатилен, но, как показали кризисы прошлых лет, каждая закрытая дверь пройденного кризиса открывает новое окно возможностей. **D**

— Анастасия Короткова

## СРЕДНИЙ КЛАСС

Как менялась численность занятых в МСП в регионе с 2018 по 2021 год



Источник — министерство экономического развития и инвестиций Самарской области

# ПРИВЛЕКАТЕЛЬНАЯ ТЕРРИТОРИЯ

Полный спектр специализированных инвестиционных площадок и преференциальных режимов обеспечивает региону конкурентное преимущество

По итогам сложного 2020 года в IV Нацрейтинге инвестпривлекательности особая экономическая зона (ОЭЗ) «Тольятти» вошла в число лидеров наиболее привлекательных для инвесторов площадок России. Стоит отметить, что ОЭЗ «Тольятти» вошла в тройку лидеров рейтинга и по динамике количества резидентов.

На этом развитие ОЭЗ, конечно, не остановится. Как и других инвестиционных площадок региона, всех возможных типов.

Всего в Самарской области более 130 площадок типа «браунфилд» и более 250 площадок типа «гринфилд». Все они лидируют в своих сегментах на федеральном уровне и продолжают активно развиваться. Как это происходит?

## По запросу

Путь дальнейшего развития ОЭЗ «Тольятти» выбран в том числе и по запросу стратегических инвесторов Самарской области. На ее территории было решено начать создавать готовые производственные мощности. Появился индустриальный парк (ИП) «Тольятти», на создание которого было выделено 3 млрд рублей.

В 2020 году был рассмотрен и одобрен крупный проект «Производство бумаги и картона» для реализации в ИП «Тольятти» от компании «Тольяттинская бумажная фабрика». Всего на начало 2021 года статус резидента индустриального парка «Тольятти» был присвоен пяти компаниям: «Озон Фарм», «СолоФилмз», «Мабскейл», «ПМ-Композит» и упомянутая выше «Тольяттинская бумажная фабрика». В июле 2021 года этот список пополнила компания «Форесия Автомобильные Решения».

Совокупный объем инвестиций резидентов по всем проектам составляет



## СТАТУС ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА «ТОЛЬЯТТИ» СОЗДАЕТ УНИКАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ РЕЗИДЕНТОВ

более 6,7 млрд рублей. В ходе реализации проектов создано 685 новых рабочих мест.

Стоит отметить, что в начале июня 2020 года ОЭЗ была включена в границы города Тольятти. Это была масштабная работа правительства региона и руководства ОЭЗ. Теперь у резидентов ОЭЗ есть возможность пользоваться инструментами поддержки, предоставляемыми для проектов, реализуемых в моногородах, а также дополнительные баллы при оценке проектов МСП и ФРП.

Список преимуществ ведения бизнеса на территории ОЭЗ и индустриальных парков региона можно продолжать.

## Экосистема «инвестируй здесь»

Как уже упоминалось выше, на территории индустриального парка «Тольятти» практикуется новая форма сотрудниче-

ства с инвесторами — строительство производственных площадей для сдачи в аренду резидентам. Это позволяет привлекать компании, которые не готовы вкладываться в строительство предприятий, а желают запустить производство в кратчайшие сроки в оснащенных корпусах.

Официально подтвержденный статус индустриального парка «Тольятти» создает уникальные условия для резидентов, которые смогут пользоваться расширенными инструментами поддержки. Теперь они вправе рассчитывать на меры стимулирования как Минэкономразвития РФ, которое курирует все ОЭЗ страны, так и Минпромторга РФ, ответственного за создание и развитие индустриальных парков в регионах.

В Самарской области функционируют государственные индустриальные парки «Преображенка» и «Чапаевск», идут работы по организации еще двух государственного индустриального парка «Новосемейкино».

Кроме того, в регионе представлены и частные индустриальные парки «Тольятти-синтез», «Ставропольский», индустриальный парк АО «АвтоВАЗ», первый частный агропромышленный парк «Самара». Планируется создание индустриального парка на территории АО «ГК «Электроцит» — ТМ Самара».



При этом стоит обратить внимание, что часть парков — как государственных, так и частных — расположены на территориях опережающего социально-экономического развития «Тольятти» и «Чапаевск», которые предлагают инвесторам уникальные условия для развития бизнеса. При этом ТОСЭР «Тольятти» является лидером по количеству резидентов, объему привлеченных инвестиций и количеству созданных рабочих мест.

Особое место в экосистеме инвестиционных площадок Самарской области занимает технопарк в сфере высоких технологий «Жигулевская долина». По итогу 2020 года он вошел в лидеры национального рейтинга технопарков, а именно в топ-3 по показателю «Наивысший уровень эффективности функционирования технопарка» с показателем свыше 110%. Всего в рейтинге принимали участие 169 технопарков со всей России.

#### На все готовое

Территории промышленных парков, созданных по инициативе правительства Самарской области, обеспечены всеми необходимыми инженерными сетями для оперативного вхождения инвесторов на площадку.

В соответствии с действующим законодательством управляющие компании промышленных парков являются многофункциональными организациями. В их обязанности входит работа по привлечению инвесторов, начиная с предварительного отбора перспективных земельных участков, организации отбора инвестици-

# 113

#### МЛРД РУБЛЕЙ

общий объем инвестиций в 2020 и I полугодии 2021 гг. в промышленных парках с развивающейся инфраструктурой «Преображенка» и «Чапаевск», в которых локализованы девять компаний

онных проектов, подлежащих реализации на территории парков, заканчивая созданием коммунальной и транспортной инфраструктуры. Компании оказывают инвесторам, расположенным на территории парка, инженерные, правовые, консалтинговые, маркетинговые, информационные, логистические и другие услуги.

АО «ПромПарки» — специализированная управляющая компания государственных промышленных парков «Преображенка», «Чапаевск», «Новосемейкино» и «Преображенка 2».

Вверенные компании промышленные парки продолжают развиваться. Продолжается строительство инфраструктуры ИП «Чапаевск», завершено проектирование инфраструктуры ИП «Новосемейкино», ведутся работы по разработке проекта планировки ИП «Преображенка 2».

Резидентами и участниками промышленных парков сегодня являются 22 компании, в том числе в 2020 году решение о локализации на территории парков приняли пять компаний с общим объемом планируемых инвестиций 4,1 млрд рублей и созданием около 800 рабочих мест.

В первом полугодии 2021 года на территориях парков разместились четыре компании с общим объемом планируемых

инвестиций 7,2 млрд рублей и созданием более 6 тысяч рабочих мест.

#### Когда мы едины

Задачу привлечения в регион инвестиций решают не только промышленные парки и непосредственно правительство Самарской области. В регионе активно функционирует Агентство по привлечению инвестиций, основной функцией которого стало взаимодействие с инвесторами в режиме «одного окна».

Режим «одного окна» — это, прежде всего, комплексное привлечение и сопровождение инвестиционного проекта на каждой стадии его реализации и использование всего спектра мер государственной поддержки, действующих в регионе. За 2020 год в 1,5 раза увеличилось количество визитов на инвестиционный портал Самарской области. Интерес к региону со стороны инвесторов подтверждается в том числе и тем, что, несмотря на действующие ограничения, обусловленные распространением новой коронавирусной инфекции, в 2020 году проведено 15 очных визитов потенциальных инвесторов в Самарскую область.

Планомерная деятельность по анализу кооперационных цепочек действующих предприятий, а также оценке потенциала развития новых отраслей позволила нарастить количество направленных инвестиционных предложений за прошедший год до 138.

Кроме того, только сопровождаемыми Агентством инвесторами в отчетном году проинвестировано в экономику региона более 4,8 млрд рублей, что на 16,5% превышает аналогичный показатель прошлого года.

Информационная и административная поддержка Агентства осуществляется еще более чем по 40 проектам с общим объемом инвестиций свыше 136 млрд рублей, находящимися в активной стадии, по результатам реализации которых на территории региона будет создано почти 10 тысяч новых рабочих мест. Пять инвестиционных проектов завершат свою реализацию и будут введены в эксплуатацию в 2021 году. 



# ХИМИЯ ОТНОШЕНИЙ

Сотрудничество крупного бизнеса и правительства региона вышло на новый уровень: инвестиции в промплощадку и экопроекты ПАО «КуйбышевАзот» растут



ПАО «Куйбышев-Азот» подходит к своему 55-летнему юбилею в отличной форме. Только за последние три с по-

ловиной года тольяттинский химический гигант инвестировал в собственное развитие 30 млрд рублей. Одной из основных причин нового рывка технологического развития называют благоприятный инвестиционный климат в Самарской области: проще стал не только процесс поиска соинвесторов, проще стало и с реализацией новых проектов, в том числе экологических, благодаря поддержке на уровне правительства региона.

## Инвестируют в экологию

«Сегодня мы строим очистные сооружения в Сызрани, Октябрьске, Жигулевске, Самаре, чтобы по показателям нацпроекта снизить уровень сброса загрязненных вод в Волгу в три раза. Но проект в Тольятти уникален тем, что полностью реализуется за счет частных инвестиций компании «КуйбышевАзот». Уверен, что этот проект станет примером для других предприятий. Примером того, как нужно относиться к своей природе, к своей реке, к людям, которые здесь живут и трудятся», — заявил губернатор Самарской области Дмитрий Азаров на церемонии открытия первой очереди очистных сооружений ливневых стоков Северного промышленного узла Тольятти 28 августа 2020 года.

В тяжелый год пандемии коронавируса ПАО «КуйбышевАзот» запустило



**37 МЛРД РУБЛЕЙ** – инвестировало ПАО «КуйбышевАзот» в I полугодии 2021 года

один из главных экологических проектов региона за последние годы. Проект предполагает очистку ливневых стоков от взвешенных веществ и нефтепродуктов, которые стекают как с промузла, так и с части жилых кварталов Центрального

района города Тольятти. Стоимость реализации первой очереди проекта – 800 млн рублей.

Сейчас завершается строительство второй очереди, в рамках которой предполагается биологическая очистка ливневых стоков по органическим соединениям, аммоний-иону, нитрит-иону, нитратам и фосфатам, СПАВАм. Стоимость второго этапа – еще около 500 млн рублей.

Строительство очистных реализуется в рамках федерального проекта «Оздоровление Волги», цель которого – к концу 2024 года снизить объем сброса загрязненных сточных вод в три раза.

## Инвестируют в промышленность

В тяжелый 2020 год ПАО «КуйбышевАзот» удалось реализовать два больших проекта.

Первый удалось запустить еще до локдауна. В феврале 2020-го на производстве азотной кислоты была запущена в работу вторая универсальная комплектная линия мощностью 130 тыс. тонн в год. Новый объем азотной кислоты планируется использовать для производства удобрений. Кроме того, реализованный проект дал возможность провести модернизацию действующего оборудования с целью уменьшения воздействия на окружающую

## АКТИВНАЯ СТАДИЯ

Проекты ПАО «КуйбышевАзот» на стадии реализации (общие инвестиции в проект, млрд руб.)

**1,2**

очистные сооружения ливневых стоков Северного промышленного узла Тольятти, вторая очередь

**19**

новое производство карбамида

**13,5**

новый агрегат слабой азотной кислоты

**3,7**

установка грануляции аммиачной селитры (гранбашня) мощностью 2000 т/сутки

Источник – ПАО «КуйбышевАзот»



среду. В запуск новой линии было инвестировано 1,2 млрд рублей.

В декабре 2020-го ПАО «КуйбышевАзот» при активной поддержке правительства Самарской области запустило мегапроект по строительству на своей промышленной площадке нового предприятия по производству серной кислоты марки «К» и улучшенного олеума.

Этот проект помог «КуйбышевАзоту» найти решение потенциальной проблемы, которая могла ударить по всем предприятиям группы. И серная кислота, и олеум используются при синтезе капролактама. И по серной кислоте, и по олеуму прогнозируется нарастающий дефицит. Добавьте к этому дополнительные транспортные расходы и получите проблему, которая могла бы сказаться на конкурентоспособности всей технологической цепочки группы «КуйбышевАзот», так как капролактамы — это ее основа. Он перерабатывается в полиамид-6 (промплощадка в Тольятти), затем в текстильные нити (ООО «Курскхимволокно») и текстильные ткани (ООО «Балтекс»). Это единственная созданная в России импортозамещающая технологическая цепочка от химического сырья до нитей и тканей.

Технология под новый завод была найдена в Италии — лицензиаром технологии и проектировщиком выступает Desmet Ballestra, мировой лидер по проектированию и внедрению установок по производству серной кислоты. «Это технология и оборудование с лучшими расходными показателями по сырью и энергоресурсам, качеством получаемой продукции,



# 30

## МЛРД РУБЛЕЙ

### ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ПАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» С 2018-ГО ПО ПЕРВУЮ ПОЛОВИНУ 2021 ГОДА

гарантия оптимально-допустимых разрешенных выбросов в атмосферу, стоков и отходов. Выбросы от новой установки в 3,5 раза ниже, чем указаны для наилучших доступных технологий», — рассказывает Елена Косова, руководитель управления информации ПАО «КуйбышевАзот».

Общая стоимость проекта — 8,6 млрд рублей. Часть была получена в рамках государственной программы «Фабрика проектного финансирования», которую ВЭБ.РФ реализует совместно с Министерством экономического развития РФ. Общий размер синдицированного кредита от ВЭБ.РФ и Газпромбанка составил 4,7 млрд рублей. Запуск проекта состоялся на семь месяцев ранее планируемого срока. Это первый реализованный на территории проект с участием «Фабрики».

#### Новый старт

Свой юбилей ПАО «КуйбышевАзот» отмечает запуском производства нового комплексного удобрения с улучшенными потребительскими свойствами — сульфат-нитрат аммония. Общий объем инвестиций в проект — 4,3 млрд рублей. Тольяттинский химический гигант активно работает по удобрениям с аграриями региона.

На очереди и новый мегапроект — производство по выпуску карбамида мощностью 525 тыс. т в год, которое планируется запустить в 2022-м. «КуйбышевАзот» выпускает карбамид с 1968 года, в 2020-м объем производства составил около 330 тыс. тонн.

Проект реализуется в соавторстве с итальянской компанией Maire Tecnimont S.p.A. Всего в строительство нового завода на промплощадке «КуйбышевАзота» партнеры планируют вложить 19 млрд рублей. Вклад Maire Tecnimont S.p.A. в проект — не только деньги, но и технологии.

В 2017 году ПАО «КуйбышевАзот» и Maire Tecnimont S.p.A. создали совместное предприятие «Волгаферт» (68% и 32% соответственно). В 2019-м оно стало участником ТОСЭР «Тольятти».

«Фишка» нового предприятия — оно строится на кредиты, гарантом для которых выступает правительство Италии. Это стало возможным потому, что реализация проекта была застрахована итальянским государственным экспортно-кредитным агентством SACE. Кредитное соглашение на 137,5 млн евро было заключено в августе 2019-го. Кредиты предоставили банковские группы ING и UniCredit, предварительное закрытие линии запланировано на 2030 год.

«В Самарской области созданы хорошие условия для привлечения инвесторов, региональные власти делают для этого очень много. Это положительно оценивается нашими партнерами, в числе которых крупнейшие мировые компании, и служит дополнительным стимулом для реализации новых проектов», — подчеркивает генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот» Александр Герасименко.

Параллельно реализуется еще один мегапроект — новая установка грануляции аммиачной селитры и агрегат слабой азотной кислоты. Проект опять-таки носит экологическую направленность, его запуск позволит сократить выбросы на 200 тонн в год. В реализации этого проекта есть своя символичность — история предприятия началась с того, что еще в 1965 году были введены в эксплуатацию первые производственные мощности — по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке. В 1966-м удалось получить свой аммиак, и поэтому именно с этого года отсчитывается официальная история предприятия. **D**

## ДОМИНАНТА

Для продукции ПАО «КуйбышевАзот» в среднем по производству, 2020 г.



Источник — ПАО «КуйбышевАзот»

# ВОВРЕМЯ ПОДДЕРЖАТЬ



Благодаря поддержке областного правительства «Самарский Стройфарфор» продолжает раз-

вивать производство и выходить на зарубежные рынки, несмотря на экономический кризис.

ООО «Самарский Стройфарфор» активно проводит модернизацию производства, реализуя инвестиционные проекты с привлечением льготных целевых займов и собственные социальные проекты, направленные на обеспечение занятости жителей региона.

Завод одним из первых включился в участие в национальных проектах «Производительность труда и поддержка занятости», «Демография» и в федеральный проект «Промышленный экспорт». «Самарский Стройфарфор» уже не первый год участвует в программе Фонда развития промышленности, основная цель которого - организация новых производств, модернизация действующих предприятий и обеспечение импортозамещения. Это стало возможным в том числе благодаря поддержке губернатора Дмитрия Азарова на государственном уровне.

Сотрудничество «Самарского Стройфарфора» с Фондом началось в 2016 году, когда завод представил свой проект «Производство керамических санитарно-строительных изделий на новых производственных мощностях в рамках импортозамещения». На эти цели было направлено свыше 360 млн



рублей, из которых 208 млн рублей — собственные средства завода. В 2018 году завод получил новый заем от Фонда в размере 200 млн рублей. Общий бюджет проекта составил 523,2 млн рублей со сроком окупаемости - 4 года.

По информации предприятия, благодаря полученным заемным средствам «Самарский Стройфарфор» с опережением сроков смог наладить и запустить два новых производства: по выпуску керамической сантехники с высокими потребительскими свойствами и широкоформатных керамогранитных плит для внутренней и фасадной отделки зданий. В ассортиментной линейке предприятия появился новый вид продукции — широ-

## ФАКТ

Задачи, достигнутые «Самарским Стройфарфором» по итогам реализации проекта «Производство керамических санитарно-строительных изделий на новых производственных мощностях в рамках импортозамещения»

- Разработка новой технологической конструкции опытного образца литьевой машины
- Разработка и исследование конструктивных решений в области батарейных машин для литья санитарно-строительных изделий под давлением
- Определение технологических параметров и режимов отливки керамических санитарно-строительных изделий
- Приобретение сушила полуфабриката
- Восстановление работоспособности и монтаж туннельной печи для обжига санитарно-строительных изделий
- Освоение технологии и организация производства керамических санитарно-строительных изделий методом литья под давлением с увеличением производственной мощности

## Справка

### ООО «САМАРСКИЙ СТРОЙФАРФОР» —

старейший производитель керамических изделий. В этом году ему исполняется 80 лет. Продукция торговых марок завода SANITA и SANITA LUXE, GRASARO и KERRANOVA поставляется не только в города России, но и в 13 стран ближнего и дальнего зарубежья. Предприятие имеет мощную производственную базу, собственный склад готовой продукции и инженерный центр. В настоящее время численность работников завода — около 2 тысяч человек. «Самарский Стройфарфор» — один из крупнейших налогоплательщиков региона.

Источник — данные ООО «Самарский Стройфарфор»



## Комментарий



**ПАВЕЛ МИСЮЛЯ,**  
генеральный директор  
ООО «Самарский  
Стройфарфор»

В мае 2020 года возросли риски: отсутствие средств для оплаты сырья, электроэнергии, газа и труда заводчан могло привести к остановке производства. Правительство Самарской области поддержало «Самарский Стройфарфор». Благодаря совместной работе риски удалось сократить, банковские кредитные линии сохранить.

Завод смог выстоять в трудный период пандемии, сохранить рабочие места, а также удержать объемы производства и реализации на уровне прошлых лет. Сегодня мы имеем мощную производственную базу, применяем самые современные технологии, активно участвуем в национальных проектах и уверенно смотрим в будущее. Отмечу, что за годы руководства областью Дмитрием Азаровым достигнуты положительные результаты по привлечению инвестиций в регион, строительству крупных инфраструктурных объектов и улучшению делового климата.

коформатные керамогранитные плиты размером 600 x 1200 мм и 200 x 1200 мм с нанесением графики методом цифровой печати.

На заводе обновилось оборудование, успешно функционируют дополнительные глазуровочные кабины и печи для обжига сантехники. Все это позволило создать качественный и ориентированный на экспорт продукт, расширив ассортимент.

По итогам 2019 года с помощью нового оборудования удалось увеличить производственные мощности на 20%.

«Сотрудничество с Фондом дало новый импульс для развития нашего производства и наращивания объемов выпуска новой продукции. Это грамотный и системный формат совместной работы государства и бизнеса. Благодаря финансовой помощи Фонда предприятие может реализовывать большее количество амбициозных проектов», - говорит



## ПОКАЗАЛИ РЕЗУЛЬТАТ

В 2018 году Дмитрий Азаров посетил завод «Самарский Стройфарфор». Губернатору показали работу литьевых машин, конструкцию которых разработал заводской инженерный центр. Технология литья под давлением дает возможность производить больше сантехники на тех же площадях, что повышает возможности предприятия на высококонкурентном рынке.

В цеху производства керамогранита особое внимание уделили новой скоростной роликовой печи, которая позволяет выпускать керамогранитную плитку размером 1200 x 600 мм объемом до 8 тыс кв. м в сутки. Такая плитка очень востребована на крупных инфраструктурных объектах, что дает импульс к расширению географии поставок и наращиванию портфеля заказов.


На заводе существует многоступенчатый контроль качества выпускаемой продукции. Изделия предприятия сертифицированы в соответствии с европейскими стандартами СЕ.

По итогам визита на завод Дмитрий Азаров рекомендовал другим предприятиям региона взять на вооружение опыт «Самарского Стройфарфора».

генеральный директор ООО «Самарский Стройфарфор» Павел Мисюля.

### Оценили эффективность

В конце января 2020 года специалисты Фонда развития промышленности посетили «Самарский Стройфарфор». Им предстояло выяснить, достигнуты ли технические задачи и показатели эффективности проекта. Проанализировав проделанную на предприятии работу, они пришли к выводу, что заемщик выполнил в срок все запланированные мероприятия. В частности, представители Фонда установили, что на заводе смонтировано запланированное в проекте технологическое, инженерное и вспомогательное

оборудование. Отмечено, что производственная мощность завода по выпуску санитарно-строительных изделий выросла не на 8,5% в год, как было запланировано, а на 11,7%. Из заключения, подписанного главным инспектором управления контроля реализации проектов Василием Гольцовым, следует, что фактов нецелевого использования займа нет. Проценты по договору займа, констатировали специалисты Фонда, выплачиваются своевременно. По итогам реализации проекта предприятию было выдано положительное заключение о целевом расходовании средств льготного займа. 

- Любовь Федорова

Фото из архива ООО «Самарский Стройфарфор»

# ПОЛИТИКА

«Президент РФ В.В. Путин подчеркнул, что партии, как и прежде, необходимо брать на себя ответственность и решать вопросы, которые волнуют граждан»

Дмитрий Азаров, блог Azarov.life, Instagram

Партия & Выборы

## ПЕРЕМЕН

### КАК СОВМЕЩЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ПАРТИЙНОГО РУКОВОДЯЩИХ ПОСТОВ ИЗМЕНИЛО ИСТОРИЮ «ЕДИНОЙ РОССИИ» В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

**В** ноябре 2019 года Самарская область попала в число регионов, отделения «Единой России» в которых предложили возглавить губернаторам. Как ни странно, но после этого впервые лидером партии власти в губернии стал ее глава. До Дмитрия Азарова все губернаторы так или иначе пытались влиять на ситуацию в «ЕР» (а то и чинили в ней форменный произвол), но официально в свои руки партийный штурвал никто не брал. Тем характернее изменения, которые последовали за избранием секретарем самарского реготделения Дмитрия Азарова.

#### ПАРТИЯ И ВЛАСТЬ

Непростая история взаимоотношений «Единой России» и лидеров региона берет свое начало задолго до декабря 2001 года, когда объединились несколько существовавших тогда «партий власти»: «Единство», созданное для поддержки на президентских выборах Владимира Путина, «Наш дом — Россия» Виктора Черномырдина и блок «Отечество — Вся Россия» мэра Москвы Юрия Лужкова и других региональных лидеров. После этого главы многих субъектов постарались, чтобы

во главе отделений новой партии встали их люди, а то и сами становились секретарями.

В Самарской области было иначе. Губернатор Константин Титов все еще пробовал себя в партстроительстве. И занимался этим даже после поражения на выборах президента в 2000 году. В 2002 году его новым проектом стала Социал-демократическая партия России (СДПР).

При таких обстоятельствах «Единая Россия» в Самарской области как бы не была партией власти. Реготделение ее возглавил депутат губдумы Дмитрий Сивиркин, прежде три года «руливший» в регионе «Отечеством».

Ценность новой партии в Самарской области выросла через два года, когда Владимир Путин выиграл очередные президентские выборы. Пост самарского секретаря «ЕР» неожиданно для многих стал предметом ожесточенной схватки, в результате которой Дмитрий Сивиркин вообще лишился партбилета.

Новым местным партбоссом стала фигура совершенно иного масштаба —

председатель областного правительства Сергей Сычев, введивший окружающих в почтительный транс своим реноме «друга Медведева» (премьер-министра России) и близостью к «питуерским». Что, впрочем, не означало конец борьбы различных сил влияния, в том числе и крупных ФПП, за контроль над отделением «путинской партии». До 2011 года секретари вообще менялись часто...

Тем временем Константин Титов, оценив изменившуюся расстановку политических сил в стране, начал осознавать необходимость держаться ближе к единороссам. Поддержки «Единой России» он искал уже в 2004 году в ожидании новых выборов, хотя и не готов был тогда еще отказаться от социал-демократической партии. Из СДПР вышел только в 2005-м, прошел изменившуюся процедуру назначения губернатором, а в ноябре вступил в «ЕР». Свое решение Константин Титов объяснил тогда тем, что партия активно поддерживает приоритетные для Самарской области нацпроекты, а СДПР от участия в них отошла.

ГУБЕРНАТОР **КОНСТАНТИН ТИТОВ**  
**ОЧЕНЬ АКТИВНО ПРОБОВАЛ**  
СЕБЯ В ПАРТСТРОИТЕЛЬСТВЕ



ДМИТРИЙ АЗАРОВ: «РАНЬШЕ ДРУГИХ РЕГИОНОВ НАЧАЛИ РАЗРАБАТЫВАТЬ НАРОДНУЮ ПРОГРАММУ, ОСНОВАННУЮ НА ПРЕДЛОЖЕНИЯХ ЖИТЕЛЕЙ»



Так или иначе, но с этого момента в регионе осталась лишь одна партия власти. И от результативности ее участия в выборах стала зависеть и судьба губернаторов.

## НОВОЕ ЯДРО

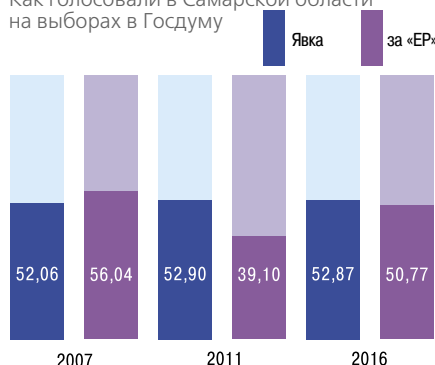
В 2007 году Константин Титов подал в отставку. По официальной версии, это было его личным решением. По неофициальной — последствием серии кампаний, в которой «Единая Россия» получила уровень поддержки, далекий от желаемого. В их числе — выборы мэра Самары и в губернскую думу.

Регион возглавил Владимир Артяков. Через три месяца на выборах в Госдуму Самарская область отдала «ЕР» 56% своих голосов при явке в 52%. Результат на самом деле был низкий — среди других регионов по этим показателям губерния оказалась на третьем и 11-м местах с конца соответственно. Спустя четыре года при явке уже в 53% за «ЕР» проголосовали только 39% и на областных, и на федеральных выборах. Так как выборы проходили по пропорциональной системе, для партии это означало потерю большинства. Значительно ниже общероссийского был и результат голосования за Владимира Путина на президентских выборах 2012 года.

Помимо этого, «Единая Россия» проиграла Тольятти, выдвинув в мэры Александра Шахова, который не смог обойти «декабриста» Сергея Андреева. Конечно, повысить популярность

## ГОЛОС КАЖДОГО

Как голосовали в Самарской области на выборах в Госдуму



«ЕР» было непросто на волне разразившегося в 2008-2009 годах кризиса, который особенно больно ударил по АвтоВАЗу и Тольятти. Но кризис был везде, а низкие результаты «ЕР» — отнюдь не повсеместны.

В череде политических неудач той команды можно выделить два момента, изменившие позиции «ЕР» на политической арене региона. (Конечно, не без влияния федеральных факторов, но тем не менее.)

Во-первых, в тот период основные политические решения принимались именно на партийной площадке, говорит источник «Дела» в «Белом доме». По его словам, даже свой основной рабочий кабинет в 2011 году зампред областного правительства Алексей Бендусов (курировавший политические и выборные процессы в регионе) оборудовал в самарском офисе партии на Револю-

ционной, а в правительство приезжал подписать документы.

Во-вторых, поражения сопровождались и крупным успехом, последствия которого сыграли существенную роль в том, как впоследствии развивалась региональная история «ЕР». Партия победила на выборах мэра и в думу Самары. И это позволило завершить длившийся почти два десятилетия конфликт областных и городских властей и заняться наведением в городе порядка — ремонтом дорог, благоустройством, восстановлением освещения.

Да, и это были первые выборы, которым предшествовала процедура предварительного голосования, что позволило провести отбор и продвигать на новые позиции людей с хорошей репутацией. А процедура придала новой власти больше легитимности.

Главой Самары тогда стал Дмитрий Азаров, председателем гордумы — Александр Фетисов. Через год тот принял пост секретаря реготделения.

Этого успеха, однако, оказалось недостаточно — в регион «десантировали» Николая Меркушкина, перешедшего в Самару с поста главы Республики Мордовия. В «меркушкинской» Мордовии и уровень явки, и уровень поддержки «Единой России» стабильно превышали отметку в 90%.

Смена губернатора внесла определенные коррективы в жизнь единороссов и вновь обострила отношения на уровне «область-город», но, как гово-

главе отделения встает губернатор. Честно скажу: Дмитрий Игоревич и к себе строго подходит, и с других спрашивать умеет, в том числе и с однопартийцев. Сегодня мы живем и работаем, понимая, что люди на нас смотрят в режиме 24/7, и никто из нас не имеет права бросить тень ни на работу наших коллег-однопартийцев, ни на репутацию «Единой России» в целом. А с теми, кто этого не понимает, мы просто расстаемся, нам с ними не по пути. В качестве примера можно привести теперь уже бывших депутатов Жигулевска. Они не нашли в себе ни сил, ни человеческого участия, чтобы помочь людям, попавшим в беду.

Могу отметить, что сейчас на нашей партийной площадке объединились все депутаты от «Единой России» — и местные, и областные, и федеральные. И все они работают уже по четко выверенной программе. Здесь я полностью согласен со словами Дмитрия Игоревича, что «депутат — это такой нерв, по которому мы определяем ситуацию в регионе». Сегодняшние

настройки нашей общей работы позволяют губернатору видеть и тонко понимать самые острые и болезненные вопросы наших жителей, а значит, и вырабатывать правильные решения.

А еще у нас теперь хорошо налажен общественный контроль. В том числе и по исполнению нацпроектов. Этот наш прогресс был замечен даже на федеральном уровне. За что, кстати сказать, в бюджет области мы получили дополнительные средства.

Неправильно было бы говорить, что такими механизмами вообще не пользовались предыдущие руководители. Но все же такого эффекта, как сейчас, когда секретарем реготделения стал губернатор Дмитрий Азаров, раньше не было. Сейчас все закрутилось на более качественном уровне. Это объективно так.

*\*Руководитель фракции партии «Единая Россия» в Самарской губернской думе*

## Комментарий

**АЛЕКСАНДР ЖИВАЙКИН\***

## «НА ПАРТИЙНОЙ ПЛОЩАДКЕ ОБЪЕДИНИЛИСЬ ВСЕ ДЕПУТАТЫ»

Избрание Дмитрия Игоревича секретарем регионального отделения в 2019 году, можно сказать, стало знаковым событием. С его приходом мы скорректировали многие подходы в работе исполкома партии, президиума, фракции. Мы все почувствовали новый, очень живой импульс для развития. Стали появляться новые проекты, новые люди. Все зашевелилось, задвигалось. Стало интересно, у всех появился хороший такой азарт в работе.

Но должен отметить, что и ответственность ощущается иначе, когда во





@er\_samara

#### ВРЕМЯ ПЕРВЫХ

Губернаторы всегда пытались влиять на «ЕР», но в свои руки партийный штурвал раньше никто не брал

рят в самой партии, пока у руля стоял Александр Фетисов, партийная жизнь продолжалась. Даже бурлила. Именно в этот период появились проекты «Двор, в котором мы живем», «Лето с футбольным мячом», Парад памяти «Запасная столица», «ГТО» и другие.

Да, многие из них готовились под выборы 2010 года, но их продолжали и после кампании и даже сделали основой городских целевых программ. Дмитрий Азаров на уровне Самары опробовал разработку долгосрочной стратегии развития города с привлечением широкого круга заинтересованных граждан. На партийной площадке продолжали обсуждать вопросы развития региона и выдвигать новые инициативы и проекты.

Работа шла и над кадровым составом. В 2013 году первой в ПФО «Единая Россия» запустила собственную

партийную школу, в которой лекции студентам начали читать профессионалы от социологии, психологии, политологии и др. Каждый второй выпускник этой школы потом получил депутатский мандат. Некоторые смогли воспользоваться полученными знаниями, выиграли выборы депутатов и стали руководителями МСУ.

## УШЛИ В ПАССИВ

Николай Меркушкин в офисе партии на Революционной, говорят, бывал редко. Чуть ли не пару раз за все время своего руководства Самарской областью. Однако в дела партии вмешивался. И порой делал это чересчур по-хозяйски.

В 2015 году в Самаре готовились к первым выборам райсоветов. Кандидатами должны были стать победите-

ли праймериз. Однако за пару дней до партийной конференции губернатор лично вычеркнул из списка полтора десятка фамилий и вписал ФИО тех, кто в предварительном голосовании вообще не участвовал. Мол, среди кандидатов оказалось слишком много «аффилированных с местными олигархическими группами». С точки зрения партийных норм, это был откровенный произвол. «Ситуация, при которой в списках партии появляются кандидаты, не участвовавшие в праймериз, недопустима», — заявил тогда секретарь генсовета «ЕР» Сергей Неверов.

Большинство участников праймериз после разбирательств на высшем партийном уровне были восстановлены и выдвинуты в райсоветы. Но прецедент был характерный для стиля взаимодействия партии и губернатора.

А взыскание за произошедшее как секретарь реготделения получил Фетисов, который и так «тащил на себе партию» по выражению тех, кто с ним тогда работал. И с его уходом с этого поста в конце 2015 года резко изменилась и деятельность партии. Уже как

## ДО ПРАЙМЕРИЗ ЭКС-ГУБЕРНАТОР ВЫЧЕРКНУЛ ИЗ СПИСКА ПОЛТОРА ДЕСЯТКА ФИО

## ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ

Секретари регионального отделения «Единой России»



**2002-2004**  
депутат  
губернской думы,  
руководитель  
движения «Самара  
православная»  
Дмитрий Сивиркин



**2004-2006**  
председатель  
областного  
правительства  
Сергей Сычев



**2006**  
и.о. руководителя  
областного  
департамента  
по взаимодействию  
с институтами  
гражданского  
общества  
Александр  
Живайкин



**2006-2008**  
председатель  
Самарской  
губернской думы  
Виктор Сазонов



**2008**  
и.о. заместителя  
председателя  
Самарской  
губернской думы  
Галина Светкина



**2008-2011**  
ректор СИПКРО /  
ректор Самарского  
госуниверситета  
Игорь Носков



**2011-2015**  
председатель  
думы Самары /  
заместитель  
председателя  
областного  
правительства  
Александр  
Фетисов



**2015-2016**  
председатель  
областной  
организации  
«Герои Отечества»  
Игорь Станкевич  
(врио)



**2016-2019**  
заместитель  
председателя  
Самарской  
губернской думы  
Екатерина  
Кузьмичева



**с ноября  
2019**  
губернатор  
Самарской  
области  
Дмитрий Азаров

зампред областного правительства по социальным вопросам г-н Фетисов был брошен спасать мундиаль, и при такой занятости на партийную работу времени уже просто не было.

Преемники же активностью Фетисова не обладали. И кадровые вопросы решались так, что компенсировать потери не смогли. Например, исполком вместо «моторчика» Максима Матыгина возглавил Вадим Солнцев, который, по отзывам некоторых членов политсовета, как будто видел в своей должности роль партийного психотерапевта, призванного всех успокаивать.

В общем, «мордовских» результатов «ЕР» на выборах в Госдуму в Самаре в 2016 году не дождалась. И после кампании реготделение превратилось, как бы сказали экономисты, в пассив. В 2017-2018 годах партия уже не была площадкой проектов. Потихоньку сошли на нет «Достойные граждане великой страны» и «Лето с футбольным мячом». «Наступило за-

тишье. Деятельности не было никакой — от слова «совсем», — говорит один из членов президиума регионального отделения. В таком стагнирующем состоянии оно просуществовало почти три года.

## ВЫЙТИ ИЗ СПЯЧКИ

По легенде, осенью 2019 года руководители нескольких российских регионов были вызваны в столицу, где услышали примерно следующее: «Уважаемые! Кто вас поддержал на губернаторских выборах? «Единая Россия». Рейтинги у вас высокие? А у партии? Партия вам помогла в свое время. Теперь и вы помогите партии».

От таких совмещений в «ЕР» отказались в 2012 году. Возвращение этой практики связали с тем, что популярность ряда губернаторов в регионах была выше, чем у партии власти. Соответственно, если сделать их секретарями, это может подтянуть и рейтинг партии там, где партиячейки слишком слабы. Задача состояла и в том, чтобы

навести порядок в отделениях с прицелом на будущие выборы. «В некоторых регионах придется все менять, поскольку партийные отделения практически ничего там не делают», — говорил осведомленный собеседник «Ведомостей», как будто прозрачно намекая в том числе и на Самарскую область.

Рейтинг Дмитрия Азарова в тот период подтверждался и его личным результатом на выборах в 2018 году (на которых он, кстати, не дистанцировался от «Единой России», как некоторые его коллеги, опасавшиеся, что это отнимет у них часть электората), и другими исследованиями.

В опубликованных этой весной результатах исследования ИНСОМАР 73% заявили, что не желают менять главу региона. Показателен был и рывок на выборах президента 2018 года: и по явке, и по голосованию Самарская область, как по волшебству, оказалась на 30-х позициях по России. Владимир Путин получил здесь 76% при явке в 67%.

В Национальном рейтинге ЦИК «Рейтинг» с 56-го места в 2017 году Азаров поднялся за два года до 16-го. Соцопросы показывали, что только за партию готово голосовать одно число избирателей, а связка с губернатором автоматом добавляла «ЕР» порядка 8%.

## ПРОЧЬ ИЗ «КРАСНОЙ» ЗОНЫ

Единороссы говорят, что с избранием Дмитрия Азарова секретарем реготделения в партии и в самом деле началась другая жизнь, хотя губернатор и до этого принимал активное участие в работе партийных структур и вообще никогда от нее не дистанцировался, являясь членом высшего совета «Единой России».



**СВОЙ ВЫБОР**  
«Мордовских»  
результатов  
на выборах  
в Самаре «ЕР»  
не дождалась





**В СТРОЮ**  
Губернатор  
взял  
ответственность  
за будущий  
выбор на себя

@er\_samara

«Все зашевелилось, задвигалось. Стало интересно, у всех появился хороший такой азарт в работе», — говорит, например, руководитель фракции «ЕР» в губдуме Александр Живайкин.

«Как секретарь регионального отделения «Единой России» Азаров — в отличие от многих его коллег — подходит к этой работе не формально, а творчески. Роль партии и ее субъектность в регионе существенно выросли», — замечает и политолог Дмитрий Орлов.

По словам соратников, Дмитрий Азаров начал четко выстраивать партийную структуру, решать запущенные кадровые вопросы и поправлять, если кто-то неразумной активностью создавал ненужные риски. Этим можно объяснить, например, перемещение Дмитрия Холина. За выстраивание структуры выборной кампании ответственность была возложена на людей в администрации губернатора, но активность главы исполкома привела к тому, что члены «ЕР» стали путаться, кого конкретно им слушать. В итоге Дмитрий Холин получил предложение принять участие в выборах, а региональный исполком «ЕР» возглавила Ирина Кочуева, взявшаяся за налаживание взаимодействия партии с крупными НКО — организациями ветеранов, инвалидов, профсоюзами.

# НА 16

## МЕСТО

### С 56-ГО ПОДНЯЛСЯ ЗА ДВА ГОДА ДМИТРИЙ АЗАРОВ В НАЦИОНАЛЬНОМ РЕЙТИНГЕ ЦИК

Началась давно требовавшаяся работа по созданию многоуровневой системы взаимодействия депутатов. В идеале она предполагает, что у каждого депутата Госдумы есть команда из областных и местных коллег, которая одновременно становится и своеобразным кадровым резервом. С этой командой нужно не только взаимодействовать, но и обучать ее. Конечно, есть те, кто «сам себе Д`Артаньян», как говорят в партии. Однако если депутата не заботит ничто кроме собственной политической карьеры, он может не рассчитывать на серьезную поддержку «ЕР».

В партии отмечают некоторый рост численности своих рядов. И это при

том, что к репутационным вопросам стали относиться гораздо жестче, чем раньше. Несколько лет назад исключение из партии, как правило, было следствием внутрипартийных конфликтов. Теперь же членство в партии приостанавливается, если единоросс уличен в порочащих действиях. И если он не станет дистанцироваться от партии сам, партия обеспечит это дистанцирование за него.

В феврале 2021 года от мандата депутата думы Жигулевска и партбилета отказался Егише Амроян, ставший участником смертельного ДТП. А этим летом и без депутатских мандатов, и без партбилетов «ЕР» остались еще два депутата Жигулевска, не пришедшие на помощь людям, надувную лодку которых протаранил их катер. Один из них — Юрий Краснобаев — под давлением партии лишился и работы в Жигулевском заповеднике, который возглавлял 21 год. Первоначально их членство было только приостановлено, но упорство Краснобаева, не сумевшего даже извиниться перед семьей утонувшего отца семейства, привело к тому, что обоим и вовсе исключили из «ЕР».

Изменения в деятельности «ЕР» в совокупности с теми процессами, которые под руководством Дмитрия Азарова стали происходить и в социально-экономической жизни региона, по мнению экспертов, привели также к тому, что регион вышел из «красной» зоны. Иначе говоря, перестал характеризоваться как протестный. Так утверждает, например, политолог Дмитрий Орлов.

«Сейчас мы уже где-то в «желтой» зоне, если не в «зеленой», — говорит и советник губернатора Виктор Кузнецов. По результатам соцопросов, которые проводит регулярно «Белый дом», за два года доля тех, кто поддерживает акции протеста, снизилась с 30 до 16%. По мнению политконсультанта Сергея Наследкова, «высокую управляемость электоральных процессов» властями региона демонстрируют и результаты голосования за поправки в Конституцию в 2020 году.

Хотя главная битва у единороссов все еще впереди. И уже она покажет, завершила ли внутреннюю перестройку партия власти под управлением губернатора. Или ей есть еще куда расти и что менять. **Д**

— Людмила Николаева

# ЗА ДВА ГОДА ДОЛЯ ПОДДЕРЖИВАЮЩИХ АКЦИИ ПРОТЕСТА СНИЗИЛАСЬ С 30 ДО 16%

# ВЫДЕРЖАЛИ ИСПЫТАНИЕ



**Система ОМС выдержала испытание пандемией, доказала свою финансовую устойчивость и**

**продемонстрировала оперативное реагирование под действующие изменения. Благодаря финансовой поддержке правительства Российской Федерации и правительства Самарской области, активному личному участию в решении ситуации губернатора региона Дмитрия Игоревича Азарова и мерам, принимаемым в течение всего года, ТФОМС Самарской области удалось обеспечить работоспособность медицинских организаций, оплатить оказанную медицинскую помощь и не допустить роста кредиторской задолженности.**

Очередную волну коронавируса финансовый оператор регионального здравоохранения встретил во всеоружии. Выстоять территориальному фонду обязательного медицинского страхования помогли не только беспрецедентная финансовая поддержка правительств РФ и Самарской области, но и меры, принимаемые руководством ТФОМС в течение всего года. Благодаря командной работе удалось серьезно укрепить систему финансирования, обеспечить работоспособность больниц и поликлиник, своевременно оплачивать оказанную медицинскую помощь и не допустить роста кредиторской задолженности.

Одно из последних достижений команды губернатора Азарова, включая руководство ТФОМС, – самый крупный федеральный трансферт в Приволжском федеральном округе – 1,87 млрд рублей, выделенный Самарской области на финансовое обеспечение плановой медпомощи в условиях COVID-19 в июле этого года. Начиная с января многие региональные фонды оказались в трудном финансовом положении – расходы по оказанию медицинской помощи пациентам с новой коронавирусной инфекцией увеличива-



Директор Территориального фонда обязательного медицинского страхования Самарской области Владислав Евгеньевич Романов

лись из месяца в месяц, однако средств в федеральном бюджете оказалось недостаточно.

В этой ситуации серьезная нагрузка легла на руководство ТФОМС. Проводились ежемесячные мониторинги по оказанию медицинской помощи, по расходам медицинских организаций, по финансовой устойчивости бюджета. Сведения о расходах передавались в Федеральный фонд обязательного медицинского страхования в рамках проводимого мониторинга. В результате, как отметил директор ТФОМС Владислав Романов, выделенная сумма позволит не только успешно бороться с распространением коронавируса, но и не сокращать расходы на плановую медицинскую помощь в регионе. Точно так же, благодаря финмониторингу, в феврале 2021 года медицинские организации Самарской области получили дополнительное финансирование в размере 489,4 млн рублей из резервного фонда правительства РФ. В 2020 году из того же источника областному здравоохранению были выделены дополнительные средства в размере 606 миллионов 853 тысячи рублей из резервного фонда правительства РФ.

## Справка

17 сентября 2018 года Дмитрий Игоревич Азаров вступил в должность губернатора Самарской области. В ходе формирования новой команды губернатора 26 ноября 2018 года директором ТФОМС Самарской области назначен Владислав Романов – доктор медицинских наук, профессор, ранее, с 2013 года, занимавший пост заместителя директора. В его обязанности в том числе входила реализация проекта по модернизации системы здравоохранения. В 2012–2013 годах Владислав Романов работал на должности замминистра здравоохранения области. Был руководителем департамента фармации, медицинской техники и материально-технического обеспечения. Ранее являлся руководителем департамента здравоохранения администрации городского округа Самара (2008–2010 гг.), а до этого руководителем управления здравоохранения администрации городского округа Самара (2006–2008 гг.).



## Действовали по обстановке

Руководству ТФОМС пришлось не только своевременно считать деньги, но и доказывать свое умение оперативно реагировать на действующие изменения - пандемия новой коронавирусной инфекции послужила причиной глобального пересмотра структуры расходов отрасли здравоохранения. В кратчайшие сроки были перераспределены денежные потоки, утверждены принципиально новые тарифы.

Причем процесс реструктуризации происходил постоянно, согласно потребностям отрасли. Ее участники были вынуждены изменить общепринятую схему финансового взаимодействия. Так, в связи с ограничительными мерами в апреле 2020 года были сокращены объемы оказания профилактических медицинских осмотров, диспансеризации, медицинской помощи в плановой форме в круглосуточных и дневных стационарах, за исключением онкологических, сердечно-сосудистых заболеваний, заместительной почечной терапии (диализа), а также отдельных инструментальных и диагностических услуг.

Лечение и диагностика COVID-19 требовали настолько значительного объема средств, что их невозможно было компенсировать, даже существенно сократив объемы плановой медицинской помощи. В условиях уменьшения числа пациентов, необходимости выплаты заработной платы, недопущения роста кредиторской задолженности, а по некоторым медицинским организациям – банкротства, и обеспечения работы ковидных госпиталей требовалось оперативное принятие решений.

Для спасения «утопающего» поликлинического звена с апреля прошлого года были увеличены подушевые нормативы финансирования медицинской помощи в амбулаторных условиях. Также был изменен способ оплаты медицинской помощи для больниц, имеющих прикрепленное население и оказывающих одновременно амбулаторную, стационарную и стационарзамещающую помощь, на подушевой норматив по всем видам помощи и условиям ее предоставления. В выбранном фондом режиме оплаты предусматривается перечисление средств без прямой зависимости от количества оказанных медицинских услуг.

Кроме того, были увеличены коэффициенты стоимости медицинской помощи, оказываемой в экстренном порядке для учреждений, не имеющих прикрепленно-

## НА ЗДОРОВЬЕ

Расходы ТФОМС Самарской области на лечение и диагностику COVID-19 в 2020-2021 гг.

**10,681**

млрд рублей всего, из них

### НА ЛЕЧЕНИЕ ПАЦИЕНТОВ

В АМБУЛАТОРНЫХ УСЛОВИЯХ

**260,12**

млн рублей

В УСЛОВИЯХ ДНЕВНОГО СТАЦИОНАРА

**261,29**

млн рублей

В СТАЦИОНАРНЫХ УСЛОВИЯХ

С ЛЕГКИМ ТЕЧЕНИЕМ БОЛЕЗНИ

**2,431**

млрд рублей

СО СРЕДНЕТЯЖЕЛЫМ ТЕЧЕНИЕМ БОЛЕЗНИ

**5,143**

млрд рублей

С ТЯЖЕЛЫМ ТЕЧЕНИЕМ БОЛЕЗНИ

**1,526**

млрд рублей

### НА ПРОВЕДЕНИЕ ПЦР-ИССЛЕДОВАНИЙ

**838,09**

млн рублей

### НА ПРОВЕДЕНИЕ КТ ЛЕГКИХ

**221,08**

млн рублей

Источник – ТФОМС Самарской области

го населения и не функционирующих как ковидные госпитали. Также предусмотрели возможность авансировать медицинскую помощь до 100% от месячного объема. Для пациентов с коронавирусом в регионе были разработаны специальные тарифы.

### Инфекция отступает, задачи остаются

Даже постепенная стабилизация обстановки с ковидом не позволяет руководству ТФОМС облегченно вздохнуть – появляются новые задачи, которые надо решать. С февраля 2021 года, согласно постановлению губернатора, в Самарской области возобновлено проведение диспансеризации и профилактических медицинских осмотров.

Руководитель фонда отметил, что, как и прежде, ежегодно диспансеризацию должны проходить лица старше 40 лет (особенно важно не игнорировать эту возможность людям, страдающим хроническими неинфекционными заболеваниями). Жителей, не достигших указанного возраста, ждут в поликлиниках и центрах здоровья с профилактической целью раз в три года. Впрочем, если самарцы забудут о визите к врачу, им напомнят об этом представители страховых медицинских компаний (поступит СМС или звонок). На реализацию права на диспансеризацию и профосмотры в бюджете ТФОМС в текущем году предусмотрено более 2,5 млрд рублей. С 1 июля в Самарской области и по всей России началась углубленная диспансеризация для граждан, переболевших коронавирусом. На реализацию этого направления Самарской области из федерального бюджета выделено 73,233 млн рублей. Жители Самарской области смогут пройти целый комплекс обследований, чтобы своевременно выявить возможные осложнения. Особенно это важно для тех, кто перенес COVID-19 в тяжелой форме. У многих уже после выздоровления существенно ухудшилось самочувствие, обострились хронические заболевания. Из числа последних новелл системы ОМС - реабилитация после перенесенной коронавирусной инфекции. Проводится она как амбулаторно в поликлинике, так и в условиях дневного стационара и в санатории. Предпочтение той или иной форме восстановления пациента делается, исходя из тяжести течения болезни и индивидуальных показателей здоровья.

Постепенно в Самарской области возобновляется плановая медицинская помощь. Так, в этом году к своему привычному режиму работы по профилю вернутся 1828 коек, ранее перепрофилированных под инфекционные. Часть из них пришлось снова отдать под третью волну заболевания, но постепенно обстановка в регионе стабилизируется.

В 2021 году список высокотехнологичной помощи (ВМП) дополнили два направления – по профилю «оториноларингология» (хирургическое лечение доброкачественных заболеваний среднего уха, полости носа, придаточных пазух, гортани и глотки) и «педиатрия» (поликомпонентное лечение аутоиммунного и врожденных форм СД с установкой помпы). **D**

- Татьяна Васильева

# РЕСУРСЫ

«Подписали соглашение о строительстве транспортного обхода Тольятти. Хочу поблагодарить Президента РФ В.В. Путина и коллег из правительства РФ, без поддержки которых реализация проекта была бы невозможной»

Дмитрий Азаров / блог azarov.life, Instagram



Лоббизм

## ЗА НАМИ МОСКВА

ЧЕГО СТОИТ САМАРСКАЯ  
ПОДДЕРЖКА НА ФЕДЕРАЛЬНОМ  
УРОВНЕ: КТО ПОМОГАЕТ  
И ЧТО ЛОББИРУЮТ



ДМИТРИЙ АЗАРОВ: «В ОБЛАСТИ РАБОТАЛ СЕКРЕТАРЬ СОВБЕЗА РФ НИКОЛАЙ ПАТРУШЕВ. РЕГИОН ПОЛУЧИТ ДОПОЛНИТЕЛЬНО 1,2 МЛРД РУБЛЕЙ НА РЕКУЛЬТИВАЦИЮ ТЕРРИТОРИЙ СВЗХ В ЧАПАЕВСКЕ»



Ведомости/ТАСС

**Т**от объем федерального финансирования, который сейчас выделяется на Самарскую область, никак не сопоставим

с тем, что обеспечивался командой предыдущего губернатора. У нас сейчас фантастический бюджет — 220 млрд рублей, а при прошлой команде был 160 миллиардов. Ведь не так уж много времени прошло, а мы видим значительный рост бюджета», — удивляется в разговоре с «Делом» член комитета по бюджету, финансам, налогам, экономической и инвестиционной политике Самарской губернской думы Александр Степанов. Что расширяет русло денежных потоков, идущих в регион?

## ВЕРНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

«Одной из главных линий нашей совместной и очень непростой работы на федеральном уровне — с правительством РФ, с министерствами и ведомствами, было обеспечение финансовой поддержки важнейших направлений социально-экономического развития Самарской области из федерального бюджета», — делится с «Делом» своими наблюдениями Леонид Симановский, депутат Государственной думы РФ от Самарской области, первый заместитель председателя комитета по бюджету и налогам.

То, что «все очень непросто», так же очевидно, как и то, что такую поддержку скорее получит регион, эффективно привлекающий на свою территорию инвесторов, активно участвующий в реализации националь-

ных проектов, а также заявляющий о собственных крупных инфраструктурных инициативах.

По всем трем направлениям Самарская область отмечалась на федеральном уровне и проблемами, и успехами.

«Мы оказались на 65-м месте в стране по состоянию инвестиционного климата», — вспоминал в своем послании губернатор Дмитрий Азаров точку отсчета, с которой ему пришлось начинать работу по насыщению региона деньгами инвесторов и федерального центра.

Самарская область с 2014 по 2017 год часто проигрывала другим регионам во всевозможных сравнениях показателей инвестиционной привлекательности. В 2016 году, например, по данным аналитического агентства RAEX («РАЭК-Аналитика»), Самарская область в рейтинге российских регионов по инвестиционному климату занимала 20-е место по соотношению потенциала (1,7) и риска (0,28). Тогда эксперты RAEX относили регион к категории 2B — средний потенциал, умеренные риски.

Агентство стратегических инициатив (АСИ), ежегодно публиковавшее Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в регионах, даже не упоминало о Самарской области, находившейся далеко за пределами первой тридцатки.

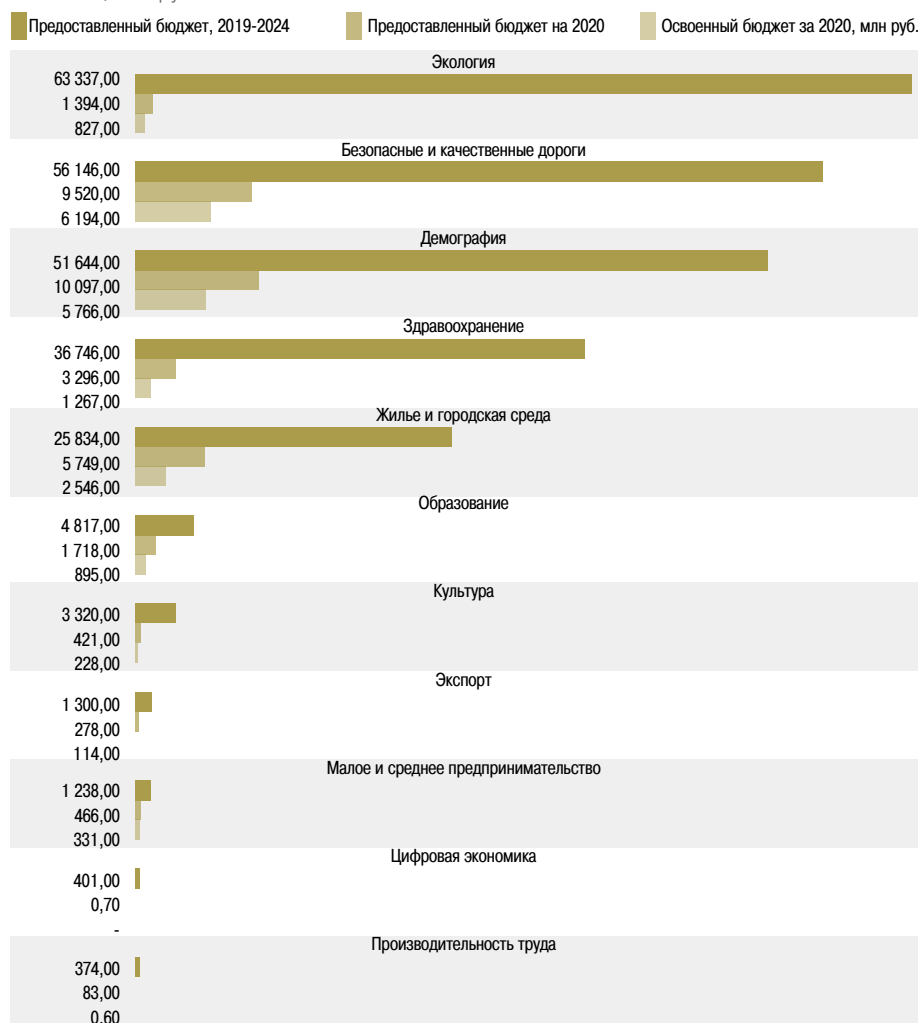
Ситуацию удалось переломить в 2020 году. Эксперты RAEX подняли Самарскую область в категорию до 2A (средний потенциал, минимальные риски). АСИ впервые включило регион в топ-30, сразу на 22-е место, а по промежуточному итогу 2021 года Самарская область уже в первой десятке, на 8-м месте, сразу после Краснодарского края.

По словам главы регионального минэкономразвития Дмитрия Богданова, за ростом рейтингов стоят конкретные объемы средств, привлеченные в регион инвесторами. «За три последних года (с 2018-го по 2020-й) среднегодовой объем инвестиций в основной капитал в экономику Самарской области составил 279,0 млрд рублей. Всего за это время было привлечено более 837 миллиардов», — говорит Дмитрий Богданов.

По второму направлению поощрения федеральной властью российских регионов — реализации националь-

## ПЯТИЛЕТКА

Крупнейшие нацпроекты, поддерживаемые федеральным бюджетом, в Самарской области за 2020 г., млн руб.





**ПРИ СОВЕТЕ**  
Дни Самарской области в Совете Федерации РФ прошли эффективно

ных проектов — Самарская область демонстрирует результат, схожий с описанным выше сценарием развития событий.

До 2018 года существовали федеральные программы, под которые регионам предоставлялось федеральное финансирование. В 2016 году в областной бюджет поступило более 21 млрд рублей федеральных средств. Однако в тот же год «в связи с невыполнением показателей социально-экономического развития по итогам за 11 месяцев 2016 года» — такая формулировка хранится в электронном фонде правовых и нормативно-технических документов «Консорциум» — было принято решение осуществить сокращение базового объема субсидий до фактически предоставленных. То есть из-за невыполнения правительством области на тот момент планов по развитию региона на фоне дефицита регионального

бюджета размером более чем 1 млрд рублей было принято решение в последующие годы сократить федеральную поддержку области.

После 2018 года ситуация изменилась. По данным аналитической компании «Медиология», Самарская область на июнь 2021 года занимала 4-е место по упоминаемости регионов РФ в контексте указа президента «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Медиainдекс региона составлял более 23 тыс. упоминаний.

Самарская область участвует в 12 нацпроектах. При этом в регионе реализуются 47 региональных проектов в рамках федеральных программ. Всего с 2019 по 2024 год на исполнение госпрограмм выделено более 358 млрд рублей.

«В результате нам удалось добиться того, что объем ежегодной помо-

щи области из федерального бюджета вырос почти в три раза — с 20 млрд рублей в 2016 году до 58 миллиардов в текущем 2021-м. В целом с 2016 по 2020 год объем федеральной поддержки Самарского региона составил около 150 млрд рублей, а с учетом текущего года на социально-экономическое развитие область получит около 207 млрд рублей», — комментирует «Делу» Леонид Симановский.

## ДО САМЫХ ДО ОКРАИН

«Помню, как 10 лет назад мы в городской администрации Самары радовались, когда получили из областного бюджета первую субсидию на ремонт дорог в 320 млн рублей. До этого вообще ничего не поступало. Так вот в 2021 году муниципалитеты области получат на ремонт и содержание дорог 5,3 млрд рублей. Причем до конца года эта сумма может и увеличиться», — Дмитрий Азаров в своем послании призывал «почувствовать разницу». Присутствующие парламентарии, члены правительства, главы муниципалитетов масштаб происходящих преобразований, несомнен-

## ОБЪЕМ ЕЖЕГОДНОЙ ПОМОЩИ ОБЛАСТИ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ВЫРОС В ТРИ РАЗА



но, чувствуют и осознают. Более того, реализация на территории региона национальных проектов, а значит, и привлечение финансирования входит в зону и их ответственности.

Мощную федеральную поддержку последние годы получает реализация национального проекта «Безопасные качественные дороги». Всего с 2019 по 2024 год под проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги» в Самарской области запланировано 54 млрд рублей.

«Дороги нас, как депутатов, очень беспокоят — есть очень проблемные участки, где-то просмотрели качество, где-то что-то не доделано, не продумано. Для того чтобы дороги делались, региону нужны большие деньги. И это великая заслуга Дмитрия Азарова — он добился того, что для бюджета области в виде трансфертов выделяются очень большие суммы. Благодаря этому деньги, заложенные ранее на крупные инфраструктурные проекты, мы можем перенести на муниципальные нужды», — признается «Делу» Геннадий Котельников, председатель Самарской губернской думы.

Муниципалитеты, в свою очередь, давно приняли объемы реализации нацпроектов на своей территории в качестве мерила эффективности соб-

ственной работы в глазах регионального центра.

«При поддержке федеральных властей и губернатора Самарской области наш район ежегодно входит в число лидеров по реализации нацпроектов, — не без гордости заявляет Михаил Белоусов, глава Красноярского района Самарской области. — В прошлом году общая площадь ремонтов автомобильных дорог и дворовых проездов в районе превысила 166 тыс. кв. м (в том числе «карточный» и ямочный ремонт, отсыпка щебенем). Была расширена трасса федерального значения Курумоч — Новый Буян — Старая Бинарадка, подлежат регулярному ремонту межпоселенческие дороги. В этом году масшта-

бы дорожного строительства впечатляют: ремонт моста через реку Сок, начата реконструкция трассы М5. И сейчас можно смело говорить, что из спальных районов Самары приехать в Красный Яр можно быстрее, чем доехать до исторического центра». Всего, по словам главы Красноярского района, на его территории реализуются 10 нацпроектов. «В 2020 году районом был достигнут показатель «Доступность дошкольного образования для детей в возрасте от полутора до трех лет» — 100%. В прошлом году более чем на 100% выполнены показатели района по нацпроекту «Жилье и городская среда». Район также входит в десятку лидеров по реализации проекта «Формирование комфортной городской среды». В этом году из запланированных к реконструкции 17 дворовых и четырех общественных территорий уже сделано 70%. А ведь ремонта дворовых территорий в районе не было с момента их постройки. Высокими темпами идет и модернизация первичной системы здравоохранения. Сегодня медицинское обслуживание становится доступным и для населения, живущего в отдаленных частях района», — рассказывает «Делу» Михаил Белоусов.

В муниципальном районе Пе-

# 279

**МЛРД РУБЛЕЙ**

среднегодовой объем инвестиций в основной капитал в экономику Самарской области с 2018 по 2020 гг.



#### ПО ДОРОГЕ

Под проект «БКД» в Самарской области запланировано 54 млрд рублей



#### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Николай Патрушев и Игорь Комаров дали поручения по федеральным землям в регионе

стравский в рамках нацпроектов развивают туризм, инфраструктуру ЖКХ, доступность здравоохранения, городскую среду и, конечно, дорожную сеть. «По трассе Самара — Саратов — Волгоград в районе села Марьевка до границы с Саратовской областью и по трассе Пестровка — Красноармейское на подъезде к селу Пестровка у нас обновлено дорожное полотно, установлены освещение, ограждающие конструкции, обеспечивающие безопасность автомобилистов и пешеходов, проложены тротуары. Произведены работы по ремонту мостового перехода через реку Мокрая Овсянка на дороге Пестровка — Майское — Крюково на сумму 26,3 млн рублей. Завершены работы по строительству автомобильной дороги Ломовка — Тяглое Озеро общей протяженностью 9,86 км. На 2022-2024 годы запланированы работы по ее асфальтированию», — рассказывает «Делу» глава Пестровского района Сергей Ермолов. Формула взаимодействия с региональным центром проста: работы выпол-

нены, запланированы новые, ожидаются финансирование.

По данным министерства экономического развития и инвестиций Самарской области, регион в целом и его муниципальные районы в частности последние два года осваивают предоставленный бюджет в полном размере. Например, в 2019 году городскому округу Новокуйбышевск удалось реализовать 99,9% финансового обеспечения по программе формирования комфортной городской среды. Всего муниципалитету было выделено более 74,7 млн рублей на жилищное строительство (более 30 тыс. кв. м) и благоустройство общественных территорий, освоено — 74,6 млн рублей.

Красноярский район также в процессе выполнения регионального проекта по улучшению муниципальной инфраструктуры освоил 99,5% из предоставленного федерального бюджета (118,7 млн из 119,2 млн рублей).

На исполнение программы формирования комфортной городской среды в Сызранский муниципальный

район было направлено в 2020 году 11,8 млн рублей, из них 9 млн из федерального бюджета, 1,5 млн — из областного, а 0,5 млн рублей — из местного. Все предоставленные средства были реализованы: было завершено обустройство дворовых территорий города, а также произведен ввод нового жилья общей площадью более 13 тыс. кв. м.

## РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПОТОК

Наряду с «Безопасными качественными дорогами» наибольшее финансирование Самарская область получает по национальным проектам «Экология» с бюджетом на 2019-2024 гг. в 63 млрд рублей, «Демография» (52 млрд рублей) и «Здравоохранение» (36 млрд рублей).

В 2019-м было выделено из федерального бюджета на реализацию программ в рамках национального проекта «Здравоохранение» порядка 5 млрд рублей. При этом освоена была практически вся выделенная сумма. В 2020 году было направлено из федерального и регионального бюджетов уже более 8 млрд рублей. Больше всего финансовой поддержки оказывается программе по борьбе с онкологическими заболеваниями, на реализацию которой в 2020 году направлено более 6,1 млрд, а в 2021-м планируется выделить до конца года более 5,4 млрд рублей.

Активно участвует в реализации регионального компонента национального проекта «Здравоохранение» Самарский государственный медицинский университет. «Мы включились в работу ведомственного проектного офиса в целях координации деятельности СамГМУ по основным направлениям реализации проекта, — рассказывает «Делу» ректор СамГМУ Александр Колсанов. — Эта работа включает увеличение доли практической составляющей на этапе ординатуры и договора о практической подготовке обучающихся со 162 медицинскими учреждениями региона; участие сотрудников профильных кафедр в оказании высокотехнологичной и специализированной медицинской помощи; работу сотрудников СамГМУ в качестве главных внештатных специалистов министерства здравоохранения Самарской области (сегодня их 37)». В



рамках освоения средств строятся ФАПы в муниципальных районах, реконструируются поликлиники, получают оборудование и модернизируются больницы региона, решается кадровая проблема в здравоохранении. За 2019-2020 годы по проекту было освоено практически 17 млрд рублей.

Нацпроект «Жилье и городская среда» предусматривает федеральное финансирование в 25,8 млрд рублей на 2019-2024 годы. На проект «Образование» в Самарской области будет затрачено более 4,8 млрд рублей. На реализацию проекта «Культура» всего планируется выделить более 3 млрд рублей. На госпрограмму «Цифровая экономика» федеральное правительство планирует выделить области более 400 млн рублей.

Отдельно стоит отметить нацпроект «Производительность труда». Его финансирование в регионе определено до 2024 года на уровне 340 млн рублей, из них уже сейчас освоено более половины — 180 млн. По итогам первого квартала 2021 года Самарская область заняла вторую строчку в рейтинге регионов РФ — лидеров реализации этого проекта, уступив Республике Башкортостан 0,1 балла. По данным министерства промышленности и торговли Самарской области, еще в 2020 году в проекте участвовало 22 предприятия, в их числе компании «Мотор-Супер», «Средне-Волжский механический завод», «Завод Продмаш», «Самараволгомаш» и другие. Сегодня к проекту присоединились уже 110 самарских предприятий при плановом значении в 97 единиц (113,4%).

## ДАЛЬШЕ — БОЛЬШЕ

«С конца 2019 года реализуется самый крупный инфраструктурный проект в сфере государственно-частного партнерства — строительство обхода Тольятти с мостовым переходом через Волгу в составе международного транспортного маршрута Европа — Западный Китай. Проект имеет стратегическое значение для Самарской области. На него из федерального бюджета в 2019-2021

**ДМИТРИЙ АЗАРОВ:**  
«С Антоном Силуановым обсудили достижения региона по сокращению долговой нагрузки»



© azarov.life

## ПРОГОЛОСОВАЛИ РУБЛЕМ

Крупные инфраструктурные проекты Самарской области, на реализацию которых были выделены федеральные средства

- **Строительство обхода г. Тольятти** с мостовым переходом через реку Волгу в составе международного транспортного маршрута Европа — Западный Китай
- **Строительство мостового перехода «Фрунзенский»** через реку Самару с выходом на автомобильную дорогу «Автомобильный маршрут Центр — Поволжье — Урал городского округа Самара». I этап (очередь): от ул. Фрунзе до ул. Шосейная, включая транспортные развязки
- **Строительство мостового перехода «Фрунзенский»** через реку Самару с выходом на автомобильную дорогу «Автомобильный маршрут Центр — Поволжье — Урал». II этап (очередь): от ул. Шосейная до границы городского округа Самара
- **Реконструкция автомобильной дороги** Тольятти-Ягодное м.р. Ставропольский
- **Реконструкция мостового перехода** через реку Сок на автомобильной дороге Волжский — Курумоч — «Урал»
- **Реконструкция автомобильной дороги** Самара — Бугуруслан
- **«Кошелев-Проект» общеобразовательная школа А-17/3** на 1360 мест
- **Общеобразовательная школа** на 1500 мест в составе общеобразовательного центра в пятой очереди застройки, расположенной по адресу: **Самарская область**, Волжский район, сельское поселение Лопатино, поселок Придорожный, микрорайон «Южный город»
- **Общеобразовательная школа** на 1200 мест по адресу: Самарская область, г. **Самара**, Красноглинский район, пос. Мехзавод, квартал 1
- Проектирование и строительство поликлиники на 1000 посещений в смену в 19 квартале г.о. **Тольятти**
- **Проектирование и реконструкция здания** Самарского театра юного зрителя «**СамАрт**», III пусковой комплекс
- **Проектирование и реконструкция Дворца спорта** по адресу: г. **Самара**, Ленинский район, ул. Молодогвардейская, д. 222
- **Проектирование и строительство легкоатлетического манежа** в г.о. **Тольятти**
- **Строительство общеобразовательной школы** по Пятой просеке в Октябрьском внутригородском районе городского округа Самара (2-я очередь)
- **Проектирование и строительство жилого корпуса** государственного бюджетного учреждения Самарской области «Южный пансионат для ветеранов труда (дом-интернат для престарелых и инвалидов)» (Высокинское отделение)
- **Реконструкция системы обеззараживания очищенных сточных вод** на ГОКС г. Самара. Станция УФ-обеззараживания



годах уже выделено более 40 млрд рублей», — говорит «Делу» Леонид Симановский. Проект новой автомагистрали общей протяженностью 100 км с четырехкилометровым мостом через Волгу — наиболее яркий и дорогостоящий пример третьего канала поступления федеральных денег в регион — инфраструктурные проекты.

«Эта магистраль не просто разгрузит транспортный поток через плотину ГЭС, но повысит инвестиционную привлекательность всей области, станет драйвером ее развития. Более того, это один из важнейших проектов для экономического развития нашей страны, включенный в нацпроект «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры до 2024 года», — уверен депутат Госдумы Симановский. Всего на реализацию «Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры» в Самарской области до 2024 года запланировано более 115 млрд рублей.

Названный Симановским проект самый крупный, но не единственный заявленный на реализацию в регионе.

Согласно информации регионального минэкономразвития, за последние три года проектов по реконструкции и техническому перевооружению, а также капитальному строительству было реализовано в Самарской области на 53 млрд 117 млн рублей, предусмотренных из федерального бюджета. Из них более 7 млрд рублей в 2018 году и более 20 млрд рублей в 2019-м и в 2020 годах.

Сегодня существует привлекательная перспектива получить на развитие инфраструктуры Самарской области еще более 10 млрд рублей из федерального бюджета, правда, на возмездной основе.

Об этой возможности заявил в своем послании губернатор Азаров: «С 2018 года мы в 1,4 раза сократили государственный долг региона. Благодаря этому уже в текущем году мы будем иметь преимущества при получении инфраструктурных бюджетных



**ДМИТРИЙ АЗАРОВ:** «Помогли 2,5 тыс. дольщиков. С Виталием Мутко рассмотрели объекты, требующие решения центра»

кредитов, о которых говорил в своем послании наш президент Владимир Владимирович Путин».

В июле председатель правительства региона Виктор Кудряшов озвучил перечень проектов, заявленных в инфраструктурном меню, в рамках которого регионам предстоит освоить 500 млрд рублей. Уже определен лимит Самарской области на первом этапе — 10,3 млрд рублей. Кредит будет предоставляться на 15 лет под 3%. Среди подготовленных регионам проектов — планы завершения строительства станций метрополитена «Алабинская» и «Самарская», проект строительства магистрали «Центральная» в Самаре и реновации коммунальной инфраструктуры в исторической части областной столицы, проект развития инфраструктуры особой экономической зоны «Тольятти» и планы создания туристско-рекреационного кластера «Самарская Лука». «Считаю, что наш регион может привлечь в рамках инфраструктурного меню дополнительные средства, превышающие заявленный лимит. Итоговая сумма может составить около 25 млрд рублей. Не у всех

территорий есть готовые проекты и обоснования, средства будут перераспределяться между территориями, представившими наиболее убедительные и проработанные проекты. В Самарской области такие проекты есть, и за привлечение дополнительного финансирования на конкурсной основе мы должны побороться», — заявил Виктор Кудряшов в ходе профильного обсуждения.

«У Самарской области большие планы по дальнейшему развитию региона. Совместно с руководством области и партией «Единая Россия» с учетом нужд жителей региона мы сформировали необходимый на ближайшие два года задел, — утверждает Леонид Симановский. — В трехлетнем федеральном бюджете на 2021-2023 годы уже учтен наш план строительства необходимых области объектов, под это уже запланирована федеральная поддержка. В этом году в ходе совместной работы с правительством РФ над проектом бюджета на 2022-2024 годы мы будем отстаивать сохранение всех наших планов, при необходимости бороться за увеличение финансирования, а также вносить в бюджетный план и новые объекты, которых ждут жители нашей области».

— Анастасия Короткова

**В ФЕДЕРАЛЬНОМ БЮДЖЕТЕ  
2021-2023 ГГ. ЗАПЛАНИРОВАНА  
ПОДДЕРЖКА РЕГИОНА**

# ТУРИЗМ

«Ежегодно наши удивительные места привлекают тысячи туристов, поэтому создаем условия для комфортного отдыха по всей области»

Дмитрий Азаров, блог [azarov.life](#), Instagram





ДМИТРИЙ АЗАРОВ: «САМАРСКАЯ ЛУКА» — ПОБЕДИТЕЛЬ КОНКУРСА ПО СОЗДАНИЮ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫХ КЛАСТЕРОВ И РАЗВИТИЮ ЭКОТУРИЗМА! СДЕЛАЕМ НАЦПАРК ДРАЙВЕРОМ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В РЕГИОНЕ»

Кластеры

# СИЛА ПРИТЯЖЕНИЯ

ТУРИЗМ И МЕДИЦИНСКИЙ ТУРИЗМ В САМАРЕ:  
КТО И КАК СТРОИТ НОВЫЕ КЛАСТЕРЫ  
НА 20 МИЛЛИАРДОВ



Фото: «Волжская коммуна»



**В** 2020 году туристско-рекреационный кластер «Самарская Лука» стал лауреатом всероссийского конкурса по развитию внутреннего туризма. И этот успех должен стать важным этапом на пути превращения региона в центр притяжения для туристов не только из разных регионов страны, но и других стран... Наша задача — в ближайшие три года создать туристско-рекреационный кластер с оборотом не менее 20 млрд рублей в год, — такую задачу поставил перед регионом губернатор Самарской области Дмитрий Азаров в этом году, выступая в мае перед депутатами Самарской губернской думы с ежегодным посланием. — У меня нет сомнений, что это получится». Ответственные за результат названы буквально поименно — главы муниципалитетов, профильных министерств, ведомств и департаментов. Откуда стартуем и что сегодня в Самарской области происходит в сфере туризма, в том числе медицинского?

## НА ВСЕ ЧЕТЫРЕ СТОРОНЫ

«Мы можем утверждать, что живем в уникальном месте, позволяющем развивать практически любые виды туризма, и потенциал для этого у нас есть», — заявляет в беседе с «Делом» Алексей Степанов, заместитель председателя комитета Самарской губернской думы по культуре, спорту и молодежной политике.

Перспективы развития как досугового, так и делового туризма в Самарской области формируют и географическое положение региона, и его логистические возможности. Развитое транспортное сообщение не только с Москвой и соседними регионами, но и со странами ближнего и дальнего зарубежья, новейший и современный международный аэропорт, крупнейший железнодорожный узел с вокзалом, ставшим настоящей достопримечательностью. В радиусе 500 км от Самары проживают более 20 млн человек. В таких условиях эффективная работа транспортной инфраструктуры, индустрии гостеприимства может и должна способствовать существенному росту



© azarov.life

социально-экономического благополучия региона.

«В цифрах эта задача может выглядеть таким образом: если всего на 10% увеличить турпоток в Самарскую область, то экономика региона получит порядка 2 млрд рублей. Сейчас загрузка городских отелей колеблется от 20 до 60%, а это значит, что даже при существующем номерном фонде турпоток можно увеличить более чем на 10%, — рассказывает «Делу» о перспективах развития нового кластера Михаил Мальцев, бывший глава департамента туризма правительства Самарской области, сегодня генеральный менеджер самарского отеля 7 Avenue Hotel & SPA. — Для увеличения количества туристов необходимо уделять внимание двум вещам: эффективной рекламе региона и экономике впечатлений. В первом случае это акцент на интернет-рекламу и социальные сети. К примеру, в отеле 7 Avenue уже более 50% бронирований осуществляется онлайн. Во втором случае это внятный ответ на вопрос «зачем тратить деньги, чтобы приезжать в Самару?». Продажа эмоций — от ярких событий до экстремальных увлечений и новых знаний — становится обязательным условием развития туристических центров».

В Самарской области для этого уже все есть. Индустрия туризма регио-

**ВОЛЖСКИЕ КРАСОТЫ**  
Более 600 тыс. человек приезжают в Самарскую область ежегодно

на была серьезно подготовлена к новому рывку чемпионатом мира по футболу 2018 года. Открывались новые яркие объекты индустрии гостеприимства — и крупные (например, пятизвездочный отель Lotte на 196 номеров в самом центре областной столицы), и небольшие, как семейные отели в центре областной столицы. Были подготовлены новые туристические маршруты, вложены серьезные средства в обновление и транспортную инфраструктуру, и внешнего облика Самары.

Рос туристический поток. По данным агентства Самарстат, в 2018 году Самарскую область посетили более 656 тыс. человек. Годом ранее гостей региона было на 15% меньше.

После проведения спортивного мероприятия мирового уровня в более чем 300 гостиницах Самарской области размещалось уже почти 692 тыс. приезжих, на 30 тыс. больше, чем в год проведения ЧМ-2018.

Наибольшее число гостей приезжает из Ульяновской, Пензенской, Оренбургской областей, Башкортостана и Татарстана. Значительный объем поездок в Самарскую область приходится на жителей соседнего Казахстана, весомая часть из них следует транзитом в Москву и за рубеж.

В сфере гостеприимства Самарской области, по оценкам экспертов, заняты около 20 тыс. жителей региона, обслуживающих в основном корпоративный сегмент. О преобладании в области делового туризма свидетельствует тот факт, что на графике самарских отелей ощутимо сказывается график нерабочих дней в году. По оценкам участников рынка, длинные зимние и весенние выходные снижают потенциальную загрузку самарских гостиниц на 15%.

Однако самарские туристические базы и санаторно-курортные учреждения, куда обычно приезжают именно с целью отдыха, далеко не пустуют. Сегодня в Самарской области работает

МЫ ЖИВЕМ В УНИКАЛЬНОМ МЕСТЕ, МОЖЕМ РАЗВИВАТЬ ЛЮБЫЕ ВИДЫ ТУРИЗМА

©azarov.life

**ЖЕМЧУЖИНА**

Маршруты  
по «Самарской  
Луке» —  
перспективное  
направление  
развития экотуризма



более двух десятков санаториев (в том числе и в пределах городской черты, в Самаре и Тольятти) и более 120 туристических баз, кемпингов и глэмпингов в муниципальных районах региона, по обе стороны Волги. В них, по информации Самарстата, ежегодно отдыхает более 300 тыс. человек — это дети и взрослые, жители Самарской области и других регионов страны.

Существует еще одно перспективное направление въездного туризма, которое уже сейчас востребовано и активно развивается в Самарской области. Это медицинский туризм.

«В наши медицинские центры приезжают не только жители из российских регионов, но и из Казахстана. Медицинские услуги, оказываемые в Самарской области, остаются востребованными — обследование и комплексное лечение в среднем занимает около месяца. Туристическая инфраструктура, развитие водного и железнодорожного

транспорт, аэропорт международного уровня — все это позволит нам стать одним из регионов-лидеров в сфере туризма в стране», — уверен Алексей Степанов.

**ОТДОХНИТЕ ПОКА**

«У нас уже сейчас есть все необходимое для того, чтобы стать межрегиональным центром медицинского туризма для Поволжья, Предуралья и Северного Казахстана, — еще два года назад в своем послании депутатам Самарской губернской думы оценивал губернатор Самарской области Дмитрий Азаров новые возможности региона в новом перспективном направлении развития, давая поручение правительству организовать работу по продвижению самарского медицинского кластера на внешние рынки во всех направлениях. — Это тот вид бизнеса, где мультипликативный эффект даже выше, чем в автомобилестроении. Вот такая оценка

экономистов. Другой точкой роста региональной экономики должен стать кластер медицинских и фармацевтических технологий».

«Более половины потока иностранных пациентов приходится на Казахстан, — рассказывают «Делу» в самарском «Медгарде», одной из крупнейших многопрофильных клиник региона. — В основном это пациенты, которые приезжают на консультацию к известным специалистам для получения «второго мнения», или те, кто проводит у наших врачей сложные ортопедические, урологические и гинекологические операции. Два-три десятка пациентов в год — это будущие мамы из Казахстана, которые приезжают на роды». Казахстан лидирует среди стран, граждане которых обращаются за медицинской помощью в клиники Самарской области.

По данным регионального минздрава, в самарских государственных и частных клиниках ежегодно проходят лечение тысячи граждан Узбекистана, Таджикистана, Армении и Азербайджана. В 2020 году число иностранных пациентов превысило 27 тыс. человек, оставивших в больницах Самарской области более 118 млн рублей.

Среди крупнейших госклиник — экспортеров медицинских услуг региона уже с 2018 года лидируют Самарская областная клиническая больница им. В.Д. Середавина, офтальмологическая больница им. Т.И. Ерошевского, Самарский областной клинический кардиологический диспансер, Самарский областной онкологический диспансер, Медицинский центр «Династия» и Самарская областная детская клиническая больница им. Н.Н. Ивановой. Профиль этих учреждений соответствует спросу на медицинские услуги в соседних странах.

По данным министерства здравоохранения Самарской области, наиболее востребованными направлениями экспорта являются педиатрия, детская урология, андрология, детская хирургия, детская кардиология, онкология, травматология и ортопедия, акушерство и гинекология, нейрохирургия и неврология, хирургия. Востребована офтальмологическая помощь.

По всем вышеперечисленным направлениям с государственными больницами Самарской области конкурируют частные клиники. По направлению репродуктивного здоровья,



акушерства и гинекологии основным конкурентом госклиник стал «Клинический госпиталь ИДК», входящий в группу компаний «Мать и Дитя». По офтальмологическому профилю в один ряд с государственным авторитетным учреждением встают сразу две частные компании, и за кем останется лидерство — еще не известно.

«Клиника «Точка зрения» (Клиника «Октопус») и ФК «Лазерная коррекция зрения» («Клиника Бранчевского»), безусловно, будут конкурировать с больницей имени Ерошевского, — считает Галина Гурова, председатель совета «Ассоциации лечебного и оздоровительного туризма». — Вопрос лишь в том, кто уйдет в медицинский туризм, а кто будет работать больше по ОМС и на внутренний рынок».

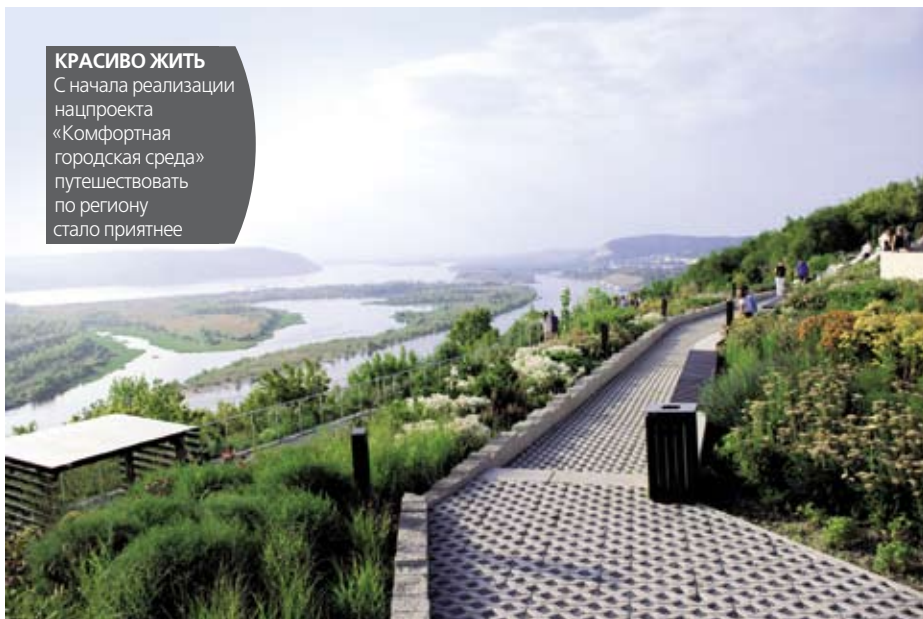
В медицинский кластер Самарской области входит 118 медицинских учреждений. В плане привлечения средств в областные больницы большие надежды возлагаются на межтерриториальное взаимодействие внутри страны.

«При оказании экстренной и плановой помощи пациентам из других регионов Российской Федерации в Самарскую область поступают финансовые средства из соответствующих территориальных фондов ОМС. Немаловажным является привлечение иногородних пациентов и по договорам об оказании платной медицинской помощи», — поясняет «Делу» директор ИПО — проректор по лечебной работе СамГМУ, профессор Евгений Корымасов. Клиники СамГМУ, являясь федеральным лечебным учреждением, оказывают медицинскую помощь гражданам всей страны.

Иностранцев, по словам самарских врачей, часто привлекает цена на услуги хирургов, пластических хирургов и репродуктологов. В пользу самарских врачей говорит и российское законодательство. Например, во многих странах Европы и Азии запрещены донорские программы и суррогатное материнство. «В России это разрешено, как и выбор и перенос двух эмбрионов. Во многих странах переносят только один эмбрион, без выбора его качества», — объяснила «Делу» механизмы формирования спроса генеральный директор клиники «ЭКО» Елена Пилягина. Иностранные пациенты получают в самарских клиниках услуги по лечению бесплодия, которые не могут приобре-

#### КРАСИВО ЖИТЬ

С начала реализации нацпроекта «Комфортная городская среда» путешествовать по региону стало приятнее



©azarov.life

сти в своей стране, да еще и благодаря слабости рубля за меньшие деньги.

Из российских регионов в Самарскую область пациенты чаще едут за высокотехнологичной помощью, которую готовы оказать по разным направлениям в двадцати государственных и частных учреждениях области. Среди них и Самарский областной клинический онкологический диспансер. По словам Андрея Орлова, главного врача СОКОД, д.м.н., главного внештатного специалиста по онкологии министерства здравоохранения Самарской области, рост доходов самарских клиник от въездного медицинского туризма обеспечивают как иногородние, так и иностранные пациенты. Спрос на услуги самарского онкодиспансера, по мнению главврача, связан с уровнем оснащения клиники, соответствующим европейским стандартам.

Эксперты отмечают, что у самарских экспортеров здоровья есть ясные перспективы дальнейшего развития.

«Возможность увеличить число иностранных и иногородних пациентов у нас есть. В первую очередь важен комплексный подход, который реализует регион в целом, в том числе развитие транспорта, логистики и инфраструктуры сервисного сопровождения

пациентов», — утверждает Андрей Орлов. С ним согласна и Елена Пилягина, которая при этом обращает внимание и на актуальные задачи для будущего. «Основная сложность — позиционирование нашего города, низкий уровень развития маркетинга в этой сфере, языковая малограмотность врачей и медицинского персонала», — констатирует Пилягина.

По мнению председателя совета «Ассоциации лечебного и оздоровительного туризма» Галины Гуровой, у граждан бывших советских республик и многих регионов нашей страны есть желание лечиться не только в столице, но и в субъектах РФ, где стоимость ниже, а качество предоставляемых услуг не хуже, а значит, все возможности для развития есть.

«Для любого региона медицинский туризм является точкой роста. Сектор работает на имидж, приносит реальную прибыль и стимулирует инновации в технологиях, позволяя клиникам приобретать новейшее оборудование, — подчеркивает Галина Гурова. — Медицинский туризм — это новая отрасль для России. У Самарской области — достаточный потенциал для вхождения в десятку лидеров благодаря массе преимуществ: удачное месторасположение,

**ВОЗМОЖНОСТЬ УВЕЛИЧИТЬ  
ЧИСЛО ИНОСТРАННЫХ  
И ИНОГОРОДНИХ  
ПАЦИЕНТОВ У НАС ЕСТЬ**

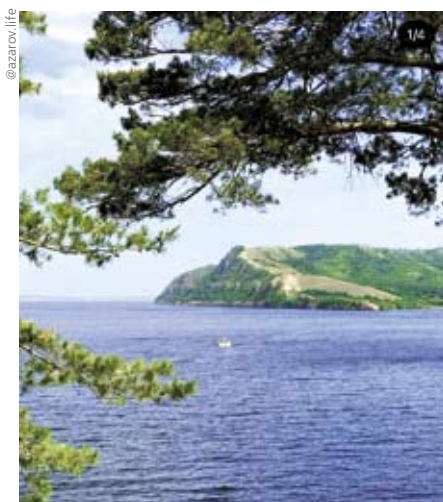


близость к Москве, наличие прямого авиа- и железнодорожного сообщения со многими странами».

## ЖЕМЧУЖИНА НА ВОЛГЕ

«Мы сосредоточимся на экологическом направлении, культурно-познавательном, медицинском, деловом и событийном туризме. Это обусловлено уже имеющейся базой и ресурсами. На территории области располагаются несколько особо охраняемых природных зон, в первую очередь, речь идет о национальном парке «Самарская Лука», где в настоящее время существуют маршруты экологического туризма. В Поволжье наш регион является лидером в области круизного туризма», — утверждает Алексей Степанов.

Существуют в регионе и уникальные культурно-исторические объекты, давно ставшие зонами притяжения не только для самарцев. Историко-музейный комплекс в Ширяево входит в состав Самарского областного художественного музея. Сам Репин век назад «поставил здесь знак качества».



Интерес к ширяевскому комплексу и живописным местам в его непосредственной близости растет не только у жителей региона, но и далеко за его пределами. Наиболее частые гости здесь туристы из регионов Поволжья. В 2021 году село Ширяево вошло в перечень самых красивых сел России.

«Летом наше Ширяево посещала делегация из Италии во главе с Витторио Торрембини — президентом

### ПО ВОЛГЕ

Наиболее частые гости в Ширяево — туристы из регионов Поволжья

ассоциации итальянских бизнесменов, они в восторге, — рассказывает «Делу» директор Самарского областного

художественного музея Алла Шахматова. — Мы находимся у истоков новой истории. Ширяево — некое сердце и душа нашего региона. Мы изыскиваем новые способы для того, чтобы Ширяево звучало как культурный и исторический центр притяжения федерального и международного уровня». По словам Шахматовой, фактором долгой стагнации в развитии комплекса была проблема транспортной обеспеченности и возможностей расселения приезжающих туристов.

Согласна с главой музея и владельца самарской турфирмы «Город-курорт» Катерина Ревинская. «Транспортную проблему необходимо решать. Сегодня средний чек теплоходного тура в Ширяево составляет 1700 рублей. Регулярного водного сообщения нет, приходится самостоятельно бронировать теплоходы. Туристов могло бы приезжать значительно больше, — считает Ревинская, — нам жизненно необходимо развивать водный транспорт. Этим летом открыты прогулки на мыс Красоты в Прибрежный и Подвальские поляны. Чаще всего такие прогулки по Волге бронируют туристы из Москвы, Петербурга и соседних крупных городов Поволжья. На итоговую стоимость экскурсии влияет в основном стоимость транспорта».

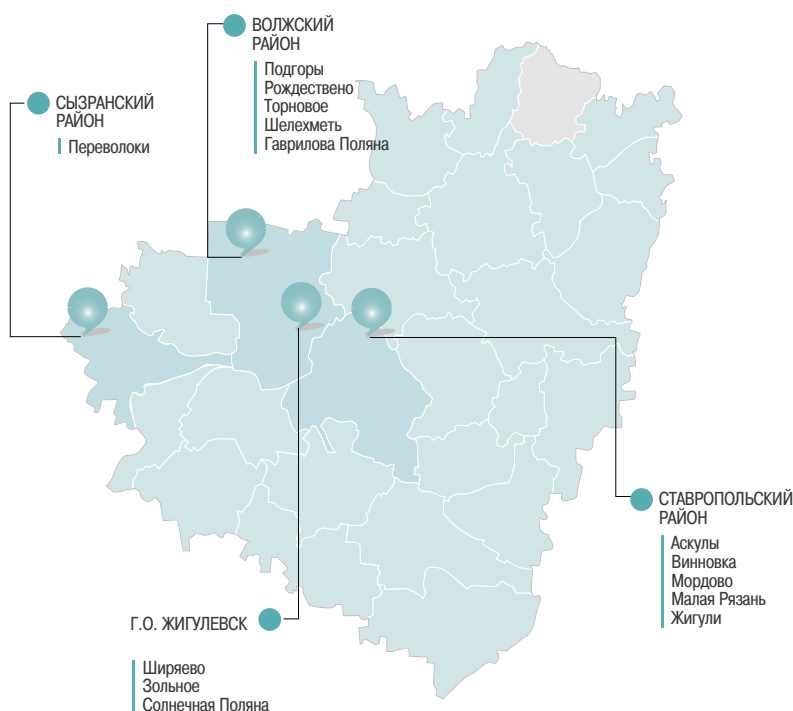
Компания Ревинской организует туры по Самарской области. Сегодня у фирмы — 150 маршрутов. Препятствием в дальнейшем развитии новых направлений, помимо транспортной проблемы, Ревинская считает недостаточное количество мест размещения в отдаленных районах региона. Быстро и с небольшими затратами его можно увеличить, по мнению предпринимателя, при помощи строительства современных и быстро ставших модными глэмпингов.

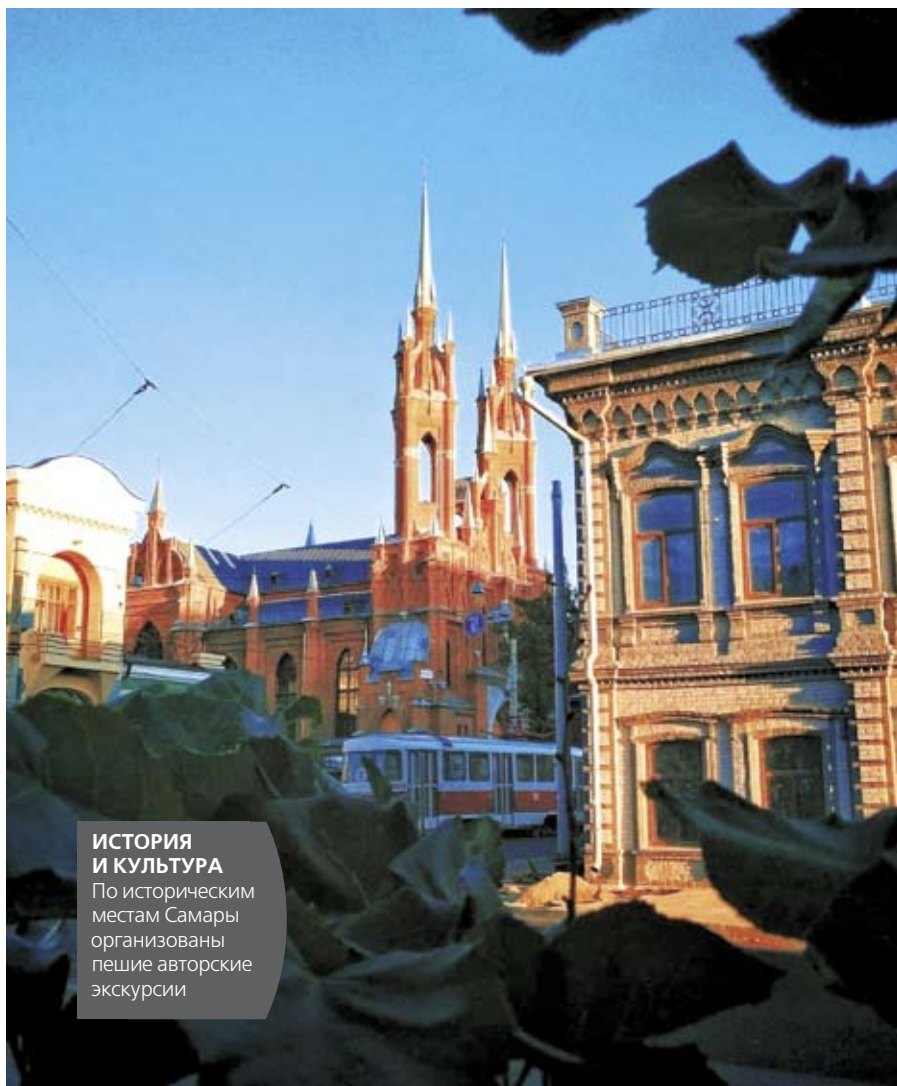
«Глэмпинги — активно развивающийся вид комфортного экотуризма в России для тех, кто хочет и с природой уединиться, и при этом не отказываться от благ цивилизации. Многих привлекает такой вид туризма», — говорит Ревинская.

Самарская область уже подхватила российский тренд: 14 июля был открыт

## ЗАЯВЛЕННАЯ ЦЕННОСТЬ

Населенные пункты Самарской области, включенные в проекты заявок на инфраструктурные кредиты в поддержку развития туризма





@azarov.life

#### ИСТОРИЯ И КУЛЬТУРА

По историческим местам Самары организованы пешие авторские экскурсии

первый глэмпинг на территории Шигонского района в селе Подвалье напротив объекта экологического туризма — Подвальские террасы. Проживание в таких домиках стоит от 4490 до 5990 рублей за сутки. В цену включены завтрак, чай, кофе. «Сейчас начато строительство глэмпингов на территории Ширяево. Решение транспортного вопроса также взято на контроль, — рассказывает «Делу» Алла Шахматова. — В моей повестке с мэром города Жигулевска для переговоров о подаче заявки на инфраструктурный кредит. Верная логистика поможет дать гораздо больше региону».

Благодаря активной позиции губернатора Дмитрия Азарова в Ширяево началось и новое развитие ресторанного бизнеса: в нынешнем году первые крупные рестораторы появились в центре будущего туристического комплекса.

## ГОТОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Инфраструктурный кредит на развитие туризма регион планирует получить в рамках федеральной программы развития инфраструктуры регионов, под которую предусмотрено 500 млрд рублей. Кредитный лимит Самарской области — 10,3 млрд рублей на первый этап.



#### МАРШРУТОВ

по Самарской области предлагают небольшие местные турфирмы

Средства предоставят региону на 15 лет под 3% годовых, необходимо только разработать убедительные проекты для включения в заявки на федеральном уровне. Такие проекты уже готовы в Самарской области.

Среди них и план развития туристско-рекреационного кластера (ТРК) «Самарская Лука», который предусматривает создание базовой инфраструктуры, экологических маршрутов, средств размещения, создания смотровых и остановочных площадок на территории городов и сел региона, находящихся в границах ТРК «Самарская Лука». Такая заявка также уже готовится.

Тем временем развитие ТРК «Самарская Лука» не останавливается. Кластер уже включен в число получателей средств по национальному проекту «Экология». Существует проект развития ТРК «Самарская Лука» в рамках экологического туризма. Территория всего парка разбивается на тематические кластеры, в соответствии с этим планом будут созданы сервисные зоны, гостевые дома и другие объекты для улучшения комфортного пребывания. Также при помощи средств нацпроекта планируется модернизировать туристические приюты. В дальнейшем планируется привлечение инвесторов.

«Уже второй год идет обустройство маршрута на гору Отважную, в планах — создание самой большой смотровой площадки в Самарской области», — делится хорошими новостями с «Делом» заместитель директора НП «Самарская Лука» Валерий Ульянов.

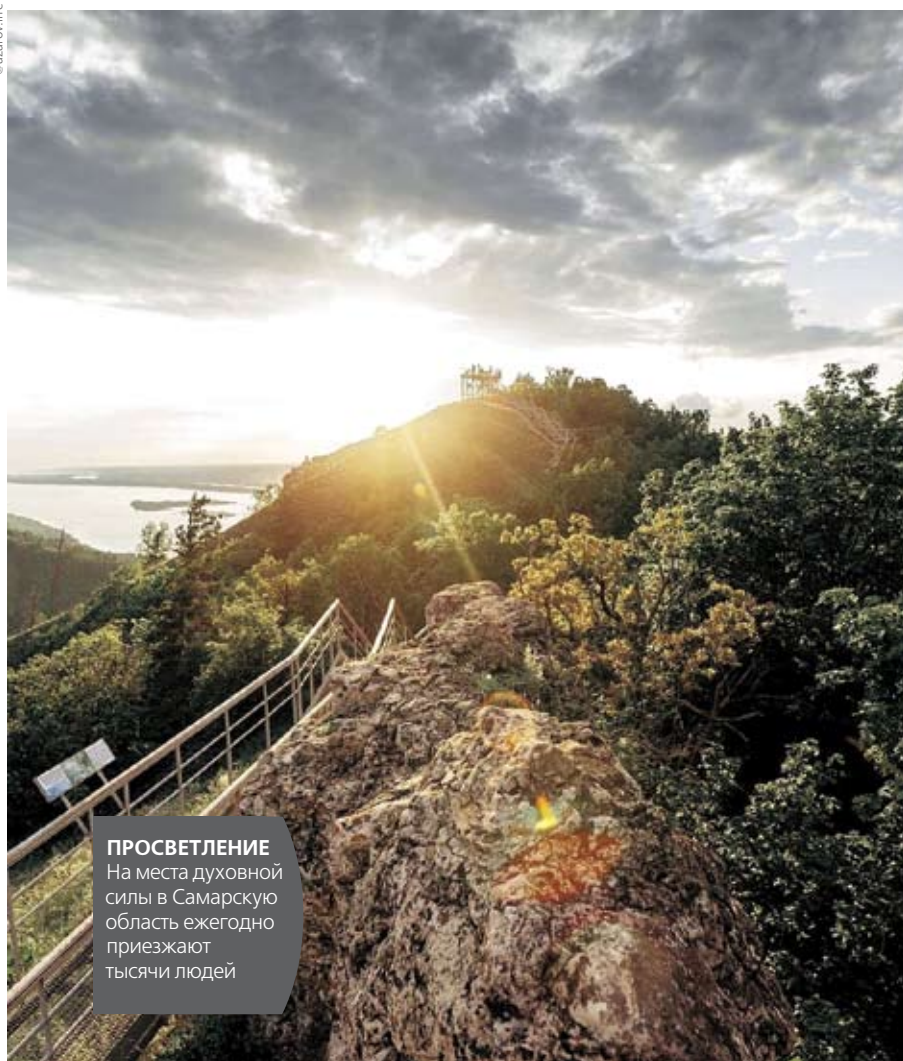
Стоит отметить, что даже в тех районах Самарской области, которые не входят в число основных туристических маршрутов региона, тем не менее уделяют внимание развитию внутрирегионального туризма.

«Мы стараемся организовывать интересные программы для туристов, — рассказывает «Делу» глава Похвистневского района Юрий Рябов. — Например, наша страусиная ферма «Старица» — один из главных объектов для гостей района. Открылось еще одно новое направление — живой родник в Марьевке».

В России сильны традиции православного паломничества. Вскоре в Самарской области появится и такой организованный маршрут.



@azarov.life

**ПРОСВЕТЛЕНИЕ**

На места духовной силы в Самарскую область ежегодно приезжают тысячи людей

«Ташлинская обитель — место духовной силы, куда ежегодно приезжают тысячи верующих региона и страны. В прошлом веке местные крестьянки нашли под Ташлой икону Божией Матери «Избавительница от бед». Священник из села Мусорка перенес ее в Свято-Троицкий храм, а на месте явления иконы забил святой источник, — напоминает историю Дмитрий Азаров в своем блоге в Instagram azarov.life. — Создаем на территории сел Ташла и Мусорка паломнический центр, концепцию которого благословил Патриарх Кирилл, когда приезжал в наш регион».

Тех, кто пока не стремится путешествовать по отдаленным районам региона, ждет Самара. Летом город с его протяженными и просторными песчаными пляжами и знаменитой набережной может успешно конкурировать с лучшими курортными направлениями России, что особенно было заметно этим летом, когда среднесуточная температура в Самаре оказалась выше, чем в городе-курорте Сочи. Проведение ярких событийных мероприятий в столице Самарской области, таких как, например, культурно, географически и идейно выросший фестиваль набережных «ВолгаФест», уже сегодня создает совершенно дру-

гие возможности для развития Самары как центра событийного туризма.

«Развивать туризм нужно по одному направлению — экономической целесообразности, чтобы получить максимальный эффект для регионального бюджета. Исходя из этой логики, задача развития туризма становится простой и понятной. Главными налогоплательщиками в туризме являются отели и рестораны, соответственно, их загрузка и прибыль напрямую влияет на объем налоговых сборов. Максимальная концентрация отелей — в Самаре и Тольятти, а значит, наибольший эффект даст развитие туризма в этих крупнейших городах региона, — уверен Михаил Мальцев. — Великолепные музыкальные и культурные фестивали, проходящие в городе, должны развиваться и становиться ежегодными, а отели и туроператоры могли бы заранее рекламировать туристические поездки в Самару по календарю городских событий. В межсезонье город должен превращаться в центр деловых мероприятий, форумов, выставок, конференций, а уровень делового гостеприимства уже будет влиять на улучшение инвестиционного климата в регионе в целом. Если не распыляться по различным направлениям и сконцентрировать административные и бюджетные усилия, например, на событийном направлении, то можно в кратчайший период добиться реального увеличения потока туристов в Самарскую область».

Туристическое развитие Самары очевидно растет уже сегодня. В городе все чаще гостят известные российские журналисты, крупнейшие СМИ России ставят регион в списки самых интересных с туристической точки зрения в стране.

«Самарская область — регион с выгодным географическим положением, высокой транспортной доступностью, хорошими природно-климатическими условиями, с богатым историческим и культурным наследием. Он обладает целым рядом преимуществ, способных вывести его в лидеры в сфере внутреннего туризма, — говорит Алексей Степанов. — Их можно и нужно использовать при формировании перспективных направлений развития отрасли и планировании ее государственной поддержки». **Д**

— Яна Гуденко

ЛЕТОМ САМАРА МОЖЕТ  
УСПЕШНО **КОНКУРИРОВАТЬ**  
**С ЛУЧШИМИ**  
КУРОРТАМИ РОССИИ



# КАДРЫ

«Президент Путин поставил задачу — к концу 2024 года должны появиться 1300 школ. Первыми в стране подали заявку на строительство школы в Волжском районе в рамках ГЧП»

Дмитрий Азаров, блог Azarov.life, Instagram

Образование

## СВОЕГО УМА ДЕЛО

### ШКОЛА, ВУЗ, ПРЕДПРИЯТИЕ: КАК ОБЕСПЕЧИТЬ РЕГИОН КАДРАМИ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

**Т**ретий год подряд самарские университеты попадают в рейтинг Forbes «100 лучших университетов России». Научно-образовательный центр «Инженерия будущего» стал абсолютным победителем в федеральном конкурсе на создание центров мирового уровня. По итогам работы в 2020 году он признан лучшим в стране. Пятёрка лучших гимназий и лицеев Самарской области включена в число базовых школ Российской академии наук. В муниципальных районах региона открываются центры «Точка роста», развивающие образование на селе. В первом рейтинге регионов РФ по качеству школьного образования, подготовленном в 2021 году Рособрнадзором совместно с Федеральным институтом оценки качества образования, Самарская область заняла 11-е место среди 85 субъектов РФ. По данным рейтинга, подготовленность учеников школ в нашем регионе оценивается на 79%, что выше среднего уровня по стране. Почему квалифицированных кадров в Самарской обла-

сти пока не хватает? Что уже сделано, а что еще нужно предпринять для того, чтобы талантливые выпускники самарских школ, средних специальных учебных заведений и вузов оставались в регионе, — выясняет «Дело».

#### НЕОСВОЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

«Самарская область — регион с высокой концентрацией научного и образовательного потенциала, основой которого является вузовская, академическая, отраслевая наука, а также научные подразделения промышленных организаций», — оценивает уровень образования в регионе заместитель министра образования и науки Самарской области Елена Пинская в беседе с «Делом».

Однако «огромный ресурсный потенциал Самарской области», в том чис-

ле и в сфере образования, используется «далеко не полностью». Такую оценку дал тогда еще и.о. губернатора региона Дмитрий Азаров в своем послании 2018 года. Нехватка мест в общеобразовательных учреждениях, низкая вовлеченность школьников во внеклассную работу, подмена в работе образовательных учреждений необходимых направлений профориентации, воспитания, обучения исполнением административно-хозяйственных функций — далеко не полный перечень накопившихся проблем, перечисленных губернатором.

Родители самарских школьников били тревогу, качество образования становилось все ниже. Так, по данным портала Olimpiada.ru, процент подготовленности школьников к олимпиадам, в форме проверки предметных знаний учеников, в течение 2015-2017 годов упал: с 1,2% в 2015-м до 0,6% в 2017-м.

В РЕГИОНЕ ВЫСОКАЯ  
КОНЦЕНТРАЦИЯ НАУЧНОГО  
И ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
ПОТЕНЦИАЛА

ДМИТРИЙ АЗАРОВ: «У НАС ДОЛЖНЫ БЫТЬ ПОСТРОЕНЫ МИНИМУМ 12 ШКОЛ. ПОРУЧИЛ МЕСТНЫМ ВЛАСТЯМ ВКЛЮЧИТЬСЯ В РАБОТУ И КАК МОЖНО БЫСТРЕЕ ПОДГОТОВИТЬ ПСД ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ»





Система высшего образования пребывала в стадии внутривидовой борьбы после нашумевшего конфликта, связанного с объединением крупнейших вузов региона при предыдущем главе Самарской области Николае Меркушкине.

Тем временем все отчетливее проявлялись тенденции утечки талантливых выпускников школ из Самарской области в столичные регионы и нехватки кадров в региональной экономике.

Попытки решения этих вопросов, предпринимаемые до 2017 года, вызвали некоторое недоумение у специалистов. «Идеи были ошеломительные! — восклицает в беседе с «Делом» Игорь Ермоленко, директор и один из основателей частного Лицея №1 «Спутник». — Так, на одной из встреч, посвященных развитию образования, было предложено, как в Мордовии, создать центр для одаренных детей, куда свозились, условно, все умные дети Мордовии, которые, обучаясь в этом центре, обеспечивали республике медали олимпиад федерального уровня. Я тогда возразил, что Самарская область не Мордовия, здесь образовательные учреждения развивались в конкурентной среде, и есть группа лицеев и гимназий, которые смогли обеспечить уровень участников-призеров таких олимпиад своими силами, что снизить уровень таких учреждений — не самая хорошая идея. Однако девиз «слушать и слышать» работал тогда в одностороннем порядке».

Вторая идея, по воспоминаниям участников обсуждений проблем образования, высказанная публично, касалась привлечения талантливых выпускников в вузы Самарской области. «Предлагалось занижать баллы ЕГЭ, чтобы самарские выпускники не имели возможности поступать в вузы Москвы и Петербурга, — вспоминает Игорь Ермоленко. — К счастью, ее удалось погасить в зачатке».

## ОТКРЫТЫЙ УРОК

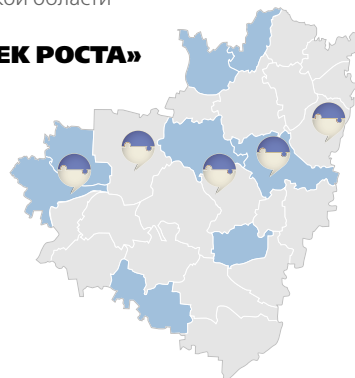
Сегодня система образования — от школ до вузов — претерпевает сложную трансформацию.

В этом процессе само понимание значения высшего учебного заведения изменилось. Развитие вузов в регионе сегодня идет по трем направлениям. «Во-первых, это глобальная цифровизация. В последние несколько лет усилилась конкуренция между

## РАСПРОСТРАНЕНИЕ «ТОЧЕК РОСТА»

С 2019 по 2021 год инновационные школы появились практически во всех районах Самарской области

### 87 «ТОЧЕК РОСТА»



Источник — министерство образования Самарской области

С 2019 по 2020 год в восьми районах и пяти городских округах Самарской области открылись 87 центров цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста»

#### РАЙОНЫ

Красноярский  
Пестравский  
Сызранский  
Кинель-Черкасский  
Кошкинский  
Нефтегорский  
Челно-Вершинский  
Шигонский

#### ГОРОДСКИЕ ОКРУГА

Жигулевск  
Отрадный  
Кинель  
Похвистнево  
Октябрьск

университетами за счет повсеместного внедрения технологий дистанционного обучения, — рассказывает «Делу» Владимир Богатырев, ректор Самарского национального исследовательского университета имени академика С.П. Королева. — Во-вторых, началась смена привычной нам общественной роли вузов исключительно как центров передачи знаний. Сегодня ведущие университеты занимаются и образованием, и наукой, а теперь еще и инновациями, то есть становятся цифровыми предпринимательскими университетами новой формации. В-третьих, несмотря на федеральное подчинение, университеты становятся полноценными субъектами национальной экономики, драйверами развития регионов, источником новых идей, интеллектуально обеспечивающих развитие территорий, с одной стороны, а с другой — активно участвующих в создании продуктов и технологий, востребованных реальной экономикой».

Самарский университет успешно развивается по всем трем перечисленным выше направлениям. В вузе действует собственная стратегия развития, которая включает в том числе и международное продвижение российского образования, развитие научно-образовательного сотрудничества с ведущими университетами мира, вхождение в мировые рейтинги, ин-

тернационализацию (привлечение в университет иностранных студентов и преподавателей). «Участие в государственном проекте развития вузов программы «5-100» позволило нашему университету не только изменить стратегию своего развития, но и содействовало продвижению Самарской области в качестве одного из интеллектуальных центров нашей страны. Самарский университет имени Королева смог войти и заметно продвигаться в ведущих мировых рейтингах, занять свое место в топ-100 лучших вузов стран БРИКС».

Иллюстрацией того, как вуз, развиваясь, становится не только центром получения образования, но и частью общественно-культурной жизни региона, может быть Самарский государственный институт культуры. «Наш институт был аккредитован для переподготовки государственных и муниципальных служащих, вошел в консорциум НОЦ мирового уровня «Инженерия будущего», — рассказывает ректор Самарского государственного института культуры Ольга Наумова. — СГИК активно поддерживает городские культурные проекты. В 2021 году ярким событием на фестивале набережных «ВолгаФест» стало выступление Самарского молодежного эстрадно-симфонического оркестра, хора-перформанса Solaris, танцевального коллектива Plyski, театра танца «Скрим».

## УНИВЕРСИТЕТЫ СТАНОВЯТСЯ ДРАЙВЕРАМИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ



## ЛИДЕРЫ

Профессионалы региона лидируют на федеральном уровне

ский учитель» в Самарской области в 2020 году трудоустроились пять педагогов сроком на пять лет, — делится с

«Делом» результатами кризисного прошлого года Елена Пинская. — Им выплачена единовременная компенсация в размере 1 млн рублей. В 2021 году в рамках программы планируется трудоустроить еще пять человек на этих же условиях». Программы предполагают не только материальную, но и консультационную помощь. «В рамках реализации программы «Земский доктор» профессора СамГМУ читают лекции врачам районных больниц, проводят совместные клинические разборы», — рассказывает «Делу» Александр Колсанов.

Однако не все складывается просто, и зачастую требуются дополнительные усилия местных и региональных властей. «Зная о проблеме дефицита медкадров, особенно в отдаленных населенных пунктах губернии, я у студентов-медиков не раз интересовалась: готовы ли они переехать в сельскую местность для работы. Немногие отвечали «да». Молодежь отталкивает отсутствие жилья и хорошей инфраструктуры для жизни. Проблема действительно сложная. И важно продумывать меры стимулирования врачей — и молодых, и опытных. Программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер», которые реализуются в Самарской области, — одна из таких мотиваций. Приняв решение трудиться на селе, медики получают подъемные. А что касается жилья, то в области по решению губернатора Дмитрия Азарова уже реализуется мера поддержки по компенсации процентов по ипотеке», — поясняет «Делу» ситуацию Марина Сидухина, председатель комитета Самарской губернской думы по здравоохранению, демографии и социальной политике.

Как утверждают специалисты, подобные меры работают. «Больницы и поликлиники Тольятти укомплектованы медицинским персоналом на 57%. Поэтому вопрос привлечения молодых специалистов в медицину — один из важнейших на сегодняшний день. Власти региона сегодня делают очень много для решения наших кадровых вопросов, что должно способствовать снижению оттока молодежи в другие регионы страны. Поддержка медробот-

Одним из самых престижных и успешных вузов региона, осваивающих новые направления развития, является Самарский государственный медицинский университет. «В рамках задачи реформации вузов в 2020 году СамГМУ впервые вошел в мировой рейтинг Impact Rankings 2020 версии Times Higher Education, — отмечает замминистра образования Самарской области. — В 2020 году СамГМУ по результату конкурсного отбора присвоен статус федеральной инновационной площадки».

Над задачей развития инноваций СамГМУ работает с 2018 года. «Реализуя собственную стратегию развития, с 2021 года университет начал набор абитуриентов по новой специальности — «Медицинская кибернетика», — рассказывает «Делу» ректор СамГМУ Александр Колсанов. — Перед вузом стоят задачи разных порядков, инновационно-технологическое развитие — только одна из них, она включает в себя повышение конкурентоспособности отечественной медицинской и фармацевтической продукции, выход продукции кластера на глобальные (международные) рынки, совершенствование научно-исследовательской и материально-технической базы, модернизацию существующих производственных мощностей и техническое обновление производства». Не оставляет без все растущего внимания вуз и свою основную задачу — подготовку высококвалифицированных кадров для системы здравоохранения.

## НА ПРИЕМ

Чтобы удержать подготовленные вузами кадры в регионе, усилий одного образовательного учреждения недостаточно, особенно когда речь идет об обеспечении медицинских и образовательных учреждений сельских районов региона. Решить эту проблему помогают программы «Земский учитель» и «Земский доктор».

Они предусматривают единовременную выплату в размере 1 млн рублей специалисту, прибывшему на работу в сельский населенный пункт. Кроме помощи в решении жилищного вопроса многие работодатели на селе предлагают врачам и учителям и другие преференции. «По программе «Зем-

## САМАРСКИЕ УНИВЕРСИТЕТЫ В МИРОВЫХ РЕЙТИНГАХ

С 2019 года ведущие университеты региона попадают в мировые рейтинги оценки качества обучения

## 2019 год

- » Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева — **86-е место** в мировом рейтинге BRICS
- » Самарский университет поднялся в рейтингах Quacquarelli Symonds (QS), Times Higher Education (THE)
- » Самарский национальный исследовательский университет — **24-е место** в рейтинге TOP-100 университетов России Forbes

## 2020 год

- » Самарский национальный исследовательский университет — **34-е место** в рейтинге TOP-100 университетов России Forbes
- » СамГМУ впервые вошел в мировой рейтинг Impact Rankings 2020 версии Times Higher Education

Источник — министерство образования Самарской области



ников в регионе — это не только денежные выплаты. Решение главы региона о частичной компенсации расходов по банковской процентной ставке ипотечного кредитования для медицинских работников — отличный стимул для молодых специалистов жить, работать и создавать семьи в родном регионе», — утверждает в беседе с «Делом» главный врач Тольяттинской городской клинической больницы №5 Алексей Кирсанов.

Стоит отметить, что регион нуждается не только во врачах, учителях и аграриях, но и в работниках культуры и технической сферы.

«В регионе развивается опыт реализации образовательной модели «Школа — вуз — предприятие», объединяющей общеобразовательные школы, ведущие вузы области и крупнейшие предприятия региона, такие как ПАО «Кузнецов», АО «Новокуйбышевская нефтехимическая ком-

пания», ПАО «НОВАТЭК», ООО «НаДО» и другие, — объясняет Елена Пинская. — Позитивную роль в сохранении будущих кадров в регионе играют и профориентационные программы в школах: неделя труда и профориентации «Семь шагов к профессии» и «Апрельские встречи».

«На мой взгляд, решать проблему обеспеченности всех сфер народного хозяйства региона квалифицированными кадрами надо комплексно, с первого звена цепочки «школа — вуз — предприятие», — считает Игорь Ермоленко. — Сегодня задача региона — успеть подхватить федеральные инициативы и получить федеральное финансирование. С этой задачей регион справляется: школы Самарской области вписались в программу базовых школ РАН, работает НОЦ «Инженерия будущего», который уделяет внимание и образованию молодежи, развитию молодых специалистов, привлече-

ны федеральные средства на строительство новых школ».

## ЗА ПАРТОЙ

По данным регионального минобра, в 2018 году министерством образования и науки Самарской области подписано соглашение с Министерством просвещения РФ о строительстве новых школ в рамках национального проекта «Образование».

«Мы создали региональный центр одаренных детей «Вега», 87 центров «Точка роста», 40 мини-технопарков (исключительно за счет средств областного бюджета). В 2018-2020 годах в Самарской области введены 40 дошкольных образовательных учреждений, что позволило создать дополнительно около 11 тыс. мест. Развивается областная система профобразования, стимулом для чего стал 2019 год, объявленный губернатором Дмитрием Азаровым годом среднего профессионального образования. Техникумы и колледжи получили ремонт и новое оборудование, в учреждениях открываются новые мастерские, оснащенные по международным стандартам WorldSkills. Работа продолжается в рамках нацпроектов «Образование» и «Демография», а также государственных программ», — отчитывается о проделанной работе Елена Пинская.

Проект «Точка роста» был принят на ура жителями муниципальных районов Самарской области. В сентябре 2021 года, по данным минобра, откроются еще 64 «Точки роста» в дополнение к тем, которые были запущены ранее.

«Завершаются работы по подготовке помещений и закупке оборудования в образовательные организации. Благодаря современному оборудованию в образовательных организациях можно будет по-новому организовать образовательный процесс. В «Точках роста» будут проходить занятия по информатике, технологии, ОБЖ и внеурочной деятельности», — рассказывает Елена Пинская.

«Для наших детей были выделены денежные средства для создания Центра образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста» на базе Пестравской школы. Еще одно уникальное место — мини-технопарк «Кванториум» начал работать в здании Дома детского творчества в райцентре. Чуть позже оснащенная всем необходимым оборудованием «Точка роста» была открыта в Марьевской школе. Дети с удовольствием занимаются! В этом году планируется организовать «Точку роста» в ГБОУ СОШ сел Мосты и Майское, обеспечить

# СОЗДАВАЯ БУДУЩЕЕ

## НОЦ «ИНЖЕНЕРИЯ БУДУЩЕГО» ОБЪЕДИНЯЕТ МОЛОДЕЖЬ, ОБРАЗОВАНИЕ, НАУКУ И РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ

Президент Владимир Путин сказал: страна развивается тогда, когда развиваются регионы. В Самарской области у молодежи много талантливых интересных проектов, и это заслуга губернатора Дмитрия Азарова. Он отличный управленец и человек, болеющий за свою родину. При поддержке главы региона самарский научно-образовательный центр «Инженерия будущего» вошел в пятерку победителей федерального конкурса и получил статус мирового уровня. Центр объединил крупнейшие вузы и обрел мощных промышленных партнеров в лице таких корпораций, как Ростех и Роскосмос, — заявил «Делу» Владимир Гутенев, первый заместитель председателя комитета Государственной думы РФ по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству. — Однозначно могу сказать, что НОЦ обладает целым рядом преимуществ — это оптимальная фокусировка по темам и отсутствие размытости, не просто межрегиональность, но и активное вовлечение зарубежных партнеров. Лучшие предложения талантливых представителей самарской молодежи не просто будут услышаны, но и могут быть реализованы в других регионах и даже на федеральном уровне».

Научно-образовательный центр «Инженерия будущего», который так высоко оценили на федеральном уровне, открылся в 2019 году на базе пяти областных университетов. Регионами-инициаторами выступи-



пили Тамбовская, Пензенская, Самарская, Ульяновская области и Республика Мордовия. Основными направлениями деятельности НОЦ являются разработка двигательных и топливных систем нового поколения, «умных» транспортных систем, оптимизация аэрокосмических технологий, создание искусственного интеллекта в инжиниринге, исследование секторов новых инженерных компетенций.

«НОЦ «Инженерия будущего» служит источником новых идей, интеллектуально обеспечивающих развитие территорий, с одной стороны, а с другой — активно участвующих в создании продуктов и технологий, востребованных реальной экономикой», — считает ректор Самарского университета Владимир Богатырев.



**ДМИТРИЙ АЗАРОВ:**  
«С Дмитрием  
Рогозиным  
обсудили разработки  
ученых Самарского  
университета»

материально-технической базой ГБОУ СО ООШ села Михеевка для внедрения цифровой образовательной среды в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование», отремонтировать кабинеты ГБОУ ООШ села Михайло-Овсянка для размещения компьютерного класса», — не без гордости рассказывает «Делу» глава Пестравского района Сергей Ермолов. Таким образом, обеспечивается непрерывность цепочки «школа — вуз — предприятие» даже в самых отдаленных районах региона.

«Связующим звеном между университетом и рынком труда выступает Центр карьеры Самарского университета имени Королева. Он предлагает ряд уникальных возможностей: сервис по поиску вакансий, который представлен на карьерной платформе университета — [career.ssau.ru](http://career.ssau.ru), индивидуальные консультации по выбору профессии и созданию продающего резюме, ярмарки вакансий, мастер-классы, проводимые представителями компаний, и многие другие карьерные мероприятия. За последний год с помощью Центра карьеры было трудоустроено более 650 выпускников университета из тех, кто не смог самостоятельно найти работу и обратился за помощью в трудоустройстве», — поясняет Владимир Богатырев. С 2019 года Самарским университетом заключен 1271 договор на практику с российскими и международными организациями различных форм собственности, министерствами и ведомствами. Среди организаций представлены крупные промышленные предприятия (АО «РКЦ «Прогресс», ПАО «Кузнецов», АО «Авиагор — авиационный завод», АО «Авиаагрегат», АО «Экспериментальный механический завод имени В.М. Мясищева» в г. Жуковский, филиал АО «РКЦ «Прогресс» на космодроме Байконур (Ка-



захстан), космодром Восточный, научно-производственные центры, IT-компании, финансово-кредитные организации, образовательные организации, сфера обслуживания и многие другие.

## ЕСЛИ ХОЧЕШЬ ОСТАТЬСЯ

«В регионе созданы все условия для качественного профессионального образования, научной деятельности и развития компетенций. Одним из нововведений этого года стала единовременная денежная выплата в 10 тыс. рублей для выпускников, которые поступят в самарские вузы и ссузы. Это инициатива нашего губернатора, секретаря реготделения «Единой России» Дмитрия Азарова. На мой взгляд, такая помощь — прекрасный стимул выбрать для учебы местные вузы. Это доказательство того, что ребята нужны нашему региону. Нашим выпускникам остается сделать правильный выбор. Зачем уезжать куда-то, если ты нужен здесь, на своей малой родине», — считает Екатерина Кузьмичева, первый заместитель председателя Самарской губернской думы.

«Наша задача — помочь закрепиться на селе выпускникам вузов и ссузов. Логично внесение изменений в региональный закон о сохранении права на выплату ребятам, которые по тем или иным причинам поменяли место работы, но остались трудиться в отрасли. Мы считаем, что это вклад в решение кадровой проблемы. По поручению Дмитрия Азарова единороссы изучат в комплексе существующие формы поддержки молодых специалистов и рассмотрят новые, которые были бы востребованы, мотивировали бы молодежь работать на селе», — объясняет Живайкин.

Одним из способов такой мотивации может стать принятая думой инициатива о том, что молодым работникам в АПК не придется теперь возвращать подъемные в бюджет региона при вынужденной смене места работы. При условии, что новое рабочее место молодого специалиста будет располагаться на территории населенного пункта, расположенного в одном из районов области. Законодательные инициативы призваны сохранить и медицинские, и педагогические кадры в Самарской области.

«При поддержке главы региона удалось профинансировать за счет областного бюджета проведение периодических медосмотров для педагогов, а также принять областной закон о первоочередном приеме в детсады детей медработников», — рассказывает «Делу» Татьяна Бодрова, председатель комитета губернской думы по образованию и науке.

«Сегодня из Самарской области выпускники уезжают не только в Москву и Петербург, но и в Казань. Опыт Татарстана по проведению вузовских олимпиад, дающих преференции при поступлении в вуз показавшим высокие результаты школьникам, был бы весьма полезен в Самарской области, — считает Игорь Ермоленко. — Последняя инициатива региона (выплата денежного пособия самарским выпускникам, поступившим в вузы региона) верная и безусловно полезная. Но это только часть комплексной работы по привлечению выпускников, которую должны вести и сами вузы, работая со школами». Сегодня такой комплекс работы по цепочке «школа — вуз — предприятие» активно внедряется в регионе, а значит, все больше талантливых выпускников и молодых специалистов готовы жить, учиться и работать в Самарской области. □

— Анастасия Короткова





# «КРЫЛЬЯМ» СМЕНИЛИ КУРС

Культовому самарскому футбольному клубу  
пишут новую главу накануне его 80-летия



Футбольная визитка Самарской области претерпела в последнее время серьезные изменения, а об-

новленный имидж клуба повернул к себе лицом болельщиков. Между тем в прошлых сезонах болельщики пренебрежительно называли «Крылья Советов» командой-«лифтером» за то, что они то поднимаются лигой вверх, то проваливаются обратно. При этом клуб сопровождали скандалы, трансферная деятельность вызывала недоумение у специалистов, а болельщиков с каждым туром чемпионата оставалось все меньше. Сейчас «Крылья» — дерзкая команда, с внятной трансферной и кадровой политикой, нацеленная на достойный результат. А поклонники прощают ей отдельные

неудачи — за яркую игру и атакующий настрой. Вклад руководства области, которой сейчас принадлежит клуб, в эту трансформацию переоценить сложно.

## Пошли другим путем

2020 год прошел под знаком борьбы команды за возвращение в элиту российского футбола. Но, несмотря на пониженный статус, имидж команды стал более привлекательным. Скепсис болельщиков сменился интересом, а к середине сезона команда буквально влюбилась в себя футбольную общественность. «Банда Осинькина» азартно прошла катком по соперникам в ФНЛ и решила задачу возвращения в премьер-лигу досрочно в роли безоговорочного лидера, одержав 32 победы в 42 играх первенства, по ходу установив несколько рекордов. Параллельно самарцы дошли до финала Кубка России и только там уступили «Локомо-

тиву». Фееричному и триумфальному возвращению «Крыльев» в премьер-лигу предшествовали несколько существенных обновлений в системе и кадровой политике клуба. После ухода с поста главного тренера Андрея Талалаева в 2020 году ему на смену пришел Игорь Осинькин. Последовали замены на постах генерального директора и председателя совета директоров «Крыльев Советов». «Поменяли конструкцию, которая, как показала практика в дальнейшем, работает. Даже когда команда проигрывала или проигрывает сейчас, эти поражения не вызывают шквал недовольства и негатива», — констатирует председатель совета директоров «Крыльев» Андрей Кислов. Удачным решением стало и назначение спортивного директора. Эту должность предоставил одному из лидеров «Крыльев» Сергею Корниленко лично губернатор Самарской области Дмитрий Азаров. «Дмитрий

Игоревич поменял концепцию. Его видение — это молодая, перспективная команда. По новому замыслу, на поле не нужны восемь или десять тридцатилетних ветеранов, которые хоть и могут дать результат, но они движутся к завершению игровой карьеры в ближайшей перспективе», — считает Кислов. «Появился крен в сторону стабильности, чтобы состав каждый год не менялся, чтобы образовался костяк, полюбившийся болельщикам. Чтобы начали ходить на конкретных игроков и считали их самарскими», — добавляет спортивный директор «Крыльев» Сергей Корниленко. На текущий сезон удалось сохранить и большую часть ведущих игроков, и главного тренера Игоря Осинькина. «На очной встрече с Осинькиным перед переподписанием контракта губернатор не раз повторил «работать вдолгую», что означает «долговременный план». Чтобы клуб развивался, чтобы команда строилась не только здесь и сейчас, но с долгосрочной перспективой», — резюмирует Корниленко.

## Комментарий



**СЕРГЕЙ  
КОРНИЛЕНКО**  
спортивный  
директор ФК  
«Крылья Советов»

## ЖИВОЙ КОНТАКТ

Ровно год, как я работаю спортивным директором, и, конечно, вижу изменения, которые произошли в клубе, и какое участие в них принимает глава нашего региона. Он присутствует на всех домашних матчах, приезжает на базу, мы созваниваемся по делам команды, он в курсе всех трансферов, знает, кто травмирован и насколько серьезно. Он очень переживает за результаты. Я вижу, что это не просто любопытство или интерес, а прямое участие в жизни клуба. И для команды Дмитрий Игоревич — это, конечно, наш лидер, который участвует и руководит всем процессом сверху. Он очень заинтересован во всех сферах жизни клуба. Конечно, в таком живом контакте и тренерский штаб, и игроки чувствуют заинтересованность главы региона в команде. Он живет жизнью команды, участвует с нами наравне во всех событиях.

## Наследие мундиала

После чемпионата мира по футболу-2018 Самарская область приняла в собственность на безвозмездной основе объекты временной инфраструктуры в недемонтированном виде: многофункциональный футбольный стадион высшей категории до 45 000 посадочных мест «Самара Арена», шесть тренировочных площадок. Тренировочные площадки возле стадиона «Самара Арена» были переданы под нужды спортивных школ региона. «Самый важный успех — это то, что нам удалось провести чемпионат мира в Самаре. При подготовке к мундиалу изменилась инфраструктура. «Крылья» получили новый стадион, обновилась наша база и тренировочное поле — все осталось нам в наследие», — подчеркивает Корниленко.

## Футбол в Самаре как скрепа

В 2021 году Российский футбольный союз, Министерство спорта РФ, правительство Самарской области и федерация футбола региона заключили соглашение о сотрудничестве и взаимодействии. Документ подписан в рамках реализации общенациональной Стратегии развития футбола в России до 2030 года и федерального проекта «Спорт — норма жизни». «Соглашение о развитии футбола в Самарской области подписано в год 110-летия футбола в регионе. Спорт номер один здесь любят: сегодня 77 тысяч жителей региона регулярно занимаются футболом», — отметил президент РФС Александр Дюков. «Футбольный клуб — это не только основная команда. Это куча занятых делом детей, спортшкола, «Лето с футбольным мячом», а «Крылья Советов» — это бренд, который нужен региону. Да, нам трудно тягаться и бороться с клубами, у которых бюджет 8-10 млрд рублей и которые тратят на покупку игроков совсем другие деньги, нежели мы. Но нам этого и не надо. Для нас важно, чтобы команда имела свой стиль, игру, которая радует болельщиков, преемственность поколений и чтобы у клуба были собственные воспитанники, играющие в рядах сборной России», — убежден Андрей Кислов. □

## Комментарий



**АНДРЕЙ  
КИСЛОВ**  
председатель  
совета директоров  
ФК «Крылья Советов»,  
депутат Самарской  
губернской думы

## ЕСТЬ И ТАКТИКА, И СТРАТЕГИЯ

Дмитрий Игоревич заступил на пост губернатора в ранге врио в тот момент, когда остро стоял вопрос о проведении матчей чемпионата мира-2018 в Самаре, — уверенности в том, что стадион будет достроен, не было. Хочу напомнить, что «Самара Арена» достроена героическими усилиями, а губернатор дневал и ночевал, проводил планерки, работал с подрядчиками. Это огромная работа и заслуга руководителя в том, что задача, поставленная перед нами страной, была выполнена. Что мне особенно нравится в Дмитрие Игоревиче, так это то, что он не жертвует перспективой ради сиюминутных успехов. Это заметно на примере «Крыльев», где сейчас есть направленная стратегия развития. В клубе концептуально поменялся подход к воспитанию футболистов. Сейчас поставлена задача укреплять «Крылья» воспитанниками академии имени Коноплева и академии «Крылья Советов». А раньше игроки на ранних стадиях заключали контракты с агентами и уходили в другие команды, мимо «Крыльев Советов». Мы не ратуем только за то, чтобы футболистов зациклить и удерживать в самарском клубе. Но нужно понимать, что тратятся бюджетные деньги на воспитание игроков, чтобы они свою профессиональную карьеру, путь становления начинали в «Крыльях». И никто не будет чинить препятствия, если они в дальнейшем видят свое развитие в клубах выше статусом — нет проблем, но они должны проходить через «Крылья Советов». Основная задача руководителя, которая импонирует в Азарове, — это то, что он понимает проблему в комплексе, а не отдельно, по частям. А футбольный клуб «Крылья Советов» — это комплексная задача. И здесь нельзя просто взять 10 млрд рублей, набрать игроков со стороны, раз выступить достойно, а потом на 10-20 лет уйти в болото. Но концепция Дмитрия Игоревича — построить такую пирамиду, которая давала бы результат на всех этапах развития футболистов, начиная с юношеского возраста.



# БЫСТРЫЙ ПРОРЫВ

Баскетбольный клуб «Самара» наращивает масштаб турниров и побед

Сохранить верность традициям куйбышевского и самарского баскетбола и в то же время придать новый импульс развитию этой игры на всех уровнях — две важные задачи, которые удалось решить за три года федерации баскетбола Самарской области и баскетбольному клубу «Самара».

## Вверх

Самарская область давно считается одним из центров развития баскетбола в стране, время от времени заявляя о себе достаточно яркими результатами. Однако системную работу на всех «этажах» баскетбольной вертикали выстроить долгое время не удавалось.

Разрозненность в работе спортивных школ, отсутствие единой концепции по подготовке юных талантов, небольшое количество баскетбольных мероприятий для всех желающих, а также турниров всероссийского уровня, проходящих в Самарской области, — эти и другие факторы не позволяли губернии в прежние годы встать в один ряд с баскетбольными регионами-лидерами.

Изменения стали заметны, начиная с сезона 2018-2019 годов. Количество турниров различного масштаба и других событий, организованных при поддержке федерации баскетбола Самарской области, только росло. Всероссийский суперфинал Школьной баскетбольной лиги «КЭС-Баскет», финал первенства страны среди юношей, чемпионаты России среди ветеранских команд, цикл семинаров для тренеров с участием ведущих российских и зарубежных специалистов, судейские лагеря — это лишь небольшая часть списка проведенных на топовом уровне мероприятий.

## На результат

Изменение концепции развития уже дало заметные результаты. Конечно, на виду, в первую очередь, достижения профессионалов.

Именно в 2019 году мужская команда БК «Самара» впервые стала победителем Суперлиги (первый дивизион), спустя год добавив к этому титулу первую победу в Кубке России, а еще сезон спустя вновь завоевав золото в чемпионате.

Женская команда, в 2019 году вошедшая в структуру БК «Самара»,

## Комментарий



**ВЛАДИМИР АВЕТИСЯН,**  
президент федерации баскетбола Самарской области, член Бюро центрального совета Союза машиностроителей России

Главная задача федерации баскетбола Самарской области — развитие массового, детского баскетбола. Мы гордимся победами профессионалов и болеем за них. Но самую большую радость я испытываю, когда вижу, что новые уличные площадки не пустуют — мальчишки и девчонки с азартом и удовольствием играют в баскетбол, принимают участие в открытых соревнованиях 3х3 Samara Open. Все новые дворовые команды создаются в Самаре, Тольятти, Сызрани, Новокуйбышевске, в самых отдаленных городах и поселках губернии.

А это именно то, чего мы и хотели достичь. Это была наша общая цель с губернатором.

Дмитрий Азаров с детства увлечен баскетболом и делает все для того, чтобы как можно больше детей в Самарской области полюбили эту игру.

И пусть немногие из них станут звездами баскетбола. Но я уверен, что все они вырастут достойными людьми, способными делать мир вокруг себя лучше.



не отставала от мужчин: в первый же сезон выиграла Суперлигу (правда, во втором ее дивизионе). Более того, вскоре девушки со своими успехами уже вырвались вперед: серебро Суперлиги-1 в 2021 году открыло им дорогу в Премьер-лигу, где в ближайшее время состоится дебют «Самары».

Отметим, что на уровне элитного дивизиона самарские баскетбольные команды не выступали без малого 15 лет, с сезона 2006/07, ставшего последним в довольно короткой истории громкого проекта ВБМ-СГАУ.

Что касается мужской «Самары», то вопрос ее участия в элите — Единой лиге ВТБ — должен наконец-то решиться. Это произойдет менее чем через



## Комментарий



**КАМО ПОГОСЯН,**  
президент  
БК «Самара»

Сегодня такой мощной структуры, как в БК «Самара», которая включала бы в себя мужские и женские профессиональные команды практически всех уровней, нет ни в одном российском клубе. Для решения задач по подготовке резерва создана Академия баскетбола «Самара-Юниор», объединившая лучшие тренерские кадры региона и самых перспективных игроков. Есть отлаженное взаимодействие с федерацией баскетбола Самарской области. Дмитрий Игоревич Азаров не просто в курсе наших успехов, нередко он сам выступает инициатором новых интересных проектов, а порой и сам с удовольствием выходит на площадку.

год, в следующем сезоне, когда будет готов принять топ соперников новый Дворец спорта в Самаре.

### Движение

Результат начавшейся «движухи» — всплеск интереса к баскетболу: растет и количество занимающихся (более 35 тысяч человек в Самарской области), и число участников массовых турниров, и посещаемость на матчах БК «Самара», для которого «МТЛ Арена» становится тесноватой.

В далеком уже 2010 году Дмитрий Азаров (тогда еще будучи мэром Самары) стал инициатором проведения крупного турнира по стритболу памяти заслуженного тренера России Юрия Павловича Тюленева, своего первого баскетбольного наставника. С тех пор стритбол стал баскетболом 3х3, турнир вырос до настоящего фестиваля уличного спорта Samara Open, в 2021 году он пройдет уже в двенадцатый раз. Почти всегда Дмитрий Азаров принимает участие в этом турнире в качестве игрока.

Желающих заявить свою команду в соревнования по баскетболу 3х3 все больше, в том числе и благодаря еще одному проекту, связанному непосредственно с Дмитрием Азаровым.

Нынешним летом стартовала Лига Губернатора Самарской области BasketNights 3х3: теперь еженедельно в Самаре, Тольятти, Жигулевске, Сызрани, Новокуйбышевске можно совершенно бесплатно в вечернее время сыграть в престижном турнире с отличной организацией и серьезными призами.

В летнем сезоне на площадки выходили более 70 мужских и 30 женских команд. Матчи проводятся на современных уличных кортах, большинство из которых построены на средства федерации баскетбола Самарской области и баскетбольного клуба «Самара». Пять из них открыты в Самаре, еще один — в Новокуйбышевске. Доступ на все площадки открыт не только во время турниров, а постоянно, поэтому стук мяча на них можно услышать практически в любое время. **Д**



# НОВА ГОТОВА ВЕРНУТЬСЯ В ЭЛИТУ

Новокуйбышевский волейбольный клуб способен решать амбициозные задачи



Три года назад волейбольную «Нову» раздирали финансовые проблемы, игроки и тренеры массово покидали клуб, а статус клуба элитного российского дивизиона «Нова» вынужденно сменила на ранг ниже. О том, как и с чьей помощью клуб преодолел эту черную полосу, какие задачи он ставит перед собой сегодня, рассказала генеральный директор ВК «Нова» Оксана Кузнецова.

— Как изменился клуб за последние несколько лет?

— В Самарской области последние годы уделяется большое внимание развитию спорта, в том числе профессиональных клубов, которые являются вершиной структуры развития своих видов спорта и подготовки местных игроков.

На сегодняшний день клуб финансируется из областного бюджета и только благодаря серьезной поддержке региона живет и развивается. И хочу отметить понимание регионального правительства и министерства спорта, в частности, в этом вопросе, что, несмотря на непростые нынешние экономические условия, наш клуб не бросают.

— Как изменился клуб за последние несколько лет?

— В Самарской области последние годы уделяется большое внимание развитию спорта, в том числе профессиональных клубов, которые являются вершиной структуры развития своих видов спорта и подготовки местных игроков.

На сегодняшний день клуб финансируется из областного бюджета и только благодаря серьезной поддержке региона живет и развивается. И хочу отметить понимание регионального правительства и министерства спорта, в частности, в этом вопросе, что, несмотря на непростые нынешние экономические условия, наш клуб не бросают.

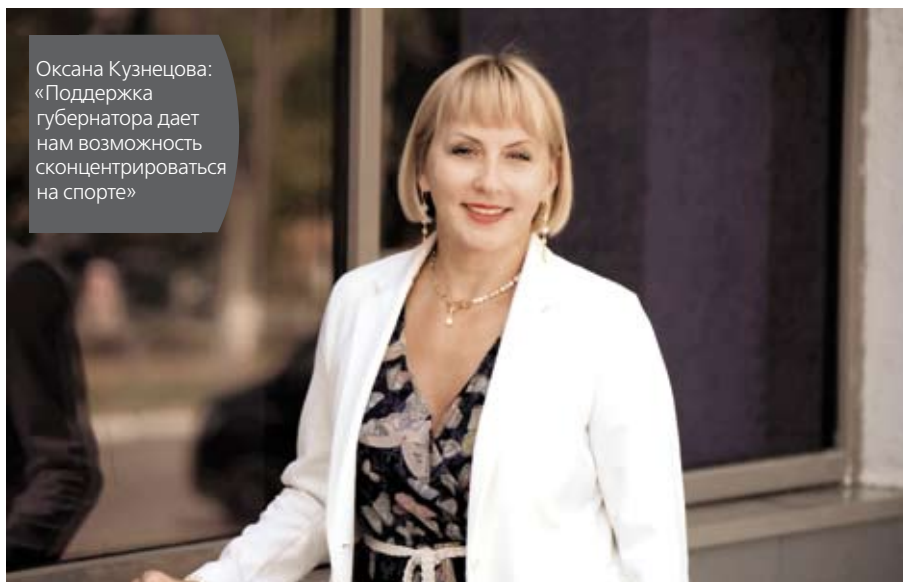
— Чем живет ВК «Нова» сегодня?

— Полная, комплексная поддержка со стороны областного правительства в лице губернатора дает нам возможность в нынешнем сезоне сконцентрироваться исключительно на спортивных вопросах. Благодаря серьезному финансированию со стороны региона мы за прошлый год полностью обновили свою материально-техническую базу.

— Закупили спортивное оборудование, инвентарь, экипировку?

— Да, и не только. Кроме того, мы провели комплектование команды и тренерского штаба, и впервые за последние пять лет в этом году команда смогла провести выездной предсезонный учебно-тренировочный сбор. Это очень важный момент, как и то,

Оксана Кузнецова:  
«Поддержка губернатора дает нам возможность сконцентрироваться на спорте»



что благодаря поддержке региона и минспорта в целях повышения мастерства наших игроков мы приобрели современное профессиональное оборудование.

— Что это за оборудование?

— Пушку для подачи волейбольных мячей. Такой инвентарь есть на вооружении топовых клубов Суперлиги. Он помогает оттачивать профессиональные навыки игроков и станет серьезным подспорьем в продуктивности и эффективности тренировочного процесса.

— Когда материально-техническую базу «Новы» обновляли в последний раз?

— Я работаю в клубе третий год и могу сказать, что за этот период, до 2021 года, мы обновляли лишь расходные материалы —

мячи, сетки. А полноценного укомплектования не было примерно пять-шесть лет.

— Вы назвали ВК «Нова» социальным проектом. Почему?

— Во-первых, согласно Уставу нашей организации, основной целью являются развитие и популяризация как профессионального, так и детско-юношеского волейбола в регионе. Именно поэтому клуб в настоящее время ведет переговоры по объединению с организацией, которая занимается исключительно детьми, — Центр развития волейбола «Нова». То есть мы вплотную подошли к тому, чтобы выстроить пирамиду мужского волейбола. Не слухавлю, если скажу, что сейчас у детей заметно повысился интерес к этому виду спорта. По данным исследований «ОЗОН», в России волейбол является вторым по популярности видом спорта (после легкой атлетики), им занимается 17% населения. И очень важным моментом здесь является также успешное выступление сборной России, ставшей недавно в Токио серебряным призером, где одним из самых активных и результативных игроков был воспитанник новокуйбышевской волейбольной школы Дмитрий Волков. Помимо него есть достаточно много игроков, которые представляют нашу школу в разных клубах

ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ  
ВОЛЕЙБОЛУ  
САМАРСКОЙ  
ОБЛАСТИ 50 ЛЕТ



российской Суперлиги. Среди них — Денис Шенкель, Александр Чефранов и другие. О социальной значимости «Новы» можно судить еще и по тому факту, что в прошлом году в Центре развития волейбола занималось 100 воспитанников, а в этом году планируется набор 150 мальчиков. И это дети, занимающиеся волейболом на постоянной основе и представляющие наш регион на соревнованиях различных уровней в разных возрастных категориях.

— Этот год юбилейный для мужского профессионального волейбола Самарской области. Намечены ли праздничные торжества?

— Для начала напомним, что в «Нову» был переименован новокуйбышевский «Октан», который в свою очередь был создан в 1993

## ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ УДЕЛЯЕТСЯ БОЛЬ- ШОЕ ВНИМАНИЕ ПРОФЕССИО- НАЛЬНОМУ СПОРТУ РЕГИОНА

году на базе самарской (куйбышевской) команды «Автомобилист». Поэтому, конечно, мы запланировали мероприятия, приуроченные к 50-летию со дня образования мужского профессионального волейбола в Самарском регионе. В частности, 3-5 сентября «Нова» принимает 1-й этап Кубка России. В рамках этого престижного турнира мы и планируем отпраздновать первый «полтинник», с чествованием наших ветеранов и приглашением первых лиц Самарской области, Всероссийской федерации волейбола и спонсоров, руководителей ПАО «Новатэк».

— Что бы вы, как руководитель, хотели пожелать клубу в юбилейный год?

— В первую очередь, больших спортивных успехов. Перед клубом поставлена амбициозная задача на предстоящий сезон — выйти в двойку лучших команд Высшей лиги, чтобы получить возможность и право вернуться в Суперлигу. Хотела бы пожелать клубу спонсоров для привлечения дополнительных финансовых средств. А еще желаю ему сохранить и приумножить традиции, которые клуб сформировал за свою полувековую историю, большого количества болельщиков и почитателей волейбола. Как я уже говорила: этот вид спорта любимый не только в Новокуйбышевске, но и во всем регионе. Поэтому очень хотелось бы, чтобы трибуны на домашних матчах «Новы» были всегда заполнены. **D**





# ОВОЗ



## ОВОЗ.INFO

НОВЫЙ  
ИНТЕРНЕТ-ПОРТАЛ  
«САМАРСКОГО ОБОЗРЕНИЯ»  
И ЖУРНАЛА «ДЕЛО»

НОВОСТИ  
ИСТОРИИ  
РАССЛЕДОВАНИЯ  
РЕЙТИНГИ

САМАРСКОЕ  
**Обозрение**

Реклама



# «ЛАДА»: ОТ ИДЕИ К ВОПЛОЩЕНИЮ

Тольяттинский хоккейный клуб 31 августа этого года отмечает 45-летний юбилей, славная история и новые цели



Созданная в 1976 году хоккейная команда «Торпедо» получила новое имя в 1990-м.

По названию популярнейшей в России марки автомобиля, выпускаемого владельцем команды заводом «АвтоВАЗ». На протяжении многих десятилетий тольяттинский клуб был флагманом российского хоккея. К

своему 45-летию «Лада» подходит с серьезным багажом накопленного опыта, побед и поражений. В спортшколе «Лады» занимаются 500 детей с 11 до 18 лет и около 60 из них выступают в молодежных командах. В ближайшем будущем руководство клуба ожидает, что количество воспитанников возрастет. Что станет драйвером развития школы мастерства «Лады»?

## Хоккей в Тольятти больше, чем хоккей

Хоккей в Автограде давно вышел за рамки профессионального спорта.

«Я с уверенностью могу сказать, что ХК «Лада» — это социальный проект, с вкраплением профессиональной спортивной составляющей. Регион живет хоккеем, болельщики активно поддерживают обе команды области — и «Ладу», и ЦСК ВВС. Хоккей развивается в областных центрах, и мы стремимся охватить как можно больше детей этим видом спорта.

И конечно, это определяет социальную направленность проекта в целом», — считает гендиректор ХК «Лада» Александр Чеботарев.

Для дальнейшего развития детского хоккея «Лада» реализует совместный проект с администрацией Ставропольского района и руководством Ледового дворца «Альбатрос». По мнению Чеботарева, созданная структура во главе с командой мастеров мотивирует юных хоккеистов тренироваться, чтобы иметь перспективы выйти на более высокий уровень. «Именно такое сочетание молодости и мастерства способствует тому, что «Лада» продолжает оставаться «поставщиком» одаренных ребят в молодежные сборные

страны, чем мы очень гордимся», — отметил Чеботарев.

Клуб ставит перед собой серьезные задачи как на сезон, так и на перспективу. Сегодня ХК «Лада» выступает в Высшей хоккейной лиге. В грядущем сезоне «Лада» намерена как минимум выйти в плей-офф в чемпионате ВХЛ. «Что касается более далеких планов, то, конечно, мы хотим вернуться в элиту российского хоккея. По объективным признакам можно сказать, что «Лада» может быть полноправным участником чемпионата России», — резюмирует генеральный директор клуба.

## Намечены торжества

Знаменательное 45-летие клуба планируется встретить Фестивалем хоккея, который стартует 31 августа в Тольятти. Детали организаторы держат в секрете, соблюдая интригу. Кроме того, свои условия диктует коронавирус, с учетом сложной эпидемиологической обстановки в области, клуб подготовил два варианта модели празднования: с участием зрителей и без них.

Так или иначе, двукратный чемпион России и обладатель Кубка Европы, победитель Континентального Кубка клуб «Лада», выступавший с 2008-го по 2010-й, а также с 2014-го по 2018 год в Континентальной хоккейной лиге, воспитавший победителей и призеров Кубка Гагарина, чемпионов и призеров России, Европы и мира, а также олимпийских чемпионов, обладателей Кубка Стэнли Вячеслава Буцаева, Илью Брызгалова, Василия Кошечкина, Алексея Ковалева, не оставит любителей хоккея без настоящего спортивного праздника.

## Комментарий



**АЛЕКСАНДР ЧЕБОТАРЕВ,**  
генеральный  
директор ХК «Лада»

## Сладили

Новое время для тольяттинского хоккея уже началось.

Клуб, конечно же, изменился. Впервые, мы обзавелись отличной ледовой ареной, о которой мечтали не один десяток лет. Два катка под одной крышей — это очень хорошее подспорье в постановке тренировочного процесса.

Хочу отметить, что на сегодняшний день выстроена оптимально стабильная модель финансирования команды. Это заслуга и региональных властей, и нашего автозавода. На самом высоком уровне были достигнуты и выполняются договоренности о финансовой поддержке клуба, а также стабильном субсидировании детской школы.

Это придает уверенности в завтрашнем дне нашего хоккея и, несомненно, должно сказаться на результатах. По моему убеждению, на сегодняшний день ХК «Лада» — это один из стабильных проектов региона в профессиональном спорте.



# ЭКОЛОГИЯ

«Коллегам поручил контролировать сроки и качество работ, ежемесячно докладывать, а в случае нарушений действовать решительно и привлекать виновных К ОТВЕТСТВЕННОСТИ». Дмитрий Азаров, блог [azarov.life](#), Instagram

Окружающая среда

## ОЧИЩЕНИЕ РОСТА

### ЧИСТЫЙ ВОЗДУХ, ЧИСТАЯ ВОДА, ЧИСТЫЕ РЕКИ И ЭНЕРГЕТИКА: НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЗАДАЧИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

**В**опросам экологии мы уделяем все больше и больше внимания. Это запрос времени, запрос, который сегодня формирует общество», — акценты, расставленные в этом году губернатором Самарской области Дмитрием Азаровым во время обсуждения в рамках Петербургского международного экономического форума проекта строительства ветропарков на территории Самарской области, не случайны, а задачи — стратегически обоснованы. Развитие бизнеса и сопровождающие его специальные требования по обеспеченности ресурсами и экологическими ограничениями, изменения климата, требования качества жизни населения региона, назревшие реформы в сфере обращения с отходами — все это формирует новую современную комплексную стратегию настоящего и будущего, которая уже осуществляется на деле в Самарской области. Что происходит и куда движется регион?

#### ЕСТЬ ЗАРЯД

Уже сегодня движение в сторону чистой энергетики в Самарском регионе стало осуществившимся трендом — соответ-

ствующее соглашение подписано между правительством Самарской области и Фондом развития ветроэнергетики (совместный инвестиционный фонд ПАО «Фортум» и Группы «РОСНАНО»).

В ближайшие два года в регионе будут построены ветровые электростанции совокупной мощностью 300 МВт, соглашение подписано губернатором Самарской области Дмитрием Азаровым и генеральным директором УК «Ветроэнергетика» Александром Чуваевым. Ожидается, что электростанции начнут поставки электроэнергии и мощности на оптовый рынок (ОРЭМ) в четвертом квартале 2022 года.

Ветроэлектростанции уже работают в Ульяновской и Ростовской областях. Строятся в Астраханском и Волгоградском регионах.

«Мы рады, что география проектов фонда расширяется за счет Самарской области — одного из ведущих промышленных центров страны. Уверены, что реализация проектов в области ветро-

энергетики будет способствовать развитию энергетической инфраструктуры и дальнейшему росту инвестиционной привлекательности региона», — заявил на форуме генеральный директор УК «Ветроэнергетика» Александр Чуваев.

Это не первый прорыв Самарского региона в области зеленой энергетики за последние три года. С осени 2018 года в Самарской области работает солнечная электростанция — один из крупнейших объектов такого рода в России. Однако поиск альтернативных источников энергии не избавит регион от целого комплекса накопившихся за долгие годы экологических вопросов.

«Важно правильно масштабировать проблемы: ведь одинаково реальными для Самарской области являются и глобальные климатические изменения, серьезно затрагивающие регион, и плохо организованный вывоз мусора из конкретного двора, но вот меры по решению этих проблем и их сложность совершенно разные, — рассуждает в беседе с «Де-

В БЛИЖАЙШИЕ ДВА ГОДА  
В РЕГИОНЕ **БУДУТ ПОСТРОЕНЫ  
ВЕТРОВЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ**

ДМИТРИЙ АЗАРОВ, ПМЭФ: «ОЧЕНЬ ВАЖНО ВОСПИТАНИЕ ЭКОЛОГИЧНОСТИ МЫШЛЕНИЯ — НЕ ТОЛЬКО САМЫХ ЮНЫХ ГРАЖДАН, КОТОРЫЕ ПРОЖИВАЮТ НА ТЕРРИТОРИИ РЕГИОНА, НО И ШИРОКИХ СЛОЕВ НАСЕЛЕНИЯ И БИЗНЕСА»



depositphotos @ SergeyNikens



лом» Сергей Сима, председатель Центрального совета Российской «Зеленой Лиги». — Среди экологических проблем, стоящих перед регионом, я бы выделил глобальные, региональные и локальные. Начинать надо с инвентаризации этих проблем, их ранжирования и разработки комплексной экологической программы для Самарской области с подпрограммами по каждой».

В направлении комплексной, выверенной с профессионалами, в области экологии планомерной экологической реабилитации и движется регион сегодня.

Что уже удалось, а что только предстоит решить?

## ИЗДАЛЕКА ДОЛГО

«Волга — наше достояние, к сохранению которого подходим комплексно и привлекаем предприятия региона. В Тольятти запустили в работу очистные сооружения ливневых стоков, которые построил «КуйбышевАзот». Проект уникален тем, что предприятие реализует его полностью на свои средства, но главное, что делается это для города и жителей. При этом первый этап строительства включен в нацпроект «Экология». Предприятие также ведет строительство второго этапа очистных сооружений, и к концу следующего года обещают работы завершить. В результате сброс загрязняющих веществ в реку сократится почти на тысячу тонн в год. Строим также очистные сооружения в других городах нашей области — в Самаре, Жигулевске, Сызрани и Октябрьске. Делаем это, чтобы в три раза снизить выброс загрязненных вод в реку, а значит, защитить природу и здоровье людей», — рассказывает о задачах Дмитрий Азаров в своем инстаграм-блоге.

Только за один прошлый год по федеральному проекту «Оздоровление Волги» в Самарской области было освоено 400 млн рублей, выделенных из федерального бюджета.

«Проблему Волги и ее притоков, замкнутых и проточных водоемов, особенно в лесостепной и степной частях области, сохранения эталонных и ключевых экосистем: степных, лесных и водных, управления региональными особо охраняемыми природными территориями, стоит отнести к уровню региональных проблем, — предлагает свое видение эколог Сергей Сима. — Это то, что можно решить либо на уровне субъекта Федерации, либо в сотрудничестве с другими субъектами. К сожалению, пробле-

### НАШЕ ДОСТОЯНИЕ

По всему региону строятся очистные сооружения для оздоровления Волги



му Волги на этом уровне можно решить лишь частично — «тромбы» ГЭС, видимо, уже навсегда».

Проблема все же решается. В 2020 году в программе «Оздоровление Волги» было заявлено 11 регионов-участников, совокупное финансирование которых — на уровне 14 млрд рублей.

«Программа «Оздоровление Волги» показала высокую эффективность, — говорит депутат Самарской губернской думы Александр Степанов. — Уже введены в эксплуатацию очистные сооружения в районе Богатыря близ Жигулевска, поставлены очистные сооружения в Сызрани». Сделано много, но недостаточно.

«Снижение загрязнения водоемов, особенно нашей родной Волги, сточными водами — это уже запущенная в области особая и более чем масштабная программа. Совместно с руководством области и партией «Единая Россия» мы добились включения наших объектов в нацпроект «Экология» и госпрограмму «Оздоровление Волги». Благодаря нашим усилиям ежегодная федеральная поддержка нашей программы из федерального бюджета увеличена в шесть раз. В этом году выделено 2,3 млрд рублей, на следующие два года — по 2,6 млрд рублей. До 2023 года будет выполнена реконструкция канализационных очистных сооружений в Новокуйбышевске, Нефтегорске, городских округах Похвистнево, Отрадный, Кинель, поселках Новокашпирский, Лебедь, Солнечная Поляна», — рассказывает «Делу» о следующих шагах в направлении защиты Волги Леонид Симановский, депутат фракции «Единая Россия» в Государственной думе РФ.

По подсчетам экологов, системная работа в сфере оздоровления стоков позволит уменьшить сброс неочищенных сточных вод в Волгу почти на 20 тыс. кубометров в год.

«Нам удалось на 16% снизить объемы неочищенных стоков, загрязняющих нашу родную матушку Волгу», — говорит Дмитрий Азаров в майском послании нынешнего года депутатам и избирателям об уже достигнутых результатах.

## ДЫШАТЬ ЛЕГКО

«Наиболее остро еще три года назад стоял вопрос состояния атмосферного воздуха в крупных промышленных городах Самарской области, таких как Тольятти и Новокуйбышевск. Серьезный вопрос — и ликвидация накопленного ущерба», — вспоминает в беседе с «Делом» депутат Самарской губернской думы, региональный координатор проекта партии «Единая Россия» «Чистая страна» Денис Волков.

С депутатом согласен известный самарский эколог Сергей Сима: «Серьезной региональной проблемой является и загрязнение атмосферного воздуха, на которое годами жалуются жители Новокуйбышевска, Тольятти и некоторых районов Самары. Остро стоят проблемы накопленного экологического вреда — «мин замедленного действия», заложенных, например, под Тольятти («Фосфор»), Чапаевском (СВЗХ) и Новокуйбышевском (линзы нефтепродуктов под промплощадкой)».

Самарские специалисты отмечают: если в Новокуйбышевске и Чапаевске

**КОНТРОЛЬ**

Новая станция ультрафиолетового обеззараживания улучшила очистку сточных вод в Самаре

казателей, которые тоже уже неактуальны на сегодняшний день, потому что технологии меняются, появляются

предприятия в других местах, и мы уже в 2017 году плотно работали с министерством по созданию региональной программы по модернизации системы контроля воздуха», — рассказывает Денис Волков.

По словам Волкова, для решения этого вопроса при поддержке губернатора была приобретена мобильная эколаборатория для оперативного взятия проб воздуха, в Тольятти и Самаре появились новые стационарные посты мониторинга. Глава региона поддержал инициативу по разработке экологического стандарта региона в части защиты атмосферного воздуха от негативного воздействия.

«В конце июля текущего года документ был готов, сейчас он направлен для работы в правительство Самарской области. Ведется масштабная работа по детоксикации территории бывшего завода «Фосфор» в Тольятти. Стартовала реализация проекта по рекультивации территории бывшего Средне-Волжского завода химикатов в городе Чапаевске, — рассказывает «Делу» Денис Волков. — Нам уже удалось сократить общий объем выбросов, поступающих в атмосферу от стационарных объектов, на 7 тысяч тонн по сравнению с тем, что было в регионе пять лет назад. «Возвращать долги» природе продолжим».

**УТОЛЕНИЕ ЖАЖДЫ**

«Когда работаю в районах, жители часто задают вопрос по качеству питьевой воды. Проблема не решалась десятки лет, но ситуацию исправляем: в этом году проведем работы на шести объектах водоснабжения. В Отрадном реконструируем насосно-фильтровальные станции (НФС) водозаборных сооружений, в селе Орловка Кошкинского района — водозабор с водопроводом, в селе Большая Глушица — НФС с подводными сетями. Новый водопровод построим в селе Августовка Большечерниговского района, в Нефтегорске сделаем систему водоснабжения в микрорайоне «Е» и второй этап работ Ветлянского артезианского водозабора. Все объекты важные, за счет чего 64 тысячи человек получают в дома чистую воду», — ведет прямой диалог с жителями региона Дмитрий Азаров в своем блоге в «Инстаграме».

решить проблему хотя бы пытались, то вопрос о «заминированной территории» под Тольятти уже очень давно оставили на уровне лишь разговоров. Только сейчас ситуация начала поступательно меняться.

«У нас есть еще одна сложнейшая проблема по утилизации опасных отходов на федеральных землях, которые принадлежали предприятию «Куйбышев-фосфор». За счет регионального бюджета мы сделали технико-экономическое обо-

снование по утилизации, ведем межевание земель», — обозначает ход работ губернатор Дмитрий Азаров.

В ходе предпринимаемых шагов выявляются все новые проблемы, требующие дополнительных средств и даже политических решений.

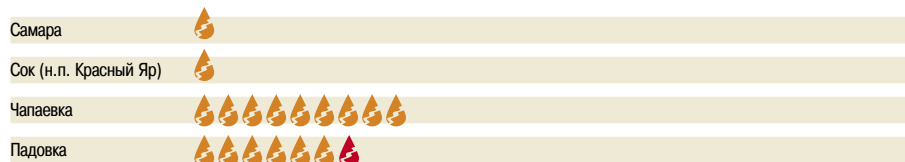
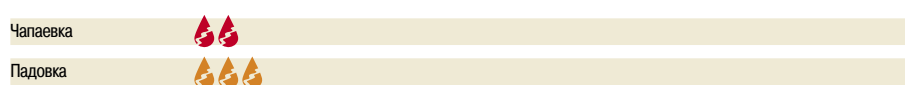
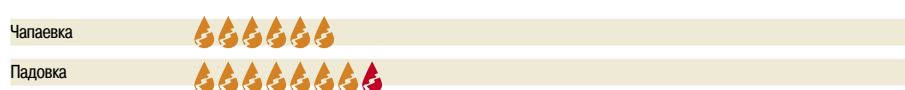
«Основная проблема, которую мы начали выявлять: станции контроля воздуха, которые стоят стационарно по области, а их у нас 34, устарели, им больше сорока лет. Они измеряют всего 23-25 по-

**ВОДА В ОПАСНОСТИ**

Оценка частоты загрязнения вод в водохранилищах в Самарской области за 2017-2020 годы

ВЗ — высокое загрязнение

ЭВЗ — экстремально высокое загрязнение

**2017****2018****2019****2020**

Источник — министерство лесного хозяйства, охраны окружающей среды и природопользования Самарской области



Решать проблему дефицита чистой питьевой воды в отдаленных от областного центра муниципальных районах помогает участие Самарской области в федеральной программе «Чистая вода». В 2020 году из федерального бюджета региону на реализацию мероприятий по программе было выделено 273 млн рублей. По объему полученных средств Самарская область оказалась на втором месте в ПФО. Больше федеральный центр выделил лишь Башкортостану (322 млн рублей).

Перед Самарской областью стоит задача не просто «латать» местные водозаборы, а подойти к решению вопроса обеспечения села чистой питьевой водой комплексно.

«До 2023 года будут построены и реконструированы несколько объектов питьевого водоснабжения. Благодаря нашим усилиям шесть объектов области включены в федеральный бюджет, а ежегодная поддержка до 2023 года увеличена в 2,5-4 раза. За три года будет выделено более 2,5 млрд рублей, — рассказывает «Делу» депутат Государственной думы Леонид Симановский. — Кроме того, будет разработан и реализован комплексный проект реконструкции гидротехнических сооружений водных путей Волжского бассейна».

Однако до решения всех экологических проблем региона, конечно, еще далеко.

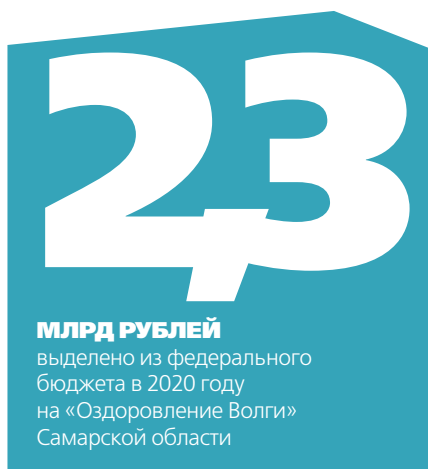
## МУСОРНЫЙ ВЕТЕР

«Безусловно, практически всех интересует ситуация с отходами. Причина проблем — системная», — утверждает Сергей Симак. В основе порочной системы, по мнению эколога, — отсутствие экологичного мышления в обществе, способного привить навык раздельного сбора отходов, построить сеть вторичной переработки, инвестировать в модернизацию промышленных производств.

В 2020 году, по данным регионального министерства лесного хозяйства и охраны окружающей среды Самарской области, образовалось 3,9 млн тонн отходов, из которых 75% было утилизировано или обработано, а 25% подлежало захоронению. Стоит отметить, что до

2019 года в регионе в принципе не велась работа по созданию схемы размещения отходов. Практически все полигоны по утилизации отходов либо перешагнули допустимые объемы складирования, либо вплотную подошли к предельным значениям. В Самарской области к началу 2018 года насчитывалось более тысячи несанкционированных свалок. Конечно, движение в сторону цивилизованного решения вопроса утилизации отходов есть, и оно заметное. С начала 2019 года в губернии ликвидировано уже 917 несанкционированных свалок.

«Во вторичный оборот вовлекается незначительная часть ресурсов, а



основная масса не просто пропадает, но и создает огромные проблемы: свалки занимают уже практически все возможные территории вблизи городов, являясь источником вторичного загрязнения окружающей среды», — бьет тревогу Симак.

По словам эколога, решить проблему можно только системно, разрабатывая, принимая и, главное, исполняя комплексную программу экологической реабилитации области. А начинать, по мнению специалиста, следует с рядовых граждан, с воспитания экологической культуры.

«По вопросам экологической культуры впервые я поднял проблему в 2007 году как председатель круглого стола общественных экологических организаций при губернаторе Константине Титове, — рассказывает «Делу» Симак историю во-

проса. — Было поручение губернатора министру образования. Примерно год заняло сопротивление, потом удалось его убедить, но тут министра отправили в отставку. Преемниками вопрос был окончательно «замылен», все инициаторы были отстранены от участия, и концепция в период руководства команды Николая Меркушкина была принята как совершенно пустой формальный документ, который никто и не собирался исполнять».

Были еще проекты, например, предложение о рекреационно-экологических каркасах городов области, разработанное в виде законопроекта в 2012 году, но дальше поддержки самарской областной Общественной палаты оно не прошло.

В итоге проблема обращения с отходами в регионе остается по-прежнему одной из самых главных. Вновь предпринимаются попытки создать систему формирования массовой экологической культуры в регионе.

«Необходимо создавать инфраструктуру для перехода к раздельному сбору мусора, — рассуждает Денис Волков. — Проводить работу по эквоспитанию и популяризации системы раздельного сбора мусора. Нужно заниматься экологическим просвещением на региональном уровне, в каждой школе, в каждом детском саду. Ведь именно в детстве закладывается понимание того, как и зачем нам нужно беречь планету». Депутат уверен, что необходимо еще активнее поддерживать «зеленые инициативы» общественных организаций и эковолонтеров, вовлекать в зеленое движение крупные компании.

Необходимо также продолжать системно совершенствовать в Самарской области систему мониторинга воздуха и мотивировать предприятия не просто соблюдать экологическое законодательство, но и быть экологически ориентированными: быть информационно открытыми, проводить различные экомероприятия, заниматься модернизацией оборудования.

Уже сегодня заметно, что система обращения с отходами меняется. «Сам сбор отходов тоже меняется. Три года назад на сортировку и переработку в Самарской области отправлялось только 8% всех отходов. Сейчас в регионе действуют восемь мусоросортировочных комплексов, сортируется более 30% отходов, — подчеркивает Дмитрий Азаров. — Еще полно работы!»

— Яна Гуденко

НАМ УДАЛОСЬ НА 16%  
СНИЗИТЬ ОБЪЕМЫ  
НЕОЧИЩЕННЫХ СТОКОВ

# СЛЕДЯТ ЗА ЭКОЛОГИЕЙ

Константин Ряднов: «Введение единой системы раздельного сбора отходов — процесс не быстрый, нужно действовать постепенно»

Улучшить экологическую ситуацию в регионе призван масштабный национальный проект «Экология», одной из задач которого является создание устойчивой системы обращения с отходами. О том, какую роль в реализации НП «Экология» играет полигон ТБО «Преображенка», какие изменения планируются в системе сбора отходов, рассказал директор ГУП Самарской области «Экология» Константин Ряднов.

**- Какие основные мероприятия были выполнены вашей организацией в прошлом году?**

- В 2020 году ГУП «Экология» продолжило техническое переоснащение полигона ТБО «Преображенка». В эксплуатацию введена новая спецтехника, по всей территории полигона установлено ограждение. Для сокращения потребления электроэнергии полностью заменена система внутреннего и наружного освещения. Проводилась оценка остаточной вместимости полигона, проведены сейсморазведочные работы, произведен отбор проб почв и грунтов. За счет новых экологических технологий срок эксплуатации полигона увеличился до 31 декабря 2023 года.

**- Каково участие вашей компании в реализации нацпроекта «Экология»? Как вы оцениваете первые результаты по нему в Самарской области?**

- Полигон ТБО «Преображенка», принадлежащий Самарской области и обслуживаемый ГУП «Экология», входит в территориальную схему обращения с отходами. На сегодняшний день в Самарской области 8 мусоросортировочных станций, одна из них на 50 тысяч тонн в год находится вблизи полигона ТБО «Преображенка». Это первая очередь экотехнопарка, в дальнейшем АО «Зелененький» будет увеличивать свои производственные мощности. Мы, как ГУП, научились утилизировать (перерабатывать) промышленные отходы и с каждым годом улучшаем показатели. Таким образом, с каждым годом доля перерабатываемых отходов растет, что является положительным результатом для Самарской области.

**- На ваш взгляд, насколько жители губернии продвинулись в цивилизованном обращении с бытовыми отходами? Когда станет возможным введение единой системы раздельного сбора отходов на территории региона?**

- Я выступал инициатором Закона Самарской области «Об экологическом образовании, просвещении и формировании экологической культуры населения Самарской области», который работает уже 8 лет. В Европе формирование экологической культуры населения заняло 15 лет. Ежегодно уровень сознания населения в сфере обращения с отходами растет, но этого еще недостаточно. Введение единой системы раздельного сбора отходов — процесс небыстрый, нужно действовать постепенно, работа идет в верном русле.



**- Какой объем ртутьсодержащих отходов поступает к вам в год?**

- В среднем за год мы принимаем более 200 тысяч штук ртутьсодержащих ламп и 3 тысяч ртутных термометров. Объем принятых ртутьсодержащих ламп с каждым годом уменьшается, а ртутных термометров увеличивается. Отрадно, что все больше жителей губернии переходит на электронные термометры и экологичные светодиодные лампы. ГУП «Экология» является единственным в регионе предприятием, предоставляющим услуги по приему ртутных термометров от юридических лиц и населения.

**- Сколько проведено ГУП «Экология» лабораторных химических исследований состава отходов, почв, атмосферного воздуха, сточных природных вод за последнее время?**

- В 2020 году специалисты нашей химической лаборатории проанализировали 524 пробы, из которых 276 — по заказу сторонних организаций, остальное приходится на производственную деятельность ГУП «Экология». В 2021-м пока что проведено 388 исследований.

**- Каким образом на полигоне ТБО «Преображенка» обеспечивается экологическая безопасность населения при вывозе и утилизации твердых бытовых отходов?**

- На полигоне ТБО «Преображенка» ведется постоянный мониторинг экологической обстановки: производится контроль за состоянием почв, подземных вод, радиационного фона. Особый контроль — за соблюдением пожарной безопасности, приобретена новая установка пожаротушения. Успешно работают установка по сбору фильтрата и установка по сбору и переработке свалочного газа в тепловую и электрическую энергию. 

- Любовь Федорова



# ГОРОДА

«У нас сложилась третья по величине в России Самарско-Тольяттинская агломерация, которая может стать мощным драйвером развития для всей страны»

Дмитрий Азаров, губернатор Самарской области



ДМИТРИЙ АЗАРОВ: «В ТОЛЬЯТТИ ПРИСТУПИЛИ К РЕКОНСТРУКЦИИ НАБЕРЕЖНОЙ. РАНЬШЕ КРАСИВАЯ НАБЕРЕЖНАЯ БЫЛА ТОЛЬКО В САМАРЕ, ТЕПЕРЬ — В СЫЗРАНИ, ОКТЯБРЬСКЕ И ЖИГУЛЕВСКЕ»

Урбанистика

# ВЕКТОР ДВИЖЕНИЯ

*Города  
и агломерации  
Самарской  
области: по каким  
направлениям  
и законам они  
растут*



**И**менно комплексное развитие через три-пять лет должно занимать доминирующее положение в структуре ввода жилья, — заявил Дмитрий Азаров в своем майском послании депутатам и жителям Самарской области. — В этой связи поручил министру обеспечить запуск шести новых проектов комплексного освоения территорий (в Самаре — возле стадиона «Самара Арена», на заводских территориях ГПЗ-4 и ЗИМ, в районе торговых центров «Амбар» и «Метро»; в Тольятти — «Прибрежный парк», а также территорию 32 га в Кинеле)». Комплексное развитие территорий (КРТ) на федеральном уровне объявлено стимулирующим фактором роста объемов строительства жилья в регионах. В Самарской области планируется до 2025 года построить до 1 млн кв. метров жилья, а к 2030 году — не менее 4 млн кв. метров. Самое масштабное строительство пройдет в границах объявленных губернатором зон КРТ, географическое расположение которых прямо указывает на два основных вектора движения: северо-запад и юго-восток. Первый обеспечивает развитие Самарско-Тольяттинской агломерации, второй — укрепление межрайонных связей Куйбышевского, Волжского районов и города Новокуйбышевска. Как разрастается Самара и что будет с ее городами-спутниками?

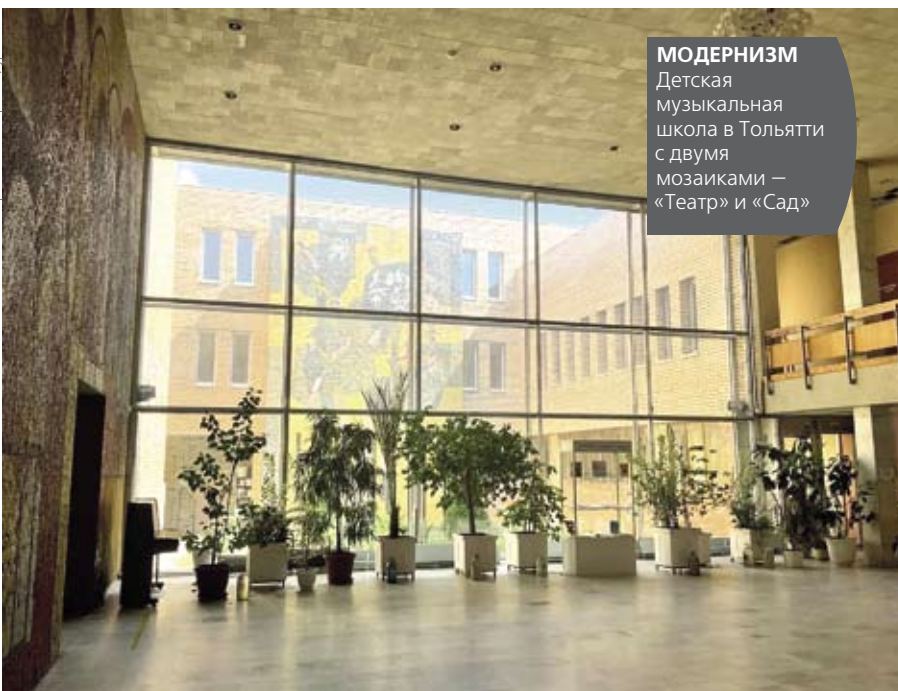
## ЦЕНТРОБЕЖНАЯ СИЛА

«Вектор роста по компасу и сравнение города с растением или клеткой организма — это все метафоры», — говорит известный градостроитель, самарский архитектор Дмитрий Орлов. Для простоты восприятия можно сказать, что КРТ как вектор развития — это инвестиционные проекты, сформированные и упакованные в удобную для потребления форму. Часто с «акционными скидками» и другими способами поощрения девелоперов.

«КРТ — это шаг в сторону более цивилизованного строительства.

Автор Павел Гилерьев, урбанист

content.firkt11.fna.fcdn.net



### МОДЕРНИЗМ

Детская музыкальная школа в Тольятти с двумя мозаиками — «Театр» и «Сад»

Более современная форма работы с застройщиками, которые подкопили опыт и капитал, но пока, возможно, не очень ценят общественные интересы и устойчивость развития города в целом. Здесь на помощь приходит КРТ. Это одновременно и стимуляция инвесторов, и попытка их контролировать», — уточняет Орлов.

Тенденция, которую сегодня уже можно определить как массовый исход населения Самары в новые микрорайоны, растущие за ее пределами, проявилась более 10 лет назад. Тогда в северном пригороде областной столицы, на территории Волжского района Самарской области началось строительство нового микрорайона.

Практически одновременно в центре региона стартовало освоение территории за рекой Самарой, в Куйбышевском районе. Там на бывших полях совхоза «Волгарь» вырос одноименный мощный квартал комплексной жилой застройки.

Стоит отметить, что южное направление выглядело более привлекательным. В отличие от северного пригорода микрорайон «Волгарь» сразу строился в пределах городского округа Самара, да и близкое расположение к центру города позитивно сказывалось на восприятии территории.

Стремительное продвижение застройки Куйбышевского района на юго-восток породило разговоры о скором слиянии южных окраин Самары

с Новокуйбышевском. Учитывая тот факт, что масса новокуйбышевцев ежедневно приезжает в Самару учиться и работать, да и самарцы вовсе не редкость в новокуйбышевских офисах, заговорили о скором появлении нового района Самары — Новокуйбышевского.

В то же время малоэтажная застройка территории Волжского района близ Самары с ее небольшими квартирами подкупала низкой ценой. В микрорайон переезжали жители и Самары, и близлежащих районов области.

В силу различных причин и обстоятельств самарцы одинаково охотно раскупали квартиры в новых микрорайонах (как на юге, так и на севере). Самара продолжила расти в обоих направлениях.

На юге уже за пределами городского округа, в Волжском районе, в 2013 году начал строиться «Южный город» девелоперской группы «Древо» Николая Чудаева. Проект был обеспечен развитой социальной инфраструктурой, которую планировалось наращивать: школы, поликлиники, дошкольные учреждения.

В 2012 году появились первые покупатели квартир в крупном проекте группы «Финстрой» Любови Аристовой «Новая Самара». Застройка велась в Красноглинском районе столицы региона, со временем существенно уплотнялась.



Большинство новых микрорайонов возводилось буквально в чистом поле и имело возможность быстро расширяться. К примеру, по данным, размещенным на официальном сайте застройщика, сегодня в многоподъездных трехэтажных домиках, стоящих «окна в окна» на северных подступах к Самаре и отличающихся друг от друга лишь цветом фасадов, проживают порядка 125 тыс. человек. Всего два года назад тот же сайт сообщал о 80 тыс. жителей микрорайона. Для сравнения, в городе Новокуйбышевске, располагающем на своей территории целым комплексом промышленных предприятий, обладающем городской инженерной, транспортной и социальной инфраструктурой, проживает, по данным Самарстата на начало 2021 года, лишь 99,5 тыс. человек.

«Новые районы, появившиеся в Самаре в последнее десятилетие, были коммерчески выгодны для застройщиков, но городу в целом они, скорее, нанесли ущерб. Отвлекли ресурсы на окраины, обострили проблему маятниковых миграций и пробок, — рассуждает архитектор Орлов. — Об-

явленные сейчас зоны комплексного развития территорий — это участки, в развитии которых заинтересован город в целом».

## ВСТРЕЧНЫЙ ПОТОК

«Бывшие заводские площадки, расположенные в центре города, — вопрос животрепещущий, конечно, их нужно развивать. ЗИМ — территория на берегу Волги, видовая, может и должна использоваться эффективно», — уверен советник губернатора по градостроительной политике, доцент архитектуры и преподаватель Высшей школы урбанистики НИУ ВШЭ Виталий Стадников. О застройке заводских площадок ГПЗ-4 и завода имени Масленникова в Самаре речь идет не первый год.

Площадка завода имени Масленникова — давняя «боль» Самары, как и расположенное неподалеку любимое жителями региона здание Фабрики-кухни ЗИМа, долгие годы приходившее в упадок. Осенью 2013 года во время рабочего визита в Са-

мару министр культуры РФ Владимир Мединский пообещал финансовую поддержку в восстановлении объекта, здание перешло на баланс области. Получило статус объекта культурного наследия федерального значения, началась его реставрация, которая вскоре была приостановлена.

Сдвинуть решение проблемы с мертвой точки удалось лишь три года назад уже в период руководства Самарской областью Дмитрия Азарова. В августе 2019 года Владимир Мединский подписал приказ о создании филиала Третьяковской галереи в Самаре, а в 2020 году реставрационные работы пошли полным ходом.

«В этом году завершив реставрацию уникального здания Фабрики-кухни, где будет открыт первый в стране филиал Третьяковской галереи, — уже в нынешнем году смог пообещать самарцам Дмитрий Азаров. — На заседании попечительского совета команда музея рассказала, что уже осенью здесь покажут оперу-перформанс. Филиал в полной мере начнет работать в 2022 году. В будущем получится творческий кластер мирового уровня: помимо выставочных залов сделаем образовательный центр, ресторан и кинозал. Благоустроим также прилегающую территорию, чтобы все пространство было «прошито» единым культурным кодом».

В единый культурный код должна вписаться и находящаяся в непосред-

**ВСЕ ПРОСТРАНСТВО БУДЕТ  
«ПРОШИТО» ЕДИНЫМ  
КУЛЬТУРНЫМ КОДОМ**



ственной близости площадка застройки, осваиваемая в рамках КРТ. Работы по подготовке к строительству многофункционального жилого комплекса на участке площадью 5 га начались в июне этого года. Девелопером территории выступила ДК «Древо».

В прошлом году состоялись общественные слушания по развитию территории площадки бывшего промышленного гиганта — завода ГПЗ-4 в центре Самары. Разрешение на застройку площадки было выдано администрацией Самары в августе этого года.

Согласно постановлению, опубликованному на сайте городской администрации, компаниям «Мичурина 27» и «Специализированный застройщик «Арена-Строй» разрешено «отклонение от предельных параметров разрешенного строительства объекта капитального строительства» на участке более 196 тыс. кв. метров.

Компании-застройщики входят в известную самарскую девелоперскую группу «Новый Дон». Здесь могут появиться первые самарские небоскребы: 10 домов высотой до 250 метров (в самом высоком из них будет 75 этажей), с паркингами, школой на 600 мест, поликлиникой на 100 посещений за смену, административными зданиями и детскими садами.

Названные выше площадки КРТ находятся недалеко друг от друга, практически в географическом центре Самары. Остальные территории, предложенные к комплексному развитию, поддерживают рост города и продолжают вести Самару к сближению с ее агломерационными партнерами Тольятти и Новокуйбышевском.

В южном направлении двигаются проекты группы Global Vision Геннадия Суркова, сына известного самарского девелопера Виктора Суркова. Мэрия Самары в прошлом году выдала компании «Юг-Строй», входящей в группу Global Vision, разрешение на подготовку документации под будущую застройку территории в Куйбышевском районе, около торгового центра «Амбар». На площади в 166 га будут построены дома переменной этажности, школа на 1200 учащихся, четыре детских сада, спортивные площадки, детские городки, парковки.

Навстречу Тольятти будет развиваться больше территорий. В первую очередь — площадка, расположенная вблизи стадиона «Солидарность



#### ТРАНСФОРМАЦИЯ СИМВОЛОВ

Один из символов Самары — Вертолетная площадка полностью изменилась

Арена». Благодаря этой точке притяжения можно говорить уже о целом социально-экономическом кластере, складывающемся в Красноглинском районе Самары. Помимо кварталов «Новой Самары» неподалеку от стадиона работает крупный центр оптовой торговли сельхозпродукцией «Агропарк» со своей транспортно-логистической инфраструктурой. Пациентов, в том числе из Тольятти и других городов региона, принимает крупнейший Клинический госпиталь ИДК, входящий в крупную федеральную группу «Мать и Дитя».

В августе этого года дан старт строительству крытого круглогодичного футбольного манежа на площади 15 тыс. кв. метров. Предполагается, что тренировки в манеже юные самарские футболисты начнут уже в следующем году.

Вскоре стартует и проектирование жилой застройки территории рядом со стадионом.

Стоит отметить, что эта часть города довольно быстро обрастает плотной застройкой. Здесь реализует еще

один проект жилой застройки группа девелоперов Сурковых. Два года назад началось строительство комплекса высотных жилых домов в границах Московского и Ракицкого шоссе и улицы Алма-Атинской, рядом с ТЦ «Московский».

Второй объект КРТ, встраиваемый в концепцию встречного движения к Тольятти, — это доверенный Самарскому областному фонду жилья и ипотеки (СОФЖИ) проект освоения территории бывшей воинской части площадью 5,76 га за ТЦ METRO в Кировском районе. Здесь должно быть построено семь высотных домов площадью около 100 тыс. кв. метров.

Шагом в сторону Самары, отступив от тольяттинского направления, стал проект КРТ в Кинеле.

Это один из наиболее динамично развивающихся городов региона: за последние годы прирост населения в нем составил четыре тысячи человек.

Ростом численности населения и определяется необходимость жилого строительства. Новый жилой микро-

## МЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПОЛУЧАТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЗАКАЗЫ

**МУЗЕЮ БЫТЬ**

В августе 2019 года Владимир Мединский подписал приказ о создании филиала Третьяковской галереи в Самаре

район станет серьезным шагом в дальнейшем развитии города. Наверняка, 110 тыс. кв. метров жилья будут востребованы не только у горожан, но и жителей близлежащих муниципальных образований.

Жилой комплекс будет состоять из 1-2-3-комнатных квартир класса стандарт. Проект включает в себя школу на 800 мест, детский сад, поликлинику, спортивные сооружения, торговые объекты, парк.

Возведение микрорайона наряду с социальной значимостью также позволит обеспечить дополнительные рабочие места и загрузить действующие предприятия. Уже принято решение, что в основном будут использоваться местные строительные материалы. К примеру, дополнительные заказы получит кирпичный за-

вод в поселке Алексеевка, что станет стимулом для дальнейшего развития предприятия.

Шестой объект КРТ из названных губернатором Дмитрием Азаровым — проект «Прибрежный парк» в самом Тольятти. Площадь застройки 48,6 га, объем жилья 614 тыс. кв. метров. Комплексное развитие территории эксперты «Дела» считают единственно верным путем развития Тольятти.

«В Тольятти как в городе, который строился большими территориями сразу в течение небольшого количества лет, очень плохо идет точечная застройка, она портит общий ансамбль. Поэтому если и осваивать территории в Тольятти, то комплексно, — утверждает в беседе с «Делом» ведущий эксперт-урбанист прошедшего недавно в Автограде урбани-

стического форума Павел Гнилорыбов. — Проекты большого масштаба способны оживить город, влить в него дополнительные смыслы».

## ТОЛЬЯТТИ СТОЛИЧНЫЙ

«Постараемся вместе сделать так, чтобы на несколько дней Тольятти стал столицей мировой гимнастики», — пообещал в этом году губернатор Дмитрий Азаров прославленному тольяттинскому спортсмену с мировым именем Алексею Немову.

В сентябре этого года визитом в Тольятти российских гимнастов — призеров Олимпиады в Токио будет отмечен старт реализации крупного проекта, стимулирующего развитие города, о котором говорил московский урбанист. В Тольятти появится «Немов-центр» — центр спортивной гимнастики, способный принимать соревнования международного уровня. Предварительное одобрение проекта главой Минспорта РФ Олегом Матыциным было получено на одной из рабочих встреч Дмитрия Азарова с федеральным чиновником.

Губернатор поручил региональному министру в кратчайшие сроки подготовить заявку для направления в федеральное министерство с целью получения поддержки из федерального бюджета. По мнению экспертов «Дела», федеральная поддержка тольяттинского проекта последует.

Тольятти — крупнейший город в России, не обладающий статусом регионального центра, в развитии его территорий прямо заинтересован не только регион, но вся Федерация. Только подходить к процессу КРТ в Тольятти необходимо очень внимательно, по принципу «не навреди», предупреждают эксперты «Дела».

«Тольятти — это уникальный город не только среди нестоличных городов России, но и вообще в мире. Тольятти — это памятник градостроительству. Автозаводский район — это один из очень немногих примеров единовременного и полного воплощения градостроительного идеала позднего модернизма. Он стоит в одном ряду с такими городами, как Бразилиа или Чандигарх. Он важен для истории человечества, но это не значит, что в нем удобно жить, — улыбается Дмитрий Орлов. — Современные пред-



ставления о комфортной городской среде во многом основаны именно на критике модернистского градостроительства. Кроме того, этот модернистский проект не был завершен. Сейчас необходима умная и взвешенная градостроительная политика, которая позволила бы приспособить город к изменившимся условиям, при этом не растеряв его уникальности».

Лишить Тольятти самобытности будет довольно сложной задачей, хотя и выполнимой. «В Тольятти уникальная городская среда, — делится с «Делом» впечатлениями Павел Гнилорыбов. — В небольшом количестве российских городов настолько близко соседствуют городские кварталы, плотная городская застройка и природа. Пожалуй, еще в Красноярске можно найти такое сочетание: город, мощная река и Красноярские столбы. Жителям Тольятти ничего не нужно делать, чтобы отдыхать на природе: достаточно уехать в Жигулевск, забраться в глубины Самарской Луки. Это выгодно отличает город». Особенности застройки Тольятти формировались исходя из истории города и во многом выгодно отличают его от Самары. «В Тольятти я практически не заметил автомобильных пробок, но проезжая часть широкая, не за счет той территории, которая урезается у пешеходов. В Тольятти громадные тротуары (10-15 метров ширина). Мне кажется, что город уже строился с определенной планкой автомобилизации — количество автомобилей на тысячу человек. На этой почве в Автограде легко проводить транспортные реформы».

Для дальнейшего развития региона необходимо, конечно, принимать все усилия для эволюции Тольятти.

«Для этого у города есть все — хорошее географическое положение, трудовые ресурсы и существующая инфраструктура. Нужно именно привлекать инвесторов, диверсифицировать промышленность, но это не совсем тема для рассуждений архитектора. И конечно, это сильно зависит от си-



#### ПРЕОБРАЖЕНИЕ

Город  
меняется —  
это не может  
не радовать

туации в стране и в мире», — считает Дмитрий Орлов.

Привлекать в Тольятти, по мнению специалистов, нужно не только инвесторов (с этим справляются тольяттинские инвестиционные площадки), но и туристов из соседних регионов, например, приезжающих за впечатлениями на туры выходного дня.

«У Тольятти есть мощный архитектурно-культурный бэкграунд, который можно активно продавать, развивать, представлять как городское лицо — это советский модернизм, — предлагает путь развития урбанист Гнилорыбов. — Кстати, это хорошо бы работало в агломерационной связке Самара-Тольятти, потому что Самару часто называют столицей модерна. Я рад тому, что делает Музей модерна в Самаре. После того как гость Самары ознакомился с самарским модерном за пару дней, было бы неплохо свозить его в Тольятти, чтобы он ознакомился

с советским модернизмом».

По мнению экспертов, ни Тольятти, ни Самара не способны в перспективе крупно развиваться вне агломерационных связей.

## КОГДА МЫ ВМЕСТЕ, НИКТО НЕ КРУЧЕ

«Мы уже подошли к рубежу, когда на территории Самарской области требуется принятие конкретных управленческих решений по развитию Самарско-Тольяттинской агломерации, — уточняет актуальные задачи развития губернатор Дмитрий Азаров. — Это создание единой, взаимодополняющей социальной инфраструктуры; единого рынка труда; внятных, прозрачных компенсационных механизмов для местных бюджетов, несущих дополнительные нагрузки либо теряющих доходные источники; единой транспортной системы, позволяющей использовать имеющиеся ресурсы максимально эффективно. Система управления агломерацией должна быть выстроена. Нужны изменения в законодательство — давайте их инициировать».

## У ТОЛЬЯТТИ ЕСТЬ МОЩНЫЙ АРХИТЕКТУРНО-КУЛЬТУРНЫЙ БЭКГРАУНД

Умеем использовать существующие механизмы — давайте это делать. Хватит это обсуждать, надо действовать».

Действия, по мнению специалистов, нужно предпринимать немедленно.

«Уникальность Самары существует лишь в совокупности с Тольятти. На территории агломерации проживает более двух миллионов человек, две трети населения Самарской области, насколько она плотная — зависит от миграции трудоспособного населения», — поясняет Виталий Стадников.

Трудовая миграция между городами Самарской области существует, рынок труда частично объединен.

«Границ между городами априори нет, и агломерация крайне востребована. Не только с Тольятти, но и с Новокуйбышевском. Самарцы ездят на работу в Тольятти, кто-то — из Тольятти в Самару, многие новокуйбышевцы работают в Самаре и наоборот, — говорит Елена Лапушкина, глава города Самары. — Мы часто ездим друг к другу в города на деловые, культурные и спортивные мероприятия, да и просто погулять. Когда будет закончена реконструкция набережной в Тольятти, убеждена, что и самарцам будет интересно на нее взглянуть. Сегодня есть вопросы развития агломерации, которые нужно постепенно решать. В первую очередь развитие транспортной инфраструктуры, сокращение времени поездки между городами. Сейчас этому очень способствует запуск ско-



#### ДЛЯ ЖИЗНИ

В городах Самарской области развивается парковая инфраструктура

ростного электропоезда «Ласточка» по маршруту Самара-Тольятти».

По словам экспертов «Дела», пока скоростной поезд не перевозит и половины желающих пользоваться услугами РЖД. «Ласточку» нужно отправлять из Автозаводского района, пассажиропоток резко возрастет», — считает Виталий Стадников.

Для Тольятти трудовая миграция — это способ снять остроту проблемы индустриального моногорода в период спада производства. Для Самары это — восполнение недостатка в трудовых ресурсах. Это слабые связи, не ведущие к мощному росту экономики.

«Полноценно работать агломерация будет, если возникнут общие логистические и производственные объекты, которые будут обусловлены спецификой двух городов, — говорит Дмитрий Орлов. — Например, аэропорт Курумоч работает на два города равноценно — это эффективная синергия. Классически агломерацию не строят, она растет сама по рыночным законам. И ей помогают или хотя бы не мешают расти. Сама по себе агломерация — это не плохо и не хорошо, это явление, а не цель. Цель — экономическая эффективность».

Агломерации существуют для того, чтобы умножать мультиплика-

## Комментарий



**ДМИТРИЙ АЗАРОВ,**  
губернатор  
Самарской области

## «РАД, ЧТО ЛЮДЯМ ИЗМЕНЕНИЯ НРАВЯТСЯ!»

Наши города Кинель и Октябрьск — победители Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды! Благодаря этому получим федеральные средства и будем даль-

ше развивать в наших малых городах любимые жителями места. В Кинеле благоустроим парк на озере Крымское, где сделаем смотровую площадку, выставочный бульвар и пирс.

Для жителей Октябрьска новой точкой притяжения станет Парк поколений, в котором создадим спортивную и игровую зоны, амфитеатр со сценой, а также смотровую площадку и фонтан.

У этих городов уже есть опыт участия в конкурсе, и в прошлые годы их проекты становились победителями. Так, для отдыха жителей в Октябрьске завершаем строительство набережной, а в Кинеле практически закончили благоустройство сквера и набережной озера Ладное.

Главная задача в Октябрьске — решение насущных проблем людей. Город развивается, и за три года многое уже сделали: как в центре, так и на окраинах. Создали новую набереж-

ную, которая стала местом притяжения для жителей. Если раньше набережная была только в Самаре, теперь сделали их также в Жигулевске, Сызрани и Приволжье, а в этом году приступили к долгожданной реконструкции в Тольятти. Рад, что людям изменения нравятся!

Еще один пример благоустройства — Парк поколений, который создаем в районе улиц Мичурина и Волго-Донской. Дал поручение установить в будущем на входе в парк стенды с именами ветеранов и выдающихся земляков, с такой просьбой ко мне обратились жители.

Капитально отремонтировали ДК «Октябрьский». Когда приезжал сюда три года назад, здание нуждалось в обновлении. Тогда же поставил задачу привести его в порядок. Сейчас получился достойный культурный центр, где и провел итоговую встречу с жителями.

Блог Azarov.life, Instagram, 2021 год



ционный эффект, когда два города работают в связке на создание большего количества продукта.

«Мне кажется, агломерация Самары и Тольятти возможна, только территория между ними пока еще рыхлая, довольно неустоявшаяся, напоминает новую Москву в ранние годы», — говорит урбанист Гнилорыбов.

Для лучшей связки городов, по мнению экспертов «Дела», нужно еще проработать сферу транспорта.

«Я знаю, что уже есть «Ласточки» от Жигулевского моря до Самары, нужно сделать их несколько раз в день и дешевыми. Должно появиться полноценное городское метро, городская электричка, как сейчас говорят, которая бы связывала Тольятти и Самару, а также аэропорт, работающий на оба города и расположенный географически примерно посередине между ними. В целом, конечно, нам нужно открывать зашоренные глаза, смотреть друг на друга, потому что довольно много людей из Самары никогда не были в Тольятти и наоборот», — уверен Павел Гнилорыбов.

## ТРАНСПОРТИРОВКА

«К строительству инфраструктуры подходим комплексно: строим ж/д ветку до ОЭЗ «Тольятти» и прорабатываем проект ускоренного ж/д сообщения «Липяги — Самара — Курумоч — Тольятти», — подводит уже первые итоги нового вектора развития губернатор Самарской области Дмитрий Азаров. — Ведем работу и по обновлению общественного транспорта, в 2020 году закупили для Автограда 50 автобусов на газомоторном топливе. Приобрели новые воздушные подушки на маршрут Самара — Рождественское».

Транспортная инфраструктура, по мнению экспертов «Дела», должна развиваться комплексно. В Самаре необходимо разработать мультимодальную транспортную систему, интегри-



### ЛИДЕРЫ МНЕНИЙ

Лучшие проекты благоустройства — в Кинеле и Октябрьске

@azarov.life

рующую все виды транспорта на базе единых стандартов управления, планирования и функционирования.

«Мелкие операторы, маршрутки, должны обрабатывать те территории, которые недоступны городскому транспорту. Магистральные маршруты могут обслуживаться только городским транспортом, частные операторы могут работать только на подвозных маршрутах», — говорит Виталий Стадников.

По основной городской территории должны ходить только автобусы, троллейбусы и трамваи. Стоит отметить, что трамвай в системе самарского транспорта занимает особую роль.

В начале 2000-х был уничтожен трамвай в Воронеже, Иваново, Шахтах. Многих других городах России, где власти шли по пути расширения полос автомобильного движения за счет трамвая. «По ошибочному пути

уничтожения трамвая пошли многие города. Дмитрий Азаров, еще будучи мэром Самары, способствовал развитию, а не уничтожению трамвая, — рассказывает «Делу» Виталий Стадников. — Самарский трамвай устроен как один из лучших в России. Он достаточно широкого охвата, трамвайная сеть покрывает густонаселенную часть города. На нем можно быстро перемещаться между городскими районами. Если раньше трамвай был дополнительным видом транспорта, то сейчас он ниже рангом, чем метро, но выше автобуса и троллейбуса. Он может стать основным видом транспорта. Работать на магистральных маршрутах, а к нему организовать подвозные».

Еще более значимым в комплексном совершенствовании транспортной системы Самары проектом, но и значительно более дорогим, является развитие метро. Это, в первую очередь, завершение строительства станции метрополитена «Алабинская» и строительство станций «Самарская» и «Театральная». Проекты заявлены на получение льготного кредита в рамках инфраструктурного меню. На развитие инфраструктуры регионов федеральное правительство

## УНИКАЛЬНОСТЬ САМАРЫ СУЩЕСТВУЕТ В СОВОКУПНОСТИ С ТОЛЬЯТТИ

выделяет 500 млрд рублей, из которых каждый регион может получить средства на 15 лет под 3% годовых. Лимит средств для Самарской области составил 10,3 млрд рублей на первый этап.

Впрочем, возможно и увеличение этой суммы при распределении неосвоенных средств между территориями. У Самарской области есть готовые, обоснованные проекты. Среди них и работы по запуску новых станций метро. Развитие Самарского метрополитена улучшит транспортную доступность административно-делового центра города Самары для жителей других районов города, станет стимулом для развития жилищного строительства в юго-восточной части Самары.

«Инфраструктура городов Самарской области должна развиваться, желательно по всем направлениям: и социальная, и инженерная, и любая другая. Наверное, транспорт сейчас — самое важное и самое решаемое направление развития. Сейчас много сил вкладывается в рас-

# >10

**МЛРД РУБЛЕЙ  
СОСТАВИЛ ЛИМИТ  
СРЕДСТВ ДЛЯ  
САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ  
НА РЕАЛИЗАЦИЮ  
ИНФРАСТРУКТУРНЫХ  
ПРОЕКТОВ  
ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
БЮДЖЕТА**

ширение сети дорог, строительство развязок и так далее. Мне кажется, это не лучшая стратегия, — говорит Дмитрий Орлов. — В первую очередь нужно развивать обще-

ственный транспорт. Нужна мультимодальная продуманная сеть с магистральными и подвозящими маршрутами, было бы стратегически важно формирование комплексного рельсового (беспробочного и скоростного) каркаса общественного транспорта. Нужно уходить от конкуренции разных типов транспорта в сторону их взаимодействия с единым билетным меню, с удобными точками пересадки. Так, чтобы мы могли выстроить удобный нам и предсказуемый по времени маршрут с пересадками на разные типы транспорта, но без потерь в деньгах. С такой системой проблема пробок и парковок потеряет остроту без всяких эстакад».

Самара продолжит расти и меняться вместе со своими городами-партнерами, будет совершенствоваться транспортная и инженерная инфраструктура, а вектор перемен задан — это комплексное развитие. **D**

— Анна Верхоглядова

## Комментарий

# ГОРОД БУДУЩЕГО

**Глава г.о. Новокуйбышевск Сергей Марков: как будет развиваться город в ближайшие десятилетия**



**Основной проблемой Новокуйбышевска исторически считалось экологическое неблагополучие.**

**Вблизи города находится большое количество предприятий. Поэтому городу необходимо создание предпосылок для изменения экономики через реализацию проектов с нулевым воздействием на окружающую среду.**

В перспективе — создание центра малотоннажной химии, инжинирингового центра, а также реализация проектов социокультурной направленности для повышения качества жизни населения. В этом, бесспорно, поможет реализация национального проекта «Чистая вода»,



что позволит обеспечить население качественной питьевой водой. Завершение реконструкции очистных сооружений позволит прийти к нулевым выбросам в речную акваторию. В планах также строительство жилых комплексов с развитой инфраструктурой

в экологически чистой зеленой зоне отдыха и в районе озера Орлово. Большое будущее у города и в плане развития культуры и туризма: строительство театра-студии «Грань», развитие оздоровительного комплекса «Волжские термы». Организация транспортно-пересадочного узла на станции Липяги позволит сократить время и комфортно добраться до аэропорта и всех городов губернии. Кроме того, в перспективе благоустройство и озеленение городских скверов, строительство набережной в пос. Гранный. Все проекты будут реализованы в рамках национальных проектов и инициированной нашим губернатором Стратегии лидерства Самарского региона. Новокуйбышевцы с энтузиазмом смотрят в будущее. **D**



# БОЛЬШАЯ «ВОЛГА»

Возрождение и реконструкция одного из старейших стадионов Самары поддержат спортивную культуру города

Наряду с тем, как областные и городские власти города Самары прodelы-  
вают огромную

работу по восстановлению памятника культурного наследия Фабрика-кухня и сквера Памяти борцов революции, самарская строительная компания «Сти-  
мул» вносит свой вклад в разви-  
тие спортивного кластера в этом пространстве, предложив свой проект по реконструкции одного из старейших стадионов города Самары — «Волга».

Компания «Стимул» совместно с Благотворительным фондом развития детского спорта «Олимпия» при поддержке депутата Октябрьского района Евгения Никитчука планируют реализовать масштабный проект реконструкции стадиона «Волга». Проект «Спортград» полностью преобразит любимый самарцами спортивный объект, вернув его любителям и профессионалам спорта.



## На спорте

Самара является городом с богатой спортивной историей и крепкими традициями. Первые спортивные общества были созданы еще в конце XIX века. Самара в числе 11 российских городов принимала игры чемпионата мира по футболу 2018 года. Проект «Спортград» задуман с целью создания настоящей тренировочной

базы в центре Самары, чтобы привлечь к занятиям спортом как можно больше детей. Цель проекта — поддержать спортивную культуру города, полностью возродить и преобразовать один из старейших стадионов Самары.

Проект предусматривает реконструкцию футбольного поля, трибуны и входной зоны со стороны проспекта



Масленникова, строительство крытого спортивного зала с футбольным полем, вспомогательными и административными помещениями. Кроме того, появится комплекс крытой ледовой арены с основным и вспомогательным катками, административными, офисными и торговыми помещениями, а также гостиничный комплекс («две звезды») с номерами для спортсменов, апартаментами. На территории будут разбиты скверы, которые оснастят пешеходными дорожками и современной инфраструктурой.

### Возвращение

В тяжелые 90-е годы прошлого века стадион «Волга», на котором когда-то играли в футбол, тренировались легкоатлеты и заливали каток для массовых катаний зимой, превратился в вещевой рынок.

В начале нового тысячелетия стадион перешел в муниципальную собственность и в 2005-2008 годах сдавался в долгосрочную аренду владельцам самарского футбольного клуба «Юнит». В 2009 году клуб прекратил свое существование, и с тех пор стадион стал постепенно разрушаться. Так продолжалось, пока строительная компания «Стимул» не решила сделать на стадионе «Волга» спортивный кластер в центре города Самары, заручившись поддержкой депутата Совета депутатов Октябрьского района в лице Евгения Никитчука — директора футбольного клуба «Олимп». «Когда мы пришли



на стадион, такая разруха тут была, — вспоминает в беседе с «Делом» Евгений Никитчук. — Сегодня «Волга» живет полной, насыщенной спортивной жизнью. Мы как можем стараемся поддерживать его рабочее состояние. Проводим субботники, в том числе на прилегающих к стадиону территориях, приводим в порядок заборы, вывозим снег. Но хотим сделать его еще краше, комфортнее, хотим создать современную тренировочную базу, чтобы как можно больше детей занимались спортом».

маются в нашем клубе и начнут тренироваться в «Спортграде», будет комфортно добираться до стадиона из любого района города. Мы хотим, чтобы как можно больше детей из семей с разным достатком приобщались к спорту и выросли настоящими гражданами своей страны.

Благодаря усилиям областной и городской администраций рядом со стадионом «Волга» откроются филиал знаменитого во всем мире художественного музея, Сад баланса и сквер. Надеемся, что наши воспитанники непременно будут посещать этот культурный кластер и тем самым станут не только сильными и здоровыми, но и культурно развитыми людьми.

Вот такие цели у нашего проекта «Спортград». Нам небезразлична судьба одного из старейших стадионов города и подрастающего поколения самарцев.

### Живем футболом

В настоящее время стадион «Волга» является одной из главных спортивных площадок Самары по проведению различных футбольных мероприятий. Здесь занимаются футболом порядка 500 детей из футбольного клуба «Олимп», проходят матчи городского и областного первенства по футболу среди команд разных возрастов, а также различные детские, студенческие (например, «Кубок Олимпа») и коммерческие турниры.

Стали традиционными ежегодные турниры памяти легендарного самарского тренера Анатолия Ивановича Широкина и известного спортивного журналиста Владимира Михайловича Кейлина. В распоряжении спортсменов большое и малое футбольные поля с искусственным покрытием, комфортные раздевалки с душевыми, спортзал, медицинский кабинет и мини-кафе.

Стоит отметить, что изначально проект включал в себя и план жилой застройки, от чего было принято решение отказаться ради концепции развития стадиона, который идеально впишется в новое культурно-спортивное пространство Самары.

### Комментарий



**ЕВГЕНИЙ  
НИКИТЧУК,**  
директор  
ФК «Олимп»

## КУЛЬТУРА СПОРТА

Спортивный комплекс находится в очень хорошей локации — это практически центр города, рядом метро, транспортные пересадочные пункты, парк, развитая дорожная инфраструктура. Детям, которые зани-





# НА ОРБИТЕ СТАБИЛЬНОСТИ

Стрессы строительного рынка не мешают «Арбит Строю» реализовывать проекты в срок



В конце этого года завершается строительство второй очереди жилого комплекса комфорт-класса

«Боярский двор Премиум». Хотя строителям сейчас приходится справляться со многими трудностями, застройщик ЖК ООО «Арбит Строй» настроен оптимистично — все работы на объекте идут в соот-

ветствии с установленным графиком. А спрос на квартиры в новом комплексе продолжает оставаться на высоком уровне благодаря удачному расположению и привлекательным проектным решениям.





## Комментарий

**ИРИНА ДОЛГОПОЛОВА,**  
начальник отдела продаж  
компании «Арбит Строй»

### «МЫ УВЕРЕНЫ, ПРОЕКТ БУДЕТ ЗАВЕРШЕН ПО ГРАФИКУ»

ЖК «Боярский двор» — один из первых домов в Самаре, в котором применена новейшая технология вентилируемого фасада с отделкой керамогранитом. Помимо того что отделанные таким способом фасады выглядят очень привлекательно, эта технология позволяет сохранять зимой тепло внутри дома. А летом не позволяет ему сильно нагреваться. Месторасположение, закрытая территория самого комплекса, панорамные виды, пространственные решения — все это дает возможность людям, желающим иметь собственный тихий,

спокойный уголок, осуществить свою мечту и уйти от обычной городской суеты. А справедливая цена за квадратный метр позволяет сохранить хорошее соотношение стоимости и качества жилья, использовать материалы высокого качества как для отделки фасадов и остекления, так и внутри зданий. Это и отличает комфорт-класс. Срок сдачи второй очереди заявлен на конец этого года. Строительные работы идут по графику, и мы уверены, что успеем сдать все к назначенной дате и отдать собственникам ключи от квартир. Перебоек с поставками стройматериалов у нас нет, даже несмотря на удорожание, которое сейчас отмечают все застройщики. Работаем в полную силу. О каких-либо дальнейших планах и проектах, которые будет реализовывать компания после завершения «Боярского двора», пока говорить рано. В руководстве уже обсуждаются эти вопросы, есть определенные замыслы и мысли насчет дальнейших перспектив развития. Но пока мы сосредоточились на сдаче нашего строящегося жилого комплекса.

между 7-й и 8-й просеками у компании появились еще в 2008 году — именно тогда «Арбит Строй» приобрел в собственность земельный участок площадью 15,3 тыс. кв. м в Промышленном районе Самары. Тогда площадка предназначалась для строительства индивидуальных жилых домов.

В 2017 году было заявлено о строительстве первой очереди ЖК «Боярский двор». Она включала в себя четырехсекционный многоквартирный жилой дом с подземным паркингом и автономным отоплением. Высота секций — переменная, от 8 до 10 этажей.

Сдать первую очередь планировали в IV квартале 2018 года, но позже сроки пришлось перенести по объективным причинам — город был захвачен подготовкой к мундиалю. При этом строительство не прекращалось, и через три года работы над самим зданием и коммуникационными сооружениями были завершены. Ввод первой очереди ЖК «Боярский двор» в эксплуатацию состоялся в 2020 году. Тогда же было принято решение об изменении конструкторских решений во второй очереди ЖК. Прежде в нее входил комплекс из четырех секций, три из которых — две семиэтажные и одна девятнадцатиэтажная — были объединены в один дом. Однако во время реализации первой очереди «Боярского двора» покупатели проявили высокий интерес к проекту. Повышенный спрос позволил увеличить высоту секций низкой этажности до 14 и 15 этажей.

Изменения в проекте не повлияли на сроки сдачи второй очереди — разре-

ние на смену этажности было получено в короткие сроки. Как рассказали в компании-застройщике, сейчас строительные работы приближаются к заключительному этапу. Непосредственное строительство отдельной стоящей секции уже полностью закончено, в настоящее время в ее внутренних помещениях завершаются последние отделочные работы. Самая высокая секция дома переменной этажности также почти готова — там осталось только закончить работы по фасаду здания. В настоящее время активно ведется достройка секций, для которых была повышена этажность. Параллельно с достройкой последних этажей строители ведут фасадные работы, занимаются внутренней отделкой готовых помещений и прокладкой сантехнических коммуникаций. Уже к концу лета — началу осени застройщик планирует перейти к благоустройству придомовых территорий.

## Старожилы рынка

Застройщиком ЖК «Боярский двор» выступает основанная в 2005 году компания «Арбит Строй». Фирма входила в группу «Риелт-Сервис», которая занималась строительством жилого комплекса в юго-восточной части Кинеля на ул. Фестивальной и многоквартирного дома в Самаре на пр. Карла Маркса, 55. Руководителем и основным учредителем (с долей 73%) «Арбит Строя» является известный самарский предприниматель Сергей Боярцев.

Планы на участок на ул. Солнечной,

## КОМФОРТ И БЕЗОПАСНОСТЬ



ПРЕИМУЩЕСТВА ЖК «БОЯРСКИЙ ДВОР ПРЕМИУМ»

- **242 места** подземной и наземной **парковок** для автовладельцев
- **Охраняемая** закрытая **территория**
- Комфортная среда дворовых территорий, обустроенных **детскими и спортивными площадками**
- **Панорамные виды** на Волгу и Жигулевские ворота
- Удобные **планировки** квартир
- **Вентилируемые фасады** выполнены из природного камня
- Сдача объекта — **IV квартал 2021 г.**

Источник — сайт ЖК «Боярский двор»



## Комментарий

**МИХАИЛ МИНАЕВ,**  
генеральный  
директор  
ГК «Визит»

### ВЫСОКИЙ КОЭФФИЦИЕНТ

В целом, это достаточно хороший жилой комплекс. У него удачное расположение, привлекательный внешний вид. Я видел фотографии фасадов — очень красиво выглядят. И еще в нем комфортные условия в плане парковки. Коэффициент машино-мест для нашего города вообще очень хороший, а раз там закрытая территория и есть подземный паркинг — у жителей в этом отношении проблем не возникнет.

Полноценно же вести в эксплуатацию вторую очередь ЖК «Боярский двор Премиум» планируют к концу текущего года.

#### Красота, комфорт, инфраструктура

Высокий спрос на квартиры в жилом комплексе обусловлен многими факторами. В первую очередь — его удачное расположение в живописном районе, который всегда вызывал интерес у покупателей. Благодаря близости к берегу Волги с верхних этажей ЖК открывается прекрасный вид на акваторию. А также на одну из красивейших природных достопримечательностей Самарской области — Жигулевские ворота. Причем бояться того, что со временем эти виды будут перекрыты высотной застройкой, не стоит — земля ближе к берегу реки занята частным сектором, который не будет в дальнейшем застраиваться.

Кроме того, район, в котором расположен «Боярский двор», хорошо обеспечен социальной инфраструктурой. Поблизости от ЖК достаточно садов и школ, а в шаговой доступности находится множество ритейлеров — хозяйственных и продуктовых магазинов, а также банки, аптеки, кафе и тренажерные залы. Благодаря удобной транспортной развязке и близости остановок общественного транспорта жители ЖК могут без труда добраться до любой точки города за короткие сроки. Обеспеченность социальной инфраструктурой особенно важна для ЖК «Боярский двор», так как его застройщик основную ставку при продажах делает на молодые семьи.

Именно это и определило основной формат жилья, которое представлено в комплексе — трехкомнатные квартиры, площадь которых варьируется от 88 до 95 кв. м. С одной

стороны, такой метраж делает квартиру доступной для широкого пласта потенциальных покупателей. А с другой — дает достаточно места для комфортной жизни семьи с ребенком. Эргономичные планировки квартир позволяют максимально удобно обустроить жилые комнаты. В качестве альтернативного варианта для молодых семей представлены двухкомнатные квартиры площадью 72-73 кв. м с просторными кухнями (в среднем 14 кв. м). Кроме того, в «Боярском дворе» также представлены однокомнатные квартиры площадью чуть менее 40 кв. м, большую часть которых занимает жилая комната (14-17 кв. м) и кухня (примерно 9 кв. м). Для удобства жителей верхних этажей все секции комплекса оборудованы как минимум одним грузовым и пассажирским лифтом (в отдельной стоящей высотной секции пассажирских лифтов два).

Еще одним плюсом «Боярского двора» является закрытая и охраняемая внутренняя территория комплекса, на которой могут безопасно отдыхать дети. Придомовые территории жилого комплекса организованы в классическом формате — с гостевой парковкой и зонами отдыха для детей и их родителей. Как отмечают представители застройщика, безопасная внутренняя территория ЖК для многих покупателей стала решающим фактором выбора в пользу «Боярского двора».

Удачные проектные решения позволили даже в сложившихся тяжелых экономических условиях сохранить интерес покупателей к жилому комплексу. К моменту ввода в эксплуатацию в первой очереди ЖК уже были проданы все квартиры. Во второй же на данный момент реализовано порядка 70% жилых площадей. Для приобретения квартир многие покупатели воспользовались действующими



сейчас программами льготной ипотеки. Как введенной после начала пандемии в 2020 году для поддержания строительной отрасли, так и рассчитанной на молодые семьи, в которых после 1 января 2018 года родился второй или третий ребенок. Эти госпрограммы позволяют по сниженной стоимости приобрести гражданам более комфортное жилье.

На сегодняшний день стоимость квартир в жилом комплексе начинается от 73 тыс. рублей и достигает максимальной планки в 92 тыс. рублей за квадратный метр. Благодаря гибкой системе ценообразования, которая учитывает как число комнат, вид из окна, необходимость парковочного места, так и другие факторы, покупатели могут подобрать наиболее подходящий для себя вариант в плане стоимости. Наименьшая цена за метр в настоящее время сохраняется в трехкомнатных квартирах и несколько повышается для двух- и однокомнатных вариантов. **D**



Реклама

АнтенМед®



**21 год проектируем, строим  
и оснащаем объекты  
здравоохранения**

**+7 800 200-75-97  
info@antenmed.ru  
antenmed.ru**



# НОВЫЙ CHEVROLET ТАНОЕ



**ВНУШИТЕЛЬНЫЙ ВНЕШНИЙ ВИД,  
ОГРОМНАЯ ВМЕСТИТЕЛЬНОСТЬ.**

И возможности, с которыми вам всё будет по силам. Оставьте сомнения и обретите надежного спутника, на которого можно положиться, в салоне официального дилерского центра Chevrolet «ВИП АВТО ЦЕНТР».

ВИП АВТО ЦЕНТР [chevrolet.vip-avto.ru](http://chevrolet.vip-avto.ru)  
Официальный дилер Chevrolet +7(846)222 10 00  
Самара, ул. Демократическая, д.55

**CHEVROLET** 

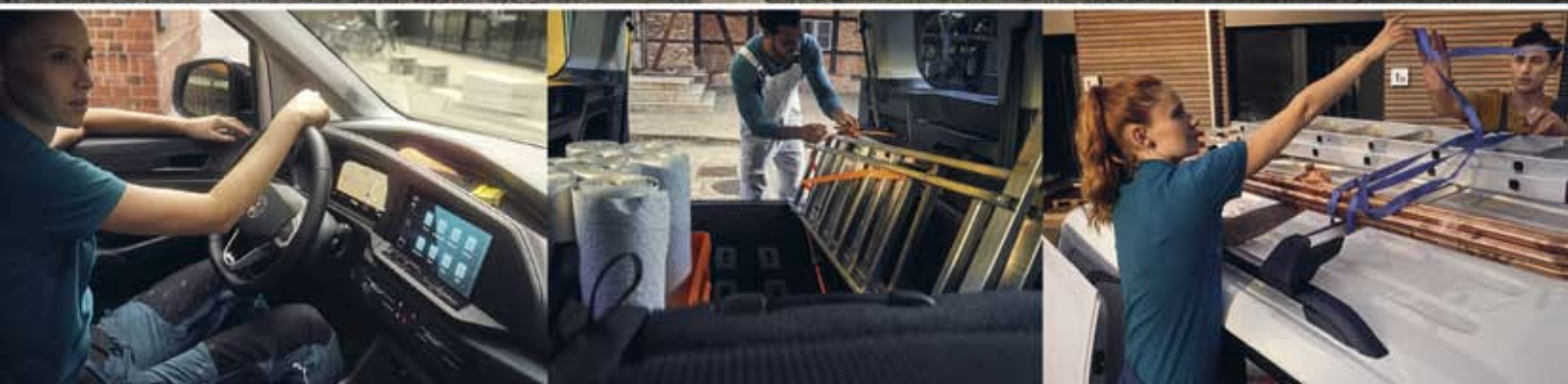


# Новый Caddy

## Для всего, что будет завтра



Пакет технического обслуживания в ПОДАРОК<sup>1</sup>



<sup>1</sup> При приобретении нового автомобиля Volkswagen Caddy в период с 01.07.2021 до 30.09.2021 у официального дилера марки Volkswagen Коммерческие автомобили, в стоимость автомобиля входит пакет технического обслуживания, включающий в себя проведение 2 регламентных ТО и действующий до достижения пробега 30.000 километров или до истечения 24 месяцев, в зависимости от того, что наступит ранее. Предложение ограничено. Подробные условия предложения и предоставления пакета технического обслуживания — на [www.vw-commercial.ru](http://www.vw-commercial.ru)



Коммерческие  
автомобили

Официальный дилер Volkswagen

**Премьера**

443028 Самара, 24-й км Московского шоссе, 42. Тел. +7 846 212 212 2

445024 Тольятти, ул. Спортивная, 22. Тел. +7 8482 53 77 77

[vw-commercial.primjera.ru](http://vw-commercial.primjera.ru)



Пакет технического  
обслуживания в ПОДАРОК<sup>1</sup>

# Новый Caddy

Для всего, что будет завтра



<sup>1</sup> При приобретении нового автомобиля Volkswagen Caddy в период с 01.07.2021 до 30.09.2021 у официального дилера марки Volkswagen Коммерческие автомобили, в стоимость автомобиля входит пакет технического обслуживания, включающий в себя проведение 2 регламентных ТО и действующий до достижения пробега 30.000 километров или до истечения 24 месяцев, в зависимости от того, что наступит ранее. Предложение ограничено. Подробные условия предложения и предоставления пакета технического обслуживания — на [www.vw-commercial.ru](http://www.vw-commercial.ru)



Официальный дилер Volkswagen

**Премьера**

443028 Самара, 24-й км Московского шоссе, 42. Тел. +7 846 212 212 2

445024 Тольятти, ул. Спортивная, 22. Тел. +7 8482 53 77 77

[vw-commercial.primjera.ru](http://vw-commercial.primjera.ru)