

Обозрение

**85 КРУПНЕЙШИХ
ВЛАДЕЛЬЦЕВ
БАНКОВ** (С.30)

**САМЫЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ
САМАРСКИЕ БАНКИ**
(С.42)

**150 САМЫХ
ВЛИЯТЕЛЬНЫХ
ЛЮДЕЙ РЕГИОНА** (С.14)

**СПЕЦИАЛЬНЫЙ
ВЫПУСК
БАНКИ 2011**

С.28

ЖУРНАЛ
О КОМПАНИЯХ
И ЛЮДЯХ
№1 (777)
ФЕВРАЛЬ 2011 г.

дело

ДОСЬЕ ДЕЛОВОЙ РАЗВЕДКИ

ПЕРЕСАДКА КУРДЮКОВА



**СМОЖЕТ ЛИ
«ВЫКОРЧЕВАТЬ»
ИЗ СБЕРБАНКА
«КОРНИ» ЩУРЕНКОВА
ЕГО МОЛОДОЙ ПРЕЕМНИК**



 BOUTIQUE
Корона

ул. Ново-Садовая, 21,
тел. 337-02-10

ТЦ "Невский", 1 этаж,
тел. 279-03-46, ТЦ "Вавилон", 3 этаж,
ТТЦ "Аквариум", 3 этаж

PAL ZILERI

НОВАЯ КОЛЛЕКЦИЯ Весна / Лето 2011



Elegance is an attitude*

О. Меньшиков

Олег Меньшиков

реклама

www.longines.com "Элегантность как стиль жизни"



LONGINES®



Longines Admiral

НОВЕЛЛА

Самара, ул. Куйбышева, 91
тел. (846) 332-83-38




Ауди Центр Самара

г. Самара,
Московское шоссе, 17
т. (846) 372 0000
www.audi-samara.ru

На правах рекламы



Пришло время поменять
Ваш  на новый Audi A8.

Персональные условия trade-in. Подробности акции в отделе продаж



56

ЧЕЛОВЕК-ЗАГАДКА

Почему Курдюкову доверили банк с активами свыше 450 млрд рублей?



24

ПРОЦВЕТАНИЯ!

Александр Швидаку желают его кредиторы



36

МАХЛАЙ И СЫНОВЬЯ

Сын Владимира Махлая Сергей занял вторую строчку среди самых богатых банкиров региона

ДЕЛО. Экономическое обозрение
№1 (777), ФЕВРАЛЬ (21.2.2011)

Управляющая компания "Самара-Медиа"
ШЕФ-РЕДАКТОР Андрей ГАВРЮШЕНКО

УЧРЕДИТЕЛЬ ООО «Печатное дело»
ИЗДАТЕЛЬ ООО «Печатное дело»
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР Елена НЕМАНОВА
ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ Александр КОРШУНОВ
НАД ВЫПУСКОМ РАБОТАЛИ: Вера АНДРИЯНОВА, Виктория
АНТОНОВА, Виктория ПЕТРОВА, Полина ЕРМАЛЮК
ОТДЕЛ ФОТОИЛЛЮСТРАЦИЙ: Михаил НОВОСЕЛОВ, Игорь
ГОРШКОВ, Маргарита АНДРИЯНОВА
ДИЗАЙНЕР Виталий СЕВОСТЬЯНОВ

Издаётся с 1992 года.
АДРЕС РЕДАКЦИИ: г. Самара, ул. Ерошевского, 3, литер СЗ, офис 503.
Телефоны: (846) 334-59-21, 342-50-27. Факс (846) 334-67-13.
E-MAIL: roman@delo.smrlic.ru
Зарегистрировано в Управлении Федеральной службы по надзору
в сфере связи, информационных технологий и массовых
коммуникаций по Самарской области. Свидетельство о
регистрации СМИ ПИ №ТУ 63-00138 от 7 октября 2009 года.

Обозрение

Распространяется совместно с общественно-политической
газетой «Самарское обозрение» по подписчикам «СО» и в розницу
через киоски ОАО «Роспечать», ЗАО «Печать», торговые сети и
частных распространителей
Подписной индекс 31 019

ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ:
НАЧАЛЬНИК Марина ДЕЕВА, E-mail: deevamg@sr.smrlic.ru
тел.: 334-69-23, 342-50-22, 342-50-27
E-MAIL: reklama_delo@delo.smrlic.ru
МЕНЕДЖЕРЫ: Надежда ПОГОРЕЛОВА, Людмила КАЗДАЕВА,
Ольга ЩЕРБАЧЕВА, Елена ФРОЛОВА, Елена ТРЕТЬЯКОВА,
Марина КВЯТКОВСКАЯ

Тираж 7000 экз.
Отпечатано в РПБ «ЭФФЕКТ»
(г. Самара, ул. Ерошевского, 3,
тел.: (846) 334-57-20, 279-20-46).
Цена свободная

Главное

14. Послезавтра. позавчера

Прошлое самарской элиты окончательно превратилось в его будущее. Чем это кончится?

За дело

11-12

Из леса вестимо

Водные процедуры

Битва на поварешках

Коммунальные бедолаги

Игроки

23. Свита богов

Чем закончили год обитатели самарского олимпа

Специальный выпуск. Банки

28. Кассиры&Инвесторы

30. Рейтинг. Топ-85 крупнейших владельцев банковских активов

42. Остаться в живых

47. Тяни.Толкай

Кто есть кто. Story

56. Пересадка Курдюкова

Невозвраты, мошенничество, медленные темпы преобразований - такие корни пустил региональный Сбер во времена Виктора Щуренкова. Сможет ли их «выкорчевать» его молодой преемник, сажающий в Самаре собственное «дежное дерево»?



Paul Smith

next МОЛОДОГВАРДЕЙСКАЯ, 170
(846) 270-06-07

*My House of Villeroy & Boch**



* Мой дом Виллерой и Бош

443001, г. Самара, ул. Садовая, 239
Тел./факс (846) 310-91-36
e-mail: villeroy@mail.ru


Villeroy & Boch
1748

За Дело

«Справедливой России» нужен новый джокер!

- Георгий Лиманский, политик, о ситуации в партии, где перед выборами в Госдуму делят холодное кресло Виктора Тархова

ЛОББИСТ МЕСЯЦА

ВОДНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ

АНАТОЛИЙ ВОЛОШИН, утративший контроль над **ФиаБанком**, подумывает «утопить грусть» в воде. В

этом ему, возможно, поможет проект строительства аквапарка, который в Тольятти планирует реализовать **ОАО «Приморское»**, одним из совладельцев которого является Волошин. Проект анонсировала мэрия Тольятти.

На принадлежащем «Приморскому» земельном участке, расположенном рядом с **ТРК «Вега»**, уже начал формироваться раз-



ВОДЯНОЙ
ВОЛОШИН МЕЧТАЕТ
об аквапарке

влекательно-туристический комплекс, основу которого составляет гостиница. На оставшихся пяти из семи гектаров «приморцы» сначала собирались возвести жилой комплекс, потом рынок, но долго утверждали свои планы в гордуме, и в результате от них отказались.

Идея строительства аквапарка уже одобрена городской администрацией, хотя сами акционеры «Приморского» продолжают обсуждать схему реализации проекта. Возможно, идея строительства аквапарка в Тольятти пойдет в жизнь веселее, если Анатолий Волошин все же получит деньги в рамках сделки по продаже своей доли в ФиаБанке.

О своих личных инвестиционных планах банкир пока молчит.

- Виктория Антонова



ЗАБЫТЬ ВСЕ
ПОМЕШАЕТ ЛИ
ОППОЗИЦИОННОЕ
ПРОШЛОЕ МИНИСТРУ
АНДРЕЕВУ СТРОИТЬ СВОЕ
ПОЛИТИЧЕСКОЕ БУДУЩЕЕ

ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ

Из леса вестимо

БЫВШИЙ ЛИДЕР тольяттинского движения «Декабрь» **Сергей Андреев**, потерявший статус оппозиционера в связи с назначением на пост министра природопользования Самарской области, может стать следующим мэром Тольятти.

Андреев мог возглавить Автоград еще в 2008 году, когда стал фаворитом в гонке за кресло мэра, оставив далеко позади кандидата от власти Анатолия Пушкова, но был с выборов снят. Сегодня, когда начало новой гонки за власть в Тольятти не за горами, технологи самарского «Белого дома» все чаще задумываются о преемнике непопулярного Пушкова. По одной из версий, его заменит Андреев, имеющий влияние, известность и статус независимого кандидата, что в депрессивном Тольятти может быть ключевым фактором победы.

Между тем, по сведениям «Дела», еще в прошлом году сразу несколько эпизодов деятельности Сергея Андреева оказались предметом пристального внимания правоохранителей. В июле 2010 года на внеочередной конференции РО ВПП «Правое Дело» Андреев предложил выдвинуть в качестве кандидатов в депутаты Самарской гордумы **Юрия Иванова** и **Евгения Фокина**, функционеров Российского объединенного союза христиан веры евангельской. При этом слово «русский» здесь весьма условно. Фокин состоял в харизматической церкви «Мировая жатва», входящей в украинскую харизматическую церковь «Посольство благословенного царства Божьего для всех народов», активно сотрудничал с Американским советом по международным исследованиям и обмену и Агентством международного развития США. А пастор протестантского прихода Иванов, как выяснилось, и гражданином-то России назвал себя незаконно. В результате кандидатов Андреева, до голосования не допустили. Но осадок, как говорится, остался.

- Виктория Петрова

ПОД СТЕКЛОМ

ДВА ТАТАРСТАНА ДОЛГОВ. По данным ЦБ на 1 декабря 2010 года, Самарская область лидировала в ПФО по объему просроченной задолженности по кредитам банков



Источник: ГУ ЦБ РФ Самарской области

КЛУБ АУТСАЙДЕРОВ



КОММУНАЛЬНЫЕ БЕДОЛАГИ

НЕ ПЛАТИТЬ за коммунальные услуги становится модным, можно даже сказать, трендовым занятием для средних и крупных бизнесменов. Даже официально оплаченные многомиллиардные обороты бизнеса не смущают известных и влиятельных лиц, упорно уверяющих — денег нет. В связи с этим в районных судах разыгрываются воистину комедийные сюжеты. Герои одного из них — самарцы **Олег Ларин, Сергей Остроухов и Геннадий Сомов**, известные своим участием в множестве компаний, занимавшихся самым разным бизнесом — от строительного до телекоммуникационного. Главным активом предпринимателей (по крайней мере, по официальному данным) является стерлитамакское **ЗАО «Вагоноремонтный завод»**. Кризис не затронул ЗАО — в тяжелом для многих 2009 году его оборот, по данным системы «СПАРК», превысил 1,9 млрд рублей, а чистая прибыль — 748 млн рублей. В 2010 году один из членов успешной тройки — Геннадий Сомов, участвуя в выборах в Самарскую городскую думу, задекларировал более 68 млн рублей доходов по итогам 2010 года, став самым богатым кандидатом. Богатство, впрочем, оказалось каким-то странным — г-н Сомов, как и его партнеров, преследует в суде компания «Портал-эксплуатация», требующая от каждого оплатить коммунальные платежи за 600-метровый офис в здании клуба World Class Samara. В компании официально не комментируют причины появления иска, но неформально источники «Дела» рассказали, что именитые собственники давно не платят за отопление, утверждая, что денег на это у них нет.

- Дмитрий Солнцев

ЛИНИЯ ФРОНТА БИТВА НА ПОВАРЕШКАХ

С ПОЯВЛЕНИЕМ НОВОЙ ВЛАСТИ в Самаре рынок городского школьного питания объемом несколько сотен миллионов рублей вступил в фазу острого передела. Конфликт между основными игроками — частными компаниями с незамысловатыми названиями, в каждом из которых присутствуют слова «школьное питание», — начался на кухнях нескольких городских школ, где одновременно со сменой операторов вдруг стали выявляться нарушения качества продуктов и технологических процессов.

За кухонными баталиями вокруг котлет и тарелок с кашей стоят интересы предприятий с внушительными оборотами, потерявшими подряды муниципалитета на бесплатные школьные за-



ГОРЯЧИЙ ЗАВТРАК

Потеря права кормить самарских школьников завтраками стоит проигравшим в битве сотен миллионов рублей

траки. Сумма, на которую прошли торги, относительно невелика — около 100 млн рублей. Однако завтраки — это входной билет в школы, где зарабатываются более существенные средства. В Красноглинском и Советском районах **ООО «Красноглинский комбинат детского питания»** вытеснил со школьных кухонь повара **ООО «Новая компания» Комбинат №1**, а **ООО «Кировский КШП»** отобрал львиную долю школ района

у **ООО «Комбинат школьного питания»**. О масштабах бизнеса можно судить по выручке основных игроков рынка. Так, оборот Кировского КШП, который, по данным ЕГРЮЛ, принадлежит Наталье Ганкиной, Екатерине Макаровой и Раисе Поляковой, в 2009 году превышал 150 млн, ООО «Новая компания» Комбинат №1 — 100 млн руб., а ООО «Комбинат школьного питания» — приближался к 270 млн руб.

- Виктория Петрова

ВЕРНИСАЖ «ДЕЛА»

«ВАРЯГИ» ВИКТОРА ВАСНЕЦОВА & НОВЫЕ ГЛАВЫ ГУ ЦБ РФ ПО САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ КОНСТАНТИН СУРИКОВ, ПОВОЛЖСКОГО БАНКА СБЕРБАНКА ДМИТРИЙ КУРДЮКОВ И ГУВД ПО САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ЮРИЙ СТЕРЛИКОВ





**Вохмин
Леонид Григорьевич**

декан факультета
художественного
образования ПГСГА,
профессор, заслуженный
деятель искусств РФ,
композитор, автор Гимна
Самарской области.

Наш факультет основан в 1960 году и был первым высшим музыкальным заведением в городе Самаре. На сегодняшний день факультет художественного образования ПГСГА помимо музыкального направления реализует программы в области культурологии и хореографии, изобразительного искусства, декоративно-прикладного творчества, а также педагогики, психологии и методики художественного образования.

Выпускники нашего факультета находят себя не только в педагогике и творчестве, они успешны в различных сферах деятельности – от средств массовой информации до государственной службы.

Мы с удовольствием следим за их победами, с особым трепетом посещаем концерты с их участием, спектакли, выставки их работ, следим за развитием их карьеры в области культуры и искусства и других областях.

В прошлом году факультет отметил свой **50-летний юбилей**. Отрадно сознавать, что уже более полувека наши студенты, выпускники и преподаватели своей профессией несут людям ощущение красоты, восторга, гармонии и чистоты мировосприятия, дарят всем окружающим чувство вдохновения, помогающее ярче реализовать во всех профессиях.

НАШИ ВЫПУСКНИКИ



Нейштадт Марина Юрьевна

Художественный руководитель танц-театра Soul Dance, хореограф, педагог, доцент кафедры хореографии ПГСГА.



Раскина Ольга Владимировна

Тренер Команды по синхронному плаванию ЦСК ВВС, хореограф. Руководитель и хореограф театра танца «Астория».



**Храмков Дмитрий
Владимирович**

Чемпион мира по баяну, лауреат международных и всероссийских конкурсов, аранжировщик (Москва).



Евдокимова Елена Николаевна

Главный продюсер телерадиокомпании «РИО» и ведущая программы «Персона».



Горбунова Анна Валериевна

Художник-портретист. Член Союза художников России. Пишет портреты в классическом стиле. Участник областных, региональных, всероссийских и международных выставок. Ее картины находятся в Самарском областном художественном музее.



Войтенко Сергей Иванович

Чемпион мира по баяну, композитор, продюсер, организатор Международного фестиваля «Виват, баян», руководитель ансамбля «БАЯН-МИКС», лауреат международных конкурсов.



Левянт Марк Григорьевич

Заслуженный деятель искусств, народный артист РФ, член Союза композиторов России, возглавляет Самарскую композиторскую организацию, проректор Самарского филиала Современного Гуманитарного института.

Об Академии:

Поволжская государственная социально-гуманитарная академия ведет свою историю от Учительского института. С его открытием в октябре 1911 года в Самарской губернии началась новая эпоха – эпоха

распространения грамотности и просвещения. Появились профессиональные учителя, которые смогли обучать детей и взрослых не только в столице, но и в ее самых отдаленных уголках.

В 2011 году Поволжская государственная социально-гуманитарная академия празднует свое Столетие – **100-летие появления высшего образования** в Самарской области!

ВЛИЯТЕЛЬНОСТЬ САМАРСКОЙ ЭЛИТЫ

ПОСЛЕЗАВТРА. ПОЗАВЧЕРА

Прошлое самарской элиты окончательно превратилось в его будущее. Передел вместо производства, бизнес-эмиграция, всесилие старых кланов, разбуженных инъекциями варягов, стали определяющими факторами существования групп влияния, формирующих вектор развития региона. Чем это кончится?

ГДЕ БУДЕШЬ ТЫ?» - этим слоганом нашумевшего апокалиптического блокбастера Эмериха под названием «Послезавтра» вполне можно описать основной вопрос, который сегодня стоит перед региональной элитой, пытающейся понять новые правила игры, запущенной несколько лет назад в Самарской области. Начавшаяся череда выборов и вторая волна зачисток федеральных силовых и бизнес-структур на территории региона обещают окончательно зафиксировать фактически сложившийся статус-кво, иллюстрации к которому нетрудно подобрать из кадров уже упоминавшегося фильма. Череда бесконечных переделов собственности вместо конкурентного развития. Едва ли не массовое бегство бизнеса из области, ставшее для многих самым простым способом решения неразрешимых проблем. Пожелтевшие от времени

политические «айсберги» нескольких известных кланов, дрейфующие по одному и тому же маршруту, размывая все на своем пути. Тишина и ледяной покой. Все бы ничего, но вернувшаяся в прошлое, застывающая в снегу изменившегося политического климата губерния рискует остаться без будущего.

РЖАВЧИНА

«РАЗВЕ У НАС за последние пять лет были яркие проекты, тем более связанные с реальным сектором? О каких новых именах в производственной элите может идти речь? Должен измениться деловой климат не только в области, но и в целом в стране, чтобы

начали создавать что-то новое», - уверен самарский чиновник, много лет проработавший еще в администрации Константина Титова. Разочарован не только он. По

пытки вспомнить новые яркие имена в бизнесе, появившиеся в последние пять лет, ставили в тупик практически всех экспертов «Дела», с которыми мы общались в процессе подготовки рейтингов влияния.

В самом деле, энергичных самостоятельных предпринимателей, которых на Западе принято называть self made man, в Самарской области в последние годы днем с огнем не сыскать. Во многом, конечно, это



“

Настанет ли
послезавтра, - все
чаще спрашивает
себя застравшая в
позавчера самарская
элита



Роза ветров

Какие векторы определяют сегодняшние проблемы региональной элиты

ЗАКРЫТИЕ ВЕРТИКАЛИ, ГОРИЗОНТАЛЬНАЯ РОТАЦИЯ ЭЛИТ

Сложно преодолимые препятствия для роста переменных в бизнес- и политической элите со стороны сформировавшихся групп влияния на всех уровнях вертикали принятия решений

СОКРАЩЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА КОНКУРЕНТНЫХ ВЫБОРОВ

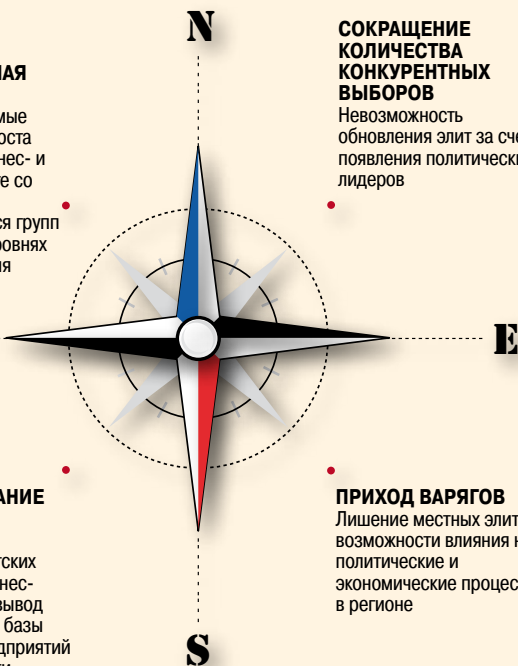
Невозможность обновления элит за счет появления политических лидеров

ДИСТАНЦИРОВАНИЕ ПОЛИТИКИ ОТ БИЗНЕСА

Снижение лоббистских возможностей бизнес-элиты и как ответ вывод налогооблагаемой базы региональных предприятий за пределы области

ПРИХОД ВАРЯГОВ

Лишение местных элит возможности влияния на политические и экономические процессы в регионе



связано с закрытым характером самой экономики, в силу сырьевого характера развития стимулирующей в первую очередь перераспределительные процессы под контролем крупнейших федеральных компаний с госучастием. В связи с этим вот уже не первый год растет влияние руководителей соответствующих структур в регионе. Однако их руководители по сути – не более чем чиновники, новые имена которых, конечно, трудно отнести к действительно новым именам самарского бизнеса. К последним также трудно причислить многочисленную когорту первых лиц всевозможных обслуживающих финансовые потоки компаний, аффилированных с федеральными предприятиями. Все их умения укладываются, как правило, в простую формулу из одного слова «угодить».

Кроме структурных особенностей региональной экономики, влияющих на формирование бизнес-элиты и сдерживающих появление новых имен, безусловно, нельзя не вспомнить и о качестве конкуренции, сложившейся в последние годы в региональном бизнесе. Здесь гипертрофированное влияние крупнейших ФПГ области, с легкостью размывающих любые поползновения на рост чужаков, будь они из своих или инорегиональных, также, мягко говоря, не помогает росту новых имен.

Наблюдая за развитием производственной сферы Самарской области, можно сделать вывод, что до светлого времени глобального потепления делового климата, которого со дня на день ждут чиновники

менившимися можно назвать только две отрасли: строительство и дорожное строительство. Только в этих сферах экспертам «Дела» удалось вспомнить новые имена, вошедшие в ряды бизнес-элиты региона. «В бизнесе «выстрелил» Владимир Кошелев (председатель совета директоров СК «Авиакор». - Прим.ред.). Да, «Авиакор» был давно, но статус он набирал в последние годы, когда началась застройка районов Самары. Полностью «себя сделал» Андрей Мурзов (глава компании «Техкомплект». - Прим.ред.), молодой человек из Сергиевска, который добился всего сам. Благодаря компетенции и трудолюбию он превратился в крупнейшего подрядчика», - рассказывает о скромных результатах от тепели председатель городской думы Самары Александр Фетисов.

Но кто такие «выстрелившие» Кошелев и Мурзов? Кошелев – уже состоявшийся талантливый предприниматель, красиво раскрутивший свой новый проект на абсолютно пустом рынке, в том числе за счет инерции и откровенно глупого поведения своих коллег по отрасли – они всерьез полагали, что будут, как и прежде, продавать квартиры по телефону, сидя в одном офисе, и без затрат на рекламу. Кошелев рискнул снизить цену, обернул свой проект в красивую маркетинговую обложку и оказался в дамках. Но что произойдет, если конкуренция изменится, если

ки всех уровней вертикали власти, еще очень далеко. Самарской бизнес-элите приходится довольствоваться лишь оттепелью, снова и снова делить оставшиеся с «доисторических» времен производственные рычаги развития региональной экономики.

Таяние «ледников» началось было около четырех лет назад, когда политическая элита региона переживала обновление, но коснулось оно лишь надводной части «айсбергов». Полностью из-

действовать так же, как он, начнут другие? Ведь пока в столице региона никто, кроме одного игрока, не строит ничего нового, греметь может практически каждый более-менее крупный проект.

Андрей Мурзов – просто суть продолжение все того же механизма распределения подрядов бюджета. Вчера были Пятибратов с Титовым и Шокин, затем возник Валерий Матвеев с ГУП «АСАДО» и субподрядчиками, потом тему околобюджетного бизнеса перевесили на фигуру Мурзова. Но что есть бизнес Мурзова без этой связки? И не исчезнет ли он так же, как его предшественники по мере истечения полномочий тех кто делегировал ему бюджет?

«Ледниковый период», начавшийся после жесткого отбора 90-х, когда не только взлетали быстро, но и падали больно, вместе с механизмами подъема на вершины регионального бизнеса заморозил и трассу скоростного спуска. Пришедшимся сегодня не ко двору бизнесменам, в отличие от коллег по несчастью времен бурных перемен, не приходится просиживать часы ожидания в приемных своих более успешных товарищей, чтобы они «по старой дружбе» выслушали их никому не нужные коммерческие предложения. Сегодня из рядов элит «выжимают» поступательно и тихо, давая шанс исправиться, принимают раскаявшихся, да и неугодные имеют пространство для маневра.

ЧЕМОДАН-ВОКЗАЛ

НАИБОЛЕЕ ЯРКИМ ФАКТОРОМ, проявляющимся в процессе жизнедеятельности тех представителей региональной элиты, которую постигли по тем или иным причинам неудачи, стала в последнее время так называемая бизнес-эмиграция.

«У этого явления есть и экономические причины: в каждом регионе свои коэффициенты налогообложения, у нас они одни из самых высоких. Основные же причины – политические, - утверждает известный самарский бизнесмен, пожелавший остаться инкогнито. - Некая показуха: «Раз вы с нами так, мы с вами вот как».

В Волгограде перерегистрирован некогда самарский «Родник» Александра Милеева, в Дмитровграде - тольяттинский «ВИС-Сервис», в Ульяновскую область «отъехали» предприятия Дмитрия Островского и Михаила Родионова, за

пределами Самарской губернии развивает свои проекты Николай Чудаев. Хотя объединить все эти переезды в единую цепочку можно лишь с известной долей условности. «Чудаев и Милеев, как говорят в Одессе, две большие разницы, - шутит один

**Джокеры
могут
появиться
только из
чьего-то
рукава**



НАШ ВКЛАД В ВАШ РОСТ

2011 минут в подарок с комплектом «Готовый офис»
из 3 SIM-карт для малого бизнеса

office.mts.ru



на шаг впереди

Предложение действительно с 15.11.2010 по 28.02.2011. В пакет входят 2011 подарочных минут исходящих вызовов на местные или на мобильные номера МТС (условия меняются в зависимости от региона) в пределах домашнего региона. Пакет действителен при нахождении в домашнем регионе. Минуты распределяются между тремя SIM-картами (на каждую — 670 минут) и предоставляются равными частями в течение года.



КОММЕНТАРИЙ

МИХАИЛ МАТВЕЕВ

«Лифт не работает»

В БИОГРАФИЯХ десятков представителей сегодняшней самарской политической и бизнес-элиты немало «белых пятен» 90-х. Многие солидные члены политсоветов и советов директоров не любят

разговоров о своей молодости: кто-то стесняется прежних должностей, а кое-кто - и кличек. Лишь в узком кругу нет-нет да и услышишь ностальгическое: этот начинал с «шариков-мариков», тот торговал спиртом «Роял» и возил шмотки, а этот служил «торпедой» при более крутых пацанах.

Недюжинные способности одних, мутные шальные деньги других и вовремя заведенные знакомства третьих вознесли их всех за какой-то десяток лет к самым «звездам». По ночам им снится скромное пионерское детство, подаренный папкой велосипед «Школьник» и девочка Аня из соседнего класса. Совсем не то будут вспоминать их дети.

В 90-Е ГОДЫ социальный лифт возносил «из грязи в князи» не только быстро, но и без особых формальностей: «лифтер» не требовал у рвущихся к власти и богатству ни стажа нахождения в движении «Наши», ни папиных связей. Конечно, наследная советская номенклатура никуда не делась, и особая каста бывших «красных директоров» и комсомольских начальников и сегодня составляет немалую долю буржуазной элиты, но в целом тот лифт таскал, не спрашивая родословной, поднимая снизу не только пену, муть и непотопляемый пенопласт приспособленцев, но и настоящих самородков self made.

Разрушенная советская вертикаль кадровой политики (комсомол, Советы, производство, партия, инструктор, второй секретарь, первый секретарь, районный совет, областной, мастер, начальник цеха, замдиректора, директор) давала человеку, стремящемуся к признанию, медленное, но верное продвижение вверх. Конечно,

30-летний директор или первый секретарь обкома были большой редкостью (в мирное время), но талантливые управленцы и организаторы рано или поздно замечались и востребовались системой, если не шли поперек и соблюдали общие моральные и идеологические устои.

Сегодня у многих сложилось впечатление, что в бизнесе все ниши заняты, все, что можно было украсть, - украдено и распродано, лифт давно не работает, и с улицы не то, что в самарский «Белый дом», в обычный райисполком (районную администрацию), как это было раньше, уже не зайдешь ни в прямом, ни в переносном смысле.

Сформировавшаяся в революционные 90-е годы элита логично перешла в свою финальную стадию развития: самовоспроизводиться и по возможности «не пущать». Для этого, собственно, и отключаются механизмы конкуренции - и экономической, и политической - по всей вертикали и на всех этажах.

Финальная стадия элиты - воспроизводиться и «не пущать»

Да, отдельные мальчишки и девочки еще суетятся, стучась в двери «молодежных парламентов» и прокремлевских движений, таская плакаты и создавая взрослым дядям массовку. Кое-кто даже умело перескакивает высокие ступени в ковровых дорожках, прорываясь в малозначительные депутатские собрания. Но это - единицы.

Попасть «с улицы» в Госдуму – сказка для пионеров. Да и места помельче - все давно заняты.

КАК ПИСАЛ НЕДАВНО один московский экономист, «подавляющая часть молодежи ощутила потерю ею исторических шансов на доступ к собственности, власти, даже к образованию; объективно ей остаются лишь перераспределительные ожидания, механизма реализации которых, естественно, нет, если не считать чего-то вроде революции».

Быть может, следующее поколение «элиты» будет вспоминать начало своего большого пути с хакерской юности или драки с ОМОНОм за свободные выборы. Хотя, скорее всего, им будет сниться папина яхта во Флориде и девочка Сара из оплаченного родителями колледжа.

Михаил Матвеев – депутат Самарской губернской думы

КАК МЫ СЧИТАЛИ

Рейтинги влияния бизнесменов, чиновников и политиков подготовлены на основе серии экспертных опросов, проведенных журналом «Дело» в период с 17 по 24 января 2011 года. Влиятельность персон оценивалась по индикаторам, выделенным и оцененным по итогам глубинных интервью с экспертами. Критерии оценки бизнесменов: контролируемые бизнес-ресурсы, участие и поддержка в органах власти, участие в политических и общественных организациях, связи в силовых структурах, влияние и контроль над СМИ.

Критерии оценки чиновников: контролируемый административный ресурс, выживаемость и карьеризм, поддержка вышестоящим начальством, влияние и контроль над СМИ. Критерии оценки влияния политических персон: федеральные связи, партийный ресурс, поддержка областными властями, поддержка влиятельными бизнес-группами, влияние и контроль над СМИ.

Экспертам были предоставлены списки участников рейтинга, которые оценивались по 10-балльной шкале по каждому из критериев, где 1 - наименьшая, а 10 - наивысшая оценка. Полученные данные коррелировались с весом каждого критерия, и выводился средний результат всех оценок экспертов.

Список экспертов рейтингов влияния «Дела»

Руководители органов власти: Денисов Юрий, прокурор Самарской области; Матвеев Валерий, министр транспорта СО; Жирнягин Юрий, руководитель управления ФМС РФ по СО; Павловский Василий, руководитель Средне-Волжского управления Росрыболовства.

Руководители компаний: Гирев Андрей, генеральный директор компании «СМАРТС»; Кокорев Олег, директор ООО «Страховой советник Кокорев»; Платчихин Виктор, директор Самарской лизинговой компании; Адырхаев Александр, председатель правления «Богатое»; Маслов Артем, директор филиала «Самарский» ОАО «Балтинвестбанк»; Шевяков Денис; директор агентства оценки «Интеллект»; Звоновский Владимир, директор Фонда социальных исследований.

Депутаты Самарской губернской думы: Матвеев Михаил, Мальчикова Ольга, Пикалов Вячеслав, Братчикова Татьяна, Юрьев Евгений, Колычев Александр, Ерисов Александр, Кириенко Алексей, Серпер Евгений, Дегтярев Михаил.

Депутаты думы г.о. Самара: Комаров Олег, Гриднев Анатолий, Сюсин Владимир, Мастеренков Андрей, Гусев Александр, Алехин Сергей, Кузин Вячеслав, Ягодкин Владимир.

Политики: Вотяков Сергей, глава Шигонского района; Князькин Валерий, глава Челно-Вершинского района; Кириллов Анатолий, глава Шенталинского района; Махов Виктор, глава Хворостянского района, Шипицын Анатолий, глава Сергиевского района; Ларионов Александр, глава Похвистневского района; Вишнякова Нина, глава г.о. Отрадный; Блынский Дмитрий, глава г.о. Чапаевск.

Руководители СМИ: Сурьянинов Дмитрий, генеральный директор ООО «Самара-Медиа»; Гаврюшенко Андрей, шеф-редактор ООО «Самара-Медиа»; Ланге Константин, главный редактор газеты «Самарское обозрение»; Нагаев Сергей, главный редактор газеты «Самарские известия»; Изотов Игорь, главный редактор газеты «Постскриптум»; Чудная Оксана, главный редактор газеты «Площадь Свободы»; Сазин Владимир, главный редактор газеты «Город Н-ск» и другие.

50 САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ПОЛИТИКОВ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ 2010 г.

Место 2010 г.	Место 2009 г.	ФИО	Должность	Рейтинг
1		Азаров Дмитрий	Глава г.о. Самара	25,64
2		Дьяченко Олег	Депутат СГД	21,96
3	3	Сазонов Виктор	Председатель СГД, руководитель фракции «ЕР»	21,85
4	7	Ушамировский Алексей	Депутат СГД	19,43
5	5	Казаков Виктор	Депутат ГД РФ	19,37
6		Борисов Олег	Депутат СГД	19,20
7		Милеев Александр	Финансист движения «За Самару»	19,11
8	11	Кислов Андрей	Депутат СГД	18,98
9	8	Фетисов Александр	Председатель думы г. о. Самара	18,68
10		Хлыстов Виктор	Глава г.о. Сызрань	18,37
11	25	Курылин Александр	Глава г.о. Жигулевск	18,04
12		Вишнякова Нина	Глава г.о. Отрадный	17,69
13		Адамов Александр	Глава Волжского района Самарской области	17,53
14		Волков Олег	Глава г.о. Новоульское	17,48
15		Лиманский Георгий	Экс-мэр г.о. Самара, политик	17,21
16		Блынский Дмитрий	Глава г.о. Чапаевск	17,11
17		Махов Виктор	Глава Хворостянского района Самарской области	16,89
18		Шипицын Анатолий	Глава Сергиевского района Самарской области	16,75
19		Родионов Сергей	Глава г.о. Октябрьск	16,45
20	34	Кириенко Алексей	Депутат СГД	16,34
21	10	Колычев Александр	Депутат СГД, руководитель фракции «СР»	16,23
22	18	Дегтярев Михаил	Депутат СГД, координатор реготделения ЛДПР	16,20
23		Матвеев Михаил	Депутат СГД	15,43
24	6	Гальцова Ольга	Депутат ГД РФ	15,28
25	9	Лекарева Вера	Депутат ГД РФ	14,22
26		Филипенко Владимир	Глава г.о. Похвистнево	14,13
27		Подобулин Вячеслав	Глава Сызранского района	14,01
28		Пучков Александр	Глава Ставропольского района Самарской области	13,90
29		Пушков Анатолий	Глава г.о. Тольятти	13,84
30		Моглячев Владимир	Глава Красноярского района Самарской области	13,53
31		Шутько Константин	Глава Кинель-Черкасского района Самарской области	13,41
32		Корнев Владимир	Глава Нефтегорского района Самарской области	13,10
33		Ятманкин Валерий	Глава Искалинского района Самарской области	12,79
34		Елин Павел	Глава Красноармейского района Самарской области	12,68
35		Любаев Александр	Глава Пестравского района Самарской области	12,62
36		Абашин Николай	Глава Кинельского района Самарской области	12,61
37		Титов Виктор	Глава Кошкинского района Самарской области	12,53
38	32	Иванов Анатолий	Депутат ГД РФ	12,52
39		Кириллов Анатолий	Глава Шенталинского района Самарской области	12,31
40		Князькин Валерий	Глава Челно-Вершинского района	12,30
41		Богомолов Евгений	Глава Приволжского района Самары	11,52
42	27	Шевцов Юрий	Депутат СГД	11,40
43		Соловьев Иван	Глава Клявлинского района Самарской области	11,12
44		Григорьевский Юрий	Глава Богатовского района Самарской области	10,86
45		Сурьянинов Дмитрий	Депутат думы г.о. Самара	9,86
46	16	Светкина Галина	Депутат СГД	8,51
47		Дементьев Вячеслав	Глава Елховского района Самарской области	8,34
48		Дроботов Александр	Депутат СГД	8,11
49		Баландин Александр	Глава Большечерниговского района Самарской области	7,52
50		Арсентьев Сергей	Депутат думы г.о. Самара	6,00

из представителей местной политической элиты. - Чудаев не перенес налогооблагаемую базу «Весны» из Самарской области. Он новые бизнес-проекты реализует в других регионах, потому что там для них созданы выгодные условия. Но и это для Самары позитивно. Тот же Чудаев живет здесь, здесь его семья и много бизнес-проектов, в которые он вкладывает средства, заработанные «на стороне». У Милеева для перерегистрации бизнеса были политические причины. Кроме того, водочный бизнес «понятийный», тут много аспектов, «не сошлись» с кем-то, и все... Островский — это вообще «третья песня», ему и в Ульяновске непросто, в то время как здесь жизнь налаживается. Эмиграция из Самарской области бизнес-элиты — не системный процесс, а обычный маневр. Все равно они остаются здесь, тот же Милеев практически напротив Чудаева «обитает».

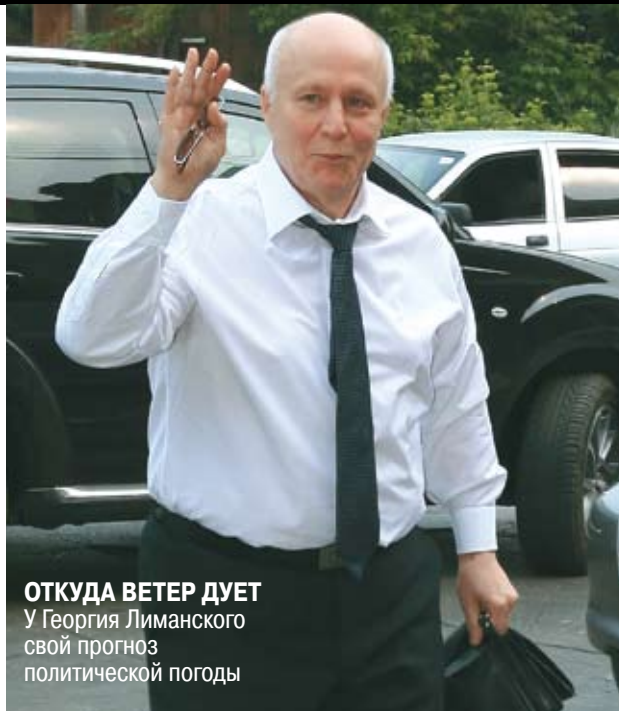
Реально действующим довольно демонстративный маневр смены регистрации бизнеса делает лишь одно обстоятельство. Однако в свете недавних высказываний в прессе главы самарских налоговиков Сергея Маркевича в адрес Александра Милеева и Дмитрия Островского, напоминавших едва ли не объявление войны, оно становится более чем существенным: местные налоговые органы уже не могут «зайти» на предприятие с иногородней пропиской, не согласовав этот шаг с коллегами, контролирующими регион регистрации.

В целом эксперты «Дела» не считают, что бизнес бежит из региона. «Бизнес вообще, и в стране, и в мире, становится очень подвижным. Уход и приход игроков — это отнюдь не тренд, а перманентное явление», — считает депутат Самарской губернской думы Михаил Дегтярев.

Так или иначе, многие представители элиты неплохо научились играть на нервах у власти, бравлируя своим космополитизмом. И хотя во многом это пока больше поза, нежели реальные действия, своей цели такие «граждане» часто достигают.

ЖИВЫЕ МЕРТВЕЦЫ

«ТУЧИНА я в принципе как политика и не знаю, чего-то все время суется, все пытается хоть куда-то выбраться. Подобные кандидатуры могут вызывать только смех. Или могу предположить, что кто-то пролоббирует его назначение, чтобы вконец похоронить региональную партийную организацию «Справедливой России», — с иронией рассуждает на своем сайте о новых именах в самарской политике Георгий Лиманский, с изяществом опытного



ОТКУДА ВЕТЕР ДУЕТ
У Георгия Лиманского свой прогноз политической погоды

кукловода пытающийся в последнее время разыграть тему джокера в партии «СР». Смех бывшего мэра, которым он встречается господина Тучина, с наивностью курсистки старающегося войти в региональный политический бомонд, понятен. В самарском истеблишменте джокеры могут появиться только из чьего-то рукава. Однако при отсутствии договоренностей по «понятиям» с известными монополистами политического рынка их усилия будут тщетны. Так произошло не только с Тучиным, но и с Анищенко, Пеуновой и многими другими, кто пока не понял, что без «билета» из известной кассы на представление в Самаре не пройти.

«Сегодняшняя заморозка процесса обновления политической элиты напоминает период правления Хрущева. Абсолютно закрытым это сообщество назвать нельзя, попасть туда можно, не на самый верх, но можно. Правда, способов лишь два: верная служба и брак с дочкой начальника», — обозначает федеральные тренды формирования правящего слоя московский политолог, руководитель интернет-энциклопедии «Антикомпромат» Владимир Прибыловский. На региональном уровне механизмы вхождения в круги властей предрежащих мало отличаются от этой формулы. Отсутствие новых ярких игроков на политическом поле, а значит, и оздоровление стареющей, обрастающей порочащими ее связями политической элиты в таких условиях практически не-

возможно. «Неожиданности», которые случались в период постоянного обновления политической верхушки в процессе конкурентных выборов, сегодня, по мнению политологов, практически исключены. С ними соглашаются и участники политических «забегов» на длинные дистанции.

«В наше время необходимо вовремя оказаться в нужном месте, рядом с нужным человеком, — открывает секрет пути во власть один из лидеров рейтинга влияния «Дела». — Не обладая набором качеств лидера, но будучи преданным кому-то, можно многого достичь. Кому хочется иметь жену умнее себя? Так вот и соратниками умными и активными себя окружать никто не хочет. Человек без сильных качеств безопаснее, его быстрее пустят в лифт, идущий наверх. Эти же люди, оказавшись в лифте, могут доехать и до нужного этажа».

Московский политолог Ростислав Туровский считает, что «ледниковый период», заморозивший существовавшие ранее подъемные механизмы, формирует взамен новый, едва ли не единственный «подъемник» — это «Единая Россия». «Это развивающаяся тенденция, «ЕР» еще не стала, но постепенно (на региональном и муниципальном уровнях) становится политическим лифтом, — говорит Туровский. — Если раньше партия собирала под своим зонтиком состоявшихся бизнесменов и политиков, теперь она становится самостоятельной структурой, формирующей успех».

Похоже, в Самарской области этот механизм уже начал действовать. Последние выборы привели на пост председателя городского законодательного собрания бывшего главу регионального исполкома «ЕР» Александра Фетисова. Начало его политической карьеры состоялось на выборах в губернскую думу в 2005 году.

Тогда он выборы проиграл, но политических амбиций не оставил. Правильные друзья, старые связи, многочисленные затраты сделали свое дело. По тому же пути поднимается некогда простой аспирант Максим Матыгин, которого партийный лифт привез на освободившуюся в связи с переездом Александра Фетисова в думу перспективную должность.

Региональные механизмы подавления роста тоже мало чем отличаются от федеральных. «Сегодня в политической и бизнес-элите региона сложились известные кланы влияния, в которые во-

**Способов
попасть
наверх два:
верная
служба и
брак с дочкой
начальника**

шли люди, поднявшиеся в 90-х, - объясняет их действие Александр Фетисов. - В то время пробивались люди, обладающие умом и сильной хваткой, сегодня они весьма опытные игроки. Многих из них действительно беспокоит, если кто-то из «новичков» начинает подниматься выше определенных границ. Сложившиеся группы в том числе следят за тем, чтобы не поднимались посторонние, чуждые им люди».

С этой точкой зрения отчасти согласен и Михаил Дегтярев: «Основной фактор подавления роста новой элиты - это местные политические мухоморы. У нас молодой губернатор, молодой мэр. Они формируют свежие, профессиональные команды - поэтому в административных коридорах все реже можно встретить пенсионеров. Этого не скажешь о губернской думе, о периферии и в целом о политическом поле региона». При этом Дегтярев усматривает в политическом процессе тенденцию к существенному смещению понятия принадлежности к политическому клану в сторону принадлежности к какой-либо профессиональной управленческой команде.

О том же говорит Виктор Кузнецов, глава департамента международного и межрегионального сотрудничества мэрии Самары, считающий, что именно о профессионализме, а не о живучести старых политических кланов свидетельствует присутствие в администрации Дмитрия Азарова и в областном правительстве соратников Лиманского и Тархова. «Любая серьезная команда всегда оставляет свой след. Возьмите переход к новой системе управления в 90-91-м годах, когда Константина Титова назначили главой администрации области, в тот момент существовало требование: всех из партийной номенклатуры убрать. По факту очень много людей ушло, но сохранился костяк, оставшийся от коммунистической партии. Титов ушел, но, если вы посмотрите справочник «Белого дома», половина фамилий осталась. Смена команд предполагает смену ключевых игроков, но их немного, четыре - пять человек. Судьба остальных зависит от профессиональных особенностей, умения приспосабливаться, покладистости. Многие остаются», - делится наблюдениями Виктор Кузнецов. Среди оставшихся одной из наиболее заметных политических фигур можно назвать советника губернатора Самарской области Валерия Трояна. «Троян прошел большой путь, доказал, что он человек эффективный, знающий свое дело и непродажный. У него есть руководитель, и он по-офицерски будет ему служить. Лиманский на него обижался, потому что Троян, работая в правительстве, работал в логике этого правительства, а не в интересах Лиманского», - утверждает один из экспертов «Дела».

50 САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ЧИНОВНИКОВ 2010 г.

Место 2010 г.	Место 2009 г.	ФИО	Должность	Рейтинг
1		Артязков Владимир	Губернатор Самарской области	38,36
2	2	Денисов Юрий	Прокурор Самарской области	34,58
3	4	Рожин Юрий	Руководитель УФСБ РФ по Самарской области	30,69
4		Стерликов Юрий	Начальник ГУВД по Самарской области	29,32
5	7	Маркевич Сергей	Руководитель управления федеральной налоговой службы по Самарской области	27,54
6	1	Бендусов Алексей	Вице-губернатор Самарской области	26,43
7	9	Горсткий Виталий	Руководитель СУ СК РФ по Самарской области	25,85
8	10	Сычев Сергей	Главный федеральный инспектор по Самарской области	24,44
9	13	Дроздова Любовь	Руководитель Самарского областного суда	23,46
10	5	Новиков Николай	Руководитель арбитражного суда Самарской области	23,21
11	12	Матвеев Валерий	Министр транспорта, связи и автомобильных дорог Самарской области	21,58
12	16	Иванов Павел	Министр управления финансами Самарской области	21,01
13	20	Донской Павел	Министр строительства и ЖКХ Самарской области	20,56
14	6	Ефанов Александр	Руководитель Одиннадцатого апелляционного суда	20,20
15	15	Бадалов Рашид	Прокурор Самары	19,67
16	3	Нефедов Александр	Вице-губернатор Самарской области	19,40
17	34	Гозданкер Александр	Руководитель ГУФССП по Самарской области	19,21
18	22	Капустин Владислав	Министр промышленности, энергетики и технологий Самарской области	18,53
19		Кинжабаев Айвар	Руководитель ТУ Росимущества по Самарской области	18,20
20		Маликов Вадим	Руководитель Управления Росреестра по Самарской области	17,86
21		Суриков Константин	Руководитель ГУ ЦБ по Самарской области	17,53
22		Головатый Анатолий	Руководитель представительства Правительства Самарской области при Правительстве РФ	17,10
23	26	Скрыльник Иван	Руководитель департамента по информационной политике и связям с общественностью Самарской области	16,28
24		Тимошин Вячеслав	Руководитель департамента городского хозяйства и экологии Самары	16,34
25		Овчинников Дмитрий	Министр образования и науки Самарской области	16,04
26		Сафронов Валерий	Руководитель Средне-Поволжского управления Ростехнадзора	15,00
27		Ример Юрий	Первый заместитель главы г.о. Самара по экономике, потребительским рынкам, транспорту и ЖКХ	14,67
28		Черепанов Сергей	Руководитель департамента управления имуществом Самары	14,52
29		Титов Константин	Член Совета Федерации Федерального собрания РФ от Самарской области	14,04
30	11	Хасаев Габидулла	Министр экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области	13,73
31		Жестков Михаил	Руководитель ФГУ «Земельная кадастровая палата» по Самарской области	13,52
32		Даньшин Александр	Военный комиссар Самарской области	13,12
33		Быстревский Сергей	И.о. руководителя управления Министерства юстиции РФ по Самарской области	11,43
34		Архипов Александр	Руководитель Самарской таможни	11,42
35		Рубаков Сергей	Руководитель департамента строительства и архитектуры Самары	11,25
36		Лисин Виктор	Руководитель инспекции страхового надзора по ПФО	11,12
37		Михеев Вадим	Руководитель службы мировых судей Самарской области	10,03
38	30	Мальцев Николай	Министр имущественных отношений Самарской области	9,76
39		Харчев Дмитрий	Руководитель департамента потребительского рынка и услуг Самары	9,46
40	32	Роккель Александр	Руководитель отделения Пенсионного фонда РФ по Самарской области	9,34
41		Гридасов Геннадий	Министр здравоохранения Самарской области	
42		Андреев Сергей	Министр природопользования, лесного хозяйства и охраны окружающей среды Самарской области	9,21
43	89	Яковлев Валерий	Руководитель ГУФСИН по Самарской области	9,18
44		Сенопальников Александр	И.о. начальника управления наркоконтроля по Самарской области	8,43
45	27	Стребков Александр	Руководитель главного управления торгов Самарской области	8,32
46		Киреев Вячеслав	Руководитель управления федерального казначейства по Самарской области	8,30
47		Парфенов Валерий	Член Совета Федерации Федерального собрания РФ от Самарской области	7,79
48	28	Торкановский Петр	Руководитель Федеральной антимонопольной службы по Самарской области	7,45
49		Титов Владимир	Руководитель департамента транспорта Самары	6,90
50		Чудилин Геннадий	Руководитель Самарастат	5,00

СЕВЕРНЫЙ ВЕТЕР

«НЕЛЬЗЯ СБРОСИТЬ нейтронную бомбу, чтобы остались только стаканы и компьютеры, а люди отправились в прежнее ведомство Шатохина. Азаров модерирует процесс обновления, но в его администрации, конечно, присутствуют те же люди, что были и при Лиманском, и при Тархове, это неизбежно», - признает Александр Фетисов. Очевидно, что полностью обновить политическую элиту невозможно. Заботу об освежении первого эшелона региональных элит взял на себя федеральный центр. ГУВД Самарской области, Поволжское отделение Сбербанка и ЦБ РФ по Самарской области сравнительно недавно дополнили список ключевых ведомств в регионе, во главе которых встали неизвестные в Самарской области люди.

По мнению политологов, процесс прихода варягов на ключевые посты в регионах системный. С 2005 года становится все меньше публичных лидеров, вертикаль власти штампует винтики для бюрократической машины. «Системе не важно - пришлый или местный, - утверждает Ростислав Туровский. - Нужно, чтобы выполнял поставленные центром задачи, а у местных, как правило, слишком много ненужных обязательств».

У процесса горизонтальной ротации элит есть, как водится, две стороны. Позитивная – независимость присланного руководителя от местных групп влияния и негативная – застой в развитии местных инициатив.

Представителям местных элит остается смириться с этим свойством всех централизованных систем. Реализовывая свои амбиции, самарским политикам и бизнесменам приходится стараться быть максимально полезными варягам, часто довольствуясь незавидной, а иногда и вполне лакейской ролью гидов по местным достопримечательностям.

КЛИМАТ-КОНТРОЛЬ

ВЕС КАЖДОЙ ПЕРЕМЕННОЙ в политической и бизнес-элите разный, будь то представитель региона или присланный из федерального центра игрок. Времена конкурентных выборов в политике закончились, а время конкурентного развития производства еще не наступило. Сегодняшний период «заморозки» практически лишает возможности набрать вес каждую переменную. К чему приведет такая стагнация? К постепенной деградации сродни советской эпохи застоя или к практически революционному сценарию лихих 90-х? Вряд ли кто-то сможет ответить на эти вопросы в ближайшем будущем.

Ждет ли регион хотя бы короткая оттепель? Станет понятно по завершении избирательного цикла в Самарской области после выборов в губернскую и Государственную думы в этом году. Где будешь ты?

50 САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ БИЗНЕС-ПЕРСОН САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ 2010 г.

Место 2010 г.	Место 2009 г.	ФИО	Должность	Рейтинг
1	1	Михельсон Леонид	Председатель правления ОАО «НоваТЭК»	17,10
2	3	Аветисян Владимир	Председатель правления УК ВПГ, советник генерального директора госкорпорации «Ростехнологии»	16,92
3	4	Комаров Игорь	Президент ОАО «АвтоВАЗ»	16,48
4	11	Кирилин Александр	Генеральный директор «ЦСКБ-Прогресс»	14,01
5	10	Степаненко Олег	Руководитель ООО «Газпром трансгаз Самара»	12,40
6	7	Герасименко Виктор	Генеральный директор ОАО «Куйбышевазот»	11,31
7	8	Махлай Владимир	Председатель совета директоров ОАО «Тольяттиазот»	11,12
8	37	Симонов Владимир	Президент ГК «Криста»	10,46
9		Сапрунов Юрий	Генеральный директор ОАО «Жигулевский пивоваренный завод»	10,25
10	16	Чигенев Алексей	Совладелец ЗАО «Волгоспецстрой»	10,11
11		Половинкин Андрей	Совладелец ГК «Электроштит»-ТМ Самара»	10,02
12	48	Мирзоев Юрий	Совладелец компании «Инсаюр»	9,00
13	9	Кислов Андрей	Генеральный директор ООО «Самарарегионгаз»	8,46
14	19	Развеев Виктор	Совладелец банка «Приоритет»	8,32
15	32	Шаповалов Алексей	Председатель совета директоров ГК «Самарский деловой мир»	8,26
16	29	Леушкин Алексей	Глава холдинга «Техоборонпром»	8,23
17	5	Кобзев Сергей	Начальник КбшЖД	8,15
18	6	Качмазов Юрий	Председатель совета директоров ГК «СОК»	8,06
19	47	Киселев Юрий	Совладелец компании «Инсаюр»	8,01
20	21	Хугаев Ростислав	Президент ГК «Амонд»	7,86
21	60	Кошелев Владимир	Председатель совета директоров СК «Авиакор»	7,75
22	96	Мартынов Алексей	Президент компании «БиМоло», директор ГУП «Центр управления проектами АПК»	7,46
23	38	Титов Алексей	Председатель совета директоров ОАО КБ «Солидарность»	7,35
24	28	Хенкин Александр	Председатель совета директоров «Завод приборных подшипников»	7,23
25	39	Синицин Олег	Президент ОАО КБ «Солидарность»	7,21
26	13	Ножин Владимир	Генеральный директор ОАО «Самаранефтегаз»	7,06
27	35	Чудаев Николай	Председатель совета директоров ОАО ПКК «Весна»	6,97
28	18	Купцов Владимир	Совладелец ГК «Уран»	6,78
29	27	Дворников Николай	Совладелец ГК «Уран»	6,75
30	24	Багаев Олег	Председатель правления ОАО «Первобанк»	6,36
31		Мануйлов Александр	Председатель совета директоров ОАО «Волга-Кредит банк»	6,28
32	25	Бондаренко Александр	Председатель правления ЗАО АКБ «Газбанк»	6,19
33	43	Афанасьев Анатолий	Генеральный директор УКХ «Волгопромгаз»	6,13
34	41	Швидак Александр	Председатель совета директоров ОАО СПЗ	6,07
35	31	Сонин Вячеслав	Генеральный директор ГК «Волгатрансстрой»	6,03
36	14	Дмитриев Константин	Директор самарского филиала ОАО РСХБ	5,76
37	44	Сурков Виктор	Владелец компании «Виктор и К ^О »	5,67
38	51	Васильев Николай	Президент ГК «Союз»	5,46
39		Ардалин Борис	Председатель наблюдательного совета ГК «Город мира»	5,34
40	49	Таран Николай	Генеральный директор ОАО «Роскат», акционер ОАО «Банк АББ»	5,20
41	84	Поролло Николай	Генеральный директор ОАО «Салют»	5,11
42	12	Никитин Николай	Исполнительный директор предприятий самарского куста «Оборонпрома»	5,09
43		Курдюков Дмитрий	Руководитель Поволжского Сбербанка	5,04
44	33	Дикоп Владимир	Управляющий Волжской ТК	4,97
45	23	Суханов Владимир	Генеральный директор ОАО «Приволжские магистральные нефтепроводы»	4,76
46	46	Безрученко Грант	Президент аптечной сети «Имплозия»	4,74
47	75	Долматов Алексей	Президент ассоциации «Версиво»	4,37
48	26	Кирюшин Геннадий	Председатель совета директоров ЗАО «СМАРТС»	4,26
49		Оганесян Григорий	Совладелец ОАО ПК «Элкабанк»	4,13
50		Островский Дмитрий	Владелец ООО «БиоМед»	4,00



ным, как и ранее? Отчасти да, хотя бы из-за опасений, связанных с волнениями. Но, возможно, и нет. По крайней мере, в другом большом футбольном проекте, связанном с чемпионатом мира, фамилия Развеев не звучит.

МИЛЕЕВ. ЛЕУШКИН. АЛЕХИН. КОШЕЛЕВ

«ТОТ, КТО ПРЕУСПЕЛ в танцах с властью, тот и покажет рост, а кто нет – тот упадет», – согласен тольяттинский бизнесмен Владимир Осташевский. Настоящий ход конем в этом отношении в 2010 году произвели местные финансово-промышленные группы: объем инвестиций в политику остается высоким, невзирая на кризис.

Александр Милееву, владельцу группы «Мико», в ходе выборов удалось провести в гордуму блокирующее число своих кандидатов – в итоге это семь депутатов плюс заместитель председателя думы. Нельзя забывать и об административном ресурсе Милеева в лице главы департамента потребительского рынка Дмитрия Харчева, благодаря которому «Мико» фактически монополизировало местный рынок табачной торговли. По мнению большинства, «водочный король» — отличный пример того, как понятие «влиятельность» бизнесмена увязано с его политической активностью. Картину омрачает лишь напряженный диалог с главой регионального УФНС Сергеем Маркевичем. «Да, Милеева и Леушкина прессовали налоговики. Но ведь они сохранили самое ценное – свободу, а значит, смогли договориться, – разводит руками осведомленный источник «Дела».

В новый состав городской думы вошел генеральный директор «Предприятия тепловых сетей» Сергей Алехин. Завистники амбициозного Алехина судачат, что не далек тот час, когда его ЗАО «ПТС-Сервис» станет монополией по линии городского ЖКХ и что, мол, Алехину все мало – он якобы настоящим хочет возглавить один из комитетов. Сам же бизнесмен в беседе с «Делом» задумчиво отметил, что влияние бизнес-

ИГРОКИ

СВИТА БОГОВ

Чем закончили год обитатели самарского олимпа

МИХЕЛЬСОН. АВЕТИСЯН. РАЗВЕЕВ

ГЛАВА ГРУППЫ «НОВАТЭК» Леонид Михельсон давно богат и влиятелен за пределами области, хотя и считается ее достоянием. «Прорыв Михельсона очевиден! – Не скрывает восхищения бизнесмен Виталий Зыков. – Ведь после того, как в прошлом году он закрыл сделку по приобретению «Сибура», можно говорить, что Самарская область получила своего Олега Дерипаску».

Вместе с Михельсоном лидерство в рейтинге «Дела» снова разделил глава холдинга «Автокомпоненты» Владимир Аветисян, который, по словам Ви-

талия Зыкова, вышел на самый высокий бизнес-уровень – уровень «созерцания».

Свой самый большой гол – в ворота кризиса – забил в 2010 году главный ньюсмейкер года Виктор Развеев. Его имя пополнит редкий список тех, для кого 2008-2010 годы стали временем расцвета и многократного увеличения капитализации. В 2010-м Развеев стал президентом ФК «Крылья Советов», и это только на первый взгляд ему достались арестованные счета и непогашенные долги – по сути дела, бизнесмен вышел на прямую, без посредников, связь с губернатором. Останется ли ресурс «Крыльев» дальше таким же действен-

мена-политика усиливается лишь в случае, если какая-то политическая составляющая имеет отношение к его бизнесу.

Весь 2010 год активно муссировались слухи и о политических амбициях главы СК «Авиакор» Владимира Кошелева. Ведь чем еще можно объяснить его высокую успеваемость по одной из самых сложных бизнес-дисциплин – строительству? Под всеобщую эпитафию стройиндустрии г-н Кошелев начал бодро скупать землю в черте Самары и затеял самую масштабную застройку в истории города – «Кошелев-проект». Как удалось «Авиактору» сделать невозможное и сказать «да» цене в 29 тысяч рублей за квадратный метр и чем это закончится – секрет фирмы. По факту же Кошелев сегодня – самый крупный и влиятельный игрок на строительном внебюджетном рынке области.

МАНУЙЛОВ. ОГАНЕСЯН. ШВИДАК

В 2010 ГОДУ СВОЮ УДАЧУ поймали и просто грамотные, далекие от политических лозунгов бизнесмены. Среди банкиров многие игроки отметили поэтапный рост председателя правления ОАО КБ «Волга-Кредит» Александра Мануйлова. Возглавляемый им банк не только довел валюту баланса до 8,8 млрд рублей, но и с умом обернул строительное наследие Андрея Шокина, выйдя на торги по строительству жилья для государства.

«Я считаю, что Григорий Оганесян укрепил свои позиции в 2010 году, - не скрывает своей приязни к коллеге председатель совета директоров банка «Солидарность» Алексей Титов. - Произошло это за счет внутренней харизмы Оганесяна и понимания им происходящих процессов».

По мнению Титова, еще одним бизнесменом, показавшим явный рост, является бенефициар «СПЗ-Групп» Александр Швидак. Москвич Сергей Мамедов окончательно избавился от бизнеса «ВБМ-Групп», продав его структурам Балтинвестбанка. В итоге г-н Швидак стал генеральным директором ВБМ, в связи с чем Титов, как один из его кредиторов, пожелал ему через журнал «Дело» «больших успехов и процветания».

ОСТРОВСКИЙ. МУРЗОВ

«ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ БИЗНЕСМЕНЫ - это те, кто участвует в выборах депутатов и выигрывает тендеры», - выводит главную формулу влиятельности владелец ООО «Гиппократ» Максим Островский.



ДОЛОТО УДАЧИ
АЛЕКСАНДРУ ШВИДАКУ
снова начало везти

Именно в 2010 году г-н Островский показался из тени, пополнив своей персональной состав областного бизнес-олимпа. Бизнесмен активно развивает аптечную сеть «БиоМед», выкупил санаторий «Металлург», на базе которого открыл комплекс «Матрешка Плаза». Ряд игроков уверены, что именно он будет

контролировать процесс строительства фармацевтического производства в области, инициированный «Ростехнологиями» в прошлом году.

Еще один новый человек в рейтинге «Дела» - сергиевский бизнесмен Андрей Мурзов. Год назад в одной из бесед Мурзов заявил, что он «не Рокфеллер». Это, впрочем, не помешало ему буквально за год консолидировать в своих руках активы ООО «Самараавтодорстрой», выросшего на руинах ДСК «Самараавтодор», а также выкупить у Григория Лекарева фирму «Стройком». При том, что у г-на Мурзова уже были три своих асфальтобетонных завода, а также дорожно-строительные компании «Техкомплект» и «Скиф». Скромность и терпение бизнесмена «приподняли» непубличного Мурзова с уровня простого подрядчика ГКП АСАДО до нового фаворита областных торгов. На них в 2010 году он заработал не менее 1 млрд рублей.

Свой пост в политсовете «Единой России» в 2010 году занял и директор ООО «Региональная розничная сеть» Олег Дергилев. Это хороший бонус для гиперактивной экспансии сети «Горилка» по всей Самарской области.

ЯРКИН. КОЖУХОВ

«В 2010 ГОДУ СТАЛО ЯСНО, что бизнесу все сложнее достигнуть даже каких-то элементарных целей. Заметно какое-то общее «проседание» в вопросах взаимодействия», - говорит «эзоповым» языком

«ЛОХИ ЧИЛИЙСКИЕ»

Мнения бизнесменов об эффективности стремления к партии власти расходятся

Лох чилийский» - так сегодня называют тех, кто увлекается политическими инвестициями, не имея стратегической цели. «Это обычно средней руки коммерсант, который зачем-то раскидывается деньгами, вкладываясь в своих делегатов в органах власти, - уверяет источник «Дела». - Как правило, это холостые выстрелы в никуда. Немалые деньги расходуют, а выхлоп – нулевой».

«Несчастные люди те, кто настроен на достижение сиюминутных результатов от политических инвестиций. Именно они зачем-то спонсируют политические партии, списки какие-то. Вот когда ты покупаешь депутата от «ЕР», как ты им будешь управлять? Партийная дисциплина и

лоббирование своих интересов – вещи малосовместимые и чреватые прямым конфликтом с партией власти. Это бессмысленная трата денег», - считает собеседник «Дела». «Участие бизнеса в политике нужно в первую очередь самой политике», - соглашается бенефициар «Завода приборных подшипников» Александр Хенкин. Он-то знает не понаслышке о тех, кто не гонится за быстрой отдачей, ведет планомерную работу годами и десятилетиями, и получает в итоге результаты.

Есть еще одна категория инвестирующих в политику. «Это люди, которые хотят навсегда замазать свое прошлое, доказывая, что они бизнесмены, общественные деятели и якобы влияют на расклад дел в регионе, - поясняет источник «Дела». - Но вспомните третью серию «Крестного отца» - ситуация та же».





КОММЕНТАРИЙ

АНДРЕЙ КОЛЯДИН

Проблема курицы и золотых яиц

Мы почему-то забываем, что способность приумножать деньги – такой же редкий дар, как способность рисовать шедевры или писать хорошую музыку. Выпускников суриковской академии много, а Суриков один...

Трагедия многих регионов в том, что новые начальники, назначенные на губернии, начинают наводить порядок в бизнес-среде хирургическими методами. «ФПГ противостоит власти – уничтожить ФПГ!» Нет бизнеса – нет проблемы. Но бизнес – это не только персоне его руководителя. Это зарплаты работников. Это налоги в бюджет. Это привлечение инвестиций. А кто будет вкладывать ресурсы в производство, если нет шансов их вернуть?

В итоге смотришь – был регион успешным, процветающим, прогрессивным, а осталась «тень отца Гамлета». И обратный процесс – если бизнес не уничтожить, а, создавая систему сдержек и противовесов, позволять ему развиваться – регионы расцветают.

До сих пор помню свою поездку в середине 90-х в Ульяновск. Вся Россия тогда была уже пронизана рыночной инфраструктурой. Причем период первоначального накопления капитала перешел от стадии «отнять и пропить» в стадию «создать нечто, приносящее прибыль». Везде были магазинчики, ресторанчики, отели. В Ульяновске в это же время был глубокий социализм – пустые полки магазинов, темные улицы, отсутствие среды для бизнеса. Поезжайте туда сейчас – город как город. Сергей Иванович Морозов, губернатор Ульяновской области, дал возможность развиваться бизнесу, и регион изменился.

НО ЕСТЬ ИЗДЕРЖКИ и в развитии бизнеса. Достигая определенных вершин, талантливые предприниматели понимают, что дальше им зарабатывать деньги может помочь только власть. Чтобы приобщаться к бюджетному пирогу, чтобы устранять конкурентов на территории, чтобы чувствовать себя всемогущими королями жизни – надо эту власть купить или отобрать. Если руководитель региона слаб или глуп – его сметают или коррумпировывают. И сидит этакий свадебный генерал в регионе, который

никуда не лезет, ничего не решает – режет ленточки на открытиях школ и говорит речи на праздниках. Сильные и умные лидеры либо не замечают попыток бизнеса «подгрызть» у них ножки кресла, либо, по методу Макиавелли, начинают вести сложную игру, приближая и отдаляя от себя тех или иных ярких предпринимателей.

Помните, какая битва была у Титова с местными ФПГ? Ушел Титов. Где теперь ФПГ?

То же самое было и с Кулаковым в Воронежской области, Боосом в Калининграде, Нееловым и Филиппенко в ХМАО и ЯНАО. Те же процессы происходят в Пермском крае с Чиркуновым, Липецкой области с Королевым, Тамбовской области с Бетинным. Бизнес с ними сражается. Но он там есть. Он там развивается. И регионы занимают самые верхние планки по инвестиционной привлекательности и темпам развития бизнеса.

ЛИШЬ ЕДИНИЦЫ способны выстроить системы управления так, чтобы и войн не было, и регион семимильными шагами шел вперед. Для этого им самим приходится быть незаурядными бизнесменами. Тулеев (Кемеровская область), Хлопонин времен губернаторства (Красноярский край), Ткачев (Краснодарский край), Савченко (Белгородская область), Хорошавин (Сахалинская область) – они не допускают войн, но и не дают бизнес.

Сегодня, как мне кажется, именно способность выстраивать бизнес-среду в регионе, создавать правильную инвестиционную атмосферу наряду с умением противостоять политическим потугам проросшего на благоприятной почве бизнеса подмять под себя власть, не уничтожая самой курицы, несущей золотые яйца, – вот, что становится самыми важными чертами хорошего губернатора.

Андрей Колядин – политолог, бывший глава регионального департамента управления внутренней политики администрации Президента РФ (2009-2010), в 2005-2007 гг. возглавлял департамент информационной политики администрации Самарской области

Лишь единицы не допускают войн, но и не дают бизнес

мудрый Александр Хенкин. Впрочем, по мнению другого собеседника «Дела», ряд бизнесменов виноваты сами, так как настойчиво испытывали терпение как властей, так и кредиторов.

В марте стало известно о том, что большая часть активов бизнесмена, депутата губернской думы Владимира Яркина может быть распродана за долги перед Сбербанком. Очевидно, что количество контролируемых Ярким бизнес-ресурсов тает на глазах.

Еще один тольяттинский бизнесмен, Владимир Кожухов, задолжал банкирам порядка 1,5 млрд рублей. Находчивый Кожухов не потерялся и попытался зафиксировать контроль над банкротством «Энерготехмаша» путем наращивания искусственной задолженности, что имело свой результат. Предприятие Кожухов за собой сохранил, но в прокуратуре Жигулевска на него теперь лежит дело, и, по словам знакомого с ситуацией источника, похоже, что «авантюризм Володи подходит к концу».

ПОЛОВИНКИН. ЕГОРОВ. ЗЫКОВ

В ОКТЯБРЕ прошлого года Андрей Половинкин и Юрий Егоров закрыли крупнейшую в истории областного бизнеса сделку, продав 50% «Электрошита» французам из «Шнейдер Электрик» аж за 10,7 млрд рублей. Сам Половинкин сохранил должность гендиректора компании, но это уже не бизнес-ресурсы, а наемный менеджмент. Впрочем, у господ Половинкина и Егорова, возможно, уже есть по 5 с лишним млрд рублей, а также производство стройма-

териалов «Электрошита», которое они предпочли сохранить для себя.

В связи с банкротством группы «Виза» свои позиции в бизнес-пространстве утратил и Виталий Зыков, хотя в беседе с «Делом» он сообщил, что ему 2010 год «принес много информации для анализа дальнейших планов».

КАЧМАЗОВ. РОДИОНОВ

В 2010 ГОДУ почти полностью исчез из публичного пространства бенефициар группы «СОК» Юрий Качмазов. Окончательно это стало понятно после того, как группа начала открыто продавать свои активы - как девелоперские, так и производственные. Учитывая масштабность фигуры самого Качмазова, прогнозы о крахе СОКа вряд ли оправдают себя - немилость местных властей группа переживает на Северном Кавказе и в соседних регионах. Именно там входящее в ее структуру ОАО «Волгомост» набрало контрактов на общую сумму более 10 млрд рублей. По мнению Виталия Зыкова, об утрате влияния группы речи не идет. «Они продают второстепенные активы либо для подготовки

к пенсии, но, скорее всего, на пороге новой, большой покупки», - считает он.

«Надо понимать, что с утратой или выводом активов из Самарской области бизнесмены не теряют объем подконтрольных им бизнес-ресурсов, - уверен Зыков. - Точно так же они развиваются в других регионах, демонстрируя мощь своего капитала и лоббистские ресурсы». В пример он приводит Михаила Родионова, который процветает в Ульяновской области. «У него доходность 300% - он продает свое пиво, и плевать ему на всю эту политику, взаимоотношения, конъюнктуру и прочее», - докладывает о буднях Родионова его знакомый.

Бизнесмены не спешат злорадствовать над коллегами, почти не комментируя чужие демарши. «Уходящих в спину я толкать не хочу, поэтому про падения говорить не буду», - резюмировал общую точку зрения Алексей Титов.



БЕЗ ГРАДУСА
РОДИОНОВ ПРОЦВЕТАЕТ
В УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Бизнесмены не спешат злорадствовать над коллегами

ПО КАБИНЕТАМ

2010 год так и не принес ответа на вопрос, что важнее — капитализация бизнесмена или уровень его знакомств

Сложно сказать. В области по-прежнему работают и те, и другие — и те, кто дружит с силовиками (в основном бизнес, завязанный на отжиме имущества), и те, кто близок «Белому дому» (бюджетные контрактники), и те, кто просто богат, и если не в Самаре — то, Бог с ним, в Перми, на Кавказе и далее по списку», — комментирует происходящие процессы один их политтехнологов. Однозначным, по его мнению, остается лишь то, что влияние бизнеса на политические процессы в области снижается и будет снижаться

дальше. «Власть четко дала понять — она будет отделяться от бизнеса. Выбрать аффилированного мэра или губернатора уже сложнее, власти ведут свою совершенно очевидную игру, и партийные структуры это усиливают», - считает собеседник «Дела». Большинство экспертов «Дела» уверены: самый влиятельный бизнесмен сегодня — это чиновник. «Один из бывших высокопоставленных чиновников бывшей администрации Лиманского — настоящий лендлорд, у

него масса городской земли, - рассказывает владелец одной из компаний. - Мой друг зачем-то купил у него участок под коттедж. Конечно, другого такого участка нет, но брать его по цене

готового дома на озере Гарда?..» Сам чиновник живет в особняке, построенном по итальянскому проекту итальянскими же архитекторами за баснословные деньги. «На вопрос - не жалко

ли ему таких средств, он отвечает, «а я их никогда не считал. Мне их просто заносили в дипломате», - продолжает рассказчик. — Так что привет «креслу», потому что в ближайшие лет 10 оно будет самым влиятельным в любом рейтинге».





МАГАЗИН
МОРСКИХ
ТОВАРОВ



КАТЕРА И ЯХТЫ НАДУВНЫЕ ЛОДКИ ВЕЗДЕХОДЫ-АМФИБИИ ЛОДОЧНЫЕ МОТОРЫ
СПОРТ И ОТДЫХ НА ВОДЕ ЭЛЕКТРОНИКА И НАВИГАЦИЯ РЕМОНТ И УХОД ЗА СУДНОМ
ВОДOPPOBODИ КАНАЛИЗАЦИЯ ВЕНТИЛЯЦИЯ КОНДИЦИОНИРОВАНИЕ ОТОПЛЕНИЕ ИНВЕРТЕРЫ
ЗАРЯДНЫЕ УСТРОЙСТВА ГЕНЕРАТОРЫ МОРСКАЯ ОДЕЖДА И ОБУВЬ КАМБУЗ И САЛОН
ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПАРУСНЫХ СУДОВ СРЕДСТВА БЕЗОПАСНОСТИ И СПАСЕНИЯ
СТОЯНКА И ШВАРТОВКА ФИРМЕННЫЙ ОТДЕЛ VOLVO RENTA УСТАНОВКА ОБОРУДОВАНИЯ И СЕРВИС

г. Самара, ТК "Московский", Московское ш., д. 25, корп. 2, 1-й эт., Тел: (846) 373-9376

www.moreman.ru

Компания «Мореман» расширяет дилерскую сеть и приглашает специализированные магазины, яхт-клубы и лодочные станции к сотрудничеству. Также компания «Мореман» готова предложить специальную партнерскую программу профессионалам – специалистам в области судового оборудования, обслуживающим катера и яхты.



ПОЛНОПРИВОДНЫЕ
ВЕЗДЕХОДЫ-АМФИБИИ

ДЛЯ ОХОТЫ
И РЫБАЛКИ



г. Самара, ТК "Московский", Московское ш., д. 25, корп. 2, 1-й эт., Тел: (846) 373-9376

www.moreman.ru



КАССИРЫ & ИНВЕСТОРЫ

За последний год ряды банковской элиты региона покинуло сразу несколько крупных владельцев банковских капиталов. На что рассчитывают хранители веры в свои банковские активы, которые падают в цене и не приносят дивидендов?

Вы купите мой пакет? Если будете покупать, я бы продал», - сват экс-губернатора Самарской области, соучредитель строительной компании «Брик» Иван Пятибратов не очень-то дорожит своей долей в Межрегиональном Волго-Камском банке реконструкции и развития, но не рассчитывает быстро найти покупателя. Уже несколько лет бизнесмену принадлежит

около 19% банка, но последнее время это вложение ничего ему не приносит, а капитализация банка уменьшается. «Зачем мне этот пакет? Я особо раньше и не думал... С акций доходов нет: последние два года у банка нет такой прибыли, чтобы дивиденды платить. Сейчас почти во всех банках так», - печален Пятибратов.

Грусть бизнесмена знакома многим акционерам банков. В 2010 году динамика капитализации региональных финан-

совых институтов была нестабильной. За год у 11 банков собственный капитал вырос, у семи сократился. Доходов же акции местных кредитных организаций практически не приносили. Из 18 региональных банков в прошлом году один лишь тольяттинский ФиаБанк распределил дивиденды – на всех совладельцев около 47 млн рублей. Остальные 17 банков региона только разводили перед своими акционерами руками.



Распорядители
непрофильных
банковских
капиталов
«завязывают»
с банкингом



ТОР 85

Крупнейшие владельцы
банковских активов

РЕЙТИНГ

Место	Акционер	Банк	Собственный капитал банка (тыс. руб.)*	Доля в капитале (%)	Доля в капитале (тыс. руб.)	Оценка рыночной стоимости банка (тыс.руб.)**	Оценка рыночной стоимости доли (долей) (тыс.руб.)**
1	Михельсон Леонид	Первобанк	5 761 339,0	51,8	2 909 757,3	8 642 008,5	4 474 356,7
2	Махлай Сергей	ТХБ /РТС-Банк	1 913 397,0/ 443 944,0	100,0/74,0	1 913 397,0/328 518,6	2 870 095,5/532 732,8	3 264 317,8/394 222,3
3	Титов Алексей	"Солидарность"	2 754 185,0	53,9	1 483 404,0	4 406 696,0	2 373 446,5
4	Носоров Александр	ФиаБанк	1 731 916,0	63,7	1 102 551,5	2 424 682,4	1 543 572,1
5	Таран Николай	АВБ/Ринвестбанк	2 835 287,0/205 055,0	32,0/10,4	907 291,8/21 284,9	4 252 930,5/246 066,0	1 451 107,2/25 541,9
6	Казимова Елена	АВБ/Ринвестбанк	2 835 287,0/205 055,0	32,0/8,8	907 291,8/17 942,3	4 252 930,5/246 066,0	1 426 339,8/21 530,8
7	Прокопенко Вера	АВБ/Ринвестбанк	2 835 287,0/205 055,0	32,0/8,8	907 291,8/17 942,3	4 252 930,5/246 066,0	1 426 339,8/21 530,8
8	Симановский Леонид	Первобанк	5 761 339,0	14,4	806 882,5	8 642 008,5	1 240 603,6
9	Симановская Софья	Первобанк	5 761 339,0	12,5	720 743,5	8 642 008,5	1 081 115,3
10	Калашников Алексей	НТБ	3 375 396,0	20,0	673 729,0	5 063 094,0	1 010 593,6
11	Виндюков Алексей	НТБ	3 375 396,0	20,0	673 729,0	5 063 094,0	1 010 593,6
12	Макушин Юрий	Газбанк	4 075 848,0	14,5	589 181,2	6 113 772,0	883 771,8
13	Аветисян Владимир	Газбанк	4 075 848,0	14,4	587 420,5	6 113 772,0	881 130,7
14	Дьяченко Олег	Газбанк	4 075 848,0	14,4	587 420,5	6 113 772,0	881 130,7
15	Кислов Андрей	Газбанк	4 075 848,0	14,4	587 420,5	6 113 772,0	881 130,7
16	Гриднев Александр	Газбанк	4 075 848,0	14,4	587 420,5	6 113 772,0	881 130,7
17	Иванов Павел	Газбанк	4 075 848,0	14,4	587 420,5	6 113 772,0	881 130,7
18	Звягин Геннадий	Газбанк	4 075 848,0	13,5	549 564,4	6 113 772,0	824 346,7
19	Титова Лилия	"Солидарность"	2 754 185,0	14,7	404 314,4	4 406 696,0	646 903,0
20	Багаев Олег	Первобанк	5 761 339,0	7,0	400 413,1	8 642 008,5	600 619,6
21	Синицин Олег	"Солидарность"	2 754 185,0	11,9	326 921,8	4 406 696,0	523 074,8
22	Матвеева Мария	ФиаБанк	1 731 916,0	20,4	353 768,2	2 424 682,4	495 275,5
23	Виханов Сергей	НТБ	3 375 396,0	9,6	323 362,9	5 063 094,0	485 044,4
24	Ивахно Сергей	Элканк	1 091 525,0	29,4	321 148,6	1 637 287,5	481 722,9
25	Оганесян Григорий	Элканк	1 091 525,0	29,0	316 651,4	1 637 287,5	474 977,1
26	Черноусов Валерий	"Солидарность"	2 754 185,0	9,5	261 096,7	4 406 696,0	417 754,8
27	Леушкин Алексей	Элканк	1 091 525,0	18,8	205 206,8	1 637 287,5	307 810,2
28	Симонов Владимир	Земский банк	342 417,0	75,0	256 812,8	376 658,7	282 494,0
29	Кузин Вячеслав	Волжский социальный банк	390 934,0	51,0	199 454,5	469 120,8	239 345,4
30	Цейтлин Олег	Первобанк	5 761 339,0	2,5	144 033,5	8 642 008,5	216 050,2

Место	Акционер	Банк	Собственный капитал банка (тыс. руб.)*	Доля в капитале (%)	Доля в капитале (тыс. руб.)	Оценка рыночной стоимости банка (тыс.руб.)**	Оценка рыночной стоимости доли (долей) (тыс.руб.)**
31	Цейтлин Александр	Первобанк	5 761 339,0	2,5	144 033,5	8 642 008,5	216 050,2
32	Фетисов Глеб	"Солидарность"	2 754 185,0	4,8	131 650,0	4 406 696,0	210 640,1
33	Мануйлов Александр	Волга-Кредит Банк	706 964,0	19,9	140 685,8	989 749,6	196 960,2
34	Ширяев Олег	Волга-Кредит Банк	706 964,0	19,4	136 938,9	989 749,6	191 714,5
35	Чекмарев Владимир	Волго-Камский банк	530 597,0	28,9	153 077,2	636 716,4	183 692,7
36	Ерилкина Татьяна	Волга-Кредит Банк	706 964,0	16,1	113 609,1	989 749,6	159 052,8
37	Фролов Виктор	Волга-Кредит Банк	706 964,0	14,7	103 853,0	989 749,6	145 394,2
38	Мкртчян Овик	Волга-Кредит Банк	706 964,0	14,0	98 975,0	989 749,6	138 564,9
39	Махлай Андрей	РТС-Банк	443 944,0	26,0	115 425,4	532 732,8	138 510,5
40	Окунев Сергей	Первобанк	5 761 339,0	1,5	86 420,1	8 642 008,5	129 630,1
41	Шмидт Алексей	Волго-Камский банк	530 597,0	20,0	105 854,1	636 716,4	127 024,9
42	Борисов Георгий	НИБ	187 284,0	56,8	106 444,4	215 376,6	122 411,1
43	Железникова Валерия	Элcallback	1 091 525,0	7,4	81 023,2	1 637 287,5	121 534,9
44	Пятибратов Иван	Волго-Камский банк	530 597,0	18,9	100 176,7	636 716,4	120 212,1
45	Кутукова Наталья	"Приоритет"	489 542,0	20,0	97 810,5	587 450,4	117 372,6
46	Шитарев Игорь	Первобанк	5 761 339,0	1,3	76 049,7	8 642 008,5	114 074,5
47	Николаев Валерий	Первобанк	5 761 339,0	1,3	76 049,7	8 642 008,5	114 074,5
48	Волошин Анатолий	КБ Эл Банк	95 214,0	100,0	95 214,0	104 735,4	104 735,4
49	Кучай Владимир	Земский банк	342 417,0	25,0	85 604,3	376 658,7	94 164,7
50	Хафизов Рустем	Волга-Кредит Банк	706 964,0	9,0	63 485,4	989 749,6	88 879,5
51	Мокрый Владимир	"Солидарность"	2 754 185,0	2,0	55 083,7	4 406 696,0	88 133,9
52	Гладченко Александр	"Приоритет"	489 542,0	14,8	72 501,2	587 450,4	87 001,4
53	Авдонин Андрей	"Приоритет"	489 542,0	14,8	72 452,2	587 450,4	86 942,7
54	Андриянова Маргарита	Волжский социальный банк	390 934,0	18,0	70 407,2	469 120,8	84 488,7
55	Чувилин Владимир	Элcallback	1 091 525,0	4,8	52 008,0	1 637 287,5	78 011,8
56	Медведева Алена	Волго-Камский банк	530 597,0	12,3	64 998,1	636 716,4	77 997,8
57	Кадаников Владимир	НТБ	3 375 396,0	1,5	48 943,2	5 063 094,0	73 414,9
58	Борисова Людмила	НИБ	187 284,0	33,6	62 993,4	215 376,6	72 442,4
59	Кучканов Валерий	Волжский социальный банк	390 934,0	14,9	58 327,4	469 120,8	69 992,8
60	Абибулаев Евгений	Волжский социальный банк	390 934,0	13,9	54 418,0	469 120,8	65 301,6
61	Чекмарев Андрей	Волго-Камский банк	530 597,0	10,1	53 325,0	636 716,4	63 990,0
62	Макаров Георгий	"Приоритет"	489 542,0	10,7	52 136,2	587 450,4	62 563,5
63	Машков Денис	"Приоритет"	489 542,0	10,6	51 989,4	587 450,4	62 387,2
64	Развеев Виктор	"Приоритет"	489 542,0	10,0	48 954,2	587 450,4	58 745,0
65	Поникаров Владимир	Элcallback	1 091 525,0	3,0	32 360,5	1 637 287,5	48 540,7
66	Харучова Анна	Ринвестбанк	205 055,0	17,5	35 791,5	246 066,0	42 949,8
67	Иванова Татьяна	Ринвестбанк	205 055,0	15,5	31 715,9	246 066,0	38 059,0
68	Панфилова Наталья	Ринвестбанк	205 055,0	15,5	31 715,9	246 066,0	38 059,0
69	Бурла Валерий	Волго-Камский банк	530 597,0	5,3	27 962,5	636 716,4	33 555,0
70	Селезнева Диляра	Элcallback	1 091 525,0	1,6	16 918,6	1 637 287,5	25 378,0
71	Исайчев Михаил	Элcallback	1 091 525,0	1,6	16 918,6	1 637 287,5	25 378,0
72	Хенкин Виктор	Элcallback	1 091 525,0	1,6	16 918,6	1 637 287,5	25 378,0
73	Борисова Лилия	Элcallback	1 091 525,0	1,3	13 868,8	1 637 287,5	20 793,6
74	Иванов Владимир	НИБ	187 284,0	9,0	16 907,6	215 376,6	19 443,8
75	Батрин Юрий	Волга-Кредит Банк	706 964,0	2,0	13 785,8	989 749,6	19 300,1
76	Туманская Оксана	Волго-Камский банк	530 597,0	3,0	15 758,7	636 716,4	18 910,5
77	Таран Ирина	Ринвестбанк	205 055,0	7,3	15 010,0	246 066,0	18 012,0
78	Шакуров Ильяс	Ипозембанк	26 286,0	42,2	11 084,8	30 228,9	12 747,5
79	Савельев Сергей	Первобанк	5 761 339,0	0,1	8 065,9	8 642 008,5	12 098,8
80	Кузнецова Татьяна	"Приоритет"	489 542,0	1,7	8 469,1	587 450,4	10 162,9
81	Шилов Евгений	Волжский социальный банк	390 934,0	2,1	8 287,8	469 120,8	9 945,4
82	Куимчиди Анатолий	Ринвестбанк	205 055,0	2,2	4 453,7	246 066,0	5 339,6
83	Шакурова Альфия	Ипозембанк	26 286,0	17,6	4 631,6	30 228,9	5 326,3
84	Киямов Наиль	Ипозембанк	26 286,0	14,6	3 840,4	30 228,9	4 416,4
85	Хузин Талгат	Ипозембанк	26 286,0	13,3	3 482,9	30 228,9	4 005,3

*На 1 января 2011 г.

**Приведена средняя оценка, сделанная аналитиками в период с 24 по 31 января 2011 г. Оценки предоставили Игорь Чекуменев, генеральный директор ИК «Перспектива плюс», Владислав Зотов, генеральный директор ИК «Восток Инвест», Денис Мухин, аналитик банковского рынка, бывший аналитик компании БКС. Данная информация не является официальной и может быть использована только в частном порядке

Если большинство банкиров, невзирая на временные неприятности, продолжали бороться за место под солнцем, по мере сил стараясь нарастить капиталы своих банков, то многие распорядители непрофильных банковских капиталов, как Иван Пятибратов, понемногу «завязывали» с банковской сферой.

Год назад «Дело» впервые опубликовало рейтинг владельцев региональных банков. За год состав его участников и расстановка сил между ними стали другими. Кто сохранил и увеличил, а кто потерял банковские миллионы – «Дело» проанализировало в новом рейтинге крупнейших владельцев банковских капиталов.

ПОТЕРЯННЫЕ СОКРОВИЩА

«Я ПРОДАЛ СВОЙ ПАКЕТ, потому что он был непривлекательным. Он выполнил свои задачи – я на нем заработал, но в дальнейшем он оказался ни к чему», – объясняет утрату интереса к банкингу предприниматель Александр Милеев, бывший некогда акционером Первобанка. В прошлом году сразу несколько бизнесменов, для которых банковские капиталы являются непрофильными вложениями, избавились от своих пакетов. В большинстве случаев акции не приносили дохода. Кому-то деньги нужны были для решения проблем своего основного бизнеса.

Из числа акционеров НТБ вышел Владимир Каданников, контролировавший долю капитала банка размером 808 млн рублей (8-я строчка рейтинга год назад). Бывший председатель совета директоров АвтоВАЗа в свое время стоял у истоков образования тольяттинских АвтоВАЗбанка и Автомобильного банкирского дома. В последние годы пакет акций в НТБ был практически единственным официальным банковским активом легенды советского автопрома. Теперь после продажи своих акций от былых миллионов у него осталось лишь 1,45% в уставном капитале НТБ. С 49 млн рублей (рыночная оценка – 70 млн рублей) он занимает 57-ю строчку рейтинга «Дела».

Александр Милеев продал свой пакет акций Первобанка (162,5 млн рублей и 30-я строчка рейтинга год назад). До этого он отдал банку за долги свой офисный центр «Капитал-Хаус». Впрочем, свой выход из числа акционеров Первобанка он никак не связывает с этим прецедентом. «Если в стоимости пакет не растет и дивидендов нет, то зачем его держать? – разочарован человек, которого называют водочным королем. – Приобретал

Если в цене пакет не растет и дивидендов нет, то зачем он нужен?

РОДНИК ИССЯК
Первобанк больше не «подпитывает» Милеева



акции Первобанка я все-таки не зря. Они приносили доход, и продал я их с доходом».

Отказался от банкинга и Андрей Половинкин (37-я строчка рейтинга год назад), продав свою долю в банке Волга-Кредит, равную 135 млн рублей капитала банка. Это происходило параллельно с потерей влияния в профильном бизнесе семьи Егоровых-Половинкиных: в 2010 году они продали контрольный пакет «Электрошита» иностранным инвесторам.

Генеральный директор выставочного центра «Экспо Тольятти» Василий Воронской через год владения пакетом привилегированных акций ФиаБанка (145 млн рублей, 33-е место год назад) реализовал их другому акционеру банка – Марии Матвеевой. «Кто-то покупает акции из корысти, а у меня были хорошие отношения с учредителями ФиаБанка, они меня попросили их подстраховать, купить акции. И я купил. Изначально договор был составлен на год. И когда подошло время, я продал свои акции ФиаБанка. Правда, доход с акций все-таки был, иначе зачем бы я стал их покупать», – уверяет Воронской. Теперь у тольяттинского бизнесмена нет особого интереса к банковской сфере. «Пока только присматриваюсь. Если будет хорошее предложение, может быть, и куплю долю в каком-нибудь банке. Но вообще для меня банковская история – не основная. Так... На время разместить деньги, перебиться», – говорит

Воронской. Госпожа Матвеева после описанной сделки поднялась с 29-й на 22-ю строчку, увеличив свой пакет привилегированных акций ФиаБанка со 166 млн до 354 млн рублей (рыночная оценка пакета экспертами «Дела» – 495 млн рублей).

ВСЕ ВЫШЕ И НИЖЕ

САМЫЕ БОГАТЫЕ владельцы банковских капиталов крепко держались за свои пакеты в прошлом году. Тройка лидеров осталась той же: Леонид Михельсон (Первобанк),

Сергей Махлай (Тольяттихимбанк, РТС-банк), Алексей Титов («Солидарность», «Потенциал»). Как и год назад, в первой двадцатке фигурируют также известные владельцы АвтоВАЗбанка, Первобанка, НТБ и Газбанка.

Самым резонансным событием в региональном банкинге стала потеря контроля над ФиаБанком его основателем и председателем правления Анатолием Волошиным (год назад 16-я строчка рейтинга). Конфликт между ним и его партнером по банку Александром Носоровым (к началу прошлого года каждый из них контролировал по 40% акций ФиаБанка) вышел в публичную плоскость летом прошлого года. Волошин был свергнут со своего поста и вступил в открытое противостояние с новым руководством, в частности, критикуя последнее в своем блоге, но к ноябрю «разведенным» банкирам удалось договориться. «Я однозначно продам свой пакет Носорову. Это должно произойти до февраля. Цену не назову, но сделка меня устраивает, поэтому и продаю», – заявлял в середине января «Делу» Анатолий Волошин. В результате сделки Носоров получает в свое распоряжение 63,66% тольяттинского банка, что в абсолютном выражении равняется около 1 млрд 103 млн рублей (рыночная оценка экспертов «Дела» 1,5 млрд рублей) и врывается с 17-го места в четверку лидеров.

Волошину, в свою очередь, кроме денег достался полный контроль над небольшим алтайским Эл банком, в котором ранее его часть против доли Носорова была 55% к 45%. Подконтрольный Волошину (48-я строчка рейтинга) банковский капитал равняется теперь



Porsche рекомендует Mobil 1

В отношении расхода топлива мы его обуздали.

В отношении мощности он не поддается дрессировке.

Новый Panamera 4.

Неистовый и мощный. 3,6-литровый атмосферный двигатель V6 нового Panamera 4.

Отличительные черты его характера: коробка передач с двумя сцеплениями Porsche Doppelkupplung (PDK) с функцией отключения двигателя на остановках Auto Start Stop – серийно. Система непосредственного впрыска топлива (DFI) и система регулирования фаз газораспределения VarioCam Plus – тоже серийно. Одним словом, высокий технический потенциал, низкий расход топлива: 300 л. с., 9,6 л. На каждый день.

Для путешествий. Новое измерение мощности. Типичный Porsche благодаря принципу Porsche Intelligent Performance. От 4 568 600 рублей.

Спрашивайте о сертификате на дополнительный год гарантии (или два года)

в Порше Центре Тольятти.



PORSCHE

Порше Центр Тольятти

Официальный дилер Porsche AG

Ул. Революционная, 82
Телефон: (8482) 502 911

www.porsche-togliatti.ru

**PORSCHE
INTELLIGENT
PERFORMANCE**

Разгон от 0 до 100 км/ч с PDK (пакет Sport Chrono Plus): Panamera - 6,3 (6.1) • Panamera 4 - 6,1 (5.9) • Panamera S - 5,4 (5.2)

Panamera 4S - 5,0 (4.8) • Panamera Turbo - 4,2 (4.0)

Расход топлива* в смешанном цикле, л/100 км: Panamera - 9,3 • Panamera 4 - 9,6 • Panamera S - 10,5 • Panamera 4S - 10,8 • Panamera Turbo - 11,5

* Определяется по стандарту BS/1268/1WG в действующей редакции

Банковские **клады**

У каких банков в 2010 году вырос собственный капитал, (тыс. рублей)

Банк	на 01.01.2010	на 01.01.2011	Рост
Элканбанк	468927	1091525	622598
Потенциалбанк	208775	654 842	446067
НТБ	3203487	3375396	171909
АвтоВАЗбанк	2676000	2835287	159287
Газбанк	3975655	4075848	100193
Волжский социальный банк	304620	390934	86314
ФиаБанк	1681600	1731916	50316
Приоритет	455218	489542	34324
Тольяттихимбанк	1890045	1913397	23352
РТС-банк	426823	443944	17121
Земский банк	332482	342417	9935

всего 95,2 млн рублей. Но банкир не отчаивается. «Я открою филиал алтайского банка в Тольятти. Полгода точно буду этим заниматься. Также буду продолжать развивать мой проект «Приморское». Есть у меня еще один бизнес-проект, о котором пока не хотел бы распространяться», - осторожничал в январе Волошин в разговоре с «Делом».

У акционеров целого ряда банков подконтрольный капитал значительно вырос в результате роста уставных капиталов кредитных учреждений. Например, Элканбанк увеличил в результате эмиссии свой капитал с 469 млн рублей до 1 млрд 91,5 млн рублей. Даже несмотря на то, что доля в Элканбанке его генерального директора Григория Оганесяна в прошлом году сократилась с 44,665 до 29,31%, в абсолютном выражении подконтрольный ему капитал вырос с 209 млн до 317 млн рублей. Его партнер Сергей Ивахно увеличил свой пакет с 14,69 до 29,42% и вошел в первую тридчатку крупнейших владельцев банковских капиталов региона. Теперь Ивахно принадлежит 321 млн рублей капитала Элканбанка (481 млн рублей).

Пакет в Элканбанке главы холдинга «Техоборонпром» Алексея Леушкина (переместился с 40-й на 27-ю строчку рейтинга) уменьшился с 21,84 до 18,8%, но подконтрольный капитал вырос со 102 млн до 205 млн рублей (рыночная оценка - 307,8 млн рублей). Несмотря на то, что для изготовителя клапанов это непрофильный актив, он не собирается избавляться от него. «Это очень выгодное вложение в хорошем банке, с хорошим управлением. Да, дивидендов нет. А зачем? Капитализация банка растет. В 2010 году прошла эмиссия. Я планирую увеличить свой пакет. В рамках договоренностей буду выкупать до 25,1% акций», - говорит бизнесмен.

Значительно увеличил свой капитал в Земском банке глава сызранской группы «Криста» Владимир Симонов (28-я строчка рейтинга). Он в прошлом году выкупил у своего партнера, представителя тольяттинской группы «Дельта» Александра Кузнецова, 25% банка, консолидировав таким образом в своих руках 75% кредитного учреждения. Доля Симонова в капитале Земского банка выросла со 166 млн до 257 млн рублей (рыночная оценка - 282 млн рублей). Владелец оставшихся 25% Земско-

го банка, представляющих собой 85,6 млн рублей капитала (94 млн рублей) по-прежнему является бывший топ-менеджер АвтоВАЗа Владимир Кучай (49-я строчка рейтинга).

РУБЛЬ БЕРЕГУТ

ЗАНЯТНО, что в верхней части рейтинга не появилось ни одного новичка, а были только потери (Волошин, Каданников, Милеев, Воронской, Половинкин). Новые лица сконцентрировались внизу рейтинга, с небольшими пакетами. Это преимущественно новые акционеры банков «Волга-Кредит», «Волго-Камский», Элканбанка.

Позиции ряда акционеров изменились в силу технических причин. К примеру, из числа акционеров подконтрольного депутату Самарской губернской думы Олегу Борисову Народного инвестиционного банка вышла Галина Сысуева (был 71 млн рублей). А ее акции перераспределились между родителями Борисова: отцом Георгием (42-я строчка), подконтрольный капитал которого вырос с 65 млн до 106,7 млн рублей, и матерью Людмилой (58-я строчка), у которой в НИБе сейчас 63 млн рублей капитала.

В некоторых банках, таких как Волжский социальный банк и «Приоритет», состав и пакеты акционеров остались прежними, но в абсолютном выражении их доли выросли за счет увеличения капитала банков. «У нас договоренность – с увеличением капитала пропорционально наращивать свои доли,

– рассказал «Делу» совладелец Волжского социального банка Евгений Абибулаев (60-я строчка рейтинга). - Так будем делать и дальше, и кроме нынешних учредителей не собираемся приглашать новых акционеров». Что дает ему пакет ВСБ? «Дивидендов нет, поскольку все доходы мы распределяем на развитие банка. Пакет дает только имиджевую составляющую... и то, что ко мне обращаются журналисты как к учредителю», - не унывает господин Абибулаев. Он также сообщил, что ВСБ готовят очередные документы на увеличение уставного капитала, но дополнил: «Тренд остается тем же: региональные банки увеличивают свой уставной капитал, но у федеральных банков пока больше ресурсов».

Банкиры не склонны считать, что у произошедших в прошлом году перемен в составе и качестве банковской элиты есть какой-либо общий генезис. «По моим ощущениям, сегодня резких изменений, продиктованных экономической ситуацией, нет. Какие-то изменения размеров банковских капиталов отдельных лиц связаны с единичными случаями продажи и приобретения акций», - рассуждает Алексей Титов. - Да, поднялись Носоров, Оганесян, Чекмарев, в НТБ произошли перестановки. Но в целом расстановка сил на региональном банковском рынке не сильно поменялась. Думаю, лидеры останутся теми же: владельцы Первобанка, Тольяттихимбанка, «Солидарности». А если оценивать не по физлицам, а по группам влияния (а это мне кажется корректнее), то впереди нас еще окажутся Газбанк и НТБ».

«АвтоВАЗбанк очень хорошо шагнул вперед, увеличил капитал, резервы. «Лада-кредит» хорошо шагнул назад, остался без поддержки и без стратегии. Оказалось невозможным вытащить Потенциалбанк. Думаю, ребята недооценили сложности. Газбанк ушел в 2010 году из Тольятти. Почему-то наш город показался ему неинтересным. Самарские банки стали подтягиваться», - делится своей оценкой Анатолий Волошин.

-Виктория Антонова

а у каких упал (тыс. рублей)

Банк	на 01.01.2010	на 01.01.2011	Падение
Первобанк	6331289	5761339	-569950
Лада-кредит	2318902	2043550	-275352
"Солидарность"	2955449	2754185	-201264
Ипозембанк	101459	26286	-75173
Волго-Камский банк	586401	530597	-55804
Волга-Кредит банк	715138	706964	-8174
Народный инвестиционный банк	194751	187284	-7467

Источник: сайт Центробанка России и отчетности банков

Ставки
снижены!

Малому бизнесу – большие кредиты



*Кредиты компаниям
и индивидуальным
предпринимателям*

- Низкие фиксированные ставки
- Длительные сроки кредитования
- Финансирование любых целей бизнеса
- Гибкий подход к обеспечению (возможно частичное обеспечение залогом)
- Кредитование под поручительство гарантийных фондов

Узнайте больше:

г. Самара, ул. Молодогвардейская, д. 204

(846) 269-67-94

8 800 100-24-24

(звонок по России бесплатный)

www.vtb24.ru

Банк ВТБ 24 (закрытое акционерное общество).
Генеральная лицензия Банка России № 1623. РЕКЛАМА.



НЕПОБЕДИМЫЕ

Среди самых богатых владельцев банковских капиталов нет новых имен



→ **СЕРГЕЙ**
→ **И АНДРЕЙ**
МАХЛАИ

Младший сын главы корпорации «Тольяттиазот» Владимира Махлая Сергей по-прежнему занимает соседнюю строчку рядом с самым богатым банкиром региона. Сам Махлай-старший еще шесть лет назад эмигрировал в Лондон (тогда у него в ходе борьбы с рейдерами за свой завод возникли проблемы с правоохранительными органами) и был объявлен Интерполом в международный розыск. В апреле прошлого года обвинения были сняты, но он по-прежнему не выходит из тени.

Банковский бизнес семьи Махлая официально принадлежит двум его сыновьям: младшему, Сергею (100% Тольяттихимбанка и 74% РТС-банка), и старшему, Андрею (26% РТС-банка). Оба сына участвуют в судьбе завода своего отца. Сергей какое-то время работал в нью-йоркском офисе ТоАЗа, Андрей некоторое время заседал в совете директоров имеющих отношение к заводу швейцарских фирм.

Сейчас семья тольяттинского химика контролирует 2 млрд 357 млн рублей банковских капиталов региона (рыночная оценка - 3 млрд 402 млн рублей). Это почти на 60 млн рублей выше, чем год назад. Несмотря на убытки 2009 года, прошлый год банки семейства Махлаев завершили с прибылью (63 млн рублей у ТХБ и 20 млн рублей у РТС-банка) и незначительно увеличили собственный капитал.

«Солидарность» и Потенциалбанк

2373446,5
646903,0*

← **АЛЕКСЕЙ**
← **И ЛИЛИЯ**
ТИТОВЫ



Размер личного пакета Алексея Титова в «Солидарности» (53,86%) в абсолютном выражении составляет 1 млрд 483 млн рублей (рыночная оценка - 2 млрд 373 млн рублей). Учитывая, что еще 404 млн рублей капитала банка (647 млн рублей) принадлежит его супруге Лилии Титовой, семья Титовых контролирует 1 млрд 887 млн рублей (3 млрд 20 млн рублей). «У меня ничего особо не изменилось, только моя супруга стала владелицей одного юридического лица. И в Потенциалбанке сейчас вместо бывших акционеров - Агентство по страхованию вкладов», - отчитывается Титов. Впрочем, кое-что у банкира изменилось не «особо». В прошлом году личная доля Титова в «Солидарности» сократилась на 160 млн рублей. Это произошло в результате уменьшения собственного капитала банка на 201 млн рублей (с 2 млрд 955 млн до 2 млрд 754 млн рублей). А пригретый банкиром в 2008 году Потенциалбанк тянул банковскую группу «Солидарность» вниз, демонстрируя серьезные убытки. «В прошлом году у «Солидарности» начались «разборки» с Агентством по страхованию вкладов. Представители агентства приезжали сюда, искали новые возможности по реанимации Потенциалбанка. Банк работает в убыток, и, видно, тяжело идут возвраты денег, которые самарцы взяли у АСВ», - рассказывает на правах анонимности один влиятельный банкир, знакомый с ситуацией в Потенциалбанке. Впрочем, сам Титов уверяет, что Потенциалбанк развивается в рамках программы санации, рассчитанной до 2014 года, полтора года назад он восстановил платежеспособность, к концу прошлого года вышел на прибыль.

Тольяттихимбанк и РТС-банк

3264317,8
138510,5*

ФИА-банк
1543572,1*

← **АЛЕКСАНДР**
НОСОРОВ



Еще год назад у главы холдинга «Инкомцентр» Александра Носорова было, как и у другого бенефициара ФИА-банка Анатолия Волошина, 548,5 млн рублей капитала банка. Но в прошлом году Носоров вытеснил из банка его основателя. Одна из версий причин появления яблока раздора между партнерами - нежелание Волошина кредитовать бизнес Носорова и якобы попытки основателя ФИА-банка найти иностранных партнеров за его спиной. Отлучив бессменного лидера банка от управления им, Носоров столкнулся с проблемами, в том числе с оттоком клиентов. Тем не менее в результате сделки между повздорившими банкирами, которая должна была состояться до февраля 2010 года, Носорову полностью переходил пакет Волошина, в результате чего он получал в свое распоряжение 63,66% тольяттинского банка. В абсолютном выражении это около 1 млрд 103 млн рублей капитала (рыночная оценка доли - 1 млрд 544 млн рублей).

*Здесь и далее по тексту приведены оценки возможной рыночной стоимости доли (долей), сделанные экспертами «Дела». Данная информация не является официальной и может быть использована только в частном порядке

ЛЕОНИД МИХЕЛЬСОН

Первобанк

4474356,7*

Совладелец газового холдинга «НоваТЭК» вместе со своим партнером Леонидом Симановским заинтересовались банкингом еще в 1995 году, когда на некоторое время вошли в число совладельцев «Солидарности». Затем они обзавелись новокуйбышевским «Нова Банком», который в результате слияния с банком «Самарский кредит» Андрея Ищука стал Первобанком. Сейчас Михельсон контролирует в Первобанке порядка 2 млрд 910 млн рублей капитала (через компанию «Левит», которая владеет 64,51% банка и в которой ему принадлежит 78,29%). Несмотря на то, что в прошлом году доля господина Михельсона в Первобанке не изменилась, подконтрольная ему часть капитала банка в абсолютном выражении уменьшилась на 452 млн рублей. Это произошло потому, что сам капитал банка сократился с 6 млрд 331 млн до 5 млрд 761 млн рублей. Впрочем, это по-прежнему самый большой капитал среди региональных банков. Несмотря на трудности первой половины прошлого года, в целом за год Первобанк сумел показать прибыль. При доходах около 23 млрд рублей Первобанк заработал за прошлый год порядка 123 млн рублей.





**НИКОЛАЙ
ТАРАН** →

Свой путь в банковской сфере Таран начинал с должности инкассатора Госбанка СССР, а в производстве — с пивзавода. Сейчас председатель совета директоров Автовазбанка лично и через юридические лица владеет 32% Автовазбанка. Несмотря на корпоративный конфликт, который разгорелся в прошлом году между Тараном и Еленой Казымовой с одной стороны и Верой Прокопенко и Анатолием Куимчиди с другой, Автовазбанком по-прежнему поровну владеют Таран, Казымова и Прокопенко. Как и у двух его партнеров, у Тарана за прошлый год пакет банка незначительно вырос. К тому же произошел рост капитала банка с 2 млрд 676 млн рублей до 2 млрд 835 млн рублей. В итоге часть капитала АВБ, принадлежащая Тарану, увеличилась на 69 млн рублей и составила 907 млн рублей. Также господин Таран сохраняет главенство среди партнеров в рязанском банке Ринвестбанк, на 78% принадлежащем аффилированной бизнесмену компании «Росскат». С учетом доли Тарана в капиталах учредителей Ринвестбанка он контролирует в рязанском банке 10,38%, что в абсолютном выражении составляет 21 млн рублей.



**ВЕРА
ПРОКОПЕНКО** →

20 лет Прокопенко проработала на Димитровградском автоагрегатном заводе, в 1990-м пришла в Автовазбанк, с 1996-го входит в совет директоров. Сейчас она заместитель председателя совета директоров банка. Лично и через юридические лица она владеет, как и два ее партнера — Николай Таран и Елена Казымова, 32% Автовазбанка. За прошлый год ее пакет незначительно вырос. К тому же произошел рост капитала банка с 2 млрд 676 млн рублей до 2 млрд 835 млн рублей. В итоге доля Прокопенко в капитале АВБ увеличилась на 69 млн рублей и составила 907 млн рублей. Также госпоже Прокопенко принадлежит доля в рязанском банке Ринвестбанк, на 78% принадлежащем аффилированной ей компании «Росскат». С учетом доли Прокопенко в капиталах учредителей Ринвестбанка она контролирует в рязанском банке 8,75%, что в абсолютном выражении составляет 18 млн рублей.

**Автовазбанк и
Ринвестбанк**
1426339,8*

**Автовазбанк и
Ринвестбанк**
1451107,2*

Первобанк
**1240603,6 и
1081115,3***

**Автовазбанк и
Ринвестбанк**
1426339,8*

**Национальный
торговый банк**
1010593,6*

*Здесь и далее по тексту приведены оценки возможной рыночной стоимости доли (долей), сделанные экспертами «Дела». Данная информация не является официальной и может быть использована только в частном порядке



**ЕЛЕНА
КАЗЫМОВА** ←

Пару лет проработав экономистом на АвтоВАЗе, Казымова еще в 1989 году перешла в Автовазбанк. Сейчас она президент банка. Ей лично и через юридические лица принадлежит, как и двум ее партнерам, Николаю Тарану и Вере Прокопенко, 32% Автовазбанка. За прошлый год ее пакет незначительно вырос. Капитал банка увеличился с 2 млрд 676 млн рублей до 2 млрд 835 млн рублей. В итоге доля Казымовой в капитале АВБ увеличилась на 69 млн рублей и составила 907 млн рублей. Также госпожа Казымова владеет долей в рязанском банке Ринвестбанк, на 78% принадлежащем аффилированной ей компании «Росскат». С учетом доли Казымовой в капиталах учредителей Ринвестбанка она контролирует в рязанском банке 8,75%, что в абсолютном выражении составляет 18 млн рублей.



**ЛЕОНИД
И СОФЬЯ
СИМАНОВСКИЕ** ←

Партнер Леонида Михельсона по холдингу «НоваТЭК» Леонид Симановский контролирует через компанию «Левит», в которой ему принадлежит 21,71%, долю Первобанка размером 14,36%. В абсолютном выражении это порядка 807 млн рублей (рыночная оценка — 1 млрд 241 млн рублей). Это на 122 млн рублей ниже, чем год назад. Сокращение размера подконтрольного ему капитала связано с уменьшением капитала банка. Еще 720 млн рублей капитала Первобанка, оцененного аналитиками в 1 млрд 81 млн рублей, контролирует супруга Симановского Софья. Всего рыночная оценка доли четы Симановских в Первобанке составляет 3 млрд 322 млн рублей.

**АЛЕКСЕЙ
КАЛАШНИКОВ** ←

Москвич Алексей Калашников является бенефициаром кипрского офшора Ferl Holdings Limited. Через него он контролирует 19,96% Национального торгового банка. В прошлом году его доля в банке в абсолютном выражении выросла с 533 млн рублей до 674 млн рублей (рыночная цена около 1 млрд 11 млн рублей) в связи с ростом капитала банка. Калашников является участником компании Ferdinand Holdings Limited (Британские Виргинские острова), которой и принадлежит 100% уставного капитала Ferl Holdings Limited. Зарегистрированным номинальным держателем акций в интересах Ferl Holdings limited является Внешэкономбанк.

ЗОЛОТАЯ СЕРЕДИНА

Новый курс ВТБ

ПЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ 2010 года дают основания рассчитывать на рост экономики в дальнейшем. За развитием предприятий крупного бизнеса предполагается оживление производственной активности предприятий среднего клиентского сегмента, именно поэтому в новой стратегии ВТБ серьезный акцент сделан на работе с предприятиями среднего бизнеса. Об основных направлениях реализации стратегических планов филиала в этом клиентском сегменте рассказывает управляющий филиалом ОАО «Банк ВТБ» в г. Самаре Андрей Иванов.

- Андрей Владимирович, как вы оцениваете потенциал предприятий среднего бизнеса?

- Мы относим к категории предприятий среднего бизнеса компании с выручкой от 90 млн до 3 млрд руб. в год. При этом спектр отраслей максимально широк - около 28 секторов экономики. К категории «среднего бизнеса ВТБ» в Самарском регионе можно отнести более 2000 предприятий.

Это мобильные, эффективные компании, которые работают практически во всех отраслях национального хозяйства. На наш взгляд, предприятия среднего сегмента - это большой потенциал для развития бизнеса банка в работе с корпоративными клиентами.

- Насколько этот сегмент сейчас интересен банкам?

- Сегодня средний бизнес находится в стадии стабилизации, и борьба банков за этот сегмент разворачивается с новой силой. На российском финансовом рынке сохраняется достаточно высокий уровень ликвидности, свободных денег много, и их нужно куда-то вкладывать. При этом платежеспособных клиентов, обладающих стабильным бизнесом, стало меньше. Кроме того, если на пике кризиса многие клиенты предпочитали обслуживаться исключительно в госбанках или банках с иностранным уча-



стием, то сейчас уже восстановилось доверие к региональным банкам и кредитным организациям среднего звена. Поэтому уровень конкуренции сейчас даже выше, чем два года назад.

Сегодня качественный заемщик - ценный клиент для каждого банка, и практически все лидеры финансового рынка активизируют программы кредитования для этого сегмента.

- Изменилась ли политика банка в отношении этого сегмента клиентов?

- Бизнесу региона нужны комплексные продукты, долгосрочное партнерство и индивидуальный подход. Мы готовы все это предложить. Для клиентов с хорошим финансовым состоянием увели-

чены лимиты кредитования до 600 млн руб., филиал банка осуществляет финансирование капитальных затрат сроком до трех лет.

Банк вернулся к технологии овердрафтного кредитования. Банк пошел на существенное снижение ставок за пользование кредитными ресурсами. Сегодня для предприятий среднего бизнеса они колеблются в диапазоне 9-11%.

Мы предоставляем широкий спектр документарных операций, которые хорошо востребованы на региональном рынке. Существенная доля таких услуг приходится на выдачу гарантий - гарантий исполнения контракта, возврата

аванса, таможенных и тендерных гарантий. В прошлом году ВТБ оперативно отреагировал на изменения в законодательстве и предложил клиентам новые разновидности банковских гарантий, в том числе гарантии возврата возмещенного НДС в пользу налоговых органов.

Самарский филиал банка успешно сотрудничает с предприятиями, осуществляющими работу в рамках программы поддержки предприятий ЖКХ. Указанные предприятия пользуются привилегиями - бесплатным расчетно-кассовым обслуживанием.

- Какие цели ставит перед собой ВТБ в сегменте корпоративного бизнеса?

- В 2010 году была принята новая стра-

тегия развития «Дорога к 15-ти» - такое название носит амбициозный план работы на ближайшие три года. Стратегия подразумевает увеличение прибыли в два раза - до 120-140 млрд руб., показатель возврата на капитал - не менее 15% по каждому виду бизнеса, подъем стоимости акций ВТБ - до 15 копеек и рост доли рынка по среднему бизнесу - до 15%. Именно поэтому мы стремимся наращивать объемы финансовой поддержки местных предприятий. Банк готов рассматривать предложения по финансированию инвестиционных программ по основным социальным направлениям, тесно работать с администрациями городов и районов по предоставлению кредитов.

БАНКОВСКАЯ СТРАТЕГИЯ - КАК БУДЕМ ЖИТЬ

ПО МНЕНИЮ РЯДА ЭКСПЕРТОВ, банковская система постепенно начинает выходить из кризиса. Что готовит банковскому сектору Стратегия банковского развития до 2015 года, какие перспективы у региональных банков после экономических потрясений, что нового ожидает заемщика в разрешении конфликтных ситуаций с банками, что такое «горизонтальная интеграция»? Ответы на эти вопросы мы получили у президента банка «Солидарность», заместителя председателя совета Ассоциации региональных банков России, депутата Самарской губернской думы Олега Сеницына.

- Сегодня активно готовится к принятию новая редакция Стратегии-2015, определяющей дальнейшее развитие банковского сектора России. Как идет процесс?

- Стратегия развития банковской системы до 2015 года была озвучена на Международном банковском форуме в Сочи в сентябре. Все это время шла интенсивная дискуссия, поступило большое количество предложений и поправок. За время обсуждения выявились основные системные дополнения и замечания, характеризующие банковские проблемы сегодняшнего дня. Так, например, новая редакция Стратегии-2015 предполагает освободить банки России от несвойственных им функций по контролю за исполнением хозяйствующими субъектами правил обращения с наличными денежными средствами. Сегодня банки ведут некую фискальную работу, которую должны исполнять специальные органы. Эффект и результативность в таком случае, по моему мнению, будут гораздо выше. Обратили банкиры внимание в новой редакции Стратегии и на излишнюю регламентацию отдельных банковских процессов. Например, относительно укрепления банковских касс, ведения архивов,

обеспечения единообразия надзорных требований и требований к участию в системе страхования вкладов. Еще один пункт: по мнению банковского сообщества, сегодня надо сократить количество должностей в банках, которые требуют согласования ЦБ при назначении. Банки подчас неделями, а иногда и месяцами ждут согласования на должность заместителя главного бухгалтера, заместителя руководителя. Такие вопросы вполне можно решать на местах.

- Каковы перспективы развития малых банков в связи с темой повышения уровня минимального капитала?

- По-прежнему актуальной темой остается вопрос о повышении размера минимального капитала банков. Прошло повышение до 90 млн рублей, а вот по повышению капитала до 180, а тем более до 300 млн рублей остается очень много вопросов. Эти планы – постоянный источник стресса для малых и средних банков, особенно региональных, которым и так непросто сегодня работать. Мы активно поднимаем этот вопрос в Ассоциации региональных банков России, чтобы наше мнение услышали и в Москве.

- Реальным механизмом выхода из кризиса для банковской сферы является рост кредитного рынка. Как идет процесс, каковы перспективы развития этого рынка?

- Прогноз ЦБ России в конце 2010 года был таков: предполагалось, что в 2010 году объем кредитования банками нефинансовых организаций вырастет на 10-15%, в 2011 году – на 20-25%. Стабильное увеличение потребностей выходящих из кризиса предприятий и устойчивый рост депозитов способствуют наращиванию кредитной массы. Однако ожидаемое увеличение темпов роста инфляции в этом году и возможный рост ставки рефинансирования существенно сдерживают процесс роста кредитного

рынка. Пока ставка рефинансирования ЦБ остается на уровне 7,75%, но думаю, что изменения в сторону ее повышения не за горами. Это усложняет условия для финансовых организаций, банков, которые в 2011 году вынуждены будут по-прежнему жестко контролировать цену кредитов. В этом году продолжится напряженная борьба между банками за хорошего заемщика, причем центр работы сместится в сегмент средних и малых предприятий. «Солидарность», предполагая такую тенденцию, на протяжении последних лет успешно ведет работу по кредитованию предприятий малого и среднего бизнеса. Для нас это одно из стратегических направлений в работе.

- Каковы перспективы по защите заемщиков-физических лиц?

- Рост кредитного рынка в сегменте физических лиц неизменно поднимает вопрос цивилизованных отношений в системе «банк-заемщик». До последнего времени банки находились в приоритетном положении и могли диктовать заемщику практически любые условия. Защищенность физического лица была минимальной, потому что обращение в суд для заемщика, мягко говоря, некомфортно, перспективы исхода дела в противостоянии юридического управления банка и заемщика, подчас недостаточно продвинутого в юридических и финансовых вопросах, очевидны, и не в пользу заемщика.

В конце 2010 года на круглом столе в Самарской губернской думе мы активно обсуждали пакет вопросов законодательного укрепления мер по защите заемщика. Надеюсь, что в 2011 году в данном вопросе будут существенные позитивные подвижки. В частности, одним из решений является введение должности финансового омбудсмена для решения подобных конфликтов



во внесудебном порядке. Это распространенная западная практика, которая себя хорошо зарекомендовала. Когда речь идет о некоторых типизированных отношениях, то не нужно приглашать свидетелей, не нужны экспертизы. От длительных судебных процессов страдают не только заемщики, но и банки, которые мало того, что тратят деньги на ведение судебных дел, но еще и теряют заемщиков, за которых они так долго и дорого боролись.

- В банковской среде в последнее время популярной стала тема «горизонтальной интеграции» региональных банков. Что это за тема, каков сегодня вектор движения региональных банков?

- Если говорить в целом о процессе интеграции, то, по моему мнению, он неизбежен, и он уже идет в разных формах. Что такое «горизонтальная интеграция», о которой так много говорят сегодня? Это объединение в той или иной форме региональных банков в противовес «вертикальной интеграции», когда объединяются, а скорее всего, поглощаются региональные банки федеральными.

Сегодня в той или иной степени процесс уже идет. Например, с 2008 года идет интеграция Ханты-Мансийского банка и Новосибирского муниципального банка. Правда, здесь есть предпосылки вмешательства в процесс одного из федеральных банков. Тем не менее опыт оказался позитивным и для одного, и для другого кредитно-финансового учреждения. Насколько мне известно, оба банка решили продолжить работу по объединению. Еще в ряде регионов страны идут аналогичные процессы.

Но «горизонтальная интеграция» сегодня – все же больше теоретический подход к решению вопросов развития, чем практический. Каждый из региональных банков имеет свою систему работы с клиентами, свои подходы, кадры и кадровую политику, наконец, те или иные материальные заинтересованности. Это большой клубок вопросов, который непросто распутать в одночасье. Механическое объединение, думаю, невозможно. К интеграции банки, скорее всего, подтолкнет тот же вопрос размера капитала, о котором мы уже сегодня говорили.

В идеале, по мнению некоторых экспертов рынка, схема консолидации ре-

гиональных банков может выглядеть следующим образом. Крупные региональные банки продолжают объединение, усиливая позиции в своих регионах и выходя за их пределы. Скорее всего, они будут делать это путем покупки или присоединения средних и наиболее устойчивых мелких региональных банков. В то же время идея создания крупного регионального банковского холдинга, своего рода регионального супербанка, который бы объединил средние и мелкие банки под единым брендом с сохранением их автономности, кажется многим участникам рынка хотя и привлекательной, но теоретической. Главный страх, который не дает покоя всем региональным банкам, состоит в следующем: если даже и появится мощный региональный супербанк, который аккумулирует все серьезные региональные активы, есть большой риск, что его сразу же купит либо крупный госбанк, либо коммерческий федеральный. А это означает полную потерю самостоятельности. И вот ею-то жертвовать пока не готов никто. Сегодня также не исключено возрождение интереса западного капитала к российской банковской системе.

РЕЙТИНГИ

ОСТАТЬСЯ В ЖИВЫХ

Банки выбирают из кризиса,
но на многих все еще написано SOS

УНИКАЛЬНОСТЬ нынешней ситуации в том, что банкирам, которые все это время расчищали свои балансы, как авгиевы конюшни, теперь приходится начинать фактически с чистого листа. Ни финансовые показатели, ни бренды уже не имеют прежней волшебной силы. Приходится заново искать путь к кошельку клиента с помощью тарифов, сервиса и банковских технологий», - делится своими опасениями с «Делом» один из самарских банкиров. Формально порвав с кризисом и приведя в «чувства» отчетность, самарские банки заметно отстали по коэффициентам эффективности. К чему это приведет?

ОДОЛЕЛИ

ЕСЛИ ВЕРИТЬ ЗАЯВЛЕНИЯМ банкиров и их отчетам, подаваемым в Центробанк,

то кризис действительно закончился. Согласно официальным данным, практически все самарские банки показали в минувшем году рост активов. Более того, ряд кредитных организаций продемонстрировали просто феноменальные темпы, которых самарский банкинг не видел уже более двух лет. Так, Элкабанк смог увеличить валюту баланса практически в два раза – с 3,7 млрд до 6,5 млрд рублей. Серьезную заявку на лидерство в самарской банковской сфере сделал Национальный торговый банк, нарастивший в прошлом году активов практически на 6 млрд рублей. С валютой баланса 33 млрд рублей банк Михаила Романова вплотную приблизился к лидеру самарского банкинга – Первому объединенному банку, который в 2010 году по валюте баланса остался на позициях 2009 года.

Относительно нормализовалась ситуация и с прибылью банков. Смогли закрыть

свои многомиллионные убытки Автовазбанк и Первый объединенный банк. Сразу пять самарских банков принесли своим владельцам прибыль более чем в 100 млн рублей, а у НТБ этот показатель превысил отметку в 150 млн рублей. Такие размеры прибыли кредитные учреждения редко демонстрировали и в более благоприятные времена. Убыточными в 2010 году оказались только три кредитные организации, зарегистрированные в регионе: «Солидарность», «Приоритет» и Народный инвестиционный банк.

Примечательно, что самым кредитным банком Самары стал НТБ, чей кредитный портфель превысил отметку в 20 млрд рублей, за год увеличивший этот показатель более чем на 4 млрд рублей. А вот прошлогодний лидер кредитной активности, Первобанк, опустился на четвертую строчку, опустошив свой кредитный портфель на сумму около 3 млрд рублей. Зато банк Олега Багаева прочно удерживает пальму первенства по объему просроченной задолженности – этот показатель в банке составляет более 1,3 млрд рублей. Подсластить горькую пилюлю Первобанку может тот факт, что в прошлом году этот показатель находился на уровне 1,8 млрд рублей. Вообще объем «просрочки» является ложкой дегтя в бочке меда антикризисных показателей самарских банков. У трех кредитных организаций просроченная задолженность превышает 1 млрд рублей, а сразу у девяти банков этот показатель увеличился по сравнению с прошлым годом.

«Да не смотрите вы на эти показатели, это все отголоски прошлого. Ситуация будет меняться, причем кардинально. Просто не все банки завершили договорные отношения с клиентами, начавшиеся еще до кризиса. Перераспределение будет гло-

САМЫЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ БАНКИ

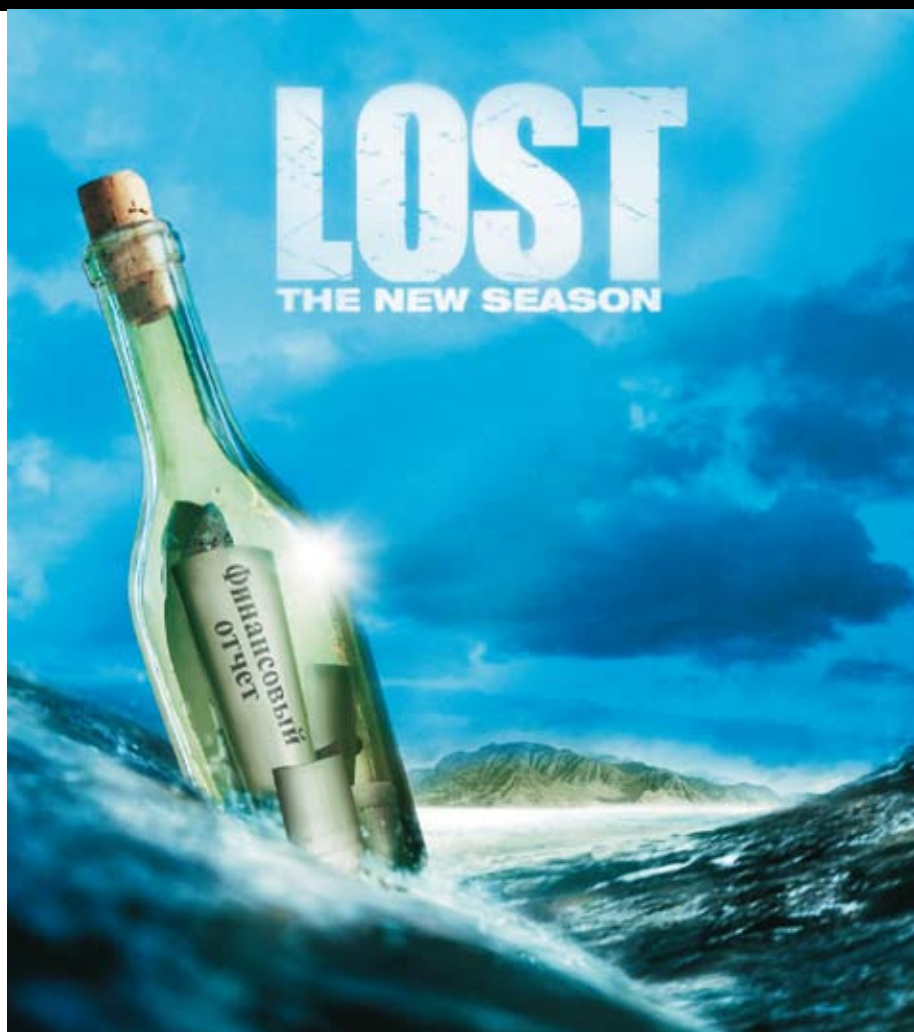
Банки	Доля работающих активов	Средняя по группе
(валюта баланса больше 10 млрд руб.)		
ОАО "Первый Объединенный Банк"	87,07%	81,59%
ОАО "Автовазбанк"	83,61%	
ОАО КБ "Солидарность"	82,98%	
ЗАО КБ "Газбанк"	80,19%	
ОАО "НТБ"	80,02%	
ЗАО КБ "ФИА-банк"	77,10%	
(валюта баланса меньше 10 млрд руб.)		
ЗАО АКБ "Тольяттихимбанк"	88,08%	71,94%
ОАО КБ "Волга-Кредит"	83,15%	
ЗАО АКБ "Банк развития технологий и сбережений"	80,01%	
ЗАО КБ "ЛАДА-КРЕДИТ"	75,26%	
ОАО ПК "Элкабанк"	75,00%	
ООО КБ "Потенциал"	72,10%	
ОАО БАНК "Приоритет"	71,77%	
ЗАО АКБ "Земский банк"	69,09%	
ОАО "МВКБРР"	68,41%	
ООО "Коммерческий Волжский социальный банк"	59,26%	
ООО "Самарский ипотечно-земельный банк"	49,56%	
ЗАО "НИБ"	37,97%	

САМЫЕ УСТОЙЧИВЫЕ БАНКИ ROAA

Банки	Доход/ активы	Средняя по группе
(валюта баланса больше 10 млрд руб.)		
ЗАО КБ "ФИА-банк"	0,9%	0,64%
ОАО "Автовазбанк"	0,82%	
ЗАО КБ "Газбанк"	0,68%	
ОАО "НТБ"	0,6%	
ОАО "Первый Объединенный Банк"	0,55%	
ОАО КБ "Солидарность"	-0,75%	
(валюта баланса меньше 10 млрд руб.)		
ЗАО АКБ "Банк развития технологий и сбережений"	2,71%	0,66%
ЗАО АКБ "Земский банк"	2,02%	
ООО "Самарский ипотечно-земельный банк"	1,47%	
ОАО ПК "Элкабанк"	1,02%	
ЗАО КБ "ЛАДА-КРЕДИТ"	0,74%	
ЗАО АКБ "Тольяттихимбанк"	0,68%	
ООО "Коммерческий Волжский социальный банк"	0,64%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	0,48%	
ОАО "МВКБРР"	0,14%	
ОАО БАНК "Приоритет"	-0,28%	
ЗАО "НИБ"	-1,74%	
ООО КБ "Потенциал"	-14,55%	

САМЫЕ ПРИБЫЛЬНЫЕ БАНКИ ROAE

Банки	Доход/ расход	Средняя по группе
(валюта баланса больше 10 млрд руб.)		
ЗАО КБ "ФИА-банк"	15,54%	9,09%
ОАО "НТБ"	10,63%	
ОАО "Автовазбанк"	9,88%	
ЗАО КБ "Газбанк"	8,3%	
ОАО "Первый Объединенный Банк"	5,24%	
ОАО КБ "Солидарность"	-19,83%	
(валюта баланса меньше 10 млрд руб.)		
ЗАО АКБ "Тольяттихимбанк"	27,24%	10,01%
ЗАО АКБ "Земский банк"	24,48%	
ЗАО АКБ "Банк развития технологий и сбережений"	15,56%	
ЗАО КБ "ЛАДА-КРЕДИТ"	12,4%	
ОАО ПК "Элкабанк"	10,62%	
ООО "Коммерческий Волжский социальный банк"	10,21%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	9,82%	
ООО "Самарский ипотечно-земельный банк"	5,11%	
ОАО "МВКБРР"	3,1%	
ЗАО "НИБ"	-3,84%	
ОАО БАНК "Приоритет"	-4,51%	
ООО КБ "Потенциал"	-101,51%	



бальным. Кто-то уйдет из банков, потому что в тяжелое время по отношению к нему заняли слишком жесткую позицию, кто-то польстится на более льготные условия», - делится своими опасениями с «Делом» один из самарских банкиров.

САМЫЕ ДОХОДНЫЕ БАНКИ NIM

Банки	Доход/ акционер- ный капитал	Средняя по группе
(валюта баланса больше 10 млрд руб.)		
ЗАО КБ "Газбанк"	7,14%	3,62%
ОАО КБ "Солидарность"	3,97%	
ОАО "НТБ"	3,78%	
ЗАО КБ "ФИА-банк"	3,46%	
ОАО "Первый Объединенный Банк"	2,94%	
ОАО "Автовазбанк"	1,63%	
(валюта баланса меньше 10 млрд руб.)		
ЗАО "НИБ"	12,61%	6,14%
ЗАО АКБ "Банк развития технологий и сбережений"	8,51%	
ЗАО КБ "ЛАДА-КРЕДИТ"	7,35%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	7,13%	
ОАО БАНК "Приоритет"	6,83%	
ЗАО АКБ "Тольяттихимбанк"	6,38%	
ОАО ПК "Элбабанк"	5,9%	
ЗАО АКБ "Земский банк"	5,74%	
ООО "Коммерческий Волжский социальный банк"	4,8%	
ООО КБ "Потенциал"	3,51%	
ООО "Самарский ипотечно-земельный банк"	3,49%	
ОАО "МВКБРР"	0,6%	

В ПОИСКАХ

ВОПРОС О ТОМ, как измерить эффективность банков в современных условиях, во многом остается открытым. Управляющий РОО «Тольяттинский» банка ВТБ24 Андрей Смирнов считает, что уровень эффективности определяет сам банк, его менеджмент. Этот уровень должен быть заложен в стратегии, оцифрован в стратегических целях компании. Что касается универсальных показателей, то, по мнению Смирнова, «оценка эффективности деятельности банка принципиально не отличается от оценки эффективности деятельности любого коммерческого предприятия. Более широкий подход может включать - как это и происходит сейчас в наиболее передовых банках - систему сбалансированных показателей ССП, которая учитывает кроме группы финансовых показателей еще и клиентскую составляющую - рост клиентской базы, удовлетворенность клиентов услугами и сервисом банка, процессную - совершенство банковских бизнес-процессов и ИТ-систем, а также составляющую обучения и развития персонала».

Генеральный директор филиала Банка «Сосьете Женераль Восток» (BSGV) в Самаре Константин Балдуев считает, что для любой организации важно, чтобы она была не только стабильной, но и прозрачной, понятной для клиентов. В век конку-

ренции особую важность приобретают качество предоставляемых услуг, узнаваемость бренда, работа с клиентами. Поэтому при оценке эффективности деятельности банка рассматриваются не только финансовые показатели, но и нематериальные активы: организация внутренних бизнес-процессов, работа с клиентами, качество и спектр продуктов и услуг. Если говорить о контроле выполнения стратегических задач в кредитной организации, то во многих компаниях, особенно европейского образца, широко применяются так называемые ключевые показатели эффективности (KPI), по которым оценивается результативность и эффективность действий персонала, процессов и функций управления», - заявил «Делу» Балдуев.

Генеральный директор ИК «Восток Инвест» Владислав Зотов считает, что эффективную деятельность банков отображает рентабельность активов. «Если показатель находится в районе 5%, то банк работает адекватно экономической ситуации в стране, - уверен Зотов. - Если же коэффициент сильно отклоняется в меньшую или большую сторону, это не очень хорошо. Маленький процент говорит об излишней консервативности банка, соответственно более высокий - о повышенных рисках. Второй важный показатель, на мой взгляд, - это соотношение активов банка к количеству сотрудников, другими словами, активы на расходы на собственное содержание».

НИБ С НИМБОМ

НЕСМОТРЯ на улучшающуюся отчетность, картина состояния самарской банковской системы с позиций оценки эффективности представляется невеселой. Взяв за основу рекомендации банкиров, «Дело» совместно с экспертами самарского консалтингового агентства «B2B» вновь попробовало оценить несколько показателей эффективности по международной методике (первый рейтинг эффективности самарских банков был опубликован в майском номере «Дела» за 2010 год).

По рентабельности капитала и рентабельности активов прошлогодние лидеры сохранили свои позиции. Так, по ROAE среди крупнейших банков лучший показатель продемонстрировал ФИА-банк (15,54%) при среднем по группе 9,09%. Среди средних банков больше всех своих акционеров порадовал сызранский Земский банк, чья рентабельность капитала составила 28,48% при средней по группе 10,01%. Примечательно, что в 2009 году по крупным банкам ROAE составлял только 3,18%, в то время как для средних банков за год этот показатель незначительно сократился. Что касается рентабельности активов, то тут среди крупных банков наилучший показатель продемонстрировал также ФИА-банк (0,91%) при медиане 0,64%, а среди средних - Банк развития техноло-

САМЫЕ РИСКОВАННЫЕ БАНКИ RESERVE/EASSETS

Банки	Предполагаемая проблемная часть активов	Средняя по группе
(валюта баланса больше 10 млрд руб.)		
ЗАО КБ "ФИА-банк"	9,66%	8,09%
ОАО "Автовазбанк"	9,57%	
ОАО "Первый Объединенный Банк"	9,05%	
ЗАО КБ "Газбанк"	7,13%	
ОАО КБ "Солидарность"	5,16%	
ОАО "НТБ"	4,60%	
(валюта баланса меньше 10 млрд руб.)		
ЗАО АКБ "Тольяттихимбанк"	30,15%	3,29%
ООО "Самарский ипотечно-земельный банк"	16,43%	
ЗАО АКБ "Банк развития технологий и сбережений"	15,94%	
ЗАО КБ "ЛАДА-КРЕДИТ"	14,31%	
ООО КБ "Потенциал"	11,63%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	4,74%	
ООО "Коммерческий Волжский социальный банк"	3,62%	
ЗАО АКБ "Земский банк"	2,96%	
ЗАО "НИБ"	2,68%	
ОАО ПК "Элканбанк"	2,53%	
ОАО БАНК "Приоритет"	2,03%	
ОАО "МВКБРР"	1,92%	

гий и сбережений (2,71%) при средней по группе 0,66%.

В 2010 году у самарских банков в целом выросла рентабельность активов. Так, в 2009 году этот показатель по крупным банкам составлял 0,27%, а по средним – 0,61%. Если сравнивать эффективность осуществления основного банковского процесса, то среди крупных банков лидером является Газбанк (7,14%) при медиане 3,62%. Среди средних банков наилучший NIM у Народного инвестиционного банка (12,61%) при медиане по группе 6,14%. Примечательно, что по сравнению с прошлым годом NIM для обеих групп сократился. Если по крупным кредитным организациям падение было более чем внушительным – с 6,23% до 3,62%, то по средним показатель сократился менее чем на 1%. По эффективности управления издержками среди крупных банков в более благоприятном свете предстает НТБ с показателем 7,57% при среднем уровне 19,19%. Среди средних банков выделяются «Приоритет» и Элканбанк, которые тратят на свое содержание порядка 13% доходов при медиане в 22,4%.

По сравнению с прошлым годом ER у обеих групп банков значительно ухудшился. Снизилась показатели самарских банков и по критерию reserve/eassets, который показывает, какая часть активов может стать проблемной. Если в прошлом году по крупным банкам этот показатель составлял 4,41%, то в этом году он поднялся до 8,09%. Лучший показатель в этом вопросе продемонстрировал НТБ, проблемами которому угрожают только 4,6% активов. В незавидном положении оказался ФИА-банк с показателем 9,66%. По средним банкам в 2009 году медиана составляла

САМЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАНКИ

Банки	Расходы/ доход	Средняя по группе
(валюта баланса больше 10 млрд руб.)		
ОАО "НТБ"	7,57%	19,19%
ОАО "Первый Объединенный Банк"	12,66%	
ЗАО КБ "Газбанк"	18,87%	
ЗАО КБ "ФИА-банк"	19,52%	
ОАО КБ "Солидарность"	20,54%	
ОАО "Автовазбанк"	24,5%	
(валюта баланса меньше 10 млрд руб.)		
ОАО БАНК "Приоритет"	12,98%	22,4%
ОАО ПК "Элканбанк"	12,99%	
ЗАО АКБ "Тольяттихимбанк"	17,21%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	17,42%	
ЗАО АКБ "Банк развития технологий и сбережений"	20,8%	
ООО КБ "Потенциал"	21,13%	
ЗАО АКБ "Земский банк"	23,68%	
ООО "Коммерческий Волжский социальный банк"	24,89%	
ОАО "МВКБРР"	26,15%	
ЗАО КБ "ЛАДА-КРЕДИТ"	28,53%	
ООО "Самарский ипотечно-земельный банк"	53,71%	
ЗАО "НИБ"	60,55%	

2,67%, а в прошлом уже 3,29%. В наиболее благоприятной ситуации по reserve/eassets находится Волго-Камский банк с показателем 1,92%. Наиболее сложная ситуация с потенциально проблемными активами у Тольяттихимбанка (30,15%). По отношению сформированных резервов к просроченной задолженности самарские банки в целом укрепили свои позиции. Так, по сравнению с конкурентами в более благоприятной ситуации в своих весовых категориях оказались ФИА-банк - 248% (медиана 160%) и Тольяттихимбанк - 2593% (медиана 223,68%). Самая грустная ситуа-

ция по reserve/NPA у НТБ (101%) и «Потенциала» (81,47%). По уровню проблемных активов среди крупных банков лидирует Первобанк, демонстрирующий 5,74% при среднем показателе 4,65%. Среди средних банков «отличился» «Лада-Кредит», чей NPA/EAssets составляет 15,14% при средней по группе 1,7%. Примечательно, что по объему текущих проблемных активов за год ухудшилась ситуация только у крупных банков, в то время как средние кредитные учреждения сохранили позиции 2009 года.

БОРЬБА ЗА КАЧЕСТВО

БОЛЬШИНСТВО БАНКИРОВ УВЕРЕНЫ, что в ближайшее время работа их учреждений по улучшению собственной эффективности усилится. «Те, кто не сможет приспособиться к новым условиям, просто вернутся к тому, с чего начинали: превратятся в расчетные центры своих учредителей, а то и вовсе покинут рынок», - предсказал «Делу» один из самарских банкиров.

Каким видят эффективный банк в будущем самарские банкиры? Андрей Смирнов считает, что многие банки уже пересмотрели подходы к оценке эффективности. «Больше внимания стало уделяться формированию качественного кредитного портфеля через построение системы управления рисками, работе с проблемными кредитами, - считает Смирнов. - Кроме того, многие банки приступили к совершенствованию ИТ-платформ, занялись улучшением качества клиентского сервиса». Константин Балдуев уверен, что одной из основных задач для банков было обеспечение доходности на должном уровне.

- Роман Аврусин

САМЫЕ ОСТОРОЖНЫЕ БАНКИ RESERVE/NPS

Банки	Резервы/проблемные ссуды	Средняя по группе
(валюта баланса больше 10 млрд руб.)		
ЗАО КБ "ФИА-банк"	247,96%	160,26%
ОАО "Автовазбанк"	197,42%	
ЗАО КБ "Газбанк"	162,81%	
ОАО "Первый Объединенный Банк"	157,71%	
ОАО КБ "Солидарность"	108,63%	
ОАО "НТБ"	101,08%	
(валюта баланса меньше 10 млрд руб.)		
ЗАО АКБ "Тольяттихимбанк"	2593,81%	223,68%
ООО "Коммерческий Волжский социальный банк"	500,83%	
ЗАО АКБ "Банк развития технологий и сбережений"	466,06%	
ОАО БАНК "Приоритет"	296,71%	
ЗАО АКБ "Земский банк"	281,36%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	234,98%	
ОАО ПК "Элканбанк"	212,38%	
ОАО "МВКБРР"	138,62%	
ООО "Самарский ипотечно-земельный банк"	120,66%	
ЗАО "НИБ"	101,81%	
ЗАО КБ "ЛАДА-КРЕДИТ"	94,53%	
ООО КБ "Потенциал"	81,47%	

САМЫЕ ПРОБЛЕМНЫЕ БАНКИ NPA/EASSETS

Банки	Проблемные активы	Средняя по группе
(валюта баланса больше 10 млрд руб.)		
ОАО "Первый Объединенный Банк"	5,74%	4,65%
ЗАО КБ "Газбанк"	4,38%	
ОАО "НТБ"	4,55%	
ОАО "Автовазбанк"	4,85%	
ОАО КБ "Солидарность"	4,75%	
ЗАО КБ "ФИА-банк"	3,90%	
(валюта баланса меньше 10 млрд руб.)		
ЗАО КБ "ЛАДА-КРЕДИТ"	15,14%	1,70%
ООО КБ "Потенциал"	14,28%	
ООО "Самарский ипотечно-земельный банк"	13,62%	
ЗАО АКБ "Банк развития технологий и сбережений"	3,42%	
ЗАО "НИБ"	2,63%	
ОАО КБ "Волга-Кредит"	2,02%	
ОАО "МВКБРР"	1,38%	
ОАО ПК "Элканбанк"	1,19%	
ЗАО АКБ "Тольяттихимбанк"	1,16%	
ЗАО АКБ "Земский банк"	1,05%	
ООО "Коммерческий Волжский социальный банк"	0,72%	
ОАО БАНК "Приоритет"	0,69%	

КАК МЫ СЧИТАЛИ

В рейтинговом исследовании «Дела» рассматривались все банки, зарегистрированные на территории Самарской области и позиционирующие себя как универсальные кредитные учреждения. (исключение - Русфинанс-банк, который позиционируется как розничный банк). Данные для исследования получены из официальных отчетов (последняя дата 01.01.2011, форма отчета 101,102), опубликованных на сайте Банка России (www.cbr.ru). Все показатели рассчитывались поквартально и по году. Капитал банков оценивался на основе Инструкции Банка России №215, с определенными допущениями, основанными на информации с сайта bankir.ru. Рейтингование велось по 2 группам банков в зависимости от размера их валюты баланса. В первую группу попали банки с валютой баланса более 10 млрд рублей, во вторую группу — все банки с меньшим показателем критерия.

1. Рейтинг Самые устойчивые банки

рассчитывался по показателю Рентабельность активов (Return on Average Assets). Этот показатель характеризует, сколько прибыли (до налогообложения) зарабатывает каждый рубль средних совокупных активов за период. Рассчитывается как отношение валовой прибыли к текущим активам. Данный показатель наиболее часто используется как оценка эффективности работы управляющего банком.

2. Рейтинг Самые доходные банки

рассчитывался по показателю Рентабельность капитала (Return on Average Equity). Этот показатель характеризует, сколько прибыли (до налогообложения) зарабатывает каждый рубль капитала банка и средств акционеров за период. Рассчитывается путем деления прибыли до налогообложения на собственный и акционерный капитал. Показатель позволяет получить оценку доходности вложений для собственников в анализируемый банк.

3. Рейтинг Самые прибыльные банки

рассчитывался по показателю Чистая процентная маржа (Net Interest Margin). Этот показатель рассчитывается как соотношение чистого процентного дохода банка до формирования резервов к средней сумме его работающих активов. Этот показатель показывает, кто из банков наиболее успешен в основной деятельности — торговле деньгами.

4. Рейтинг Самые осторожные банки

рассчитывался по показателю отношения суммы сформированных резервов к работающим активам (Reserve/NPA). Этот показатель характеризует собственное понимание банком будущей рискованности своих кредитных операций. Он также может являться индикатором будущей устойчивости банка к кредитным рискам, связанным с неплатежами заемщиков по заключаемым кредитам.

5. Рейтинг Самые проблемные банки

рассчитывался по показателю отношения суммы сформированных резервов к просроченной задолженности (NPA/EAssets). Этот показатель характеризует финансовую оценку банком своих свершившихся рисков — насколько банк адекватно оценивал в прошлом уровень риска в своей кредитной политике.

6. Рейтинг Самые рискованные банки

рассчитывался по показателю отношения просроченной задолженности к кредитному портфелю (Reserve/EAssets). Этот показатель характеризует, насколько качественно сформирован кредитный портфель. Рейтинг был подготовлен при сотрудничестве с компанией «b2b.Технология развития»



КОММЕНТАРИЙ

СТАНИСЛАВ ТУЛЬЧИНСКИЙ*

Выход из кризиса откладывается

Несмотря на то, что 2010 год считался посткризисным для всего банковского сектора, показатели эффективности (по ROEA) крупных самарских банков не вышли на докризисные уровни. В среднем за 2010 год для акционеров самарских банков каждый рубль вложений принес менее 10 копеек.

За 2010 год заработать на своих активах не удалось практически никому. Наоборот, если учесть в расчетах налоги, потребную стоимость акционерного капитала и инфляцию, для большинства акционеров банков удачей стало сохранить свои вложения на уровне 2009 года. Это стало результатом снижения NIM: для К-банков (крупных банков) почти на 14%, для МС-банков (мелких и средних банков) более чем на 9%. Такое серьезное изменение показателя К-банков прошло с наименьшими потерями для их чистого дохода, так как в 2010 году произошло увеличение доли доходов от некредитных операций. Другой причиной падения чистого дохода стало, особенно для СМ-банков, сокращение рабочих активов. Возможно, это произошло за счет увеличения свободной ликвидности и средств, направляемых на операции на фондовых рынках. Проанализируем оценку уровня риска собственного портфеля и объема создаваемых резервов. Прежде всего стоит отметить, что К-банки увеличили отраженную на счетах баланса просроченную задолженность (NPA/EAssets) по сравнению с 2009 годом (была 2,6%). У СМ-банков на 1 рубль просрочки стало создано резервов примерно на 63 коп. больше, чем у К-банков (в 2009 году разница была 20 копеек). Для того чтобы создать примерно такой же фонд, на свою просрочку К-банкам пришлось бы доначислить более 60% резервов. Стоит отметить, что у К-банков продолжается восходящий тренд просрочки (NPA/

EAssets) в течение трех последних лет, а у СМ-банков она приостановилась в 2009 году. Анализируя результаты, можно сделать вывод, что СМ-банки по величине созданных резервов на рубль просрочки вышли на уровень 2008 года, а для К-банков этот показатель в 2010 году почти вдвое ниже. Возможно, что падение чистой маржи у обычной клиентской ниши заставляет банки идти в более рискованные ниши, увеличивая начисления и просроченную задолженность. В целом ситуация с управлением (точнее, ее нелогичностью, судя по доступным данным) рисками выглядит несколько пугающе. Следующей статьей траты дохода стало падение эффективности (ER) для обеих групп банков, они в среднем увеличились. За 2010 год К-банки по расходам на осуществление своей деятельности вышли на докризисный уровень, полностью компенсировав «затягивание поясов» 2009 года. Именно это увеличение для СМ-банков «съело» большую часть их оставшегося дохода, что и привело к снижению их рентабельности. Все выявленные проблемы по итогам 2009 года сохранили свою актуальность для банков региона и в 2010-м. Улучшение у крупных банков, к сожалению, не рукотворно, скорее рост рынка в целом «поднимает все лодки». Все это говорит о том, что системные проблемы сохранились и ждут следующего локального, отраслевого, станового или какого-то еще кризиса.

*Станислав Тульчинский - генеральный директор компании «b2b.Технология развития»

монократно-каркасное исполнение
сложная архитектура, свободные планировки

инженерия и коммуникации
последнего поколения

принудительная вентиляция
с системой очистки воздуха

эксплуатируемая кровля
с круглогодично используемым бассейном

просторная входная группа
авторский дизайн, консьерж



каждая квартира имеет собственную террасу
**ПОРТАЛ
БИЛДИНГ**

деревянные евроокна
из сибирского кедра

6 лифтов OTIS
приватный доступ в пентхаусы

Осипенко 126

(пересечение с С. Радонежского)

НЕ ЭКОНОМЬ КЛАСС



ГРУЗОВЫЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ
БАНКИ завязли в залогах

ПРОБЛЕМА

ТЯНИ. ТОЛКАЙ

Банки продолжают накапливать залоговое имущество должников, утопая в тоннах всевозможного хлама. Есть ли выход?

ГОД 2011-Й БУДЕТ ГОДОМ НАИБОЛЬШЕЙ АКТИВНОСТИ банков по реализации залогов – уверены эксперты «Дела». Объясняется это в первую очередь судебнo-процессуальными особенностями – в силу их длительности именно в этом году банки выведут на рынок наибольший объем имущества своих должников. Кроме того, переполненные закрома заставляют банки быстрее избавляться от непрофильных активов, часто обременяющих балансы и требующих дополнительного фондирования. Определенный драйв должна придать залоговому рынку оживающая понемногу экономика. Некоторые региональные банки лоббируют идею создания единой банковской площадки по реализации залогов. Однако идея пока не приживается. В ожидании свежих решений банкиры все больше чувствуют себя Плюшкиными, ведь время привлекательных залогов, таких как офисные комплексы или работающие производства, прошло.

КОТЛЫ И РЕСИВЕРЫ

ПО ДАННЫМ на 1 декабря прошлого года, банковская система Самарской области являлась чемпионом ПФО по объему просроченных кредитов. И хотя взыскание залогового имущества – крайняя мера, на которую банки идут в патовой ситуации, арбитражный суд завален «реквизиционными» делами банков и их должников.

В прошлом году «Дело» подробно анализировало ситуацию, сложившуюся у банков с залогами. За прошедшие месяцы она кардинально не изменилась – залогового имущества у банков не стало меньше, равно как и проблем с его реализацией. Последних стало даже больше в связи с измельчением залоговой базы и вымыванием ликвидных активов.

Вот в 2008 году банк «Приоритет» одолжил 17

млн рублей компаниям «Автоинвест» и «Перспективные промышленные технологии». Деньги горе-предприниматели не вернули, и теперь у «Приоритета» есть своя экструзионно-выдувная машина, выдувная одногнездовая форма, установка выдувного литья пластмассовых деталей, а также дробилки, электрошкафы и ресиверы. Не открыть ли свое производство – подумывают, наверное, в банке Виктора Развеева?

Не выйти ли на областной рынок телекоммуникаций – такой вопрос, быть может, терзает Волжский Социальный Банк, которому от задолжавшей компании «Информ-Техника» вместо полутора миллионов рублей достались товары в обороте. Фирма занималась предоставлением услуг интернет-доступа, а также проведением спутникового ТВ. В конце прошлого года ВСБ выиграл в арбитраже иск по «отъему» имущества ОАО «Самара-Интернет». За долг в 4,8 млн рублей банку достались базовые станции таких корпоративных пользователей, как «Больница Калинина», «Нефтехимпроект», ПИИРС, ТСЖ 5 Звезда, ОК «Янтарь», «Самарский мукомол». Помимо этого у банка Вячеслава Кузина есть теперь и пять собственных волоконно-оптических линий по Самарскому району, сервер и сварочный аппарат FUJIKURA. Неплохой старт для нового рывка?

Другая тема для раздумий у банка «Петрокоммерц». В 2007 году фирма «Фарм-Пласт» получила в банке «Петрокоммерц» кредит на 30,5 млн рублей, а прошлой весной взяла и обанкротилась. Зато «Петрокоммерц» разжился опытно-промышленными линиями, электроштабелером, измельчителями, бункерами, дозаторами, и прочим хламом. Здесь есть даже вибростол, воздушный и пневматический ножи.

Всякого добра теперь в достатке и у Первобанка. От компании МЛК «СФГ-Лизинг» кредитному учреждению достался странный набор из солярия, катка, КамАЗа и автомобиля «ЕАБА». От фирмы «ТРАК-Сервис» на банк Леонида Михельсона свалилось счастье в 216 наименований, среди них – котел стальной, удлинение пламенной головы 100 ММ, газовые фильтры и арматура, и даже стальная проверочная линейка. Все это, наверное, может пригодиться группе «НоваТЭК» в ее профильном бизнесе.

**Ликвидная
недвижимость все
реже
попадает
в делах
о залогах**

В смежную сферу, возможно, соберутся и владельцы банка ВТБ. За кредит в 53 млн рублей «Самараоргсинтез» отдал банку свое имущество на 90 млн. Здесь есть строительный вагончик, оргтехника, сварочные агрегаты, множество термостатов, сосудов, насосов. Всего 390 единиц, и этого вполне достаточно для создания «феноловой

империи». В Тольятти ВТБ сможет открыть даже ее промышленный филиал — от фирмы «Викорд» банк унаследовал аж 10 реакторов для химического синтеза на 12 млн рублей.

СКЛАДЫ И БАНИ

«МОЖНО СКОЛЬКО УГОДНО сетовать на сложности, но мы вынуждены жить и действовать в существующих условиях. Судебная система сегодня, к сожалению, слабо защищает кредитора. Суды придерживаются «классической» модели: богатый банк пытается напасть на бедного заемщика. А мы всего лишь пытаемся вернуть свои деньги», — Михаилу Романову, и.о. предправления НТБ еще повезло. Его банк — один из немногих, кто в 2010 году имел дело с недвижимостью, а не со шлангами и дробилками. В прошлом году НТБ получил от холдинга «Братство» участок в 6,4 тысячи кв.м на ул. Мечникова с недвижимостью на нем. Такова была плата компании «Самараторгтранс» за кредит в 80 млн рублей. «Номос-Банку» по договору ипотеки от Алексея Шалагина и Станислава Горчакова достался кинотеатр «Шипка» и земля под ним, а также маленькое помещение за ДК «Современник». Весной МДМ-Банк получил универсам «Орбита» на Димитрова.

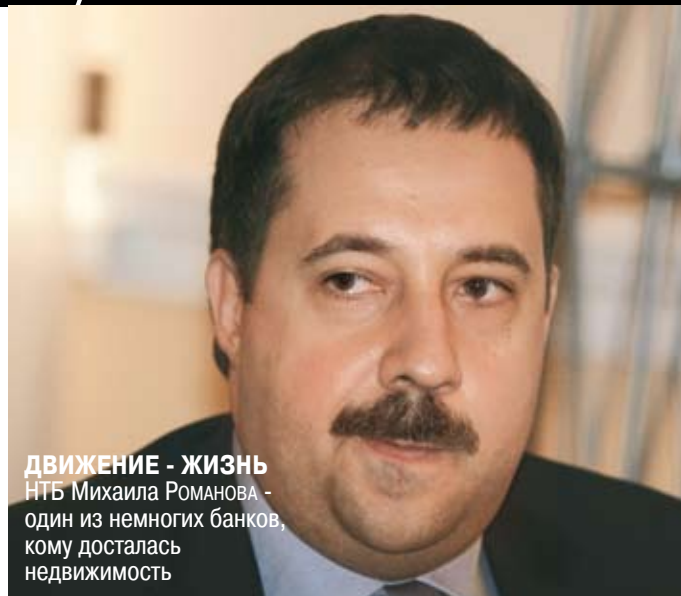
Статистика арбитража диагностирует: ликвидная недвижимость все реже попадает в делах о залогах. Тому же «Номосу» от ОАО «Сызраньавтокомплект» достался комплекс недвижимости в 16 тысяч кв.м всего-то за 35 млн рублей. Но кто ее теперь выкупит? От ООО «Энрос» ВСБ получил девять объектов недвижимости в Новокуйбышевске. Здесь есть здания складов для запчастей, авторемонтная и деревооблочные мастерские, бетонированная площадка и крытая стоянка. Так что проблем с парковкой у банка теперь нет, а вот место для корпоративного отдыха — есть! В октябре банк отсудил у двух физлиц и фирмы «Волга-Сервис» за долг в 769 тысяч рублей летний дом в массиве «СОК-5» и земельный участок площадью 549 кв.м — тут же. Банку «Петрокоммерц» ничто не мешало открыть свой филиал в Нефтегорске. От «Межрегиональной лизинговой компании СФГ-Лизинг» за долг в 87,2 млн рублей ему здесь досталась недвижимость. Новый,

расширенный головной офис может открыть банк «Форштадт». Последний входит в группу «Энергоинвест», и ему бы получить активы того же «Викорда», но карта легла по-другому. «Форштадт» дал кредит Алексею Гриншпуну, в итоге банк получил комплекс недвижимости в Ставропольском районе — производственное здание, электроцех, склад, а также земли сельхозназначения.

В своем «горе» «Форштадт» не одинок — Первобанку Алексей Гриншпун также должен не менее 230 млн рублей, и банку ничего не остается, кроме как вернуть их за счет активов СВ. А пока у Первобанка есть нежилая недвижимость на 3,5 тысячи кв. м под Жигулевском, а также гараж на 50 машин в Тольятти, гостиница, крытая стоянка на 20 мест, магазин запчастей и блок складов площадью 2,5 тысячи кв. м. Все это раньше принадлежало фирме «Лада-Сервис Автомобили» и ОАО «ВАЗ-Экспресс-Сервис». Есть у банка и ликвидный актив в Самаре — 3,8 тысячи кв. м помещений ОАО «Средволгогипроводхоз». За долг в 92 млн рублей институт перешел ему весь — от подвала до чердака.

А вот Марат Мухаметшин «уехал» от Олега Багаева в Вологду. Именно там он зарегистрировал ООО «Антарес», на которое и были переведены все активы ООО «Проект «Монако». В отношении «Антареса» ввели наблюдение, и это еще больше затуманивает перспективу получения Первобанком положенных ему 150 млн рублей (со всеми пенями 225 млн рублей).

Не все гладко и у ВТБ. Тольяттинская фирма «Стройинвест-регион» взяла в банке кредит под залог здания заводоуправления при отрядненском ком-



ДВИЖЕНИЕ - ЖИЗНЬ
НТБ Михаила Романова — один из немногих банков, кому досталась недвижимость

бинате ЖБИ. Все бы хорошо, но в рамках наблюдения над «СР» это здание было продано ООО «Авива». Попытки ВТБ оспорить этот процесс в суде не привели к результатам, и банк остался даже без этой малости.

Благодаря некогда открытой кредитной политике ряд банков теперь стали владельцами активов в удаленных регионах. Так, Газбанку от компании «Староминагропромснаб» достались склады и цех сборки сельхозмашин в Краснодаре. От новокуйбышевской фирмы «Север» банку перешло имущество в Республике Коми.

Впрочем, неизвестно, что лучше — сарай на Севере или развалины в центре Самары. Летом прошлого года стало известно о банкротстве ОАО «Самарская швейная фабрика». Банку «ВТБ 24» Николай Тюкавкин был должен около 28,9 млн рублей и в качестве отступного передал госбанку винтажную недвижимость СШФ на М. Горького.

«Суды для заемщика — повод потянуть время. У банка есть возможность взыскать только основной долг — пени очень редко», — рассказывает «Делу» один из банкиров. — Судятся до последнего, но толку-то». Судя по фабуле дел в арбитраже, должники как только не выкручиваются: активы передаются третьим лицам, инициируются параллельные процессы, банкротства и срочные разводы. Вот, например, владелец компании «Детская игрушка» Борис Фадеев взял в Волго-Камском банке кредит под свой дом в Красном Яре. Деньги бизнесмен не вернул, зато оперативно развелся с женой, которая, естественно, заявила в суде, что 50% дома принадлежит ей и согласия на залог она не давала.

ВЕРИГИ ДЛЯ БАНКИРОВ

СОДЕРЖАНИЕ ЗАЛОГОВ — непосильное ярмо для банков. И чем «разнокалибернее» залог, тем тяжелее его обслуживать, не скрывают банкиры. Дополнительное имущество на балансе банка — это потеря средств, соглашается начальник управле-



Набор джентльмена

Как развивается проблема с залоговым имуществом, достаемым банкам от должников

ВЫМЫВАНИЕ

Ликвидного имущества, с трудом добытого в арбитражных спорах, становится все меньше

СОДЕРЖАНИЕ

Затраты на консервацию, содержание и реализацию залогов становятся для банков все более непосильными

ИЗДЕРЖКИ

Риски, связанные с реализацией залогов и возвратом кредитных средств, банкам приходится закладывать в высокую стоимость займов

НАДЕЖДЫ

Возможность появления общей универсальной межбанковской площадки по реализации залогов



ЕЩЕ ОДИН ШЕДЕВР ОТ КОМПАНИИ
"СВЕТЛЫЙ МИР"

**НАДЕЖНО
КРАСИВО
ПРЕСТИЖНО
КОМФОРТНО
ДЛЯ ЖИЗНИ
НА 100%**



г. Самара, ул. Молодежная, д. 6, оф. 1. Тел.: 246-50-44, 925-78-17 www.svetmir.ru

ния по работе с активами банка «Солидарность» Дмитрий Свиридов, и добавляет, что в «Солидарности» от такого имущества избавляются скорейшим образом, чтобы вырученные средства направить в оборот.

В банках считают залоговый рынок бесперспективным и крайне проблемным. «Залоги могут потопить банки — так будет с 70%. Точно «выплывут» только госбанки, — считает один из игроков рынка. — Мы вынуждены закладывать в свои ставки по кредитам риски, поэтому у нас деньги под 18%, а у госбанков — под 11%».

Залоги постепенно превращают банки в обслуживающие имущество должников конторы. У некоторых крупных банков, например, Сбербанка или ВТБ, появились целые дочерние компании: «ВТБ Долговой центр», «Сбербанк-Капитал». У других залогами занимаются специальные отделы. Скажем, в Русфинансбанке — это регионально-правовое управление департамента претензионной работы. «Мы сетовать на трудности не стали и приняли решение о создании в банке параллельного механизма по работе с внеоборотными активами, — сообщил «Делу» Михаил Романов из НТБ.

Некоторые «безопасники» хорошо наживаются на продаже залогов

ем переварить».

По словам руководителя самарского филиала Балтинвестбанка Артема Маслова, у банков есть два варианта работы с залогом: либо пытаться продавать его с большим дисконтом, либо выделять средства на содержание или консервацию, чтобы продать позже, когда на него появится спрос. Однако без убытка реализовать залог почти невозможно, — уверен Маслов. Нередки случаи, когда после нескольких безуспешных попыток продажи имущества должников его оказывается дешевле списать, нежели хранить дальше. От некоторых залогов банкам приходится просто отказываться и использовать такие варианты возврата выданных средств, которые равносильны прощению долга», — признает Маслов. Он приводит пример, когда банку пришлось отказаться от обо-

- По сути, в дополнение к операционному банку создан инвестиционный банк, который обслуживает объекты, попавшие к нам в кризисный период от заемщиков. Объем таких активов сегодня достаточно велик, но это не страшно. Важно создать структуру, которая способна этот объ-

рудования, так как его демонтаж и перевозка обошлись бы дороже самого залога. Также и Россельхозбанк в прошлом году «побрезговал» дизайнерской итальянской обувью из магазинов «Микс Фэшн» Александра Куткового, предпочтя взять 110 млн деньгами после банкротства фирмы.

Системного выхода из сложившейся ситуации с залогами банки пока не нашли. По словам председателя правления Волжского социального банка Валерия Кучканова, ВСБ предлагал другим банкам создать единую площадку для реализации залогов и был готов даже финансировать ее организацию, выступая одним из модераторов проекта. «Эта площадка должна представлять собой компанию со своими помещениями и специалистами, которые будут профессионально реализовывать залоговое имущество. Банки сейчас обдумывают это предложение, никто не отказался от этой идеи, но и горячей поддержки мы пока не ощущаем», — сожалеет Кучканов. Предлагаемая ВСБ схема, очевидно, способна сделать систему реализации залогов прозрачной и открытой. Однако, по сведениям руководителя одного из самарских банков, жесткое противодействие проекту оказывается со стороны банковских отделов безопасности, поскольку некоторые из них хорошо наживаются на продаже залогов.

- Вера Андриянова, Сергей Вахрушев



группа компаний
ИНТАЛЕВ®

17 марта, г. Самара

МАСТЕР-КЛАСС

«Бюджетирование:

типичные ошибки построения финансовой структуры»

Вы приобретете практические навыки:

- ✓ Определения и выбора типов центров финансовой ответственности (ЦФО) для организации бюджетного управления на предприятии;
- ✓ Анализа системы бюджетирования на правильность построения;
- ✓ Формирования работающей финансовой структуры по ЦФО;
- ✓ Понимания взаимосвязей принципов организационного построения (оргструктуры) с финансовой ответственностью за результат деятельности.

Эксперт мастер-класса:

Сергей Львов, управляющий партнер ГК «ИНТАЛЕВ», специалист в области бюджетного и стратегического управления.

Для руководителей, финансовых директоров и собственников бизнеса участие в мастер-классе **БЕСПЛАТНОЕ.**

Необходима предварительная регистрация.

Регистрируйтесь на сайте intalev.nnov.ru или по многоканальному телефону +7(831) 220-85-07

ОТДЫХ ПО-РУССКИ в Гостиничном комплексе «РУССКАЯ ОХОТА»

ГОСТИНИЦА • РЕСТОРАН • КОНФЕРЕНЦ-УСЛУГИ • БАНЯ И САУНА • АКТИВНЫЙ ОТДЫХ
• Двухэтажные терема • Бунгало • Номера

Романтические вечера Корпоративные мероприятия

Развлекательная программа
Живая музыка
Дисотека
Подарки и сюрпризы

Каждое воскресенье
с 13:00 до 15:00
детские аниматоры, призы

Каждую среду и четверг
живая музыка, дискотека.

Каждую пятницу и субботу
музыкальная программа.
Живая музыка, дискотека.

марта

К услугам гостей
несколько залов
вместимостью
от 40 до 350
человек.
Здесь все
располагает
к хорошему
застолью.
Большой
выбор блюд,
приготовленных
на живом огне.



Группа компаний
ВИД
www.vidgroup.ru

Гостиничный комплекс «Русская охота»
Самарская область,
Волжский район, п. Курумоч

993-66-99 993-65-80



ПЕРВЫЙ В ПОВОЛЖЬЕ*

АВТОВАЗБАНК
ОСНОВАН В 1988 ГОДУ

WWW.AVTOVAZBANK.RU



Самара ул. Мичурина, 19в, ул. Советской Армии, 127, (846) 276 42 42 **Новокуйбышевск** проспект Победы, 1ж, ТРК «Сити-Парк», (84635) 77 000 **Тольятти** ул. Голосова, 26а, Молодежный бульвар, 1, ул. Ворошилова, 33, ул. Автостроителей, 61, ул. Революционная, 32, ул. Дзержинского, 76, ул. Тополиная, 24а, (8482) 407 407 **Сызрань** ул. Карла Маркса, 24, (8464) 98 68 97, проспект 50 лет Октября, 54, (8464) 96 45 63

Система казначейского контроля – новый продукт ОАО Банк АВБ, ориентированный на холдинговые структуры и группы компаний. Система позволяет управляющей компании в режиме реального времени осуществлять контроль расходования денежных средств со счета дочерних обществ с возможностью отклонения нежелательных платежей. За информацией обращайтесь в Центральный офис ОАО Банк АВБ по телефону (8482) 407 250.

рко • интернет-банкинг • зарплатные проекты • доходные инструменты • векселя • сейфинг

РАСШИРЯЯ ГОРИЗОНТЫ

НЕСМОТЯ НА УСИЛЕНИЕ КОНКУРЕНЦИИ в Поволжском регионе на рынке бурения, ЗАО «Сибирская Сервисная Компания» остается лидером отрасли. Сегодня компания ведет свою деятельность в Самарском, Оренбургском и Ульяновском регионах. В ближайших планах выход в Саратовскую область. О том, как удастся развивать бизнес в непростых экономических условиях, рассказал директор Отраденского филиала Валерий Рогожкин.

- Какие планы по работе у ССК на текущий год?

- В настоящий момент мы расширяем зону деятельности филиала до четырех регионов. В Оренбуржье выходим на тендер в ОАО «Зарубежнефть». В ближайшее время начнем сотрудничество с ООО «Русс-нефть-Бурение» в Ульяновской области. Возобновляем работу с ООО «КорСарНефть» на территории Саратовской области. Большой объем получили в ЗАО «Санеко». И конечно, мы продолжаем работать с «Рос-нефтью» - нашим давнишним партнером и заказчиком. Планы по объемам бурения на 2011 год составляют 125 тысяч метров. Таким образом, планируем увеличить объем работ в 1,5 раза по сравнению с 2010 годом.

- Есть ли отличие в технологии бурения в ПФО?

- Безусловно. К примеру, Оренбургская область находится вроде бы рядом с Самарской, но заметно отличается от нее своим климатом и сложным геологическим разрезом. Продуктивные пласты здесь залегают на километр ниже, а значит, и скважины должны буриться глубже – до 4000 метров. В Саратовской области и того больше – до 4400 метров. По сравнению с этим скважины в Самарской и Ульяновской

области можно назвать «мелкими» - до 2000 – 2500 метров.

- Скорость бурения является наиболее важным аспектом для заказчиков, насколько оперативно ведет работы Отраденский филиал ССК?

- За последние 5 лет у отраденцев произошел значительный скачок в скорости и качестве бурения. К примеру, если первую Оренбургскую скважину



глубиной 3600 метров бурили 125 суток, то уже в 2010 году такую же сдали за 85. Заказчики довольны.

- Объемы бурения растут и выручка тоже, а как изменения отражаются на персонале?

- В этом году планируем увеличить количество бригад до 16. Поскольку объем работ увеличился в разы, мы активно на-

бираем персонал. Техническое оснащение готово, кроме того, дополнительно переведены три буровые установки из Томского филиала нашей компании.

- Как удалось ССК сохранить лидирующие позиции на рынке в период кризиса?

- Ставка была сделана на взаимоотношения с заказчиком, то есть это политика компромиссов. Понимая, что не всегда ценовая составляющая отношений главная, мы искали те компромиссные варианты, которые позволили бы получить объемы, не потерять свое присутствие на рынке услуг. Мы начали с того, что укрепили и набрали высококвалифицированные кадры в маркетинг, так как это та структура, которая позволит удержаться на рынке. Объемы – это гарантия сохранения коллектива. А дальше уже – это наше умение работать качественно, найти достойных подрядчиков и т.д.

- Какими конкурентными преимуществами обладает ССК?

- В первую очередь это, конечно, наши профессиональные специалисты. Мы обладаем огромным опытом работы и знаем всю специфику бурения именно в Самарском регионе, трудоемкость самого метража, проходки – она позволяет выдерживать наш уровень и иметь преимущества перед подрядчиками, которые впервые заходят в наш регион. Поэтому мы – известное, знакомое буровое предприятие. И естественно, заказчики видят определенную гарантию, ведь вкладываются огромные деньги.

Однако не только о своей капитализации думает ЗАО «Сибирская Сервисная Компания», не забывают в ССК и о социальной ответственности. На протяжении 11 лет поддерживаются хорошие традиции, переданные вместе с опытом от старейших буровых мастеров Самарского региона. Поддерживаются ветераны и пенсионеры, ведет работу профсоюз, организовывающий отдых сотрудников и их детей. Есть и молодежная организация, благодаря которой молодые специалисты учатся, участвуют в научно-технических конференциях, городских мероприятиях, ездят по стране. И в целом коллектив компании любит спорт! Вот и сейчас очередной день рождения ССК отмечает проведением спартакиад, сначала в филиалах, а потом на общем межрегиональном уровне в городе Стрежевой.



Я НЕ ТАК СТАР,
ЧТОБЫ ЖИТЬ
В КОТТЕДЖЕ

У МЕНЯ КВАРТИРА В «ЛАДЬЕ»



269-58-38
922-78-12

www.ladyasamara.ru

ДЛЯ ТЕХ, КТО ЛЮБИТ ЖИТЬ:

- теннисный корт
- фитнес-клуб премиум-класса
- салон красоты
- торговый дом с бутиками марок DE-LUXE
- ресторан и гостевой паркинг

КАНУН Нового года. У сотрудников Поволжского банка Сбербанка России корпоратив в театре оперы и балета. Дамы вместо будничных белых блузок и зеленых косынок надели что понаряднее и дефилируют по коридорам самого помпезного театра региона, собираясь в компании и бурно обсуждая последние банковские новости. Несколько дней назад предправления Сбербанка Герман Греф представил им нового начальника – Дмитрия Курдюкова, 39-летнего выходца из «Уралсиба». В ожидании «новой метлы» неудовимое напряжение разряжает 16 лет возглавляющий Поволжский банк и официально еще не покинувший свой пост Виктор Шуренков. Он произносит торжественные речи, кружится в вальсе с одной из балерин и выглядит вполне безмятежным, даже когда наконец появляется, сияя широкой улыбкой, его молодой преемник, ставший в одночасье одним из самых влиятельных финансистов Поволжья. Шуренков принимает «сменщика» в свои «отеческие» объятия. Идиллия? Вряд ли. Показная пастораль не снимает недоумение многочисленных работников Сбера. Почему именно Курдюкову, не прошедшему суровую школу выживания в сберовских коридорах и совершенно неизвестному в Поволжье банкиру, доверили банк с активами свыше 450 млрд рублей?

Для своих новых подчиненных Курдюков – загадка. Говорят, когда Греф представлял его, Курдюков отчитал начальника кадров Поволжского банка за многочисленные увольнения, произошедшие летом прошлого года, хотя «провинившийся» кадровик устроился на работу в Сбер уже после этой «чистки». Этот поступок заставил сотрудников регионального Сбербанка понервничать. Всю рабочую часть января они ходили растерянные: новое руководство так и не объявило им, как положено в такие моменты, о «концепции развития», «задачах» и прочем. Планировавшиеся совещания несколько раз откладывались. Все, что у них было, – лишь два смутных ориентира: «через полгода» и «через 100 дней». Полгода дано старой команде – правда, без четких разъяснений, на что именно. А «через сто дней» Курдюков, которого его знакомые называют «довольно закрытым человеком», намерен огласить обществу первые итоги. Пока банкир встречался с губернатором и ездил по регионам присутствия Поволжского банка, его новые подчиненные передавали по цепочке противоречивые характеристики: «белый и пушистый», «жесткий», «продвинутый», «активный пользователь Интернета». Но все они пока не дают ответа на главные вопросы, будоражащие армию работников Поволжского Сбера, волнуящие московское руководство банка и угрюмой стеной стоящие перед его клиентами.

ПЕРЕСАДКА КУРДЮКОВА

Невозвраты, мошенничество, медленные темпы преобразований - такие «корни» пустил региональный Сбер во времена Виктора Шуренкова. Сможет ли их «выкорчевать» его молодой преемник, сажающий в Самаре собственное «денежное дерево»?

A man in a dark suit, white shirt, and blue tie is working in a garden. He is wearing a blue apron and yellow gloves. He is holding a shovel and appears to be planting or tending to a young tree. The background shows a grassy area with some trees and a fence.

“ Почему ему
доверили
банк с
активами
свыше 450
млрд рублей?



КУРС НА САМАРУ
О Курдюкове в местном
Сбере слышали еще
прошлой осенью

Поматросил

ДМИТРИЙ КУРДЮКОВ родился 4 июня 1971 года в Тамбове. «Простые. Не олигархи», - так отзывался о его родителях один из бывших коллег банкира. В детстве Дима мечтал стать военным моряком. И с пятого класса начал к этому готовиться. Усердно занимался морским многоборьем: плавание, кросс, стрельба, парус и гребля.

Но когда подошло время — стоял 1988 год — он вместо кортика вооружился учебниками и «отплыл» в Санкт-Петербургский инженерно-экономический институт имени Пальмиро Тольятти на факультет автоматизации производства. «Дмитрий Владимирович со студенческой скамьи интересовался управлением финансами, особенно применением математических методов и IT-технологий. В нашем вузе это направление всегда было на высоте», - вспоминает научный руководитель будущего банкира, преподаватель кафедры информационных систем в экономике Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета профессор Роман Соколов.

Получив диплом в 1994 году, новоиспеченный инженер-экономист поступил в аспирантуру. «У меня порядка 40 аспирантов, и я далеко не всех помню. А Курдюкова помню. Его диссертация была посвящена формированию пакета ценных бумаг банка. Напористый, целеустремленный... - Соколов на время задумывается. - Как-то раз мы допоздна занимались его диссертацией в вузе, увлеклись. А я ночью должен был встречать на вокзале делегацию из Екатеринбурга. Я ему предложил продолжить работу там, и он не отказался от такого «романтического» предложения. Мы с 12 до четырех ночи писали диссертацию в зале ожидания... Она получила единогласное утверждение на защите».

Одновременно с обучением в аспирантуре Курдюков преподавал в родном институте дисциплины, связанные с финансами. А с 1995 года начал работать в питерском филиале «Радуга» АКБР «Промрадтехбанк». В 1998 году самоотверженный аспирант защитил кандидатскую на тему «Моделирование инвестиционного портфеля банков» по специальности «экономико-математические методы». А в банке за четыре года он сделал карьеру от специалиста группы фондовых операций до начальника отдела фондовых операций и начальника дилингового центра.

О самостоятельных попытках Курдюкова заняться бизнесом в эти годы ничего не известно. Разве что может быть полезной информация ЕГРЮЛ о том, как Курдюков или его полный тезка был некоторое время соучредителем питерской компании ООО «Грин», зарегистрированной в 1993 году и занимавшейся розничной торговлей автомобилями и автозапчастями. Вклад банкира там всего

Курдюков выходил с уговорами к людям, стоявшим в гигантской очереди

лись тучи. Слухи о банкротстве, конфликт с налоговыми органами, многомиллиардные долги, в которых обвиняли сына президента Башкортостана Урала Рахимова, уголовное дело против президента банка Азата Курманаева, и в результате массовый отток средств с депозитов. Повлияли эти проблемы банка на решение Курдюкова или нет, но именно в тот год он на время покинул «Уралсиб». «Ему предложили более масштабную работу в питерском филиале Банка Москвы», - объясняет мотивы смены места работы Курдюкова один из его бывших коллег, сторонясь версии побега с «тонущего корабля». Впрочем, должность действительно была выше - начальник управления корпоративного бизнеса филиала (через некоторое время он стал еще и заместителем директора).

В финансовую корпорацию «Уралсиб» Курдюков вернулся, только когда его позвали на аналогичный фронт работы. В феврале 2005 года он стал заместителем руководителя Северо-Западной региональной дирекции ФК по корпоративному банковскому бизнесу.

Краснодар

РАДИ КАРЬЕРНОГО РОСТА Курдюкову пришлось узнать, что такое быть чужаком. В 35 лет он, вдохнув напоследок родного воздуха города на Неве, отправился с непростой миссией в Краснодарский край. В феврале 2007 года он стал председателем правления «Уралсиб-Юг банка» и руководителем южной региональной дирекции ФК «Уралсиб». Учитывая, что этот краснодарский банк появился у ФК полтора годами ранее в результате недружественного поглощения местного «Югбанка», принадлежащего его топ-менеджерам и что москвичи обещали сохранить имевшуюся команду управленцев, положение у молодого варяга было не очень веселым. Но все пошло как по маслу. «Уралсиб-Юг банк» был самым прибыльным среди банков Краснодарского края и Адыгеи: прибыль за 2008 год

30 рублей при уставном капитале 8,4 тысячи рублей (учредители - Сарра и Анна Яровинкины, Владлен Ким).

Питер

В 28 ЛЕТ Курдюков перешел в малоприметный, находившийся тогда в хвосте банковского рынка петербургский филиал БашКредитБанка (предшественник «Уралсиба»), возглавив в нем управление по работе с клиентами. Тогда и представить нельзя было, что с этим банком будет связано его превращение во влиятельного банковского управленца. «В 1999 году «БашКредитБанк» был незаметным, практически неизвестным на рынке Санкт-Петербурга филиалом регионального банка. Круг банковских операций в то время был достаточно узок и фактически сводился к функциям казначейства: мы работали на межбанковском рынке и на рынке валютных операций, - вспоминал позднее в одном из своих интервью сам Курдюков. - Уже через три года нам удалось вывести наш филиал в пятерку крупнейших филиалов российских банков в Санкт-Петербурге. Мы в десятки раз увеличили кредитный портфель, нарастили клиентскую базу, начали активно работать с физическими лицами». От преподавания Курдюков постепенно отошел, хотя его бывшие коллеги до сих пор вспоминают, как его студенты приходили в банк на стажировку.

«Уралсиб» стал банком федерального значения, но в 2003 году над ним сгусти-

была около 1 млрд рублей, по данным на октябрь 2009 года - 616 млн рублей. При Курдюкове потеплели отношения банка с руководством края. До смены собственника «Югбанк» весьма раздражал местные власти: банку ставили «двойку» за темпы работы по ипотечному кредитованию, а губернатор Александр Ткачев пенял на то, что банкиры работали «вяло» и «непатриотично». Курдюкову, видимо, удалось доказать губернатору свой «патриотизм». Вскоре в СМИ появились отчеты об участии банка в социально значимых проектах региона. На базе банка в рамках программ ипотечного кредитования даже появился специальный офис, в котором по оформлению ипотеки работали специалисты местной Регпалаты, что было весьма нетипично для России. «Я как-то приезжал в Краснодар по приглашению Курдюкова и помню, что городское руководство высоко ценило вклад «Югбанка» в экономику города», - вспоминает один из коллег банкира из Санкт-Петербурга.

Были у «Уралсиб-Юг банка» и трудные времена. И не сказать, что Курдюков преодолевал их с блеском. Так, во время рыночных потрясений осенью 2008 года пошли слухи, что в «Уралсиб-Юг банке» не выдают затребованные вкладчиками деньги. К людям, стоявшим в гигантской очереди, как-то пришлось лично выходить с уговорами самому Курдюкову. По данным кредитного аналитика рейтинговой службы Standard & Poor's Марии Малюковой, в октябре-ноябре 2008 года «Уралсиб-Юг банк» потерял значительную часть вкладов. Кто знает, чем бы обернулись эти потери, если бы тогда не помогла Москва в лице ФК «Уралсиб», восполнившая дефицит финансовых средств.

«Курдюков ничем худым себя не запятнал. Но он был очень закрытым. Его закрытость была по банку. У «Уралсиба» были в Краснодаре пару раз технические неурядицы, которые могли бы решиться одним пресс-релизом. Но пока они закатывали глаза, банк получал очереди у банкоматов, панику. Потом ситуации урегулировались. Но к чему были потери?» - вспоминает те времена первый заместитель редактора газеты «Краснодарские известия» Святослав Касавченко.

Достоинством Курдюкова южане называют его грамотную кредитную политику. Кредитные риски «Уралсиб-Юг банка» при нем были относительно низкими. Даже первые месяцы финансового кризиса 2008 года, когда бизнес повсеместно испытывал дефицит денег, банк пережил без серьезных драм. «По состоянию на 1 декабря 2008 года доля проблемных ссуд в отчетности «Уралсиб-Юг банка» (просрочка более 90 дней) составляла всего 1,1% кредитного портфеля (на 30 июня 2008 г. - 0,61%). Объем резервов полностью покрывает размер проблемных ссуд, - говорится в рейтинговом отчете S&P за апрель 2009 года. - Однако мы обеспокоены качеством активов банка в краткосрочной перспективе, учитывая сложные в настоящее время условия рефинансирования для заемщиков и ухудшение экономической среды... По оценкам банка, около 10% его кредитного портфеля подвержено риску ухудшения качества».

За два года Курдюков влюбился в Краснодар. Море, горные лыжи, курорты... Кроме супруги Ольги и сына Артема, перевез сюда родителей. Называл своих «ребят» из банка «лучшей командой на Юге России» и любил цитировать команду КВН Краснодарского края: «Если есть на свете рай - это Краснодарский край». Однако когда Курдюкова позвали в Москву, от рая он отказался без видимого сожаления.

Москва

В ИЮНЕ 2009 года Курдюков перешел на высокий пост в центральный аппарат «Уралсиба», став главным исполнительным директором по корпоративному банковскому бизнесу ФК. Как раз в это время Standard & Poor's после оценки потерь по ссудам понизила наряду с другими банками и кредитный рейтинг банка «Уралсиб» (с «BB-» до «B+»; прогноз — «Негативный»). Аналитики выражали беспокойство по поводу ухудшения качества активов, ограниченной способности банков «абсорбировать растущий объем проблемных ссуд».

С приходом Курдюкова на корпоративный блок чуда, конечно, не произошло. В 2009 году банк в целом показывал убыток, просрочка по кредитам увеличивалась, кредитный портфель сокращался. «Финансовые показатели корпорации и банка в целом укладываются в негативные общерыночные тенденции», - констатировали аналитики. В отрицательном тренде было и направление, за которое был ответственен Курдюков. По данным отчетности банка «Уралсиб», на 31 декабря 2009 года сумма кредитов юридическим лицам, просроченных на срок от 90 дней, была около 23 млрд рублей, что составляло примерно 14% от общей суммы кредитов юрлицам. Годом ранее такой «просрочки» было значительно меньше - около 6,5 млрд (более 3% от общей суммы кредитов, выданных корпоративным клиентам). По данным рейтинга S&P, на 30 июня 2010 года доля кредитов «Уралсиба» с «просрочкой» более 90 дней составляла 10% от общей суммы кредитов.

Знакомые Курдюкова вступаются за него. «Удержание в кризис бизнеса корпоративного направления банка на управляемом уровне - это его достижение», - оценивает управляющий партнер хедхантингового агентства Top Contact Артур Шамилов. «Курдюков в первую очередь занимался проектами по малому и среднему бизнесу. И то, что наш банк лидирует по кредитованию этого сектора, во многом его заслуга», - говорит начальник управления общественных связей ФК «Уралсиб» Анжела Грачева. Согласно данным агентства «РБК.Рейтинг», в первом полугодии 2009 года банк «Уралсиб» был вторым после Сбербанка России среди крупнейших

российских банков по объемам кредитования малого и среднего бизнеса (более 12,8 тыс. кредитов общим объемом свыше 92 млрд рублей). Так или иначе, Курдюкова быстро заметило руководство «Уралсиба», и вскоре это привело к новому повороту карьеры молодого банкира.

Под Грефом секретности

В КОНЦЕ ЛЕТА 2010 года Курдюков неожиданно уходит из «Уралсиба» на должность советника председателя правления Сбербанка Германа Грефа. Впрочем, ничего неожиданного для посвященных в этом решении не было.

«Когда я был в центральном аппарате Сбербанка в Москве в ноябре прошлого года, фамилия Курдюкова уже звучала в связи с нами», - вспоминает один из топ-менеджеров Поволжского Сбера. Ларчик открывался просто: 39-летний банкир Курдюков стал протееже зампреда Сбербанка РФ Андрея Донских, который до этого был председателем правления банка «Уралсиб». Донских перешел в Сбер в



МИНУТА ПОШЛА
Курдюков должен додуматься, как подняться с 17-го на 3-е место

марте прошлого года, возглавив блок корпоративных клиентов, а через полгода за ним подтянулся и работавший в непосредственном подчинении у него Курдюков.

Артур Шамилов из Top Contact, работающий со Сбербанком по подбору менеджеров на ключевые позиции, подтвердил связь назначения Курдюкова главой Поволжского банка с приходом в Сбербанк Донских. «Андрея Михайловича (Донских. — Ред.) Греф нашел сам. Они близко познакомились на заседаниях комиссии по банковской системе во время кризиса. Мы были в курсе этих переговоров, которые длились целый год. Курдюков пришел в Сбербанк вслед за Андреем Михайловичем, но при этом принимал решение самостоятельно. В проекте по привлечению Курдюкова мы не участвовали», — делится Шамилов.

К слову, альянс Сбербанка и «Уралсиба» прослеживается не только на уровне хедхантинга. В частности, банки вместе работают над проектом создания единой федеральной информационно-платежной системы «Универсальная электронная карта».

Появление выходца из коммерческого банка в госбанке не удивляет экспертов. Напротив, по их словам, это «вписывается в кадровую политику Германа Грефа». «У Грефа ко всем одни требования. И они простые. Это должны быть очень опытные и современно мыслящие руководители, у которых правильная ценностная система, — рассказывает Шамилов. — Курдюков — зрелый менеджер, мыслит современными категориями, и у него высоко стремление к самореализации. 39 лет — это достаточный возраст, как раз тот самый, на который Греф делает ставку. Молодые специалисты еще недостаточно профессиональны, а те, кто значительно старше, уже более консервативны. По сути региональные руководители Сбербанка должны быть основными проводниками проводимых изменений на местах. Это сложная системная задача, для реализации которой приглашают только самых сильных руководителей, в которых уверены». Что касается протезирующего Курдюкова Андрея Донских, то сразу после его прихода в Сбербанк у него начались разногласия с вице-президентом, директором департамента корпоративного бизнеса Кириллом Левиным, завершившиеся отставкой последнего.

Переливание крови

НА ФОТОГРАФИИ к своему прощальному интервью, сделанному уже после официального представления нового шефа Сбера по Поволжью, Виктор Щуренков позирует в розовой рубашке — такие тона предпочитает и Герман Греф. Вместе со своей командой Щуренков старался внедрить в своем банке изменения, задаваемые центром: электронные очереди, информатизация, работа с VIP-клиентами, дружелюбность в отношении малого и среднего бизнеса... Но что-то не заладилось.

Ухода Щуренкова ждали давно, и это не новость. В самом Сбере поговаривали, что он займет ставшее вакантным несколько месяцев назад после ухода Виктора Данилина место начальника Главного управления Центробанка по Самарской области. Однако это оказалось не более чем слухами.

Версия самого Щуренкова по поводу причин ухода невинна. «Поставил вопрос о своей отставке по состоянию здоровья. Считаю, что будет правильно, если уйду тогда, когда сам чувствую, что это необходимо, и когда могу еще что-то передать», — «сознался» банкир. Местная пресса к его объяснениям отнеслась с недоверием. Щуренкову припомнили и то, что несколько лет назад его за-



НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ
Курдюков не засиживается долго на одном месте

За Донских в Сбер подтянулся и работавший в подчинении у него Курдюков

мены добивались представители Саратовской области и что в последнее время участились факты мошенничества в банке. Последний скандал произошел в конце ноября прошлого года, когда с пластиковых карт клиентов в Тольятти было украдено около 2 миллионов рублей. Серьезным минусом в работе Щуренкова, который мог повлиять на его «свержение», называли масштабные невозвраты, из-за которых у него не раз возникали серьезные конфликты с руководством.

Среди самарских банкиров распространена и другая версия. «Смена председателя Поволжского банка не связана с неудачами прежнего руководства. Напротив, Поволжский банк демонстрировал положительную динамику, не уступал рынку, достойно выглядел на фоне остальных территориальных банков. Но было

необходимо вливать новую кровь. Зачем? Во-первых, начали проявляться последствия кризиса, а во-вторых, наступил застой в технологиях, идеях. Курдюков не тот человек, который оставит все, как есть», — считает экс-директор самарского филиала Росбанка, бизнесмен Александр Шевяков.

Герман Греф уже сделал две «инъекции» в Поволжский Сбербанк. Вместе с Курдюковым в банк пришел директор региональных продаж дирекции развития розничного бизнеса Альфа-Банка Андрей Корженевский. Он возглавил в Поволжском банке розничный блок. Очевидно, что это только начало кадрового оздоровления. В частности, знакомый с Курдюковым Артур Шамилов из Top Contact собирается ему помочь в подборе новой команды. «Мы уже вели переговоры о сотрудничестве с центральным аппаратом Сбербанка, и они рассматривают возможность подключить нас к работе в Поволжском регионе. Мы будем стараться встретиться с Дмитрием Владимировичем и определить приоритеты», — признается Шамилов. «Многие ключевые позиции, близкие к предыдущему руководству, будут изменены. Но прежде чем шашкой махать, им надо подумать, кого они найдут», — переживает близкий к Сбербанку источник «Дела».

Пока в Поволжском банке все находится в напряженном неведении по поводу собственной судьбы. Тревожные ожидания обострились, когда во время объезда отделений банка Корженевский чуть было не уволил одну из заведующих отделением из-за нескороного льда на ступеньках, и достигли максимального градуса с уже начавшимися отставками. После увольнения заместителя председателя ПБ СБ РФ по IT и банковским технологиям Юрия Иванова и отставки управляющего Автозаводским отделением Александра Тюрина страшилки об «апокалипсисе» в уютном Сбере растут как снежный ком. «Готовится к отставке Михайлов, глава Кировского отделения Сбербанка, — рассказывает источник «Дела». — Судьба других близких Щуренкову людей — заместителя председателя правления Нины Сафроновой, начальника управления банковских карт, сына Виктора Щуренкова Виталия — пока не прояснилась». Когда этот номер «Дела» готовился к печати, появились упорные слухи о том, что на место недавно назначенного первого



ПОДАРИ ЛЮБИМЫМ ЛУЧШЕЕ- КЛУБНУЮ КАРТУ «СОК Фитнес» + бонус на выбор*

- ☐ 5 гостевых визитов
- ☐ 30 фитнес-дней в подарок
- ☐ Фитнес-карта для ребенка на 3 месяца
- ☐ Индивидуальная фитнес-карта на 1 месяц
- ☐ Клип-карта на 6 персональных тренировок
- ☐ Клип-карта на 6 персональных тренировок Power Plate
- ☐ 60 минут в солярии
- ☐ 5 сеансов массажа (60 мин.)
- ☐ Фитнес-депозит
- ☐ Beauty SPA-депозит
- ☐ Скидка на членство 15%



Специальное предложение действует при покупке годовой клубной карты до 28 февраля 2011г.

* Подробности в отделе продаж клуба по тел. 269-69-70, www.sokfitness.ru

зампредседателя банка Сергея Тютина Курдюков подготовил весьма неожиданную замену.

Впрочем, в местном Сбербанке уже начинают появляться новые персоны, провоцируя на разного рода толки своих встревоженных коллег. Так, в начале февраля приступил к работе в должности кредитного инспектора отдела кредитования частных клиентов операционного управления Поволжского банка Алексей Ясногогородский, которого сразу же окрестили «племянником Курдюкова». У господина Ясногогородского в отличие от его «дяди», скорее всего, местные корни. Он или его полный тезка ранее возглавлял тольяттинскую компанию по обработке отходов резины «Регион Экология», находящуюся сейчас в стадии банкротства, а до последнего времени являлся генеральным директором тольяттинского дилингового центра «Форекс-Инвест». «Ясногогородский пока стажуется, ездит по банку с проверками, но говорят, что его готовят на одну из руководящих должностей в Поволжском банке», - рассказывает источник «Дела».

Подкоп

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ФИНАНСИСТЫ и бизнесмены о Курдюкове ничего раньше не слышали, но отнеслись к его вторжению на территорию неагрессивно. Даже в местном филиале «Уралсиба» его попросту не знали. «Мы напрямую работаем с Уфой, а уж она с Москвой. С Курдюковым мы не пересекались. Его назначение стало для меня неожиданностью», - взбудораженно говорит заместитель управляющего банка «Уралсиб» в Самаре Игорь Штейнбок. «Ничего о нем не известно и не знаю, чего от него ждать», - отрубает руководитель Самарского областного фонда жилья и ипотеки Дания Вагапова. Исполнительный директор Самарской гильдии финансистов Дмитрий Яковенко уже как-то высказывался, что к тренду вымывания местного бизнес-сообщества кадрами из центра относятся настороженно. «Я допускаю, что в силовых структурах варяги необходимы, но не думаю, что это работает в бизнесе. На АвтоВАЗ приходили люди, не зная и не любя регион и завод, поэтому там были проблемы, - горячится финансист, но сбавляет пыл. - Конечно, все люди разные. Курдюкова здесь никто не знает, и я бы не хотел давать преждевременные оценки».

Вполне вероятно, что новое руководство Поволжского банка будет менять отношения с крупными заемщиками. Но местный бизнес, который кредитуются в Сбербанке, по поводу нового назначения вслух не паникует. «Изменится что-то или нет, не знаю. Но надемся, что условия для нас не станут хуже. У нас со Сбербанком неплохо выстроено сотрудничество: мы обеспечиваем кредиты залогами, не пропускаем платежей, а Сбербанк выдает нам крупные суммы. Новому руководителю Поволжского банка придется или кому-то доверяться, или активно самому во все «въезжать», ведь здесь все решают нюансы», - говорит совладелец компании СМАРТС Геннадий Киришин. «Мы всегда сотрудничали и, надеюсь, будем хорошо сотрудничать со Сбербанком. Думаю, отношения с корпоративными клиентами у Сбербанка не изменятся», - вторит ему глава «Техоборонпрома» Алексей Леушкин.

Генеральный директор компании «Премьера» Владимир Сипко, ставший в свое время персоной нон-грата в Сбербанке, не скрывает радости. «Радует, что Виктор Васильевич до 60 лет доработает и будет вводить в местный бизнес новичка. Радует и то, что новый руководитель, не связанный головной болью с местными



МОЛОДО-ЗЕЛЕНО
Приносит ли «денежное дерево» Курдюкова процветание?

проблемами, будет вести дела без оглядки на местное руководство, политические интриги. У него нет комсомольского прошлого, и он не связан обязательствами. Наверно, будет что-то новое. Мы с радостью ждем изменений. Будет ли политика в отношении кредитования жестче? А как? Чем жестче будет работать Сбер, тем сильнее остальные банки будут развиваться», - уверен автодилер.

Генеральный директор макаронной фабрики «Верола» Евгений Сальников не думает, что бизнес ощутит перестановки в Сбербанке. «Это естественный, рабочий процесс. Политика банка в отношении кредитования бизнеса зависит не от руководителя, а от общей экономической ситуации», - считает Сальников и тут же подкрепляет свое мнение примером. - Я года

три назад просил у руководителей отделений Поволжского банка кредит, они мне дали от ворот поворот. Сейчас же нет такого банка, который бы нам не предложил кредитоваться, в том числе и Сбербанк. Все потому, что простаивает экономика, нет спроса на кредиты. А вот будет спрос, Сбербанк снова перейдет на формализованный тип отношений, будет избирателен».

Официально не оглашалось, какова будет концепция развития Поволжского банка при новом руководстве. Источник «Дела» в Поволжском банке предполагает, что в первую очередь Курдюков будет развивать розничное направление. По словам источника, во время своего декабрьского визита в Самару Герман Греф дал установку команде Поволжского банка подняться по рознице на 3-е место среди территориальных банков Сбербанка. Пока он 17-й, последний. «Именно как розничный банк мы сейчас позиционируемся. Тем более Шуренков уже наладил корпоративное направление. Есть, конечно, проблемные заемщики, но все относительно», - дополняет источник в банке. Вице-президент КБ «Солidarность» Владимир Сластенин отметил, что с приходом Германа Грефа в Сбербанке идет мощная перестройка, в том числе меняется отношение к розничным клиентам, и это хорошо видно по Самаре. «Сбербанк обогнал самого себя. Почему отстает Поволжский банк? Сам регион сложный. Я по опыту своих знакомых банкиров, которые работают в других областях ПФО, знаю, какой он разнообразный. Думаю, в течение двух лет Поволжский банк догонит своих соседей - как раз к концу 2012 года, в котором банковская система должна оправиться от кризиса», - оптимистичен Сластенин.

«Не стоит ожидать, что Курдюков будет развивать корпоративный блок, в котором он специализировался в «Уралсибе», тем более что, судя по его опыту, он компетентен в разных вопросах, - говорит Александр Шевяков. - Думаю, перед банкиром стоит задача идти по курсу, который поставил Греф перед Сбербанком в целом. Я имею в виду его превращение из государственного монстра в универсальный, открытый, мобильный банк. В банковском сообществе говорят, что Курдюков - профессионал, открыт нововведениям и занимает жесткую позицию. В банке иначе нельзя».

Новый руководитель Поволжского банка только начал «копать» на самарском «огороде», который полтора десятка лет «поливал» Виктор Шуренков. Приживется ли на нем «денежное дерево» Дмитрия Курдюкова, или он станет в регионе очередным «пришельцем» из Москвы, которые с некоторых пор упорно ассоциируются у представителей местного бизнес-сообщества с развалом крупнейших предприятий?

- Виктория Антонова




Мы создаем пространство
комфорта, гармонии, любви
в вашем доме и офисе



Ирина Попова, владелица салона «b8. Парк интерьеров»



БИ8 • ПАРК ИНТЕРЬЕРОВ

-  Мебель для дома лучших производителей из Европы, Америки, России, а также совместного производства
-  Мебель для офисов, отелей, общественных помещений во всем ценовом диапазоне
-  Наши клиенты - наша гордость!
Мы готовы к эксклюзивным условиям сотрудничества

333-12-83, 333-12-84, 333-12-85, ЛЕНИНСКАЯ, 166



МЕБЕЛЬ ДЛЯ ДОМА И ОФИСА

СВЕТ

АКСЕССУАРЫ



КРЕДИТНАЯ КАРТА с льготным периодом

**Международная кредитная карта
VISA-Солидарность — достойная Вас!**

ПРЕИМУЩЕСТВА:

- + ВОЗМОЖНОСТЬ ВЫБОРА: CLASSIC, GOLD, PLATINUM, INFINITE
- + МИНИМАЛЬНЫЙ ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ПЛАТЕЖ
- + ВОЗМОЖНОСТЬ ЗАЧИСЛЯТЬ СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА ПОД ПРОЦЕНТЫ
- + ОФОРМЛЕНИЕ ЗАЯВКИ ON-LINE НА САЙТЕ WWW.SOLID.RU

ПРИВИЛЕГИИ ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ И ЛОЯЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ:

- + СНИЖЕНИЕ СТАВКИ
- + УВЕЛИЧЕНИЕ КРЕДИТНОГО ЛИМИТА

БАНК СОЛИДАРНОСТЬ Самара 279-22-11 Тольятти 72-50-72 Сызрань 98-33-27
Новокуйбышевск 4-44-64 Отрадный 3-00-79 Суходол 6-53-53 Сергиевск 2-11-79 Безенчук
2-29-41 Кинель-Черкассы 4-13-71 Нефтегорск 2-27-99 Кинель 6-15-24 Чапаевск 3-25-43
Саратов 23-53-13 Оренбург 99-97-41 Ульяновск 67-45-14 **ПОТЕНЦИАЛБАНК** Самара
332-69-57 Тольятти 77-00-00 Новокуйбышевск 7-07-80 Жигулевск 2-37-77

БАНКОВСКАЯ ГРУППА СОЛИДАРНОСТЬ

БАНК
СОЛИДАРНОСТЬ

ПотенциалБанк

www.solid.ru



банк-агент

ОАО «БН «Солидарность» Банк. ЛС. Р/С №0101 от 08.06.2008 г.

ОАО «ПотенциалБанк» Банк. ЛС. Р/С №0101 от 08.07.1999 г.